

株主のみなさまへ

第**115**期 上半期報告書

2015年4月1日 ▶ 2015年9月30日

穀物ソリューション・カンパニー

日本をおいしくする

SHOWA 昭和産業株式会社

証券コード NO.2004

株主の皆様へ



代表取締役社長

岡田 茂

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。第115期上半期(2015年4月1日から2015年9月30日まで)の事業概況をご報告申し上げます。

当社グループは、「中期経営計画12-16」において、6つの基本戦略「①基盤事業の持続的成長」「②新たな分野への挑戦」「③海外事業の強化」「④効率化の推進」「⑤グループ連携の強化」「⑥CSR経営の推進」を掲げております。

当期においては、引き続き「①基盤事業の持続的成長」の基礎となる販売物量の拡大を推し進めるとともに、高止まりした原材料価格等に見合った製品価格の適正化に努めてまいりました。

また、研究開発においては、社内各所に分散していた「研究」「開発」「技術」の活動拠点を一か所に集約した「RD&Eセンター」(千葉県船橋市)の建設に着手いたしました。

「④効率化の推進」においては、鹿島工場等の生産部門を中心にローコストオペレーションを推進いたしました。

2012年よりスタートした「中期経営計画12-16」は4年目に入り、最終年度の目標の達成に向け、「穀物ソリューション・カンパニー」として、各種施策の推進に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2015年12月

中期経営計画12-16 (2012年4月1日~2017年3月31日)

フェーズ1

(2012~2013年度)

- 重要課題への着手
- 短期的な課題に対する施策の実現

2012

フェーズ2

(2014~2016年度)

- フェーズ1で定めた重要課題の成果実現
- 昭和産業グループの総合力とシナジーの発揮

2014

2016

2016年度目標

連結売上高 2,680億円

連結経常利益 100億円

昭和産業ブランドメッセージ

穀物ソリューション・カンパニー

昭和産業は、多種の穀物を多量に取扱う独自のビジネスモデルで、「食」に携わるさまざまな企業の皆様や一般の消費者の方へ、課題の解決策をご提案しています。



穀物の取扱量は食品メーカーとして日本一



昭和産業ならではのシナジーソリューション



たとえば

「時間がたってもゆでたての食感が楽しめる調理麺をつくりたい」というお客様への提案

原材料の配合から、お客様の製造工程までふみこんだ提案をしています。小麦粉だけでなくでんぷんを扱う昭和産業グループならではの「穀物ソリューション」です。世界中の産地に足を運び原料を選別、独自の製造技術やお客様のニーズに合わせた配合で製品を製造・提供しています。さらに商品開発やレシピ提案など、部門間の総合力を発揮し、お客様の最適な製品づくりをサポートしています。



家庭用商品
のご紹介

「作る楽しさ、食べる楽しさ」
をお届けします。

いろいろ粉もんつくれる てっぱん焼本舗

新商品

- ふっくら食感のお好み焼、とろ～り食感のたこ焼、表面がパリッと焼けるチヂミ、おこげが香ばしいもんじゃ焼の4種の“粉もん”が楽しめます。
- わかりやすく便利なレシピブックが付いているので、初心者でも楽しく上手に作れます。



(レシピブック表面)



(レシピブック内面)



商品に関する
お問い合わせ先

昭和産業株式会社 お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間
平日午前9時から
午後5時まで

ケーキのような ホットケーキミックス

リニューアル

- 2005年の発売当時よりご愛顧をいただいていた「ケーキのようなホットケーキミックス」を、さらにふんわりおいしく、また、パッケージを10周年にふさわしいアニバーサリーデザインに刷新しました。
- デザート感覚で楽しめる大人のホットケーキミックスです。



 奥本製粉株式会社

食物繊維たっぷりスパゲッティ 1.6mm

新商品

- 現代人に不足しがちな食物繊維をおいしく、手軽に摂取することができるスパゲッティです。
- 240g(1食分を80gと想定した3食分)の小容量タイプです。



本商品に関するお問い合わせ先
奥本製粉(株) 大阪営業部 072-432-0490

特集

「ひまわりネット」 「ひまわりネットショップ」のご紹介

昭和産業では、お客様の食生活を楽しくしたい、お客様との交流を大切にしたいという思いからSHOWAのレシピ&ポイントサイト「ひまわりネット」を運営しています。

レシピを探したり、ポイントを貯めたり、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。是非遊びに来てみてください!

