



## 株主の皆様へ



代表取締役社長 西尾 啓治

## 経営環境について

わが国経済は、世界的な新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、業種により差はあるものの、総じて厳しい環境下で推移しました。一時は持ち直しの動きがみられたものの、直近では感染再拡大の動きが強まっており、先行きは不透明な状況が続いております。

食品業界においては、緊急事態宣言による外出自粛要請や飲食店の短縮営業が実施されたことにより、内食需要が増加した一方、外食需要が大きく落ち込みました。国の経済対策により、外食産業の業績も一時は回復の動きがみられましたが、再び先行きが見通せない状況となっております。

## 2020年度の概況

当社グループは「グループ中期経営計画 2022」に基づき、「4つの事業分野(乳製品事業分野、市乳事業分野、ニュートリション事業分野、飼料・種苗事業分野)における収益基盤の確立」に向けた取組みを進めました。

主な取組み事項としては、機能性を軸としたヨーグルトおよびチーズなどの主力商品の戦略的拡大とプロダクトミックスのさらなる改善、ニュートリション事業分野におけるマーケティング投資の継続による規模拡大と収益獲得の両立、種苗事業における戦略的拡大と収益基盤の整備、ならびにグループ経営資源の活用拡大やバリューチェーンの生産性向上によるグループ総合力の強化等に努めました。

また、新型コロナウイルス感染症が拡大する中、従業員の感染予防に取り組むとともに、お客様へ安全で安心していただける商品の安定供給に努めました。

そのほか、学校給食の休止や外食需要の減退により牛乳乳製品の需要が大幅に減少する局面では、生乳廃棄回避に向けバター、脱脂粉乳の増産等生乳処理に取り組む、需給調整の機能を果たしました。

以上の結果、連結売上高は6,151億円(前期比100.3%)、連結営業利益は197億円(前期比109.9%)、連結経常利益は216億円(前期比110.1%)、親会社株主に帰属する当期純利益は149億円(前期比122.6%)と増収増益となりました。

## 今後の取組みについて

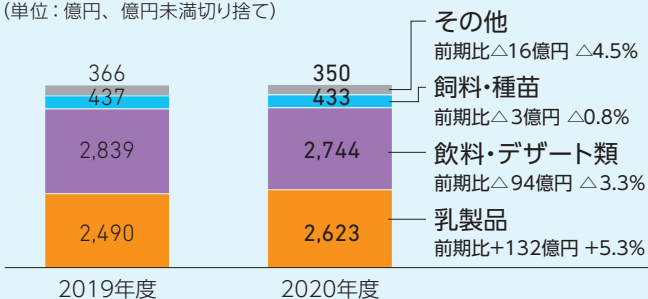
当社グループは「グループ中期経営計画 2022」に基づき、「生産性改革の推進」、「事業構造改革の断行」、「生産体制進化の本格始動」の3つを戦略の柱と位置付け、最終年度の2022年度に「4つの事業分野における収益基盤の確立」を実現するべく取り組んでまいります。

併せて、SDGsを含めCSR重要課題として掲げた社会課題の解決に取り組むことにより、「長期ビジョン」に掲げた「ミルク未来創造企業」の実現を目指してまいります。

今後とも、これまでと変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

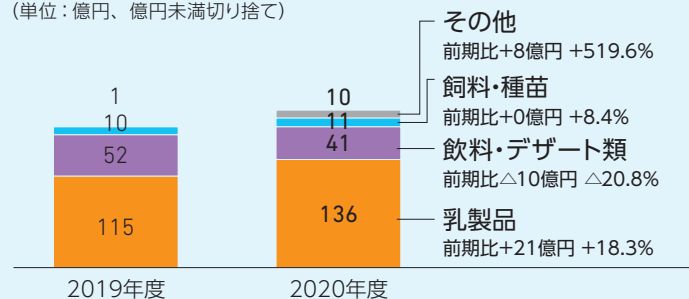
## 売上高

(単位：億円、億円未満切り捨て)



