

株主のみなさまへ

第114期 上半期報告書

平成26年4月1日 ▶ 平成26年9月30日



穀物ソリューション・カンパニー

日本をおいしくする

SHOWA

昭和産業株式会社

証券コード NO.2004

株主の皆様へ



代表取締役社長

岡田 茂

●「中期経営計画12-16」基本戦略

1. 基盤事業の持続的成長	各事業の将来にわたる成長戦略を示し実行する。
2. 新たな分野への挑戦	技術研究開発の強化を図り、市場に新たな価値を提供する。
3. 海外事業の強化	将来の海外展開ビジョンを描き、その実現に向けた布石を打つ。
4. 効率化の推進	原料穀物高と世界経済不況に勝ち抜くコスト競争力をつける。
5. グループ連携の強化	グループ全体の発展を目指した取り組みを強化する。
6. CSR経営の推進	社会とのつながりを意識し、信頼を高めるための取り組みを推進する。

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。第114期上半期(平成26年4月1日から平成26年9月30日まで)のご報告をお届けするにあたり、「中期経営計画12-16」の進捗等につきましてご報告申し上げます。

現在の経営環境

上半期の経営環境をふり返りますと、政府による経済政策の効果が下支える中、消費者物価の緩やかな上昇が見られるなど国内景気の回復基調が続きましたが、依然として海外景気の下振れリスクが存在するなど不透明な状況が続きました。

食品業界におきましても、4月以降の消費税増税の影響もあり消費者の節約志向や低価格志向が継続している中、円安基調の継続等による原材料やエネルギー価格高騰等のコスト上昇圧力もあり、厳しい経営環境が続きました。

中期経営計画12-16フェーズ2の取り組み

本年は、2012年(平成24年)よりスタートした「中期経営計画12-16」のフェーズ2(後半3か年)初年度になりますが、フェーズ1(前半2か年)での成果や取り組みをさらに発展させるため、引き続き6つの基本戦略「①基盤事業の持続的成長」「②新たな分野への挑戦」「③海外事業の強化」「④効率化の推進」「⑤グループ連携の強化」「⑥CSR経営の推進」の各種施策の推進に努めております。



具体的には、「①基盤事業の持続的成長」として、ぶどう糖事業における完全子会社である敷島スターチ株式会社が製造販売するコーンスターチや加工でん粉他の販売について、糖質事業として昭和産業へ統合することで、販売の効率化と強化を図り、更なるシェアの拡大に取り組んでおります。でん粉・糖化製品と昭和産業の有する小麦粉や植物油などの素材を有効に活用し、当社の商品開発センターで独自の用途開発やメニュー開発を推進し、高品質で斬新な提案をしております。

また、「③海外事業の強化」として、製粉事業において、中国の製粉企業である大成良友食品(上海)有限公司へ出資をいたしました。今後も旺盛な内需が期待される中国及び東南アジア市場への取り組みを強化してまいります。

「④効率化の推進」においては、引き続き鹿島工場等生産部門を中心にローコストオペレーションを推進しております。

これらは取り組みの一例ではございますが、「穀物ソリューション・カンパニー」として、今後も市場のニーズや変化をとらえつつ各事業における総合力とシナジーを発揮することで、最終年度における数値目標である連結経常利益100億円を達成できるよう引き続き努力してまいります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年11月

中期経営計画12-16 (2012年4月1日～2017年3月31日)

フェーズ1

(2012～2013年度)

- 重要課題への着手
- 短期的な課題に対する施策の実現

2012

フェーズ2

(2014～2016年度)

- フェーズ1で定めた重要課題の成果実現
- 昭和産業グループの総合力とシナジーの発揮

2014

2016

2016年度目標

連結売上高 2,680億円

連結経常利益 100億円

昭和産業ブランドメッセージ

穀物ソリューション・カンパニー

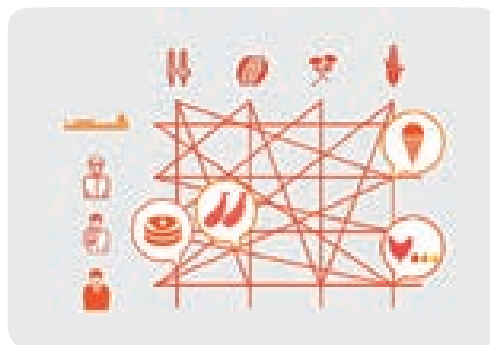
昭和産業は、多種の穀物を多量に取扱う独自のビジネスモデルで、
「食」に携わるさまざまな企業の皆様や一般の消費者の方へ、課題の解決策をご提案しています。



