



アイ・ケイ・ケイ株式会社

東京証券取引所 市場第一部 コード:2198

# IKK Report 2016

第21期 報告書

2015.11.1 - 2016.10.31

# 「お客さまの感動のために」経営理念の浸透と実践に努める



代表取締役社長 金子和斗志

## 1 売上高、営業利益とも5期連続で過去最高を更新しました。

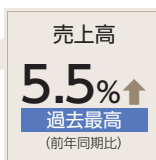
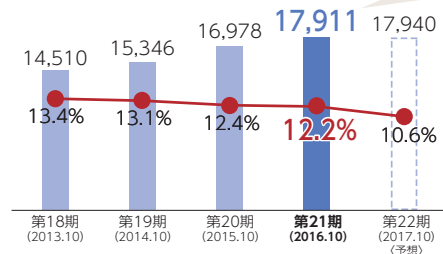
当連結会計年度(以下、当期)は2015年3月にオープンした「ララチャンスHIROSHIMA迎賓館」(広島支店)の通期稼働に加え、「ララチャンス博多の森」(福岡支店)や「チャンネルサイドララチャンス」(富山支店)を始めとするバンケットのリニューアルを実施したこと等により、既存店の売上も順調に推移し、売上高、営業利益とも5期連続で過去最高を更新いたしました。

その結果、売上高は179億円(前年同期比5.5%増)、営業利益は21億円(前年同期比3.3%増)、経常利益は21億円(前年同期比3.4%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は13億円(前年同期比16.9%増)となりました。

### 連結財務ハイライト

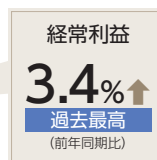
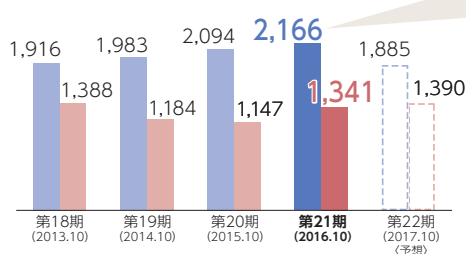
#### 売上高／営業利益率

■ 売上高 ● 営業利益率 (単位: 百万円)



#### 経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益

■ 経常利益 ■ 親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 百万円)



# ことで、「日本を代表する感動創造カンパニー」を目指します。

② 2017年10月期は、  
既存店の堅調な業績を背景に  
更なる成長のための投資を実施します。

当期末時点で、婚礼の受注残組数は、3,405組（前年同期比3.6%増）を確保しており、2017年10月期の業績も過去最高の売上高を見込んでおります。

こうした既存店の堅調な業績を背景に、更なる成長のための投資を実施いたします。具体的には、2017年秋頃にオープン予定の岡崎支店への先行投資や、本格的な海外展開を見据えた調査等を実施します。

そのため、売上高は6期連続で過去最高を見込むものの、先行費用が発生し、売上高は179億円、営業利益は19億円、経常利益は18億円、親会社株主に帰属する当期純利益は13億円を見込んでおります。

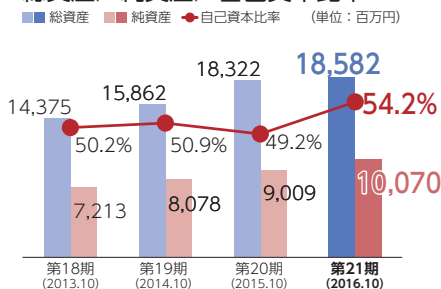
③ 普通配当を2円増配し、1株当たり  
年12円の配当を予定しています。

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要課題のひとつと認識しております。将来の事業展開と経営体質の強化に必要な内部留保を確保し、次期の配当につきましては、普通配当を2円増配し、1株当たり12円の配当となる予定です。

