

● 株主の皆様へ ●

第199期

## 期末のご報告

2022年4月1日から2023年3月31日まで



### CONTENTS

社長インタビュー	1
トピックス	5
商品紹介	7
連結決算の状況	9
会社概要・株式の状況	10
裏表紙	
● 定時株主総会 決議ご通知	
● 株主のしおり	

## 株主の皆様へ

「第199期 期末のご報告」をお届けするにあたり、株主の皆様の平素のご支援に対し厚く御礼申し上げます。当社は、2023年5月12日に「2022年度連結決算」を発表しました。2022年度の事業の概要と今後の見通しについてご説明いたします。

代表取締役社長 **前鶴俊哉**



## 社長インタビュー

## 2022年度の事業の概要と今後の展望

新しい時代の「食」を創造し、「人々のウェルビーイング」を追求する

**Q** この1年の事業環境を振り返ってみていかがでしたか？

**A** 2022年度の国内経済は、新型コロナウイルスの感染拡大が収束し、経済活動が活性化したことにより緩やかな回復基調となりました。一方、ロシア・ウクライナ情勢等の地政学リスクに加え、急激な円安の進行や人手不足、原材料・エネルギー価格の高騰等により製造・物流コストは高止まりし、先行き不透明な事業環境が続きました。そのような中、当社グループは、業務改善によるコスト削減に加え、主力商品や高付加価値商品の販売促進により競争優位性を高めるなど、事業基盤の強化に努めました。また、成長領域と位置づける冷凍食品・中食・ヘルスケア・海外事業への

取り組みを強化するとともに、豆腐の加工技術を応用したプラントベースフード「ソイルプロ」の拡売やEコマース事業の強化等に取り組み、事業領域の拡大に努めました。

**Q** 2022年度の業績について概要をお聞かせください。

**A** 2022年度の連結業績は、売上高は3,655億2千5百万円(前期比113.8%)、営業利益は122億8千8百万円(同108.9%)、経常利益は148億1千6百万円(同103.8%)、親会社株主に帰属する当期純利益は102億6千万円(同110.0%)となりました。原材料および各種コストの度重なる上昇があり、拡売のための戦略コストも増加したものの、コストに応じた

価格改定や外食・中食需要の回復による出荷増、生産性の改善等により、通期で増収増益となりました。期末配当につきましては、これまでご支援いただきました株主の皆様へ感謝の意を表すため、当初予想に対して1株当たり2円を加え、21円(年間配当金1株当たり40円)とさせていただきます。

**Q** 「2022-2026中期目標」への取り組み状況についてお聞かせください。

**A** 当社グループは、より良い社会や地球の実現に貢献する企業であり続けるため、売上高5,000億円・営業利益250億円の事業規模に成長することを目指しており、そのためのマイルストーンとして、売上高4,000億円・営業利益150億円の達成を目指す「2022-2026中期目標」を策定しております。

基盤事業である製粉・食品素材・加工食品事業では、生産能力の増強やさらなるコストダウン、販売強化等により持続的な利益成長と安定的なキャッシュの創出を図ります。また、成長事業である冷凍食品・中食・ヘルスケア・海外事業に対しては経営資源を集中的に投下し、供給拠点の拡充や事業の取得、研究開発の強化等に取り組んでいきます。基盤事業、成長事業ともに、既存の経営資源だけでなく、M&Aや事業提携も活用して2026年度末までに中期目標を実現できるよう、しっかりと取り組んでまいります。

**Q** 今般経営に参画した米国製粉会社についてお聞かせください。

**A** 本年5月に、当社は米国の製粉会社 Utah Flour Milling, LLCに、25百万米国ドル

## 2022年度 連結決算ハイライト

(2022年4月1日～2023年3月31日)

売上高	3,655億円 (前期比 113.8%)	1株当たり 当期純利益	132.16円
営業利益	122億円 (前期比 108.9%)	総資産	3,446億円
経常利益	148億円 (前期比 103.8%)	純資産	1,926億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	102億円 (前期比 110.0%)	1株当たり純資産	2,421.48円

## 2023年度 通期予想

(2023年4月1日～2024年3月31日)

売上高	3,870億円 (前期比 105.9%)
営業利益	125億円 (前期比 101.7%)
経常利益	146億円 (前期比 98.5%)
親会社株主に 帰属する 当期純利益	108億円 (前期比 105.3%)