穀物の取扱量は食品メーカーとして日本一



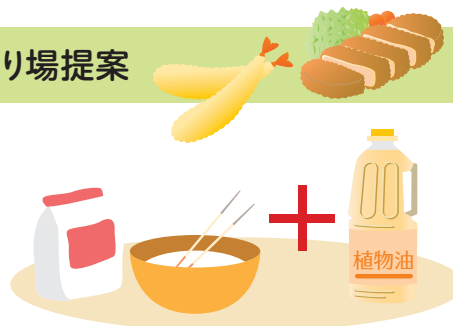
昭和産業ならではのシナジーソリューション



たとえば

複数の穀物を取扱う会社だからできる売り場提案

スーパーに対して「天ぷら・揚げ物フェア」といった売り場提案を行っています。粉メーカーや油メーカーの専業メーカーではできない提案であり、天ぷら粉とサラダ油・キャノーラ油の両方を扱う昭和産業ならではの「穀物ソリューション」です。



新商品の
ご紹介

「作る楽しさ、食べる楽しさ」 をお届けします。

●商品に関するお問い合わせ先●
お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間：平日午前9時から午後5時まで



おいしく焼ける 魔法のお好み焼粉

- 3つのポイント(魔法)で、誰でも簡単にふっくら軽〜い口どけのお好み焼が作れます。

魔法① 使いきり簡単**小分けパック**4袋入り

魔法② ふっくら食感！
おいしく焼ける**こだわりの配合**

魔法③ 見やすいレシピで**コツ**が分かる



ホットケーキで朝食を

- しっとり、もちもち食感で口どけのよい、大人向けのホットケーキが作れるミックスです。
- ちょっと贅沢な朝をご家庭で楽しみたいパン派の方に、いつものパンの代わりにおすすめする朝食にぴったりの食べやすさです。

特集

「ひまわりネット」 「ひまわりネットショップ」のご紹介

昭和産業では、お客様の食生活を楽しみたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから食生活クチコミサイト「ひまわりネット」を運営しています。

レシピを探したり、ポイントを貯めたり、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。是非遊びに来てみてください!

みんなのレシピ ～ひまわりセレクション～

会員の方が投稿された「みんなの簡単レシピ」の中から選ばれたレシピです。

SHOWAの おすすめレシピ

SHOWA商品を使って作るレシピを紹介しています。

食生活ダイアリー

会員の方のリアルなおうちごはんをのぞいたり、出来事を書き込んだりできます。



詳細はこちら→ <http://www.himawarinet.com>

ひまわりネット

検索

ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップは、昭和産業の商品をまとめて購入できるネットショップです。
安心・安全でおいしい商品、使って便利・作って楽しい商品をお届けしております。

期間限定のセール実施中!

期間:2014年11月27日(木)から2015年1月16日(金)まで

2014年秋冬新商品+おすすめセット(5品)

おいしく焼ける 魔法のお好み焼粉 400g (1袋) ホットケーキで朝食を 300g (1箱)	+	デザートパンケーキミックス 300g (1袋) スパゲッティ1.6mm 300g (1袋) エクストラバージンオリーブオイル 400g (1本)
---	---	--

■ セール価格(5品)

¥800 (送料・手数料・税込)



- ★商品のお届けに約2週間程度かかる場合がございますのでご了承ください。
- ★お支払いは、商品お届け時に商品と引き換えに現金でお支払いください。
- ★個別包装等 プレゼント向けの対応はしておりませんのでご了承ください。
- ★こちらのセットは、同封のハガキから申し込むこともできます。
- ★ネットショップ会員の登録を行うことができます。
- ★お客様の都合によるご注文の変更・キャンセルはお受けできません。

詳細はこちら→ <http://www2.enekoshop.jp/shop/himawarinet/>

ひまわりネットショップ

検索

セグメント情報



製粉事業 売上高 311億76百万円 増収・減益

業務用小麦粉の販売数量につきましては、提案型の営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用プレミックスの販売数量につきましては、前年同期を上回りました。ふすまの販売数量につきましては、前年同期を下回りました。販売価格につきましては、輸入小麦の政府売渡価格が本年4月に平均2.3%(税込価格)引き上げられたことを受け、小麦粉製品の価格改定を本年7月に実施しました。