ポイントひまわり

ポイントを貯めて、賞品と交換できます。

みんなのレシピ ～ひまわりセレクション～

会員の方が投稿された「みんなの簡単レシピ」の中から選ばれたレシピです。

SHOWAのおすすめレシピ

SHOWA商品を使って作るレシピを紹介しています。

食生活ダイアリー

会員の方のリアルなおうちごはんをのぞいたり、出来事を書き込んだりできます。



詳細はこちら→ <http://www.himawarinet.com>

ひまわりネット

検索

ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップは、昭和産業の商品をまとめて購入できるネットショップです。
安心・安全でおいしい商品、使って便利・作って楽しい商品をお届けしております。

●ご注文の流れ

- 1 商品をショッピングカートに入れる
- 2 支払い方法を選ぶ
「代金引換」
「クレジットカード決済」
- 3 氏名・住所など必要事項を入力する
- 4 注文を確定する

●ネットショップ人気商品

第1位 パン粉づけが
楽になる
カツ揚げ粉



第2位 ホーム
ベーカリー用
パンミックス



第3位 ケーキのような
ホットケーキ
ミックス



☀ 期間限定のセール実施中! ☀

期間：2015年11月4日(水)～2016年1月15日(金)

ケーキのようなホットケーキミックス10周年感謝セール(4品)



ケーキのようなホットケーキミックス
+
いろいろ粉もんつくれる てっばん焼本舗
お肉をやわらかくするから揚げ粉(80g)
オレインリッチ(600g)

■セール価格(4品)

¥1,000 (送料・手数料・税込)

- ★お支払いは、「代金引換」「クレジットカード決済」から選んでお支払いください。
- ★ネットショップ会員の登録を行うことができます。
- ★商品のお届けに約1～2週間かかる場合がございますのでご了承ください。
- ★お客様の都合によるご注文の変更・キャンセルはお受けできません。
- ★個別包装等プレゼント向けの対応はしておりませんのでご了承ください。

詳細はこちら→ <http://www2.enekoshop.jp/shop/himawarinet/>

ひまわりネットショップ

検索

セグメント情報



製粉事業 売上高 334億58百万円 増収・増益

製粉事業につきましては、マーケット分析力を活かした提案型営業の更なる強化を行ってまいりました。業務用小麦粉の販売数量につきましては、パン用及び麵用小麦粉の拡販を行ったことにより、前年同期を上回りました。業務用プレミックスの販売数量につきましても、加糖ミックスを中心に拡販を行ったことにより、前年同期を上回りました。ふすまの販売数量につきましても、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、輸入小麦の政府売渡価格が本年4月に平均3.0%（税込価格）引き上げられたことを受け、小麦粉製品の価格改定を実施しました。



油脂事業 売上高 293億59百万円 減収・減益

油脂事業につきましては、多品種の食材を扱うシナジー効果を活用した提案型営業の強化等を行ってまいりました。業務用食用油の販売数量につきましては、機能性油脂の拡販を中心に、顧客ニーズを捉えた営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用食材の販売数量につきましては、中食市場、外食市場などに対し、それぞれのニーズやウォンツを捉えた営業活動を強化したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。



糖質事業 売上高 185億18百万円 減収・増益

糖質事業につきましては、敷島スターチ(株)との販売統合効果を活かした拡販を行ってまいりました。糖化製品の販売数量につきましては、敷島スターチ(株)の持つ商流を活用した拡販などにより、前年同期を上回りました。でん粉類の販売数量につきましては、当社商流での糖化品と合わせた提案型営業を進めましたが、前年同期を下回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。

