

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く 御礼申し上げます。

また、このたび、日本列島を襲った台風により被災された皆様には心よりお見舞い申し上げます。皆様の安全と被災地の一日も早い復興をお祈り申し上げます。

さて、当中間期におけるわが国経済は、個人の消費マインドに根強く節約志向が残り、当業界でも需要の減少や人手不足への対応など厳しい経営環境が続いております。

このような中、当社は新事業年度にあたって、社長交代を行い、会長と社長の2名の代表取締役を置く経営体制で、お客様の利便性と満足度の向上に取り組みました。

営業面においては、2019年3月1日より「スニーカークリーニング」をスタートし、付加価値商品の販売促進も含め、「お客様プレゼントキャンペーン」を実施して販売拡大に努めました。加えて、店舗の定休日や営業時間外に仕上り品の引取りが可能な「無人お渡しシステム」は、設置店舗数が当中間期末で33店舗(前事業年度末に比べて11店舗の増加)となりました。その一方で、事業の効率化のため、2019年6月1日広島県の尾道プラントにおける生産と同プラントが管轄する店舗を福山プラントに統合しました。

店舗政策では、新規出店として26店舗をオープンしました。その内、20店舗は2019年5月16日付の関東での事業の一部譲受けによるもので、これら取得店舗からの持ち込みに対応するため、2019年7月1日当社板橋プラントの2階に生産拠点として『板橋アネックス』を設営しました。その一方で、不採算店の閉鎖や取次店オーナーの高齢化に伴って35店舗を閉鎖し、当中間期末の店舗数は629店舗(前事業年度末に比べて9店舗の減少、前年同中間期末に比べて18店舗の減少)となりました。

以上の結果、当中間期の業績は、諸々の施策に取り組みましたが、売上高は3,819百万円(前年同期比2.6%減)、営業利益は351百万円(同30.0%減)、経常利益は400百万円(同27.3%減)、四半期純利益は231百万円(同30.8%減)となりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援 ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

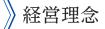


新経営体制下での きょくとうが始動

55年の歴史の承継と これから刻む新たな時の融合

2019年度、牧平年廣代表取締役会長、牧平直 代表取締役社長の2人代表の新体制がスター トしました。①承継すること②修正して承継 すること③新しく変えること、の仕訳を明確

にしながら、牧平年廣会 長が築いてきた今日ま での55年の歴史と牧平 直社長がこれから刻ん でいく新たな時が融合 し、きょくとうはこれか らも持続的な成長の道 を歩んでまいります。



「融和| 「変革」 「貢献|



2019年度 経営方針

創業55周年 令和とともに新時代を拓く

①新体制による企業文化の継承と未来創造の実現

創業以来作り上げてきた企業文化を継承し、変化 する業界において、新時代を拓く新体制を構築して いきます。

②女性が活躍できる環境作りと女性管理職の育成

店長に、店舗オーナーに、指導員に女性活躍の場を 広げ、管理職登用の道を増やし、将来の幹部を育成して いきます。

③新しいビジネスモデルによる事業拡大

クリーニング需要が減少する中、新しい売上作りの ための新規事業に挑戦し、取り組みを推進していきます。

新しいロゴ・看板デザインが決定!

新デザインによるお店が九州から続々北上中

このたび当社では新しいロゴ・看板デザインを策定し、8年振りに変更しまし た。鮮やかなオレンジ色の洗練されたデザインと、高級感溢れるリニューアル内 装がマッチして、新しいきょくとうをイメージづけるお店が九州地区から続々 と北上中です。













花畑店

春日店

スニーカークリーニング スタート!

主要工場に専用機材を配備

2019年3月1日より、スニーカークリーニングを新たに スタートしました。政府が国民の健康志向を受けて推奨 しているスニーカー通勤など「ファン+ウォーク プロ ジェクト」での需要をはじめ、一般の運動靴、バスケット ボールシューズ、学校の上靴など、家庭では洗いにくい 運動靴を当社の主要工場に配備したスニーカークリー ニングの専用機材で洗浄します。全ての店舗で取り扱い が可能です。





キレイに仕上げ

株式会社 新幸から 関東に20店舗取得

東京ブロック店舗展開拡大

2019年5月16日東京都新宿区に本社を置く 株式会社新幸からクリーニング取次所20店 舗を譲り受けました。

都心に近い8区に19 店舗、埼玉県に1店舗 が立地し、今後、当社 の関東地区での一層 の展開の足掛かりと なる20店舗の取得です。 旧新幸 地蔵通り店





旧新幸 柳町店

『板橋アネックス』操業開始

M&A取得店舗を束ねる新生産拠点

かねてより1階、2階で独立した生産スペースを持っていた板橋プ ラントの2階スペースを活用して、2019年7月1日より『板橋アネッ クス』を設営し、株式会社新幸から譲り受けた20店舗のうち15店舗

の生産を開始しま した。都心での営 業拡大に向けた きょくとうの52 番目の生産拠点 となりました。





オープニングセレモニー 工場内作業風景

*** 財務ハイライト

決算期		第38期中間期 2016/8	第39期中間期 2017/8	第40期中間期 2018/8	第41期中間期 2019/8
売上高	(百万円)	3,961	3,889	3,922	3,819
営業利益	(百万円)	502	502	501	351
経常利益	(百万円)	543	539	550	400
四半期純利益	(百万円)	313	345	334	231
総資産	(百万円)	5,485	5,596	5,461	5,430
純資産	(百万円)	3,929	3,895	3,891	3,828
1株当たり四半期純利益	(円)	56.53	63.85	63.50	43.95
1株当たり純資産	(円)	709.18	740.45	739.69	727.61
株主数	(名)	9,301	9,020	9,848	10,239













PR活動

スマホ決済アプリ『PayPay』を導入!

