株主の皆様へ

いつも食卓に、ニップン

nippn

第196期

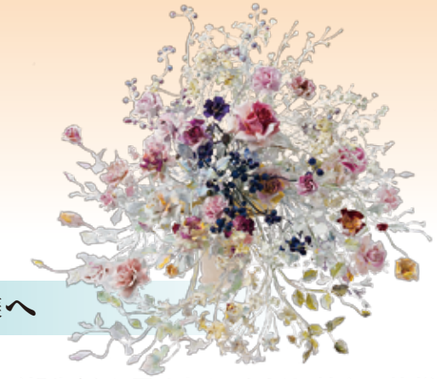
期末のご報告

2019年4月1日から2020年3月31日まで

CONTENTS

社長インタビュー ・・・・・・・・・・・・・・・・・・1
トピックス ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・5
商品紹介 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・7
連結決算の状況 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・9
会社概要・株式の状況 ・・・・・・・・・・・・・10
裏表紙：●定時株主総会 決議ご通知
●株主のしおり

証券コード：2001



株主の皆様へ

代表取締役社長（C.O.O.）
前鶴俊哉

「第196期 期末のご報告」をお届けするにあたり、株主の皆様の平素のご支援に対し厚く御礼申し上げます。
2020年6月26日開催の定時株主総会終了後の取締役会において、取締役専務執行役員の前鶴俊哉が代表取締役社長に就任いたしました。
2019年度の事業の概要と今後の展望について新社長の前鶴よりご説明いたします。

■社長インタビュー

2019年度の事業の概要と今後の展望

事業環境の激しい変化に対応し、成長分野への積極的な投資を続ける

Q 社長就任にあたっての抱負をお聞かせください。

A このたび近藤前社長の後を受けて日本製粉株式会社の社長に就任するにあたり、責任の重さをひしひしと感じております。当社は日本初の近代的機械製粉会社として誕生し、本年創立124年となります。これも株主の皆様をはじめ、多くの関係者の方々のご支援の賜物と考えております。当社グループは、当社創業時のベンチャー・スピリットである「時代の変化に対応して、技術革新を採り入れ、新事業の企業化に挑戦する」をモットーに、優れた商品とサービスの提供を通じ、社会に貢献することを事業の基本方針にしております。あらためて創業時の精神を思い起こし、皆様から信頼、評価される企業として成長できるよう経営課題に取り組んでまいります。

Q この1年の事業環境を振り返ってみていかがでしたか？

A 2019年度の国内経済は、昨年10月の消費増税の影響もあり、個人消費に一部停滞が見られたものの、雇用・所得環境の改善などから概ね緩やかな景気回復基調を続けてきました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の急速な拡大により状況は一変し、わが国のみならず世界経済全体にも深刻な打撃を与えるなど、先行きは依然として不透明な状況が続いております。
食品業界においては、根強い消費者の節約志向や労働力不足による人件費・物流費等のコスト上昇などにより事業環境は厳しさを増しております。
このような予測のつかない厳しい事業環境においても、当社グループは、持続的成長を維持することを目指し、コスト削減と販売の強化を軸に既存の事業を充実させるとともに、今後成長が見込まれる分野へ積極的な投資を行うなど、多角的総合食品企業としての事業基盤強化に取り組んでいます。

Q 2019年度の業績について概要をお聞かせください。

A 2019年度の連結業績は、売上高3,448億3千9百万円（前期比102.8％）、営業利益111億1百万円（同98.9％）、経常利益127億4千万円（同97.5％）、親会社株主に帰属する当期純利益89億

2019年度 連結決算ハイライト
（2019年4月1日～ 2020年3月31日）

売上高	3,448億円（前期比 102.8%）	1株当たり当期純利益	116.71円
営業利益	111億円（前期比 98.9%）	総資産	2,904億円
経常利益	127億円（前期比 97.5%）	純資産	1,585億円
親会社株主に帰属する当期純利益	89億円（前期比 105.8%）	1株当たり純資産	2,006.14円

