株主のみなさまへ

第114期 報告書

平成 26 年 4 月 1 日 ▶ 平成 27 年 3 月 31 日

穀物ソリューション・カンパニー

日本をおいしくする
SHOWA 昭和産業株式会社

証券コード NO.2004

株主の皆様へ

代表取締役社長
岡田　茂

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。第114期(平成26年4月1日から平成27年3月31日まで)の事業概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度の我が国経済は、政府による経済政策の効果が下支えする中、消費者物価の緩やかな上昇が見られるなど国内景気の回復基調が続きましたが、海外景気の下振れリスクが依然存在するなど不透明な状況が続きました。

食品業界におきましても、消費税増税による影響を受ける一方、円安基調の継続等による原材料価格の高止まり等のコスト上昇圧力が続きました。

このような状況の中、当社グループは、2012年(平成24年)よりスタートした「中期経営計画12−16」がフェーズ2に入り、引き続き6つの基本戦略「①基盤事業の持続的成長」「②新たな分野への挑戦」「③海外事業の強化」「④効率化の推進」「⑤グループ連携の強化」「⑥CSR経営の推進」の下、「穀物ソリューション・カンパニー」として、各種施策の推進に努めております。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成27年6月

中期経営計画12−16(2012年4月1日〜2017年3月31日)

フェーズ1
(2012〜2013年度)

- 重要課題への着手
- 短期的な課題に対する施策の実現

フェーズ2
(2014〜2016年度)

- フェーズ1で定めた重要課題の成果実現
- 昭和産業グループの総合力とシナジーの発揮

2012 → 2014 → 2016

2016年度目標

連結売上高　2,680億円
連結経常利益　100億円

昭和産業ブランドメッセージ

穀物ソリューション・カンパニー

昭和産業は、多種の穀物を多量に取扱う独自のビジネスモデルで、
「食」に携わるさまざまな企業の皆様や一般の消費者の方へ、課題の解決策をご提案しています。

穀物の取扱量は食品メーカーとして日本一

昭和産業ならではのシナジーソリューション

たとえば ▶▶▶ スーパーの中に焼き立てパン屋を開きたいというお客様への提案

スーパーには家庭用商品や、お惣菜用の天ぷら粉・植物油など業務用製品も数多く提供していますが、それだけではありません。新たに焼き立てパン屋を開きたいというお客様に、パンを作るために必要な材料も幅広く提案しています。おいしいパンを作れる小麦粉や、揚げパン用の植物油など、粉と油、常温と冷凍といった多岐に渡る事業を展開する昭和産業だからこその「穀物ソリューション」です。

家庭用商品のご紹介

「作る楽しさ、食べる楽しさ」をお届けします。

新製品

鶴橋風月 お好み焼き粉

- 創業60余年を誇る大阪発祥のお好み焼き店「鶴橋風月」監修による、こだわりのお好み焼き粉です。

オレインリッチ・エクストラバージン オリーブオイル

リニューアル

- キッチンや食卓に置きたくなるような個性的でおしゃれなデザインに全面リニューアルしました。
- 小容量（300g）の商品を追加ラインアップしました。

商品に関するお問い合わせ先

お客様相談センター

0120-325-706

受付時間
平日午前9時から
午後5時まで

お好み焼粉・たこ焼粉

リニューアル

●共通の「焼印」をシンボルマークとして付けることによって、「お好み焼粉」と「たこ焼粉」シリーズに一貫したデザイン性を持たせました。

リニューアル

お肉をやわらかくするから揚げ粉

●今年で発売23周年を迎えるロングセラー商品をリニューアルしました。

お釜にポン 株主様限定お試しセット(2品+サンプル)

お釜にポン Q10	小粒15粒入(1袋)	＋ 1粒サンプル(2袋)
お釜にポン	小粒20粒入(1袋)	