## 営業利益

(単位：億円、億円未満切り捨て)



## 連結損益計算書の概要

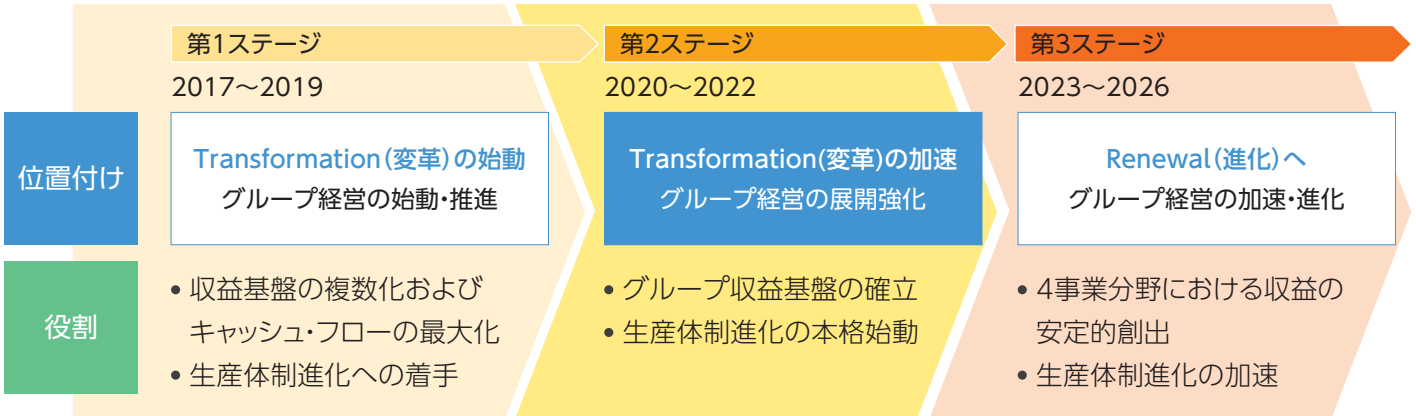
(単位：億円、億円未満切り捨て)

	前期 (2019年4月1日~2020年3月31日)	当期 (2020年4月1日~2021年3月31日)	増減額	来期予想 (2021年4月1日~2022年3月31日)
売上高	6,134	6,151	17	5,700*
営業利益	179	197	17	205
経常利益	196	216	19	215
親会社株主に帰属する当期純利益	121	149	27	125

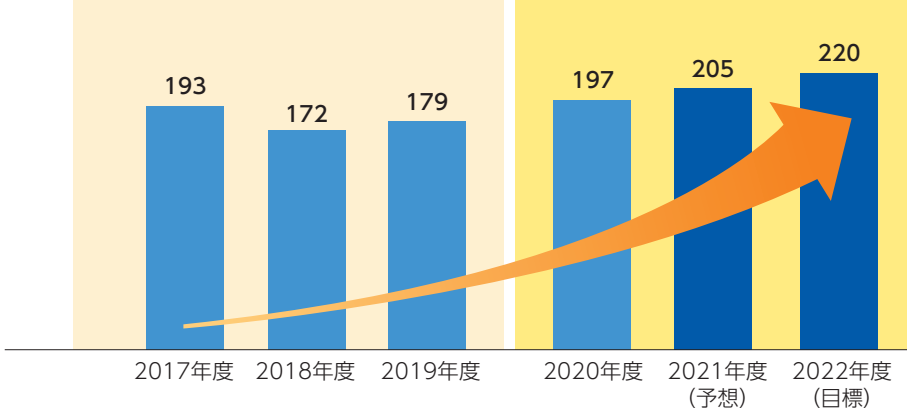
\*2021年度より、売上高は「収益認識に関する会計基準」を適用しております。2020年度と同様の基準で算出した2021年度の売上高予想は6,295億円です。

