証券コード NO.2004

株主のみなさまへ

第118期 報告書

2018年4月1日 ▶ 2019年3月31日

穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業

株主の皆様には、日頃より当社事業へのご理解とともに格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。
第118期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）の状況と中期経営計画の進捗についてご説明申し上げます。

代表取締役社長　新妻一彦

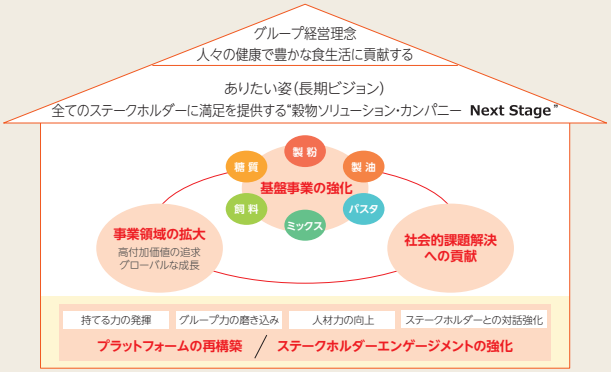
第118期の業績について教えてください。

第118期の業績は、油脂食品事業において、油脂製品の価格改定や販売管理の徹底などにより、営業利益で前年比191.9%の大幅増益となりました。その他事業も含め、連結売上高2,559億円（前年比109.8%）、連結経常利益97億円（同126.5%）となり、共に過去最高を更新いたしました。（詳細P.4「連結財務諸表」ご参照）

「中期経営計画17-19」の進捗はいかがですか。

当社グループは、創立90周年を迎える2025年度のありたい姿を長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」に掲げ、その実現に向けた中期経営計画を3次にわたり展開しております。1st Stageである「中期経営計画17-19」は、ありたい姿の実現に向けた足場固めと位置

● グループ経営体系図



付け、安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備の期間としており、各施策を実施しております。

第118期の進捗について、**「基盤事業の強化」**では、株式会社セブン-イレブン・ジャパン様のパン事業において、昨年4月に子会社化したガーデンベーカリー株式会社およびタワーベーカリー株式会社を含め、グループ4社体制となり、開発力の強化や生産性向上に努めてまいりました。成果として、オリジナル原料の開発や、各事業の製品を複合的に組み合わせた新商品を提案し、パンの食感や風味向上を実現させました。今後も、当社ならではのグループ連携、および複合系シナジーソリューションの成果を発揮してまいります。

「事業領域の拡大」では、経済成長が著しいベトナムにおいて、昨年11月に新たにプレミックス製造会社をダイフォン製粉グループと合弁で設立し、2020年春からの操業を予定しております。新会社設立により、ベトナム国内における生産拠点は2工場体制(ホーチミン市・ハウジャン省)となり、合計で年間約2万トンの生産能力を確保いたします。今後も東南アジアを中心に国内で培った穀物ソリューションを展開し、海外売上比率を高めていきたいと考えています。

ベトナムでの設立発表式典の様子

「社会的課題解決への貢献」「プラットフォームの再構築」では、ESG経営の視点から取り組みを強化しております。まず、Eの環境に配慮した取り組みの一環として、今年4月に技術部門に「環境保安グループ」および鹿島、神戸、船橋の各工場に「環境保安室」を新設いたしました。環境に関する問題が重要視されている中、当社といたしましては、CO_2削減や食品ロス、プラスチックゴミの削減などを更に推進し、環境対策を進めてまいります。

Sの社会貢献については、ダイバーシティ経営を確実に推進していく体制を構築するため、今年1月に人事部内に「INC(インク)推進室」(※)を新設いたしました。障がい者雇用における職域の拡大や採用の強化、効率の良い働き方を推進

1st Stage 中期経営計画 17-19

● 基本方針

“ありたい姿の実現に向けた足場固め”
安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備

● 基本戦略

1. **基盤事業の強化**
2. **事業領域の拡大**
3. **社会的課題解決への貢献**
4. **プラットフォームの再構築**
5. **ステークホルダーエンゲージメントの強化**

● 数値目標
(2019年度目標)

ROE	9.0%以上
自己資本比率	50%以上

上記数値目標を達成することにより、収益性の向上、財務体質の強化をはかります

連結売上高(単位:億円)

