

幸せと感動のために



# IKK Report 2017

## 第22期 報告書

2016.11.1 - 2017.10.31



株主の皆さまへ *To our shareholders*

「幸せと感動のために」  
経営理念の浸透と実践に  
努めることで、  
「日本を代表する  
感動創造カンパニー」  
を目指します。

代表取締役社長 **金子 和斗志**



## 1 売上高は、6期連続で過去最高を更新しました。

当連結会計年度（以下、当期）は福岡支店を始めとするバンケットのリニューアルを実施したことにより、既存店の売上高が堅調に推移し、売上高は、6期連続で過去最高を更新したものの、新規出店に伴う先行費用等の影響により減益となりました。

その結果、売上高は181億円（前年同期比1.5%増）、営業利益は18億円（前年同期比16.3%減）、経常利益は18億円（前年同期比15.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は13億円（前年同期比1.6%減）となりました。

## 連結財務ハイライト

### 売上高／営業利益率



### 経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益





## 2 2018年10月期は、新規店舗の稼働開始により増収増益を計画

当期末時点で、婚礼の受注残組数は3,623組を確保しており、2018年10月期の業績は、増収増益を見込んでいます。

具体的には、2017年10月にオープンした愛知県岡崎市の「ララシャンスOKAZAKI迎賓館」(岡崎支店)が通期稼働することに加え、2017年12月に「キャッスルガーデンOSAKA」(大阪支店)がオープンすることにより増収増益を計画しています。

売上高は200億円、営業利益は20億円、経常利益は20億円、親会社株主に帰属する当期純利益は12億円を見込んでいます。

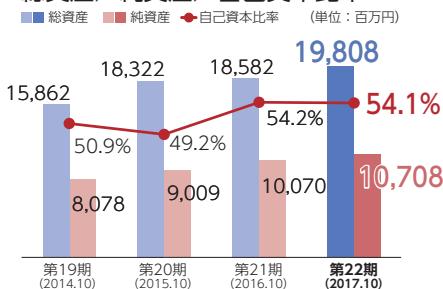
## 3 1株当たり年12円の配当を予定しています。

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要課題のひとつと認識しております。将来の事業展開と経営体質の強化に必要な内部留保を確保し、次期の配当につきましては、1株当たり年12円の配当となる予定です。

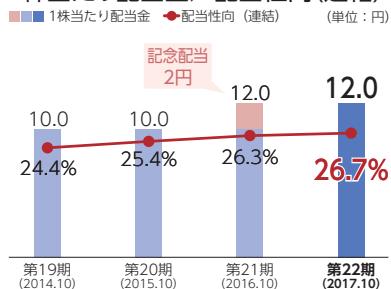
株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2018年10月期の連結業績予想	
売上高	20,005百万円 (前期比 10.1%増) ↑
営業利益	2,005百万円 (前期比 10.1%増) ↑
経常利益	2,010百万円 (前期比 10.1%増) ↑
親会社株主に帰属する当期純利益	1,290百万円 (前期比 2.2%減) ↓

### 総資産／純資産／自己資本比率



### 1株当たり配当金／配当性向(連結)



### 施行組数／店舗数の推移



※2015年5月1日付の2分割を考慮して記載しております。

# めざすは 日本を代表する 感動創造カンパニー

お客様の幸せと感動を創出することを  
使命とする私たちの事業概要と  
その特徴の一端をご紹介します。

事業  
概要

## 世界でたったひとつの感動のウェディングを

当社は晴れの日を迎えるお二人と気持ちを合わせて“世界でたったひとつのウェディング”を創り上げる感動創造カンパニーです。信念「幸せと感動のために」に基づき、ゲストハウス型婚礼施設を地方都市を中心に国内15都市に17店舗展開し、お客様の最高の幸せと喜びをプロデュースしています。



### ゲストハウス・ウェディングの特徴



自然溢れるガーデンと  
アットホームな雰囲気

自然が溢れる広大なガーデンの美しい景観とアットホームな雰囲気、ゲストの方々をおもてなしします。



お二人の個性を表現した  
自由な演出が可能

施設の随所にきめ細かな工夫を施し、挙式・披露宴を挙げられるお二人の希望や夢をカタチにします。



邸宅風の会場を貸しきり  
最高に幸せな思い出を

邸宅風の会場は、非日常的なプライベート空間。ゲストの方々を心からもてなし、最高の幸せを分かち合う、人生最良の日を彩ります。

理念  
経営

すべては幸せと  
感動のために



使命

経営理念

ビジョン

使命

私たちは お客さまの感動を通して  
社会に貢献します

経営理念

**信念** 幸せと感動のために

- 一. 誠実・信用・信頼
- 一. 私たちは、お客さまの幸せと感動のために、心あたたまるパーソナルウェディングを実現します
- 一. 私たちは、お客さまの幸せと感動のために、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一. 私たちは、幸せと感動のために、国籍・宗教・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人材(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