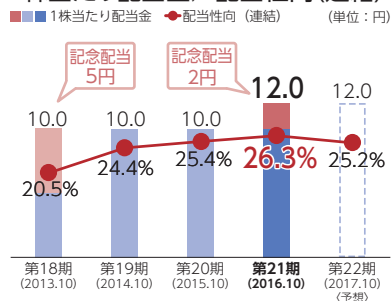
株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2017年10月期の連結業績予想	
売上高	17,940 百万円（前期比 0.2%増）↑
営業利益	1,900 百万円（前期比 12.7%減）↓
経常利益	1,885 百万円（前期比 13.0%減）↓
親会社株主に帰属する当期純利益	1,390 百万円（前期比 3.6%増）↑

## 総資産／純資産／自己資本比率



## 1株当たり配当金／配当性向(連結)



## 施行組数／店舗数の推移





# めざすは日本を代表する 感動創造カンパニー

お客さまの感動を創出することを使命とする  
私たちの事業概要とその特徴の一端をご紹介します。



## 事業概要

## 世界でたったひとつの感動のウェディングを

当社は晴れの日を迎えるお二人と気持ちを合わせて“世界でたったひとつのウェディング”を創り上げる感動創造カンパニーです。信念「お客さまの感動のために」に基づき、ゲストハウス型婚礼施設を地方都市を中心に国内14都市に16店舗を展開し、お客さまの最高の幸せと喜びをプロデュースしています。

### ゲストハウス・ウェディングの特徴

#### 自然溢れるガーデンと アットホームな雰囲気



自然が溢れる広大なガーデンの美しい景観とアットホームな雰囲気で、ゲストの方々をおもてなしします。

#### お二人の個性を表現した 自由な演出が可能



施設の随所にきめ細かな工夫を施し、挙式・披露宴を挙げられるお二人の希望や夢をカタチにします。

#### 邸宅風の会場を貸しきり 最高に幸せな思い出を



邸宅風の会場は、非日常的なプライベート空間。ゲストの方々を心からもてなし、最高の幸せを分かち合う、人生最良の日を彩ります。

理念  
経営

# すべては感動のために



使命

経営理念

ビジョン

## 使命

私たちは  
お客さまの感動を通して  
社会に貢献します

## 経営理念

### 信念 お客さまの感動のために

- 一、誠実・信用・信頼
- 一、私たちは、お客さまの感動のために、心あたたまるパーソナルウェディングを実現します
- 一、私たちは、お客さまの感動のために、素直な心で互いに協力し良いことは即実行します
- 一、私たちは国籍・宗教・性別・年齢・経験に関係なく能力を発揮する人財(ひと)になり、素晴らしい未来を創るために挑戦します

## ビジョン

- ビジョン2035** 一人ひとりがリーダーとして数多くの分野から選択・挑戦し新たな世界企業を創る
- ビジョン2033** 世界一「ありがとう」が集まる感動創造カンパニーになる
- ビジョン2023** 日本を代表する感動創造カンパニーとなり 世界に挑戦する

料理

# 一流シェフ監修による最高のおもてなしを



世界一に輝いたパティシエ  
辻口博啓氏監修の  
オリジナルデザートを提供



### 辻口博啓氏

クープ・ド・モンドをはじめ世界大会に日本代表として出場し、数々の優勝経験を持つ。2013年から2016年の4年連続でチョコレートの祭典「サロン・デュ・ショコラ」にて発表される品評会で最高位を獲得。



当社レストラン施設  
「ラ・シャンス」(富山支店・佐世保支店内)にて、  
「フレンチの鉄人」坂井宏行  
シェフ監修によるフレンチを提供



### 坂井宏行氏

国内外で修業を重ねた後、都内等にフランス料理店をオープン。1994年にはテレビ番組「料理の鉄人」にフレンチの鉄人として出演し、人気を博す。現在は料理学校等で後進の育成も行っている。

## 安全・安心を追求

ホテル業界・婚礼業界で初めて  
食品安全マネジメントシステムの  
国際規格「ISO22000:2005」  
の認証を取得

- ◎「ララシャンス 博多の森」の4会場において「ISO22000:2005」の認証取得(2016年10月31日現在)
- ◎同施設以外の全店舗にも同様の管理水準を展開