## グループ中期経営計画 2022の進捗

2020年度から、「グループ長期ビジョン 2026」第2ステージの実行計画である「グループ中期経営計画 2022」をスタートしています。



### 営業利益の推移 (単位:億円、億円未満切り捨て)



2020年度の営業利益は197億円となり、2期連続の営業増益を達成しました。2021年度は205億円、「グループ中期経営計画 2022」の最終年度では220億円の営業利益を目指しています。取組みの詳細はホームページを参照ください。



### 計画達成に向けた取組み



#### 利益率の高い家庭用乳製品の拡大

家庭用チーズは「さけるチーズ」などを中心に、継続的な販売拡大を目指します。家庭用バターは、磯分内工場の新棟が4月に稼動を開始し、供給力を強化しました。



磯分内工場全貌  
(主に、バター、脱脂粉乳、生クリームを生産)



#### 機能性商品群の構成比の拡大

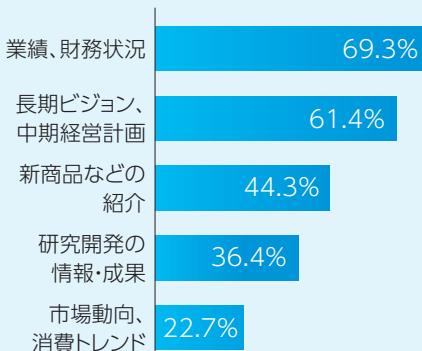
新商品の「MBPドリンク」などの高付加価値商品の販売拡大に努めます。雪印メグミルク健康推進アンバサダーとして元プロテニスプレーヤーの松岡修造さんを起用し、TVCMを継続的に行ないます。



### アンケート結果

前回(2020年度)の第12期中間株主通信でお答えいただいたアンケート結果の一部をご紹介します。

#### 株主通信で知りたい情報は?



(複数回答、上位5位まで)

#### 多くいただいたご意見・ご質問

#### Q. 環境問題への取組みを教えてください

A. CSR重要課題(マテリアリティ)を定めて取り組んでいます。数値目標(KPI)として、石油由来のプラスチックの使用量(売上原単位)を2018年度比で25%削減する(2030年度まで)こと等を掲げています。詳細はホームページ(<https://www.meg-snow.com/csr/policy/>)をご覧ください。

#### Q. 株主優待を実施してほしい

A. 株主還元の方法は様々ありますが、全ての株主様に対して最も公平に還元できるのが、配当だと考えています。2021年度は配当を増やす計画です。長期ビジョンおよび中期経営計画にて、業績、財務安定性の向上とともに、「配当性向30%以上」を目指しています。

## 春・夏の主な新商品

**NEW**

### 『あじわい減塩チーズ カルシウム入り』

チーズのおいしさと減塩を兼ね備えた新しいスタンダードのチーズです。

あじわい減塩チーズ カルシウム入り  
72g(6本入り)



**NEW**

### 『パンと一緒にのむ 濃いミルク』 『パンと一緒にのむ すっきりミルク』

そのままでもおいしいし、パンと合わせるともっとおいしいミルクです。「濃いミルク」は、乳脂肪が成分無調整牛乳よりも多く、濃厚さを感じるミルクです。「すっきりミルク」は、絶妙な原料のバランスにより、かろやかに飲めるミルクです。



パンと一緒にのむ  
濃いミルク  
230ml



パンと一緒にのむ  
すっきりミルク  
230ml

## 機能性表示食品

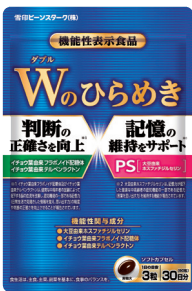
### **NEW** ダブル『Wのひらめき』

記憶の維持をサポートし、判断の正確さを向上するソフトカプセルのサプリメントで機能性表示食品です。雪印メグミルクダイレクトオンラインショップ (<https://www.shop-yukimeg.jp/>) 限定で販売しています。

機能性表示食品(届出番号E842)

