

株主のみなさまへ

第118期 上半期報告書

2018年4月1日 ▶ 2018年9月30日



穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業

株主の皆様には、日頃より当社事業へのご理解とともに格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

第118期上半期(2018年4月1日から9月30日まで)の状況と中期経営計画の進捗についてご説明申し上げます。

第118期上半期の状況について 教えてください。

第118期上半期の実績は、2018年4月にガーデンベーカリー株式会社およびタワーベーカリー株式会社を子会社化したことなどにより、製粉事業において売上高・営業利益ともに増収増益となりました。その他の事業も含め、連結売上高1,277億円(前年同期比110.0%)、連結経常利益55億円(同128.1%)となりました。

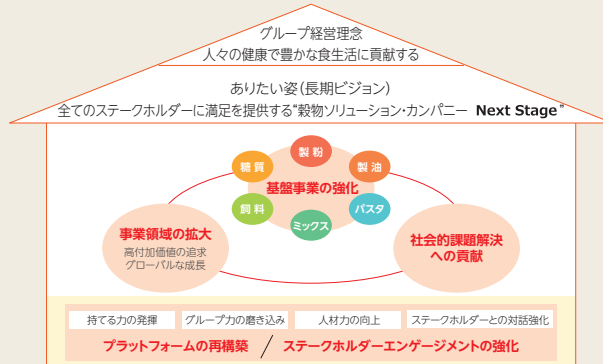
「中期経営計画17-19」の進捗は いかがですか。

当グループは、創立90周年にあたる2025年度に向け長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」達成に向けた取り組みを、第117期よりスタートさせておりま

す。「全てのステークホルダーに満足を提供する“穀物ソリューション・カンパニー Next Stage”」をありたい姿として掲げ、連結売上高4,000億円、連結経常利益200億円を目指して、中期経営計画を3次にわたって展開しています。1st Stageである「中期経営計画17-19」は、ありたい姿の実現に向けた足場固めと位置付け、安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備の期間として各施策を実施しております。

第118期上半期においては、株式会社セブン-イレブン・ジャパン様のパン事業における商品開発力強化や生産性向上をさらに進めることを目的に子会社化したガーデンベーカリー株式会社およびタワーベーカリー株式会社と、既存子会社との連携が成果を出しはじめております。また、当社の主力工場である鹿島工場の製油工場、糖質工場、荷役設備を中心に総額約60億円を投じ、機能性製品等の生産体制およびBCP対策を強化してまいります。これ

● グループ経営体系図



らの施策等により、基本戦略に掲げる「**基盤事業の強化**」を着実に推進しております。

海外事業では、グループシナジーを生かせる「**事業領域の拡大**」に向け、今後も東南アジアを中心に国内で培った穀物ソリューションを展開し、海外売上比率を高めていきたいと考えています。

「**社会的課題解決への貢献**」では、働き方改革による生産性の向上に引き続き取り組んでおり、2018年10月に「ダイバーシティ経営宣言」を発表いたしました。多様な価値観を有する幅広い人材の活躍でイノベーションを創出し、当グループの持続的成長を図ることが目的です。それぞれの個性と能力を最大限に発揮し、協働し合える企業文化の醸成にこれまで以上に努めてまいります。また、2019年4月より自社独自の技能認定制度「天ぷらに関するマイスター制度」を導入いたします。1960年に世界で初めて家庭用天ぷら粉を発売したパイオニア企業として、日本の食文化の継承と発展に貢献してまいります。

2017年度よりスタートした「中期経営計画17-19」も後半に入りました。今後も、少子高齢化や労働人口の減少な

代表取締役社長

新妻 一彦



ど、急速に進む社会環境の変化に適応し、当社グループが持続的に成長していくため、「中期経営計画17-19」の達成に向け邁進していく所存でございます。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

1st Stage 中期経営計画 17-19

● 基本方針

“**ありたい姿の実現に向けた足場固め**”

