

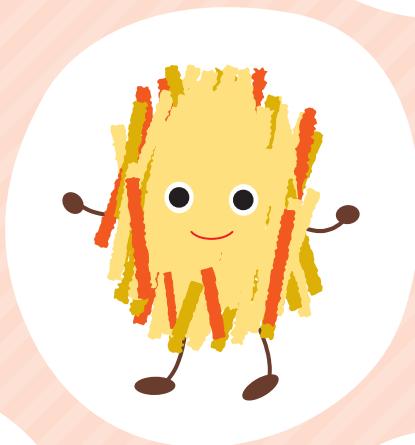
株主のみなさまへ

第120期 報告書

2020年4月1日 ▶ 2021年3月31日

CONTENTS

- P1 SHOWAの価値創造
- P3 トップインタビュー
- P5 家庭用新商品
- P6 トピックス
- P7 連結財務諸表
- P8 おすすめレシピ
- P9 会社情報
- P10 株式情報



穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業

人々の健康で豊かな食生活に貢献する
SHOWA魂

社会的価値と経済的価値を両立することで、健康で豊かな食および食文化の発展に貢献する存在であり続ける

変革の方向性

- 1 > 冷凍食品事業の強化
(事業領域の拡大)
- 2 > 海外事業の拡大
(事業エリアの拡大)
- 3 > オープンイノベーションによる商品開発力の強化

～SHOWAだからできる新たな価値とは～

アウトカム

従業員

モチベーション
向上



お客様・お取引先

安全・安心で
高品質な製品の提供



株主・投資家

適時・適切かつ
公平な企業情報
開示と対話



地球環境・地域社会・ NGO/NPO・行政

地域社会との
共生と貢献



◎ 第120期の業績について教えてください。

第120期の業績は、ボーソー油脂とサンエイ糖化を子会社化したことにより売上高につきましては増収となりましたが、営業利益、経常利益につきましては、新型コロナウイルス感染症の影響が大きく、減益という結果となりました。連結売上高2,559億円(前年同期比100.8%)、連結経常利益92億円(同90.7%)となっております。(詳細P7「連結財務諸表」ご参照)

◎ 「中期経営計画20-22」の進捗は いかがですか。

当社グループは、創立90周年を迎える2025年度のありたい姿を長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」として掲げ、その実現に向け中期経営計画を2017年度より3次にわたり展開しております。そして、本年4月より2nd Stage「中期経営計画20-22」の分水嶺となる2年目に突入いたしました。

第120期の基本戦略の進捗状況について、まず「**基盤事業の強化**」では、糖質事業において国内での安定供給体制を一層強固なものとし、更なる生産性向上を図ることを目的に、サンエイ糖化株式会社を子会社化いたしました。両社の販売チャネルや原料調達、技術、研究開発そしてマーケティング機能等を融合することで、新たな価値の創出を実現してまいります。

次に「**事業領域の拡大**」では、台湾大成集団のグループ会社である「**國成麵粉股份有限公司**」および「**中一食品股**

份有限公司」が実施する第三者割当増資による株式を引き受け、台湾において新たに「製粉事業」「飼料事業(鶏卵)」に参入いたしました。両社は当社の持分法適用会社となりました。

さらに、当社グループが取り扱う油種の品揃えの拡大を目的に、米油を取り扱うボーソー油脂株式会社グループを子会社化いたしました。両社の持つ経営資源や知見を相互に活用し、製造体制の統合や両社の商材と販路の活用等を行うことにより、事業のシナジーを最大化させてまいります。

「**社会的課題解決への貢献**」「**プラットフォームの再構築**」では、引き続きESG経営推進の視点から取り組みを強化しております。CO₂排出量の削減につきましては、鹿島工場コージェネレーション設備の燃料を「石炭」から「都市ガス」に完全シフトする工事を2021年9月完成予定で進めております。また、食品ロスの削減、資源循環の強化に関しましては、新たに加わったグループ各社の実態把握を早急に進め、昭和産業グループとしての目標の設定・開示に向け、検討を進めてまいります。