2020年度 通期予想
（2020年4月1日～ 2021年3月31日）

売上高	3,450億円（前期比 100.0%）
営業利益	90億円（前期比 81.1%）
経常利益	105億円（前期比 82.4%）
親会社株主に帰属する当期純利益	70億円（前期比 78.3%）

4千1百万円（同105.8％）であり、製粉事業では小麦粉および副製品のふすまの売上高が前年並みに推移し、食品事業が伸長したことにより全体では増収となりました。利益面では食品事業の戦略的コストの増加などにより営業減益となりましたが、純利益では増益となりました。
期末配当につきましては、株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、2円増配（普通配当）し、1株当たり18円（年間配当金1株当たり34円）とさせていただきました。

Q 国内外での設備投資の状況についてお聞かせください。

A 2019年度に千葉工場ふすまバラ出荷設備が竣工したほか、現在進行中の設備投資として、福岡工場でのプレミックス工場増設、ニップン冷食株式会社による伊勢崎工場での冷凍食品工場増設、NIPPN（Thailand）Co., Ltd.での冷凍生地製造工場増設、インドネシアでのプレミックス工場新設などを取り進めており、国内外で積極的な設備投資を推進しています。

Q 事業の拡大にあわせた組織体制づくりについてお聞かせください。

A 2019年度は食品部門の機構改革や海外事業部門体制および家庭用商品開発体制の強化を実施するなど、事業のさらなる拡大に対応できる体制づくりを取り進めてまいりました。さらに各事業分野において一層の競争力強化を図るために、本年4月1日より、事業部門については、「製粉」「食品」「中食」の3事業本部と海外を担当する1事業本部の4事業本部体制へと機構改革を実施し、迅速かつ積極的な事業展開が進められる組織体制といたしました。

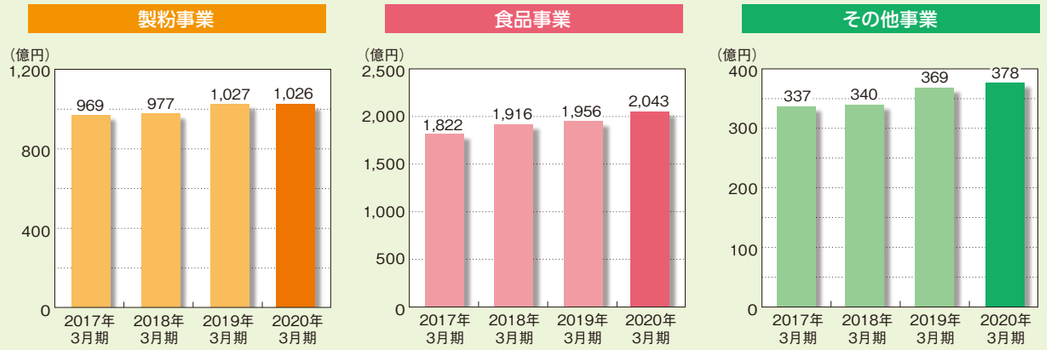
Q 2020年度の業績予想についてお聞かせください。

A 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の影響が拡大する状況下におきましても、社会的責任として安定的に食品を供給するため、細心の注意を払い、お客様および従業員の感染防止対策と安全確保に努めておりますが、国内外での消費行動の変化が当社グループの業績に大きな影響を及ぼすことが懸念されます。緊急事態宣言に伴う外出自粛要請、各業種に対する休業要請、時短営業および大規模イベントの中止などにより、家庭用食品の需要は高まっておりますが、外食・中食向けの業務用食品の需要の低迷が見込まれます。2021年3月期の連結業績は、売上高3,450億円（前期比100.0％）、営業利益90億円（同81.1％）、経常利益105億円（同82.4％）、親会社株主に帰属する当期純利益70億円（同78.3％）を見込んでおります。