FSMS-548713/ISO22000:2005

当社グループは、「お客さまの感動のために、ホスピタリティ精神を磨き、挑戦者として行動する人“財”を評価する」といった人事理念を掲げており、外部アワードへの応募や社外研修等、意欲的な取り組みを推奨しています。

## 地域の魅力を活かしたウェディングコンクール で「ブライダル産業新聞社賞」を受賞

一般社団法人 全日本ブライダル協会、ブライダル産業新聞社の共催する、第5回ふるさとウェディングコンクールにて「ブライダル産業新聞社賞」を受賞しました。

### ブライダル産業新聞社賞 「新郎新婦から両親へ恩返しウェディング」



ウェディングプランナー  
橋口 有加  
伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館  
(伊万里支店)

## 「ミシュランガイド富山・石川(金沢) 2016特別版」にて一つ星を獲得

キュージーヌ フランセーズ ラ・シャンス(富山支店レストラン)が、「ミシュランガイド富山・石川(金沢)2016特別版」において、料理の味や、親しみやすい接客等が評価され、一つ星を獲得しました。



©MICHELIN

## ウェディングフォトコンテストで 数々の実績

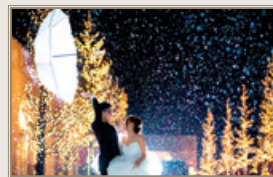
### ウェディングフォト・アワード2016



フォトグラファー 田中 勝太  
伊万里迎賓館・ララシャンズ迎賓館(伊万里支店)

#### ベストショット部門金賞 「同じ思い」

新婦さまとバージンロードと一緒に歩くのは、大好きなお兄さま。お二人のこれまで歩んできた道のりや互いに思い合う心が見てとれる最高の瞬間を写した一枚



フォトグラファー 原田 航太郎  
キャナルサイドララシャンズ(富山支店)

#### ベストショット部門金賞 「幸福シャワー」

雨が降る中の撮影でしたが、この日、この瞬間、雨だったからこそ残せる特別な一枚を残したい。そんな思いが、降りしきる雨を最高の幸福のシャワーへと変えた一枚

### ジャパン・ウェディングフォト・グランプリ 2016



フォトグラファー 半沢 伯也  
ララシャンズいわき(いわき支店)

#### 総合19位

入院中で結婚式に参加できないお爺さまのため、新婦さまがウェディングドレス姿でサプライズのプレゼントを渡しにいかれた様子を撮影した一枚



# 優秀な「人財」の確保が、 IKKの「長期的な競争優位」の源泉

## 「人気企業2位」の理由

### 「面接6回、会うたびにIKKが好きになる」



2015年入社  
ウェディングプランナー  
正本 千里

私が就職活動を行っていた当時、IKKは面接が6回あると聞き、正直驚きました。他の企業さまでは2~3回の面接なのに、何故そんなに回数があるのかと・・・。

ですが、IKKの選考を通して多くの先輩社員の方々と接する機会をいただき、働く皆さまの仕事にかける想いや情熱を知ることができ、6回の面接の意義に気づくとともに、IKKをどんどん好きになりました。

現在はウェディングプランナーとして、全てのお客さまが感動のウェディングを実現できるよう、日々、勉強しています。

## IKKが求める人財の定義

### 「理念に共感し、自らで考え、行動できる人財」

IKKは、理念に共感し、自らで考え、自らで決断・挑戦し、成果を創る人財を求めています。

採用活動の際、学生さまが当社の理念に共感していただけるかどうか、というのは大切な判断軸です。理念を基に、当社の魅力を学生の皆さまに発信し、IKKの更なる成長のために優秀な「人財」の採用と育成に努めています。



営業企画部人事課  
谷口 翔

## 「2017年卒マイナビ大学生 就職企業人気ランキング」調査

### □ 本社所在地別就職企業人気ランキング [九州・沖縄] (上位5社)

順位	企業名	得票数
1	九州旅客鉄道 (JR九州)	240
2	アイ・ケイ・ケイ	218
3	ふくおかフィナンシャルグループ	180
4	安川電機	168
5	西日本鉄道	164