■期間：2015年8月1日(土)から2015年8月31日(月)まで
■価格：¥1,000(送料・手数料・税込)
■同封のハガキよりお申し込みください。

☆商品のお届けに約2週間程度かかる場合がございますのでご了承ください。
☆ご請求書は商品発送後別途お送りいたします。
☆個別包装等プレゼント向けの対応はしておりませんのでご了承ください。
☆お客様の都合によるご注文の変更・キャンセルはお受けできません。

ひまわりネット

特集

「ポイントひまわり」を貯めて賞品と交換しよう！

昭和産業では、お客様の食生活を楽しくしたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから
食生活クチコミサイト「**ひまわりネット**」を運営しています。
レシピを探したり、リアルなおうちごはんを見たり、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。
今回は“**ポイントひまわり**”を大々的に特集します。貯めて交換するコツをご紹介します!

1

メンバー登録は無料!

ニックネームを決めて
登録フォームに入力するだけ

2

ひまわりネットに参加するだけでポイント獲得

ブログに参加したり、
商品を購入することなどで
ポイントが加算

3

獲得ポイントで賞品やプレゼントと交換

ホットケーキミックスや
ピュアオイルなど
交換賞品が豊富

1 メンバー登録する

新規登録をする → ニックネーム・住所・名前などを入力 → 登録完了

2 ポイントを獲得する

ひまわりネットに参加

メンバー登録する …… **100P**獲得

食生活ダイアリーの
「特集テーマ」に投稿する …… **15P**獲得

オススメ

SHOWA商品のバーコードを送付

オレインリッチ 600g …… **162P**獲得

お釜にポン 小粒20粒入 …… **120P**獲得

鶴橋風月お好み焼き粉 …… **88P**獲得

例えば優待品の場合… **748P**獲得

※2014年に、1,000株以上5,000株未満保有株主様に贈呈した優待品の商品バーコードをすべて送付いただいた場合でポイントを算出しています。

3 ポイントを交換する

交換賞品の一例

500ポイント

抽選で毎月10名様

600ポイント

必ず進呈

600ポイント

必ず進呈

1000ポイント

抽選で毎月10名様

2000ポイント

必ず進呈
おやつ工房セット

詳細はこちら→ http://www.himawarinet.com ひまわりネット 検索

製粉事業 …… 売上高 629億78百万円 増収・減益

業務用小麦粉の販売数量につきましては、提案型の営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用プレミックスの販売数量につきましては、前年同期を上回りました。ふすまの販売数量につきましては、前年同期を下回りました。販売価格につきましては、輸入小麦の政府売渡価格が平成26年4月に平均2.3%(税込価格)引き上げられたことを受け、小麦粉製品の価格改定を実施しました。

油脂事業 …… 売上高 592億22百万円 減収・減益

業務用食用油の販売数量につきましては、新製品の投入や顧客ニーズを捉えた営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用食材の販売数量につきましては、中食市場、外食市場などへの営業活動を強化したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。

糖質事業 …… 売上高 352億97百万円 減収・減益

糖化製品の販売数量につきましては、加工食品メーカー向けの販売数量が好調に推移したことなどにより、前年同期を上回りました。コーンスターチの販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。

家庭用食品事業 …… 売上高 212億39百万円 減収・(営業損失)

家庭用食品事業につきましては、平成26年4月からの消費税増税の影響を受ける中、積極的な営業活動に努めてまいりました。家庭用食用油の販売数量につきましては、前年同期を上回りました。家庭用プレミックスの販売数量につきましては、前年同期を下回りました。販売価格につきましては、消費者の節約志向の影響などにより、一部の製品では価格改定が進みませんでした。

飼料事業 ……売上高 612億13百万円 減収・増益

配合飼料の販売数量につきましては、豚流行性下痢(PED)拡大の影響から、養豚用飼料の販売数量が減少しましたが、養鶏用飼料の販売が好調に推移したことにより、前年同期を上回りました。鶏卵の販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開しましたが、前年同期を下回りました。配合飼料の販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。鶏卵の販売価格につきましては、鶏卵相場の上昇により、前年同期を上回りました。