連結経常利益(単位:億円)

※公表した業績予想では外部環境の変化を踏まえ連結経常利益を100億円としておりますが、上記数値目標に向けて邁進していく所存です。

するための選択制ワークタイム導入やテレワークのトライアル、また抜本的な人事制度改革など、社員がモチベーション高く、それぞれの個性と能力を最大限に発揮できる環境について、企業文化の醸成とともに、制度面からも改革を進めてまいります。

Gのガバナンスについては、今年1月「経営諮問委員会」を設置いたしました。取締役会の任意の諮問機関として、取締役および執行役員の成果評価や任免等に関するプロセスの妥当性や客観性、透明性を確保することに加え、次世代経営人材の育成等の経営課題に対応してまいります。

2017年度よりスタートした「中期経営計画17-19」も2年目が終了いたしました。今後も、少子高齢化や労働人口の減少など、急速に進む社会環境の変化に適応し、当社グループが持続的に成長していくため、「中期経営計画17-19」の目標達成に向け邁進していく所存でございます。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

（※）INCとは、昭和産業グループダイバーシティ経営宣言における3つの基本的考え方「Inclusion」「Normalization」「Cooperation」の頭文字を取った、当社独自の用語です。

TOPICS

コーポレートサイトの新規コンテンツ

「もったいないライフのすすめ」オープン

私たちが生きていくうえで欠かすことのできない「食」と「地球」のために、毎日の生活スタイルを見直すことを提案するコーナーです。
「日本の食品ロスはどうして起きるの?」「家庭のキッチンから始める食品ロス対策」「家庭でできるフードロス・チャレンジレシピ」（下記一例）などを紹介しています。

セロリの葉のかき揚げ

りんごのホットケーキ

さつまいものガレット

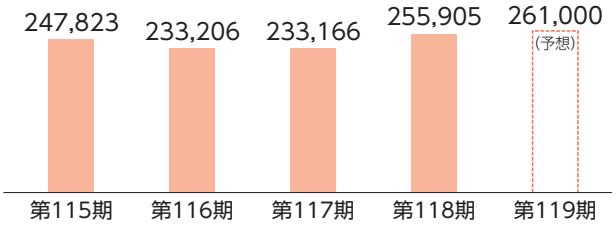
https://www.showa-sangyo.co.jp/

連結財務諸表

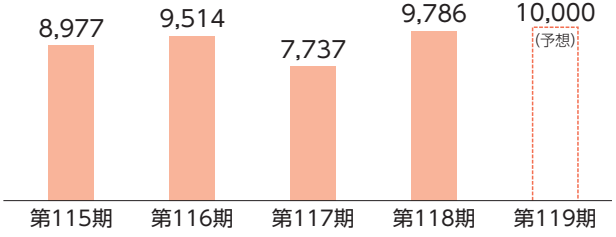
◆ 連結業績の推移

(単位：百万円)

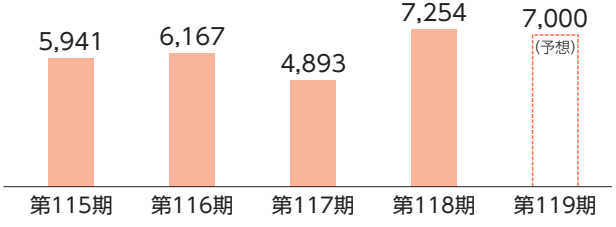
売上高



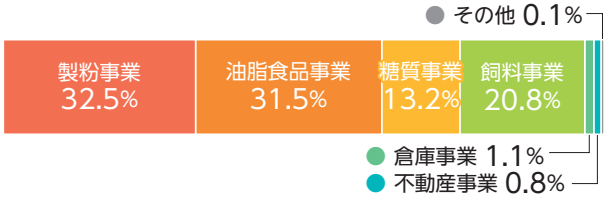
経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益