安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備

● 基本戦略

1. 基盤事業の強化
2. 事業領域の拡大
3. 社会的課題解決への貢献
4. プラットフォームの再構築
5. ステークホルダーエンゲージメントの強化

● 数値目標 (2019年度目標)

ROE **9.0%**以上
自己資本比率 **50%**以上

上記数値目標を達成することにより、収益性の向上、財務体質の強化をはかります

連結売上高(単位:億円)



連結経常利益(単位:億円)



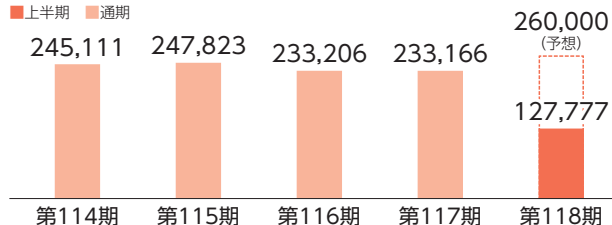
連結財務諸表

◆ 連結業績の推移

(単位：百万円)

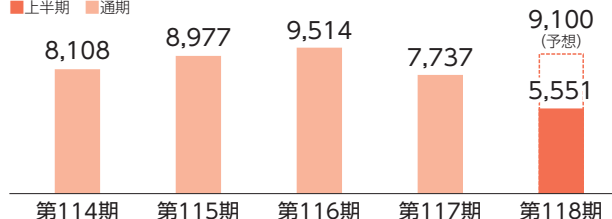
売上高

■ 上半期 ■ 通期



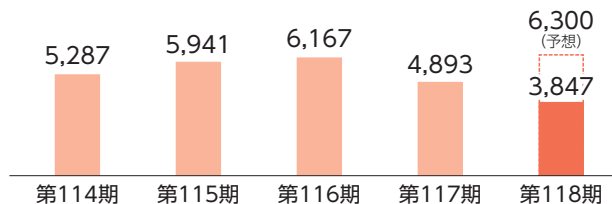
経常利益

■ 上半期 ■ 通期

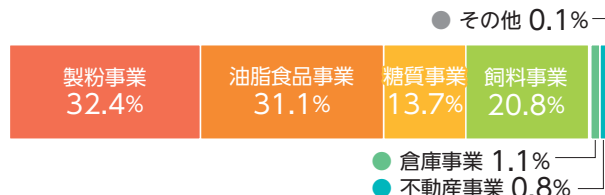


親会社株主に帰属する当期純利益

■ 上半期 ■ 通期

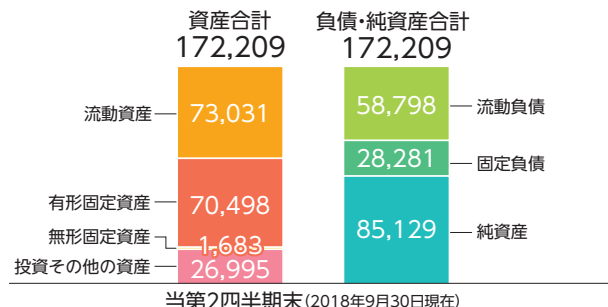


◆ セグメント別売上高構成比



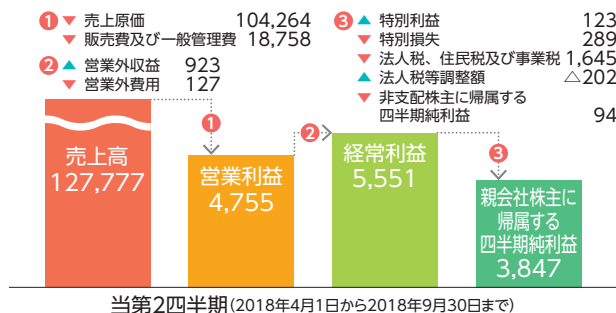
◆ 第2四半期連結貸借対照表の概要

(単位：百万円)