油脂事業 売上高 293億74百万円 減収・増益

業務用食用油の販売数量につきましては、新製品の投入や顧客ニーズを捉えた営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用食材の販売数量につきましては、中食市場、外食市場などへの営業活動を強化したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。



ぶどう糖事業 売上高 187億91百万円 減収・増益

糖化製品の販売数量につきましては、加工食品メーカー向けの販売数量が好調に推移したことなどにより、前年同期を上回りました。コーンスターチの販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。



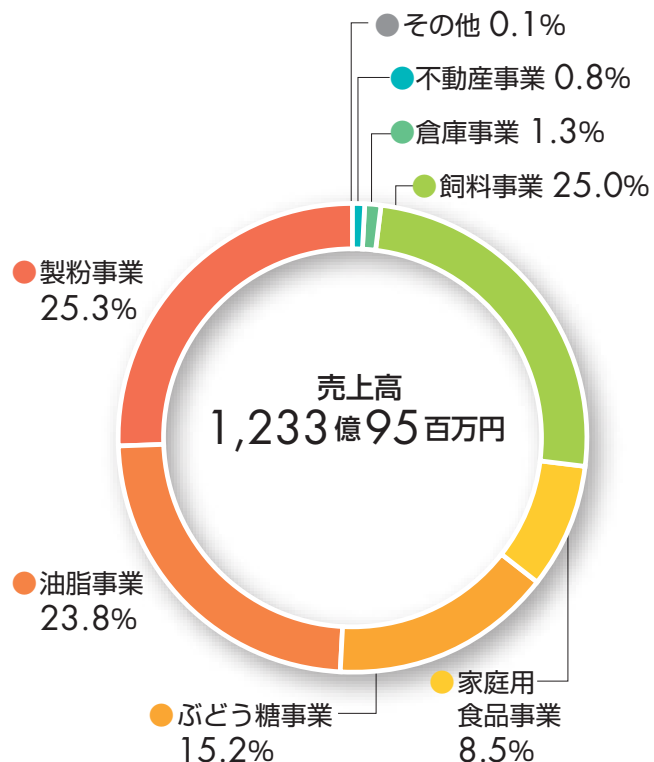
家庭用食品事業 売上高 104億56百万円 減収・増益

家庭用食品事業につきましては、4月からの消費税増税の影響を受ける中、積極的な営業活動に努めてまいりました。家庭用食用油の販売数量につきましては、前年同期を上回りました。家庭用プレミックスの販売数量につきましては、前年同期を下回りました。販売価格につきましては、消費者の節約志向の影響などにより、一部の製品では改定が進みませんでした。



飼料事業 売上高 309億5百万円 増収・増益

配合飼料の販売数量につきましては、豚流行性下痢(PED)拡大の影響から、養豚用飼料の販売数量が減少しましたが、養鶏用飼料の販売が好調に推移したことにより、前年同期を上回りました。鶏卵の販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。配合飼料の販売価格につきましては、原料穀物価格の影響により、前年同期を下回りました。鶏卵の販売価格につきましては、鶏卵相場の上昇により、前年同期を上回りました。



倉庫事業

..... 売上高 15億58百万円 増収・増益

倉庫事業につきましては、貨物獲得競争が激化する中、商社や主要顧客との取り組みを強化し、荷役量の増加に努めたことにより、売上高は前年同期を上回りました。

不動産事業

..... 売上高 9億88百万円 減収・減益

不動産事業につきましては、オフィス用賃貸ビルの賃料収入は前年同期並みとなりました。商業施設用ビルの賃料収入は、ショーサンプラザ(埼玉県上尾市)のリニューアル工事に伴うテナントの一時閉店等により、前年同期を下回りました。

