

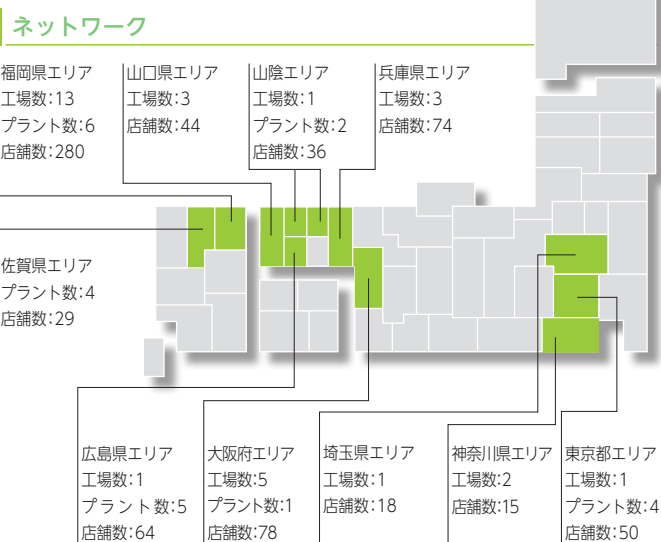


株式の状況	平成28年8月31日
発行可能株式総数	20,000,000株
発行済株式の総数	5,551,230株
株主数	9,302名 (前事業年度末比894名減)

大株主	平成28年8月31日
株主名	当社への出資状況 持株数 持株比率
株	株 %
牧 平 年 廣	1,524,600 27.46
きょくとう社員持株会	340,930 6.14
平賀秀夫合同会社	280,000 5.04
株式会社西日本シティ銀行	250,000 4.50
株式会社親和銀行	220,000 3.96
株式会社佐賀銀行	140,000 2.52
牧 平 京 子	132,000 2.37
ロイヤルネットワーク株式会社	100,000 1.80
富 沢 広 之	89,800 1.61
株式会社ソー・エム化成	71,000 1.27

株式の所有者別状況	第36期 (H27/2)	第37期 (H28/2)	第38期 中間期 (H28/8)
	千株 名	千株 名	千株 名
金融機関	763 9	763 8	763 8
証券会社	14 10	6 8	105 11
その他法人	647 59	659 60	663 55
外国法人等	0 11	2 10	1 7
個人その他	4,124 9,543	4,111 10,109	4,009 9,220

株主メモ	
事業年度	3月1日から翌年2月末まで
定時株主総会	5月下旬
配当の基準日	期末配当 2月末日 中間配当 8月31日
1単元の株式の数	100株
公告方法	電子公告によりホームページに掲載いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店 および全国各支店で行っております。
・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について	株主様の口座のある証券会社にお申出ください。 なお、証券会社にて口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別 口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
・未払配当金の支払について	株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



代表取締役社長 牧平 年廣

ごあいさつ

皆様には平素から格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第38期の半期(平成28年3月1日から平成28年8月31日まで)の中間事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、英国のEU離脱問題による金融市場の動揺、新興国経済の減速などを背景とした株式市場の低迷や円高により企業業績は伸び悩み、景況感は未だ大きく回復するには至っておりません。また、先行きの不透明性から一般消費者の消費活動についても、依然として低迷から脱し切れない状態が続いております。

当クリーニング業界におきましては、消費者の節約志向が続く中、前年並みのクリーニング総需要が予想されてきましたが、例年になく8月に続けざまに台風の直撃を受けるなど全国に亘る天候不順により、お客様の動向にも影響を受ける形となりました。

このような状況の中で当社は、お客様の利便性と満足度及び品質と生産性の向上に取り組みました。

営業面においては、平成28年3月1日に車社会でのお客様の利便性に応え、新たにドライブスルー店を福岡県久留米市にオープンしました。また、春の衣替えシーズンには、販促活動として人気キャラクター「妖怪ウォッチ」とのタイアップ企画を4月から6月まで実施し、大人も子供も一緒に家族で楽しめるプレゼントキャンペーンを展開しました。

生産面においては、新機材として人体フォーマー（上着立体仕上げ機）を導入し、全工場・プラントに配備しました。これにより、安定した仕上品質の確保と工場の生産効率の向上が見込めるようになり、人件費等の削減に繋げることができました。

投資面においては、平成28年4月1日付で事業の一部譲受けにより大阪府堺市に1工場10店舗を取得しました。店舗政策は、新規出店として新たに26店舗(うち10店舗は平成28年4月1日付事業の一部譲受けで取得した店舗)を出店しましたが、不採算店の閉鎖や取次店オーナーの高齢化に伴う閉鎖により35店舗を閉鎖し、当第2四半期累計期間末の店舗数は688店舗(前事業年度末に比べて9店舗の減少、前年同四半期累計期間末に比べて32店舗の減少)となりました。

以上の結果、当第2四半期累計期間の業績は、前述の通り店舗数が前年同四半期累計期間末に比べて32店舗減少したことや天候不順が影響し、売上高は3,961,364千円(前年同四半期比1.3%減)、営業利益502,980千円(同41.7%増)、経常利益543,257千円(同36.6%増)、四半期純利益は313,289千円(同30.6%増)となりました。

なお、中間配当は計画どおり1株当たり5円50銭を実施いたします。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

