



株主の皆様へ



代表取締役社長 佐藤 雅俊

プラントベースフード\*参入  
新ブランド『Plant Label』を  
立ち上げました。



\*植物由来の原材料を主に使用した食品のこと

当社グループは「新たな成長のタネづくり」、「基盤活用による物量の拡大」、「国内酪農生産基盤の強化・支援」に向けた取組みを事業戦略の3つの柱とする、「雪印メグミルクグループ中期経営計画2025」(以下、グループ中計2025)をスタートいたしました。

2023年度は、生産性の向上とコスト構造の見直し、適切な価格形成による「コストアップへの対応」、環境変化に対応した「トップラインの維持・拡大」、およびアジアを中心とした海外やECビジネス等の「新たな成長のタネづくりとその取組みのスタート」を重要取組事項と位置付け、積極的な取組みを進めました。価格改定が浸透したことに加え、各種マーケティング活動の強化等に取り組み、2023年度は下表の通り、売上高、営業利益ともに前年を上回ることができました。

当社は、2025年に創業100周年という大きな節目を迎えます。グループ中計2025は、企業グループとして、強靱な事業構造と、成長に不可欠な基盤づくりを進める、次の100年に向けた準備期間と位置付けています。存在意義・志である、『社会課題解決を目指す、「健土健民」という創業の精神で、乳で培われた私たちの幅広い知見や機能(ミルクバリューチェーン)によって、食の持続性を実現する』ことに向け、さらなる乳の可能性に挑み、魅力ある乳・乳製品を生み出し続けるとともに、酪農からお客様までつながる社会システムをより強靱なものにしていきます。そして、ミルクバリューチェーンを植物素材やフードテックにも活用し、新たな食の選択肢・可能性を広げ、それらを海外にも展開することで、世界の食の持続性にも挑んでいきます。

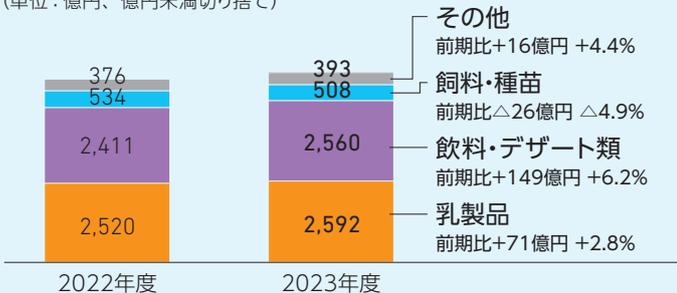
当社はこの春、新ブランド「Plant Label(プラントラベル)」を立ち上げ、新商品4品を発売いたしました。ヨーグルトカテゴリーでは、当社の主要ブランドを活用し、植物性ヨーグルト市場でトップシェアを目指します。また、シンガポールに設立したAgro Snow Pte Ltd(アグロスノー)は、2026年以降、世界市場で植物性原料の販売を予定しています。食の多様性ニーズに対応し、より豊かで楽しい食卓への選択肢を提供いたします。

乳の持つ力と、商品開発で培ってきた知見や機能で「食の持続性」に貢献し、新たな価値を提供する企業であり続けるよう、全力で取り組んでまいります。

今後とも変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますよう、お願い申し上げます。

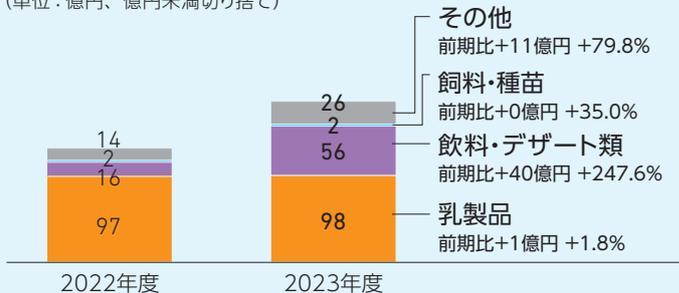
売上高

(単位：億円、億円未満切り捨て)



営業利益

(単位：億円、億円未満切り捨て)



連結損益計算書の概要

(単位：億円、億円未満切り捨て)

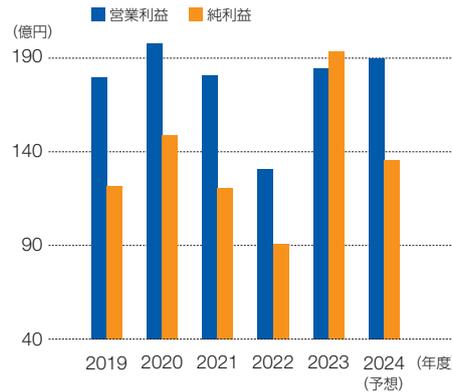
Table with 5 columns: Item, Previous Period (2022), Current Period (2023), Change, and Next Period (2024-2025). Rows include Sales, Operating Profit, Non-recurring Profit, and Parent Company Shareholder's Share of Current Period Net Profit.

# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について

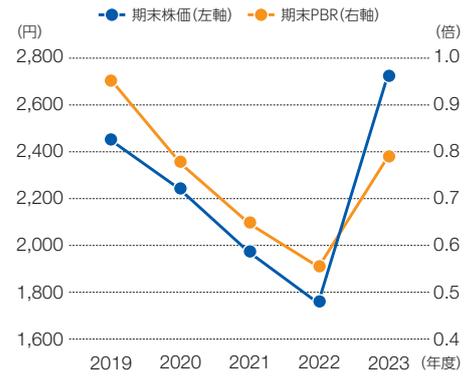
## 現状認識

- 2023年度重点取組みの結果、連結営業利益は回復傾向
- 投資有価証券売却益計上で純利益も大幅増益
- 株価上昇傾向にあるものの、PBRは1倍割れ水準が続いており課題

連結業績



期末株価/PBR



## 企業価値向上に向けてROEの向上と資本コスト低減の取組みを行なう



取組みの詳細はこちらをご覧ください。



これらの取組みにより、ROE8%を上回り、早期にPBR1倍超えを目指します。

## 株主還元の拡充

### ① 2023年度：20円増配

	2022年度	2023年度	差
配当単価	60円	80円	20円

### ② 配当性向目標を40%以上※に変更

### ③ 2024年度：100周年記念配当20円実施予定

※配当性向は配当総額÷利益ですが、目標とする配当性向は「資産効率改善」で行なう資産の売却によって生じたものは除きます



## 春の主な新商品

### 『ナチュレ 恵 megumi 植物生まれ』

えんどう豆たんぱくを使用した、植物性タイプの『ナチュレ 恵 megumi』です(本製品には乳成分を含みます)。パッケージの2次元コードから「簡単おいしい植物生まれレシピ」を見ることができ、関東、中部、関西地域で販売しています。



400g

### 『Plant Label Pea Drink』

### 『Plant Label Oat Drink』

えんどう豆たんぱく、オーツ麦を使用した植物性飲料です。



LL200ml



LL200ml

### 『torochi 芳醇ゴード入り』

「芳醇ゴード」のkok・umamiが加わった新しい『torochi』です。いつもの料理にかけるだけで濃厚なチーズ味のメニューに早変わりさせることができます。



100g

### 『恵 megumi ガセリ菌SP株 植物生まれ』

機能性表示食品

えんどう豆たんぱくを使用した、植物性タイプの「ガセリ菌SP株」シリーズです(本製品には乳成分を含みます)。内臓脂肪を減らすのを助ける「ガセリ菌SP株」を配合した機能性表示食品です。



100g

機能性表示食品(届出番号I220)

届出表示: 本品にはガセリ菌SP株(Lactobacillus gasseri SBT2055)が含まれます。ガセリ菌SP株には、食事とともに摂取することで、肥満気味の方の内臓脂肪を減らす機能があることが報告されています。特定保健用食品と異なり、消費者庁長官による個別審査を受けたものではありません。本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

### 『雪印北海道100 マスカルポーネドルチェ バニラソース』

### 『雪印北海道100 マスカルポーネドルチェ アールグレイソース』

北海道産マスカルポーネにソースを混ぜて味わうデザートチーズです。マスカルポーネの“なめらかさ”“kokと甘み”にそれぞれの風味が合わさり、贅沢なひとときをお届けします。



100g(チーズ90g、ソース1袋)



100g(チーズ90g、ソース1袋)

### 株主様アンケート結果

前回(2023年度)の第15期中間株主通信でお答えいただいたアンケート結果の一部をご紹介します。

#### Q. 当社の利益剰余金の用途として最も期待することは何ですか?



### オンライン会社説明会を開催します

個人投資家様向けにオンライン会社説明会を実施します。説明会当日にチャットで質問をしていただいた方の中から抽選でプレゼントを差し上げます(当選者の発表は、賞品の発送をもって代えさせていただきます)。

**LIVE配信** 7月11日(木) 14:45~15:25  
**参加資格** 「大和IRモニタークラブ」会員様  
**申込締切** 7月3日(水)  
**詳細** 大和IRモニタークラブのウェブサイトより配信します。詳細は

2次元コードを読み込んでください。

大和IRモニタークラブのウェブサイト



大和IRモニタークラブへの入会はこちら  
 ※「大和IRモニタークラブ」は大和インバスター・リレーションズ株式会社が提供するサービスです。



# 会社概要・株式の状況

## 会社概要 2024年3月31日現在

商号 雪印メグミルク株式会社  
事業内容 牛乳、乳製品および食品の製造・販売等  
本店所在地 北海道札幌市東区苗穂町6丁目1番1号  
本社所在地 東京都新宿区四谷本塩町5番1号  
設立年月日 2009年10月1日  
資本金 200億円  
決算期 3月31日  
従業員数 5,731名(連結)