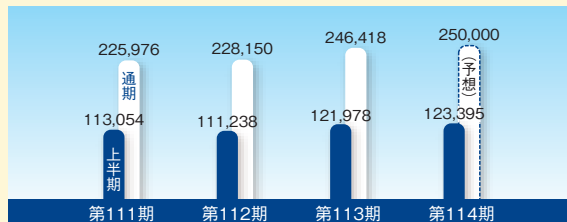
その他 売上高 1億43百万円 増収・増益

その他として、保険代理業、自動車等リース業、運輸事業等があります。

連結財務諸表

連結業績の推移

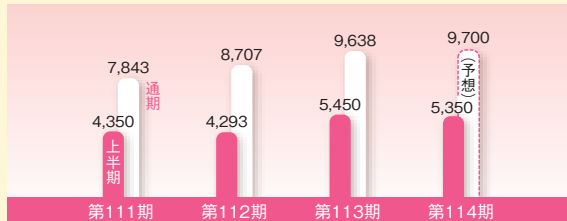
●売上高 (百万円)



●営業利益 (百万円)



●経常利益 (百万円)



●当期純利益 (百万円)



第2四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	当第2四半期末 平成26年9月30日現在	前期末 平成26年3月31日現在
資産の部		
流動資産	74,137	69,655
固定資産	85,539	84,888
有形固定資産	64,656	65,489
無形固定資産	1,706	1,778
投資その他の資産	19,176	17,621
① 資産合計	159,676	154,544
負債の部		
流動負債	70,143	68,189
固定負債	24,171	24,638
② 負債合計	94,314	92,827
純資産の部		
株主資本	59,207	56,670
資本金	12,778	12,778
資本剰余金	4,710	4,710
利益剰余金	43,237	40,694
自己株式	△ 1,519	△ 1,512
その他の包括利益累計額	3,438	2,427
その他有価証券評価差額金	4,359	3,563
繰延ヘッジ損益	139	40
退職給付に係る調整累計額	△ 1,059	△ 1,175
少数株主持分	2,715	2,619
③ 純資産合計	65,361	61,716
負債純資産合計	159,676	154,544

(百万円未満は切捨表示しております。)



第2四半期連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成26年4月1日から 平成26年9月30日まで	前第2四半期(累計) 平成25年4月1日から 平成25年9月30日まで
売上高	123,395	121,978
売上原価	101,958	100,916
売上総利益	21,437	21,062
販売費及び一般管理費	16,543	16,124
営業利益	4,893	4,937
営業外収益	674	727
営業外費用	217	215
経常利益	5,350	5,450
特別利益	22	580
特別損失	189	346
税金等調整前四半期純利益	5,183	5,684
法人税、住民税及び事業税	1,563	1,724
法人税等調整額	34	15
少数株主損益調整前四半期純利益	3,585	3,943
少数株主利益	77	76
四半期純利益	3,508	3,867

(百万円未満は切捨表示しております。)

①総資産

売上債権の減少がありましたが、たな卸資産の増加、現金及び預金の増加などにより、前期末に比べ5,132百万円増加しております。

②負債

設備関係債務の減少がありましたが、有利子負債の増加、買掛債務の増加などにより、前期末に比べ1,487百万円増加しております。

③純資産

期末配当金の支払による減少がありましたが、四半期純利益の計上などにより、前期末に比べ3,645百万円増加しております。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成26年4月1日から 平成26年9月30日まで	前第2四半期(累計) 平成25年4月1日から 平成25年9月30日まで
④ 営業活動によるキャッシュ・フロー	5,646	2,430
⑤ 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,971	△ 3,825
⑥ 財務活動によるキャッシュ・フロー	239	1,030
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,914	△ 364
現金及び現金同等物の期首残高	1,658	2,473
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,572	2,108

(百万円未満は切捨表示しております。)

④営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益5,183百万円、減価償却費3,455百万円などによる資金の増加がありましたが、法人税等の支払などがあった結果、合計では5,646百万円の収入となりました。

⑤投資活動によるキャッシュ・フロー

主に有形固定資産の取得で3,460百万円の資金を使用した結果、合計では3,971百万円の支出となりました。

⑥財務活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フロー 1,675百万円を原資として、配当金1,438百万円の支払などを行った結果、239百万円の収入となりました。

会社情報 (平成26年9月30日現在)

会社概要

設立 昭和11年2月18日
資本金 12,778,008,177円
従業員数 1,140名
本社所在地 〒101-8521
東京都千代田区内神田2-2-1
鎌倉河岸ビル

事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店
札幌支店／福岡支店／広島支店
関東信越支店／千葉出張所
鹿島工場／神戸工場／船橋工場
総合研究所／商品開発センター

