

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成29年6月26日

【事業年度】 第19期(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

【会社名】 株式会社ディー・エヌ・エー

【英訳名】 DeNA Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長兼CEO 守 安 功

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区渋谷二丁目21番1号

【電話番号】 03-6758-7200

【事務連絡者氏名】 執行役員経営企画本部長 浅 子 信太郎

【最寄りの連絡場所】 東京都渋谷区渋谷二丁目21番1号

【電話番号】 03-6758-7200

【事務連絡者氏名】 執行役員経営企画本部長 浅 子 信太郎

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月		平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 3月
売上収益	(百万円)	202,467	181,313	142,419	143,709	143,806
営業利益	(百万円)	76,840	53,198	24,764	19,816	23,178
税引前当期利益	(百万円)	79,215	54,920	28,443	20,853	25,628
親会社の所有者に 帰属する当期利益	(百万円)	45,581	31,661	14,950	11,325	30,826
当期包括利益合計	(百万円)	51,400	38,296	23,855	11,943	43,502
資本合計	(百万円)	123,676	145,555	164,502	196,328	236,696
資産合計	(百万円)	194,784	197,325	218,529	254,861	298,260
1株当たり 親会社所有者帰属持分	(円)	884.89	1,081.10	1,207.68	1,302.12	1,580.34
親会社の所有者に帰属 する基本的1株当たり 当期利益	(円)	333.34	242.56	115.35	78.76	212.49
親会社の所有者に帰属 する希薄化後1株当たり 当期利益	(円)	332.35	241.98	115.00	78.61	212.14
親会社所有者帰属持分比率	(%)	61.2	71.3	71.9	74.2	77.0
親会社所有者帰属持分 当期利益率	(%)	42.6	24.4	10.0	6.5	14.7
株価収益率	(倍)	7.7	7.7	20.4	24.6	10.6
営業活動による正味 キャッシュ・フロー	(百万円)	52,192	28,061	27,892	26,707	22,682
投資活動による正味 キャッシュ・フロー	(百万円)	15,831	15,331	21,296	39,986	7,404
財務活動による正味 キャッシュ・フロー	(百万円)	25,039	15,719	3,803	20,128	2,445
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	67,337	65,394	68,724	75,169	88,152
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕	(名)	2,108 〔753〕	2,197 〔833〕	2,424 〔1,158〕	2,435 〔1,303〕	2,400 〔1,276〕

(注) 1 国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 売上収益には、消費税等は含まれておりません。

3 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月		平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高	(百万円)	177,728	150,576	108,816	102,975	95,057
経常利益	(百万円)	80,861	50,094	30,313	15,917	22,698
当期純利益 又は当期純損失()	(百万円)	48,707	35,233	35,728	6,759	28,410
資本金	(百万円)	10,397	10,397	10,397	10,397	10,397
発行済株式総数	(株)	150,810,033	150,810,033	150,810,033	150,810,033	150,810,033
純資産額	(百万円)	121,209	141,991	103,610	132,361	169,361
総資産額	(百万円)	175,115	175,688	128,195	157,430	188,363
1株当たり純資産額	(円)	899.44	1,091.84	794.34	1,082.99	1,164.69
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額)	(円) ()	50 ()	37 ()	20 ()	20 ()	32 ()
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額()	(円)	356.20	269.93	275.67	47.01	195.84
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	(円)	355.15	269.28		46.92	195.52
自己資本比率	(%)	68.8	80.5	80.3	83.8	89.7
自己資本利益率	(%)	45.0	26.9		5.8	18.9
株価収益率	(倍)	7.2	6.9		41.2	11.5
配当性向	(%)	14.0	13.7		42.5	16.3
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕	(名)	936 〔542〕	1,045 〔613〕	1,049 〔735〕	1,004 〔710〕	1,049 〔648〕

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在しますが1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
3 第17期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向は、当期純損失が計上されているため記載しておりません。
4 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

2 【沿革】

平成11年3月	インターネット上のオークションサイトの企画・運営を行うことを目的として、東京都世田谷区下馬四丁目20番6号に有限会社ディー・エヌ・エーを設立
平成11年8月	株式会社に組織変更し、株式会社ディー・エヌ・エーとなる
平成11年8月	本社を東京都渋谷区富ヶ谷一丁目17番9号に移転
平成11年10月	本社を東京都渋谷区神山町5番3号に移転
平成11年11月	オークションサイト「ビッダーズ」のサービスを開始
平成12年12月	本社を東京都渋谷区幡ヶ谷二丁目19番7号に移転
平成13年5月	会員制EC支援サービス「クラブビッダーズ」を導入し、オークション&ショッピングサイト「ビッダーズ」にリニューアル
平成16年3月	携帯電話専用オークションサイト「モバオク」のサービスを開始
平成16年3月	本社を東京都渋谷区笹塚二丁目1番6号に移転
平成16年7月	アフィリエイトネットワーク「ポケットアフィリエイト」のサービスを開始
平成17年2月	株式会社東京証券取引所マザーズ市場に上場
平成17年6月	株式会社モバオク（現連結子会社）を設立
平成18年2月	携帯電話専用ゲームサイト「モバゲータウン」のサービスを開始
平成18年5月	株式会社ページェント（現連結子会社）を設立
平成18年7月	株式会社エアーリンク（現株式会社DeNAトラベル）（現連結子会社）の株式を取得
平成18年7月	海外事業を開始
平成19年12月	株式会社東京証券取引所市場第一部に市場変更
平成20年1月	DeNA Global, Inc.（現連結子会社）を米国に設立
平成20年2月	本社を東京都渋谷区代々木四丁目30番3号に移転
平成21年8月	WAPTX LTD.（現連結子会社）の株式を取得
平成22年1月	「モバゲオープンプラットフォーム」のサービスを開始
平成22年4月	株式会社エブリスタ（現連結子会社）を設立
平成22年10月	ヤフー株式会社と提携し、PC向けに「Yahoo! モバゲー」のサービスを開始
平成22年11月	米国ngmoco, LLC（現連結子会社）の持分を取得
平成22年12月	スマートフォン向けに「モバゲータウン」のサービスを開始
平成23年3月	「モバゲータウン」のサービス名称を「Mobage（モバゲー）」に変更
平成23年7月	海外における「Mobage」のサービスを開始
平成23年12月	株式会社横浜ベイスターズ（現株式会社横浜DeNAベイスターズ）（現連結子会社）の株式を取得
平成24年4月	本社を東京都渋谷区渋谷二丁目21番1号に移転
平成24年12月	株式会社Cygames（現持分法適用関連会社）の株式を取得
平成26年7月	ヘルスケア事業を吸収分割により株式会社DeNAライフサイエンス（現連結子会社）に承継
平成26年7月	iemo株式会社（現連結子会社）及び株式会社ペロリ（現連結子会社）の株式を取得
平成27年3月	DeSCヘルスケア株式会社（現連結子会社）を設立
平成27年3月	任天堂株式会社との間で業務及び資本の提携に関する契約を締結
平成27年5月	ロボットタクシー株式会社（現連結子会社）を設立
平成28年1月	公開買付けにより株式会社横浜スタジアム（現連結子会社）の株式を取得
平成28年12月	ショッピングモール事業を譲渡

3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社は、当連結会計年度末現在、当社、当社の連結子会社46社、持分法適用関連会社13社の計60社で構成され、主にモバイル・PC向けのインターネットサービスを提供しております。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。なお、セグメントと同一の区分であります。

セグメント	事業内容 (事業展開地域)	主要サービスまたは主要事業領域	主要な事業主体
ゲーム事業	モバイル向けゲーム関連サービス(日本国内及び海外)	「Mobage(モバゲー)」等	当社 株式会社DeNA Games Tokyo WAPTX LTD.
EC事業	eコマース関連サービス(日本国内及び海外)	「DeNAトラベル」 「モバオク」 決済代行サービス	当社 株式会社DeNAトラベル 株式会社モバオク 株式会社ペイジェント
スポーツ事業	スポーツ関連サービス(日本国内)	「横浜DeNAベイスターズ」 「横浜スタジアム」の運営 「横浜DeNAランニングクラブ」	当社 株式会社横浜DeNAベイスターズ 株式会社横浜スタジアム
新規事業 ・その他	新規事業及びその他サービス(日本国内及び海外)	キュレーションプラットフォーム事業 IP創出プラットフォーム事業 ヘルスケア事業 オートモーティブ事業 モバイルソーシャルインキュベーション事業	当社 株式会社ペロリ 株式会社エブリスタ MyAnimeList, LLC 株式会社DeNAライフサイエンス DeSCヘルスケア株式会社 ロボットタクシー株式会社 SHOWROOM株式会社

当社グループの事業の系統図は、以下のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業の内容 (注) 1	議決権の所有 [被所有]割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社モバオク	東京都渋谷区	200百万円	EC事業	66.6	広告取引並びにマーケティング、デザイン、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引
(連結子会社) 株式会社ページェント	東京都渋谷区	400百万円	EC事業	50.0	決済代行並びにシステム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引
(連結子会社) 株式会社DeNAトラベル	東京都新宿区	100百万円	EC事業	100.0	広告取引並びにマーケティング、デザイン、カスタマーサポート、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引
(連結子会社) 株式会社エプリスタ	東京都渋谷区	800百万円	新規事業・その他	70.0	広告取引並びにカスタマーサポート、システム運用・保守・開発、企画及び管理業務の委託取引
(連結子会社) 株式会社横浜DeNAベイスターズ	神奈川県横浜市中区	100百万円	スポーツ事業	97.7	資金貸付、広告取引並びにシステム運用・保守・開発、企画及び管理業務の委託取引 役員兼任 1名
(連結子会社) 株式会社DeNAライフサイエンス	東京都渋谷区	100百万円	新規事業・その他	100.0	資金貸付並びにカスタマーサポート、マーケティング、デザイン、広告営業、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引 役員兼任 1名
(連結子会社) 株式会社ペロリ	東京都渋谷区	152百万円	新規事業・その他	100.0	資金貸付、広告取引並びにカスタマーサポート、マーケティング、デザイン、広告営業・審査、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引
(連結子会社) DeSCヘルスケア株式会社	東京都渋谷区	100百万円	新規事業・その他	51.0	カスタマーサポート、マーケティング、デザイン、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引 役員兼任 1名
(連結子会社) ロボットタクシー株式会社	東京都江東区	100百万円	新規事業・その他	100.0	システム運用・保守・開発業務の委託取引
(連結子会社) 株式会社DeNA Games Tokyo	東京都千代田区	100百万円	ゲーム事業	100.0	デザイン、システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引
(連結子会社) SHOWROOM株式会社	東京都渋谷区	110百万円	新規事業・その他	81.8	資金貸付並びにカスタマーサポート、デザイン、システム運用・保守・開発、企画及び管理業務の委託取引 役員兼任 1名
(連結子会社) 株式会社横浜スタジアム (注) 2, 3	神奈川県横浜市中区	3,480百万円	スポーツ事業	76.9 (76.9) (注) 5	システム運用・保守・開発及び管理業務の委託取引 役員兼任 1名
(連結子会社) DeNA Global, Inc. (注) 2, 4	米国カリフォルニア州	602,506千米ドル	ゲーム事業	100.0	資金貸付 役員兼任 1名

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業の内容 (注) 1	議決権の所有 [被所有]割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ngmoco, LLC (注) 2, 4	米国カリフォル ニア州	233,485千米ドル	ゲーム事業	100.0 (100.0) (注) 5	役員兼任1名
(連結子会社) MyAnimeList, LLC	米国カリフォル ニア州	1,246千米ドル	新規事業・その他	100.0 (100.0) (注) 5	
(連結子会社) WAPTX LTD. (注) 2	英国領西インド 諸島グランドケ イマン島	36,325千米ドル	ゲーム事業	99.3	資金貸付
(連結子会社) その他 30社					
(持分法適用関連会社) その他 13社					

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
- 2 特定子会社であります。
- 3 有価証券報告書の提出会社であります。
- 4 DeNA Global, Inc.及びngmoco, LLCについては、当連結会計年度において解散し清算することを決議しており、現在清算手続中であります。
- 5 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
ゲーム事業	1,117 [212]
EC事業	370 [137]
スポーツ事業	125 [91]
新規事業・その他	435 [433]
全社(共通)	353 [403]
合計	2,400 [1,276]

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、また当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員には、アルバイト及び契約社員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 全社(共通)は管理部門の従業員数であります。

(2) 提出会社の状況

平成29年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数	平均年間給与(千円)
1,049 [648]	33.6	3年 6ヶ月	7,772

セグメントの名称	従業員数(名)
ゲーム事業	528 [117]
EC事業	23 [22]
スポーツ事業	4 [-]
新規事業・その他	141 [106]
全社(共通)	353 [403]
合計	1,049 [648]

- (注) 1 従業員数は、当社から当社外への出向者を除き、また当社外から当社への出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員には、アルバイト及び契約社員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 5 全社(共通)は管理部門の従業員数であります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が続きました。先行きについては、各種政策の効果もあって、緩やかに回復していくことが期待されますが、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動の影響に留意する必要があります。

このような状況の下、当連結会計年度において当社グループは、中長期で企業価値を向上させるべく、主力のゲーム事業における競争優位性を一層高める取り組みと、中長期で成長する構造的な強みを持つ事業の創出及び育成に継続して取り組んでおります。

売上収益は、前連結会計年度比で微増となりました。ゲーム事業は前連結会計年度比で減収となりましたが、新規事業・その他及びスポーツ事業が増収となりました。

売上原価・販売費及び一般管理費は、合計では、前連結会計年度比で若干の減少となりました。IP（知的財産）の活用に関連した支払手数料及び広告宣伝費等が減少いたしました。

その他の収益は、6,472百万円（前連結会計年度比67.4%増）となりました。平成28年12月28日付で「DeNAショッピング」及び「auショッピングモール」の名称で運営してきた事業をKDDI株式会社に譲渡したことに伴う譲渡益を計上しております。

その他の費用は、9,037百万円（同49.6%増）となりました。新規事業・その他に属するキュレーションプラットフォーム事業において、すべてのサービスの記事を非公開化（注1）しており、当該事業の事業計画等が未定であることから、関連するのれん等の減損損失を第3四半期連結会計期間にその他の費用に計上しております。また、DeNA Global, Inc.等の欧米のゲーム事業に関わる海外子会社の解散・清算（注2）に伴い、関連するソフトウェアの除却や拠点閉鎖に伴う諸費用が発生したほか、国内外のゲーム事業において無形資産の除却費用等が発生いたしました。

親会社の所有者に帰属する当期利益は30,826百万円（同172.2%増）となりました。上述のとおり、欧米子会社の解散・清算の進捗に伴い、過年度の当社単体決算で計上した関係会社株式評価損に係る繰延税金資産と未収還付法人税等を計上し、当期利益を押し上げました。

以上の結果、当社グループの売上収益は143,806百万円（同0.1%増）、営業利益は23,178百万円（同17.0%増）、税引前当期利益は25,628百万円（同22.9%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益は30,826百万円（同172.2%増）となりました。

（注1）平成28年12月5日付適時開示「キュレーションプラットフォーム事業に関するお知らせ～第三者調査委員会の設置および当社キュレーションプラットフォームサービス全記事非公開化に関するお知らせ～」及び平成29年3月13日付適時開示「第三者委員会調査報告書の受領及び今後の対応方針について」

（注2）平成28年10月18日付適時開示「海外子会社の解散及び清算に関するお知らせ」

セグメント別の業績は次のとおりであります。

ゲーム事業

ゲーム事業の売上収益は101,427百万円（前連結会計年度比7.5%減）、セグメント利益は28,262百万円（同9.1%増）となりました。

平成29年3月期下期以降、アプリでのより大きな成功を見据え、リソース配分・地域拠点のあり方を中心に事業戦略を見直しました。アプリ成長へ向けた取り組みでは、任天堂株式会社との協業タイトル「スーパーマリオ ラン」や「ファイアーエムブレム ヒーローズ」を国内外で配信開始いたしました。

グローバルでのアプリタイトルにおけるユーザ消費額は、上述のように、国内外での協業タイトルのリリース、また、国内を中心に既存タイトルが堅調に推移したこともあり、国内・海外ともに増加となりました。一方で、利益率の高いブラウザタイトルでのユーザ消費額は減少いたしました。

EC事業

EC事業の売上収益は19,167百万円（前連結会計年度比3.6%減）、セグメント利益は2,064百万円（同21.9%減）となりました。

取扱高が成長基調にある旅行代理店サービスや、決済代行サービスは堅調に推移しましたが、オークションサービスは利用減少等により前連結会計年度比で減収となりました。

なお、上述のとおりショッピングサービスにおいては、「DeNAショッピング」及び「auショッピングモール」の名称で運営してきた事業を平成28年12月28日付でKDDI株式会社に譲渡しており、第4四半期連結会計期間より、EC事業の売上収益及びセグメント利益には含まれておりません。

スポーツ事業

スポーツ事業の売上収益は13,761百万円（前連結会計年度比39.1%増）、セグメント利益は1,087百万円（前連結会計年度は1,003百万円の損失）となりました。株式会社横浜DeNAベイスターズは、主催試合の入場者数が増加し、好調に推移しました。

また、平成28年1月に連結子会社となった株式会社横浜スタジアムは、平成29年3月期より通期で業績貢献いたしました。

新規事業・その他（注1）

新規事業・その他の売上収益は10,439百万円（前連結会計年度比81.8%増）、セグメント損失は5,149百万円（前連結会計年度は4,706百万円の損失）となりました。

うち、キュレーションプラットフォーム事業においては、平成28年12月7日以降、運営する全てのサービスの記事を非公開化しております。当該事業の当連結会計年度の売上収益は3,660百万円、営業損失は2,882百万円となりました（注2）。

（注1）当区分には、キュレーションプラットフォーム事業、IP創出プラットフォーム事業、ヘルスケア事業、オートモーティブ事業等を含んでおります。

（注2）本数値は、共通費等の配賦後の管理会計上の当該事業の業績であり、金融商品取引法に基づく監査手続を受けておりません。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ12,984百万円増加し、88,152百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とその要因は次のとおりです。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は22,682百万円（前連結会計年度は26,707百万円の収入）となりました。主な収入要因は税引前当期利益25,628百万円、減価償却費及び償却費11,065百万円であり、主な支出要因は法人所得税支払額9,848百万円であります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は7,404百万円（前連結会計年度は39,986百万円の支出）となりました。主な支出要因は無形資産の取得14,105百万円であります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は2,445百万円（前連結会計年度は20,128百万円の収入）となりました。主な支出要因は配当金支払額2,907百万円であります。