広がるキャッシュレス決済に対応

2019年4月1日より、店頭でのクリーニング代金の決済手段に新たにスマホ決済の『PayPay』が利用できるようになりました。 2019年8月31日現在、キャッシュレス決済が利用できる店舗は『PayPay』が511店舗、電子マネーが288店舗、クレジットが88店舗、Tポイントが52店舗となりました。

当社オリジナル洗剤 「EMウォッシュNEO7」新登場!

肌にも優しいクリーニング屋さんが使っている洗剤

あの『EMウォッシュ』が進化。①EM由来酵素配合②界面活性剤 0.5%③蛍光増白剤無添加④抗菌・防臭成分配合⑤無リン⑥無

香料⑦生分解性99%以上という7つの特徴で、肌に優しく、洗剤量は40%節約。界面活性剤が少なく、すすぎが簡単。節水・節電・時間短縮も実現できるエコな洗剤です。





IR活動

個人投資家向け説明会を開催しております。

野村證券大阪支店、野村證券日本橋本店で実施

当社は投資家や株主の皆様に会社の状況を説明するため、年2回会場で投資家の皆様を前に直接お話しする会社説明会と年2回ビデオによる会社状況の説明をインターネットで配信しております。直近の配信は下記のURLでご視聴いただけます。

URL:http://www.net-ir.ne.jp/company/2300/index.html をご参照いただくか、野村IRのホームページからプレゼンテーションを選択いただき、「きょくとう」を検索ください。

説明会大阪会場

日 時:2019年8月8日 会 場:野村證券大阪支店 参加者:214人



牧平社長による会社説明

説明会東京会場

日 時:2019年8月24日 会 場:野村證券日本橋本店 参加者:213人



弓削常務取締役による質疑応答

··· 会社情報·株式情報

株式の状況2019年8月31日発行可能株式総数20,000,000株発行済株式の総数5,261,231株
(自己株式289,999株を除く)株主数10,239名
(前事業年度未比853名減)

大	株主								2	019年8月31日
		ħ	朱	主	名				持株数)出資状況 持株比率
_									千株	%
牧		11/			年		廣		1,524	28.98
き	よ <	く と	う	社	員持	寺 株	会		297	5.65
株	式 会	社 西	i H	本	シテ	イ銀	行		250	4.75
株	式	会	社	親	和	銀	行		220	4.18
株	式	会	社	佐	賀	銀	行		140	2.66
牧		4			京		子		132	2.51
	イヤノ	ルネ:	ソト	ワー	- ク 樽	未式会	注社		100	1.90
富		沢			広		之		89	1.71
株	式会	社	ツ	-·	I.	ム化	成		71	1.35
JA三 井 リ ー ス 九 州 株 式 会 社					60	1.14				

- 注1. 持株比率は、自己株式 (289,999株) を控除して計算しております。
- 2. 持株数は千株未満を切捨表示し、持株比率は表示未満の端数を四捨五入しております。

株式の所有者別状況

		第39期 (2018/2)		0期 9/2)	第41期 中間期 (2019/8)		
	干株	名	千株	名	干株	名	
金融機関	763	8	762	7	807	9	
証券会社	9	12	3	10	44	12	
その他法人	387	69	388	66	388	59	
外国法人等	25	15	17	17	14	17	
個人その他	4,074	11,028	4,089	10,991	4,007	10,141	

株主メモ

事業年度 3月1日から翌年2月末まで

定時株主総会 5月下旬

配当の基準日 期末配当 2月末日 中間配当 8月31日

1単元の株式の数 100株

(電話照会先)

公告方法 電子公告によりホームページに掲載いたします。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店

および全国各支店で行っております。

・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

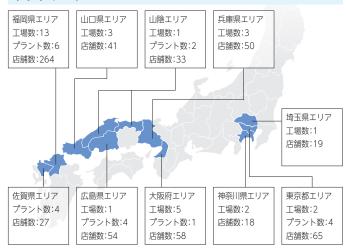
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に□座がないため特別□座が開設されました株主様は、特別□座の□座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

・未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

ネットワーク



株主優待制度のご案内

1,000円~5,000円相当の「クリーニング無料券(金券)」または、「オリジナルクオカード」を進呈いたします。

優待の内容

株数	金額	(A) コース	(B) コース
100株以上~500株未満	1,000円相当	クリーニング 無料券	クオカード
500株以上~1,000株未満	2,000円相当	クリーニング 無料券	クオカード
1,000株以上~5,000株未満	3,000円相当	クリーニング 無料券	クオカード
5,000株以上	5,000円相当	クリーニング 無料券	クオカード

※(A)·(B)コースは株主様のご希望を返信ハガキでご回答を頂き、実施いたします。

贈呈対象株主様

毎年2月末日現在の最終の株主名簿に記載された1単元 (100株)以上保有の株主様を対象といたします。

贈呈の時期

毎年6月下旬の送付を 予定いたしております。