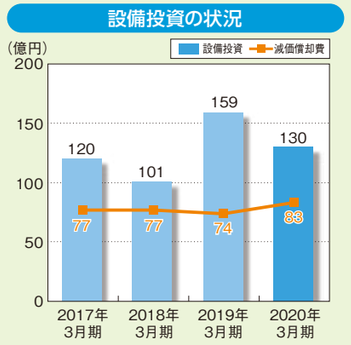
Q 株主の皆様へのメッセージをお願いします。

A 当社グループは、今後も消費者の安全・安心や、安定供給に対する体制強化を推し進めながら、多角的食品企業へさらなる成長を目指してまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

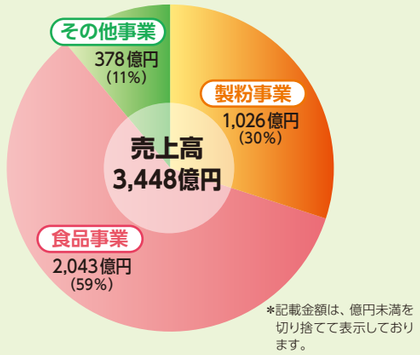
連結売上高推移



設備投資と減価償却費



2020年3月期 連結売上高構成比



「第41回食品産業優良企業等表彰」で農林水産大臣賞受賞

日本製粉は、このたび(一財)食品産業センター、(公財)食品等流通合理化促進機構主催、農林水産省後援の「第41回食品産業優良企業等表彰」環境部門において、2回目となる農林水産大臣賞を受賞しました。

当社冷凍パスタは、プラスチックトレーを使用し洗剤と水の使用量低減につなげてきましたが、その後、一部商品については紙トレーに変更し、2010年秋には「オーマイプレミアム」シリーズの全商品をPEFC森林認証紙に切り替え、プラスチック容器の削減を図りました。さらに現在は、海洋プラスチック対策の一環として、冷凍食品の「よくばり御膳」や「よくばりプレート」に、無漂白の木材パルプを使用したeco紙トレーを使用しています。また、冷凍食品を製造している当社グループのニップン冷食(株)では冷凍機器更新の結果、工場における当該設備の電力使用量も35～50%低減されました。近年の冷凍機関連の更新では環境省の政府補助事業である「先進技術を利用した省エネ型自然冷媒機器普及促進事業」の認定を受けています。

今回の受賞は、当社グループが環境保全活動や省エネルギー活動に取り組んだことに対する評価と受け止め、今後もより一層の努力をしてまいります。

PEFC

一緒にエコ活動
紙トレーには森林認証を受けた紙を使用しています。この商品を購入することで、適切な森林管理を支援し、世界の森林資源の保全に貢献できます。

ホームページをリニューアル　デザインを刷新し、利便性も向上

日本製粉は、ホームページをリニューアルしました。今回のリニューアルでは、ホームページをより快適にご利用いただけるよう、サイトのデザインや構成を刷新しています。

日本語サイト https://www.nippn.co.jp　英語サイト https://www.nippn.co.jp/en
採用サイト https://www.nippn.co.jp/recruit/

主なリニューアルポイント

- 日本語サイトは、企業情報サイトと商品情報サイトに分け情報を整理し、目的に合わせて閲覧しやすくしました。画面幅を拡大し、表示エリアをワイドにすることでより見やすくしました。
- 英語サイトを大幅に拡充し、海外のお客様にもより多くの当社情報が伝わるよう、わかりやすく内容を整理しました。
- 採用サイトは、社員が働く上で大切にしている「挑戦」や「世の中の食への貢献」などを伝えられるよう、新たなコンテンツなどを作成しました。
- パソコンだけではなくスマートフォンなどの閲覧環境でも快適に使用できるよう、多様なデバイスの画面サイズに適した表示が可能となる設定にしました。

当社は、より多くの皆様に親しみを持っていただけるサイト作りを今後も目指してまいります。

『株主様向け料理教室2020 in 名古屋 & 大阪』開催のお知らせ

ご好評をいただいている「株主様向け料理教室」を、今年の秋は、名古屋・大阪の両都市で開催いたします。皆様のご応募を心よりお待ちしております。
※新型コロナウイルス感染症拡大の状況により中止となる場合があります。

