



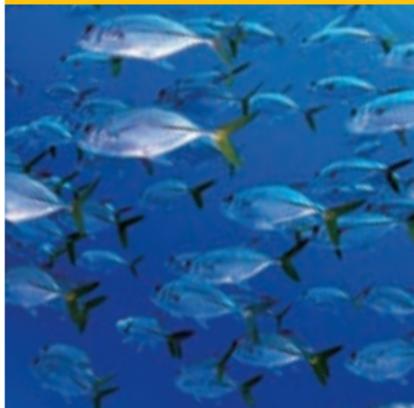
# BUSINESS REPORT

## 第3期 報告書

The Sun



The Sea



The Earth



## ごあいさつ



代表取締役社長 山内 孝史

代表取締役会長 弦巻 恒三

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当期の概況をご報告するにあたり、当社の第3期報告書をお届けいたします。

当社は今後も、業界全体の持続的成長に貢献する配合飼料業界のリーディングカンパニーを目指してまいりますので、株主の皆様におかれましては、ご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年6月

## 経営理念

### Mission

Feedをはじめの一步として、畜・水産業界の持続的発展に貢献し、食の未来を創造します

### Vision

食の安心と感動を与え続ける企業を目指します

### Values

- 常に顧客・消費者の目線でニーズ・課題を捉え、問題解決に取り組みます
- 安心安全な食の提供に向けて、コンプライアンス経営を徹底します
- 高い専門性を持ち、時代の変化を捉えて常にチャレンジする人材を育成します
- 「思いやりを持つこと」「Fairであること」「謙虚であること」を常として、社会の信頼に真摯に応えます

## 当期の概況

当連結会計年度（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）のわが国経済は、個人消費の回復には依然として鈍さがみられたものの全体的には雇用・所得環境は改善の傾向となり、景気は緩やかな回復基調で推移しました。しかしながら、世界経済は欧米を中心に回復しておりますが、新興国の経済成長鈍化や米国政権の動向、英国のEU離脱問題などにより、先行きは不透明な状況にあります。

飼料業界におきましては、主原料であるとうもろこしは主産地の米国での豊作を受けて一旦安値をつけた後に需要の高まりを受け徐々に値を上げる展開となりました。また、大豆粕も同様に若干の上昇基調となっております。

畜産物につきましては、豚肉相場は一時期の価格高

騰からは落ち着きを取り戻したものの高値傾向となり、鶏卵相場は需要が堅調であり比較的安定して推移しました。また、牛肉相場は依然として高値継続となっております。

こうした環境にあつて、当社グループは原料調達・生産体制の合理化、畜産・水産生産者へ供給する製品の品質・サービスの向上、コスト低減などの取り組みを進めてまいりました。

その結果、当社グループの当連結会計年度の業績につきましては、売上高は2,079億2千万円（前年同期比9.2%減）、営業利益は48億3千1百万円（前年同期比38.3%増）、経常利益は51億3千1百万円（前年同期比37.4%増）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は39億3千7百万円（前年同期比70.6%増）となりました。

## 長期ビジョン

当社は業界全体の持続的成長に貢献するリーディングカンパニーとなるために、畜産飼料事業、水産飼料事業、食品事業、海外事業の4つの事業を収益の柱として拡大していきます。

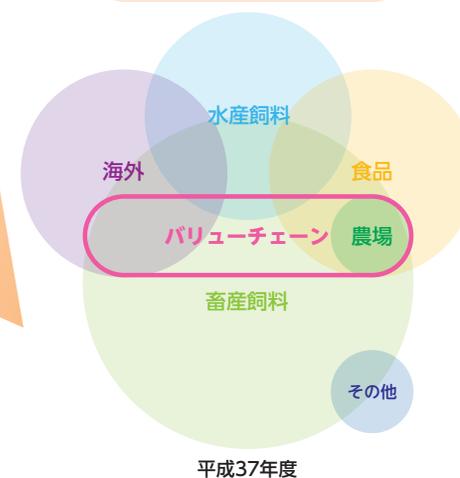


統合元年（平成27年度）

## 収益拡大

「畜産飼料」「水産飼料」「食品事業」「海外事業」を収益事業の4本柱に

## 10年後のあるべき姿



平成37年度

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

単位：百万円

| 科目           | 前期末<br>平成28年3月31日現在 | 当期末<br>平成29年3月31日現在 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| <b>資産の部</b>  |                     |                     |
| 流動資産         | 51,074              | 47,434              |
| 固定資産         | 31,614              | 32,469              |
| 有形固定資産       | 21,158              | 22,467              |
| 無形固定資産       | 346                 | 298                 |
| 投資その他の資産     | 10,109              | 9,704               |
| 資産合計         | 82,688              | 79,904              |
| <b>負債の部</b>  |                     |                     |
| 流動負債         | 42,876              | 40,458              |
| 固定負債         | 12,513              | 8,477               |
| 負債合計         | 55,389              | 48,935              |
| <b>純資産の部</b> |                     |                     |
| 株主資本         | 26,733              | 29,882              |
| 資本金          | 10,000              | 10,000              |
| 資本剰余金        | 10,481              | 10,481              |
| 利益剰余金        | 6,289               | 9,438               |
| 自己株式         | △ 37                | △ 37                |
| その他の包括利益累計額  | 231                 | 699                 |
| 非支配株主持分      | 334                 | 386                 |
| 純資産合計        | 27,298              | 30,968              |
| 負債純資産合計      | 82,688              | 79,904              |