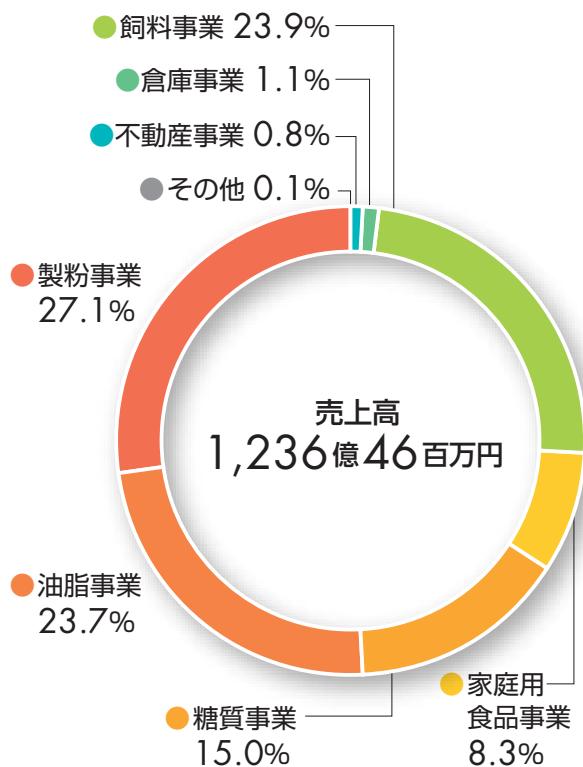


家庭用食品事業 売上高 102億29百万円 減収・(営業損失)

家庭用食品事業につきましては、他事業と連携した組織営業の推進に努めてまいりました。家庭用食用油の販売数量につきましては、プレミアムオイルが大きく伸長しましたが、サラダ油類は前年同期を下回りました。家庭用プレミックスの販売数量につきましては、お好み焼粉を中心に拡販を行いました。販売価格につきましては、その是正に努めましたが、原料穀物価格の影響をカバーできませんでした。

飼料事業 売上高 295億87百万円 減収・増益

飼料事業につきましては、鶏卵の販売支援の取り組み強化等による採卵鶏用飼料の増加と、PED(豚流行性下痢)からの回復による養豚用飼料の増加により、配合飼料の販売数量は前年同期を上回りました。鶏卵の販売数量につきましては、前年同期を下回りました。配合飼料の販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。鶏卵の販売価格につきましては、鶏卵相場の影響により、前年同期を上回りました。



倉庫事業

..... 売上高 13億43百万円 減収・減益

倉庫事業につきましては、貨物獲得競争が激化する中、商社や主要顧客との取り組みを強化し、より円滑な荷役体制の整備による貨物獲得機会の増加に努めましたが、売上高は前年同期を下回りました。