(約33億円)を出資しました(出資比率25%、持分法適用会社)。

同社は、米国で製粉事業を中心に展開するPHM Brands, LLCが出資する製粉会社です。同社がユタ州に製粉工場を新設するにあたり、当社は事業・戦略パートナーとして運営に参画することといたしました。

当社は、Pasta Montana, L.L.C.(パスタの製造・販売、日本への輸出)とNIPPON California Inc.(プレミックス等の販売)の2社を米国において運営しております。本出資は、当社グループが長期ビジョンとして掲げる、北米でのビジネス拡大とインオーガニック成長戦略の推進を含めた事業展開を具現化するものであり、既存2拠点とのシナジーも発揮し、米国における事業成長スピードを加速させ、海外

事業のさらなる拡大へつなげてまいります。

**Q** **サステナビリティへの取り組みについてお聞かせください。**

**A** 当社は、企業としての社会的責任を果たすため、2022年度においては以下のサステナビリティ課題に注力しました。

- ・ 環境保護への取り組み…TCFDへの賛同表明、工場への太陽光発電設備の設置等
  - ・ 人的資本への取り組み…ダイバーシティ&インクルージョンの推進、健康経営の推進等
  - ・ 企業統治強化への取り組み…サステナビリティ委員会およびリスクマネジメント委員会の設置等
- また、昨年12月には、ステークホルダーの皆様にご理解いた

だくため、「ニッポン統合報告書2022」を公開しております。当社グループは、経営理念「人々のウェルビーイング(幸せ・健康・笑顔)を追求し、持続可能な社会の実現に貢献します」を軸として社会的課題に真摯に向き合いながら、今後ともサステナビリティ経営の実現に力を尽くしてまいります。

**Q** **2023年度の業績予想についてお聞かせください。**

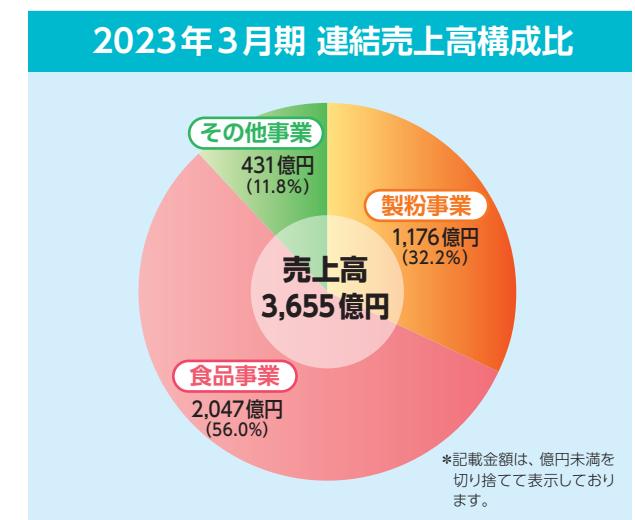
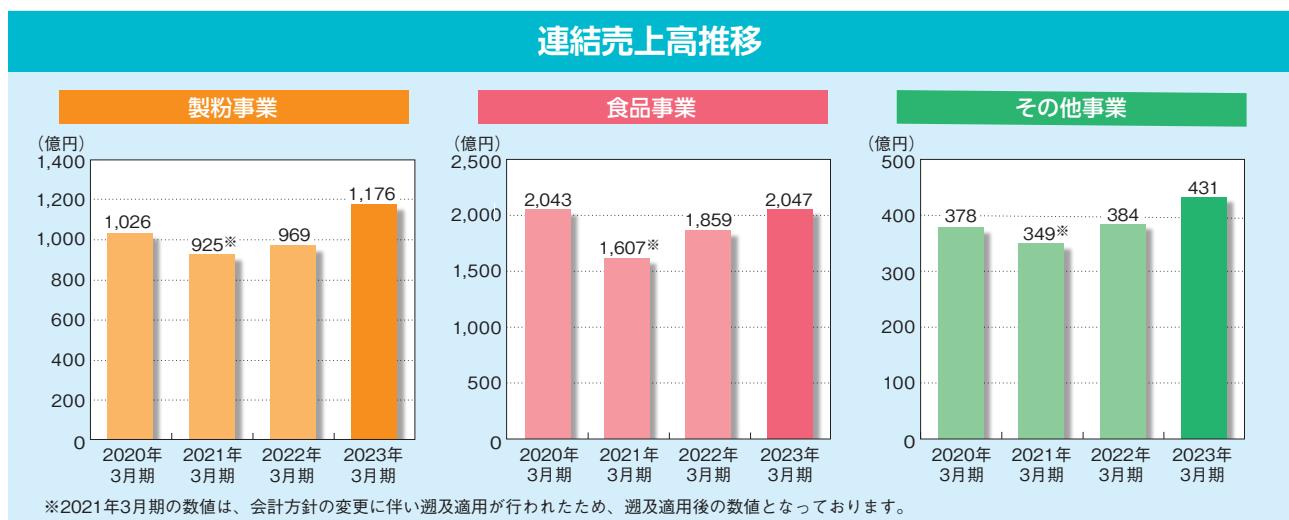
**A** 今後の国内経済は、コロナ禍の収束に伴い個人消費や設備投資が拡大し、回復に向けた動きが進むものと考えられます。一方、ロシア・ウクライナ情勢や米中対立等の地政学リスクが企業業績に与える影響は不透明であり、また、エネルギー価格や原材料価格は引き続き高水準で推移しています。