教室名	A. 料理教室(名古屋)	B. 料理教室(大阪)
開催日時	2020年10月16日(金) 10：30～13：30(開場10：10)	2020年10月23日(金) 10：00～13：00(開場 9：40)
	終了時間は多少前後する場合があります。	
定員	28名	30名

講習内容
当社の商品を使用した料理のデモ実演、実習、試食を行います。
すべて実習です。メニューは変更になる可能性があります。

予定メニュー

●ツナと豆のトマト煮

●ペンネのラザニア風

●鶏と焼きキャベツの白ワイン蒸し

●レモンパウンドケーキ

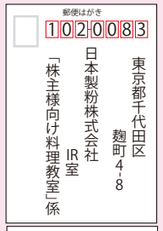
開催場所
★**東邦ガス クッキングサロン今池**　名古屋市千種区今池1-8-8　今池ガスビル4F
・地下鉄東山線・桜通線「今池」駅10番出口直結　・JR中央本線「千種」駅より徒歩10分

★**大阪ガス クッキングスクール淀屋橋**　大阪市中央区平野町4-1-2　大阪ガス本社ビル1F
・地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅より徒歩3分

持ち物　エプロン・手ふき・筆記用具

受講料　無　料

応募方法　官製はがきに応募券を貼付し、下記の必要事項を明記してご応募ください。
①郵便番号　②住所　③氏名　④電話番号　⑤携帯番号(お持ちの方のみ)
⑥希望教室名(「A. 料理教室(名古屋)」「B. 料理教室(大阪)」のうちいずれか1つ)
⑦同伴者氏名(ペアでの参加を希望される場合)＊同伴者は株主様でなくても結構です。
〒102-0083　東京都千代田区麹町4-8
日本製粉株式会社　IR室「株主様向け料理教室」係



応募締切　2020年7月31日(金)当日消印有効　＊応募者多数の場合は抽選とさせていただきます。

応募結果　2020年9月15日(火)までに当選者の方へ受講票をお送りいたします。
当落の結果は受講票の発送をもって代えさせていただきます。

問合せ先　日本製粉株式会社　IR室　03-3511-5316(平日9：00～17：00)

注意事項
- 1枚のはがきにつき、応募券1枚をお貼りください。
- 駐車場はございません(公共交通機関をご利用ください)。
- お子様のご同伴はご遠慮ください。
- 当日は、会場内の様子を写真撮影いたします。弊社HPや「株主の皆様へ」などで使わせていただく予定です。予めご了承ください。
- 開催場所までの往復交通費はご負担ください。
- 株主様以外のご応募はご遠慮ください。
- ホームページやお電話でのお申込みはできません。