不動産事業

..... 売上高 9億92百万円 増収・増益

不動産事業につきましては、オフィス用賃貸ビル及び商業施設用ビルの賃料収入はほぼ前年同期並みとなりました。

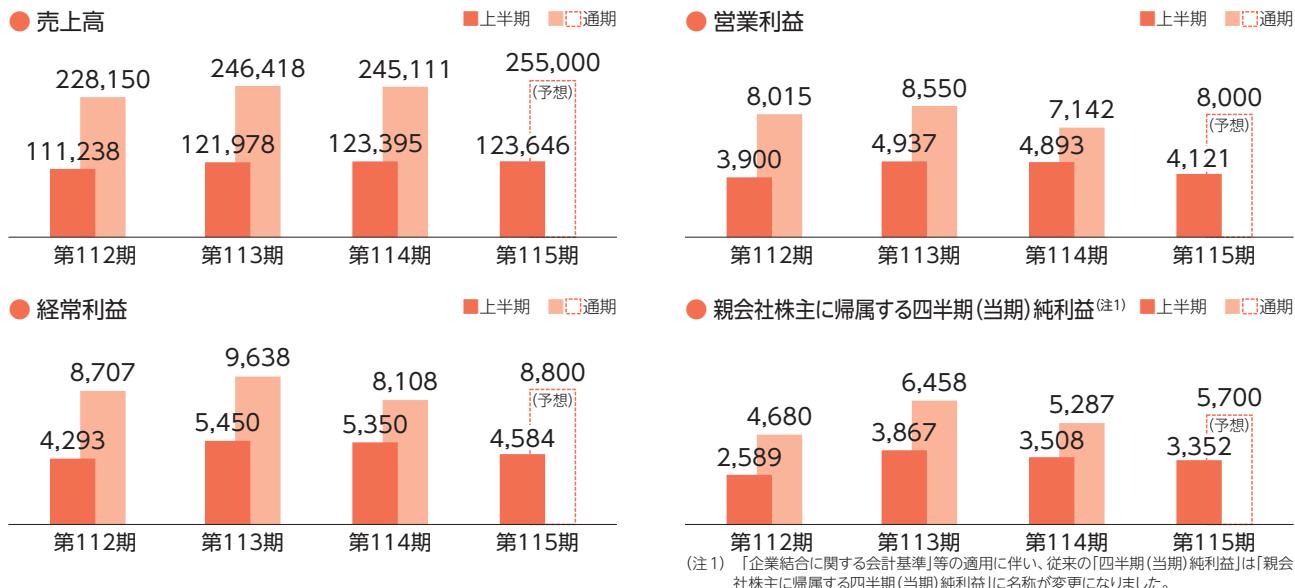
その他 売上高 1億56百万円 増収・減益

その他として、保険代理業、自動車等リース業、運輸業等があります。

連結財務諸表

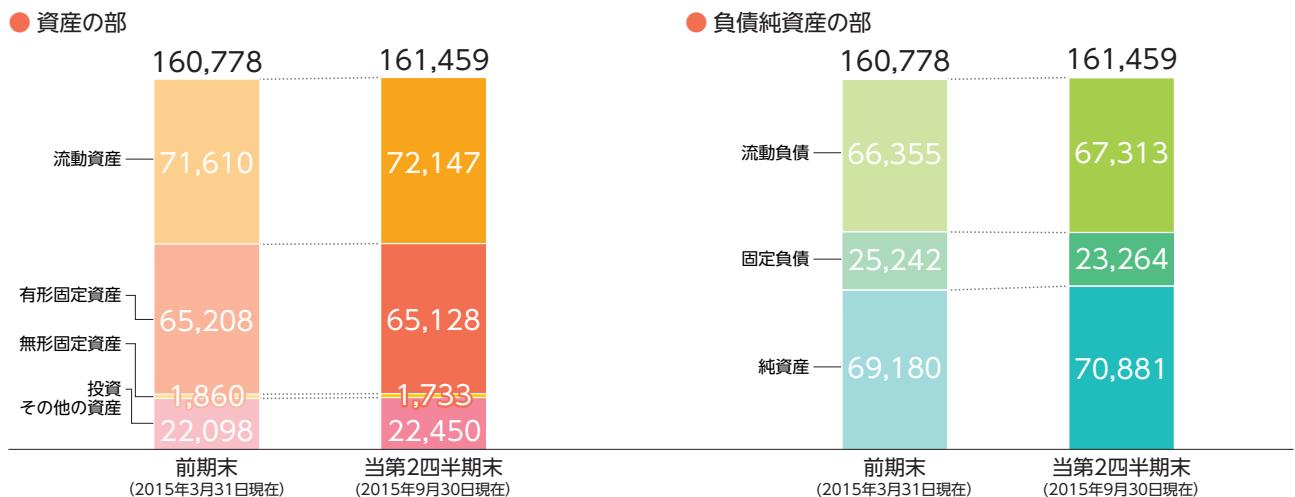
連結業績の推移

(単位:百万円)



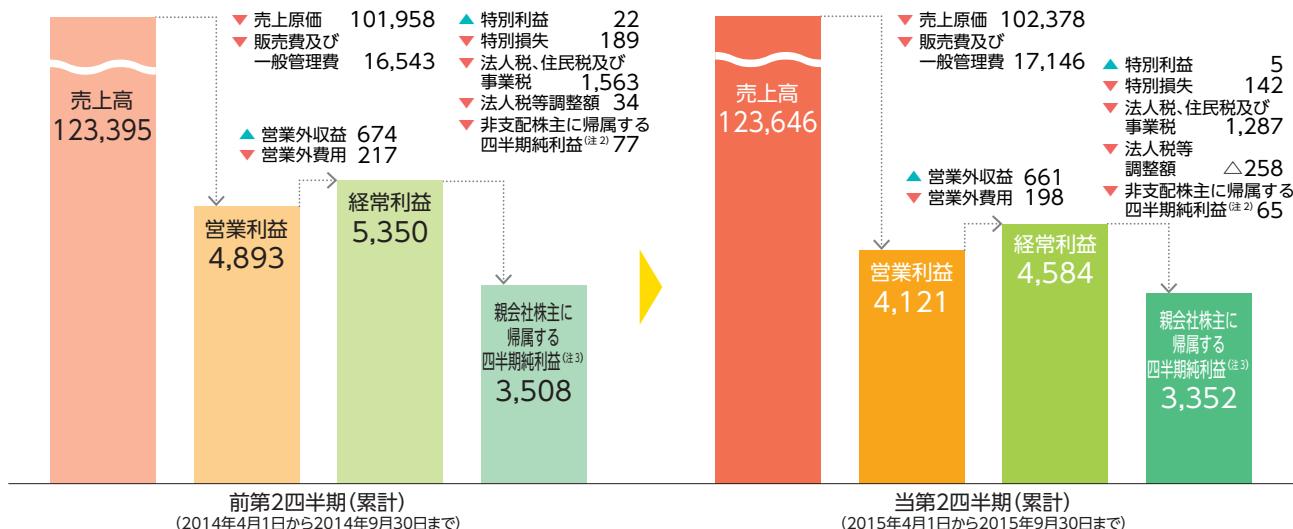
第2四半期連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



