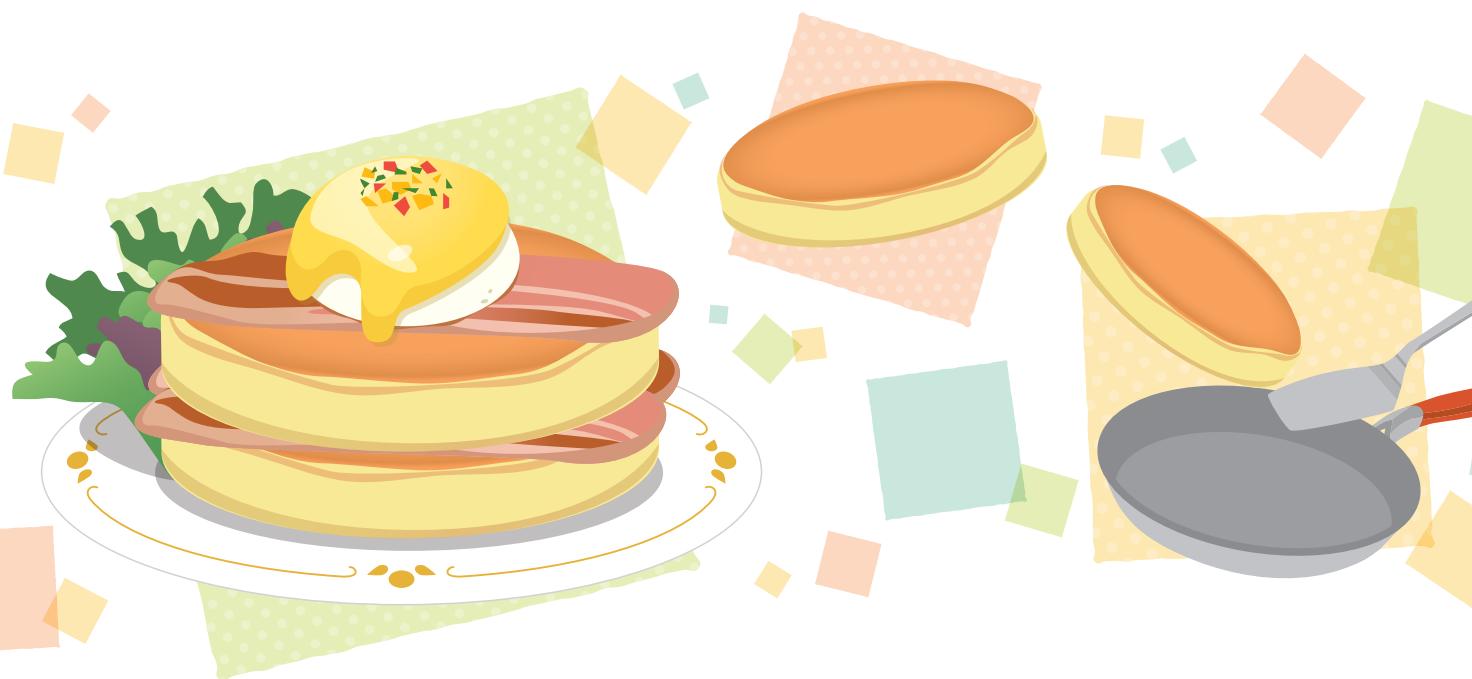


株主のみなさまへ

第117期 上半期報告書

2017年4月1日 ▶ 2017年9月30日



穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業

トップインタビュー

株主の皆様には、日頃より当社事業へのご理解とともに格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。第117期上半期(2017年4月1日から2017年9月30日まで)の報告書をお届けするにあたり、4月よりスタートさせております長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」および「中期経営計画17-19」の進捗と今後についてご説明申し上げます。

● 長期ビジョンについてあらためてご説明ください。

今年、創立81周年を迎えた当社は、創立90周年にあたる2025年度に向けた長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」を策定しました。「全てのステークホルダーに満足を提供する“穀物ソリューション・カンパニー Next Stage”」をありたい姿として掲げ、連結売上高4,000億円、連結経常利益200億円を目指して、中期経営計画を3次にわたって展開してまいります。長期ビジョンに掲げた数値はかなりハードルが高いものですが、事業環境