このような状況下、当社は、コストに応じた価格改定を実施するとともに、さらなる生産性の向上と販売の強化を進めてまいります。

2024年3月期の連結業績は、売上高3,870億円、営業利益125億円、経常利益146億円、親会社株主に帰属する当期純利益108億円を見込んでおります。

**Q** **株主の皆様へのメッセージをお願いします。**

**A** 当社は、「食」を通じて人々に貢献できる会社であり続けるために、グローバルな事業の拡大と新たな事業の創出により、持続的な成長を実現させてまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



## 本格冷凍パスタ「オーマイプレミアム」発売20周年

2003年に誕生した「オーマイプレミアム」は、今年の春に発売20周年を迎えました。毎日食べても飽きがこない豊富な味のバリエーションや、パスタの種類によって具材の量や麺の太さを変える本格派のこだわりが特長です。現在は、期間限定商品を含め15種類を展開しています。

### 現在の ラインアップ



発売20周年を記念し、期間限定品を除くシリーズ全品のブランドロゴに、存在感のある記念アイコンを追加しました。



※インターシCI(15~79歳)冷凍パスタ市場2019年4月~2022年11月ブランド別累計購買金額ベース

## 「オーマイプレミアム」20年の歩み

2003年



ボリューム感と味付けにこだわったワンランク上のスパゲッティとして「オーマイプレミアム」の販売をスタート!

2010年



フタシール付きの紙トレーでさらに便利に。PEFC認証紙を使用し、簡便性・エコの両面への取り組みを強化。

2013年



「オーマイプレミアム」発売10周年。野菜がたっぷり入った「彩々野菜」シリーズ新登場。

2016年



“贅沢を愉しむ本格パスタ”をテーマに、全面リニューアル。高級感・品質感がより伝わるように、パッケージを重厚な黒に一新!

2019年



より強いブランドとなるべく、全面リニューアル。トレーデザインも「食事を楽しく彩る」2色・6種のデザインへ。

2023年



おいしさで選ばれて発売20周年!

「オーマイプレミアム」は、パスタ、ソース、パッケージなどの改良を幾度となく行ってきました。変化を重ねてきたからこそ、このシリーズは多くのお客様に、変わらずに愛され続けています。「オーマイプレミアム」はこれからも進化し続けます。

## 『株主様向け料理教室2023 in 東京』開催のお知らせ

新型コロナウイルスの感染拡大により中止していた株主様向け料理教室を再開いたします。36名の株主様をご招待させていただきます。限られた人数での開催となりますが、皆様のご応募を心よりお待ちしております。※教室開催にあたっては、感染防止対策ルールを徹底いたします。



教室名	A. ふっくらパン教室	B. ふっくらパン教室
開催日時	2023年9月15日(金) 12:30~16:00(開場12:10)	2023年9月27日(水) 12:30~16:00(開場12:10)
定員	18名	18名
講習内容	お1人様ずつ「パン オ ノア(クルミパン)」を作ります。パン作りが初めての方でも、安心してご参加いただけます。 ※試食は行わず、お持ち帰りいただけます。	

終了時間は多少前後する場合があります。



パン オ ノア▶

**開催場所** ハッピークッキング  
東京都千代田区神田錦町3-3 竹橋3-3ビル1階  
竹橋駅(東京メトロ東西線)3b出口より徒歩4分  
神保町駅(東京メトロ半蔵門線、都営地下鉄新宿線・三田線)A9出口より徒歩4分  
※詳細はハッピークッキングホームページでご確認ください。https://www.happycooking.jp/