(3) IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項

(のれんの償却に関する事項)

日本基準において、のれんの償却についてはその効果の及ぶ期間を見積り、その期間で償却することとしておりましたが、IFRSではIFRS移行日(平成23年4月1日)以降の償却を停止しております。

上記の影響により、IFRSでは日本基準に比べて、当連結会計年度ののれん償却額(販売費及び一般管理費)が4,118百万円減少し、減損損失(その他の費用)が1,258百万円増加しております。

(ソーシャルゲームの開発費に関する事項)

日本基準において、ソーシャルゲームの開発費のうち製品マスター完成時点までに発生したものについては発生した会計期間の費用として計上しておりますが、IFRSではソーシャルゲームの開発費のうち要件を満たすものについては自己創設無形資産として資産計上しております。

上記の影響により、IFRSでは日本基準に比べて、無形資産が当連結会計年度4,172百万円増加しております。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

生産に該当する事項がないため、生産実績に関する記載はしていません。

(2) 受注状況

受注生産を行っておりませんので、受注状況に関する記載はしていません。

(3) 販売実績

当連結会計年度におけるセグメントごとの販売実績は、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
ゲーム事業	101,427	7.5
EC事業	19,167	3.6
スポーツ事業	13,761	39.1
新規事業・その他	10,439	81.8
調整額	989	-
合計	143,806	0.1

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

本報告書提出日現在における経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「Delight and Impact the World～世界に喜びと驚きを～」をミッション（普遍的に目指す姿）として掲げ、「インターネットやAIを活用し、永久ベンチャーとして世の中にデライトを届ける」ことをビジョン（長期の経営指針）としております。当社グループの考える「永久ベンチャー」とは、当社グループが社会に貢献し、歓迎されることを大前提として、常に新しい価値提供に挑戦し続けることであり、常にこの点を念頭におき、各種の経営施策に取り組んでおります。

当社グループは、創業来、インターネットオークション、ショッピングモール、モバイルオークション、モバイル広告、モバイルSNS、そしてモバイル向けゲームと、次々に新たな成長のエンジンを生み出して発展してまいりましたが、これからも、世界中の利用者に新鮮な便利さと楽しさを届け続け、企業価値の向上を図ってまいります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループでは、当社グループの企業価値を継続的に高めていくことが経営上の最重要課題だと認識しており、売上収益、営業利益、EPSなどの経営指標を重視しております。また、営業上の指標として、各サービス・コンテンツにおける会員数、利用者数、課金ARPU（注1）、RR（注2）等を重視しております。

（注1）ARPU（Average Revenue Per User）とは、アクティブユーザ1人あたりの利用額をいいます。

（注2）RR（Retention Rate）とは、サービスの利用を開始したユーザの一定期間経過後の継続率をいいます。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

スマートフォンをはじめとする高機能端末の世界的な普及や技術の進化により、モバイル端末向けに続々と新しいインターネットサービスが登場し、モバイルインターネットの事業領域はますます拡大しています。

当社グループの主力事業であるモバイル向けゲームの事業領域では、開発・運営で積み上げてきたノウハウを活かしながら、新しいトレンドを作るゲームタイトルを創出することで、グローバルにユーザベースの裾野を拡大し、収益基盤を強化してまいります。

これに加え、新たな事業の柱の礎を築いてまいります。当社グループは、いち早くモバイルインターネットの可能性に着目し、時代のニーズを捉えた事業を次々に立ち上げて成長してきました。今後もインターネット、更にはAI（人工知能）を活用しつつ、当社のサービスの構築力や様々な企業との協業経験等を活かし、ゲーム事業に匹敵するような事業の創出を目指し、中長期にわたって持続的に成長する事業ポートフォリオの構築を重要な経営戦略として進めてまいります。

(4) 会社の対処すべき課題

当連結会計年度には、「新規事業・その他」のセグメント区分に属するキュレーションプラットフォーム事業において、著作権法等の法令に違反する可能性がある記事及び内容が不適切な記事が作成・公開されているという指摘を受け、当社グループは、平成28年12月7日までに、当該事業における記事の公開を停止いたしました。当社グループは、当該問題に関し、詳細な事実関係の調査及び原因の究明並びに改善策の検討が必要であると判断し、同年12月15日、当社との利害関係を有しない独立した委員のみで構成する第三者委員会を設置し、平成29年3月11日に第三者委員会から調査報告書を受領し、同年3月13日に公表いたしました。

株主の皆様をはじめ、お客様、お取引先様その他多くのステークホルダーの皆様にご迷惑をおかけしたことをお詫び申し上げます。

当社グループは、これまでも企業の社会的責任を自覚し、日常の職務において関係法令を遵守し、社会的倫理に適合した行動を実践するための体制を構築してまいりましたが、第三者委員会の調査結果及び提言も踏まえ、「永久ベンチャー」を体現し続けるためには、コーポレート・ガバナンス及びコンプライアンス・リスク管理体制のさらなる強化並びに徹底した意識改革が必要であると改めて認識いたしました。

当社グループは、当該問題を厳粛に受け止め、信頼回復に向けて、コーポレート・ガバナンス及びコンプライアンス・リスク管理体制の強化並びに徹底した意識改革を図ると同時に、さらなる成長へ向けた事業ポートフォリオの強化を最重要課題として、以下のとおり取り組んでまいります。

コーポレート・ガバナンスの強化

当社グループは、経営の公正性・透明性を確保し、適切なリスクテイクをしつつ企業価値の持続的向上のための挑戦をし続ける体制の構築に努めてまいりましたが、上述の問題を受け、当社取締役会及び監査役が当社グループの内部統制システムの運用状況を適時適切に把握し、業務執行の監督・監査をさらに充実させるため、各種施策に取り組んでまいります。

具体的には、当社取締役会における重要事項の検討において、社外取締役の適切な関与・助言を得るための任意の委員会の活用及びその他の取締役の業務執行に対する監督強化並びに監査役監査の強化等に取り組んでまいります。

コンプライアンス・リスク管理体制の強化

当社は、当社グループのコンプライアンス及びリスク管理を統括する部門を設置し、グループ全体のコンプライアンスプログラム及びリスクマネジメントの強化を図ります。

当該部門は、経営にコンプライアンス・リスク管理の視点を定着させることをミッションとし、取締役会及び経営会議等に対しリスクアジェンダを表明することができる等、より実効的なリスクマネジメント体制を構築することを基本方針とします。

この方針に基づき平成29年5月23日の当社取締役会において、「内部統制システムに関する基本方針」の変更を決議いたしました。その内容につきましては、「第4 提出会社の状況 6 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの状況 企業統治の体制 c 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況」をご参照ください。

徹底した意識改革の推進

当社グループの各事業領域において、ミッション及びビジョンの再定義を行い、お客様に対するデライトの提供を最優先とすることを徹底すべく、全ての役職員の意識改革に取り組んでまいります。お客様に本質的な価値・喜びを提供できているか、社会的価値・意義を創造し提供できているかを経営陣及び全事業部門がより適時適切に把握し、当社グループの全ての事業においてデライト観点の意識を高めてまいります。

ゲーム事業における複数のヒットタイトルの創出及び既存の有力タイトルの強化

モバイル向けゲームの事業領域においては、スマートフォンでゲームを楽しむことが一般化したことに伴い、アプリ市場において継続的にヒットタイトルを創出し、ブラウザ市場での収益力低下を補う体制を強化することが必要な状況となっております。

当社グループでは、アプリ市場において、優良コンテンツのラインナップを充実させ、継続的にヒットタイトルを提供するための取り組みを引き続き強化する一方で、既存の有力タイトルをさらに強化するとともに、ブラウザ市場においても、ユーザの利用を維持及び活性化するための施策に取り組んでまいります。

また、任天堂株式会社との業務・資本提携におけるタイトル投入を進めるほか、外部パートナーとの協業タイトルを主軸とした海外展開を図ってまいります。

成長へ向けた事業ポートフォリオの強化

当社グループは、設立以来、変化の速いインターネット市場の動向をいち早く捉えて様々な事業を創出し、中核事業を変遷させながら企業価値を向上させてきました。今後、当社グループは主力のゲーム事業の強化に加え、それに匹敵するような新たな柱の礎を築き、長期的に安定して大きな価値を創出することを目指してまいります。

そのために、当社グループは、モバイルインターネット及び当社の強みを発揮できるその他の事業領域において、これまでの事業で蓄積した知見やノウハウなどを活かし、また、AI（人工知能）など新しい技術への対応を進めつつ、他の企業との協業やM&Aなど多様な戦略オプションを用いながら事業を立ち上げてまいります。

(5) 会社の支配に関する基本方針

当社の「財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」(会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項)は、以下のとおりであります。

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、インターネットサービスをはじめとする当社グループの事業の全体に係る幅広い知識と豊富な経験を有し、また当社を支える株主、従業員、ユーザ、取引先、地域社会等の様々なステークホルダーとの信頼関係を十分に理解した上で、企業価値及び株主共同の利益を中長期的に最大化できる者が望ましいと考えております。

上場会社である当社の株主は、当社株式の自由な取引を通じて決定されるものである以上、特定の買付者等による買付等に応じるか否かについても、最終的には株主の判断に委ねられるべきものです。しかしながら、株式の大量買付等の中には、企業価値及び株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、対象会社の取締役会や株主が株式の大量買付等の行為について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値及び株主共同の利益に必ずしも資しないと評価されるべきものもあります。

当社は、このような大量買付等を行う買付者等は、例外的に当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると判断し、法令及び定款によって許容される限度において、当社グループの企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に資する相当の措置を講じてまいります。

4 【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業の状況及び経理の状況等に関する事項のうち、リスク要因となる可能性があると考えられる主な事項及びその他投資者の判断に重要な影響を及ぼすと考えられる事項を記載しております。当社グループでは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。当社の株式に関する投資判断は、本項及び本項以外の記載内容も併せて、慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。

なお、以下の記載のうち将来に関する事項は、別段の記載がない限り、本報告書提出日現在において当社グループが判断したものであり、不確実性を内在しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

(1) 事業環境に関するリスク

インターネット関連業界の変化及び新しい技術への対応について

インターネットの利用は現在、特にモバイル端末で活発さを増しており、多種多様な分野でのインターネットサービスが日々生み出されています。また、当社主力事業が属するモバイルゲーム市場も有意な規模に育っております。

当社グループは、特にモバイル向けインターネットサービスに強みを持ち、スマートフォン等のモバイル端末向けを中心に、ゲームをはじめ、各種サービスを展開していますが、当社グループが提供するサービスに関連した市場における新規参入によるシェアの急変や新たなビジネスモデルの登場等による市場の構造変化が、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、広告収入は一般的に、景気動向や季節的な要因による広告主の広告支出需要の変動の影響を受けやすい面があります。さらに、インターネットを活用したサービスの市場の拡大が進んだ場合であっても、当社グループが必ずしも同様のペースで順調に成長しない可能性があります。

また、インターネット関連の新技术の開発及びそれに基づく新サービスの導入が相次いで行われており、エンジニアの人材確保ができない、または人材育成が図れない等により新技术に対する当社グループの対応が遅れた場合には、当社グループの競争力が低下する可能性があります。また、新技术に対応するために多大な支出が必要となった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

モバイル端末のOS提供事業者への対応について

当社グループは、AndroidやiOSといったOS（オペレーティングシステム）を搭載したモバイル端末向けに事業を展開しておりますが、当該OSに関する事故等によってサービスが提供できなくなった場合、または当該OS上でサービスを提供する際にOS提供事業者より課される条件・ルール等の大幅な変更により従来どおりのサービスが提供できなくなった場合もしくは当該条件・ルール等の変更に対応するために多大な支出が必要となった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

他社との競争について

当社グループは、最適なユーザビリティを追求したサイト等の構築、特色あるサービスの提供や商品の品揃え、取引の安全性の確保やカスタマーサポートの充実等に取り組み、競争力の向上を図っております。しかしながら、当社グループと同様にモバイル端末やPC向けにサービスを提供している企業や新規参入者との競争が激化することにより、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

(2) 各事業に関するリスク

ゲームその他ソーシャルメディア事業について

ソーシャルゲームに代表される、コンテンツを用いた事業においては、ユーザの嗜好の移り変わりが激しく、ユーザニーズの的確な把握や、ニーズに対応するコンテンツの提供が何らかの要因によりできない場合には、ユーザへの訴求力が低下する可能性があります。

また、継続してコンテンツの拡充を図っていく必要がありますが、計画どおり進まない場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

当社グループや外部デベロッパーの提供するコンテンツ及び業務委託先企業を含む外部パートナー企業が重大なトラブルを引き起こした場合、規約や約款の内容にかかわらず、当社グループが法的責任を問われる可能性があり、法的責任を問われない場合においても、ブランドイメージの悪化等により当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

EC事業について

当社グループが運営するECサイトでは、原則として取引の場を提供するのみで売買の当事者とはなっておりませんが、取引の場を提供する立場から、法令に違反した商品や偽ブランド商品等の出品及び詐欺行為等の違法行為が

行われないように、出品の監視等を行っております。また、当社グループの規約においては、出品された商品等に関する一切の事項や落札後の取引等について、当社グループが何らの責任を負わない旨、明記されております。さらに、当社グループは、通信販売業者による広告を規制する「特定商取引に関する法律」に基づき、かかる広告の掲載に関する独自の基準を設定して自主規制を行っております。加えて、通信販売業者との約款において、広告内容に関する責任の所在が通信販売業者にあることを確認しております。

しかしながら、当社グループが運営するECサイトで会員やその他利用者間に重大なトラブルが発生した場合、規約や約款の内容にかかわらず、当社グループが法的責任を問われる可能性があります。また、法的責任を負わない場合においても、ブランドイメージの悪化等により当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

インターネット広告について

当社グループは、インターネットメディアを複数運営しております。今後、インターネット広告市場全体の動きや他社サービスとの競合の結果、広告商品単価が低下する等の可能性があるほか、広告代理店等に対する販売手数料及び広告主獲得のための費用の増加等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

その他広告主、媒体が、当社グループが提供する広告商品の利用にあたり、違法行為等の重大なトラブルを生じさせた場合、規約や約款の内容にかかわらず、当社グループが法的責任を問われる可能性があります。

決済代行サービスについて

株式会社ペイジェントが提供する決済代行サービスにおいては、当サービスを利用する加盟事業者へ立替払いを実施する場合があるため、当該立替分を回収するまでの間の資金調達が必要となります。サービスの普及スピードが想定するペースを大幅に上回る場合、必要資金を適切なコストで調達できず、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

株式会社ペイジェントは、当サービスを利用する加盟事業者に対する管理責任を有しており、事前審査等による加盟事業者の信用情報等の取得に努めております。しかしながら、事前に想定することが困難な加盟事業者の責任による何らかの問題が明らかになった場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、株式会社ペイジェントではクレジットカード情報保護における国際基準「PCI DSS」に準拠し、情報セキュリティマネジメントシステムの適合性評価制度である「ISO/IEC 27001:2005 (JIS Q 27001:2006) (通称:ISMS)」を認証取得する等、国際基準を満たすセキュリティマネジメントに努めておりますが、当該基準で事前に想定することが困難な何らかの問題が発生した場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

今後、決済代行サービスに関する法規制等が定められ、当社グループの事業が制約を受ける場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

旅行代理店事業及び保険代理店事業について

当社グループは、旅行代理店事業及び保険代理店事業を行っておりますが、景気動向や地震等の予期せぬ災害、天候、その他国内外の情勢や消費者の嗜好等市場環境の変化、同業他社との競争激化等により、当該事業の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、当該事業に係る公的規制や「旅行業法」等の関係法令を遵守し事業を運営しておりますが、不測の事態により、万が一当該規制等に抵触しているとして旅行業登録取消の行政処分等を受けた場合、さらに、今後これらの法令等が強化され、もしくは新たな法令等が定められ、当社グループの事業展開が何らかの制約を受ける場合及び追加費用の発生等の事態が生じた場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

保険代理店事業につきましては、「保険業法」の他、「金融商品の販売等に関する法律」等の関係法令を遵守する必要があります。今後、これらの法令や規制が変更された場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

ヘルスケア事業について

当社グループは、ヘルスケア事業を行っております。当該事業においては、「医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律」、「医師法」その他の法規制に抵触しないようサービスを構築し、また研究開発を進めていますが、今後、当該事業分野あるいは取り扱う機器等に関して認定制度の適用や関連する法規制等の改正等、同事業が何らかの制約を受ける場合及び追加費用の発生等の事態が生じた場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。さらに、当該事業では、個人の健診情報、遺伝情報等機微性の高い情報を大量に取り扱うため、万一、情報漏洩や取り扱いの不備が生じた場合、当社グループへの多額の損害賠償請求や行政処分を受ける可能性があります。

また、当該事業における遺伝子検査サービスに関連する市場は技術革新のスピードが速く、競争も激化することが予想されております。また、当社グループのサービスか否かに関わらず社会的・倫理的問題が提起される事態が発生する等の市場環境の変化が生じた場合または協業先の変更等が生じた場合、当該事業の業績に影響を及ぼす可能性があります。加えて、遺伝子検査サービスにおいて、検査過誤が生じた場合、不測の事態により適切な環境下で検査が実施できない場合、または事業に必要な検査機器等に不足、不具合等が生じた場合等は、サービス提供の中止、販売製品の回収及び多額の損害賠償請求並びに当社グループに対する信用の低下等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

オートモーティブ事業について

当社グループは、モバイル端末を用いたカーシェアリングサービスや自動運転技術を用いたタクシー・貨物自動車運送等の実用化に向けた研究開発等を内容とするオートモーティブ事業を行っております。

当該事業においては、「道路交通法」、「道路運送法」その他の法規制に抵触しないようサービスを構築し、また研究開発を進めてまいりますが、関連する法規制等の改正等により同事業が何らかの制約を受ける場合及び追加費用の発生等の事態が生じた場合、並びに事業化に必要な法規制等の改正等がなされない場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、当該事業分野においては、人身事故や物損事故等の交通事故が発生する可能性、利用者間または利用者と第三者との間に重大なトラブルが発生する可能性等があり、その直接的または間接的な原因が当社グループのサービス等にあるとされた場合、サービス等の提供の中止及び多額の損害賠償請求並びに当社グループに対する信用及びブランドイメージの低下等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。さらに、同分野は新技術の開発が継続して行われており、新技術に対する当社グループの対応が遅れた場合には、当社グループの競争力が低下する可能性があります。また、新技術に対応するために多大な支出が必要となった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