### □ 業種別就職企業人気ランキング [冠婚葬祭・その他サービス] (上位5社)

順位	企業名	得票数	昨年順位
1	日本郵政グループ	686	1
2	アイ・ケイ・ケイ	218	3
3	JAL スカイ	186	7
4	アニヴェルセル	130	10
5	テイクアンドギヴ・ニーズ	120	6

出典：2017年卒マイナビ大学生就職企業人気ランキング

## 「IKKの『挑戦する風土』にかける 情熱を追い求めています」

採用担当者  
に聞く

IKKは、人は財産であるという考え方から、一般的な人材ではなく「人財」という表現に統一し、継続的な経営課題の一つに「優秀な人財の確保と育成」を掲げています。採用活動においては、IKKのビジョンを達成するための優秀な人財を全国から募集し、既存事業の枠組みにとらわれない、挑戦する姿勢を強く持つ学生を採用しています。



営業企画部人事課長  
山際 翔太郎

TOPIC

1 愛知県岡崎市に  
新規店舗の出店を計画

当社は愛知県岡崎市に新規店舗となる複合施設、ララチャンスOKAZAKI迎賓館(岡崎支店)のオープンを2017年秋頃に計画しております。同施設は、JR岡崎駅から直結の好アクセスに、本格的なオーベルジュ(宿泊機能付きレストラン)や華やかで開放感のあるイベントスペースが併設される予定です。



店舗イメージ

TOPIC

2 クオリティ強化のための  
リニューアルを実施

2017年10月期は既存店のクオリティ強化のために、福岡支店・金沢支店等でバンケットの大規模リニューアルを実施いたします。今後も更なるお客さま満足の向上のための設備投資を実施していく予定です。



福岡支店リニューアル後イメージ



金沢支店リニューアル後イメージ

アイ・ケイ・ケイの出店戦略

人口5万6千人、佐賀県伊万里市からの出発、  
小商圏で培った経営ノウハウを生かす

当社は、人口5万6千人の佐賀県伊万里市で創業し、立地、料理、サービス等において競合との差別化を図り、最高の感動を創ることで、口コミによる来館を促すという小商圏での営業ノウハウを積み重ねてまいりました。

地方都市は競合が少ないうえにランニングコストを低く抑えることができ、当社が培ってきたノウハウとホスピタリティを最大限に発揮することができます。



- ① 伊万里迎賓館・ララチャンス迎賓館(伊万里支店)
- ② ララチャンスベルアミー(鳥穂支店)
- ③ ララチャンス博多の森(福岡支店)
- ④ スイート ヴィラ ガーデン(福岡東店)
- ⑤ ララチャンス迎賓館(宮崎支店)
- ⑥ プレジール迎賓館(宮崎支店)
- ⑦ ララチャンス迎賓館(太分支店)
- ⑧ ハーバーテラスSASEBO迎賓館(佐世保支店)
- ⑨ ララチャンス迎賓館(高知支店)
- ⑩ ララチャンスHIROSHIMA迎賓館(広島支店)
- ⑪ キャンルサイドララチャンス(富山支店)
- ⑫ ララチャンス太陽の丘(金沢支店)
- ⑬ ララチャンスベルアミー(福井支店)
- ⑭ キュイジージュ フランセーズ ラ・チャンス(富山支店レストラン)
- ⑮ ララチャンスいわき(いわき支店)
- ⑯ ララチャンスベルアミー(盛岡支店)
- ⑰ ララチャンスOKAZAKI迎賓館(岡崎支店) 2017年秋頃OPEN予定

アイ・ケイ・ケイの店舗一覧



連結貸借対照表(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2015年10月31日)	当連結会計年度 (2016年10月31日)		前連結会計年度 (2015年10月31日)	当連結会計年度 (2016年10月31日)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	5,292	6,304	流動負債	4,164	4,166
固定資産	13,030	12,278	固定負債	5,148	4,345
有形固定資産	11,750	10,993	負債合計	9,312	8,512
無形固定資産	102	96	<b>純資産の部</b>		
投資その他の資産	1,177	1,189	株主資本	8,963	10,033
資産合計	18,322	18,582	その他の包括利益累計額	46	37
			純資産合計	9,009	10,070
			負債純資産合計	18,322	18,582