ビジョン

**ビジョン2035** 一人ひとりがリーダーとして数多くの分野から  
選択・挑戦し新たな世界企業を創る

**ビジョン2033** 世界一「ありがとう」が集まる  
感動創造カンパニーになる

**ビジョン2023** 日本を代表する 感動創造カンパニーとなり  
世界に挑戦する

料理

一流シェフ監修による  
最高のおもてなしを



世界一に輝いたパティシエ  
辻口博啓氏監修の  
オリジナルデザートを提供

辻口博啓氏

クープ・ド・モンドをはじめ世界大会に日本代表として出場し、数々の優勝経験を持つ。2013年から2017年の5年連続でチョコレートの祭典「サロン・デュ・ショコラ」にて発表される品評会で最高位を獲得。



「キュージーヌ フランセーズ  
ラ・シャンス」(喜山支店)にて、  
「フレンチの鉄人」坂井宏行シェフ  
監修によるフレンチを提供

坂井宏行氏

国内外で修業を重ねた後、都内等にフランス料理店をオープン。1994年にはテレビ番組「料理の鉄人」にフレンチの鉄人として出演し、人気を博す。現在は料理学校等で後進の育成も行っている。



安全・安心を追求

ホテル業界・婚礼業界で初めて食品安全マネジメントシステムの  
国際規格「ISO22000:2005」の認証を取得

- ◎「ララシャンス博多の森」の4会場において  
「ISO22000:2005」の認証取得(2017年10月31日現在)
- ◎同施設以外の全店舗にも同様の管理水準を展開



FSMS:548713/ISO22000:2005

当社グループは、「お客さまの感動のために、ホスピタリティ精神を磨き、挑戦者として行動する人“財”を評価する」といった人事理念を掲げており、外部アワードへの応募や社外研修等、意欲的な取り組みを推奨しています。

## 地域の魅力を活かしたウェディングコンクール で「ブライダル産業新聞社賞」を受賞

一般社団法人 全日本ブライダル協会、ブライダル産業新聞社の共催する、第6回ふるさとウェディングコンクールにて「ブライダル産業新聞社賞」を受賞しました。

### ブライダル産業新聞社賞

「手作りのおもてなし～想いを込めて～」



ウェディングプランナー  
今井 瞳佳光  
ララチャンスベルアミー (福井支店)

## 広島東洋カープとコラボレーション 「こいのわカープウェディング」に協力

当社は「ララチャンス HIROSHIMA迎賓館」(広島支店)において、結婚したい若者を応援する広島県の「こいのわ」プロジェクトが企画する「結婚を考えるきっかけ」となる啓発プロモーション活動に協賛しています。

※同支店では広島東洋カープとコラボした「カープ婚」を提供しています。



結婚を希望する若者を応援

## ウェディングフォトコンテストで 数々の実績

### ウェディングフォト・アワード2017



フォトグラファー 半沢 伯也  
ララチャンスいわき(いわき支店)

### ベストショット部門金賞 「雨の日のフルーツ」

撮影日前日の天気予報は雨。がっかりされてないかなと心配していましたが、逆に雨を最大限に生かしたいとご要望をいただきました。降りしきる雨の中、傘の模様がお二人の未来を明るく照らす素敵な瞬間が残せました。



フォトグラファー 富岡 秀一  
ララチャンスベルアミー (福井支店)

### ふるさとウェディング特別賞 「冬の前撮り」

福井県といえば雪国として有名です。冬の時期の前撮りを選択された新郎新婦さまにいかにも雪国ならではの写真を残すかをテーマに撮影に挑みました。事前準備をしっかりで行い、そこにお客さまの想いをのせた写真ができました。

### ジャパン・ウェディングフォト・グランプリ 2017



フォトグラファー 井上 大地  
ハーバーテラス SASEBO 迎賓館(佐世保支店)

### 総合 5 位及びパピママ・キッズフォト賞 優秀作 「小さなジェントルマン」

披露宴もお開きに近づき、新婦さまが手紙を読む場面。感極まって涙する新婦さまに、ゲストのお子さまがハンカチを渡してきました。新婦さまを心配している様子が写真から伝わってくる瞬間です。