スポーツ事業について

当社グループでは、プロ野球球団「横浜DeNAベイスターズ」の運営をはじめとするスポーツ事業を行っております。

当該事業においては、対象となるスポーツ業界の動向の変化が、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、運営するチームの競技成績が観客動員数及び収益等に影響を与える可能性があり、さらに、競技成績の向上のためのチームの補強や設備投資等による支出が、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。さらに、当社グループでは「横浜スタジアム」の所有者である横浜市と、プロ野球等興行開催の優先的使用等を内容とする契約を締結した上で、当該スタジアム施設の運営を行っておりますが、当該契約に定める条件が充足できない場合または利用条件の変更等があった場合には、当該スタジアム施設の利用ができなくなったり、利用に制約が生じたりする等により、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

新規事業について

当社グループは、事業規模の拡大と収益源の多様化を進めるため、今後も引き続き、積極的に新サービスないし新規事業に取り組んでいく考えであります。これによりシステム投資、広告宣伝費、開発に要する人件費等の追加的な支出が発生し、利益率が低下する可能性があります。また、新サービス、新規事業を開始した際には、そのサービス、事業固有のリスク要因が加わると共に、予測とは異なる状況が発生する等により新サービス、新規事業の展開が計画どおりに進まない場合、投資を回収できず、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

投資育成について

当社グループは、高い成長力を持つ企業を早期から育成・支援することを目的にベンチャー投資及び投資事業有限責任組合（ファンド）への出資を実行しております。当該出資等の対象とする未公開企業は、市場環境の変化並びに開発能力及び経営管理能力の不足等、将来性において不確定要素を多数抱えており、期待した成果を上げることができず業績が悪化した場合には、これらの投資が回収できず、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

海外事業について

当社グループは、海外での事業展開と強化に経営資源を積極的に投入しております。しかしながら、グローバルな事業展開を行っていく上で、各国の法令、制度、政治・経済・社会情勢、文化・宗教・ユーザ嗜好・商慣習の違い、為替等をはじめとした様々な潜在的リスクが存在し、それらのリスクに対処できないこと等により事業推進が困難となった場合には、投資回収が困難となり、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。事業の展開等が計画どおりに進まない場合、のれんの減損処理を行う必要が生じる等、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

また、海外子会社の財務諸表は現地通貨にて作成されるため、連結財務諸表作成時に円換算されることになり、為替相場の変動による円換算時の為替レートの変動が当社グループの業績及び財政状況に影響を及ぼす可能性があります。

今後、外貨建ての取引が増加し、当初想定した為替レートと実勢レートに著しい乖離が生じた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

不特定多数の個人を対象とする事業について

当社グループが運営する「Mobage」をはじめとした不特定多数の個人ユーザを顧客とするサイト等におきましては、有料課金サービスの利用により発生するユーザに対する売上債権は、その多数を小口債権が占めております。携帯電話事業者その他決済事業者の回収代行サービスを利用していること等により、未回収債権が発生する割合は限定的ではありますが、サービス利用者の拡大に伴い、未回収となる小口債権が増加した場合には、その債権回収コスト及び未回収債権が増加し、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、ユーザ間で行われるコミュニケーション機能等を提供するサービスにおいては、他人の所有権、知的財産権、名誉、プライバシーその他の権利等の侵害行為や法令違反行為等、不適切な行為が生じる可能性があります。

当社グループにおいては、監視体制の維持強化等に継続して取り組んでおりますが、ユーザによるサイト等内の行為を完全に把握することは困難であり、ユーザの不適切な行為に起因するトラブルが生じた場合には、会員規約や約款の内容にかかわらず、当社グループが法的責任を問われる可能性があります。また、法的責任を問われない場合においても、ブランドイメージの悪化等により当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

(3) 業務提携、M&A等に関するリスク

他社との業務・資本提携等について

当社グループでは、業務・資本提携、合併等を通じた事業の拡大に取り組んでおります。当社グループと提携先・合併先の持つ事業運営ノウハウ等を融合することにより、大きなシナジー効果を発揮することを目指しておりますが、当初見込んだ効果が発揮されない場合、またはこれらの提携等が解消された場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

また、資本提携等に伴い取得した株式等の有価証券について、発行会社の業績や金融市場の動向その他の要因により有価証券の資産価値が変動した場合は、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

M&A（企業買収等）による事業拡大について

当社グループは、事業拡大を加速する有効な手段のひとつとして、M&Aを有効に活用してまいりの方針です。M&Aにあたっては、対象企業の財務内容や契約関係等についての詳細な事前審査を行い、十分にリスクを吟味した上で決定しておりますが、買収後に偶発債務の発生や未認識債務の判明等事前の調査で把握できなかった問題が生じた場合、事業の展開等が計画どおりに進まない場合、のれんの減損処理を行う必要が生じる等、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

また、企業買収等により、当社グループが従来行っていない新規事業が加わる際には、その事業固有のリスク要因が加わります。

(4) 通信ネットワークやコンピュータシステムに関するリスク

当社グループの事業は、モバイル端末やPC等のコンピュータシステムを結ぶ通信ネットワークに全面的に依存しており、自然災害や事故（社内外の人的要因によるものを含む）等によって通信ネットワークが切断された場合には、当社グループの事業及び業績は深刻な影響を受けます。

また、当社はデータセンターの分散化等の対策を行っておりますが、当社グループの運営する各サイト等へのアクセスの急激な増加や電力供給の停止等の予測不可能な様々な要因によってコンピュータシステムがダウンした場合、当社グループの事業及び業績に影響を与えます。

当社グループのコンピュータシステムは、適切なセキュリティ手段を講じて外部からの不正アクセスを回避するよう努めておりますが、不正アクセス等による情報漏洩等が生じた場合や、コンピュータウイルスやハッカーの侵入等によりシステム障害が生じた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与えます。

(5) 経営体制に関するリスク

人的資源について

当社グループは、近年ゲーム分野を中心に急速に事業領域を拡大してまいりましたが、今後もさらなる業容拡大及び業務内容の多様化に対応するため、グループ内の各部門において人材の強化が必要となると考えられます。しかしながら、事業規模の拡大に応じた人材育成や外部からの人材採用等が計画どおりに進まず、適正な人材配置がなされない場合には、競争力の低下や業容拡大の制約要因となり、当社グループの事業及び業績に影響を与えます。

内部管理体制について

当社グループは、企業価値の持続的な増大を図るにはコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であるとの認識のもと、業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保、さらに健全な倫理観に基づく法令遵守の徹底が必要と認識しております。

当社は、コンプライアンス・リスク管理部門が内部統制報告制度（J-SOX）に対応するほか、内部監査を担当する専任部門や監査役支援を担当する専任部門を設置する等、内部管理体制の充実に努めております。

しかしながら、事業の急速な拡大により、十分な内部管理体制の構築が追いつかないという状況が生じる場合には、適切な業務運営が困難となり、当社グループの事業及び業績に影響を与えます。

災害復旧対策等について

当社グループの主要な事業所は首都圏に集中しており、同所において、地震・台風等の自然災害や、新型インフルエンザ等の感染症の流行その他の事業活動の継続に支障をきたす事象が発生した場合、当社グループの事業及び業績に影響を与えます。

(6) コンプライアンスに関するリスク

サイト等の健全性の維持について

当社グループの提供する「Mobage」やオークションサービス等は、不特定多数の個人ユーザが、各ユーザ間において独自にコミュニケーションを取ることを前提としております。

当社グループは、健全なコミュニティを育成するため、ユーザに対し、利用規約において社会的問題へと発展する可能性のある不適切な利用の禁止を明示しております。例えば、出会いを目的とする行為や他人の権利を侵害する行為または他人の権利侵害へと発展する可能性のある行為等を禁止しております。その他ユーザ間のコミュニケーション等のモニタリングを随時行い、規約に違反したユーザに対しては、改善の要請や退会等の措置を講じる等の対応を行っております。

加えて、当社内に設けられた代表取締役社長を議長とする「健全コミュニティ促進委員会」において、コミュニティを維持発展させ健全性を保つための手段を即時に講じうる体制を整えております。さらに、適切なサービス利用を促進させるためにサイト等を利用する上でのマナーや注意事項等をより一層明確に表示し、若年層におけるコミュニケーションの機能等を制限するとともに、モニタリングシステムの強化やサイトパトロール等のための人員体制の増強等、システム面、人員面双方において監視体制を継続的に強化し、健全性維持の取り組みを継続しております。

なお、「Mobage」におきましては、一般社団法人モバイルコンテンツ審査・運用監視機構（EMA）よりサイト等の運営体制が一定以上の水準にあることを客観的に示す、「モバイルコンテンツ運用管理体制認定基準」適合サイトとして認定を受けております。

しかしながら、ユーザのサイト等における行為を完全に把握することは困難であり、ユーザの不適切な行為に起因するトラブルが生じた場合には、会員規約や約款の内容にかかわらず、当社グループが法的責任を問われる可能性があります。また、法的責任を問われない場合においても、ブランドイメージの悪化等により当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

今後も、事業規模の拡大に伴い、サイト等の健全性の維持、向上のために必要な対策を講じていく方針ですが、これに伴うシステム対応や体制強化の遅延が生じた場合や、対応のために想定以上に費用が発生した場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

ソーシャルゲームの利用環境向上について

当社グループは、コンピュータエンターテインメント産業の振興を推進すべく、プラットフォーム事業者各社、ゲーム提供会社らが参加する一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会（CESA）等と連携を取りながら、ユーザによる適正利用の促進と利用環境向上のための様々な取り組みを推進しております。今後も必要な施策を実施してまいります。これに伴うシステム対応や体制整備に遅延等が発生した場合や、整備に想定以上の費用が発生した場合、あるいは規制強化等により提供するサービスに何らかの大きな制約が生じた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

法的規制等について

当社グループが運営するサービスは、「消費者契約法」、「不当景品類及び不当表示防止法」、「個人情報の保護に関する法律」、「不正アクセス行為の禁止等に関する法律」、「特定商取引に関する法律」及び「特定電子メールの送信の適正化等に関する法律」等の法的規制を受けております。そのほか、当社グループのうち、電気通信事業を行う事業者は「電気通信事業法」における電気通信事業者として同法の適用を受けております。

「Mobage」等のSNS機能を提供しているサービスは、ユーザ間の健全なコミュニケーションを前提としたサービスであり、「インターネット異性紹介事業を利用して児童を誘引する行為の規制等に関する法律」に定義される「インターネット異性紹介事業」には該当しないものと認識しております。さらには、「青少年が安全に安心してインターネットを利用できる環境の整備等に関する法律」では、携帯電話事業者等によるフィルタリングサービス提供義務等が定められております。当社グループは、前述のとおりサイト等の健全性維持の取り組み強化を継続して実施しており、フィルタリングサービス利用時においてもユーザがアクセス可能な状態を最大限達成することを目指しております。

「資金決済に関する法律」に関し、「Mobage」内のゲーム内専用仮想通貨「モバコイン」等が適用の対象となります。当社グループは、その法律に沿った運用を行っております。

当社グループは、システム開発やコンテンツ制作等を外注している場合があり、それらの取引の一部は「下請代金支払遅延等防止法」（下請法）の適用対象となります。当社グループでは、下請法について従業員に対し定期的に研修を実施しております。

また、当社グループの提供するサービスの事業規模・市場の状況等によっては当社グループが行う施策の実施、またはその根拠となる規約の内容等につき「私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律」（独占禁止法）に留意が必要です。加えて、当社グループが海外事業を展開する上では商取引、広告、景品、個人情報、プライバシー、未成年保護、独占禁止、知的財産権、消費者保護、仮想通貨等に関する法規制並びに事業及び投資を行うために必要とされる政府の許認可等諸外国・地域の法規制が適用されます。

当社グループは、日本及び諸外国・地域の上記を含む各種法的規制等について誠実な対応をしておりますが、不測の事態等により、万が一当該規制等に抵触しているとして契約等の効力が否定された場合、当社グループが何らかの行政処分等を受けた場合、また、今後これらの法令等が強化・改正され、もしくは新たな法令等が定められ、当社グループの事業が制約を受ける場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

なお、法的規制につきましては、(2) 及び(6) もご参照ください。

個人情報保護について

当社グループ国内各社は、サービスの提供にあたり、会員情報やクレジットカード情報等の個人情報を取得し利用しているため、「個人情報の保護に関する法律」が定める個人情報取扱事業者としての義務が課されており、個人情報は、社長を委員長とする「個人情報管理委員会」のもと、個人情報管理規程及びガイドラインを制定し、個人情報の取り扱いに関する業務フローを定めて厳格に管理しております。

しかしながら、個人情報の流出等の重大なトラブルが発生した場合には、当社グループへの損害賠償請求や当社グループに対する信用の低下等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

第三者との係争について

当社グループは、コンプライアンス研修の推進等、役員、従業員の法令違反等の低減努力を実施しています。しかしながら、当社グループ及び役員、従業員の法令違反等の有無にかかわらず、ユーザ、取引先、従業員その他第三者との予期せぬトラブル、訴訟等が発生する可能性があります。また、特許権等の知的財産権による訴訟についても後述のとおり訴訟のリスクがあるものと考えております。

かかる訴訟の内容及び結果によっては、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、多大な訴訟対応費用の発生やブランドイメージの悪化等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

(7) 知的財産権に関するリスク

当社グループは、運営するサイト等及びサービスの名称について必要に応じ商標登録をしております。また、当社グループが独自開発するシステムやビジネスモデルに関しても、特許権等の対象となるものについては、必要に応じその知的財産権を取得する等、権利保護に取り組んでおります。しかしながら、第三者が保有する知的財産権等の内容によっては、当社グループへの訴訟等が発生し、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

一方、第三者の知的財産権を侵害することのないよう、コンプライアンス研修の実施や監査・管理部門によるチェック体制強化等を推進しておりますが、当社グループが運営する各サービスのシステム、ビジネスモデル及びサイトに掲載する画像・テキスト等に関して知的財産権の侵害等を理由とする第三者からの訴訟等が発生した場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

(8) キュレーションプラットフォーム事業に関連する問題の影響

当社グループは、「新規事業・その他」のセグメント区分に属するキュレーションプラットフォーム事業（以下「本件事業」という。）において、「著作権法」等法令に違反する可能性がある記事及び内容が不適切な記事が作成・公開されているという指摘を受け、平成28年12月7日までに、本件事業における記事の公開を停止いたしました。当社は、当該問題に関し、詳細な事実関係の調査及び原因の究明並びに改善策の検討等が必要であると判断し、同年12月15日、当社との利害関係を有しない独立した委員のみで構成する第三者委員会を設置し、平成29年3月11日に第三者委員会から調査報告書を受領し、同年3月13日に公表いたしました。

当社は、第三者委員会の調査結果及び提言等も踏まえ、再発防止のための抜本的な改革として、コーポレート・ガバナンス及び内部統制（リスク管理、コンプライアンス、グループ会社管理を含む）の体制を見直し、強化を図るとともに、当社グループ全役職員の意識改革に取り組み、当社の企業イメージや信用の回復にも努めてまいりますが、当該問題に関しては以下の可能性があり、その結果、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

- ・ 本件事業を再開する場合における、本件事業の運営プロセスの抜本的見直しや再構築
- ・ 当社ブランド及び信用の毀損による当社グループの商品・サービスの販売不振及び当社グループにとって重要な取引・提携等の見直しや解消等
- ・ 本件事業のユーザ、取引先、提携先及び権利者等からの補償等の請求等に伴う費用・損失の発生
- ・ 本件事業において「著作権法」等の法令違反があったと判断された場合における、刑事罰や行政処分の発生

5 【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度中及び本報告書提出日現在における経営上の重要な契約等は、次のとおりであります。

契約当事者	相手先名	契約内容	契約締結日または契約期間
当社	Apple Inc.	iOS端末向けのアプリケーションの配信等に関する契約	1年間（1年毎の自動更新）
当社	Google Inc.	Android端末向けのアプリケーションの配信等に関する契約	期間の定めなし
当社	KDDI株式会社	当社及び株式会社モバオクが運営するショッピングモール事業を吸収分割により承継した子会社の株式を譲渡する契約（注）	平成28年10月6日
株式会社モバオク	KDDI株式会社	当社及び株式会社モバオクが運営するショッピングモール事業を吸収分割により承継した子会社の株式を譲渡する契約（注）	平成28年10月6日
株式会社横浜スタジアム	横浜市	横浜スタジアムの施設等の寄付及び管理運営等に関する契約	昭和53年3月18日から、横浜スタジアムの増築部分の供用開始の日から40年が経過する日まで

（注）詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 34. 会社分割及び株式譲渡」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

以下の記載のうち将来に関する事項は、本報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、IFRSに準拠して作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、必要と思われる見積りは合理的な基準に基づいて実施しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要な会計方針 4. 重要な会計上の見積り及び判断」に記載のとおりであります。

(2) 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度末の資産合計は298,260百万円（前連結会計年度末比43,399百万円増）となりました。

流動資産は145,627百万円（同25,805百万円増）となりました。主な増加要因は現金及び現金同等物が12,984百万円、売掛金及びその他の短期債権が11,379百万円増加したこと等によるものであります。

非流動資産は152,633百万円（同17,594百万円増）となりました。主な増加要因はその他の長期金融資産が14,963百万円増加したこと等によるものであります。

当連結会計年度末の負債合計は61,564百万円（同3,031百万円増）となりました。

流動負債は53,978百万円（同1,655百万円増）となりました。主な増加要因はその他の流動負債が3,053百万円増加したこと等によるものであり、主な減少要因は未払法人所得税が2,535百万円減少したこと等によるものであります。

非流動負債は7,586百万円（同1,376百万円増）となりました。主な増加要因はその他の長期金融負債が1,445百万円増加したこと等によるものであります。

当連結会計年度末の資本合計は、236,696百万円（同40,368百万円増）となりました。主な増加要因は利益剰余金が28,159百万円増加したこと等によるものであります。

流動性に関する指標としては、当連結会計年度末において流動比率269.8%、親会社所有者帰属持分比率77.0%となっております。

(3) 当連結会計年度の経営成績の分析

売上収益

当連結会計年度の売上収益は143,806百万円(前連結会計年度比0.1%増)となりました。ゲーム事業は前連結会計年度比で減収となりましたが、新規事業・その他及びスポーツ事業が増収となりました。