連結損益計算書(要約)

(単位:百万円)


	前連結会計年度 (自 2014年11月 1日 至 2015年10月31日)	当連結会計年度 (自 2015年11月 1日 至 2016年10月31日)
売上高	16,978	17,911
売上原価	7,678	8,119
売上総利益	9,300	9,791
販売費及び一般管理費	7,193	7,614
営業利益	2,106	2,176
経常利益	2,094	2,166
税金等調整前当期純利益	2,066	2,118
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,147	1,341

連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年11月 1日 至 2015年10月31日)	当連結会計年度 (自 2015年11月 1日 至 2016年10月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,523	2,599
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,714	△323
財務活動による キャッシュ・フロー	847	△1,347
現金及び現金同等物に 係る換算差額	-	△0
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	1,656	928
現金及び現金同等物の 期首残高	2,788	4,444
現金及び現金同等物の 期末残高	4,444	5,372

詳しい財務情報をご希望の方は、  
当社 IR ホームページを  
ご覧ください。

アイ・ケイ・ケイ 検索 

<http://www.ikk-grp.jp/>

トップページ



「株主・投資家の皆さまへ」

をクリック



会社概要

(2016年10月31日現在)

社名	アイ・ケイ・ケイ株式会社 (IKK Inc.)
本店	〒848-0041 佐賀県伊万里市新天町722番地5 お問い合わせは下記の福岡本部までお願いします。
福岡本部	〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号 TEL 050-3539-1122 FAX 092-937-7031
設立	1995年11月1日
市場区分	東京証券取引所 市場第一部
資本金	351,241千円
代表者	代表取締役社長 金子 和斗志
従業員数	連結 711名
事業内容	挙式・披露宴に関する企画・運営等のサービスの提供
事業所数	16カ所
関連会社	<p> 株式会社 極楽 五半</p> <p>事業内容: 葬儀に関する企画・運営等のサービスの提供 所在地: 〒848-0045 佐賀県伊万里市松島町408番地30</p> <p> アイケア株式会社   Care</p> <p>事業内容: 有料老人ホームの運営、介護サービス等の提供 所在地: 〒811-2245 福岡県糟屋郡志免町片峰三丁目6番5号</p>

役員

(2016年10月31日現在)

代表取締役社長	金子 和斗志	取締役(社外)	小宮 秀一
常務取締役	金子 晴美	取締役(社外)	田中 修
常務取締役	松本 正紀	常勤監査役(社外)	諸富 順次
常務取締役	登田 朗	監査役(社外)	藤田 ひろみ
取締役	寺澤 大輔	監査役(社外)	楠 典子
取締役	菊池 旭貢	監査役(社外)	伊藤 晴輝

株式状況

(2016年10月31日現在)

発行可能株式総数	96,000,000 株
発行済株式の総数	29,949,600 株
株主数	15,072 名

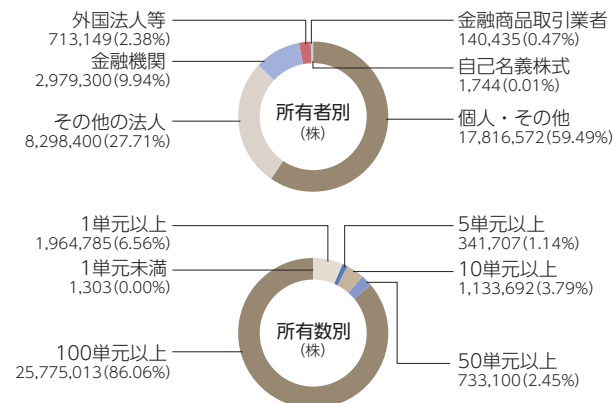
大株主

(2016年10月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社エム・ケイ・パートナーズ	7,840,000	26.17
金子 和斗志	5,836,700	19.48
金子 晴美	2,921,000	9.75
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	1,317,800	4.40
アイ・ケイ・ケイ従業員持株会	1,207,600	4.03
アイ・ケイ・ケイ取引先持株会	620,400	2.07
金子 美枝	600,000	2.00
金子 和代	600,000	2.00
野村信託銀行株式会社(アイ・ケイ・ ケイ従業員持株会専用信託口)	407,400	1.36
金子 和枝	396,000	1.32