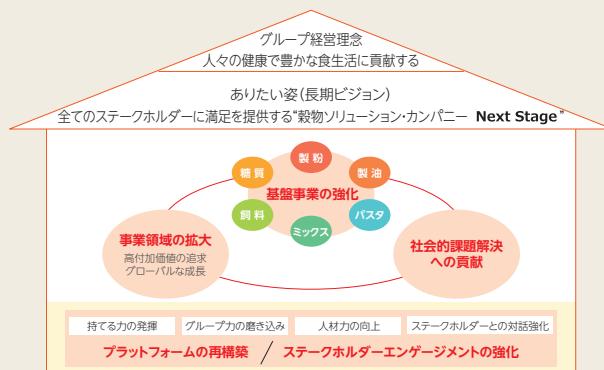
の変化に対応し、更なる成長戦略を実現するため、過去の経験からの積み上げ目標ではなく、まず2025年度の「ありたい姿」を思い描き、その夢を現実のものとするためにバックキャストの視点で戦略を立てるという手法を取りました。この大きな夢に向かって、行動指針「SHOWA 魂」のもと、グループ一丸となって強い意志で取り組んでまいります。

● 「中期経営計画17-19」の基本戦略の進捗についてお聞かせください。

本年は長期ビジョン実現に向けての1st Stageとなる「中期経営計画17-19」スタートの年でもあります。「中期経営計画17-19」は、ありたい姿の実現に向けた足場固めのため、安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備の期間と位置付けております。基本戦略は、長期ビジョンの方向と同じで、5つを掲げています。

「**基盤事業の強化**」では各事業の更なる強化に努めておりますが、今後の社会情勢の変化に対応していくためには、「**事業領域の拡大**」も必須となってまいります。昭和産業グループのシナジーを生かせる事業領域への拡大により、競

● グループ経営体系図



争優位性のあるバリューチェーンの構築を目指していきます。また、今後の人口動態や経済成長率を鑑み、伸び行くマーケットである東南アジアを中心に、国内で培った穀物ソリューションを展開し、海外売上比率を高めていきたいと考えています。その足掛かりとして、2017年10月に、台湾を拠点として食品・飼料などの事業を展開する台湾大成集団と業務提携契約を締結いたしました。ベトナムにおいてはプレミックスの製造販売を行うインターミックス社に2013年より資本参加をしておりますが、ベトナム市場を今後さらに注力すべき市場として、より一層の経営資源を投入するべく、2018年1月に食品企業向けテクニカルサポートを行う現地法人を設立する予定です。これらの取り組みをアジアへの事業展開を加速化するための重要な一歩とし、更なる企業価値の向上に努めてまいります。

「社会的課題解決への貢献」では、「健康」「環境」をキーワードとして、本業を通じて課題の解決に貢献するための検討を進めております。

さらに、長期ビジョンを実現するためのビジネススキーム確立のため、「プラットフォームの再構築」と「ステークホル

代表取締役社長

新妻一彦



「ダーエンゲージメントの強化」にも取り組んでおります。

これら5つの基本戦略に沿って成果の追求に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

1st Stage 中期経営計画 17-19

● 基本方針

“ありたい姿の実現に向けた足場固め”
安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備

● 基本戦略

1. 基盤事業の強化
2. 事業領域の拡大
3. 社会的課題解決への貢献
4. プラットフォームの再構築
5. ステークホルダーエンゲージメントの強化

● 数値目標 (2019年度目標)

ROE 9.0%以上
自己資本比率 50%以上

上記数値目標を達成することにより、収益性の向上、財務体質の強化をはかります

連結売上高(単位:億円)



連結経常利益(単位:億円)



