

お客さまの幸せと感動のために



IKK Report 2020

第25期 報告書

2019.11.1 - 2020.10.31





「お客さまの幸せと感動のために」
経営理念の浸透と実践に努めることで、
「日本を代表する感動創造カンパニー」
となり、世界に挑戦します

代表取締役会長CEO **金子和斗志**

株主の皆さまには、平素より格別のご支援・ご厚配を賜り、心より厚く御礼申し上げます。また、新型コロナウイルス感染症により亡くなられた方々及びご家族、関係者の皆さまに謹んでお悔やみ申し上げますとともに、り患された方々には心よりお見舞い申し上げます。医療従事者をはじめ感染防止にご尽力されている皆さまに深謝申し上げます。

1 新型コロナウイルス感染拡大防止とお客さま及び社員の安全・安心を確保するため、2020年8月末まで挙式・披露宴の延期を勧奨

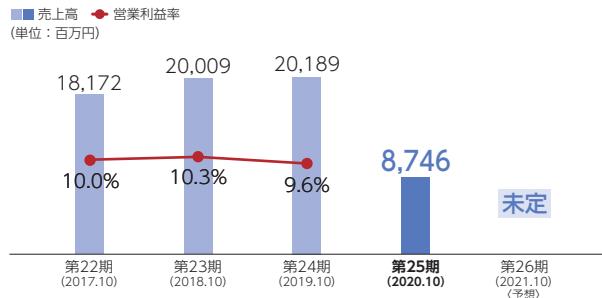
当連結会計年度(以下、当期)において、当社グループはお客さまと社員の安全・安心を最優先事項とし、新型コロナウイルスの感染拡大を防ぐため、政府による「緊急事態宣言」対象地域の店舗では、臨時休業をいたしました。9月からは最大限の感染防止対策を施した上で施行を再開いたしました。施行組数

及び施行単価が減少したことにより、減収減益となりました。

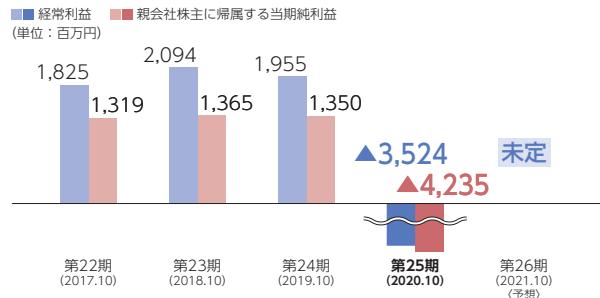
このような状況下ではありますが、婚礼施行のキャンセル数はわずかであり、ほとんどのお客さまが延期を選択されたこと等で翌期以降の受注残高は過去最高を更新いたしました。

連結財務ハイライト

売上高／営業利益率



経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益





2 連結業績予想は未定とし、合理的な算出が可能となり次第公表

当期末時点で、婚礼の受注残組数は5,598組(前年同期比34.3%増)を確保しているものの、新型コロナウイルス感染症の収束時期の見通しが立たないことに加え、長期化する懸念もあることから、業績の回復時期を予想し難い状況にあります。そのため、2021年10月期の連結業績見込みについては、影響額を現段階で合理的に算出することが困難であり、未定とさせていただきます。今後、算定が可能となった時点で、速やかに公表いたします。

厳しい経営環境の中ではございますが、お客さま及び社員の安全・安心を最優先としながら、お客さまの幸せと感動のために、心に寄り添ったサービスを提供するとともに、徹底したコスト削減やアフターコロナを見据えたシステム化の推進等に取り組んでまいります。また、食品事業に次ぐ新たな事業の創出にも積極的に取り組んでいく所存でございます。

3 新型コロナウイルス感染拡大による業績への影響から当期の配当は無配とさせていただきます

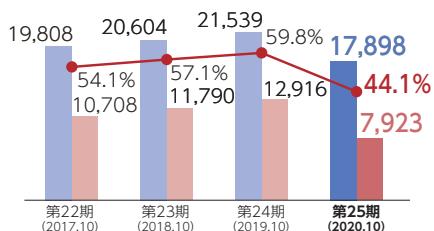
当社は、株主の皆さまに対する利益還元を経営の重要課題のひとつと認識し、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、経営成績に応じた配当を実施していく方針であります。しかしながら、当期につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大が業績に与える影響が大きく、財務体質の強化を図ることが最重要事項であると考え、誠に遺憾ではございますが、無配とさせていただきますことといたしました。