所有者別株式分布状況

(2016年10月31日現在)



## 株主アンケート結果

「IKK Report 2016」第21期 中間報告書で実施いたしましたアンケートにつきまして、多くの株主の皆さまからご回答をいただきました。数々の貴重なご意見を真摯に受け止め、今後の経営に反映させてまいります。

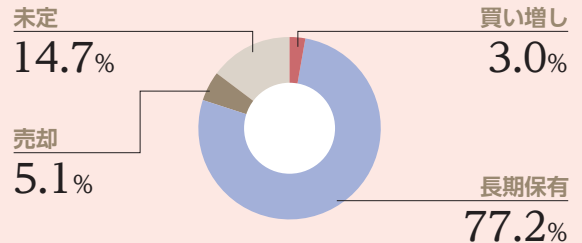
### ご意見に対する回答

**Q** 株主優待について愛知県でも使える食事券があるといいと思います。

**A** 現在、当社初の中京圏への進出店舗となる愛知県岡崎市の施設を出店準備中でございます。当施設は、レストラン・カフェを併設した店舗であり、優待券もご利用いただける予定でございます。

優待のメインである特選菓子に加え、当社のこだわりの料理を少しでも体験できるよう始めた優待券です。今後の成長発展に伴い、より多くの株主さまにご利用いただける機会を創出できるよう鋭意取り組んでまいります。

### 当社の株式に対する保有方針



### 株主の皆さまからいただいた主なご意見

● 株主優待が毎回異なる会社のお菓子なので、なにが届くかわからない楽しみがあります。新しいお菓子屋さんを知ることができるので、福岡県にどんどん親近感が増しています。

## 株主メモ

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで
定時株主総会	毎年1月開催
基準日	定時株主総会 毎年 10月31日 期末配当 毎年 10月31日 (中間配当を行う場合は4月30日)
市場	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載 <a href="http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html">http://ir.ikk-grp.jp/ja/PublicNotice.html</a> ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

表紙 タイトル：家族のじかん  
写真 撮影者：原田 航太郎



国登録有形文化財である豪農の館内山邸での撮影。

新郎新婦さまの前撮り撮影を温かく見守っている親御さまに、「一緒に撮りませんか?」と投げかけ、恥ずかしがりながらも応えてくださった瞬間。色鮮やかな和装と庭園に広がる緑、最高の笑顔が溢れ出た一枚となりました。





## 株主優待のお知らせ

毎年4月30日現在の株主名簿に記載または記録され、単元株数100株以上ご所有の株主さまにお届けします。



※写真はイメージです。特選お菓子は毎年内容が変わります。

※写真は2016年10月期の優待内容(1,500円相当)

優待品内容	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
当社特選お菓子 <b>A</b>	1,500円相当	3,000円相当	5,000円相当
レストランの お食事代金ご優待券* <b>B</b>	3枚	3枚	3枚

\*フレンチの鉄人、坂井宏行氏が手掛けるレストラン「ラ・ロシェル」の3店舗(福岡店、南青山店、山王店)、当社レストラン施設「キュージーン フランセーズ ラ・シャンス」の3店舗(富山支店、佐世保支店内、広島支店内)において、対象コース(ランチもしくはディナー)を優待料金でご利用いただけます。ただし、レストランの改装期間中を除きます。なお、対象コース及びお食事代金に対する消費税、サービス料については各店舗で取り扱いが異なりますので、当社IRサイト内株主優待制度のページをご参照ください。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。