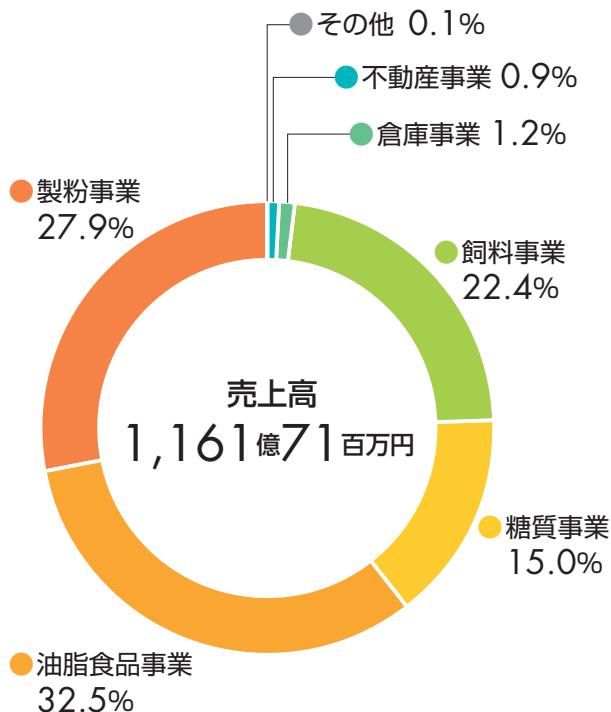
連結財務諸表

第2四半期連結業績ハイライト

(単位:百万円)

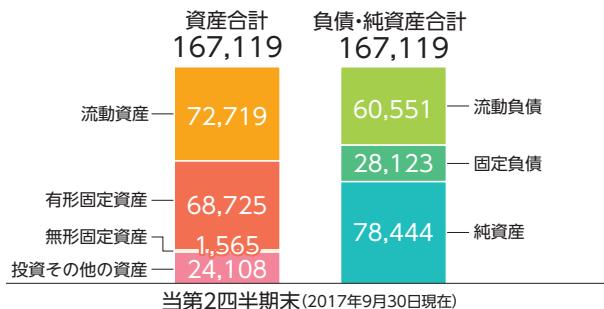
◆売上高	116,171	(通期予想 243,000)
◆営業利益	3,618	(通期予想 7,600)
◆経常利益	4,332	(通期予想 8,300)
◆親会社株主に帰属する四半期純利益	2,890	(通期予想 5,300)

セグメント別売上高構成比



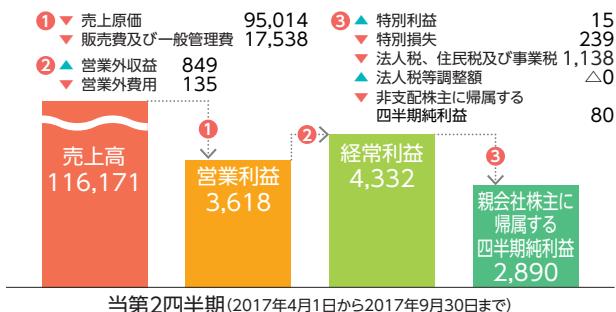
第2四半期連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



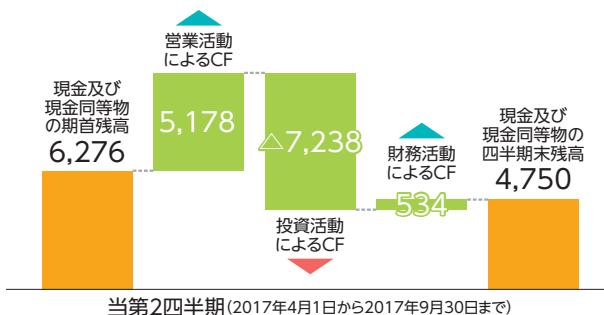
第2四半期連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



台湾大成集団との業務提携

当社は、台湾・中国・東南アジアで食品・飼料・外食など幅広く事業展開をしている台湾大成集団と、2017年10月に業務提携契約を締結いたしました。

当社と台湾大成集団は、中国において2003年よりプレミックス事業を、2015年より製粉事業を合併で展開しており、今日まで大きな成果を挙げております。これらの事業を通して醸成された信頼関係に基づき、両社が長年培ってきた知見や経験を活かして、今後様々なレベルの協業について検討してまいります。