## 特集

### アイ・ケイ・ケイ 働くスタッフの声

# 人財が働きやすい環境と、挑戦できる社風が IKKの「持続的成長」の源泉

## 「挑戦者として行動する人財」を評価します。

当社は、経営理念の中に人事理念を掲げ、「私たちは、お客さまの感動のために、ホスピタリティ精神を磨き、挑戦者として行動する人財を評価します」と明文化しています。

当社の人事評価基準は、挑戦者として行動する人財を高く評価します。結果にとらわれず、挑戦というプロセスを重要視しています。

## 働きやすい環境と挑戦できる社風が高い評価を得ています。

就職や転職のためのジョブマーケット・プラットフォームを運営する「Vorkers(ヴォーカーズ)」が実施した調査の結果、以下のランキングにおいて、上位に選出されています。働きやすい環境と挑戦できる社風をベースに長期的な成長を志向し、ビジョン実現のために全社一丸となって取り組んでまいります。

### ❖ 就活生向け『働きがいのある』ホワイト企業ランキング

順位	企業名	20代総合評価
1	三菱地所株式会社	3.88
2	Sky株式会社	3.87
3	理想科学工業株式会社	3.85
4	ユニリーバ・ジャパン株式会社	3.83
}		
13	<b>アイ・ケイ・ケイ</b>	<b>3.67</b>

・20代新卒入社社員(在籍時)によるレポートに限定して集計。

・レポートが5件以上かつ月間平均残業時間が40時間未満の企業1,037社が対象。

・ランキングは小数点第5位までの集計結果。

### ❖ 地方の働きがい企業ランキング ～挑戦できる企業編～

順位	企業名	スコア合計
1	<b>アイ・ケイ・ケイ</b>	<b>16.20</b>
2	社会福祉法人聖隷福祉事業団	15.00
3	株式会社平成建設	14.78
4	株式会社ビーシー・インクス	14.71
5	株式会社ジャパネットコミュニケーションズ	14.28

・Vorkersに投稿された、東名阪及び周辺(東京都、大阪府、愛知県、神奈川県、埼玉県、千葉県、兵庫県、京都府)以外に本社所在地がある企業840社の会社評価レポートを対象データとしています。残業時間と有休消化率はそれぞれ5点満点化し集計しています。(集計期間:2015年1月~2017年8月)

・若手の成長や社内の雰囲気を知る指標(「風通しの良さ」「20代成長環境」「チームワーク」「社員の士気」)の合計スコアによるランキング。

## 2017年度新入社員の声



プロデューサー

岸川 剛士

IKKでは、人事理念があり、挑戦せずに成果を上げた人より、挑戦して失敗した人を高く評価します。だからこそ、スタッフが挑戦しやすい環境が創られていると感じます。これからも挑戦者として行動を続けていきます。



プランナー

加藤 奈都美

事務所の雰囲気がとても良いと感じます。笑顔で挨拶することや、ありがとうカードというスタッフ間で感謝を伝える仕組みがあり、良い雰囲気を創ることに繋がっていると感じます。



ドレスコーディネーター

加藤 恵

自分がしたいということには部署を超えて周りの方が協力をさせていただきます。モーニングの着付けを勉強したいときには、厨房スタッフがモデルをしてくださいました。挑戦をしたいという気持ちや皆が応援していただきます。



フォトグラファー

小林 佳菜恵

写真室では、撮影した写真に対して、全支店の上司がアドバイスをさせていただきます。スタッフ間での絆が強く、働きやすく成長できる環境につながっていると感じます。

## 国内 大阪市の 大阪城公園内に新規店舗を出店

当社は大阪市内に新規店舗となる、「キャッスルガーデンOSAKA」(大阪支店)を2017年12月15日にオープンしました。同施設は大阪城公園駅から徒歩約30秒という好アクセスな立地に加え、緑溢れる大阪城公園と大阪のシンボルともいえる大阪城を借景としたレストランやカフェ、パンケット等を備える施設となります。



店舗イメージ

## 海外 インドネシアで ウェディングサービスの提供を開始

インドネシア共和国の首都ジャカルタに現地法人「PT INTERNATIONAL KANSHA KANDOU INDONESIA」を2017年1月に設立、現地ウェディングのノウハウを蓄積し、海外婚礼事業の基盤を構築します。



インドネシアでの結婚式の様子

## アイ・ケイ・ケイの出店戦略

人口5万6千人、  
佐賀県伊万里市からの出発、  
小商圏で培った経営ノウハウを生かす

当社は、人口5万6千人の佐賀県伊万里市で創業し、立地、料理、サービス等において競合との差別化を図り、最高の感動を創ることで、口コミによる来館を促すという小商圏での営業ノウハウを積み重ねてまいりました。