営業利益

売上原価は、ゲーム事業におけるグローバル展開の体制を見直したこと等により従業員給付費用が減少したほか、ゲーム事業での売上収益の減少に連動してパートナー企業に対するレベニューシェアの支払いが減少したこと等により支払手数料が減少したことなどから、56,322百万円(前連結会計年度比5.5%減)となりました。

以上の結果、売上総利益は87,484百万円(同4.0%増)となりました。

販売費及び一般管理費は、ゲーム事業におけるプロモーション費用の減少等により、広告宣伝費及び販売促進費等が減少したことなどから、61,740百万円(同0.6%減)となりました。

その他の収益は、6,472百万円(同67.4%増)となりました。平成28年12月28日付で「DeNAショッピング」及び「auショッピングモール」の名称で運営してきた事業をKDDI株式会社に譲渡したことに伴う譲渡益を計上しております。

その他の費用は、9,037百万円(同49.6%増)となりました。新規事業・その他に属するキュレーションプラットフォーム事業において、すべてのサービスの記事を非公開化しており、当該事業の事業計画等が未定であることから、関連するのれん等の減損損失を第3四半期連結会計期間にその他の費用に計上しております。また、DeNA Global, Inc.等の欧米のゲーム事業に関わる海外子会社の解散・清算に伴い、関連するソフトウェアの除却や拠点閉鎖に伴う諸費用が発生したほか、国内外のゲーム事業において無形資産の除却費用等が発生いたしました。

以上の結果、営業利益は23,178百万円(同17.0%増)、営業利益率は16.1%(同2.3パーセントポイント増)となりました。

税引前当期利益

金融収益は、投資有価証券売却益の増加等により、600百万円(前連結会計年度比382.6%増)となりました。金融費用は、投資有価証券評価損の増加等により、1,053百万円(同0.5%増)となりました。また、持分法で会計処理している関連会社の純利益(純損失)に対する持分は、2,903百万円(同48.1%増)となりました。

以上の結果、税引前当期利益は、25,628百万円(同22.9%増)となりました。

親会社の所有者に帰属する当期利益

当期利益は32,187百万円(前連結会計年度比171.1%増)、親会社の所有者に帰属する当期利益は30,826百万円(同172.2%増)となりました。欧米子会社の解散・清算の進捗に伴い、過年度の当社単体決算で計上した関係会社株式評価損に係る繰延税金資産と未収還付法人税等を計上し、当期利益を押し上げました。

なお、資本性金融商品への投資による利得等を計上した結果、当期包括利益合計は43,502百万円(同264.2%増)となりました。

(4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

キャッシュ・フローの状況

「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

資金需要及び資金調達

当社グループは、事業の競争力を維持・強化することによる持続的な成長を実現するために、恒常的に設備投資を必要としております。また、事業規模の拡大と収益源の多様化を進めるために、新サービスないし新規事業に取り組んでいく考えであります。これらの資金需要は手元資金で賄うことを基本とし、必要に応じて資金調達を実施いたします。

(5) 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(6) 経営者の問題認識と今後の方針について

「第2 事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の総額は14,470百万円であり、主としてゲーム事業におけるサーバー及びソフトウェア等によるものであります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	ソフトウェ ア仮勘定	合計	
本社 (東京都渋谷区)	全社(共通)	社内全般 設備等	799	446	604	2	1,851	353〔403〕
本社 (東京都渋谷区)	ゲーム事業	ネットワーク 関連設備等	14	3	5,619	642	6,279	528〔117〕
本社 (東京都渋谷区)	EC事業	ネットワーク 関連設備等	0	5	142	25	173	23〔22〕
本社 (東京都渋谷区)	新規事業 ・その他	ネットワーク 関連設備等	0	8	145	5	159	141〔106〕

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。
2 上記金額には消費税等は含まれておりません。
3 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は年間平均雇用人員を〔 〕内に外数で記載しております。
4 上記事業所の建物を賃借しております。年間賃借料は1,358百万円であります。

(2) 国内子会社

平成29年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	ソフトウェ ア仮勘定	合計	
株ページェント	本社 (東京都渋谷区)	EC事業	ネットワーク 関連設備等	1	45	428	157	631	44〔9〕
株DeNAトラベル	本社 (東京都新宿区)	EC事業	社内全般 設備等	47	19	2,524	301	2,891	267〔85〕

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
3 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は年間平均雇用人員を〔 〕内に外数で記載しております。
4 国内子会社の各事業所は建物を賃借しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

平成29年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出会社	本社 (東京都渋谷区)	ゲーム事業	ネットワーク 関連設備等	12,833		自己資金	平成29年4月	平成30年3月	
株DeNAトラベル	本社 (東京都新宿区)	EC事業	ネットワーク 関連設備等	1,035		自己資金	平成29年4月	平成30年3月	
株横浜スタジアム	本社 (神奈川県横浜市)	スポーツ事業	球場施設等	1,590		自己資金	平成29年2月	平成30年1月	

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	540,900,000
計	540,900,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成29年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成29年6月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	150,810,033	150,810,033	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	150,810,033	150,810,033		

(2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

第3回新株予約権（平成22年6月26日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	30,000個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	30,000株（注）1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円（注）2	同左
新株予約権の行使期間	平成22年7月21日から 平成52年7月20日（注）3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,007円 資本組入額 1,004円	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、取締役を退任した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができるものとする。 新株予約権者が死亡した場合、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。 その他権利行使の条件は、平成22年6月26日開催の当社第12回定時株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	同左
代用払込みにに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	組織再編に際して定める契約書または計画書等に以下に定める株式会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当該組織再編の比率に応じて、以下に定める株式会社の新株予約権を交付するものとする。 合併（当社が消滅する場合に限る。） 合併後存続する株式会社または合併により設立する株式会社 吸収分割 吸収分割をする株式会社がその事業に関して有する権利義務の全部または一部を承継する株式会社 新設分割 新設分割により設立する株式会社 株式交換 株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社 株式移転 株式移転により設立する株式会社	同左

（注）1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。

なお、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的たる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的たる株式の数について行われ、調整により生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転（以下、総称して「合併等」という。）を行う場合、株式の無償割当を行う場合、その他株式数の調整を必要とする場合には、合併等、株式の無償割当の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で株式数を調整することができる。

- 2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。
- 3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第10回新株予約権（平成23年6月3日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	25,920個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	25,920株(注)1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成23年6月21日から 平成53年6月20日(注)3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,778円 資本組入額 1,389円	同左
新株予約権の行使の条件	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

(注)1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の(注)1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第11回新株予約権（平成24年5月25日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	38,186個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	38,186株(注)1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成24年6月12日から 平成54年6月11日(注)3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,258円 資本組入額 629円	同左
新株予約権の行使の条件	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

(注)1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の(注)1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第12回新株予約権（平成25年5月9日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	34,018個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	34,018株（注）1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円（注）2	同左
新株予約権の行使期間	平成25年5月25日から 平成55年5月24日（注）3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,412円 資本組入額 706円	同左
新株予約権の行使の条件	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

（注）1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の（注）1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第13回新株予約権（平成26年5月22日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	79,050個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	79,050株（注）1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円（注）2	同左
新株予約権の行使期間	平成26年6月7日から 平成56年6月6日（注）3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,013円 資本組入額 507円	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、取締役を退任した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができるものとする。 新株予約権者が死亡した場合、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。 その他権利行使の条件は、平成25年6月22日開催の当社第15回定時株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

（注）1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の（注）1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第14回新株予約権（平成27年5月26日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	20,988個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	20,988株（注）1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円（注）2	同左
新株予約権の行使期間	平成27年6月11日から 平成57年6月10日（注）3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,145円 資本組入額 1,073円	同左
新株予約権の行使の条件	上記「第13回新株予約権」の当該欄を参照	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

（注）1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の（注）1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

第15回新株予約権（平成28年5月25日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数	11,411個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数	11,411株（注）1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円（注）2	同左
新株予約権の行使期間	平成28年6月10日から 平成58年6月9日（注）3	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,090円 資本組入額 1,045円	同左
新株予約権の行使の条件	上記「第13回新株予約権」の当該欄を参照	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	上記「第3回新株予約権」の当該欄を参照	同左

（注）1 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1株とする。株式の数の調整については、第3回新株予約権と同じ条件でなされる。詳細については上記「第3回新株予約権」の（注）1を参照。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使に際して払込をすべき1株当たりの金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた価額とする。

3 新株予約権の行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成23年4月1日～ 平成24年3月31日(注)	3,969	150,810,033	5	10,397	5	10,382

(注) 新株予約権の権利行使による増加であります。

(6) 【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の 状況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		43	78	284	481	71	45,291	46,248	
所有株式数 (単元)		282,927	90,421	171,043	437,641	259	525,590	1,507,881	21,933
所有株式数 の割合(%)		18.76	6.00	11.34	29.02	0.02	34.86	100.00	

- (注) 1 当社の知りうる範囲で、実質保有により記載しております。
- 2 「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が12単元含まれております。
- 3 自己株式5,721,342株は、「個人その他」に57,212単元、「単元未満株式の状況」に142株含まれております
(内、株式付与ESOP信託口が保有する当社株式425,754株は、「個人その他」に4,257単元、「単元未満株式
の状況」に54株含まれております)。

(7) 【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
南場 智子	東京都渋谷区	19,767	13.11
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-11	15,228	10.10
任天堂株式会社	京都府京都市南区上鳥羽鉾立町11番地1	15,081	10.00
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町2丁目11番3号	9,057	6.01
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY(常任 代理人 香港上海銀行東京支店)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111(東京都中央区日本橋3丁目11- 1)	7,753	5.14
川田 尚吾	東京都世田谷区	4,035	2.68
BBH FOR VANGUARD INTERNATIONAL VALUE FUND - ARGA(常任代理人 株式会社三菱東京 UFJ銀行)	100 VANGUARD BLVD, MALVERN, PENNSYLVANIA, 19355, UNITED STATES (東京都千代田区丸の内2丁目7-1)	2,726	1.81
資産管理サ・ビス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-12	2,645	1.75
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目9-1	1,710	1.13
THE CHASE MANHATTAN BANK 385036(常任代理 人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	360 N.CRESCENT DRIVE BEVERLY HILLS, CA 90210 U.S.A.(東京都港区港南2丁目 15-1)	1,548	1.03
計		79,553	52.75

- (注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。
- 2 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社、日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び資産管理サ・ビス信託銀行株式会社の所有株式は、すべて信託業務に係る株式であります。
- 3 当社は、株式付与ESOP信託口が所有する当社株式425,754株を含む自己株式5,721,342株(3.79%)を所有しておりますが、上記大株主から除外しております。
- 4 平成29年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者が平成29年2月28日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。
- | | |
|---------|---------------------|
| 大量保有者 | 日興アセットマネジメント株式会社他2名 |
| 保有株券等の数 | 7,672,600株 |
| 株券等保有割合 | 5.09% |
- 5 平成29年3月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、キャピタル・リサーチ・アンド・マネージメント・カンパニーが平成29年2月28日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、その大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりであります。
- | | |
|---------|------------------------------|
| 大量保有者 | キャピタル・リサーチ・アンド・マネージメント・カンパニー |
| 保有株券等の数 | 7,297,010株 |
| 株券等保有割合 | 4.84% |

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,721,200	4,257	
完全議決権株式(その他)	普通株式 145,066,900	1,450,669	
単元未満株式	普通株式 21,933		
発行済株式総数	150,810,033		
総株主の議決権		1,454,926	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が1,200株(議決権12個)含まれております。

2 「完全議決権株式(自己株式等)」には、株式付与ESOP信託口が所有する当社株式を含めて表示してあります。なお、当該株式の議決権は制限されておられません。

【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ディー・エヌ・エー	東京都渋谷区渋谷二丁目21 番1号	5,295,500	425,700	5,721,200	3.79
計		5,295,500	425,700	5,721,200	3.79

(注) 1 上記の株式数には「単元未満株式」142株(株式付与ESOP信託口が所有する当社株式54株を含む)は含めておりません。

2 他人名義で所有している理由等

従業員インセンティブ・プラン「株式付与ESOP信託」制度の信託財産として、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・75481口、東京都港区浜松町2丁目11番3号)が所有しております。

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、平成22年6月26日開催の定時株主総会決議に基づき、当社取締役に対する株式報酬型ストックオプション制度を採用しております。当該制度は、会社法の規定に基づき新株予約権を発行する方法によるものであります。当該制度の内容は、次のとおりであります。

第3回新株予約権

決議年月日	平成22年6月26日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第10回新株予約権

決議年月日	平成23年6月3日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第11回新株予約権

決議年月日	平成24年5月25日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第12回新株予約権

決議年月日	平成25年5月9日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

当社は、平成25年6月22日開催の定時株主総会決議に基づき、当社取締役に対する株式報酬型ストックオプション制度について、報酬額及び内容の改定を行いました。当該制度は、会社法の規定に基づき新株予約権を発行する方法によるものであります。改定後の制度内容は、次のとおりであります。

第13回新株予約権

決議年月日	平成26年5月22日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第14回新株予約権

決議年月日	平成27年5月26日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第15回新株予約権

決議年月日	平成28年5月25日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く） 3名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

(10) 【従業員株式所有制度の内容】

当社は、当社の中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員インセンティブ・プラン「株式付与ESOP信託」制度（以下「本制度」という。）を導入しております。

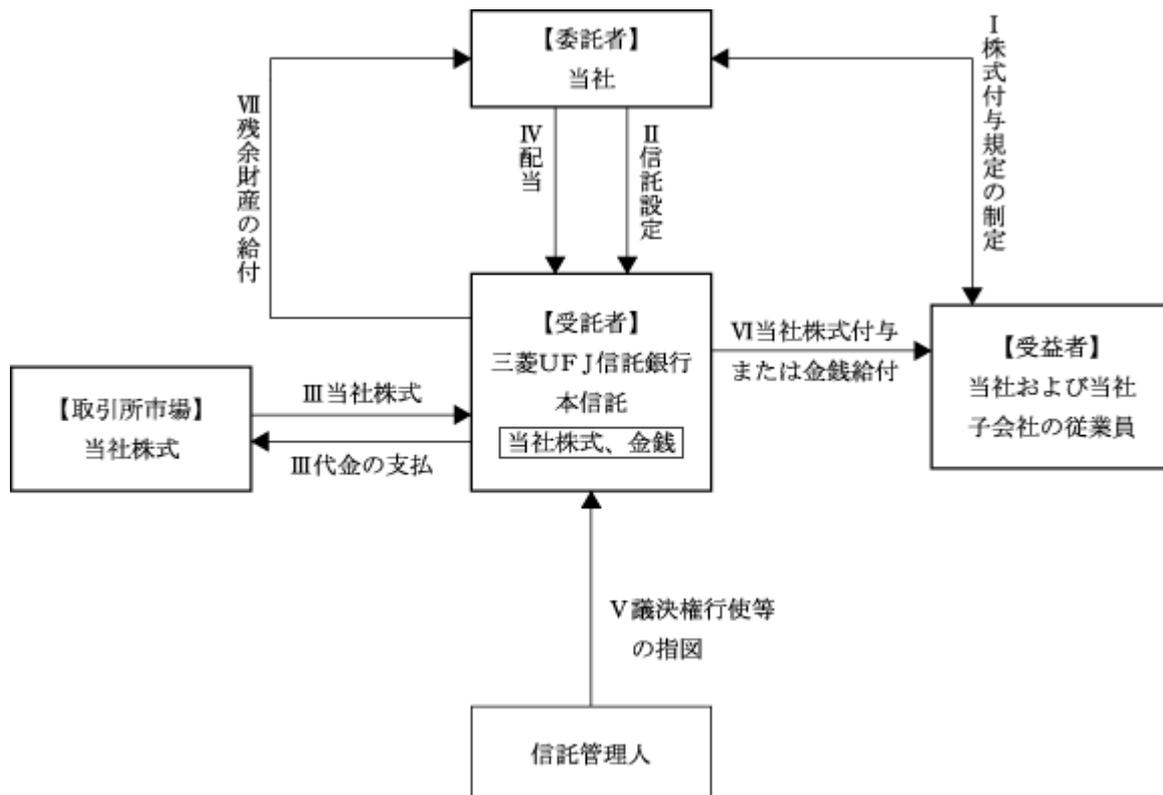
本制度導入の目的

当社及び当社子会社の従業員の労働意欲・経営参画意識の向上を促すとともに、株式価値の向上を目指した経営を一層推進することにより、中長期的な企業価値を高めることを目的とします。

本制度の概要

本制度は、予め当社が定めた株式付与規定に従い、当社及び当社子会社の従業員のうち一定の要件を満たす者に対して、当社の株式を付与する仕組みとなります。

また、本信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権の行使は、信託管理人からの指図に従い受託者が行いますが、かかる行使には、株式の付与対象者となる従業員の意思が反映される仕組みとなっております。



- ・ 当社は本制度の導入に際して株式付与規定を制定します。
- ・ 当社は、受託者に当社株式の取得資金として金銭を信託します。
- ・ 受託者は上記の当社が拠出した資金をもって、株式付与規定に従い当社及び当社子会社の従業員に付与すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間中に取引所市場から取得します。
- ・ 本信託は当社の株主として、当社から分配される配当金を受領します。
- ・ 信託期間を通じ、信託管理人が受託者に対して、議決権等株主としての権利の行使に対する指図を行い、受託者はこれに従って株主としての権利を行使します。
- ・ 当社の株式付与規定に従い、付与対象者となる当社及び当社子会社の従業員は、当社株式を受託者から受領します（ただし、従業員の選択により、取引所市場における当該当社株式売却後の金銭を受託者から受領することも可能とします）。
- ・ 本信託の清算時における受益者に当社株式が交付された後の残余財産は、帰属権利者たる当社に帰属します。

株式の付与対象者となる当社及び当社子会社の従業員に対する当社株式の付与により、信託財産に属する当社株式がなくなった場合には、信託期間が満了する前に信託が終了する場合があります。なお、当社は、本信託に対し、当社株式の取得資金として追加で金銭を信託する可能性があります。

本信託契約の内容

- a. 信託の種類 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- b. 信託の目的 一定の要件を満たす当社及び当社子会社の従業員に対するインセンティブの付与
- c. 委託者 当社
- d. 受託者 三菱UFJ信託銀行株式会社
- e. 受益者 一定の要件を満たす当社及び当社子会社の従業員
- f. 信託管理人 当社と利害関係のない第三者
- g. 信託契約日 平成23年9月22日
- h. 信託の期間 平成23年9月22日～平成29年12月31日
- i. 議決権行使 受託者は、株式の付与対象者となる従業員の意思を反映した信託管理人の指図に従い、当社株式の議決権を行使します。
- j. 取得株式の種類 当社普通株式
- k. 取得株式の総額 30億円
- l. 株式の取得時期 平成23年10月3日～平成23年11月4日
- m. 株式の取得方法 取引所市場から取得