台湾大成集団の創立60周年記念式典に出席した新妻社長

株主総会ダイジェスト 第116回定時株主総会を開催いたしました。

当社は、2017年6月28日に第116回定時株主総会を日経ホール（東京都千代田区）にて開催いたしました。本年から、ご来場いただいた株主様に当社商品をより一層ご理解いただけるよう家庭用商品展示コーナーを会場に併設し、株主様にご紹介を行いました。また、当日は、ご出席の株主様のうち6名の株主様からご質問・ご意見をいただきました。質疑応答の一例を下記の通りご紹介いたします。

株主総会で頂戴したご意見等も参考に、株主の皆様のご期待にお応えできるよう引き続き全社一丸となって努力してまいります。

Q 消費者の健康志向に対応した商品開発は行っていますか。

2015年4月の食品表示法の施行で機能性表示食品制度が導入され、この制度を活用した商品の開発を進めた結果、本年、国内産大麦粉で作った「大麦粉のホットケーキミックス」を発売しております。大麦粉に含まれる大麦β-グルカンが糖の吸収を穏やかにする機能があるということで、健康志向にもマッチした商品となっています。今後もアンテナを高くしてマーケットの動向を的確に捉えつつ、多様な情報を取り入れて商品開発に繋げていきたいと考えております。



家庭用商品展示コーナー

家庭用新商品のご紹介

商品に関する
お問い合わせ先

お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間
平日午前9時から
午後5時まで

こんにやくこうか 蒟蒻効果

- 蒟蒻由来のグルコマンナンの高い吸水性を持つ特性を活かし、カロリー、糖質ともに1/4カットを実現しました。
- ぷりぷりとした食感と、のどごしの良さが特長です。



だしが決めてのお好み焼粉 / だしが決めてのたこ焼粉

- 創業100周年 家庭用商品「割烹白だし」売上No.1※のヤマキ株式会社と共同開発。『専用白だし』を別添したお好み焼粉とたこ焼粉です。



※ヤマキ調べ 2016年1月~12月のKSP-POSデータより

開発
担当者より
ひとこと

決め手は、だしにあり

お好み焼やたこ焼で“だし感”をより多くのお客様に感じてほしいという思いから、液体だしを添付する商品設計にしました。ヤマキ株式会社様のご協力のもと、専用の白だしを開発し、ソースやマヨネーズをかけなくても、美味しく召し上がっていただける商品ができました。

商品開発研究所
家庭用グループ



穀物ソリューション・カンパニーとは？

昭和産業は、多種の穀物を多量に取扱う独自のビジネスモデルで、「食」に携わるさまざまな企業の皆様や一般の消費者の方へ、課題の解決策をご提案しています。

Q. サクサクで油っぽくない天ぷらって作れますか？



その答えは、昭和産業にあります。

油と天ぷら粉の両面から、食感を改良することで、時間が経ってもおいしさが変わらないよう、誰でもおいしい天ぷらを作れるようご提案しています。



Q. もちもち感を追求した食パンってお願いできますか？



その答えは、昭和産業にあります。

小麦粉だけでなく糖類の技術も活用し、ブレンド方法の工夫などで、お客さまのニーズにあった製品を開発し、おいしい食感を作り出しています。



穀物ソリューションはWEBをチェック <http://www.showa-sangyo.co.jp/solution>

食と健康 Q&A

Q どうも近ごろ風邪をひきやすいのですが…。

A

ここが
ポイント

- ★**ビタミンC**や**カロテン**などの栄養素を食事ですっかり摂取。
- ★毎日複数回、**水でうがいする習慣**も風邪予防に有効。
- ★**睡眠、保温、保湿**にも気をつけて。

おすすめレシピはこちら！

ベジタブルカレー ホットケーキ

ビタミンCやカロテン豊富な緑黄色野菜をたっぷり入れて。
香ばしくてしっとり。野菜が苦手な人にも大好評！



材料

(直径約20cmのもの2枚分)

かぼちゃ・にんじん・ブロッコリー	各100g
プロセスチーズ	60g
卵	2個
牛乳	1/2カップ

「SHOWAケーキのような
ホットケーキミックス」

1袋(200g)

カレー粉 大さじ1/2

「SHOWAオレインリッチ」適量

作り方(2枚分)