**持ち物** エプロン・手ふき・筆記用具・お持ち帰り用の袋 **受講料** 無料

**応募方法** 官製はがきに応募券を貼付し、下記の必要事項を明記してご応募ください。  
①郵便番号 ②住所 ③氏名 ④電話番号 ⑤携帯番号(お持ちの方のみ)  
⑥希望教室名 [A.ふっくらパン教室][B.ふっくらパン教室]いずれか1つ  
※小規模での開催となるため、ご応募・ご参加は株主様ご本人に限定させていただきます。  
〒102-0083 東京都千代田区麹町4-8  
株式会社 ニッポン IR室「株主様向け料理教室」係

**応募締切** 2023年7月25日(火) 必着 ※応募多数の場合は抽選とさせていただきます。

**応募結果** 2023年8月18日(金)までに当選者の方へ受講票をお送りいたします。  
※当選の結果は受講票の発送をもって代えさせていただきます。

**問合せ先** 株式会社 ニッポン IR室 03-3511-5316(平日9:00~17:00)

### 注意事項

- 1枚のはがきにつき、応募券1枚をお貼りください。
- 開催場所までの往復交通費はご負担ください。
- 駐車場はございません(公共交通機関をご利用ください)。
- 株主様以外のご応募はご遠慮ください。
- お子様のご同伴はご遠慮ください。
- ホームページやお電話でのお申込みはできません。
- 当日は、会場内の様子を写真撮影いたします。弊社HPや「株主の皆様へ」などで使用させていただく予定です。予めご了承ください。



郵便はがき  
1020083  
株主様向け料理教室係  
株式会社ニッポン IR室  
東京都千代田区 麹町4-8

- ①郵便番号
- ②住所
- ③氏名
- ④電話番号
- ⑤携帯番号
- ⑥希望教室名



応募券を貼ってください

2023 IR料理教室  
応募券  
2022.4Q

# 2023年春夏新商品のご紹介

もっと便利に、もっと使いやすく！お客様のニーズに寄り添う新商品をご紹介します。

## 加工食品

### ◆ニッポン めちゃラク レンジでクレープミックス



ニッポン めちゃラク  
カスタードクリームミックス

ご家庭で手軽にお菓子作りを楽しめる「めちゃラク」シリーズに、フライパンを使わずに電子レンジでの加熱調理でクレープが作れる商品が新発売！牛乳とサラダ油を準備するだけで、もちもち食感のおいしいクレープが楽しめます。また、袋の中に牛乳を加えて混ぜるだけでカスタードクリームが作れる「めちゃラク カスタードクリームミックス」も仲間入りしました。クレープのトッピングにもぴったりです。



#### 開発者の声

開発本部  
企画開発部  
増田千紗

クレープは食べ歩きスイーツとして浸透していますが、自宅では作ったことがない、作ってもうまく焼けないという方も多いと思います。今回は「失敗するかもしれない」という不安を払拭するためにこの商品を開発しました。火を使わないので、小さなお子様にも安心。お菓子作り慣れていない方でも慌てずに作ることができます。お好きな具材を盛り付けてお楽しみください！

## 冷凍食品

### ◆オーマイ お弁当 スパゲッティ



オーマイ お弁当  
たらこスパゲッティ  
特定原材料に準ずるゼラチン不使用に



オーマイ 2種のスパゲッティ  
ナポリタン&焼きそばソース味  
特定原材料の卵、乳、えび、特定原材料に準ずるバナナ不使用に



オーマイ お弁当  
ナポリタンスパゲッティ  
特定原材料の卵、乳、特定原材料に準ずるバナナ不使用に

「オーマイ お弁当 スパゲッティ」シリーズが、アレルギーを見直して新発売！より多くの方に安心して食べていただける商品になりました。これまで紙カップの外側に施していた色・柄の印刷を内側に変更。デザインも鮮やかなランダム5種類のチェック柄で、お弁当に彩りと華やかさをプラスしています。食べ終わると出てくる、かわいらしい動物のイラストも要チェックです！



#### 開発者の声

開発本部 食品開発部  
(開発当時：企画開発部)  
和田旺子

コロナ禍でお弁当を作る機会が減る中、お弁当用冷凍食品市場を活性化させたい！と思い、ロングセラーである「オーマイ お弁当 スパゲッティ」シリーズのリニューアルを行いました。食べるときに、より楽しくなるよう、紙カップを彩りよく、かわいらしいものに変更し、食物アレルギーを持つお子様のお弁当にも使えるように、味わいはそのままにアレルギーを削減しました。日々お弁当を作っている皆様のお助け商品になれば幸いです！