グループ会社

販売 ● 昭産商事(株)
食品生産 ● 奥本製粉(株)
● 木田製粉(株)
● (株)内外製粉
● 敷島スターチ(株)
● 昭和冷凍食品(株)
● (株)スウィングベーカリー
● (株)菜花堂
● (株)ファミリーフーズ
● 新日本化学工業(株)
● セントラル製粉(株)
● (株)オーバン
飼料生産 ● 九州昭和産業(株)
鶏卵販売 ● 昭和鶏卵(株)
倉庫 ● (株)ショウレイ
● 鹿島サイロ(株)
● 志布志サイロ(株)
不動産賃貸業 ● 昭産開発(株)
その他 ● (株)昭産ビジネスサービス
● 昭産運輸(株)
● 岡田運送(株)

● 連結子会社 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

役員

取締役および監査役			
取締役社長 (代表取締役)		岡田	茂
専務取締役 (代表取締役)	生産部門・技術部門・研究開発部門統轄	佐久間	潤
専務取締役	営業部門統轄	新妻	一彦
常務取締役	生産部門・技術部門管掌	中村	圭介
常務取締役	油脂部管掌、食品部担当	檜前	慶一
常務取締役	管理部門統轄、経営企画部長	土屋	信人
常務取締役	ぶどう糖部管掌、飼料畜産部長	玉井	章
監査役 (常勤)		笠井	敏雄
監査役 (常勤)		石黒	達郎
監査役		今井	信義
監査役		佐藤	宏

(注)今井信義、佐藤宏の両氏は会社法に定める社外監査役です。

執行役員

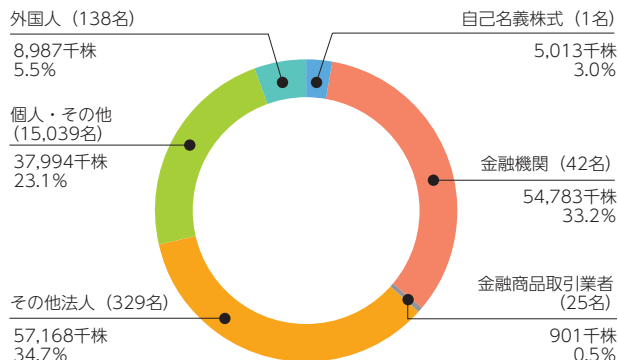
常務執行役員	グループ経営推進部長	田村	英雄
執行役員	大阪支店長	太田	隆行
執行役員	総合研究所長	八木	隆
執行役員	神戸工場長	浅井	満
執行役員	総務部長	大柳	奨
執行役員	ぶどう糖部長	杉山	毅
執行役員	鹿島工場長	金子	俊之
執行役員	財務部長	猪野	浩
執行役員	油脂部長	山口	龍也
執行役員	製粉部長	国領	順二



株式の状況

発行可能株式総数	720,000,000株
発行済株式総数	164,849,898株
株主数	15,574名

所有者別株式分布状況



大株主(上位10名)

株主名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	12,700,000株	7.9%
株式会社千葉銀行	7,900,528	4.9
三井物産株式会社	7,700,000	4.8
ユアサ・フナショク株式会社	6,165,600	3.9
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	5,989,501	3.7
農林中央金庫	5,515,396	3.5
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	3.2
双日株式会社	5,000,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.9
みずほ信託銀行株式会社退職給付 信託みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	4,500,000	2.8

(注) 1. 当社は、自己株式5,013,425株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。
2. 出資比率については、自己株式を控除して算出しております。

第5弾!

ホットケーキミックスは、SHOWA! 選べる2つのキャンペーン! 実施中

①写真でGET! ホットケーキを囲んだ幸せショットを投稿していただく
フォトコンテスト形式です。

賞品：ミラーレス一眼カメラ「OLYMPUS PEN Lite E-PL7」(ホワイト)
10名様

②クイズでGET! キャンペーンクイズに答えてご応募ください。

賞品：「お掃除代行サービスチケット」や「JTBナイスギフト券2万円分」
など抽選で合計90名様

キャンペーンサイト

<https://hccp.jp/showa.hotcakemix/>

応募締切 2015年3月10日(火)



お問い合わせ先

昭和産業(株) キャンペーン事務局

0120-525-912 (フリーダイヤル)

(土日・祝日・年末年始を除く平日10:00~17:00)