第2四半期連結損益計算書の概要

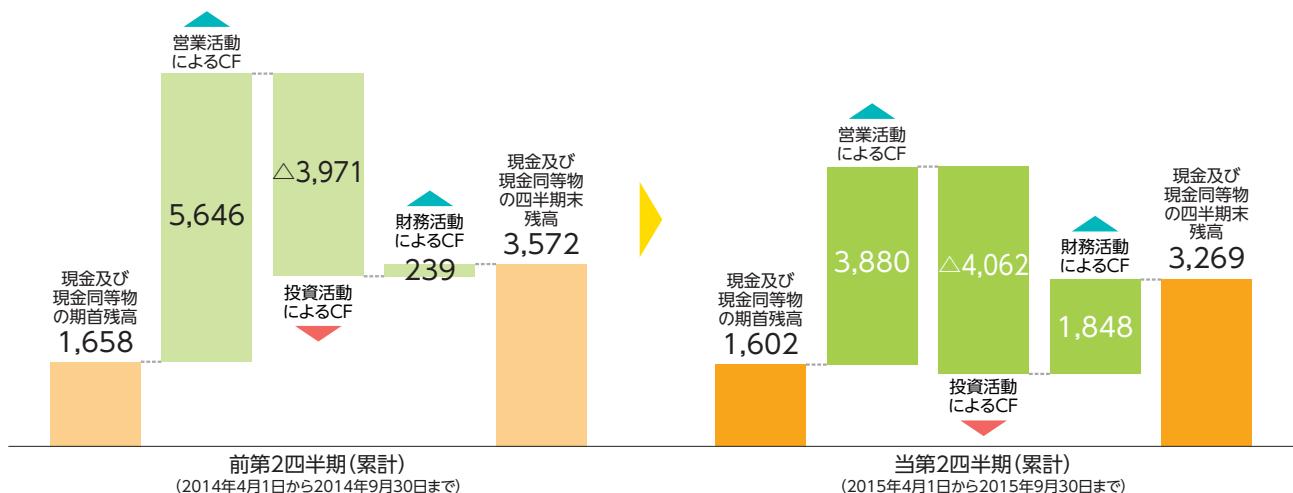
(単位:百万円)



(注2、3) 「企業結合に関する会計基準」等の適用に伴い、従来の「少数株主利益」は「非支配株主に帰属する四半期純利益」に名称が変更となり、「四半期純利益」は「親会社株主に帰属する四半期純利益」に名称が変更になりました。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



会社情報 (2015年9月30日現在)

■ 会社概要

設立 1936年(昭和11年)2月18日
 資本金 12,778,008,177円
 従業員数 1,157名
 本社所在地 〒101-8521
 東京都千代田区内神田2-2-1
 鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
 札幌支店／福岡支店／広島支店
 関東信越支店／千葉出張所
 鹿島工場／神戸工場／船橋工場
 総合研究所／商品開発センター

■ グループ会社

販売 ● 昭産商事(株)
 食品生産 ● 奥本製粉(株)
 ● 木田製粉(株)
 ● (株)内外製粉
 ● 敷島スターチ(株)
 ● 昭和冷凍食品(株)
 ● (株)スウィングベーカリー
 ● (株)菜花堂
 ● (株)ファミリーフーズ
 ● 新日本化学工業(株)
 ● セントラル製粉(株)
 外食 ● (株)オーバン
 飼料生産 ● 九州昭和産業(株)
 鶏卵販売 ● 昭和鶏卵(株)
 倉庫 ● (株)ショウレイ
 ● 鹿島サイロ(株)
 ● 志布志サイロ(株)
 不動産賃貸業 ● 昭産開発(株)
 その他 ● (株)昭産ビジネスサービス
 ● 昭産運輸(株)
 ● 岡田運送(株)