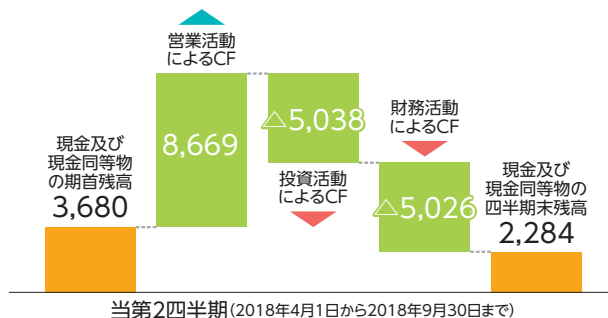
◆ 第2四半期連結損益計算書の概要

(単位：百万円)



◆ 第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位：百万円)



体験型内定式天ぷら研修の実施

2018年10月1日に2019年春入社予定の内定者33名による「体験型内定式天ぷら研修」を行いました。内定者は、班に分かれ、当社のロングセラー商品である「天ぷら粉黄金」と、新商品の食用オリーブ油「オリーブオイル生活」を使い、天ぷら料理に挑戦しました。研修中は、会社を代表して、職人姿に扮した中村代表取締役（生産・技術部門統轄）と太田取締役（営業部門統轄）が各テーブルを回り直接指導しました。



天ぷら研修の様子

第117回定時株主総会の開催

2018年6月27日に第117回定時株主総会を日経ホール（東京都千代田区）にて開催しました。ご出席の株主様のうち5名の株主様からご質問・ご意見をいただきました。



工場で使用する電気料金をどのように削減していますか

主力工場である鹿島工場においては、都市ガスコジェネレーション設備やバイオマスボイラといった自家発電設備を持っており、鹿島工場の電力自給率は約70%となっています。これらの設備は、CO₂の排出量を削減できて環境にも優しい設備となっています。当社は、コスト削減の努力を続けると同時にCSRの観点からCO₂排出量削減にも取り組んでまいります。

新商品のご紹介

- 商品に関するお問い合わせ先●
お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間
平日午前9時から午後5時まで



家庭用

オリーブオイル生活

- あっさり軽い味わいで、苦み、辛みの弱い、クセのないタイプの100%オリーブオイルです。

家庭用

だしがきいてるから揚げ粉

- かつお風味のだしがきいた、水溶性タイプのから揚げ粉です。
- だしをきかせることで、減塩に仕上げています。



家庭用

昭和謹製お好み焼粉 昭和謹製たこ焼粉

- 国産麦小麦粉を使用し、小麦の甘み・旨味をお楽しみいただけます。
- 開封後に口封できるシールを添付しています。

口封シールは全部で4種類！

QRコードを読み取り、
「昭和謹製シリーズ」特設サイトへ！

※上記QRコードからもアクセスできます。



家庭用

お釜にポン 乳酸菌Plus

- これまでの「お釜にポン」に含まれるビタミンEはそのままに、乳酸菌も同時に摂取できる商品です。



業務用

珀金 (はくきん) 天ぷら粉

- 長年ご愛顧いただいております「黄金天ぷら粉」、「金天ぷら粉」、「銀天ぷら粉」に続く、業務用天ぷら粉のシリーズです。
- 硬さと歯切れのバランスに優れ、白い色目が特長です。



食と健康 Q & A

Q 免疫力を高めるにはどんな対策が必要ですか？

A

ここが
ポイント

- ★たんぱく質、亜鉛、ビタミンA、C、Eなどを不足なく摂取。
- ★乳酸菌や食物繊維で腸内環境を整えて。
- ★ストレスを減らして規則正しく、楽しい生活を。

おすすめレシピはこちら！

ごまチーズ おからクッキー

おからやごま入りで、亜鉛、食物繊維、ビタミンEもとれる！
香ばしくて甘さ控えめ。忙しいときの軽食にも。



材料 (約50枚分)

バター	50g
【SHOWAオレインリッチ】	50g
卵	2/3個分
砂糖	50g
おから	100g
【SHOWAいろいろ洋菓子が 作れるホットケーキミックス】	1袋(200g)
粉チーズ	60g
黒いりごま	大さじ3
塩	少量