・届出表示:本品には大豆由来ホスファチジルセリン、イチョウ葉由来フラボノイド配糖体、イチョウ葉由来テルペンラクトンが含まれます。大豆由来ホスファチジルセリンは、記憶力が低下した健康な中高齢者の認知機能の一部である記憶力(言葉を思い出す力)を維持する機能が報告されています。イチョウ葉由来フラボノイド配糖体及びイチョウ葉由来テルペンラクトンは、健康な中高年者の加齢によって低下する脳の血流を改善し、認知機能の一部である記憶力(日常生活で見聞させた情報を覚え、思い出す力)の精度や判断の正確さを向上させることが報告されています。

・機能性関与成分:大豆由来ホスファチジルセリン、イチョウ葉由来フラボノイド配糖体、イチョウ葉由来テルペンラクトン



Wのひらめき  
90粒入り/30日分

- ・本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。また、特定保健用食品ではありません。
- ・食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

### **NEW** 『MBPドリンク』

1本で牛乳約800ml分のMBP®が摂取でき、“骨密度を高める”のを助ける機能性表示食品です。

機能性表示食品(届出番号E529)

・届出表示:本品にはMBP(乳塩基性タンパク質)が含まれます。MBP(乳塩基性タンパク質)には骨密度を高める機能があることが報告されています。

・機能性関与成分: MBP(乳塩基性タンパク質)



MBPドリンク  
100g

- ・本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。また、特定保健用食品ではありません。
- ・食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

## ESGトピックス

### Environment: 環境

用水使用量の削減目標を新たに設定しました

2030年度までに2013年度比9%削減する目標に取り組みます。



機分内工場の排水処理設備

CO<sub>2</sub>削減の進捗状況

2030年度までに2013年度比30%削減することを目標としており、2020年度は21.1%削減(2013年度比)することができました。

「スライスチーズ」をバイオマスインキで印刷したパッケージに切替



「スライスチーズ」が植物由来の資源を原料の一部に使用したバイオマスインキで印刷したパッケージになりました。従来の油性グラビアインキより、CO<sub>2</sub>の発生量が約13%削減されます。(インキメーカー算出による)

### Social: 社会

健康経営優良法人認定取得

「健康経営優良法人2021」の認定を取得しました。従業員の健康管理を経営の視点で考え、戦略的に取り組んでいきます。今後も継続的な取得を目指します。



2021  
健康経営優良法人  
Health and productivity

### Governance: ガバナンス

取締役の報酬制度を変更

任意の委員会である報酬諮問委員会にて、監査等委員でない取締役の報酬制度を経営計画との連動を重視した報酬体系に変更しました。業績連動報酬の比率を上げ、一部を株式報酬とすることで、業績向上・企業価値増大に向けた目標達成意欲を高めます。

# 会社概要・株式の状況

## 会社概要 2021年3月31日現在

商号 雪印メグミルク株式会社  
 事業内容 牛乳、乳製品および食品の製造・販売等  
 本店所在地 北海道札幌市東区苗穂町6丁目1番1号  
 本社所在地 東京都新宿区四谷本塩町5番1号  
 設立年月日 2009年10月1日  
 資本金 200億円  
 決算期 3月31日  
 従業員数 5,669名(連結)

## 経営体制 2021年6月23日現在

代表取締役社長	西尾啓治
代表取締役副社長	西馬場茂
代表取締役副社長	本井秀樹
取締役常務執行役員	井上剛彦
取締役常務執行役員	稲葉聡
取締役(社外)	阿南久
取締役監査等委員	幸坂真也
取締役監査等委員(社外)	西川郁生
取締役監査等委員(社外)	服部明人
常務執行役員	小坂橋正人
常務執行役員	末安亮一
常務執行役員	川崎功博
常務執行役員	渡辺滋
常務執行役員	中島隆男
常務執行役員	戸邊誠司
常務執行役員	佐藤雅俊
常務執行役員	岩橋貞治
常務執行役員	堀成輝
常務執行役員	石井智実
常務執行役員	中村俊宏
常務執行役員	山本幸弘
執行役員	小林敏也