倉庫事業

……売上高 29億14百万円 増収・増益

倉庫事業につきましては、貨物獲得競争が激化する中、商社や主要顧客との取り組みを強化し、荷役量の増加に努めたことにより、売上高は前年同期を上回りました。

不動産事業

……売上高 19億46百万円 減収・減益

不動産事業につきましては、オフィス用賃貸ビルの賃料収入は前年同期並みとなりました。商業施設用ビルの賃料収入は、ショーサンプラザ(埼玉県上尾市)のリニューアル工事に伴うテナントの一時閉店等により、前年同期を下回りました。

その他

……売上高 3億00百万円 増収・増益

その他として、保険代理業、自動車等リース業、運輸業等があります。

連結財務諸表

連結業績の推移

●売上高（百万円）

●営業利益（百万円）

●経常利益（百万円）

●当期純利益（百万円）

連結貸借対照表

（単位：百万円）

科目	当期末 平成27年3月31日現在	前期末 平成26年3月31日現在
資産の部		
流動資産	71,610	69,655
固定資産	89,167	84,888
有形固定資産	65,208	65,489
無形固定資産	1,860	1,778
投資その他の資産	22,098	17,621
① 資産合計	160,778	154,544
負債の部		
流動負債	66,355	68,189
固定負債	25,242	24,638
② 負債合計	91,598	92,827
純資産の部		
株主資本	60,978	56,670
資本金	12,778	12,778
資本剰余金	4,710	4,710
利益剰余金	45,017	40,694
自己株式	△ 1,527	△ 1,512
その他の包括利益累計額	5,408	2,427
その他有価証券評価差額金	6,217	3,563
繰延ヘッジ損益	127	40
退職給付に係る調整累計額	△ 935	△ 1,175
少数株主持分	2,792	2,619
③ 純資産合計	69,180	61,716
負債純資産合計	160,778	154,544

（百万円未満は切捨表示しております。）

連結損益計算書

（単位：百万円）

科目	当期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで	前期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで
売上高	245,111	246,418
売上原価	204,732	205,230
売上総利益	40,379	41,188
販売費及び一般管理費	33,236	32,637
営業利益	7,142	8,550
営業外収益	1,351	1,506
営業外費用	385	419
経常利益	8,108	9,638
特別利益	25	592
特別損失	430	747
税金等調整前当期純利益	7,703	9,482
法人税、住民税及び事業税	2,393	3,138
法人税等調整額	△131	△ 269
少数株主損益調整前当期純利益	5,441	6,613
少数株主利益	153	154
当期純利益	5,287	6,458

（百万円未満は切捨表示しております。）

連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

科目	当期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで	前期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで
4 営業活動によるキャッシュ・フロー	13,800	10,926
5 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,122	△ 9,432
6 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,733	△ 2,309
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 55	△ 815
現金及び現金同等物の期首残高	1,658	2,473
現金及び現金同等物の期末残高	1,602	1,658

（百万円未満は切捨表示しております。）

❶総資産

投資有価証券の期末時価評価などによる増加、たな卸資産の増加などにより、前期末に比べ6,233百万円増加しております。

❷負債

買掛債務の増加がありましたが、有利子負債の減少などにより、前期末に比べ1,229百万円減少しております。

❸純資産

期末配当金の支払による減少がありましたが、当期純利益の計上などにより、前期末に比べ7,463百万円増加しております。

❹営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益7,703百万円、減価償却費7,397百万円などによる資金の増加がありましたが、法人税等の支払などがあった結果、合計では13,800百万円の収入となりました。

❺投資活動によるキャッシュ・フロー

主に有形固定資産の取得で7,201百万円の資金を使用した結果、合計では9,122百万円の支出となりました。

❻財務活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フロー 4,677百万円を原資として、借入金の返済や配当金1,438百万円の支払などを行った結果、4,733百万円の支出となりました。

会社情報（平成27年3月31日現在）

■ 会社概要

設立	昭和11年2月18日
資本金	12,778,008,177円
従業員数	1,128名
本社所在地	〒101-8521 東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
札幌支店／福岡支店／広島支店
関東信越支店／千葉出張所
鹿島工場／神戸工場／船橋工場
総合研究所／商品開発センター