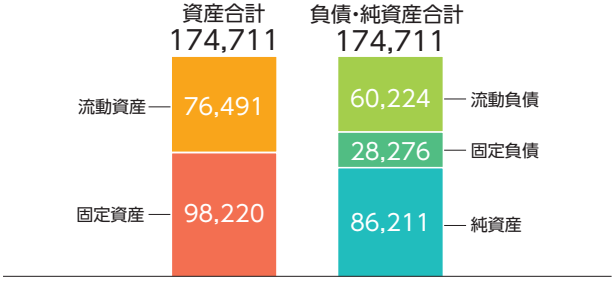


◆ セグメント別売上高構成比



◆ 当期連結貸借対照表の概要

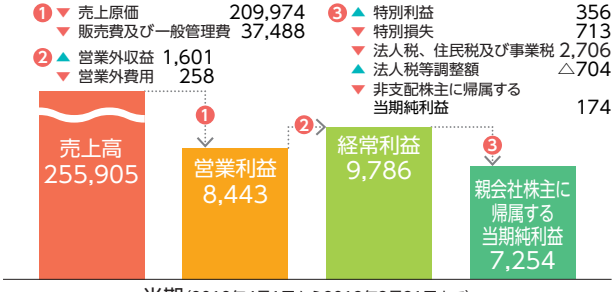
(単位：百万円)



当期末(2019年3月31日現在)

◆ 当期連結損益計算書の概要

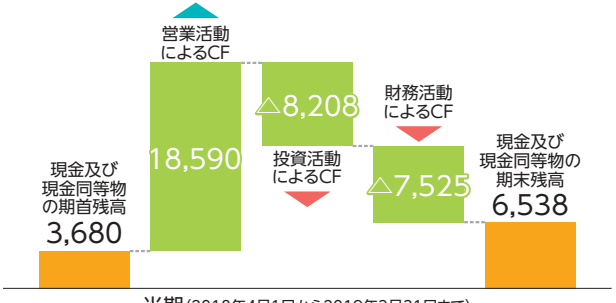
(単位：百万円)



当期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

◆ 当期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位：百万円)



当期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

家庭用新商品のご紹介

●商品に関するお問い合わせ先●
お客様相談センター
0120-325-706
受付時間
平日午前9時から午後5時まで

もちぷっち

- 透明で、ぷるぷるもちもちした食感のデザートが作れる、デザート用ミックス粉です。
- 出来あがりまで20分! 電子レンジで簡単に作れます。

もちもちパンミックス

- 用意する材料は卵・牛乳・サラダ油だけ! ミックスとまぜて、まるめて、焼くだけ、発酵いらずなのでわずか30分でほんのりチーズ風味のもちもちパンが作れます。

野菜のだしがきいてるから揚げ粉

- 野菜だしのやさしい甘みとまろやかな旨みが広がる、水溶きタイプのから揚げ粉です。
- ご家庭にあるお味噌を加えれば、ほんのり味噌風味のから揚げもお楽しみいただけます。

家庭用商品「お釜にポン」のご紹介

炊飯時にポンと
1粒入れるだけ。
ふっくらつやつや、
おいしく炊き上がります。
雑穀ご飯にも
おすすめです。

普段の食事で
ビタミンEが
摂取できる、
栄養機能食品
(ビタミンE)です。

1～2合用

3～4合用

株主様限定!

お釜にポン お試しセット 選べるセット内容

Aセット

お釜にポン小粒
(1～2合用)
20粒×2袋

Bセット

お釜にポン
(3～4合用)
15粒×2袋

- 期間：**2019年7月1日(月)**から
  8月31日(土)到着分まで
- 価格：**¥1,000** (送料・手数料・税込)
- **同封のハガキ**よりお申し込みください。

★お支払いは、商品お届け時に商品と引き換えに現金でお支払いください。
★商品のお届けに約2～3週間かかる場合がございます。
★贈答用等の個別包装はしておりません。
★お客様のご都合によるハガキ投函後のご注文の変更・キャンセルはお受けできません。ご了承ください。

食と健康 Q&A

Q 日焼けの予防や、日焼けの回復によい食べ物はありますか？

A ここがポイント

★**ビタミンC、E、カロテン**で酸化防止。緑黄色野菜はおすすめ。
★魚や肉や卵に多い**たんぱく質**、**ビタミンB2・B6**も皮膚の健康に大事。
★ビタミンD合成のため、**1日15分程度の日光浴**は必要。