## 経営体制 2024年6月26日現在

代表取締役社長	佐藤 雅俊
代表取締役副社長	石井 智実
代表取締役副社長	戸高 聖樹
取締役常務執行役員	井上 剛彦
取締役常務執行役員	稲葉 聡
取締役常務執行役員	岩橋 貞治
取締役(社外)	板東 久美子
取締役(社外)	福士 博司
取締役監査等委員	伊藤 弘幸
取締役監査等委員(社外)	服部 明人
取締役監査等委員(社外)	真鍋 朝彦
常務執行役員	川崎 功博
常務執行役員	戸邊 誠司
常務執行役員	堀成 隆志
常務執行役員	森本 二美
常務執行役員	太田 喜朗
常務執行役員	田川 福彦
常務執行役員	河本 紳
執行役員	若林 偉彦
執行役員	上坂 牧夫
執行役員	井上 卓也
執行役員	竹田 朋拓
執行役員	中埜 一郎
執行役員	松村 英一
執行役員	福迫 忠己

## 株式の状況 2024年3月31日現在

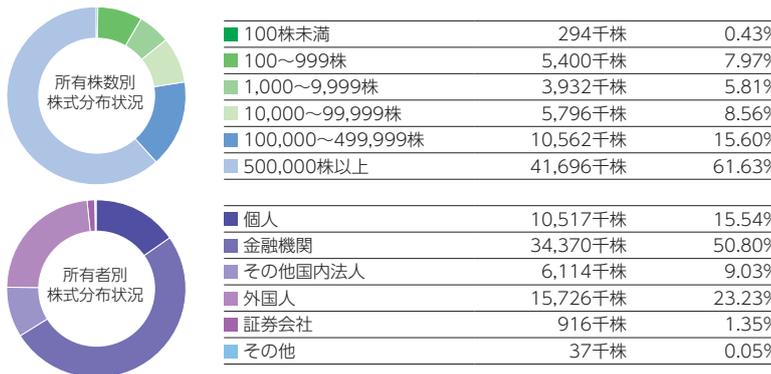
発行可能株式総数 .....280,000,000株  
発行済株式の総数 .....70,751,855株  
株主数 .....45,340名

## 大株主(上位10位) 2024年3月31日現在

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
全国農業協同組合連合会	9,237	13.64
農林中央金庫	6,728	9.94
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,072	8.97
株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・伊藤忠商事株式会社退職給付信託口)	3,703	5.47
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,548	3.76
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	2,060	3.04
雪印メグミルク従業員持株会	1,321	1.95
ホクレン農業協同組合連合会	1,074	1.58
全国酪農業協同組合連合会	1,008	1.48
株式会社日本アクセス	838	1.23

(注1)株式数は、千株未満を切り捨て表示しています。  
(注2)当社は、自己株式3,069,271株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。また、出資比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株式の分布状況 2024年3月31日現在



(注1)株式数は、千株未満を切り捨て表示しています。  
(注2)当社は、自己株式3,069,271株を保有しておりますが、上記からは控除して計算しております。

## 株主総会決議ご通知

2024年6月26日開催の当社第15回定時株主総会において、下記のとおり報告および決議されましたので、ご通知申し上げます。

### 記 報告事項

第15期(2023年4月1日から2024年3月31日まで)事業報告、連結計算書類および計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

本件は、上記事業報告、連結計算書類および計算書類の内容ならびにその監査結果を報告いたしました。

### 決議事項

#### 第1号議案 定款一部変更の件

本件は、原案どおり承認可決されました。

#### 第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)8名選任の件

本件は、原案どおり、佐藤雅俊氏、石井智実氏、戸高聖樹氏、井上剛彦氏、稲葉聡氏、岩橋貞治氏、板東久美子氏および福士博司氏が選任され、就任いたしました。

#### 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本件は、原案どおり、伊藤弘幸氏、服部明人氏および真鍋朝彦氏が選任され、就任いたしました。

#### 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役2名選任の件

本件は、原案どおり、山下功太郎氏および赤松育子氏が選任されました。なお、山下功太郎氏は監査等委員である取締役 伊藤弘幸氏の、また赤松育子氏は監査等委員である取締役 服部明人氏および真鍋朝彦氏の補欠であります。

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日 (当社は中間配当制度を採用していません)
単元株式数	100株
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
上場取引所	東京および札幌

## 雪印メグミルク株式会社