いまだに新型コロナウイルス感染症の終息の目途が立たず、引き続き国内外の景気や企業活動に大きな影響を及ぼしております。また、穀物相場、為替相場など市況環境等も不安定で厳しい状況が継続しております。

このような環境下ではありますが、「中期経営計画20-22」の最終年度を見据え、グループ社員一丸となって目標達成に向け取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

IR

サンエイ糖化株式会社の 完全子会社化

当社は、2020年12月24日付で、サンエイ糖化株式会社を完全子会社化いたしました。

サンエイ糖化は、ぶどう糖を主力とし、その他の糖化製品においても開発から製造、販売まで一貫して行い、また医療用途の厳しい品質基準をクリアするなど、高い技術力に裏付けられた競争力を保有しています。

両社の販売チャネルや原料調達、技術、研究開発そしてマーケティング機能等を融合することで、新たな価値の創出を実現してまいります。



ESG



植物由来原料を使用した ごみ袋の開発

廃棄物の再資源化として、原料の一部に当社バイオマス(非食用小麦粉とトウモロコシ由来の工業用コーンスターチ)を20%使用することにより、石油由来プラスチックの使用量を削減し、CO₂排出量を抑えた設計のごみ袋を開発いたしました。

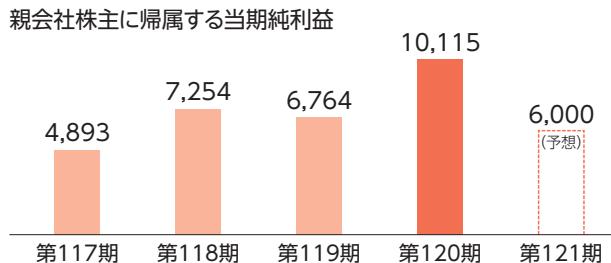
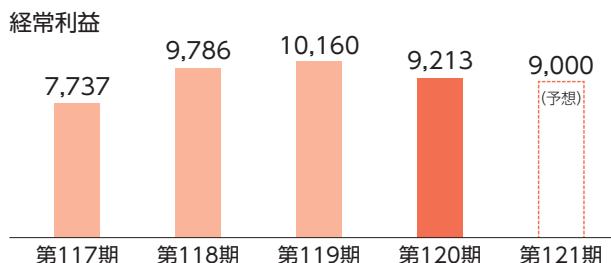
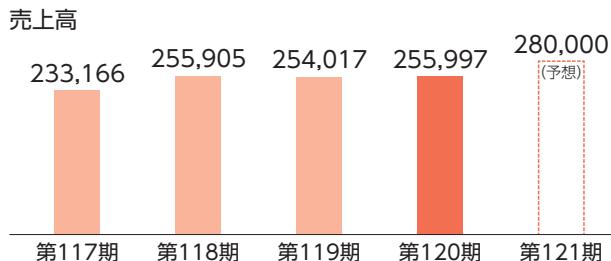
ごみ袋の使い勝手を検証するために、開発にあたった当社の基盤技術研究所がある船橋市の市役所本庁舎でフィールド実験を開始しています。

また、当社がオフィシャルスポンサーを務めるJリーグ・鹿島アントラーズのホームスタジアムでも、同様の取り組みを進めています。

連結財務諸表

◆ 連結業績の推移

(単位：百万円)