■ グループ会社

販売	● 昭産商事(株)
食品生産	● 奥本製粉(株)
	● 木田製粉(株)
	● (株)内外製粉
	● 敷島スターチ(株)
	● 昭和冷凍食品(株)
	● (株)スウィングベーカリー
	● (株)菜花堂
	● (株)ファミリーフーズ
	● 新日本化学工業(株)
	● セントラル製粉(株)
外食	● (株)オーバン
飼料生産	● 九州昭和産業(株)
鶏卵販売	● 昭和鶏卵(株)
倉庫	● (株)ショウレイ
	● 鹿島サイロ(株)
	● 志布志サイロ(株)
不動産賃貸業	● 昭産開発(株)
その他	● (株)昭産ビジネスサービス
	● 昭産運輸(株)
	● 岡田運送(株)

● 連結子会社　● 非連結子会社　● 持分法適用会社

■ 役員

取締役および監査役（平成27年6月26日現在）

取締役社長(代表取締役)		岡田　茂
専務取締役(代表取締役)	生産部門・技術部門・研究開発部門統轄	佐久間　潤
専務取締役	営業部門統轄	新妻一彦
常務取締役	鹿島工場・神戸工場管掌	中村圭介
常務取締役	油脂部管掌、食品部担当	檜前慶一
常務取締役	管理部門統轄	土屋信人
常務取締役	糖質部管掌、飼料畜産部長	玉井　章
取締役		柳谷　孝
監査役(常勤)		笠井敏雄
監査役(常勤)		石黒達郎
監査役		佐藤　宏
監査役		栗原和保

(注) 1.柳谷孝氏は会社法に定める社外取締役です。
2.佐藤宏、栗原和保の両氏は会社法に定める社外監査役です。

執行役員（平成27年4月1日現在）

常務執行役員	グループ経営推進部長	田村英雄
常務執行役員	大阪支店長	太田隆行
常務執行役員	総合研究所長	八木　隆
執行役員	神戸工場長	浅井　満
執行役員	総務部長	大柳　奨
執行役員	糖質部長	杉山　毅
執行役員	鹿島工場長	金子俊之
執行役員	財務部長	猪野　浩
執行役員	油脂部長	山口龍也
執行役員	製粉部長	国領順二

株式の状況

発行可能株式総数	720,000,000株
発行済株式総数	164,849,898株
株主数	15,562名

所有者別株式分布状況

大株主（上位10名）

株主名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	12,700,000株	7.9%
株式会社千葉銀行	7,900,528	4.9
三井物産株式会社	7,700,000	4.8
ユアサ・フナショク株式会社	6,165,600	3.9
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	5,989,501	3.7
農林中央金庫	5,515,396	3.5
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	3.2
双日株式会社	5,000,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.9
昭和産業取引先持株会	4,589,000	2.9

（注）1. 当社は、自己株式5,031,155株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。
2. 出資比率については、自己株式を控除して算出しております。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月中
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.showa-sangyo.co.jp （ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。）
基準日	3月31日
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 〒137–8081 東京都江東区東砂七丁目10番地11号 0120–232–711（通話料無料）
1単元の株式数	1,000株

昭和産業の考える CSR

昭和産業グループは
「人々の健康で豊かな食生活に
貢献する」ことを通じて
企業の社会的責任を
果たしていきます

CSR行動規範④ 環境への配慮

地球環境の保全や資源循環型の持続可能な社会形成への寄与に努めます

環境基本方針

① 昭和産業グループが適用を受けるすべての環境法令を遵守します。
② 原材料・資材・容器包材などの調達に際しては、その材質や加工工程などに配慮し、環境への影響を小さくすることに努めます。
③ 製品・商品開発に際しては、原材料・資材、製造、流通、消費のすべてにおいてライフサイクルアセスメント※ に配慮し、環境影響を小さくするように努めます。
④ 昭和産業グループすべての企業活動に伴う、原材料及び包装資源、エネルギー資源などの利用効率の向上を図るとともに、廃棄物の削減と再資源化に努めます。