- ①かぼちゃ・にんじん・ブロッコリーとプロセスチーズは1cm角に切ります。
- ②ボールに卵と牛乳を入れて混ぜ、「SHOWAケーキのようなホットケーキミックス」とカレー粉を加え、泡立て器でよく混ぜ合わせ、①も加えて混ぜます。
- ③フライパン(直径約20cm)か卵焼き器を熱し、油「SHOWAオレインリッチ」を薄く引き、②の半量を流し入れて野菜を平らにならします。弱火で8～10分焼き、裏返して7～8分焼きます。残りも同様にして焼きます。
- ④食べやすく切って器に盛ります。

※1枚分 695kcal 食塩相当量2.7g



ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップ

検索

ひまわりネットショップは、昭和産業の商品をまとめて購入できるネットショップです。
安全・安心でおいしい商品、使って便利・作って楽しい商品をお届けしております。

●お得なおすすめセット ※送料が別途かかります。

ホームパーティー セット

¥1,000

(4品・税込)

- オレインリッチ (300g)
- ケーキのようなホットケーキミックス
- おいしく焼ける魔法のお好み焼粉
- フライパンでつくれるピッツァミックス (200g)



あなたの健康を 考えるセット

¥1,500

(4品・税込)

- エクストラバージンオリーブオイル (300g)
- 蒟蒻効果 2袋
- お釜にポン 小粒20粒入



●人気のおためしセット

※送料無料。

同時に他の商品をご注文された場合、すべての商品が送料無料となります。

和と洋の ホットケーキセット

¥750

(2品・税込)

- 和ホットケーキミックス
- ケーキのようなホットケーキミックス



安全・安心で高品質な製品の提供

取り組み①

グループ会社との品質管理に関する技術研修会

安全な製品をお客様に届けるため、食品製造を行っているグループ会社の品質管理担当者が集まる研修会を開催しています。2016年度は、12社24名の参加者全員で田中製餡(株)の製造・品質管理の現場を視察し、改善提案に向けての各社の課題などの情報交換を行いました。また、製粉関連のグループ会社の品質管理担当者を集めて、小麦粉の品質検査などの研修も実施しました。その他のグループ会社についても、品質管理担当者により分析検査精度の確認および力量評価を行い、技術の向上を図っています。



取り組み② 出荷製品の安全対策

ローリー車・専用船で出荷する製品は、工場を出てからお客様に納品するまでの間に異物混入などの事故が起こらないように、タンクに施錠または封印などを施す安全対策を徹底しています。また、異物混入への対策を施したローリー車を導入したり、積み込み・積み下ろしの作業時には専用の作業着を着用するなど、異物混入防止対策の徹底を図っています。

現場の声

常にお客様に寄り添った対応を

お客様相談センターでは、お客様からのご質問に返答するだけでなく、「なぜ電話をくださったか」を考え、お困りごとを解決するためにお客様に寄り添った対応を心掛けています。

応対スキル向上のため、電話応対技能検定による資格取得、ミステリーコール(お客様を装い、電話応対の実態を把握する調査)の実施、ボイストレーニング、外部講師による研修などを積極的に受講しています。これらの活動を通じて、お客様との円滑なコミュニケーションを促進し、顧客満足度の向上に励んでいます。お客様からのご意見やご要望が安全・安心で高品質な製品の提供には欠かせないと考えており、お客様に一番近い場所にいるお客様相談センターから社内へ発信しています。



お客様相談センターでの電話応対

■ 会社概要

設立 1936年(昭和11年)2月18日
 資本金 12,778,008,177円
 従業員数 1,189名
 本社所在地 〒101-8521
 東京都千代田区内神田2-2-1
 鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
 札幌支店／福岡支店／広島支店
 関東信越支店／千葉出張所
 鹿島工場／神戸工場／船橋工場
 基盤技術研究所／商品開発研究所