従業員等に取得させる予定の株式の総数

900,900株

本制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

一定の要件を満たす当社及び当社子会社の従業員

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式		
当期間における取得自己株式	66	0

(注) 当期間における取得自己株式には、平成29年6月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の 総額(百万円)	株式数 (株)	処分価額の 総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(新株予約権の行使)				
保有自己株式数	5,295,588		5,295,654	

(注) 1 当期間におけるその他の株式数には、平成29年6月1日から本報告書提出日までの新株予約権の行使により交付した株式は含まれておりません。また、保有自己株式数には、平成29年6月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買取り等により取得した株式及び新株予約権の行使により交付した株式は含まれておりません。

2 上記には、株式付与ESOP信託口が保有する当社株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、事業の成長や経営体制の強化等により企業価値を継続的に向上させ、株主利益に貢献していくことを重要な経営課題として認識しております。

配当による利益還元につきましては、毎期の業績等を勘案しながら、連結配当性向15%あるいは当社普通株式1株当たり年間配当額20円のいずれか高い方を下限とし、また、将来的には連結配当性向30%を目指し、継続的な配当を実施する基本方針としております。

さらに、株価や経営環境の変化に対する機動的な対応や資本政策及び株主に対する利益還元の一方法として、自己株式の取得等も適宜検討してまいります。

当連結会計年度の配当金に関しましては、業績、今後の事業環境及び事業の継続的成長のための内部留保などを勘案のうえ、上記基本方針に基づき、当社普通株式1株につき32円（前連結会計年度は1株につき20円）の普通配当といたしました。連結配当性向は15.1%となります（前連結会計年度は25.4%）。

内部留保資金につきましては、企業価値の最大化を図るため、主力事業の収益基盤強化に積極的な投資を行うとともに、中長期的な成長を実現する事業ポートフォリオの構築にも有効投資してまいりたいと考えております。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としておりますが、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

(注) 基準日が当連結会計年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成29年6月24日 定時株主総会決議	4,643	32

配当金の総額には、株式付与ESOP信託口が所有する当社株式への配当14百万円は含めておりません。

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	3,430	2,871	2,393	2,705	3,955
最低(円)	1,392	1,754	1,170	1,532	1,771

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	11月	12月	平成29年1月	2月	3月
最高(円)	3,735	3,705	3,585	2,786	2,703	2,574
最低(円)	3,220	3,080	2,465	2,511	2,251	2,259

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

5 【役員の状況】

男性9名 女性1名 (役員のうち女性の比率10.0%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	執行役員	南場 智子	昭和37年 4月21日生	昭和61年4月 マッキンゼー・アンド・カンパ ニー・インク・ジャパン入社 平成2年6月 ハーバード大学経営大学院修士 号取得 平成8年12月 マッキンゼー・アンド・カンパ ニー・インク・ジャパン パー トナー 平成11年3月 有限会社ディー・エヌ・エー設 立、取締役 平成11年8月 株式会社ディー・エヌ・エーに 組織変更、代表取締役 平成16年9月 当社代表取締役社長 平成17年6月 株式会社モバオク代表取締役社 長 平成20年1月 DeNA Global, Inc.取締役会長 平成21年4月 当社代表取締役社長兼執行役員 最高経営責任者(CEO) 平成23年6月 当社取締役 平成25年6月 当社取締役兼執行役員 平成27年1月 株式会社横浜DeNAベイスターズ 取締役オーナー(現任) 平成27年6月 当社取締役会長兼執行役員 平成29年3月 当社代表取締役会長兼執行役員 (現任)	(注)3	19,767,059
代表取締役 社長	執行役員 最高経営責 任者(CEO)	守安 功	昭和48年 9月21日生	平成10年4月 日本オラクル株式会社入社 平成11年11月 当社入社 平成18年6月 当社取締役モバイル事業部長兼 Webコマース事業部管掌 平成21年4月 当社取締役兼執行役員最高執行 責任者(COO) 平成21年5月 当社取締役ポータル事業本部長 兼執行役員最高執行責任者 (COO) 平成22年4月 当社取締役ソーシャルメディア 事業本部長兼執行役員最高執行 責任者(COO) 平成23年6月 当社代表取締役社長兼執行役員 ソーシャルメディア事業本部長 平成23年7月 DeNA Global, Inc. 取締役会長 (現任) 平成25年4月 当社代表取締役社長兼執行役員 最高経営責任者(CEO)(現 任)	(注)3	351,346

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	執行役員	川崎 修平	昭和50年 11月15日生	平成16年4月 当社入社 平成19年4月 当社ポータル・コマース事業部 システム部 平成19年6月 当社取締役 平成23年4月 当社取締役兼執行役員最高技術 責任者（CTO） 平成23年6月 当社取締役兼執行役員最高技術 責任者 平成27年6月 当社取締役兼執行役員（現任）	(注) 3	7,546
取締役		大塚 博行	昭和43年 9月1日生	平成4年4月 株式会社住友銀行（現 株式会 社三井住友銀行）入行 平成13年5月 カーライル・ジャパン・エルエ ルシー入社 ヴァイスプレジデ ント 平成14年2月 ラザードフレール エル エル シー（現 ラザード リミテッ ド）入社 平成16年1月 同社ディレクター 平成18年1月 同社マネージングディレクター 平成18年4月 カーライル・ジャパン・エルエ ルシー入社 ディレクター 平成23年3月 株式会社ツバキ・ナカシマ社外 取締役（現任） 平成24年1月 カーライル・ジャパン・エルエ ルシー マネージングディレク ター（現任） 平成25年1月 ディバーシー株式会社（現 シーバイエス株式会社）社外取 締役（現任） 平成27年1月 カーライル・グループ パート ナー（現任） 平成27年6月 当社社外取締役（現任） 日立機材株式会社（現 センク シア株式会社）社外取締役（現 任） 平成28年7月 ウォルブロー株式会社社外取締 役（現任）	(注) 3	
取締役		堂前 宣夫	昭和44年 1月25日生	平成5年4月 マッキンゼー・アンド・カンパ ニー・インク・ジャパン入社 平成10年9月 株式会社ファーストリテイリン グ入社 平成10年11月 同社取締役 平成11年7月 同社常務取締役 平成16年11月 同社取締役副社長 平成17年11月 同社取締役 平成20年11月 同社上席執行役員 平成20年12月 FAST RETAILING FRANCE S.A.S. President 平成22年8月 FAST RETAILING USA, Inc. CEO 平成28年6月 当社社外取締役（現任） マネックスグループ株式会社社 外取締役（現任）	(注) 3	5,000

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)		小泉 慎一	昭和23年 2月29日生	昭和46年4月 東レ株式会社入社 平成16年6月 同社取締役 平成18年6月 同社常務取締役 平成19年6月 同社専務取締役 平成20年6月 同社代表取締役副社長 平成25年6月 同社相談役 株式会社東レ経営研究所取締役 会長 平成27年6月 東レ株式会社顧問(現任) 株式会社大林組社外取締役(現任) 平成28年6月 株式会社国際協力銀行社外取締 役(現任) 平成29年6月 当社社外監査役(常勤)(現 任)	(注)4	
監査役		渡辺 武経	昭和13年 11月21日生	昭和37年4月 富士通信機製造株式会社(現 富 士通株式会社)入社 平成6年6月 同社常務理事海外営業本部副本 部長兼第一システム営業統括部 長 平成8年12月 同社常務理事国際営業本部副本 部長 平成10年6月 ニフティ株式会社代表取締役社 長 平成16年6月 当社社外監査役 平成18年6月 当社社外監査役(常勤) 平成29年6月 当社社外監査役(現任)	(注)4	
監査役		飯田 善	昭和42年 2月15日生	平成元年4月 株式会社住友銀行(現 株式会 社三井住友銀行)入行 平成5年5月 米国ペンシルバニア大学法科大 学院修士課程(LL.M.)修了 平成13年4月 株式会社三井住友銀行市場営業 統括部部長代理 平成20年3月 一橋大学法科大学院修了 平成21年12月 弁護士登録(第一東京弁護士 会) 平成22年1月 増田パートナーズ法律事務所入 所 平成23年6月 当社社外監査役(現任) 平成23年7月 飯田経営法律事務所代表弁護士 (現任) 平成25年5月 株式会社スタッツインベストメ ントマネジメント社外取締役 (現任) 平成27年3月 アーキアエナジー株式会社社外 監査役(現任) 平成27年7月 いちごホテルリート投資法人監 督役員(現任) 平成27年8月 株式会社西東京リサイクルセン ター監査役(現任) 平成28年6月 メディケア生命保険株式会社社 外監査役(現任)	(注)4	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役		藤川 久昭	昭和42年 2月26日生	平成8年4月 青山学院大学法学部専任講師 平成18年11月 弁護士登録(東京弁護士会) 平成19年4月 青山学院大学法学部教授(現任) 平成23年6月 当社社外監査役(現任) 平成25年12月 クラウンズ法律事務所代表弁護士(現任)	(注)4	
監査役		近藤 幸直	昭和26年 1月19日生	昭和49年4月 ソニー株式会社入社 平成8年12月 ソニーコミュニケーションネットワーク株式会社(現 ソニーネットワークコミュニケーションズ株式会社)入社 平成10年4月 同社取締役 平成11年12月 同社常務取締役 平成12年6月 同社取締役兼執行役員専務(COO) 平成17年6月 当社取締役 平成19年6月 当社取締役退任 平成21年4月 ソネットエンタテインメント株式会社(現 ソニーネットワークコミュニケーションズ株式会社)顧問 平成26年6月 当社監査役(現任)	(注)4	300
計						20,131,251

- (注) 1 取締役大塚博行及び堂前宣夫は、社外取締役であります。
- 2 監査役小泉愼一、渡辺武経、飯田善及び藤川久昭は、社外監査役であります。
- 3 取締役南場智子、守安功、川崎修平、大塚博行及び堂前宣夫の任期は、平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時から、平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役小泉愼一の任期は、平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時から、平成33年3月期に係る定時株主総会終結の時まで、監査役渡辺武経、飯田善及び藤川久昭の任期は、平成27年3月期に係る定時株主総会終結の時から、平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時まで、監査役近藤幸直の任期は、平成26年3月期に係る定時株主総会終結の時から、平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

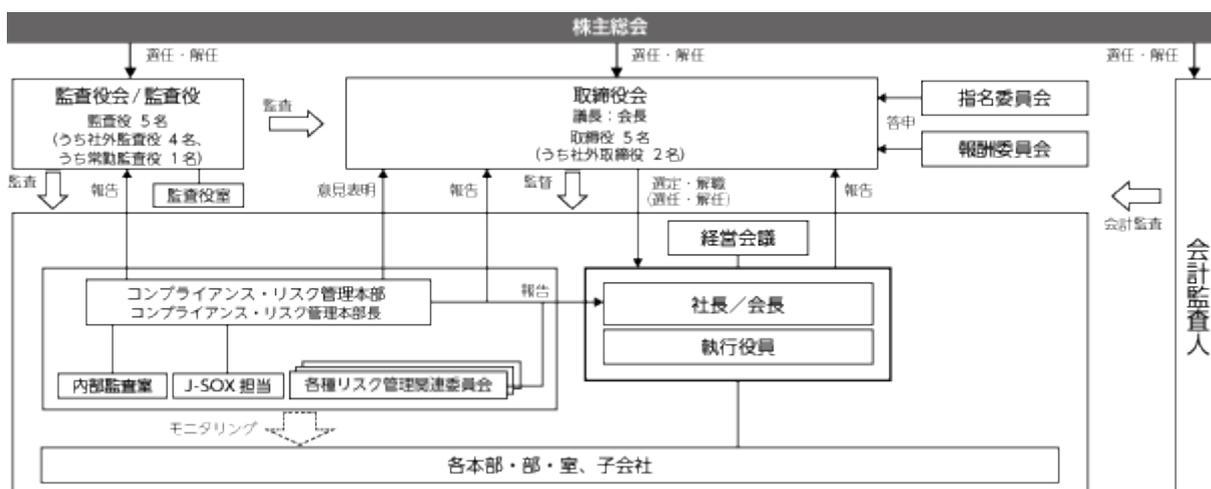
企業統治の体制

a 企業統治に対する基本的な考え方

当社グループは、当社グループの提供するサービス及び商品によって世界中の人々を喜ばせたい、楽しませたい、そして世界規模のインパクトを創出したい、という意味を込めて「Delight and Impact the World~世界に喜びと驚きを~」をミッション（普遍的に目指す姿）として掲げ、「インターネットやAIを活用し、永久ベンチャーとして世の中にデライトを届ける」ことをビジョン（長期の経営指針）としております。当社グループの考える「永久ベンチャー」とは、当社グループが社会に貢献し、歓迎されることを大前提として、常に新しい価値提供に挑戦し続けることであり、各種の経営施策の実施に当たっては、常にこの点を念頭におくこととします。

当社グループは、顧客、取引先、従業員、株主、地域社会をはじめとするあらゆるステークホルダーとの適切な対話及び協働を通じ、このミッション・ビジョンを実現し、永続的な企業価値の最大化を図るため、実効的なコーポレート・ガバナンスを構築・強化してまいります。

b 企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由



当社は監査役会設置会社の体制を採用しております。当社事業に精通した取締役を中心とした取締役会の迅速な意思決定により、経営戦略を力強く推し進めていく体制としつつ、独立性の高い社外取締役を複数人含む取締役会によるモニタリング機能及び監査役による監査の二重の監視体制をとることで監督・監視機能の充実を図ることとしております。

本報告書提出日現在、当社のコーポレート・ガバナンスの体制の概要は、以下のとおりであります。

1. 取締役会

取締役会は、5名の取締役で構成し、2名が独立社外取締役です。毎月開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営上の重要な意思決定を行うとともに、代表取締役社長を中心とする執行役員体制下における業務執行全体の監督を行っております。

取締役会の議長は、取締役会の監督機能の観点から適任である取締役を毎期取締役会で選定します。取締役会議長は、取締役会の審議・決議事項及び業務執行報告等のアジェンダの採否・設定を司ります。

なお、取締役の任期は1年です。

取締役会は、具体的な業務執行に関する権限の執行役員への委譲を進め、業務執行の監督機能の強化を図るとともに、中長期かつ大局的な視点での経営戦略等の議論により注力してまいります。

< 諮問委員会 >

取締役会が監督機能を果たすうえでの重要事項である人事・報酬に関し、社外取締役の適切な関与を得て、経営の透明性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として任意の「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置しております。

いずれの委員会も、その委員の過半数が独立社外取締役であり、委員長は独立社外取締役であります。

指名委員会は、取締役、監査役及び執行役員等の役職者の選解任等にかかる原案や指名の基本方針、経営陣候補の育成方針・サクセッションプラン等の策定案についての諮問に対する答申を行います。

報酬委員会は、取締役の報酬体系及び個別配分に関する原案のほか、執行役員の報酬体系、インセンティブ・プラン及び評価基準等についての諮問に対する答申を行います。

2. 執行役員制度

当社では経営における監督と執行の役割分担を明確化し、取締役会の監督機能を強化すると同時に業務執行の効率化を図る目的で、執行役員制度を導入しております。

執行役員は、事業領域または機能領域ごとに置くものとし、取締役会による権限委譲に基づき各事業・機能領域の戦略及び計画の策定並びに実行にかかる業務執行責任を担います。

代表取締役は執行役員を統括し、監督します。

3. 経営会議

当社では、原則として週1回、業務執行取締役を構成員とする経営会議を開催しております。経営会議は、代表取締役社長を議長とし、重要な業務執行に関する意思決定を行います。また、執行面における意思統一と効率化を図るため、執行役員による各担当領域についての報告及び審議を行っております。

なお、経営会議の決議は、原則として社長及び会長の双方の合意を必要とするものとし、当該合意が得られない場合は、取締役会の判断を仰ぐこととするなど、トップマネジメントの相互チェック機能・相互補完機能の強化を図っております。

4. 監査役 / 監査役会

監査役は5名で、うち4名が独立社外監査役です。常勤監査役は独立社外役員から選定されております。社外監査役のうち1名は、長きにわたり金融機関に在籍し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

各監査役は、取締役会及び経営会議への出席のほか、従業員へのヒアリングや重要な決裁書類の閲覧等を通じて、業務執行の監査を行っております。各監査役は、独立した立場から経営に対する適正な監視を行う一方で、監査役会において情報を共有し、実効性の高い監査を効率的に行うよう努めております。

c 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、取締役会において、以下のとおり「内部統制システム構築の基本方針」を定め、これに基づいて内部統制システム及びリスク管理体制の整備を行っております。

1. 当社及び子会社の取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社及び連結子会社（以下「当社グループ」という。）の取締役、執行役員及び従業員は、当社グループのミッション「Delight and Impact the World～世界に喜びと驚きを～」を各事業領域において再定義し、これを体現する。
- ・当社グループの取締役、執行役員及び従業員は、企業の社会的責任を深く自覚し、日常の職務において、グループ行動規範及びDeNA Qualityを実践するとともに、法令を遵守し、社会倫理に適合した行動を実践する。また、執行役員、本部長、部長等の各組織の長は各組織単位で、これらの実践を徹底できる組織運営をする。