また、次期配当につきましては、現時点では連結業績の見通しが立たないため、未定とさせていただきます。

株主の皆さまには、深くお詫び申し上げますとともに、厳しい経営環境ではございますが、業績の改善に向けて尽力してまいりますので、ご理解と引き続きのご支援を賜りますようお願い申し上げます。

総資産／純資産／自己資本比率

■ 総資産 ■ 純資産 ◆ 自己資本比率 (単位：百万円)



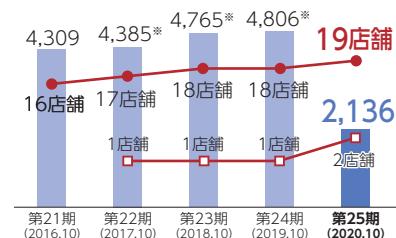
1株当たり配当金／配当性向(連結)

■ 1株当たり配当金 ◆ 配当性向(連結) (単位：円)



施行組数／店舗数の推移

■ 施行組数 ◆ 店舗数(国内) □ 店舗数(海外) (単位：組)



※海外事業の施行組数実績も含まれております。ただし第22期(2017年10月期)は連結対象外となります。

めざすは日本を代表する感動創造カンパニー

お客様の幸せと感動を創出することを使命とする
私たちの事業概要とその特徴の一端をご紹介します



事業概要

世界でたったひとつの感動のウェディングを

当社は晴れの日を迎えるお二人と気持ちを合わせて“世界でたったひとつのウェディング”を創り上げる感動創造カンパニーです。信念「お客様の幸せと感動のために」に基づき、ゲストハウス型婚礼施設を地方都市を中心に国内17都市に19店舗展開し、お客様の最高の幸せと喜びをプロデュースしています。

ゲストハウス・ウェディングの特徴



自然溢れるガーデンと アットホームな雰囲気

自然が溢れる広大なガーデンの美しい景観とアットホームな雰囲気、ゲストの方々をおもてなしします。



お二人の個性を表現した 自由な演出が可能

施設の随所にきめ細かな工夫を施し、挙式・披露宴を挙げられるお二人の希望や夢をカタチにします。



邸宅風の会場を貸しきり 最高に幸せな思い出を

邸宅風の会場は、非日常的なプライベート空間。ゲストの方々を心からもてなし、最高の幸せを分かち合う、人生最良の日を彩ります。

理念経営

すべては幸せと感動のために



使命

私たちは お客さまの幸せと感動を通して
社会に貢献します

経営理念

信念 お客さまの幸せと感動のために

- 一. 誠実・信用・信頼
- 一. 私たちは、お客さまの幸せと感動のために、心あたたまるパーソナルウェディングを実現します
- 一. 私たちは、お客さまの幸せと感動のために、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一. 私たちは、お客さまの幸せと感動のために、国籍・宗教・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人財(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

ビジョン

ビジョン2035

一人ひとりがリーダーとして数多くの分野から
選択・挑戦し新たな世界企業を創る

ビジョン2033

世界一「ありがとう」が集まる
感動創造カンパニーになる

ビジョン2023

日本を代表する感動創造カンパニーとなり
世界に挑戦する

料理

当社のレストラン2店舗が ミシュラン一つ星として掲載

キュージージュ フランセーズ ラ・シャンス (富山県富山市)

- 富山県の星付きレストラン10店舗のうち
のひとつとして掲載
- 自然豊かな富山県富岩運河環水公園の
運河沿いに建つロケーションも魅力

ミシュランガイド富山・石川(金沢) 2016 特別版▶



©MICHELIN



ハーバーテラスSASEBO迎賓館 (長崎県佐世保市)