■ グループ会社

販売 ● 昭産商事(株)
 食品生産 ● 奥本製粉(株)
 ● 木田製粉(株)
 ● (株)内外製粉
 ● 敷島スターチ(株)
 ● 昭和冷凍食品(株)
 ● (株)スウィングベーカリー
 ● グランソールベーカリー(株)
 ● (株)菜花堂
 ● (株)ファミリーフーズ
 ● 新日本化学工業(株)
 ● セントラル製粉(株)
 ● (株)オーバン
 ● 九州昭和産業(株)
 ● 昭和鶏卵(株)
 ● (株)ショウレイ
 ● 鹿島サイロ(株)
 ● 志布志サイロ(株)
 ● 名古屋埠頭サイロ(株)
 外食 ● 昭産開発(株)
 飼料生産 ● (株)昭産ビジネスサービス
 鶏卵販売 ● 昭産運輸(株)
 倉庫 ● 岡田運送(株)
 不動産賃貸業 ● 連結子会社
 その他 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

■ 役員

取締役

取締役会長 岡田 茂
 代表取締役社長 新妻 一彦
 代表取締役専務執行役員 中村 圭介
 取締役専務執行役員 檜前 慶一
 取締役常務執行役員 土屋 信人
 取締役常務執行役員 太田 隆行
 取締役常務執行役員 金子 俊之
 取締役 柳谷 孝
 取締役(常勤監査等委員) 笠井 敏雄
 取締役(監査等委員) 栗原 和保
 取締役(監査等委員) 三輪 隆司

執行役員

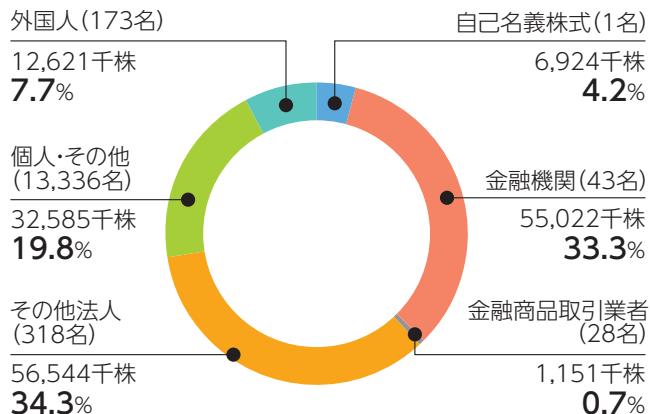
常務執行役員 田村 英雄
 常務執行役員 大柳 奨
 常務執行役員 杉山 毅
 執行役員 猪野 浩
 執行役員 山口 龍也
 執行役員 国領 順二
 執行役員 高橋 秀和
 執行役員 小河原 賢二
 執行役員 門田 憲二
 執行役員 富田 哲司

(注) 柳谷孝氏、栗原和保氏、三輪隆司氏は、会社法に定める社外取締役です。

■ 株式の状況

発行可能株式総数 720,000,000株
 発行済株式総数 164,849,898株
 株主数 13,899名

■ 所有者別株式分布状況



(注) 当社は、2017年10月1日付で株式併合を行っておりますが、上記については当該株式併合前の状況を記載しております。

株主優待制度の一部変更に関するお知らせ

本年10月1日を効力発生日として実施した、単元株式数の変更(1,000株から100株へ変更)および株式併合(5株を1株に併合)に伴い、株主優待制度を一部変更いたします。

●優待内容: 当社家庭用商品詰め合わせ

●贈呈基準

保有株式数	優待内容
100株以上200株未満(新設)	1,000円相当
200株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当



●発送時期: 毎年6月下旬~7月上旬を予定

※これまで株主優待を贈呈しておりました200株以上(変更前の1,000株以上)保有の株主様の優待内容に実質的な変更はございません。

※毎年3月31日現在の株主名簿に記載された100株以上保有の株主様が対象となります。

※写真は本年お送りした3,000円相当の家庭用商品詰め合わせです。

株主メモ

事業年度 4月1日~翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月中

公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL

<http://www.showa-sangyo.co.jp>
(ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

基準日 3月31日

株主名簿管理人および
特別口座口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人
事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 0120-782-031(フリーダイヤル)

インターネットホームページURL <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

1単元の株式数 100株

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル

TEL 03 (3257) 2011 FAX 03 (3257) 2180

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