2020 IR料理教室 応募券 2020.4Q

2020 春夏新商品のご紹介

もっと便利に、もっと使いやすく！
お客様のニーズに寄り添う新商品をご紹介 します

加工食品

◆REGALO（レガーロ）パスタソース ボロネーゼの真実

人気のソースが合挽から牛挽肉へリニューアル。より肉の旨み、甘みがきわだつ濃厚なソースになりました。

◆オーマイ パスタソース レンジでミートソース

袋のまま立てて電子レンジで約30秒。挽肉とトマトペースト、香味野菜でコクのある味わいに仕上げたパスタソースです。

◆ニップン むねチキ！ から揚げ粉

鶏むね肉が簡単に美味しくなるから揚げ粉です。パパイヤのお肉をやわらかくする酵素の働きにより、パサつきやすい鶏むね肉がやわらかく仕上がります。

◆ニップン アマニ粒入り ふりかけ かつお味

日本アマニ協会認定商品

ニップンのアマニは、日本アマニ協会認定商品です。

香ばしい「ローストアマニ粒」を10%配合したふりかけが登場。かつお味はごはんとの相性もばっちりです。

冷凍食品

◆REGALO（レガーロ） 濃厚ラグーソース

お皿いらず ECO紙トレー

たっぷりの牛肉、玉ねぎ、トマトを煮込んだ濃厚なソースが、リガトーニによく合います。ECO紙トレー入り。

◆REGALO（レガーロ） 海の幸ペスカトーレ

お皿いらず ECO紙トレー

トマトと魚介の旨味が効いた白ワイン香る味わい豊かなソースが、味なじみのいいカサレッチェによく絡みます。

◆ニップン 魅惑のプレート トルコライス

便利なトレー入り

人気のナポリタン、とんかつ、辛口カレーピラフが一皿で食べられる大容量ワンプレート料理です。

◆ニップン 服部さん家の和おかず 鶏から揚げの和風あん

便利なトレー入り

鶏から揚げの和風あんは具材感たっぷりの満足の食べ応え。和風さつまいもサラダとほうれん草のお浸しでバランスの良いプレートです。

NEW

STYLE FIT SERIES スタイルフィットシリーズ

「料理に少しだけ使いたい」「いつでも開けたての小麦粉がいいな」そんなお客様のニーズに応える、使用シーンに合わせた小麦粉「STYLE FIT SERIES（スタイルフィットシリーズ）」が新登場。小麦粉を手軽にお使いいただける、便利なシリーズです。

◆ニップン ハート スティックタイプ（薄力小麦粉）（9g×6本）

スティック1本=大さじ1杯分で計量いらず！ 打ち粉などにふりかけやすく粉が舞いにくいスティック形状でキッチンを清潔に。ダマになりにくいさらさらタイプの小麦粉です。

◆ニップン ハート ミニパック（薄力小麦粉）（100g×3袋）

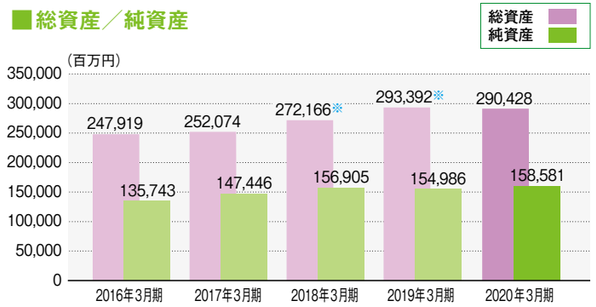
小分け1袋=100gで計量いらず！ 使い切りのため、いつでも開けたて。吸湿や虫害の心配も不要です。天ぷらやお好み焼き、ホットケーキなどにぴったりの小麦粉です。

◆ニップン ふっくらパン強力小麦粉 スリムパック（250g）

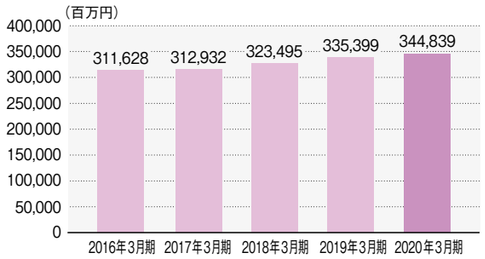
ホームベーカリー 1斤分（250g）の使い切りで、いつでも開けたて。パンケースに入れ易い形状で粉が舞いにくい小麦粉です。