- 佐世保市で唯一星付きレストランとして
掲載
- 複合商業施設「させば五番街」内にあり、
佐世保駅から徒歩1分の好立地

ミシュランガイド福岡・佐賀・長崎 2019 特別版▶



©MICHELIN



安全・安心を追求

ホテル業界・婚礼業界で初めて食品安全マネジメントシステムの
国際規格「ISO22000:2005」の認証を取得

- 「ララシャンス博多の森」の4会場において
「ISO22000:2005」の認証取得(2020年10月31日現在)
- 同施設以外の全店舗にも同様の管理水準を展開



FSMS548713/ISO22000:2005

引出物や引菓子を主軸に食品事業を行う 子会社株式会社明德庵を設立

2019年10月に新設した食品事業部を分離し、子会社を設立しました。IKKのこれまで培ってきた商品開発力を基に、引出物・引菓子を主軸として、ECサイトや卸販売にて一般のお客さまにも広く、自社開発商品をお届けしていきます。

モンドセレクション最高金賞受賞商品等が購入できる ECサイトを2020年11月にオープン



金賞受賞コンプリートセット
(商品の一例)



IKKのシェフが監修し、誕生した「万能日和」ブランドをはじめ、素材にこだわり健康にも配慮した商品をラインナップ。

2020年4月には国際品質保証機関であるモンドセレクションにおいて、優秀品質最高金賞等を受賞し、国際的にも高い評価を得ております。

万能日和

検索

www.bannobiyori.com



機動的な事業戦略や優秀な人財の採用と 育成を目的に持株会社体制への移行を発表

～2021年4月30日

上場

アイ・ケイ・ケイ
株式会社

グループ全体の
経営機能

事業／サービスの
運営・展開

2021年5月1日～

上場

アイ・ケイ・ケイホールディングス株式会社
(仮称)

- 婚礼事業 アイ・ケイ・ケイ株式会社(仮称)
- 介護事業 アイケア株式会社
- 海外婚礼事業 PT IKKインドネシア
- 食品事業 株式会社明德庵

ウェディングフォトコンテストで 数々の実績

AsiaWPA2020 International Photography & Videography Competition 1st half

IKKから
10名が
入賞

Ceremony & Reception部門

Second Place

[triangular center of gravity]

仲良しなご家族を、結婚式の誓いのシーンで一枚に収めた写真。幸せの瞬間をきれいに残すことができて嬉しく思います。仲良くしてくださいました新郎新婦さまとご家族の方々に感謝です。



フォトグラファー 黒田 大樹
福岡支店

Emotion部門

Third Place

[Yay!]

新婦さまからのブーケスでのワンシーン。ブーケをキャッチしたのは新郎さまの姪っ子さん！全身から喜びが溢れ出し、会場が沸いたその瞬間を収めることができました。これからの心揺さぶられるような感情や想いに溢れた写真を残していきます。



フォトグラファー 黒木 絢貴
伊万里支店

Bride & Groom Together(creative)部門

Excellence Award

[Flying veil]

旅がテーマのお二人でした。旅といえば移動、移動に伴う困難を二人で乗り越えていくというコンセプトで撮影しました。ペールを風に舞わせドレスをなびかせる所が一番の課題でしたがプランナーと衣裳スタッフの協力のもと、イメージに沿う一枚に仕上げることに成功しました。



フォトグラファー 富岡 秀一
福井支店

Close Up 特集 IKKの成長を支える人財

優秀な「人財」の採用と育成が、IKKの「長期的な競争優位」の源泉

優秀な人財の採用と育成を軸に日本を代表する感動創造カンパニーを目指す

当社グループは「人財(ひと)」を企業成長の要と捉え、優秀な人財の採用と育成に注力しています。

2020年は、マイナビ・日経大学生就職企業人気ランキングにおいて九州・沖縄エリア及び冠婚葬祭の部門でどちらも3年連続となる第1位に選出されました。当社の理念や社風、成長性等を評価いただいた結果と受け止めております。

これからの成長戦略において、新たな事業の創出や既存事業の拡大を図る上で人財が要となります。今後も人財に光を当てる経営を志向し日本を代表する感動創造カンパニーを目指します。



人事戦略
イノベーション室
室長
山川 勇之丈

「アイ・ケイ・ケイが更なる成長を加速させるための仕組み創りや、新卒採用におけるブランディングを行い、ビジョン2023の達成に向けた優秀な人財の採用と育成に挑戦していきます。」