※年末年始…2014年12月27日~2015年1月4日

昭和産業の考える CSR

昭和産業グループは「人々の健康で豊かな食生活に貢献する」ことを通じて企業の社会的責任を果たしていきます

CSR行動規範③

人権尊重(社員とのかかわり)

- ①あらゆる差別(性別、国籍、人種、宗教、信条、障がいなど)や偏見を排除し、個人の能力と個性を尊重します。
- ②各人の能力と成果に対する公正な評価に努めるとともに、質的向上のための研鑽・相互啓発に努めます。
- ③安全で健康な、働きやすい職場環境の維持改善に努めます。
- ④社員一人ひとりの多様性を尊重し、挑戦意欲を引き出します。
- ⑤人権尊重に関する国際的な合意事項や基準を理解し、児童労働や強制労働を排除します。



具体的な取り組み

● カムバック制度

昭和産業では、2008年10月より、結婚・出産・育児・介護・配偶者の転勤などを理由に退職した社員を再雇用する「カムバック制度」を導入しています。過去の在籍勤務年数が1年以上ある社員が対象となり、本人が希望し、マッチした職場がある場合に制度の適用となります。再入社後半年間は契約社員、その後は正社員での処遇となります。

● 海外研修制度

昭和産業では、国際的に活躍できる人材の育成を目的として、2002年度より海外研修制度を導入しています。研修期間は3か月から1年間で、中国語や英語等の語学習得を主とするものと、現地の市場や原料ビジネスの体験を主とするものがあります。これまでに中国での語学研修に6名、イギリスでの語学研修に3名、カナダでのビジネス研修に10名派遣しています。

株主優待制度のお知らせ

当社では、株主様へのご優待サービスとして、
年1回、バラエティ豊かな家庭用製品の
詰め合わせセットをお送りしております。
ご家庭の食卓で「日本をおいしくするSHOWA」の
味をお楽しみください。



(5,000円相当の詰め合わせセット例)

5,000株以上保有の株主様

当社家庭用製品
5,000円相当の詰め合わせセットを贈呈

1,000株以上 5,000株未満保有の株主様

当社家庭用製品
3,000円相当の詰め合わせセットを贈呈



(3,000円相当の詰め合わせセット例)

- 基準日（3月31日）時点で、1,000株以上保有の株主様を対象に、自社製品を上記基準により贈呈いたします。
- お届けは毎年7月上旬になります。
- 来年の内容については未定となっております。
＊写真は本年お送りした詰め合わせセットになります。

株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日
定時株主総会 毎年6月中
公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL <http://www.showa-sangyo.co.jp>
(ただし、事故その他やむを得ない事由によっ
て電子公告による公告をすることができない場
合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

基準日 3月31日
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座管理機関
同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番地11号
0120-232-711(通話料無料)
1単元の株式数 1,000株



材料

2枚分 (直径15cm大)

高菜漬け	100g
豚挽肉	100g
油(SHOWAオレインリッチ)	少量
ごま油	少量
おいしく焼ける魔法のお好み焼粉	1袋(100g)
水	100ml
キャベツ	100g
卵	2個
お好み焼ソース	適量
マヨネーズ	適量
かつお節	適量



◀ポイント

生地と具は焼く直前に混ぜるとソフトな食感になります。

アレンジレシピ

●高菜と豚挽肉のお好み焼

マンネリしがちなお好み焼を高菜でアレンジ。
ピリッとした高菜が食欲をそそります。

作り方

- ①フライパンを熱して油をひき、高菜漬けと豚挽肉を炒めます。豚挽肉に火が通ったら仕上げにごま油を加え、冷ましておきます。
- ②ボールにお好み焼粉と水を入れ、泡立て器でよく混ぜて生地を作ります。キャベツは5mm角に切ります。
- ③②のボールに①とキャベツ、卵を加えてスプーンで底からすくうように混ぜます。
- ④フライパンを熱して油をうすくひき、③の半量を直径約15cmの円形に流し、中火で約4分間焼きます。
- ⑤裏返したらフタをして中火で約5分間焼きます。
- ⑥フタを取り、再び裏返し中火で約1分間焼きます。
同様にしてもう1枚焼きます。
- ⑦お皿に盛り、お好みでソース、マヨネーズ、かつお節をかけます。

昭和産業のホームページでは、
SHOWAの製品を使って作るレシピを
多数ご紹介しています。

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル
TEL.03 (3257) 2011 FAX.03 (3257) 2180