- ・当社は、当社グループのコンプライアンス及びリスク管理を統括する部門（以下「コンプライアンス・リスク管理部門」という。）を置く。コンプライアンス・リスク管理部門は、従業員個々人のまたは組織としての行動が法令を遵守し、社会倫理に適合したものとなるよう、コンプライアンス研修等の教育を実施するほか、内部監査等によるモニタリングの実施、内部通報制度の運用等に係る、当社グループにおけるコンプライアンスプログラムを構築・運用する。コンプライアンス・リスク管理部門長は、その活動状況について定期的に代表取締役及び取締役会に報告する。
 - ・内部監査部門は、当社グループに対する内部監査を実施し、その活動状況について定期的に代表取締役及び取締役会に報告する。
 - ・内部通報制度は、当社グループの取締役、執行役員及び従業員の他、退職者並びに取引先従業員等を対象とするものとする。また、当該対象者に適切に認知され利用されるようその意義を適切に発信し、社内窓口のみならず監査役または社外の弁護士その他の専門家等経営陣から独立性を有する通報窓口を設置するなど窓口を拡充する。また、通報に係る秘密に十分配慮し、安心して相談・通報ができる制度とする。
 - ・経営企画部門は、当社の取引先の審査・管理を行い、社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然とした姿勢で組織的に対応する体制を構築する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- ・当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理については、経営企画部門を責任部署とし、情報の内容に応じて保存及び管理の責任部署を社内規程において定める。
 - ・責任部署は、取締役の職務の執行に係る情報を適切に記録し、法令及び文書管理規程その他の社内規程に基づいて、定められた期間、厳正に保存・管理する。その保存媒体に応じて安全かつ検索性の高い状態を維持し、取締役及び監査役からの閲覧要請に速やかに対応する。
3. 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ・執行役員、本部長、部長等の各組織の長は各組織単位で、担当する事業及び業務上のリスクを分析・評価し、これを管理する。
 - ・コンプライアンス・リスク管理部門は、以下を実施する。
 - 当社グループにおけるリスクマネジメント・フロー（リスクの把握、管理、モニタリングに係る一連のフロー）を統括し、各部門におけるリスクマネジメントをサポートする。
 - 経営企画部門、内部監査部門及び各種リスク管理関連委員会と連携し、当社グループの事業上及び経営上のリスクを網羅的に把握し、リスクの分析・評価及びその対策をまとめ、継続してリスク情報を一元的に管理し、モニタリングする。当該管理・モニタリングの状況については、取締役会、監査役及び経営会議に定期的に報告するほか、当社の取締役会及び経営会議並びに必要なに応じて連結子会社における取締役会の審議・決議事項についてコンプライアンス・リスク管理部門としての意見を付すものとする。
 - 内部通報制度の運用に加えて、カスタマー・サービス部門、広報部門等と連携し、リスクにつながる一次情報を把握する。
 - 不測の事態が発生した場合は、危機管理対応フローに則り、迅速かつ的確に報告・連絡及び対応を行う。
 - ・コンプライアンス・リスク管理部門の責任者は、代表取締役及び執行役員の業務執行判断におけるリスク情報の認識・解釈に疑義があるときは、その判断で当社の経営会議、取締役会または必要に応じて連結子会社における取締役会に対して直接疑義を表明することができる。
 - ・コンプライアンス・リスク管理部門の責任者は、取締役会決議により選任または解任される。
 - ・個人情報を含む情報資産の保護・管理及び法令等への対応の決定等については、当社グループの事業運営上重要度が高いため、社長を委員長とする委員会の専管事項とし、当該委員会の基本方針に基づき、コンプライアンス・リスク管理部門と連携し、情報セキュリティ部門において運用する。
 - ・コンプライアンス・リスク管理部門は、内部監査、内部通報その他方法の如何を問わず、重大な法令または定款違反及び不正な行為並びに当社グループに著しい損害を及ぼす恐れのある情報を把握した場合は、速やかに当社取締役（利害関係が生じる可能性がある取締役は除く）及び監査役に報告する。

4. 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ・ 当社は、業務執行に係る権限の委譲を進め、職務執行のさらなる効率化を図るため、執行役員制度を導入し、取締役会及び代表取締役の委任に基づき業務を執行する責任者として事業領域ごとに執行役員を置く。
 - ・ 代表取締役は、執行役員を統括し、監督する。
 - ・ 取締役会は、業務執行に関する監督の観点から、取締役会決議事項の見直し、適切な権限委譲を図る。
 - ・ 経営企画部門は、執行役員または当社より派遣した取締役及び監査役と連携して、連結子会社における業務執行が各社ごとに定める取締役会規程その他規程に基づき効率的に行われるようサポートするとともに、モニタリングを行う。
 - ・ 当社グループ各社の取締役の職務執行に関する権限及び責任については、当社グループ各社の取締役会規程、業務分掌規程、職務権限規程その他の社内規程において明文化し、適時適切に見直しを行う。
 - ・ 当社グループ各社の業績管理に関しては、年度毎に予算・事業計画を策定し、その達成に向けて、月次で予算管理を行うほか、主要な営業係数については日次、週次で進捗管理を行うものとし、必要な経営管理情報については適時適切に取締役会に報告する。
5. その他当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
 - ・ 当社は、主要な子会社には取締役または監査役を派遣し、子会社の取締役の職務執行の監視・監督及び監査を行うとともに当該派遣した者から子会社における業務執行に係る事項の報告を受ける。
 - ・ 子会社の事業運営については当該子会社の事業領域を担当する執行役員が、子会社の経営管理については経営企画部門が、子会社管理規程に基づき子会社より定期的な報告を受けるとともに重要事項についての事前協議を行う。
 - ・ 内部監査部門は、当社の子会社管理状況及び子会社の業務活動について内部監査を実施し、当社グループの内部統制の有効性を検証する。
6. 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項
 - ・ 監査役の職務を補助する部門（以下「監査役室」という。）を設置し、常時専任の従業員を置くほか、監査役の求めに応じて適宜、監査を補助する従業員等を配置する。
7. 前号の従業員の取締役からの独立性及び監査役の当該従業員に対する指示の実効性に関する事項
 - ・ 監査役室の従業員は、監査役の要請に応じて遂行する業務に関して、取締役、執行役員及び上長の指揮命令を受けない。また、当該従業員の任命、人事異動及び人事評価には、常勤監査役の同意を必要とする。
8. 当社グループの取締役及び従業員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
 - ・ 監査役室は、監査役が、取締役会、経営会議、その他の重要な会議に出席し、また、決裁書類及び関係資料を閲覧し、効率的に職務を遂行するための環境を整備する。
 - ・ 業務執行を担当する取締役及び執行役員は、取締役会及び経営会議等の重要な会議において、その担当する業務の執行状況を報告する。
 - ・ コンプライアンス・リスク管理部門及び内部監査部門は、その活動状況について代表取締役及び取締役会へ報告するとともに監査役へも報告する。
 - ・ 当社グループの取締役及び従業員は、重大な法令または定款違反及び不正な行為並びに当社グループに著しい損害を及ぼす恐れのある事実を知ったときは、遅滞なく監査役に報告する。また、監査役は、いつでも必要に応じて当社グループの取締役及び従業員に対し報告を求めることができる。
 - ・ 当社グループは、監査役へ報告を行った者に対して、かかる報告を行ったことを理由として、不利益な取り扱いを行わないことを確保する体制を整備する。

9. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 監査役室を中心に、監査役と会計監査人との意見及び情報の交換に関するミーティングの他、監査役からの求めに応じ、社外取締役との連絡会、業務執行取締役との定期的なミーティングの確保など、監査が実効的に行われる体制を整備する。
- ・ 監査役は、監査の実施に当たり必要と認めるときは、会社の顧問弁護士とは別の弁護士その他の外部専門家を自らの判断で起用することができる。
- ・ 監査役が職務の執行について生ずる費用の前払い等の請求をしたときは、監査役の職務の執行に必要なと認められる場合を除き、速やかに費用の支払いを行う。

10. 財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・ 代表取締役は、コンプライアンス・リスク管理部門を責任部署とし、本基本方針及び別途定める「財務報告に係る内部統制の基本方針」に基づき、財務報告に係る内部統制の整備及び運用を行う。
- ・ 取締役会は、代表取締役が構築する財務報告に係る内部統制に関して適切に監督を行う。

d 取締役及び監査役との責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役・監査役として有用な人材を迎え、また、その期待される役割を十分に発揮できるようにするため、定款第26条第2項及び第34条第2項に基づき、各社外取締役及び各監査役との間で会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役及び監査役ともに、1,000万円または同法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い金額であります。

内部監査及び監査役監査

a 内部監査の状況

内部監査は、内部監査部門（本報告書提出日現在6名）が行っております。内部監査は、取締役会の承認を得た内部監査規程及び内部監査計画に基づき、重要な子会社を含む各部門に対し監査を行います。監査の結果は、代表取締役、取締役会及び監査役会に対し直接報告され、また被監査部署に通知され、後日、改善状況の確認が行われております。

b 内部監査、監査役（社外監査役を含む。）及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役は、会計監査人である新日本有限責任監査法人と四半期毎など定期的及び随時に会合を持ち、監査体制、監査計画、監査の実施状況等に関して意見及び情報の交換を行い、相互に連携を図っております。また、内部監査部門と定期的及び随時に会合を持ち、監査体制、監査計画、監査の実施状況等に関して意見及び情報の交換を行い、相互に連携を図っております。

監査役は、内部統制システムの状況を監視及び検証し、内部統制の構築及び維持等を担当するコンプライアンス・リスク管理部門及び経営企画部門に必要な助言・指導を行います。また、内部監査部門は、内部統制システムを検証し、その結果をコンプライアンス・リスク管理部門に報告しております。コンプライアンス・リスク管理部門はそれらに基づき、必要に応じて内部統制システムの改善を図っております。会計監査人とも適宜連携して内部統制を推進しております。

社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は2名、社外監査役は4名であります。当社は、社外取締役及び社外監査役の独立性については、株式会社東京証券取引所が定める独立役員としての要件に加え、次の基準に基づき判断しております。なお、当社は、社外取締役2名及び社外監査役4名の全員を、一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立役員として株式会社東京証券取引所に届けております。

- a 現在または過去3年間において、次に掲げる条件に該当する取引先等の業務執行者ではないこと
 - ・直近事業年度における年間取引総額が、当社グループの連結売上高の2%以上である取引先
 - ・直近事業年度における年間取引総額が、取引先の連結売上高の2%以上である取引先
- b 当社から役員報酬以外に、弁護士、公認会計士、コンサルタント等専門的なサービスを提供する者として年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ていないこと
- c 当社の会計監査人の代表社員または社員ではないこと

各社外取締役・社外監査役の選任理由及び当社との関係は、以下のとおりであります。

社外取締役の大塚博行氏は、国際的な大手プライベートエクイティファンドの幹部としての豊富な経営経験及び複数の事業会社において社外取締役を務めた経験を有しております。なお、当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。また、同氏は平成13年4月まで当社の主要取引銀行の一つである株式会社三井住友銀行に勤務しておりましたが、同行において経営に直接関与する取締役・執行役員等に就任したことはなく、退職して既に10年以上が経過しており、退職後に同行との間に一般的な預金取引以外の特別な取引関係はないことから、社外取締役としての独立性は十分に保たれていると判断しております。なお、当社は同行との間で預金の預け入れや送金事務の委託等の取引を行っておりますが、当社において同行からの借入金や人的関係及び資本的関係はなく、当社の経営及び財務戦略の方針決定等において、同行から何らかの影響を受けるような関係にはありません。

社外取締役の堂前宣夫氏は、大手衣料品小売業における海外事業展開、eコマース、マーケティング等に関わる豊富な経営経験を有しております。なお、当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。

常勤社外監査役の小泉愼一氏は、大規模かつグローバルな企業における豊富な経営経験及び幅広い知見を有しており、取締役会等重要な会議体への出席のほか、経営陣の業務執行の状況を日常的に監視できる体制にあります。なお、同氏が社外取締役を務める株式会社大林組と当社との間で当社子会社のオフィス工事に係る取引がありますが、当社といたしましては、同氏は同社の社外取締役であり、同社の業務執行取締役には就任したことはなく、また当社と当社との間の直近事業年度における年間取引総額が、当社グループの連結売上高の2%未満かつ同社の連結売上高の2%未満であり、当社の定める独立性判断基準を満たしていることから、社外監査役としての独立性は十分に保たれていると考えております。

社外監査役の渡辺武経氏は、他の会社における代表取締役を務めた経験を有し、インターネットを利用したサービスに関する豊富な経営経験があります。なお、当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。また、同氏は過去においてニフティ株式会社の代表取締役社長でありましたが、当社と同社との間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。

社外監査役の飯田善氏は、長きにわたり金融機関に在籍し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、また、弁護士として培われた専門的な知識及び経験を有しております。なお、当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。また、同氏は平成15年2月まで当社の主要取引銀行の一つである株式会社三井住友銀行に勤務しておりましたが、同行において経営に直接関与する取締役・執行役員等に就任したことはなく、退職して既に10年以上が経過しており、退職後に同行との間に一般的な預金取引以外の特別な取引関係はないことから、社外監査役としての独立性は十分に保たれていると判断しております。なお、当社は同行との間で預金の預け入れや送金事務の委託等の取引を行っておりますが、当社において同行からの借入金や人的関係及び資本的関係はなく、当社の経営及び財務戦略の方針決定等において、同行から何らかの影響を受けるような関係にはありません。

社外監査役の藤川久昭氏は、大学教授として雇用・労働分野における豊富な経験と深い学識を有しており、また、弁護士として培われた専門的な知識及び経験を有しております。なお、当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の重要な利害関係はありません。

以上より、各社外取締役及び社外監査役は、独立した立場から取締役会の意思決定及び取締役の業務執行等について適切に監督または監査を実施し、当社のコーポレート・ガバナンスの強化、充実に寄与する機能及び役割を果たすものと考えております。

提出会社の役員報酬等

a 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数(人)
		現金報酬	ストック オプション	
取締役(社外取締役を除く)	208	184	24	3
監査役(社外監査役を除く)	4	4		1
社外役員	39	39		6

b 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

c 役員報酬等の額の決定に関する方針

取締役の報酬等は現金報酬及び株式報酬型ストックオプション、監査役の報酬は現金報酬のみとなっております。

社外取締役以外の取締役の現金報酬は、固定部分と前事業年度の業績に対する変動部分で構成されております。社外取締役及び監査役の現金報酬は、固定部分のみであります。

株式報酬型ストックオプションは、取締役が株価上昇によるメリットのみならず株価下落のリスクまでも株主の皆様と共有することで、業績向上と企業価値向上への貢献意欲や、株主重視の経営意識を高めるため、インセンティブとして付与いたします。

現金報酬の上限額は、取締役については、平成25年6月22日開催の第15回定時株主総会決議及び平成29年6月24日開催の第19回定時株主総会決議により、固定部分が年額320百万円(うち社外取締役分は年額60百万円)以内、業績連動部分が前事業年度の連結損益計算書における親会社の所有者に帰属する当期利益の1.0%以内(年額)となっております。ただし、業績連動部分については、株式報酬型ストックオプション報酬額(年額)と合算して当該利益の額の1.0%を超えないものとしております。また、社外取締役については、その職務の性質に鑑み、業績連動部分の支給対象外としております。

監査役の現金報酬については、平成16年9月28日開催の臨時株主総会決議により年額60百万円以内となっております。

取締役に対する株式報酬型ストックオプション報酬額は、平成25年6月22日開催の第15回定時株主総会決議により、現金報酬とは別枠で、社外取締役以外の取締役については、前事業年度の連結損益計算書における親会社の所有者に帰属する当期利益の1.0%以内(年額)となっております。ただし、現金報酬(年額)の業績連動部分と合算して当該利益の額の1.0%を超えないものとし、発行する新株予約権の上限を年間160,000個としております。社外取締役については、その職務の性質に鑑み、ストックオプション報酬額は、年額200百万円以内の固定額とし、かつ発行する新株予約権の上限を年間15,000個としております。

代表取締役は、上記の上限の範囲内において、取締役の報酬等の個別配分案を作成し、報酬委員会にこれを提出します。取締役会は、その答申内容を踏まえ、取締役の報酬等の個別配分額を決定いたします。また、監査役の報酬等の個別配分額は、監査役の協議により決定しております。

株式の保有状況

a 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 49銘柄
貸借対照表計上額の合計額 46,746百万円

b 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的
(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)みんなのウェディング	417,200	322	事業の拡大
任天堂(株)	1,759,400	28,150	グローバル市場を対象にしたスマートデバイス向けゲームアプリの共同開発・運営及び多様なデバイスに対応した会員制サービスの共同開発における協業体制の構築

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
任天堂(株)	1,759,400	45,454	グローバル市場を対象にしたスマートデバイス向けゲームアプリの共同開発・運営及び多様なデバイスに対応した会員制サービスの共同開発における協業体制の構築

c 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

会計監査の状況

会計監査については、新日本有限責任監査法人と監査契約を結んでおります。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は以下のとおりであり、41名の補助者(公認会計士26名、その他15名)が監査業務に携わっています。

指定有限責任社員 業務執行社員 木村 修

指定有限責任社員 業務執行社員 本間愛雄

取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任決議

当社は、取締役の選任決議については、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めております。

取締役及び監査役の責任免除について

当社は、取締役・監査役として有用な人材を迎え、また、その期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第1項の取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨、定款に定めております。

自己の株式の取得について

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

中間配当について

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録されている株主または登録株式質権者に対して、会社法第454条第5項の規定による剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨、定款に定めております。

会社法第309条第2項に定める決議

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	71		71	
連結子会社	22		27	
計	93		98	

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

当社連結子会社であるGiamso International Tours Pte Ltdは、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Youngのメンバーファームに対して、監査報酬として4百万円支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査役会は、監査公認会計士等の監査計画、監査の実施状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し、検討のうえ、監査公認会計士等の報酬等について同意を行っております。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表されたIFRSに準拠して作成しております。当社は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たしているため、同第93条の規定を適用しております。

本報告書の連結財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

本報告書の財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を構築するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

4 IFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、以下のとおりIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成するための体制の整備を行っております。

IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに準拠したグループ会計マニュアルを作成し、それに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	6,23	75,169	88,152
売掛金及びその他の短期債権	7,23,38	30,982	42,361
その他の短期金融資産	15,23	2,971	1,643
その他の流動資産	16	10,701	13,470
流動資産合計		119,822	145,627
非流動資産			
有形固定資産	8	2,756	2,144
のれん	10	50,825	46,778
無形資産	9	16,860	17,529
持分法で会計処理している投資	13	10,775	13,698
その他の長期金融資産	15,23	50,701	65,664
繰延税金資産	14	3,075	6,793
その他の非流動資産	16	47	28
非流動資産合計		135,039	152,633
資産合計		254,861	298,260

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
買掛金及びその他の短期債務	17,22,23,38	20,275	20,425
未払法人所得税		4,091	1,556
その他の短期金融負債	18,23	15,514	16,501
その他の流動負債	16	12,443	15,496
流動負債合計		52,323	53,978
非流動負債			
非流動の引当金	20	837	838
その他の長期金融負債	18,21,23	2,719	4,164
その他の非流動負債	16	2,653	2,584
非流動負債合計		6,210	7,586
負債合計		58,533	61,564
資本			
資本金	21	10,397	10,397
資本剰余金	21	10,250	11,215
利益剰余金	21	163,711	191,870
自己株式	21	12,456	12,225
その他の資本の構成要素	21	17,306	28,409
親会社の所有者に帰属する資本合計		189,208	229,666
非支配持分		7,120	7,030
資本合計		196,328	236,696
負債及び資本合計		254,861	298,260