当社の人財に対する姿勢と社風が、高い評価につながっています

マイナビ・日経 2021年卒大学生就職企業人気ランキング

本社所在地域別就職企業人気ランキング [九州・沖縄]: 上位 10位

順位	企業名	得票数	昨年順位
1	アイ・ケイ・ケイ	250	1
2	九州旅客鉄道 (JR九州)	178	2
3	ANA福岡空港	144	3
4	西日本鉄道	138	9
5	TOTO	129	4
6	レベルファイブ	118	6
7	スターフライヤー	117	12
8	ふくおかフィナンシャルグループ	111	8
9	九州電力	92	9
10	西部ガス	82	9

※対象人数 2,850名

業種別就職企業人気ランキング [冠婚葬祭]: 上位 5位

順位	企業名	得票数
1	アイ・ケイ・ケイ	250
2	ワタベウェディング	73
3	高見 (TAKAMI BRIDAL)	56
4	テイクアンドギヴ・ニーズ	54
5	トリート	49

調査対象: 2021年3月卒業見込みの全国大学3年生、大学院1年生 (調査開始時点)
調査期間: 2019年12月1日~2020年3月20日

調査方法: 就職情報サイト「マイナビ2021」およびマイナビ発行の就職情報誌、マイナビ主催の各イベント会場等でアンケート告知を行い、WEB上のアンケートフォームで回収

*企業人気ランキングは5社連記方式

*選理社は1社につき2項目を選択する複数回答

有効回答: 30,630名 (文系男子8,016名、文系女子13,275名、理系男子5,410名、理系女子3,929名)

出典:マイナビ・日経2021年卒大学生就職企業人気ランキング

なお、新型コロナウイルスの影響下においても、2022年卒学生の総エントリー数は2020年6月から9月の期間で前年比約6.3倍 (全国平均は約1.6倍※) と大幅に増加しており、次年度以降の採用も順調に進んでおります。

※出典:マイナビ2022プレサイト(6月~9月)サマー総括レポート「1社あたりの各種エントリー数比較」

「ララチャンスガーデン 東京ベイ」 (東京支店)を9月25日に開業

「ララチャンスガーデン 東京ベイ」は、東京湾のシンボルであるレインボーブリッジや海、東京の街並みを一望できる豊洲ぐるり公園内(東京駅より車で10分の立地)に位置しています。公園の自然環境と調和したレストラン、カフェとして運営するとともにパーティーや結婚式などにもご利用いただけます。



店舗外観

茨城県水戸市に 新規店舗の出店を計画

茨城県水戸市の「偕楽園月池地区整備事業」に対し、出店応募を行った結果、当社を構成員とするグループが事業者に選定されました。日本三名園のひとつに数えられる「偕楽園」の拡張部に、結婚式もできるレストラン、カフェ等の出店を予定しています。



店舗イメージ

アイ・ケイ・ケイの出店戦略

人口5万4千人、
佐賀県伊万里市からの出発、
小商圏で培った経営ノウハウを生かす

当社は、人口5万4千人の佐賀県伊万里市で創業し、立地、料理、サービス等において競合との差別化を図り、最高の感動を創ることで、口コミによる来館を促すという小商圏での営業ノウハウを積み重ねてまいりました。

地方都市を中心として、全国に店舗を展開し、2017年1月には、インドネシア共和国の首都ジャカルタに現地法人を設立し、海外展開も行っています。



アイ・ケイ・ケイの店舗一覧

- ① 伊万里迎賓館・ララチャンス迎賓館 (伊万里支店)
- ② ララチャンスベルアミー (鳥栖支店)
- ③ ララチャンス博多の森 (福岡支店)
- ④ ララチャンス迎賓館 (宮崎支店)
- ⑤ プレジール迎賓館 (宮崎支店)
- ⑥ ララチャンス迎賓館 (大分支店)
- ⑦ ハーバーテラスSASEBO迎賓館 (佐世保支店)
- ⑧ ララチャンス迎賓館 (高知支店)
- ⑨ ララチャンスHIROSHIMA迎賓館 (広島支店)
- ⑩ キャナルサイドララチャンス (富山支店)
- ⑪ ララチャンス太陽の丘 (金沢支店)
- ⑫ ララチャンスベルアミー (福井支店)
- ⑬ キュイジヌ フランセーズ ラ・シャンス (富山支店レストラン)
- ⑭ ララチャンスいわき (いわき支店)
- ⑮ ララチャンスベルアミー (盛岡支店)
- ⑯ ララチャンスOKAZAKI迎賓館 (岡崎支店)
- ⑰ キャッスルガーデンOSAKA (大阪支店)
- ⑱ ララチャンスKOBE (神戸支店)
- ⑲ ララチャンスガーデン 東京ベイ (東京支店)
- ⑳ インドネシア ジャカルタ Menara Mandiri支店
- ㉑ インドネシア ジャカルタ Skenoo Hall支店