### ◆オーマイ うれしい自然の恵み 植物うまれのボロネーゼ



“人にも地球にも”「うれしい自然の恵み」シリーズに、プラントベースフードで作った動物性原料不使用の pasta ソースが仲間入り。ひき肉の代わりに当社独自のプラントベースフード「ソイルプロ」を使用し、豆腐の優しい味と噛み応えのある食感を実現しています。電子レンジ対応パウチなので調理も簡単。湯煎と比べてエネルギー消費を約80%抑えられ、地球にも優しい商品です。

### ◆ニッポン よくばりプレート 完熟トマトソースハンバーグ&ミラノ風ドリア



主食と主菜をバランスよく食べられる「よくばりプレート」シリーズに、定番の人気メニュー2品が一度に楽しめる、よくばりな一皿が新登場！ハンバーグには完熟トマト使用のこく深いトマトソースをかけ、チーズをたっぷり盛り付けています。さらに、付け合わせのほうれん草とフライドポテトが彩りと満足感をプラス。ミラノ風ドリアは、クリーミーなホワイトソースと甘めのミートソースの相性が抜群です。

## 健康食品

### ◆ニッポン アマニ油効果

機能性表示食品  
【届出番号】G1361  
【届出表示】本品にはα-リノレン酸が含まれています。α-リノレン酸には、血中の悪玉(LDL)コレステロール値を低下させる機能があること、血圧が高めの方に適した機能があることが報告されています。



原産地を特定したカナダ産ゴールデン種のアマニのみを使用し、丁寧に搾油・精製した高品質のアマニ油を個包装しています。機能性関与成分であるα-リノレン酸を60%以上含有しています。携帯にも便利で使い切りなので、いつでもフレッシュなアマニ油をお召し上がりいただけます。



#### 開発者の声

ヘルスケア事業部  
開発チーム  
伊藤めぐみ

当社ではアマニ油を長く研究し、機能性表示食品への取り組みも続けています。既に発売中の個包装のアマニ油には、「持ち運べ便利」「1日の摂取目安量がわかりやすい」といううれしい声をいただいていたのですが、今回はさらに、悪玉(LDL)コレステロール値や血圧が高めの方へというα-リノレン酸のダブルの機能をお勧めできる商品の発売となりました。毎日のランチタイムに携帯していただき、健康オイル生活をぜひお試しください！

## 連結決算の状況

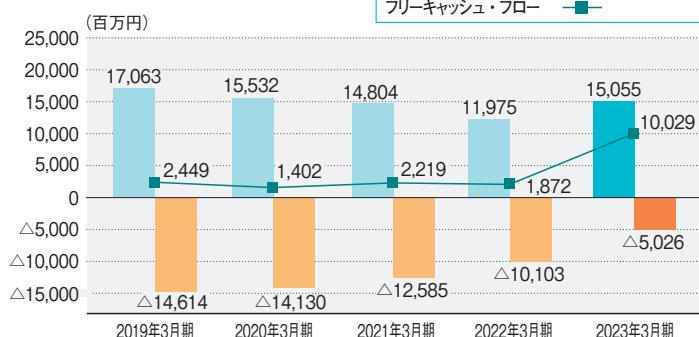
### ■総資産／純資産



### ■自己資本比率



### ■キャッシュ・フロー



### ■売上高



### ■経常利益



### ■親会社株主に帰属する当期純利益／1株当たり当期純利益



※ 2021年3月期の各数値は、会計方針の変更に伴い遡及適用が行われたため、遡及適用後の数値となっております。

(2023年3月31日現在)

## 会社概要

社名	株式会社 ニッポン
本店所在地	東京都千代田区麹町四丁目8番地
設立	1896年(明治29年)12月
資本金	122.4億円
従業員	1,156名[単体]
主な事業内容	小麦粉およびプレミックス、パスタ、冷凍食品など二次加工食品の製造販売、中食・総菜事業、ペットフード事業、ヘルスケア事業、バイオ関連事業など
事業所	本店(東京)、9支店、11工場、研究所(厚木)

## 主なグループ会社

松屋製粉株式会社	ニッポン商事株式会社
オーマイ株式会社	日本リッチ株式会社
株式会社ファーストフーズ	オーケー食品工業株式会社
株式会社ナガノマト	エヌビーエフジャパン株式会社
ニッポンドーナツ株式会社	ニッポンエンジニアリング株式会社
海外(米国、中国、タイ、インドネシア)	

(2023年3月31日現在)