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上収益	27,38	143,709	143,806
売上原価	28,38	59,623	56,322
売上総利益		84,086	87,484
販売費及び一般管理費	29	62,093	61,740
その他の収益	30,34	3,865	6,472
その他の費用	30	6,042	9,037
営業利益		19,816	23,178
金融収益	26	124	600
金融費用	26	1,048	1,053
持分法で会計処理している関連会社の純利益 (純損失)に対する持分	13	1,960	2,903
税引前当期利益		20,853	25,628
法人所得税費用	14	8,979	6,559
当期利益		11,874	32,187

以下に帰属する当期利益

当期利益：親会社の所有者に帰属		11,325	30,826
当期利益：非支配持分に帰属		548	1,361
合計		11,874	32,187

(単位：円)

親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益	32	78.76	212.49
希薄化後1株当たり当期利益	32	78.61	212.14

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期利益		11,874	32,187
その他の包括利益			
純損益に振り替えられないその他の包括利益の内 訳項目(税引後)			
資本性金融商品への投資による利得(損失) (税引後)	31	2,500	11,548
その他	31	6	11
純損益に振り替えられないその他の包括利益の内 訳項目(税引後)合計		2,506	11,559
純損益に振り替えられるその他の包括利益の内訳 項目(税引後)			
為替換算差額(税引後)	31	2,420	234
その他	31	16	9
純損益に振り替えられるその他の包括利益の内訳 項目(税引後)合計		2,436	243
その他の包括利益(税引後)		70	11,316
当期包括利益合計		11,943	43,502
以下に帰属する当期包括利益			
当期包括利益：親会社の所有者に帰属		11,580	42,207
当期包括利益：非支配持分に帰属		364	1,296
合計		11,943	43,502

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の 資本の 構成要素	親会社の 所有者に 帰属する 資本合計	非支配持分	資本合計
平成27年4月1日現在		10,397	9,650	163,229	43,918	17,851	157,210	7,293	164,502
当期利益				11,325			11,325	548	11,874
その他の包括利益	31					255	255	185	70
当期包括利益合計				11,325		255	11,580	364	11,943
所有者への分配として認識した配当	22			2,593			2,593	188	2,782
自己株式取引による増加(減少)			9,186		31,462	287	21,989		21,989
株式報酬取引による増加(減少)	25		401			56	457		457
利益剰余金から資本剰余金への振替			8,818	8,818					
非支配持分の取得及び処分等			64				64	348	284
振替及びその他の変動による増加(減少)			502	569		569	502		502
平成28年3月31日現在		10,397	10,250	163,711	12,456	17,306	189,208	7,120	196,328

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の 資本の 構成要素	親会社の 所有者に 帰属する 資本合計	非支配持分	資本合計
平成28年4月1日現在		10,397	10,250	163,711	12,456	17,306	189,208	7,120	196,328
当期利益				30,826			30,826	1,361	32,187
その他の包括利益	31					11,381	11,381	65	11,316
当期包括利益合計				30,826		11,381	42,207	1,296	43,502
所有者への分配として認識した配当	22			2,900			2,900	2,026	4,926
自己株式取引による増加(減少)			271		231		40		40
株式報酬取引による増加(減少)	25		315			2	317		317
利益剰余金から資本剰余金への振替			46	46					
非支配持分の取得及び処分等			70				70	607	676
振替及びその他の変動による増加(減少)			805	280		280	805	34	838
平成29年3月31日現在		10,397	11,215	191,870	12,225	28,409	229,666	7,030	236,696

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前当期利益		20,853	25,628
減価償却費及び償却費		11,286	11,065
負ののれん発生益	33	2,030	
事業譲渡益	34	1,186	5,953
減損損失	11		4,874
受取利息及び受取配当金		109	358
支払利息		37	25
売掛金及びその他の短期債権の増減額(は増加)		4,735	7,010
買掛金及びその他の短期債務の増減額(は減少)		2,770	756
預り金の増減額(は減少)		1,220	1,995
その他		2,363	1,156
小計		34,399	32,177
配当金受取額		63	331
利息支払額		37	25
利息受取額		46	47
法人所得税支払額		7,765	9,848
営業活動による正味キャッシュ・フロー		26,707	22,682
投資活動によるキャッシュ・フロー			
子会社又はその他の事業の売却による収入	34	838	5,990
子会社又はその他の事業の取得による支出	33	6,098	678
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入		2,084	3,467
有価証券及び投資有価証券の取得のための支出		23,106	687
有形固定資産の取得		800	872
無形資産の取得		12,814	14,105
その他		91	520
投資活動による正味キャッシュ・フロー		39,986	7,404
財務活動によるキャッシュ・フロー			
借入れによる収入		1,500	4,050
借入金の返済		850	2,540
配当金支払額		2,599	2,907
非支配持分からの払込による収入			676
非支配株主への配当金支払額		188	2,007
自己株式の処分による収入		22,161	271
その他		104	11
財務活動による正味キャッシュ・フロー		20,128	2,445
現金及び現金同等物の増減額(は減少)		6,849	12,833
現金及び現金同等物の期首残高		68,724	75,169
現金及び現金同等物の為替変動による影響		404	151
現金及び現金同等物の期末残高	6	75,169	88,152

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社ディー・エヌ・エー(以下「当社」という。)は、日本に所在する企業であります。当社及び子会社(以下「当社グループ」という。)は、主にモバイル・PC向けのインターネットサービスの提供を行っております。

2. 作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表されたIFRSに準拠して作成しております。当社は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たしているため、同第93条の規定を適用しております。

(2) 測定の基礎

連結財務諸表は公正価値で測定する金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成されております。

(3) 表示通貨及び単位

連結財務諸表の表示通貨は日本円であり、百万円未満を四捨五入して表示しております。

(4) 見積り及び判断の利用

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成にあたり、一部の重要な事項について会計上の見積りを行う必要があります。また、当社グループの会計方針を適用する過程において、経営者が自ら判断を行うことが求められております。高度の判断を要する部分及び非常に複雑な部分、並びに仮定や見積りが連結財務諸表に重要な影響を与える部分、及び翌連結会計年度において重要な修正をもたらすリスクのある、仮定及び見積りの不確実性に関する情報は「注記4. 重要な会計上の見積り及び判断」において記載しております。

(5) 新IFRSの適用の影響

当社グループが、当連結会計年度より適用している主な基準書は以下のとおりであります。

IFRS		新設・改訂内容
IAS第16号	有形固定資産	収益に基づく減価償却方法の取扱いの明確化
IAS第38号	無形資産	収益に基づく償却方法の取扱いの明確化
IFRS第11号	共同支配の取決め	共同支配事業を取得する場合IFRS第3号に準拠

それぞれの経過規定に準拠して適用しており、上記の基準書については当連結会計年度において重要な影響はありません。

(6) 基準書及び解釈指針の早期適用

当社グループは、IFRS移行日(平成23年4月1日)より、IFRS第9号「金融商品」(平成21年11月公表、平成22年10月改訂)を早期適用しております。

(7) 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書及び解釈指針のうち、当社が早期適用していない主なものは、以下のとおりであります。

なお、これらの適用による影響は検討中であり、現時点では見積ることはできません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第15号	顧客との契約から生じる収益	平成30年1月1日	平成31年3月期	収益認識の包括的な基準
IFRS第9号	金融商品(平成26年7月改訂)	平成30年1月1日	平成31年3月期	ヘッジ会計、減損会計、分類及び測定に関する改訂
IFRS第16号	リース	平成31年1月1日	平成32年3月期	リース会計に関する改訂

(8) 表示方法の変更

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「事業譲渡益」は金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において営業活動によるキャッシュ・フローに表示していた「その他」1,176百万円は、「事業譲渡益」1,186百万円、「その他」2,363百万円として組み替えております。

3. 重要な会計方針

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社により支配されている企業（組成された事業体を含む）をいいます。

当社グループが企業への関与により生じる変動リターンにさらされている、または変動リターンに対する権利を有している場合で、その企業に対するパワーにより、当該変動リターンに影響を与えることができる場合には、当社グループはその企業を支配しています。支配の評価にあたり、当社グループは現時点で行使可能又は転換可能な潜在的議決権を考慮しております。子会社の財務諸表は、支配獲得日から支配を喪失する日までの間、当社グループの連結財務諸表に含まれております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表の調整を行っております。当社グループ内の債権債務残高及び取引、並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。子会社の決算日が連結決算日と異なる場合、当該子会社について連結決算日に追加的な財務諸表を作成し、連結しております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。

関連会社及び共同支配の取決め

関連会社とは、事業体の経営及び財務の方針に関する経営管理上の意思決定に対して、当社グループが重要な影響力を有するが、支配力は有しない事業体をいいます。一般的に、当社グループが議決権の20%以上50%以下を保有する場合には重要な影響力があると推定されます。現時点で行使可能又は転換可能となっている潜在的議決権の存在及び影響は、当社グループが重要な影響力を有しているか否かの評価に当たり考慮しております。当社グループが重要な影響力を有しているか否かの評価に当たり考慮されるその他の要因には、取締役会への役員の派遣及び重要な会社間取引があります。これらの要因が存在する場合には、特定の投資について、当社グループの投資が議決権の20%未満であったとしても持分法による会計処理の適用が要求されることがあります。

共同支配とは、取決めに対する契約上合意された支配の共有であり、取決めのリターンに重要な影響を及ぼす活動に関する意思決定が、支配を共有している当事者の全員一致の合意を必要とする場合にのみ存在します。共同支配の取決めは、各当事者が有する契約上の権利及び義務に基づいて、共同支配事業が共同支配企業のいずれかに分類されます。共同支配事業とは、取決めに対する共同支配を有する当事者が、当該取決めに関する資産に対する権利及び負債に対する義務を有している場合の共同支配の取決めであり、共同支配企業とは、取決めに対する共同支配を有する当事者が、当該取決めの純資産に対する権利を有している場合の共同支配の取決めをいいます。

関連会社及び共同支配企業に対する投資は、投資がIFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」（以下「IFRS第5号」という。）に従って会計処理される売却目的で保有する資産に分類される場合を除いて、持分法により会計処理されます。関連会社及び共同支配企業の経営成績に対する当社グループの持分は、当社グループの会計方針と整合するよう修正され、連結損益計算書において「持分法で会計処理している関連会社の純利益(純損失)に対する持分」として報告されております。取引に係る未実現利益は、投資先に対する当社グループの持分の範囲で消去されております。

持分法による会計処理では、関連会社及び共同支配企業に対する当社グループの投資は、当初、取得原価で計上された後、取得後の純利益(又は純損失)に対する当社グループの持分及び当該関連会社の資本に直接反映されたその他の変動の両方に対する当社グループの比例按分持分を反映して、増額(又は減額)されます。関連会社または共同支配企業の取得に伴い生じたのれんは、当該投資の帳簿価額(減損損失累計額を控除後)に含められております。のれんは個別に報告されないため、減損テストは行われておりません。しかし、持分法適用投資全体に関しては減損テストが行われております。

当社グループは、四半期ごとに、関連会社または共同支配企業に対する投資が減損しているという客観的な証拠があるか否かを評価しております。減損の客観的証拠がある場合、投資の回収可能価額(使用価値と売却費用控除後の公正価値のいずれか高い方)と帳簿価額を比較することにより、減損テストが行われます。過去の期間に認識された減損損失は、最後に減損損失が認識された以後、投資の回収可能価額の決定に使用された見積りの変更があった場合にのみ戻し入れております。

(2) 企業結合

当社グループは、企業結合に対して取得法を適用しております。

取得日とは、支配が取得企業に移転した日をいいます。取得日及び支配がある当事者から他の当事者に移転したか否かを決定するためには判断が必要な場合があります。当社グループはのれんを、移転された対価、被取得企業の非支配持分の金額、及び取得企業が以前に所有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計金額が、取得日における識別可能資産及び負債の正味価額を上回る場合にその超過額として測定しております。負ののれんは直ちに純損益として認識しております。

移転された対価には、当社グループから被取得企業の従前の所有者に対して移転した資産、発生した負債、及び当社グループが発行した持分の公正価値が含まれております。また、移転された対価には、条件付対価の公正価値が含まれております。

被取得企業の偶発負債は、それが現在の債務であり、過去の事象から発生したもので、かつその公正価値を信頼性をもって測定できる場合に限り、企業結合において認識されております。

当社グループは、非支配持分を公正価値もしくは識別可能な被取得企業の資本に対する非支配持分の持分割合相当額で測定するかについて取引ごとに選択しております。

仲介手数料、弁護士費用、デュー・デリジェンス費用及びその他の専門家報酬、コンサルティング料等の、企業結合に関連して当社グループに発生する取引費用は、発生時に費用処理しております。非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理されているため、当該取引からののれんは認識されておられません。

IFRS第3号「企業結合」に基づく認識の要件を満たす被取得企業の識別可能な資産、負債及び偶発負債は、以下を除いて、取得日の公正価値で測定しております。

- ・繰延税金資産及び負債はIAS第12号「法人所得税」に、従業員給付に係る負債(又は資産)はIAS第19号「従業員給付」に、また、株式報酬に係る負債はIFRS第2号「株式に基づく報酬」に準拠して、それぞれ認識及び測定しております。
- ・売却目的として分類される非流動資産又は事業は、IFRS第5号に準拠して測定しております。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した連結会計年度末までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点に存在していた事実と状況を取得日当初に把握していたとしたら、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間(以下「測定期間」という。)に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。この新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。

測定期間は最長で1年間であります。

IFRS移行日前の取得により生じたのれんは、移行日に減損テストを実施した後のIFRS移行日現在の従前の会計基準(日本基準)に基づき認識した金額を基礎として報告しております。

(3) 外貨換算

外貨建取引

外貨建取引は、取引日における為替レートで当社グループ各社の機能通貨に換算しております。期末日において再測定する外貨建資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しております。公正価値で測定される外貨建の非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の測定日における為替レートで機能通貨に再換算しております。

これら取引の決済から生じる外国為替差額並びに外貨建の貨幣性資産及び負債を期末日の為替レートで換算することによって生じる為替差額は、純損益で認識しております。ただし、非貨幣性項目の利益又は損失がその他の包括利益に計上される場合は、為替差額もその他の包括利益に計上しております。

在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債(取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む)については期末日の為替レート、収益及び費用については、その期間の平均為替レートを用いて日本円に換算しております。ただし、当該平均為替レートが取引日における為替レートの累積的影響の合理的な概算値といえない場合には、取引日の為替レートで換算しております。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識しております。在外営業活動体の持分全体の処分、及び支配又は重要な影響力の喪失を伴う持分の一部処分につき、当該換算差額は、処分損益の一部として純損益に振り替えております。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から6ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(5) 金融商品

非デリバティブ金融資産

当社グループは、売掛金及びその他の短期債権を、これらの発生日に当初認識しております。その他の全ての金融資産は、当社グループが当該金融商品の契約当事者となった取引日に当初認識しております。

非デリバティブ金融資産の分類及び測定モデルの概要は以下のとおりであります。

(a) 償却原価で測定する金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合に償却原価で事後測定しております。

- ・当社グループの事業モデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合
- ・契約条件が、特定された日に元本及び元本残高にかかる利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合

償却原価で測定する金融資産は、公正価値に、取得に直接帰属する取引費用を加算した金額で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定する金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、必要な場合には減損損失累計額を控除しております。

(b) 償却原価で測定する金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、四半期ごとに減損していることを示す客観的な証拠が存在するかについての評価を行っております。金融資産については、客観的な証拠によって損失事象が当該資産の当初認識後に発生したことが示され、かつ、当該損失事象によってその金融資産の見積将来キャッシュ・フローにマイナスの影響が及ぼされることが合理的に予測できる場合に減損すると判定しております。

償却原価で測定する金融資産が減損していることを示す客観的な証拠には、債務者による支払不履行又は滞納、当社グループが債務者に対して、そのような状況でなければ実施しなかったであろう条件で行った債権の回収期限の延長、債務者又は発行企業が破産する兆候、活発な市場の消滅等が含まれております。

当社グループは、償却原価で測定する金融資産の減損の証拠を、個々の資産ごとに検討するとともに、全体としても検討しております。個々に重要な金融資産については、個々に減損を評価しております。個々に重要な金融資産のうち個別に減損する必要がないものについては、発生しているが未報告となっている減損の有無の評価を全体として実施しております。個々に重要でない金融資産は、リスクの特徴が類似するものごとにグルーピングを行い、全体として減損の評価を行っております。

全体としての減損の評価に際しては、債務不履行の可能性、回復の時期、発生損失額に関する過去の傾向を考慮し、現在の経済及び信用状況によって実際の損失が過去の傾向より過大又は過少となる可能性を当社グループ経営者が判断し、調整を加えております。

償却原価で測定する金融資産の減損損失については、その帳簿価額と当該資産の当初の実効金利で割り引いた将来キャッシュ・フローの見積りの現在価値との差額として測定し、純損益で認識しております。減損を認識した資産に対する利息は、時の経過に伴う割引額の割戻しを通じて引き続き認識しております。減損損失認識後に減損損失を減額する事象が発生した場合は、減損損失の減少額を純損益で戻し入れております。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の、減損損失の戻し入れを行った時点での償却原価を超えない金額を上限として戻し入れております。

(c) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

資本性金融商品に対する投資を除く金融資産で上記の償却原価で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しております。

資本性金融商品に対する投資は公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しております。ただし、当社グループが当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益に計上するという選択(撤回不能)を行う場合は、この限りではありません。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に純損益で認識しております。

(d) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

当社グループは当初認識時に、資本性金融商品に対する投資における公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択(撤回不能)を行う場合があります。当該選択は、売買目的以外で保有する資本性金融商品に対する投資に対してのみ認められております。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、公正価値に取得に直接帰属する取引費用を加算した金額で当初認識しております。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「資本性金融商品への投資による利得(損失)」として、その他の包括利益に含めております。

資本性金融商品の認識を中止した場合、その他の資本の構成要素の残高は直接利益剰余金に振り替え、純損益で認識しておりません。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産からの配当金については、「金融収益」として純損益で認識しております。