● 連結子会社 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

■ 役員

取締役および監査役

取締役社長(代表取締役)		岡田 茂
専務取締役(代表取締役)	生産・技術部門、研究開発部門統轄	佐久間 潤
専務取締役	営業部門統轄	新妻 一彦
常務取締役	鹿島工場・神戸工場管掌	中村 圭介
常務取締役	油脂部管掌、食品部担当	檜前 慶一
常務取締役	管理部門統轄	土屋 信人
常務取締役	糖質部管掌、飼料畜産部長	玉井 章
取締役		柳谷 孝
監査役(常勤)		笠井 敏雄
監査役(常勤)		石黒 達郎
監査役		佐藤 宏
監査役		栗原 和保

(注) 1. 柳谷孝氏は会社法に定める社外取締役です。

2. 佐藤宏、栗原和保の両氏は会社法に定める社外監査役です。

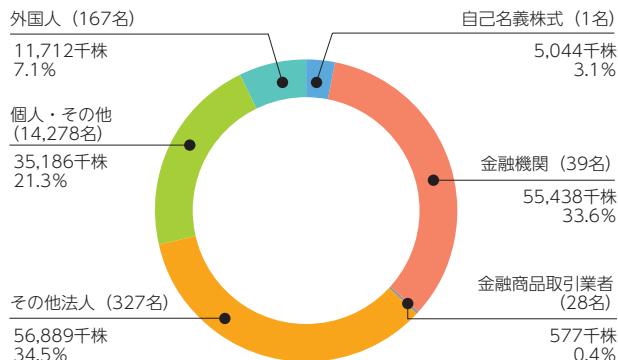
執行役員

常務執行役員	グループ経営推進部長	田村 英雄
常務執行役員	大阪支店長	太田 隆行
常務執行役員	総合研究所長	八木 隆
執行役員	神戸工場長	浅井 満
執行役員	総務部長	大柳 奨
執行役員	糖質部長	杉山 毅
執行役員	鹿島工場長	金子 俊之
執行役員	財務部長	猪野 浩
執行役員	油脂部長	山口 龍也
執行役員	製粉部長	国領 順二

■ 株式の状況

発行可能株式総数	720,000,000株
発行済株式総数	164,849,898株
株主数	14,840名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主(上位10名)

株主名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	12,700,000株	7.9%
株式会社千葉銀行	7,900,528	4.9
三井物産株式会社	7,700,000	4.8
ユアサ・フナシヨク株式会社	6,165,600	3.9
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	5,989,501	3.7
農林中央金庫	5,515,396	3.5
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	3.2
双日株式会社	5,000,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.9
昭和産業取引先持株会	4,669,000	2.9

(注) 1. 当社は、自己株式5,044,816株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。
2. 出資比率については、自己株式を控除して算出しております。

TOPICS

新研究開発施設「RD&Eセンター」建設

昭和産業は、研究開発体制の強化に向け、船橋工場(千葉県船橋市)内に新研究開発施設を建設します。新施設の名称は、研究(Research)、開発(Development)、技術(Engineering)の機能融合によるシナジーを象徴して「RD&Eセンター」といたします。(竣工予定:2016年9月)

昭和産業の研究開発においては、かねてより設置した「RD&E戦略委員会」の策定による、経営的視点に基づいた技術戦略の遂行を通じて、「組織間シナジー(研究×開発×技術)」と「事業間シナジー(製粉×製油×糖質…)」の融合による成果の創出に努めてまいりました。

今般、この機能融合によるシナジーをさらに徹底して追求するため、社内各所に分散しているRD&Eの活動拠点を、一か所に集約いたします。当社の強みである多様な穀物資源を活かした総合力をさらに強化するとともに、お客様とのコミュニケーションの場として、昭和産業グループならではのソリューションをご提供することを目指してまいります。