連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
資産の部		
流動資産	6,014	3,817
固定資産	15,525	14,081
有形固定資産	12,094	11,518
無形固定資産	157	138
投資その他の資産	3,273	2,424
資産合計	21,539	17,898

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
負債の部		
流動負債	4,394	5,138
固定負債	4,228	4,836
負債合計	8,622	9,975
純資産の部		
株主資本	12,880	7,915
その他の包括利益累計額	△1	△27
非支配株主持分	37	35
純資産合計	12,916	7,923
負債純資産合計	21,539	17,898

連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年11月 1日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月 1日 至 2020年10月31日)
売上高	20,189	8,746
売上原価	8,977	4,508
売上総利益	11,211	4,237
販売費及び一般管理費	9,280	8,218
営業利益又は営業損失(△)	1,931	△3,981
経常利益又は経常損失(△)	1,955	△3,524
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失(△)	2,013	△3,893
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)	1,350	△4,235

連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年11月 1日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月 1日 至 2020年10月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,049	△4,355
投資活動による キャッシュ・フロー	△2,094	△442
財務活動による キャッシュ・フロー	△90	1,633
現金及び現金同等物に 係る換算差額	3	△30
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△132	△3,194
現金及び現金同等物の 期首残高	5,200	5,067
現金及び現金同等物の 期末残高	5,067	1,873

詳しい財務情報をご希望の方は、
当社 IR ホームページをご覧ください。

アイ・ケイ・ケイ

検索



<https://www.ikk-grp.jp/>

トップページ



株主・投資家の皆さまへ

「株主・投資家の皆さまへ」
をクリック



会社概要

(2020年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
市場区分	東京証券取引所 市場第一部
資本金	351,655千円
代表者	代表取締役会長 CEO 金子 和斗志 代表取締役社長 COO 村田 裕紀
従業員数	連結 948名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	19カ所
関連会社	PT INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA 事業内容: 挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: インドネシア共和国 ジャカルタ市 アイケア株式会社  事業内容: 有料老人ホームの運営、介護サービス等の提供 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 株式会社明德庵  事業内容: 引出物、引菓子及びギフト商品等に関する企画、開発、販売業務 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号

役員

(2020年10月31日現在)

代表取締役会長 CEO	金子 和斗志	取締役	久保 俊幸
代表取締役社長 COO	村田 裕紀	取締役(社外)	藤田 ひろみ
取締役	寺澤 大輔	取締役(社外)	楠 典子
取締役	菊池 旭貢	取締役(社外)	伊藤 晴輝
取締役	菊地 正樹	取締役	中村 亮介
取締役(社外)	梅山 香里		

株式状況

(2020年10月31日現在)