おすすめレシピはこちら！

お日さま菜園ケーキ

抗酸化ビタミン充実の野菜＋卵やチーズを摂って皮膚をガード

※1切れ（1/8本）分190kcal　食塩相当量0.7g

材料

（約18cm×8cm×高さ6cmのパウンド型1個分）

「SHOWA 天ぷら粉黄金」	**150g**
ベーキングパウダー	小さじ1/3
粉チーズ	30g
かぼちゃ	120g
パプリカ（黄）	80g
ミニトマト	9個
パセリ（みじん切り）	大さじ2
ゆでうずら卵	6個
スモークサーモン	6枚
卵	2個
「SHOWAオレインリッチ」	**大さじ3**
牛乳	大さじ3
塩	小さじ1/4
こしょう	少量

作り方

①ビニール袋に**「SHOWA天ぷら粉黄金」**、ベーキングパウダー、粉チーズを入れてよく混ぜます。

②かぼちゃとパプリカ（黄）は、薄切りを各3枚（飾り用）、残りは2cm角に切ります。ミニトマト3個は横半分に切り（飾り用）、6個は4等分に切ります。

③ゆでうずら卵は、スモークサーモンで1枚ずつ巻きます。

④ボールに卵、油**「SHOWAオレインリッチ」**、牛乳、塩、こしょうを入れて泡立て器でなめらかに混ぜ、①を加えて混ぜます。粉っぽさがなくなったら、パセリと、飾り用以外の②を加えて混ぜます。

⑤オーブンシートを敷いたパウンド型に④を1/3量流し入れ、③を中央に並べ、残りの④を流し入れます。表面を平らにならして②の飾り用の野菜を並べます。

⑥180℃のオーブンに入れ、45～50分焼きます。

ひまわりネットのご紹介

https://www.himawarinet.com/

QRコード読み取り機能のある携帯電話をお持ちの方は左記のQRコードからアクセスいただけます。

昭和産業では、お客様の食生活を楽しくしたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから、レシピ&ポイントサイトの「ひまわりネット」を運営しています。
レシピを探したり、ポイントを貯めたり、貯めたポイントで商品に交換したり、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。

twitter「ひまわりさん(@himawarinet_twi)」フォローしてください！

昭和産業やひまわりネットのキャンペーンやレシピに関する情報をつぶやいています。

ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップで発売中の人気商品をピックアップ！

ひまわりネットショップ　検索

あなたの健康を考えるセット

¥1,500（税込）

- エクストラバージンオリーブオイル（300g）
- 蒟蒻効果 2袋
- お釜にポン 小粒 20粒

※送料が別途かかります。

【送料無料】和と洋のホットケーキセット

¥750（税込）

- 和ホットケーキミックス
- ケーキのようなホットケーキミックス

※送料無料。同時に他の商品をご注文された場合、すべての商品が送料無料となります。

地域との連携

昭和産業グループは、全国各地の事業所、グループ会社において、従業員による周辺地域の清掃活動を定期的に行っています。また、地域イベントへの協賛・参加などを通して、地域の活性化に貢献しています。

周辺地域の清掃活動例

日川浜海岸清掃（鹿島工場）

海の日堤防清掃（敷島スターチ）

港湾美化活動（奥本製粉）

グループ企業の地域貢献活動

一関（岩手県）の“もち食文化”に貢献（（株）菜花堂）

菜花堂では、一関工業高等専門学校の戸谷先生や学生を中心とするメンバーと共同研究※を行いました。時間がたつと固くなるもちの『老化しにくく新たな食感と機能を有する「機能性もち」の開発と商品化』を目的としています。

研究は、“もちの老化防止” のために分子の鎖長や構造が異なる糖質の効果を、官能評価のほかに様々な分析機器を用いて系統的に評価したもので、「新たな食感と機能性を有する食品の開発」と題して発表しています。菜花堂からは、昭和産業の様々な糖質を提供し、もちの作成や官能評価を中心に協力しました。

菜花堂では、これからも地元伝統のもちの食感と老化防止への「おいしい答え」を追求し、一関のもち食文化の向上に貢献していきたいと考えています。

一関の伝統料理「もち御膳」

※岩手県の「ものづくり産業技術開発推進事業」に基づく共同研究です。

会社情報（2019年3月31日現在）

会社概要

設立	1936年（昭和11年）2月18日
資本金	12,778,008,177円
従業員数	1,176名
本社所在地	〒101-8521 東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
札幌支店／福岡支店／広島支店
関東信越支店／千葉出張所
鹿島工場／神戸工場／船橋工場
基盤技術研究所／商品開発研究所