## 連結損益計算書

単位：百万円

| 科目                  | 前期<br>平成27年4月 1日から<br>平成28年3月31日まで | 当期<br>平成28年4月 1日から<br>平成29年3月31日まで |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 売上高                 | 228,903                            | 207,920                            |
| 売上原価                | 204,769                            | 182,917                            |
| 売上総利益               | 24,134                             | 25,002                             |
| 販売費及び一般管理費          | 20,641                             | 20,171                             |
| 営業利益                | 3,492                              | 4,831                              |
| 営業外収益               | 713                                | 614                                |
| 営業外費用               | 471                                | 314                                |
| 経常利益                | 3,734                              | 5,131                              |
| 特別利益                | 390                                | 1,049                              |
| 特別損失                | 753                                | 926                                |
| 税金等調整前当期純利益         | 3,371                              | 5,254                              |
| 法人税、住民税及び事業税        | 403                                | 659                                |
| 法人税等調整額             | 596                                | 606                                |
| 当期純利益               | 2,371                              | 3,989                              |
| 非支配株主に帰属する<br>当期純利益 | 62                                 | 51                                 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 2,308                              | 3,937                              |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

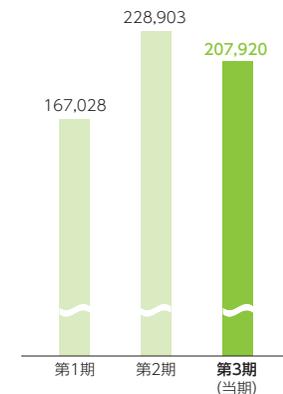
単位：百万円

| 科目                      | 前期<br>平成27年4月 1日から<br>平成28年3月31日まで | 当期<br>平成28年4月 1日から<br>平成29年3月31日まで |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー    | 6,056                              | 11,777                             |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー    | △ 2,017                            | △ 891                              |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー    | △ 4,397                            | △ 10,373                           |
| 現金及び現金同等物の<br>増減額(△は減少) | △ 358                              | 513                                |
| 現金及び現金同等物の<br>期首残高      | 2,178                              | 1,819                              |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高      | 1,819                              | 2,333                              |

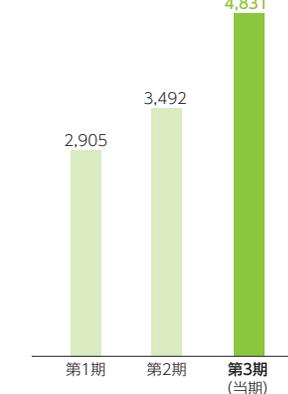
# 決算ハイライト

単位：百万円

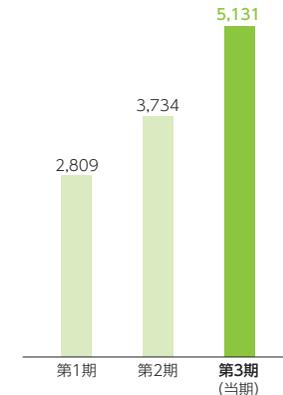
## 売上高



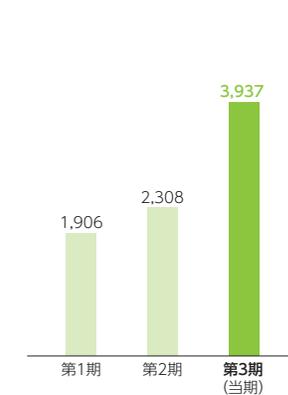
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する当期純利益



## セグメント別営業利益構成比

飼料事業 59億円

販売数量伸長や  
新製品発売によるものです。

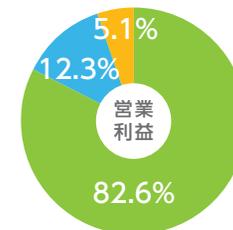
食品事業 8億円

畜産物相場が堅調に  
推移したこと等によるものです。

その他 3億円

特約店、畜産・水産生産者への  
畜水産機材等の販売によるものです。

※ 配賦不能額調整前



## 北九州工場稼働開始



工場外観



竣工披露パーティーの様子

第2期中間報告書でもお知らせしました国内最大規模の水産飼料専用工場である、北九州工場が平成29年3月に竣工し、稼働を開始しました。

北九州工場では、最新の製造設備の導入による高品質な製品の製造や自動倉庫の設置による作業の省力化・スペースの有効活用の実現を特長のひとつとしております。また電動フォークリフトといった環境や従業員の健康にも配慮した設備を導入しております。