発行可能株式総数	96,000,000 株
発行済株式の総数	29,956,800 株
株主数	22,782 名

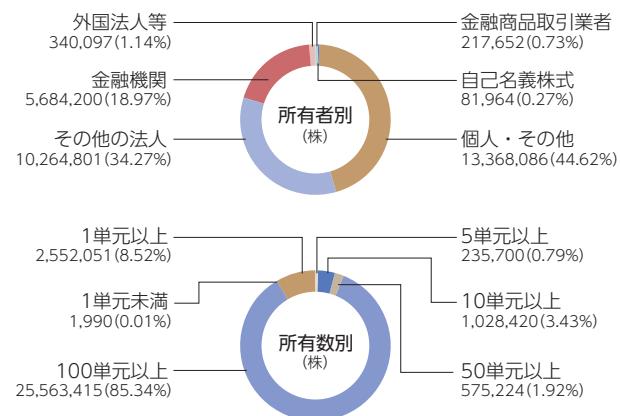
大株主

(2020年10月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	9,986,000	33.33
金子 和斗志	4,752,200	15.86
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,946,800	6.49
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	1,169,600	3.90
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,068,400	3.56
特定有価証券信託受託者株式会社SMBC信託銀行	900,000	3.00
金子 晴美	884,000	2.95
アイ・ケイ・ケイ取引先持株会	813,900	2.71
野村信託銀行株式会社(アイ・ケイ・ケイ従業員持株会専用信託口)	653,900	2.18
株式会社佐賀銀行	304,000	1.01

所有者別株式分布状況

(2020年10月31日現在)



株主ひろば

株主アンケート結果

「IKK Report 2020」第25期 中間報告書で実施いたしましたアンケートにつきまして、多くの株主の皆さまからご回答をいただきました。数々の貴重なご意見を真摯に受け止め、今後の経営に反映させてまいります。

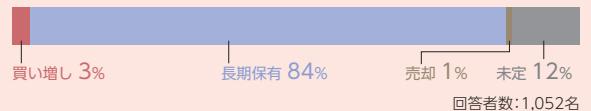
ご意見に対する回答

Q コロナで結婚式などが集うことが難しくなる(敬遠される)ようになると思われるが、これからのように事業を継続、拡大していくのか？

A 当社ではお客さまの安全・安心を最優先に考え、感染予防対策の徹底に努めております。また今後の新型コロナウイルスによる影響の長期化に備え、事業の継続に必要な資金を確保し、アフターコロナを見据えたシステム化の推進や固定費の削減等を行っております。

このように、収束後の婚礼事業の業績改善に向けた取り組みを推進するとともに、当社グループの持続的な成長のために、新たな成長の柱となる新規事業の開発と創出を積極的に進めていく方針であります。

当社の株式に対する保有方針



株主の皆さまからいただいた主なご意見

- 事業内容と経営理念に魅力を感じ株式を保有いたしました。これからも「お客さまの幸せと感動のために」社会貢献していただけると嬉しく思います。株主優待の焼き菓子セットとても美味しかったです、ありがとうございます。
- 就職企業人気ランキングで3年連続1位、おめでとうございます。この結果から従業員の満足度も高いと推測します。
新型コロナウイルスの影響で、大変だとは思いますが、今後も従業員を大切に、お客さまからとびきりの笑顔を引き出してください。

株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 (中間配当を行う場合は4月30日)
市場	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 https://www.ikk-grp.jp/ir/publicnotice.html ただし、やむを得ない事由により電子公告によることのできない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

表紙
写真

ジャパン・ウエディングフォト・グランプリ2019

パパママ・キッズフォト賞 第1位 「かぞく」



黒木 早紀子
ララチャンス
HIROSHIMA迎賓館
(広島支店)

なるべく自然な笑顔を残すためにポーズはつけずに、いつも通りにお子さまをあやまじょうと提案し、その様子を撮影しました。特別な空間でいつも通りの自然な家族の風景を撮影することができました。

株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記載または記録され、単元株数100株以上ご所有の株主さまにお届けします。



※写真はイメージです。特選お菓子は毎年内容が変わります。

※写真は2020年10月期の優待内容(1,500円相当)

優待品内容	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
当社特選お菓子 A	1,500円相当	3,000円相当	5,000円相当
レストランご優待券* B	3枚	3枚	3枚

*フレンチの鉄人、坂井宏行氏が手掛けるレストラン「ラ・ロシェル」の3店舗、当社レストラン施設「キュージーン フランセーズ ラ・シャンス」等の7店舗において、対象コース（ランチもしくはディナー）を優待料金でご利用いただけます。また、その他ドリンクサービス店舗3店舗でもご利用いただけます。ただし、レストランの改装期間中を除きます。なお、対象コース及びお食事代金に対する消費税、サービス料については各店舗で取り扱いが異なりますので、当社IRサイト内株主優待制度のページをご参照ください。

*ご利用可能店舗は、期中の新規オープン、提携等により、変わる場合がございます。

お客さまの幸せと感動のために



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