地方都市は競合が少ないうえにランニングコストを低く抑えることができ、当社が培ってきたノウハウとホスピタリティを最大限に発揮することができます。



- ① 伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館 (伊万里支店)
- ② ララシャンズベルアミー (鳥栖支店)
- ③ ララシャンズ博多の森 (福岡支店)
- ④ スイート ヴィラ ガーデン (福岡東店)
- ⑤ ララシャンズ迎賓館 (宮崎支店)
- ⑥ プレジール迎賓館 (宮崎支店)
- ⑦ ララシャンズ迎賓館 (大分支店)
- ⑧ ハーバーテラスSASEBO迎賓館 (佐世保支店)
- ⑨ ララシャンズ迎賓館 (高知支店)
- ⑩ ララシャンズHIROSHIMA迎賓館 (広島支店)
- ⑪ キャナルサイドララシャンズ (富山支店)
- ⑫ ララシャンズ太陽の丘 (金沢支店)
- ⑬ ララシャンズベルアミー (福井支店)
- ⑭ キュイジーヌ フランセーズ ラ・シャンズ (富山支店レストラン)
- ⑮ ララシャンズいわき (いわき支店)
- ⑯ ララシャンズベルアミー (盛岡支店)
- ⑰ ララシャンズOKAZAKI迎賓館 (岡崎支店)
- ⑱ キャッスルガーデンOSAKA (大阪支店) 2017年12月15日 OPEN

アイ・ケイ・ケイの店舗一覧

## 連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2016年10月31日)	当連結会計年度 (2017年10月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	6,304	4,762
固定資産	12,278	15,045
有形固定資産	10,993	12,466
無形固定資産	96	81
投資その他の資産	1,189	2,497
資産合計	18,582	19,808

	前連結会計年度 (2016年10月31日)	当連結会計年度 (2017年10月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債	4,166	3,985
固定負債	4,345	5,114
負債合計	8,512	9,100
<b>純資産の部</b>		
株主資本	10,033	10,674
その他の包括利益累計額	37	33
純資産合計	10,070	10,708
負債純資産合計	18,582	19,808

## 連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年11月 1日 至 2016年10月31日)	当連結会計年度 (自 2016年11月 1日 至 2017年10月31日)
売上高	17,911	18,172
売上原価	8,119	8,344
売上総利益	9,791	9,827
販売費及び一般管理費	7,614	8,006
営業利益	2,176	1,821
経常利益	2,166	1,825
税金等調整前当期純利益	2,118	1,805
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,341	1,319

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年11月 1日 至 2016年10月31日)	当連結会計年度 (自 2016年11月 1日 至 2017年10月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,599	1,197
投資活動による キャッシュ・フロー	△323	△3,533
財務活動による キャッシュ・フロー	△1,347	694
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△0	—
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	928	△1,641
現金及び現金同等物の 期首残高	4,444	5,372
現金及び現金同等物の 期末残高	5,372	3,731

詳しい財務情報をご希望の方は、  
当社 IR ホームページをご覧ください。

トップページ



アイ・ケイ・ケイ

検索

<http://www.ikk-grp.jp/>

トップページから  
「株主・投資家の  
皆さまへ」をクリック

## 会社概要

(2017年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
市場区分	東京証券取引所 市場第一部
資本金	351,655千円
代表者	代表取締役社長 金子 和斗志
従業員数	連結 727名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	17カ所
関連会社	<p> 株式会社 極楽 葬儀 研究 会</p> <p>事業内容: 葬儀に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: 〒848-0045 佐賀県伊万里市松島町408番地30</p> <p> アイケア株式会社   Care</p> <p>事業内容: 有料老人ホームの運営、介護サービス等の提供 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号</p>

## 役員

(2017年10月31日現在)

代表取締役社長	金子 和斗志	取締役(社外)	田中 修
常務取締役	金子 晴美	常勤監査役(社外)	諸富 順次
常務取締役	松本 正紀	監査役(社外)	藤田 ひろみ
取締役	寺澤 大輔	監査役(社外)	楠 典子
取締役	菊池 旭真	監査役(社外)	伊藤 晴輝
取締役(社外)	小宮 秀一		

## 株式状況

(2017年10月31日現在)