作り方 (約50枚分)

- ①ボールに室温に戻したバターと油【SHOWAオレインリッチ】を入れて泡立て器で混ぜ、砂糖を加えてなめらかに混ぜます。溶いた卵を2回に分けて加え、さらによく混ぜます。
- ②①におからを加えてゴムべらですり混ぜ、【SHOWAいろいろ洋菓子が作れるホットケーキミックス】、粉チーズ、黒いりごま、塩を加えてよく混ぜます。
- ③②を2等分し、3×6×18cmの棒状に成形し、ラップに包んで冷凍庫で約半日冷やし固めます。
- ④③を5mm厚さに切り、天板に並べ、180度のオーブンで20分ほど焼きます。

※1枚分47kcal 食塩相当量0.1g



ひまわりネットのご紹介

<https://www.himawarinet.com/>



QRコード読み取り機能のある携帯電話をお持ちの方は左記のQRコードからアクセスいただけます。

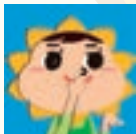
昭和産業では、お客様の食生活を楽しくしたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから、レシピ&ポイントサイトの「ひまわりネット」を運営しています。

レシピを探したり、ポイントを貯めたり、貯めたポイントで商品に交換したり、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。

レシピがみやすくなりました！

トップページとレシピ検索をリニューアルし、スマートフォンからでもレシピが探しやすくなりました。

検索結果画面が「みんなの簡単レシピセレクション」「みんなの簡単レシピ」「SHOWAのおすすめレシピ」の3カテゴリーに分かれるので、その日の気分に合わせてレシピを選べます。



twitter「ひまわりさん(@himawarinet_twi)」フォローしてください！

昭和産業やひまわりネットのキャンペーンやレシピに関する情報をつぶやいています。



ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップで発売中の人気商品をピックアップ！

ひまわりネットショップ

検索



お釜にポン
乳酸菌Plus 6袋

¥3,240 (税込)

※送料が別途かかります。

- お釜にポン乳酸菌Plus (小粒1~2合用) 6袋



【送料無料】
魔法を使おうセット

¥648 (税込)

※送料無料。同時に他の商品をご注文された場合、すべての商品が送料無料となります。

- おいしく焼ける魔法のお好み焼粉
- おいしく揚がる魔法の天ぷら粉

食育活動を通じた積極的な社会貢献

取り組み①

「元気のでる朝食運動」に協賛

朝食の大切さを見直し、簡単でおいしいメニューづくりの普及を目指す一般社団法人栄養改善普及会主催の「元気のでる朝食運動」に協賛しています。

「元気のでる朝食運動」の活動として、料理初心者にもやさしい、簡単レシピの調理実習があります。自分で作った料理を、皆と一緒に試食するのも大きな楽しみです。昭和産業は、本活動を通じて、一人暮らしの若者などに、自分で料理する楽しさも伝えていきたいと考えています。



取り組み②

鹿島アントラーズ食育キャラバン事業への協賛

鹿島アントラーズのホームタウンである神栖市の小学校15校で開催された食育キャラバン事業に協賛しました。



取り組み③

鹿島工場にて工場見学と食育の講義を実施

鹿島工場において、地域のお取引先様との協力のもと、地域に向けた食育活動の一環として、親子工場見学会を開催しています。2017年度は地域の小学生親子が67名参加しました。小麦が船で運ばれ、工場内で小麦粉になっていくまでの工程を見学したほか、講義、クイズなどを通じて食に関する知識を深めました。親子でお好み焼作りにも挑戦し、料理の楽しさを体験しました。



■ 会社概要

設立 1936年(昭和11年)2月18日
資本金 12,778,008,177円
従業員数 1,197名
本社所在地 〒101-8521
東京都千代田区内神田2-2-1
鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
札幌支店／福岡支店／広島支店
関東信越支店／千葉出張所
鹿島工場／神戸工場／船橋工場
基盤技術研究所／商品開発研究所