## 株式の状況

●発行可能株式総数	300,000,000株
●発行済株式総数	78,824,009株
●株主数	30,053名
●大株主の状況	

大株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,786	10.0
ニッポン取引先持株会	4,604	5.9
大樹生命保険株式会社	3,497	4.5
三井物産株式会社	3,349	4.3
株式会社ダスキン	2,510	3.2
伊藤忠商事株式会社	2,250	2.9
株式会社三井住友銀行	2,246	2.9
農林中央金庫	2,060	2.6
三井住友海上火災保険株式会社	1,879	2.4
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,793	2.3

(注) 持株比率は、自己株式710千株を控除して計算しております。

(2023年6月29日現在)

## 役員

代表取締役社長	社長執行役員	前鶴 俊哉	上席執行役員	飛鷹 裕之
代表取締役	副社長執行役員	堀内 俊文	上席執行役員	高橋 幹尚
代表取締役	専務執行役員	大内 淳雄	上席執行役員	松本 博之
取締役	専務執行役員	青沼 孝明	執行役員	林 逸郎
取締役	常務執行役員	香川 敬三	執行役員	大田尾 亨
取締役	常務執行役員	田中 康紀	執行役員	阿部 直樹
取締役	常務執行役員	木村 富雄	執行役員	是松 雅彦
取締役	常務執行役員	川崎 裕章	執行役員	池尾 良
取締役	執行役員	小浦 浩司	執行役員	佐藤 高宏
取締役(社外取締役)		川俣 尚高	執行役員	間 和彦
取締役(社外取締役)		熊谷 日登美	執行役員	品川 剛

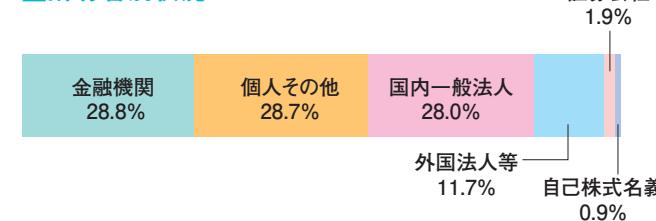
【監査等委員である取締役】

取締役(社外取締役)	奥山 章雄
取締役(社外取締役)	吉田 和彦
取締役(社外取締役)	成瀬 健太郎
取締役	玉川 越三

(2023年3月31日現在)

## 株式の分布状況

### ■所有者別状況



### ■所有株式数別状況



## 第199回定時株主総会 決議ご通知

2023年6月29日開催の当社第199回定時株主総会において、下記のとおり報告及び決議されましたので、ご通知申し上げます。

記

### 報告事項

- 第199期(2022年4月1日から2023年3月31日まで)事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第199期(2022年4月1日から2023年3月31日まで)計算書類報告の件  
本件は上記の各内容を報告いたしました。

### 決議事項

- 第1号議案** 剰余金処分の件  
本件は原案のとおり承認可決され、期末配当金は1株につき21円と決定いたしました。
- 第2号議案** 取締役(監査等委員である取締役を除く。)11名選任の件  
本件は原案のとおり承認可決され、取締役(監査等委員である取締役を除く。)に前鶴俊哉、堀内俊文、大内淳雄、青沼孝明、香川敬三、田中康紀、木村富雄、川崎裕章、川俣尚高、熊谷日登美の10氏が再選、新たに小浦浩司氏が選任され、それぞれ就任いたしました。
- 第3号議案** 取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)に対する業績連動型株式報酬制度導入の件  
本件は原案のとおり承認可決され、取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)に対する業績連動型株式報酬制度導入を決定いたしました。

以上

### アンケートご協力をお願い

当社では、株主の皆様とのより良いコミュニケーションを実現するために、このたびアンケートを実施することいたしました。お手数ではございますが、同封のアンケートはがきにご記入の上、ご投函いただくか、はがきに記載のURLからご回答ください。本アンケートの結果は、今後のIR活動および「株主の皆様へ」の企画・制作に活用させていただきます。皆様のご協力をよろしくお願い申し上げます。(ご回答期限:2023年8月末)

### 株主のしおり

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会・期末配当:毎年3月31日 中間配当:毎年9月30日
株主名簿管理人 (特別口座の 口座管理機関)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)
ホームページ	<a href="https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/">https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/</a>

# nippon

株式会社 ニッポン

〒102-0083 東京都千代田区麹町四丁目8番地 TEL.03-3511-5301(代表)

ホームページ <https://www.nippon.co.jp/>