連結決算の状況

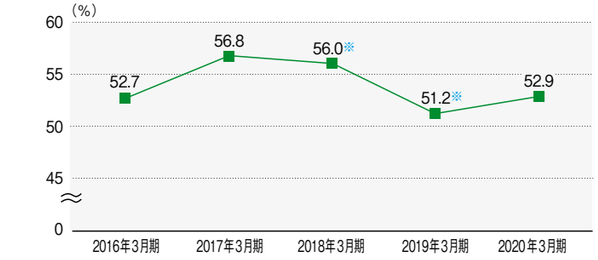
■総資産／純資産



■売上高

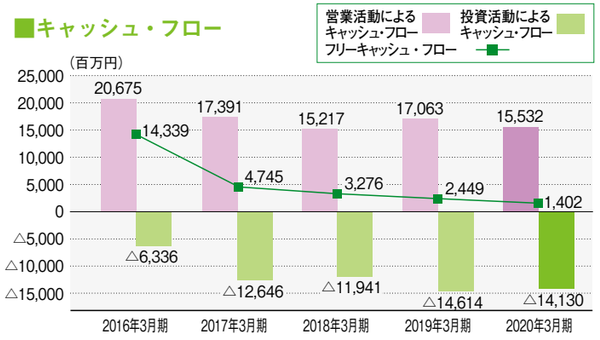


■自己資本比率



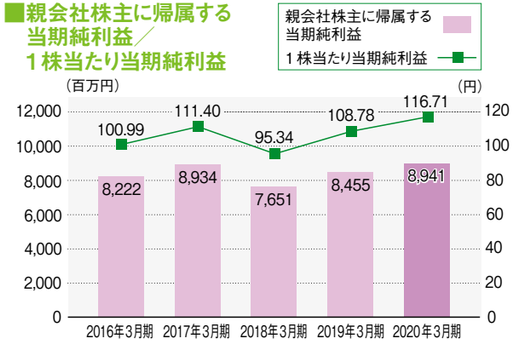
■経常利益

■キャッシュ・フロー



※『税効果会計に係る会計基準』の一部改正等を2019年3月期から適用しており、前年度（2018年3月期）の総資産、自己資本比率の数値を遡及修正しております。

■親会社株主に帰属する当期純利益／1株当たり当期純利益



会社概要

（2020年3月31日現在）

社名	日本製粉株式会社
本店所在地	東京都千代田区麹町四丁目8番地
設立	1896年（明治29年）12月
資本金	122.4億円
従業員	1,025名［単体］
主な事業内容	小麦粉およびプレミックス、パスタ、冷凍食品など二次加工食品の製造販売、中食・総菜事業、ペットフード事業、ヘルスケア事業、バイオ関連事業など
事業所	本店（東京）、2管理部、8支店、8工場、研究所（厚木）

主なグループ会社

松屋製粉株式会社	東福製粉株式会社
ニップン商事株式会社	オーマイ株式会社
ニップン冷食株式会社	日本リッチ株式会社
株式会社ファーストフーズ	オーケー食品工業株式会社
株式会社ナガノトマト	エヌピーエフジャパン株式会社
ニップンドーナツ株式会社	ニップンエンジニアリング株式会社

海外（米国、中国、タイ、インドネシア）

役員

（2020年6月26日現在）

代表取締役会長（C. E. O.）		澤田 浩
代表取締役社長（C. O. O.）	社長執行役員	前鶴 俊哉
代表取締役	副社長執行役員	堀内 俊文
取締役	専務執行役員	大内 淳雄
取締役	専務執行役員	小木曽 融
取締役	常務執行役員	青沼 孝明
取締役	常務執行役員	江島 丘
取締役	常務執行役員	木村 昭子
取締役	常務執行役員	香川 敬三
取締役	（社外取締役）	熊倉 禎男
取締役	（社外取締役）	川俣 尚高
【監査等委員である取締役】		
取締役	（社外取締役）	奥山 章雄
取締役	（社外取締役）	吉田 和彦
取締役	（社外取締役）	成瀬 健太郎
取締役		玉川 越三

常務執行役員	藤井 勝彦
常務執行役員	山口 鎮雄
常務執行役員	田中 康紀
常務執行役員	木村 富雄
執行役員	東野 現
執行役員	宮田 精久
執行役員	小林 驚
執行役員	大楠 秀樹
執行役員	川﨑 裕章
執行役員	冨髙 雅之
執行役員	小浦 浩司
執行役員	高橋 幹尚
執行役員	松本 博之
執行役員	副島 久靖

株式の状況

（2020年3月31日現在）

●発行可能株式総数	300,000,000株
●発行済株式の総数	78,824,009株
●株主数	20,059名

●大株主の状況

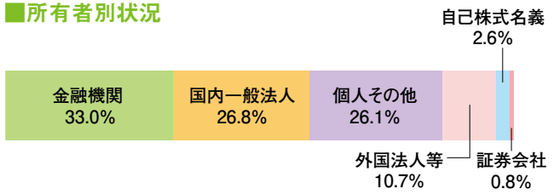
大株主名	所有株式数（千株）	持株比率（%）
日本製粉取引先持株会	4,531	5.9
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	4,361	5.7
大樹生命保険株式会社	3,497	4.6
三井物産株式会社	3,349	4.4
株式会社ダスキン	2,510	3.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	2,454	3.2
伊藤忠商事株式会社	2,250	2.9
株式会社三井住友銀行	2,246	2.9
農林中央金庫	2,060	2.7
三井住友海上火災保険株式会社	2,004	2.6