株主優待制度のご案内

1,000円～5,000円相当の「クリーニング無料券(金券)」または、「オリジナルクオカード」を進呈いたします。

優待の内容

株数	金額	(A) コース	(B) コース
100株以上～500株未満	1,000円相当	クリーニング無料券	クオカード
500株以上～1,000株未満	2,000円相当	クリーニング無料券	クオカード
1,000株以上～5,000株未満	3,000円相当	クリーニング無料券	クオカード
5,000株以上	5,000円相当	クリーニング無料券	クオカード

※(A)・(B)コースは株主様のご希望を返信ハガキでご回答を頂き、実施いたします。

＊贈呈対象株主様

毎年2月末日現在の最終の株主名簿に記載された1単元(100株)以上保有の株主様を対象といたします。

＊贈呈の時期

毎年6月下旬の送付を予定いたしております。



きょくとうホームページのご案内

<http://www.cl-kyokuto.co.jp>

NBM-16で持続的成長に取り組む



前年度：NBM(ニュービジネスモデル)-「NEXT STAGE」からの引き継ぎ

『PDCAサイクル』を徹底し目標必達主義で推進

重点取組課題

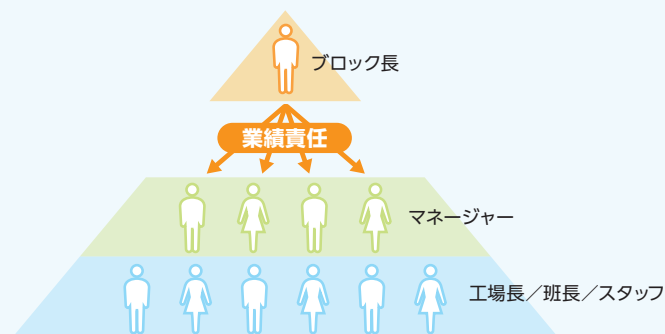
- 1.ブロック長制の確立**：現場での機動的な意思決定と問題解決の迅速化
- 2.工場経理事務員の戦力化**：売上利益計画達成の進捗管理補佐ほか工場経理事務員の役割拡大へ
- 3.店舗開発・品質向上**：積極的な事業の譲受けや人体フォーマーの全工場への導入を通じて、販売窓口の拡大や仕上げ品質の向上に取り組めます

ブロック長制度

全国を14ブロックとし、ブロック長を任命

- 収益に関する責任の明確化
- 営業施策等の迅速な対応
- 各現場等の情報の共有と協力体制確立

より強い組織体制を構築



人材育成

- 社長を講師とした社員研修「陽明塾」の定期的開催
- 各現場でのコミュニケーションの充実を図り、情報共有による問題解決力を養成

より強い組織体制を支える人材育成



MMP(営業店活性化ミーティング)風景

店舗開発

積極的な事業譲り受け(M&A)など通じ拡大

- 重点地域(関西、関東)での店舗拡大
- 採算面を重視し、統廃合も実施

より効率的な店舗運営



関東・神戸市・堺市で展開中の「青い鳥クリーニング」店舗

品質向上

- 当社指示で改良された人体フォーマー(上着立体仕上げ機)を全工場に導入

- 生産効率の向上
- 仕上がり品質の向上
- 仕上がり品質の均一化

より高いお客様満足度



人体フォーマー

工場での勉強会の定例実施

勉強会や昼礼(工場活性化ミーティング)の定例実施で業務プロセスを確立、全工場で共有することで、高品質の仕上がり、高い業務効率を実現



工場での勉強会風景

財務ハイライト

決算期		第35期中間期 H25/8	第36期中間期 H26/8	第37期中間期 H27/8	第38期中間期 H28/8
売上高	(百万円)	4,126	4,136	4,011	3,961
営業利益	(百万円)	381	420	354	502
経常利益	(百万円)	416	461	397	543
四半期純利益	(百万円)	232	337	239	313
総資産	(百万円)	5,785	5,854	5,416	5,485
純資産	(百万円)	3,746	3,866	3,868	3,929
1株当たり四半期純利益	(円)	42.03	60.93	43.27	56.53
1株当たり純資産	(円)	676.12	697.66	698.08	709.18
株主数	(名)	6,441	7,801	8,778	9,301



PR活動

ハンガーデポジット制

平成12年からお客様へ仕上り品をお返しする際のハンガーをデポジット制としています。

お客様から洋服をお預かりする際に1本につき20円をお預かりし、お客様からハンガーをご返却いただいた際は同額をお返ししております。

そのハンガーは、洗浄のうえ再利用しております。



ハンガーの洗浄

クリーニングエコバッグ



クリーニングエコバッグ

平成18年からは、クリーニングのお預け・お引取り用に使い捨てのビニール袋ではなく、何度も使えるエコバッグを新規加入の会員様にプレゼントしており、また、100円で店頭販売もしております。

お客様にご協力いただきながら環境保全を進めています。

IR活動

個人投資家向け説明会を開催しております。

東京・大阪での説明会のほか、インターネット上でもプレゼンテーションを行っております。

- URL: <http://www.net-ir.ne.jp/company/2300/index.html> をご参照いただくか、野村IRのホームページからプレゼンテーションを選択いただき、「きょうとう」を検索ください。

大阪地区

日時: 平成28年9月28日
14:00~

会場: 野村證券大阪支店



東京地区

日時: 平成28年8月30日
14:30~

会場: 野村證券本社ビル