発行可能株式総数	96,000,000 株
発行済株式の総数	29,956,800 株
株主数	13,140 名

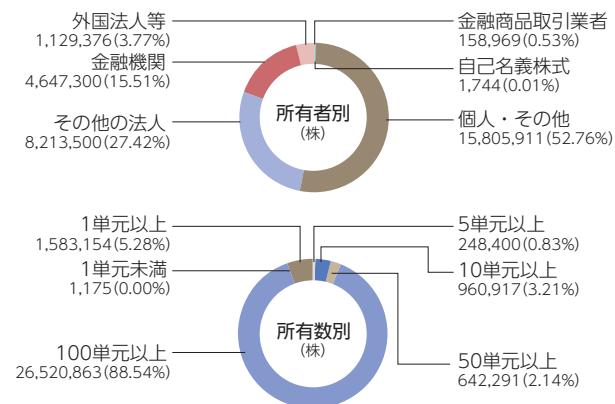
## 大株主

(2017年10月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	7,840,000	26.17
金子 和斗志	5,830,500	19.46
金子 晴美	2,925,800	9.76
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,531,100	5.11
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	1,136,100	3.79
特定有価証券信託受託者株式会社SMBC信託銀行	900,000	3.00
アイ・ケイ・ケイ取引先持株会	674,500	2.25
野村信託銀行株式会社(アイ・ケイ・ケイ従業員持株会専用信託口)	540,700	1.80
金子 和枝	396,000	1.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	318,900	1.06

## 所有者別株式分布状況

(2017年10月31日現在)



## 株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 (中間配当を行う場合は4月30日)
市場	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 <a href="http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html">http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html</a> ただし、やむを得ない事由により電子公告によること ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により 行います。
株主名簿 管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

表紙  
写真タイトル：「歩み」  
撮影者：原田 航太郎

前撮りにご両家それぞれの親御さま  
がいらっしや、前撮りの様子を見て  
楽しまれていました。撮影の終盤、全員  
での撮影をご提案。

横一列に、新しいご家族が手を繋い  
だ瞬間、顔を見合わせ、自然と笑みが  
溢れます。家族のあたたかさを感じる  
一枚になりました。



## 株主アンケート結果

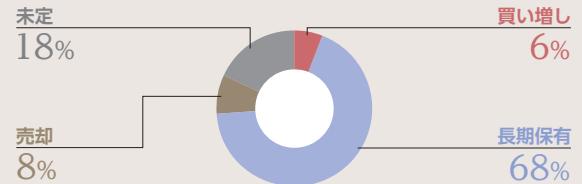
「IKK Report 2017」第22期 中間報告書で実施いた  
しましたアンケートにつきまして、多くの株主の皆さま  
からご回答をいただきました。数々の貴重なご意見を  
真摯に受け止め、今後の経営に反映させてまいります。

## ご意見に対する回答

**Q** 従業員の方が楽しく充実して働ける会社はいい  
会社だと思っていますので、今後もそのような  
会社を目指していただければと思います。

**A** 企業が成長発展していくためには、優秀な人財の  
確保と育成が不可欠であり、サービス業においては  
人財の質が業績に直結すると考えております。  
今回の報告書では、新入社員の声を掲載させていた  
だきました。少しでも当社の環境や社風がお伝え  
できれば幸いです。

## 当社の株式に対する保有方針



## 株主の皆さまからいただいた主なご意見

- 昨年、はじめて株主総会に出席させていただきました。  
社長のお人柄がよく伝わり、とても親近感が湧きました。
- ホワイト企業にランキングされているので、社会的  
に評価されていると思う。そのイメージをこわさない  
経営をしてほしい。
- 配当もあり、優待も充実した内容で家族も喜んで  
おりました。インターネットでの評判通り、投資先と  
して良い企業だと思います。

## 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記載または記録され、単元株数100株以上ご所有の株主さまにお届けします。



※写真はイメージです。特選お菓子は毎年内容が変わります。

※写真は2017年10月期の優待内容(1,500円相当)

優待品内容	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
当社特選お菓子 <b>A</b>	1,500円相当	3,000円相当	5,000円相当
レストランの お食事代金ご優待券* <b>B</b>	3枚	3枚	3枚

\*フレンチの鉄人、坂井宏行氏が手掛けるレストラン「ラ・ロシェル」の3店舗(福岡店、南青山店、山王店)、当社レストラン施設「キュージーン フランセーズ ラ・シャン」の4店舗(富山支店、佐世保支店内、広島支店内、岡崎支店内)において、対象コース(ランチもしくはディナー)を優待料金でご利用いただけます。ただし、レストランの改装期間中を除きます。なお、対象コース及びお食事代金に対する消費税、サービス料については各店舗で取り扱いが異なります。また、都合により対象レストランが変更または追加となる場合がございますので、最新の対象レストランにつきましては、当社IRサイト内株主優待制度のページをご参照ください。

幸せと感動のために



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。