（注）持株比率は、自己株式2,007千株を控除して計算しております。

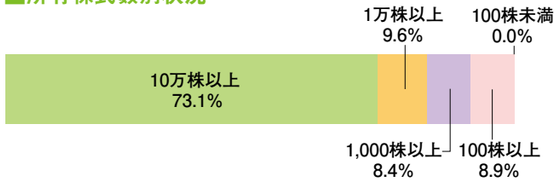
株式の分布状況

（2020年3月31日現在）

■所有者別状況



■所有株式数別状況



第196回定時株主総会　決議ご通知

2020年6月26日開催の当社第196回定時株主総会において、下記のとおり報告及び決議されましたので、ご通知申し上げます。

記

報告事項

1. 第196期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第196期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）計算書類報告の件

本件は上記の各内容を報告いたしました。

決議事項

第1号議案　剰余金処分の件
本件は原案のとおり承認可決され、期末配当金は1株につき18円と決定いたしました。

第2号議案　定款一部変更の件
本件は原案のとおり承認可決され、株式会社ニップンへの商号変更、監査等委員会設置会社への移行、責任限定契約を締結できる取締役の範囲の変更、剰余金の配当等を取締役会決議により行うことが可能となる変更等が決定いたしました。
なお、商号変更の効力発生日は、2020年9月末日までに開催される取締役会において決定いたします。

第3号議案　取締役（監査等委員である取締役を除く。）11名選任の件
本件は原案のとおり承認可決され、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に澤田　浩、前鶴俊哉、堀内俊文、大内淳雄、小木曽融、青沼孝明、江島　丘、木村昭子、熊倉禎男、川俣尚高の10氏が再選、新たに香川敬三氏が選任され、それぞれ就任いたしました。

第4号議案　監査等委員である取締役4名選任の件
本件は原案のとおり承認可決され、監査等委員である取締役に奥山章雄、吉田和彦、成瀬健太郎、玉川越三の4氏が新たに選任され、それぞれ就任いたしました。

第5号議案　取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額決定の件
本件は原案のとおり承認可決され、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額を年額3億8千万円以内とすることに決定いたしました。

第6号議案　監査等委員である取締役の報酬額決定の件
本件は原案のとおり承認可決され、監査等委員である取締役の報酬額を年額8千万円以内とすることに決定いたしました。

第7号議案　取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する株式報酬型ストック・オプションの報酬額及び内容決定の件
本件は原案のとおり承認可決され、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対し、年額1億2千万円以内でストック・オプションとしての新株予約権を割り当てること及びストック・オプションとしての新株予約権の内容について決定いたしました。

以上

アンケートご協力のお願い

当社では、株主の皆様とのより良いコミュニケーションを実現するために、このたびアンケートを実施することにいたしました。
お手数ではございますが、同封のアンケートはがきにご記入の上、ご投函いただくか、はがきに記載のURLからご回答ください。
本アンケートの結果は、今後のIR活動および「株主の皆様へ」の企画・制作に役立たせていただきます。皆様のご協力をよろしくお願い申し上げます。（ご回答期限：2020年8月末まで）

株主のしおり

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会・期末配当：毎年3月31日
	中間配当：毎年9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
（特別口座の口座管理機関）	三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063　東京都杉並区和泉二丁目8番4号
	三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
（電話照会先）	0120-782-031（フリーダイヤル）
ホームページ	https://www.smtb.jp/personal/agency

nippn

日本製粉株式会社
〒102-0083 東京都千代田区麹町四丁目8番地　TEL.03-3511-5301（代表）
ホームページ　https://www.nippn.co.jp/

VEGETABLE OIL INK

ゲミーマーク ミックス FSC® C017092