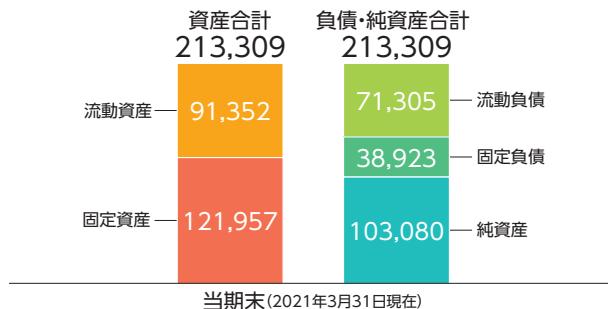


◆ セグメント別売上高構成比



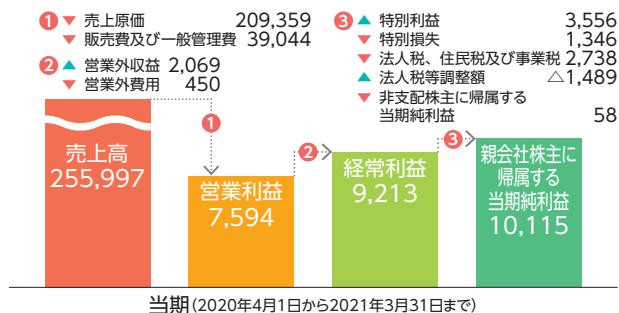
◆ 当期連結貸借対照表の概要

(単位：百万円)



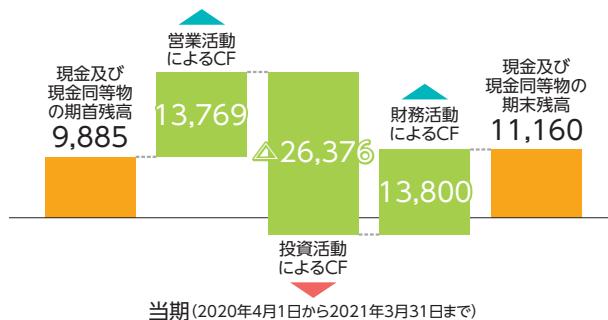
◆ 当期連結損益計算書の概要

(単位：百万円)



◆ 当期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位：百万円)



SHOWAの製品を使った
レシピをご紹介します!

おすすめレシピ



アジの干物のマリネ

いつもの干物が、香味さわやかな一品に
大変身! オードブルにもおすすめです。

レシピで使う商品はこちら

*SHOWA
健康こめ油



材料(2~3人分)

アジの干物 …………… 2枚分

ねぎ …………… 1/2本(約60g)

しょうが …………… 小1かけ

【SHOWA健康こめ油】

…………… 1/2カップ(100ml)

「酢 …………… 大さじ2

「塩 …………… 小さじ1/4

貝割れ菜(長さを半分に切る)

…………… 少量

作り方

① ボールにAを入れて混ぜ合わせ、マリネ液を作る。

② ねぎは縦半分に切って斜めせん切りにし、しょうがはせん切りにする。

③ アジの干物は頭と尾を切り落として縦半分に切り、長さを3~4等分に切る。コンロのグリルに並べ、強火で8~10分焼く。

④ ③を①のマリネ液に漬け、②も加えて混ぜ、30分ほど漬け込む。貝割れ菜を混ぜて器に盛る。

シェフのコツ

グリルで焼いたジューシーなアジの美味しさをマリネ液に閉じ込めて、たっぷりの香味野菜と味わいましょう。ごはんのおかずにも、カリッと焼いたパンにも合いますよ。

シェフのひと工夫

まろやかな甘みのある【SHOWA健康こめ油】は、素材の味を引き立てるのでマリネ液におすすめです。

■ 会社概要

設立 1936年(昭和11年)2月18日
 資本金 12,778,008,177円
 従業員数 1,244名
 本社所在地 〒101-8521 東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店／札幌支店／福岡支店／広島支店
 関東信越支店／千葉出張所／鹿島工場／神戸工場／船橋工場
 基盤技術研究所／商品開発研究所

■ 役員

(2021年6月25日現在)

取締役

代表取締役社長執行役員	新妻 一彦
取締役専務執行役員	金子 俊之
取締役専務執行役員	国領 順二
取締役常務執行役員	大柳 奨
取締役常務執行役員	山口 龍也
取締役常務執行役員	塚越 英行
取締役	柳谷 孝
取締役	三上 直子
取締役(監査等委員)	齋藤 規生
取締役(監査等委員)	吉田 幸宏
取締役(監査等委員)	花田 秀則