■ グループ会社

販売 ● 昭産商事(株)
食品生産 ● 奥本製粉(株)
● 木田製粉(株)
● (株)内外製粉
● セントラル製粉(株)
● 敷島スターチ(株)
● 昭和冷凍食品(株)
● (株)スウィングベーカリー
● グランソールベーカリー(株)
● ガーデンベーカリー(株)
● タワーベーカリー(株)
● (株)菜花堂
● (株)ファミリーフーズ
● 新日本化学工業(株)
● (株)オーバン
● 九州昭和産業(株)
● 昭和鶏卵(株)
● (株)ショウレイ
● 鹿島サイロ(株)
● 志布志サイロ(株)
● 名古屋埠頭サイロ(株)
● 昭産開発(株)
● (株)昭産ビジネスサービス
● 昭産運輸(株)
● 岡田運送(株)
● Showa Sangyo Vietnam Co., Ltd.
外食 ●
飼料生産 ●
鶏卵販売 ●
倉庫 ●
不動産賃貸業 ●
その他 ●

● 連結子会社 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

■ 役員

取締役

代表取締役社長 新妻一彦
代表取締役専務執行役員 中村圭介
取締役専務執行役員 太田隆行
取締役常務執行役員 金子俊之
取締役常務執行役員 大柳奨
取締役常務執行役員 国領順二
取締役常務執行役員 山口龍也
取締役 柳谷孝
取締役(常勤監査等委員) 笠井敏雄
取締役(監査等委員) 栗原和保
取締役(監査等委員) 三輪隆司

執行役員

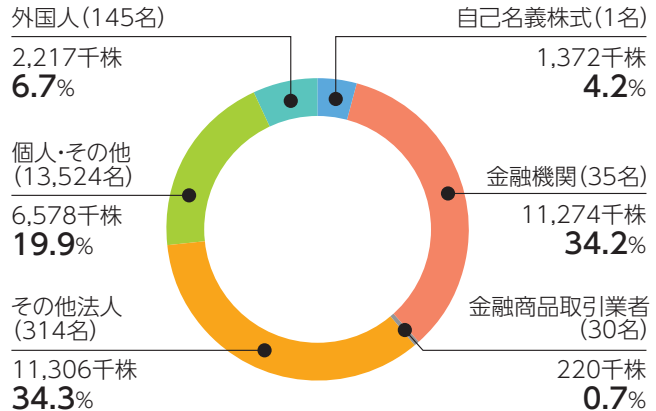
常務執行役員 杉山毅
常務執行役員 猪野浩
執行役員 檜前慶一
執行役員 高橋秀和
執行役員 小河原賢二
執行役員 門田憲二
執行役員 富田哲司
執行役員 荒川謹亮
執行役員 細井義泰
執行役員 駒井孝哉
執行役員 塚越英行

(注) 柳谷孝氏、栗原和保氏、三輪隆司氏は、会社法に定める社外取締役です。

■ 株式の状況

発行可能株式総数 131,000,000株
発行済株式総数 32,969,979株
株主数 14,049名

■ 所有者別株式分布状況



株主優待制度のお知らせ

●対象となる株主様： 毎年3月31日現在の株主名簿に記載された100株以上保有の株主様

●優待内容： 当社家庭用商品詰め合わせ

保有株式数	優待内容
100株以上200株未満	1,000円相当
200株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当

●発送時期： 毎年6月下旬～7月上旬を予定

※写真は本年お送りした3,000円相当の家庭用商品詰め合わせです。



株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月中

公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL

<https://www.showa-sangyo.co.jp/>
(ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

基準日 3月31日

株主名簿管理人および
特別口座口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人
事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 0120-782-031 (フリーダイヤル)

インターネットホームページURL <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

1単元の株式数 100株

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル

TEL 03 (3257) 2011 FAX 03 (3257) 2180

<https://www.showa-sangyo.co.jp/>