グループ会社

販売	● 昭産商事（株）
食品生産	● 奥本製粉（株）
	● 木田製粉（株）
	● （株）内外製粉
	● セントラル製粉（株）
	● 敷島スターチ（株）
	● 昭和冷凍食品（株）
	● （株）スウィングベーカリー
	● グランソールベーカリー（株）
	● ガーデンベーカリー（株）
	● タワーベーカリー（株）
	● （株）菜花堂
	● （株）ファミリーフーズ
	● 新日本化学工業（株）
外食	● （株）オーバン
飼料生産	● 九州昭和産業（株）
鶏卵販売	● 昭和鶏卵（株）
倉庫	● （株）ショウレイ
	● 鹿島サイロ（株）
	● 志布志サイロ（株）
	● 名古屋埠頭サイロ（株）
不動産賃貸業	● 昭産開発（株）
その他	● （株）昭産ビジネスサービス
	● 昭産運輸（株）
	● 岡田運送（株）
	● Showa Sangyo Vietnam Co., Ltd.

● 連結子会社　● 非連結子会社　● 持分法適用会社

役員（2019年6月26日現在）

取締役	
代表取締役社長	新妻一彦
代表取締役専務執行役員	中村圭介
取締役専務執行役員	太田隆行
取締役常務執行役員	金子俊之
取締役常務執行役員	大柳奨
取締役常務執行役員	山口龍也
取締役常務執行役員	国領順二
取締役	柳谷孝
取締役（監査等委員）	齋藤規生
取締役（監査等委員）	三輪隆司
取締役（監査等委員）	吉田幸宏

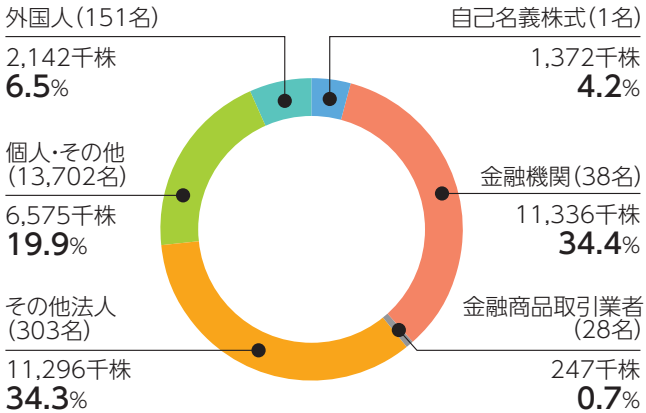
（注）柳谷孝氏、三輪隆司氏、吉田幸宏氏は、会社法に定める社外取締役です。

執行役員	
常務執行役員	杉山毅
常務執行役員	猪野浩
常務執行役員	髙橋秀和
執行役員	檜前慶一
執行役員	小河原賢二
執行役員	富田哲司
執行役員	荒川謹亮
執行役員	細井義泰
執行役員	駒井孝哉
執行役員	塚越英行
執行役員	大野正史
執行役員	松嶋伸

株式の状況

発行可能株式総数	131,000,000株
発行済株式総数	32,969,979株
株主数	14,223名

所有者別株式分布状況



株主優待制度のお知らせ

●対象となる株主様:　毎年3月31日現在の株主名簿に記載された100株以上保有の株主様

●優待内容:　当社家庭用商品詰め合わせ

保有株式数	優待内容
100株以上200株未満	1,000円相当
200株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当

●発送時期:　毎年6月下旬～7月上旬を予定

※写真は3,000円相当の家庭用商品詰め合わせの例です。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月中
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.showa-sangyo.co.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)
基準日	3月31日
株主名簿管理人および特別口座口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063　東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
電話照会先	0120-782-031(フリーダイヤル)
インターネットホームページURL	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
1単元の株式数	100株

昭和産業株式会社
〒101-8521　東京都千代田区内神田二丁目2番1号　鎌倉河岸ビル
TEL 03 (3257) 2011　FAX 03 (3257) 2180
https://www.showa-sangyo.co.jp/

FSC ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915 www.fsc.org
VEGETABLE OIL INK