北九州工場の稼働を通じて、高品質・付加価値のある製品の供給といった更なるサービスの向上を進めてまいります。

所在地



### 工場概要

|      |                                       |
|------|---------------------------------------|
| 名称   | 北九州工場                                 |
| 所在地  | 北九州市若松区響町一丁目120番10                    |
| 製造品目 | 水産飼料                                  |
| 対象魚種 | ハマチ（プリ）、タイ、カンパチ、ヒラメ、トラフグ、クルマエビ、クロマグロ等 |

## 会社情報

### 会社の概況 (平成29年3月31日現在)

|                   |                                   |
|-------------------|-----------------------------------|
| 商号                | フィード・ワン株式会社                       |
| 設立                | 平成26年10月1日                        |
| 資本金               | 10,000百万円                         |
| 本店所在地             | 横浜市神奈川区鶴屋町二丁目23番地2                |
| 従業員数              | 890名(連結)                          |
| 会計監査人             | 有限責任監査法人トーマツ                      |
| 決算期               | 3月31日                             |
| 当社グループの<br>主な事業内容 | 飼料の製造・加工・販売、<br>畜水産物の仕入・生産・加工・販売等 |

### 役員 (平成29年6月29日現在)

|           |          |
|-----------|----------|
| 代表取締役会長   | 弦巻恒三     |
| 代表取締役社長   | 山内孝史     |
| 取締役       | 野口 隆     |
| 取締役       | 齋藤俊史     |
| 取締役       | 畠中直樹     |
| 取締役       | 鈴木庸夫(新任) |
| 取締役(社外)   | 岡田康彦     |
| 取締役(社外)   | 石塚章夫     |
| 取締役(社外)   | 名古屋裕(新任) |
| 常勤監査役     | 白杵静雄     |
| 常勤監査役     | 熊谷和彦     |
| 常勤監査役(社外) | 矢野栄一(新任) |
| 監査役(社外)   | 樺 勲      |

### 株主メモ

|                 |   |
|-----------------|---|
| 事業年度            | 毎年4月1日から3月31日まで                                 |
| 定時株主総会          | 毎年6月  |
| 基準日             | 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日                             |
| 株主名簿管理人         | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社               |
| 特別口座の<br>口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社               |
| 郵便物送付先          | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |

## 株式情報 (平成29年3月31日現在)

### 株式の状況

|          |              |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 500,000,000株 |
| 発行済株式総数  | 197,385,640株 |
| 株主数      | 18,492名      |

### 大株主の状況

| 株主名                           | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------------------------------|---------|---------|
| 三井物産株式会社                      | 49,192  | 24.96   |
| 有限会社大和興業                      | 5,734   | 2.91    |
| 株式会社横浜銀行                      | 5,578   | 2.83    |
| ケイヒン株式会社                      | 5,235   | 2.66    |
| 東京海上日動火災保険株式会社                | 4,287   | 2.18    |
| 農林中央金庫                        | 4,202   | 2.13    |
| 日本マスタートラスト信託銀行<br>株式会社(信託口)   | 4,046   | 2.05    |
| 朝日生命保険相互会社                    | 4,019   | 2.04    |
| 株式会社みずほ銀行                     | 3,603   | 1.83    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行<br>株式会社(信託口) | 3,249   | 1.65    |

(注)持株比率は自己株式(331,511株)を除いて計算しております。

### 株式の所有者別分布状況



連絡先 (照会先) ☎ 0120-782-031  
受付時間：土・日・祝祭日を除く9：00～17：00

単元株式数 100株

証券コード 2060

公告方法 電子公告により行います。  
ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。  
公告掲載のホームページアドレス  
<http://www.feed-one.co.jp/>

平成29年6月29日

株 主 各 位

横浜市神奈川区鶴屋町二丁目23番地2

**フィード・ワン株式会社**

取締役社長 山内 孝史

## 第3期定時株主総会決議ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。  
さて、本日開催の当社第3期定時株主総会において、下記のとおり  
報告及び決議されましたのでご通知申し上げます。

敬 具

### 記

#### 報告事項

1. 第3期(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)  
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の  
連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第3期(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)  
計算書類報告の件
- 本件は、上記の内容を報告いたしました。

#### 決議事項

##### 第1号議案 剰余金処分の件

本件は、原案のとおり承認可決され、本年の配当金額は  
普通株式1株につき普通配当金4円50銭となりました。

##### 第2号議案 取締役9名選任の件

本件は、原案のとおり承認可決され、弦巻恒三、山内  
孝史、野口隆、齋藤俊史、畠中直樹、鈴木庸夫(新任)、  
岡田康彦、石塚章夫、名古屋裕(新任)の各氏が取締役  
に選任され、それぞれ就任いたしました。

##### 第3号議案 監査役1名選任の件

本件は、原案のとおり承認可決され、矢野栄一氏が  
監査役に選任され、就任いたしました。

以 上