(注)柳谷孝氏、三上直子氏、吉田幸宏氏、花田秀則氏は、会社法に定める社外取締役です。

執行役員

専務執行役員	高橋 秀和
常務執行役員	猪野 浩
執行役員	檜前 慶一
執行役員	太田 隆行
執行役員	杉山 毅
執行役員	小河原賢二
執行役員	荒川 謹亮
執行役員	細井 義泰
執行役員	駒井 孝哉
執行役員	大野 正史
執行役員	松嶋 伸
執行役員	仙波美智代
執行役員	鈴木 孝明
執行役員	永井 俊彦

■ グループ会社

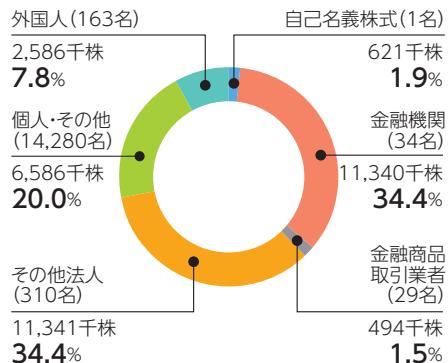
- | | |
|------------------|----------------------------------|
| 販売 | ● 昭産商事(株) |
| 食品生産 | ● 奥本製粉(株) |
| | ● 木田製粉(株) |
| | ● (株)内外製粉 |
| | ● セントラル製粉(株) |
| | ● ポーソー油脂(株) |
| | ● 長岡油糧(株) |
| | ● グミアイ油脂(株) |
| | ● ムサシ油脂(株) |
| | ● 南日本コム油(株) |
| | ● 東京油脂工業(株) |
| | ● 敷島スターチ(株) |
| | ● サンエイ糖化(株) |
| | ● 昭和冷凍食品(株) |
| | ● (株)スウィングベーカリー |
| ● グランソールベーカリー(株) | |
| ● ガーデンベーカリー(株) | |
| ● タワーベーカリー(株) | |
| | ● (株)菜花堂 |
| | ● (株)ファミリーフーズ |
| | ● 國成麵粉股份有限公司 |
| | ● 新日本化学工業(株) |
| 外食 | ● (株)オーバン |
| | ● 九州昭和産業(株) |
| | ● 昭和鶏卵(株) |
| 飼料生産 | ● 中一食品股份有限公司 |
| | ● (株)ショウレイ |
| 鶏卵販売 | ● 鹿島サイロ(株) |
| | ● 志布志サイロ(株) |
| 倉庫 | ● 名古屋埠頭サイロ(株) |
| | ● 昭産開発(株) |
| 不動産賃貸業 | ● (株)昭産ビジネスサービス |
| | ● 昭産運輸(株) |
| その他 | ● 岡田運送(株) |
| | ● Showa Sangyo Vietnam Co., Ltd. |

● 連結子会社 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

株式の状況

発行可能株式総数	131,000,000株
発行済株式総数	32,969,979株
株主数	14,817名

所有者別株式分布状況



大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
伊藤忠商事株式会社	2,540	7.9
株式会社千葉銀行	1,542	4.8
三井物産株式会社	1,540	4.8
ユアサ・フナシヨク株式会社	1,233	3.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,224	3.8
損害保険ジャパン株式会社	1,197	3.7
農林中央金庫	1,103	3.4
昭和産業取引先持株会	1,037	3.2
双日株式会社	1,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	940	2.9

(注) 持株比率につきましては、自己株式を控除して算出しております。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月中
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.showa-sangyo.co.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)
基準日	3月31日

株主名簿管理人および特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	0120-782-031 (フリーダイヤル)
インターネットホームページURL	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
1単元の株式数	100株

株主優待制度のお知らせ

● 対象となる株主様：毎年3月31日現在の株主名簿に記載された
100株以上保有の株主様

● 優待内容：当社家庭用商品詰め合わせ

保有株式数	優待内容
100株以上200株未満	1,000円相当
200株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当

● 発送時期：毎年6月下旬～7月上旬を予定



5,000円相当の例



3,000円相当の例



1,000円相当の例

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル

TEL 03 (3257) 2011 FAX 03 (3257) 2180

<https://www.showa-sangyo.co.jp/>