## 株式の状況 2021年3月31日現在

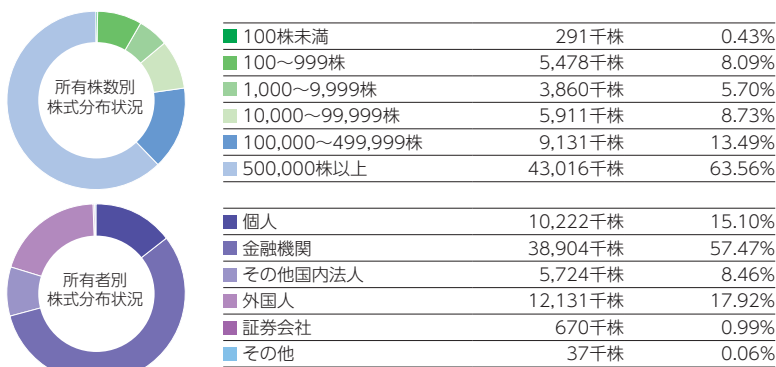
発行可能株式総数 ..... 280,000,000株  
 発行済株式の総数 ..... 70,751,855株  
 株主数 ..... 44,275名

## 大株主(上位10位) 2021年3月31日現在

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
全国農業協同組合連合会	9,237	13.64
農林中央金庫	6,728	9.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,183	6.18
株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・伊藤忠商事株式会社退職給付信託口)	3,703	5.47
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,490	5.15
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,589	2.34
雪印メグミルク従業員持株会	1,188	1.75
株式会社三菱UFJ銀行	1,083	1.60
ホクレン農業協同組合連合会	1,074	1.58
全国酪農業協同組合連合会	1,008	1.48

(注1) 株式数は、千株未満を切り捨て表示しています。  
 (注2) 当社は、自己株式3,061,354株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。また、出資比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株式の分布状況 2021年3月31日現在



(注1) 株式数は、千株未満を切り捨て表示しています。  
 (注2) 当社は、自己株式3,061,354株を保有しておりますが、上記からは控除して計算しております。

## 株主総会決議ご通知

2021年6月23日開催の当社第12回定時株主総会において、下記のとおり報告および決議されましたので、ご通知申し上げます。

### 記 報告事項

#### 第12期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)事業報告、連結計算書類および計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

本件は、上記事業報告、連結計算書類および計算書類の内容ならびにその監査結果を報告いたしました。

### 決議事項

#### 第1号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名選任の件

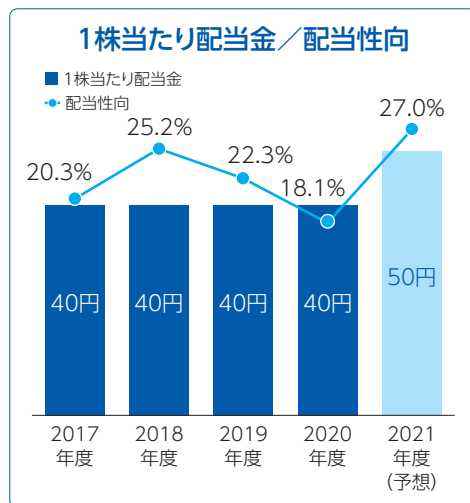
本件は、原案どおり、西尾啓治氏、西馬場茂氏、本井秀樹氏、井上剛彦氏、稲葉聡氏および阿南久氏が選任され、就任いたしました。

#### 第2号議案 補欠の監査等委員である取締役2名選任の件

本件は、原案どおり、山下功太郎氏および真鍋朝彦氏が選任されました。なお、山下功太郎氏は監査等委員である取締役 幸坂真也氏の、また真鍋朝彦氏は監査等委員である取締役 西川郁生氏および服部明人氏の補欠であります。

#### 第3号議案 当社株式等の大量買付行為に関する対応方針(買収防衛策)継続の件

本件は、原案どおり承認可決されました。



## 雪印メグミルク株式会社