完成予想図

昭和産業の考える

CSR

昭和産業グループは「人々の健康で豊かな食生活に貢献する」ことを通じて企業の社会的責任を果たしていきます

CSR行動規範⑤

社会貢献基本方針

- ①「人々の健康で豊かな食生活に貢献する」ために、大地の恵みである小麦・大豆・トウモロコシなどの食物を大切に扱い、良い製品を安定的に提供します。
- ②昭和産業グループによる社会貢献活動を推進するとともに、社員一人ひとりが、社会活動・文化活動等に参加することを支援します。



具体的な取り組み

● 食育活動

小学校にて出張授業開催

昭和産業は、教育委員会からの依頼により、茨城県神栖市の小学校にて小学6年生を対象に小麦に関する出張授業を行い、小麦に関する講義と『小麦の種類による食感の違いを体験』する実習を実施しました。



● スポーツ活動への協賛

「SHOWA エキサイトマッチ2015」開催

オフィシャルスポンサーとして応援している鹿島アントラーズの試合において、毎年恒例となっている「SHOWA エキサイトマッチ2015」を開催しました。オリジナルエコバッグのプレゼントや、当社の商品を販売するチャリティーイベントなどを実施しました。



©OFFICE PRIMAVERA



株主優待制度のお知らせ

当社では、株主様へのご優待サービスとして、
年1回、バラエティ豊かな家庭用商品の
詰め合わせセットをお送りしております。
ご家庭の食卓で「日本をおいしくするSHOWA」の
味をお楽しみください。

5,000株以上保有の株主様

当社家庭用商品
5,000円相当の詰め合わせセットを贈呈



(5,000円相当の詰め合わせセット例)

1,000株以上5,000株未満保有の株主様

当社家庭用商品
3,000円相当の詰め合わせセットを贈呈



(3,000円相当の詰め合わせセット例)

- 基準日(3月31日)時点で、1,000株以上保有の株主様を対象に、
自社製品を上記基準により贈呈いたします。
- お届けは毎年7月上旬になります。
- 来年の内容については未定となっております。
*写真は本年お送りした詰め合わせセットになります。

株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月中

公告の方法 電子公告により行う

公告掲載URL

<http://www.showa-sangyo.co.jp>
(ただし、事故その他やむを得ない事由によ
って電子公告による公告をすることが
できない場合は、日本経済新聞に掲載して
行います。)

基準日 3月31日

株主名簿管理人および 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
特別口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 0120-782-031 (フリーダイヤル)

インターネットホームページURL <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

1単元の株式数 1,000株



おすすめレシピ

●ヨーグルトスクープケーキ

牛乳・クリームチーズ・プレーンヨーグルトの、3種類の乳製品を使ったさわやかな味わいのケーキ。朝食にも!

材料

5~6人分 (約10cm×20cm×高さ6cmの器1個)

「ケーキのようなホットケーキミックス」	100g
卵	1/2個
牛乳	50ml
にんじんのすりおろし	50g
油「オレインリッチ」	適量
クリームチーズ	100g
砂糖	80g
プレーンヨーグルト	400g
オレンジジュース	大さじ2

作り方

- ①「ケーキのようなホットケーキミックス」に卵、牛乳、にんじんのすりおろしを加えてよく混ぜ、油「オレインリッチ」を薄く引いて熱したフライパンに1/2量ずつ薄く流して両面を焼きます。さめたら両面に浅く細かい切り目を入れ、容器に入る大きさに切ります。
- ②ボールに室温にもどしたクリームチーズと砂糖を入れて混ぜ、プレーンヨーグルトを加えてよく混ぜ合わせます。
- ③容器に②の1/3量を流して①の1/2量を敷き詰め、オレンジジュースをかけます。これをもう一度くり返し、残りの②を流し、冷蔵庫で半日ねかせます。
- ④スプーンなどでスクープして(すくって)皿に盛ります。



◀シェフのコツ

ケーキ生地混ぜ込んだにんじんのすりおろしが、栄養価とおいしさをアップさせるとともに、きれいなオレンジ色を生み出します。ケーキのようなホットケーキミックスを使うとしっとりふんわり、失敗なく仕上がります。

昭和産業のホームページでは、SHOWAの製品を使って作るレシピを多数ご紹介しています。

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル
TEL.03 (3257) 2011 FAX.03 (3257) 2180