※ライフサイクルアセスメント（LCA）
製品のライフサイクル（原料の採取→製造→加工→運搬→使用→再生→廃棄）のすべての段階で発生する環境への負荷を分析、計算して評価する方法です。

環境に配慮した製品開発

昭和産業グループでは、お客様先で発生する廃棄物削減に貢献するため、各種ライフサイクルアセスメント(LCA)製品の開発に取り組んでいます。たとえば2013年度は、「家庭用サラダ油(1,000g)」のプラスチックボトル重量を従来の54gから48gに軽量化しました。

開発担当者より

ハンディボトルの軽量化は何度か実施しておりますが、2013年度は軽量化の限界にチャレンジしました。実現のために、製造からお客様のご使用までにおいて必要と考えられる強度や保存性を製造適性試験、保管試験、輸送試験、落下試験などで確認しました。これからも「環境への配慮」を意識した包装資材の軽量化・簡素化に取り組んでまいります。

株主優待制度のお知らせ

当社では、株主様へのご優待サービスとして、
年1回、バラエティ豊かな家庭用商品の詰め合わせセットをお送りしております。
ご家庭の食卓で「日本をおいしくするSHOWA」の味をお楽しみください。

（5,000円相当の詰め合わせセット例）

5,000株以上
保有の株主様

当社家庭用商品
5,000円相当の
詰め合わせセットを
贈呈

（3,000円相当の詰め合わせセット例）

1,000株以上
5,000株未満
保有の株主様

当社家庭用商品
3,000円相当の
詰め合わせセットを
贈呈

●基準日（3月31日）時点で、1,000株以上保有の株主様を対象に、自社商品を上記基準により贈呈いたします。
●お届けは毎年7月上旬になります。

おすすめレシピ

●スモークサーモン入りカルボナーラ

生クリームと卵黄のこくのあるおいしさで根強い人気のカルボナーラ。

材料

2人分

「SHOWAスパゲッティ 1.8mm(結束)」	200g
スモークサーモン	80g
ベーコン	60g
玉ねぎ	50g
マッシュルーム	4個
白しめじ	1/2パック
「SHOWAエクストラバージンオリーブオイル」	大さじ2/3
白ワイン	大さじ2
Ⓐ 卵黄	2個
Ⓐ 生クリーム	180ml
Ⓐ パルメザンチーズ	20g
黒こしょう	少量
ピンクペッパー(あれば)	適量

作り方

① ベーコンは小さめの拍子木切りにします。玉ねぎとマッシュルームは薄切りにします。白しめじはほぐします。

② スパゲッティは表示の通りにゆでます(次のソース作りとタイミングを合わせて)。Ⓐは混ぜ合わせておきます。

③ フライパンにオリーブオイルを熱して玉ねぎとベーコンをいため、しんなりしたらマッシュルームと白しめじを加えてさっといため、次にスモークサーモンを加えてほぐしながらいためます。

④ ③に白ワインを加えて煮詰め、混ぜたⒶを加えて手早く混ぜ合わせ、Ⓐを加えたら火を通しすぎないようにして、手早く一気に仕上げます。トロッとしたらすぐ火からおろします。

⑤ ④にゆでたてのスパゲッティを加えてからめ、すぐ器に盛り、黒こしょうをふります。あればピンクペッパーを散らします。

シェフのコツ▶
デュラム小麦のセモリナを100%使用した食感をたのしむスパゲッティ1.8mmは、麺の太さも、もちもちとした食感も、カルボナーラにベストマッチ。

◀シェフのひと工夫
ソースは、ひき肉や野菜などを煮込んだボロネーゼソースもおすすめ。

昭和産業のホームページでは、
SHOWAの製品を使って作るレシピを
多数ご紹介しています。
http://www.showa-sangyo.co.jp

昭和産業株式会社
〒101-8521　東京都千代田区内神田二丁目2番1号　鎌倉河岸ビル
TEL.03 (3257) 2011　FAX.03 (3257) 2180

FSC www.fsc.org ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915
VEGETABLE OIL INK