(e) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、又は、当該金融資産の所有にかかるリスク及び便益を実質的に全て移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しております。移転した金融資産に関して当社グループが創出した、又は当社グループが引き続き保有する持分については、別個の資産・負債として認識しております。

非デリバティブ金融負債

当社グループは、金融負債を当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に認識しております。

当社グループは、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消又は失効となった場合に、金融負債の認識を中止しております。

当社グループは、非デリバティブ金融負債として、主に借入金、買掛金及びその他の短期債務並びに預り金等を有しており、公正価値で当初認識し、実効金利法に基づき償却原価で事後測定しております。

金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループがそれらの残高を相殺する法的権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

(6) 有形固定資産

認識及び測定

全ての有形固定資産は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上しております。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、資産の解体及び除去費用、並びに原状回復費用の当初見積額が含まれております。当初認識後の測定モデルとして原価モデルを採用しております。

有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しております。

減価償却

減価償却費は償却可能価額をもとに算定しております。償却可能価額は、資産の取得価額から残存価額を差し引いて算出しております。

減価償却については、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、定額法に基づいております。リース資産については、リース契約の終了までに当社グループが所有権を獲得することが合理的に確実な場合を除き、リース期間又は経済的耐用年数のいずれか短い期間で償却しております。なお、土地は償却しておりません。

主要な有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 3年～40年
- ・工具、器具及び備品 2年～20年
- ・機械装置及び運搬具 3年～15年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は、連結会計年度末日ごとに見直しを行い、必要に応じ改定しております。

(7) リース

リースの対象

リース契約開始時、その契約がリースであるか否か、又はその契約にリースが含まれているか否かを契約の実質をもとに判断しております。契約の履行が、特定の資産や資産群の使用に依存し、その契約により、当該資産を使用する権利が与えられる契約の場合、当該資産はリースの対象となります。

ファイナンス・リース取引

契約上、資産の所有に伴うリスクと経済価値が当社グループに実質的に全て移転するリースは、ファイナンス・リースとして分類されます。

リース資産は公正価値又は最低支払リース料総額の現在価値のいずれか低い金額で当初認識しております。当初認識後は、当該資産に適用される会計方針に基づいて会計処理されます。

オペレーティング・リース取引

ファイナンス・リース以外のリースはオペレーティング・リースとなり、当該リース資産は、当社グループの連結財政状態計算書に計上されておりません。

オペレーティング・リースにおける支払額は、リース期間にわたって定額法により純損益で認識しております。

(8) のれん

当初認識時におけるのれんの測定については、「注記3．重要な会計方針 (2) 企業結合」に記載しております。その後は、取得価額から減損損失累計額を控除して測定しております。

持分法適用会社については、のれんの帳簿価額を投資の帳簿価額に含めております。また、当該投資にかかる減損損失は、持分法適用会社の帳簿価額の一部を構成するいかなる資産(のれんを含む)にも配分しておりません。

(9) 無形資産

ソフトウェア

当社グループは、販売目的もしくは内部利用目的のソフトウェアを購入又は開発するための特定のコストを支出しております。

新しい科学的又は技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上しております。開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、技術的に実現可能であり、将来経済的便益を得られる可能性が高く、当社グループが開発を完成させ、当該資産を使用又は販売する意図及びそのための十分な資源を有している場合のみ、自己創設無形資産として資産計上しております。

資産計上したソフトウェアに係る支出は、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を差し引いて測定しております。

その他の無形資産

当社グループが取得したその他の無形資産で有限の耐用年数が付されたものについては、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しております。

償却

償却費は、資産の取得価額から残存価額を差し引いた額に基づいております。無形資産の償却は、当該資産が使用可能な状態になった日から見積耐用年数にわたり、定額法に基づいております。

主要な無形資産であるソフトウェアの見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・ウェブを利用したサービス提供に係るもの 2年
- ・上記サービスに付随するサービスを提供するもの 4年
- ・その他 5年

償却方法、耐用年数及び残存価額は、連結会計年度末日ごとに見直しを行い、必要に応じて改定しております。

(10) 資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社グループの非金融資産の帳簿価額は、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積もっております。のれん及び耐用年数を確定できない、又は未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を連結会計年度末日ごと及び減損の兆候を識別した時に見積もっております。

資産又は資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いております。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。

のれんの資金生成単位については、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定し、事業セグメントの範囲内となっております。

全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。

減損損失については、資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には純損益で認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分されております。

過去に認識したその他の資産の減損損失については、四半期ごとに損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻し入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻し入れております。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として戻し入れております。なお、のれんに関連する減損損失は戻し入れておりません。

(11) 従業員給付

退職給付

当社グループは、主として確定拠出制度によっておりますが、この他に確定給付制度として選択制確定給付企業年金を採用しております。

確定拠出制度は、雇用主が一定の掛金を公的又は私的管理の年金保険制度に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度であります。確定拠出制度の退職給付に係る費用は、拠出時に費用として認識しております。

確定給付制度は、複数事業主制度による企業年金基金に加入しております。確定給付制度の退職給付に係る費用は、複数事業主制度への拠出時に費用として認識しております。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しております。なお、賞与については、それらを支払うべき現在の法的又は推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

(12) 株式報酬

当社グループは、取締役及び従業員に対するインセンティブ制度としてストック・オプション制度を導入しております。オプションの付与日における公正価値は、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり費用として認識し、同額をその他の資本の構成要素の増加として認識しております。付与されたオプションの公正価値は、オプションの諸条件を考慮し、ブラック・ショールズ式等を用いて算定しております。なお、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しております。

また、当社グループは、株式付与ESOP(Employee stock ownership plan)信託を導入しており、同信託が有する当社株式は取得原価により資本から控除しております。当社株式の付与日における公正価値は、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり費用として認識し、同額を資本剰余金の増加として認識しております。付与された当社株式の公正価値は、株式の市場価格を、当該株式が付与された契約条件を考慮に入れて修正し算定しております。なお、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しております。

(13) 引当金

当社グループが過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的便益をもつ資源の流出が必要となる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に、引当金を認識しております。

引当金は、現時点の貨幣の時間価値の市場評価と当該債務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、債務の決済に必要とされると見込まれる支出の現在価値として測定しております。時の経過による引当金の増加は金融費用として認識しております。

資産除去債務については、賃借事務所・建物等に対する原状回復義務に備え、過去の原状回復実績及び事務所等に施した内部造作の耐用年数を考慮して決定した使用見込期間等を基礎として、各物件の状況を個別具体的に勘案して見積り、認識及び測定しております。

(14) 資本

普通株式

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用(税効果考慮後)は資本剰余金から控除しております。

自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合は、帳簿価額と売却時の対価の差額を資本剰余金として認識しております。

(15) 収益

当社グループは、通常の商取引において提供される物品・サービスの対価の公正価値から、売上関連の税金を控除した金額で収益を測定しております。

物品の販売からの収益は、以下の要件を全て満たした時に認識しております。

- ・物品の所有に伴う重要なリスク及び便益が当社グループから顧客に移転済みである。
- ・当社グループは販売した物品について、通常所有とみなされるような継続的な管理上の関与も有効な支配も保持していない。
- ・収益の金額を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関連する経済的便益が当社グループに流入する可能性が高い。
- ・取引に関して発生する費用を信頼性をもって測定できる。

役務の提供に関する取引に関し、以下の条件を全て満たした場合、かつ、取引の成果を信頼性をもって見積ることができる場合に、期末日現在の取引の進捗度に応じて収益を認識しております。

- ・収益の金額を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関連する経済的便益が当社グループに流入する可能性が高い。
- ・期末日における取引の進捗度を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関して発生する費用と取引を完了するために要する費用を信頼性をもって測定できる。

役務の提供に関する取引に関し、信頼性をもって見積ることができない場合には、費用が回収可能と認められる部分についてのみ収益を認識しております。

収益の主要な区分におけるそれぞれの収益認識基準、収益の総額表示と純額表示に関する基準は以下のとおりであります。

収益の主要な区分ごとの収益認識基準

当社グループは、(a)ゲーム事業におけるアイテム等の販売に係る売上収益、(b)広告の売上収益、(c)EC事業における手数料・会費の売上収益を、役務の提供に係る収益としております。

(a)ゲーム事業におけるアイテム等の販売に係る売上収益

当社グループは、携帯電話やスマートフォン、PC等様々な情報端末に対応したソーシャルゲームプラットフォームを通じて、当社グループや他社が開発・運営するゲームを提供しております。それぞれのゲーム内においては、アイテム等の販売が行われております。ゲーム内におけるアイテム等の販売に係る売上収益は、顧客が当該アイテム等を用いてゲームを行い、当社グループが役務の提供を行うことによって認識しております。

アイテム等の販売に係る売上収益は、役務提供の進捗度に応じて認識しており、その進捗度は、顧客によるアイテム等の利用実態を踏まえて見積もっております。

なお、売り切り型ゲーム及びそれに類するものについては、当該ゲームタイトルの顧客が利用すると想定される期間に応じて収益を繰り延べております。

(b) 広告の売上収益

当社グループは、バナー広告、成果報酬型広告(アフィリエイト広告)、タイアップ広告等の多様な広告商品を提供しております。広告の売上収益は、当社グループによる役務の提供の進捗に応じて認識しております。一定の期間、継続して広告の掲載を行う義務のあるものについては、広告掲載の契約期間内における広告掲載に応じて認識しております。また、ページビュー数等の実績に基づき広告の売上収益が計算されるものについては、ページビュー数等の実績に基づき、広告の売上収益を認識しております。

(c) EC事業における手数料・会費の売上収益

当社グループは、ショッピングサイト「DeNAショッピング」等で、主にモバイル分野を中心とした取引の場を提供することにより、eコマース関連サービスを行っております。EC事業における手数料・会費の売上収益は、加盟店又は会員顧客に対するECサイトにおける役務の提供に応じて認識しております。

収益の総額と純額表示

当社グループでは、通常の商取引において、仲介業者又は代理人としての機能を果たす場合があります。このような取引における収益を報告するにあたり、収益を顧客から受け取る対価の総額で表示するか、又は顧客から受け取る対価の総額から第三者に対する手数料その他の支払額を差し引いた純額で表示するかを判断しております。ただし、総額又は純額、いずれの方法で表示した場合でも、純損益に影響はありません。

収益を総額表示とするか純額表示とするかの判定に際しては、当社グループが取引の「主たる契約当事者」に該当するか、「代理人等」に該当するかを基準としております。当社グループが主たる契約当事者に該当する場合には収益を総額で、当社グループが代理人等に該当する場合には収益を純額で表示することとしております。主たる契約当事者か代理人等かの判定に際しては、物品の販売及び役務の提供に係る重要なリスク及び便益のエクスポージャーについて、取引条件等を個別に評価しております。

ある取引において当社グループが主たる契約当事者に該当し、その結果、当該取引に係る収益を総額表示する要件として、次の指標を考慮しております。

- ・ 物品及び役務を顧客へ提供する、又は注文を履行する第一義的な責任を有している。
- ・ 顧客の注文の前後や物品の配送中、又は返品された場合に在庫リスクを負っている。
- ・ 直接又は間接的に価格決定に関する裁量権を有している。
- ・ 顧客に対する債権に係る顧客の信用リスクを負っている。

ある取引において当社グループが代理人等に該当し、その結果、当該取引に係る収益を純額で表示するための要件として、次の指標を考慮しております。

- ・ 提供した役務の対価(コミッション又は手数料)が固定金額である。
- ・ 当社グループの対価が提供された物品及び役務の価値に対して一定の割合を乗じることで算定されている。

(16) 金融収益及び金融費用

金融収益は、主として受取利息、受取配当金、及び純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動等から構成されております。受取利息は、実効金利法により発生時に認識しております。受取配当金は、当社グループの受領権が確定した日に認識しております。

金融費用は、主として支払利息及び純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動等から構成されております。支払利息は実効金利法により発生時に認識しております。

(17) 政府補助金

補助金交付のための条件を満たし、補助金を受領することに合理的な保証がある場合は、補助金収入を公正価値で測定し、認識しております。発生した費用に対する補助金は、費用の発生と同じ連結会計年度に収益として計上しております。

(18) 法人所得税

法人所得税費用は当期税金及び繰延税金から構成されております。これらは、企業結合から生じた項目、その他の包括利益で認識される項目、及び資本に直接認識される項目に関連する税金を除き、純損益で認識しております。

当期税金は、期末日において施行され又は実質的に施行されている法定税率(及び税法)を使用して、税務当局に納付(又は税務当局から還付)される予想額で算定しております。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、ある資産又は負債の連結財政状態計算書上の帳簿価額と税務上の基準額との間に生じる一時差異に対して認識しております。ただし、一時差異が、企業結合以外の取引で、取引日に会計上の純損益にも課税所得(欠損金)にも影響しない取引における、資産又は負債の当初認識から生じる場合は、繰延税金資産及び繰延税金負債を認識していません。

繰延税金資産及び繰延税金負債の算定には、期末日において施行され、又は実質的に施行されている法令に基づき、関連する繰延税金資産が実現する時、又は繰延税金負債が決済される時において適用されると予想される税率を使用しております。

繰延税金資産は、それらが利用される将来の課税所得を稼得する可能性が高い範囲内で、全ての将来減算一時差異、全ての未使用の繰越欠損金及び税額控除について認識しております。

子会社及び関連会社に対する投資に係る一時差異について繰延税金資産又は繰延税金負債を認識しております。ただし、繰延税金負債については、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ、予見可能な期間内での一時差異の解消が期待できない可能性が高い場合には認識していません。また、繰延税金資産については、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な期間内で一時差異の解消される可能性が高いと認められる範囲内で認識しております。

繰延税金資産及び繰延税金負債の相殺が行われるのは、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、同一の納税事業体又は純額ベースでの決済を行うことを意図している異なる納税事業体に対して、同一の税務当局によって課されている法人所得税に関連するものである場合であります。

(19) 1株当たり利益

当社グループは、普通株式に係る基本的及び希薄化後1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)を開示しております。基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しております。希薄化後1株当たり当期利益は、全ての希薄化効果のある潜在的普通株式による影響について、親会社の所有者に帰属する当期利益及び自己株式を調整した発行済株式の加重平均株式数を調整することにより算定しております。当社グループの潜在的普通株式はストック・オプション制度等に係るものであります。

(20) セグメント情報

報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっている事業セグメントを基礎に決定されております。事業セグメントは、他の事業セグメントとの取引を含む、収益を稼得し費用を発生させる事業活動の構成単位であります。

セグメント情報には、各セグメントに直接的に帰属する項目のほか、合理的な基準により各セグメントに配分された項目が含まれております。

4. 重要な会計上の見積り及び判断

連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っております。会計上の見積りの結果は、実際の結果とは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した連結会計年度と将来の連結会計年度において認識されます。翌連結会計年度において資産や負債の帳簿価額に重要な修正を加えることにつながる重要なリスクを伴う見積り及びその基礎となる仮定は以下のとおりであります。

- ・有形固定資産及びファイナンス・リース資産の耐用年数(注記8)
- ・有形固定資産、のれん及び無形資産等から成る資金生成単位の回収可能価額(注記10)
- ・繰延税金資産の回収可能性(注記14)
- ・資産除去債務における法的・推定的債務の認識(注記20)
- ・活発な市場における市場価格が存在しない公正価値で測定する金融資産の評価技法(注記23)
- ・ストック・オプションの公正な評価単価(注記25)

5. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループは、主にモバイル・PC向けのインターネットサービスを提供しており、サービスの種類別に事業部門等を設置しております。各事業部門等は、取り扱うサービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは、サービスの種類別のセグメントから構成されており、「ゲーム事業」、「EC事業」、「スポーツ事業」の3つを報告セグメントとしております。

各セグメント区分に属するサービスの種類は、以下のとおりであります。

セグメント区分	サービスの種類
ゲーム事業	モバイル向けゲーム関連サービス（日本国内及び海外） 主要サービス： 「Mobage（モバゲー）」等
EC事業	eコマース関連サービス（日本国内及び海外） 主要サービス(注)： 「DeNAトラベル」、「モバオク」、決済代行サービス等
スポーツ事業	スポーツ関連サービス（日本国内） 主要サービス： 「横浜DeNAベイスターズ」、「横浜スタジアム」の運営、「横浜DeNAランニングクラブ」等
新規事業・その他	新規事業及びその他サービス（日本国内及び海外） 主要事業領域： キュレーションプラットフォーム事業、IP創出プラットフォーム事業、ヘルスケア事業、オートモーティブ事業、モバイルソーシャルインキュベーション事業等

(注)「DeNAショッピング」等は、平成28年12月28日付でKDDI株式会社に譲渡いたしました。

(2) 報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失、及びその他の項目

報告セグメントの会計方針は、「注記3.重要な会計方針」で記載している当社グループの会計方針と同一であります。

報告セグメント間の売上収益は市場実勢価格に基づいております。

当社グループの報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失及びその他の項目は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	ゲーム事業	EC事業	スポーツ事業	新規事業 ・その他 (注)2	調整額 (注)3	合計
売上収益						
外部顧客からの売上収益	109,220	18,939	9,888	5,661		143,709
セグメント間の売上収益	419	952	4	81	1,456	
計	109,640	19,891	9,892	5,742	1,456	143,709
セグメント利益(損失)(注)1	25,900	2,643	1,003	4,706	842	21,993
その他の収益・費用(純額)						2,177
営業利益						19,816
金融収益・費用(純額)						924
持分法で会計処理している関連会 社の純利益(純損失)に対する持 分						1,960
税引前当期利益						20,853
その他の項目						
減価償却費及び償却費	8,117	1,742	499	928		11,286

- (注) 1 セグメント利益(損失)は、売上収益から売上原価及び販売費及び一般管理費を控除しております。
- 2 「新規事業・その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、キュレーションプラットフォーム事業・IP創出プラットフォーム事業・ヘルスケア事業・オートモーティブ事業・モバイルソーシャルインキュベーション事業等を含んでおります。
- 3 セグメント利益(損失)の調整額は全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	ゲーム事業	EC事業	スポーツ事業	新規事業 ・その他 (注) 2	調整額 (注) 3	合計
売上収益						
外部顧客からの売上収益	101,288	18,383	13,701	10,435		143,806
セグメント間の売上収益	140	784	60	5	989	
計	101,427	19,167	13,761	10,439	989	143,806
セグメント利益(損失)(注) 1	28,262	2,064	1,087	5,149	520	25,744
その他の収益・費用(純額)						2,566
営業利益						23,178
金融収益・費用(純額)						453
持分法で会計処理している関連会 社の純利益(純損失)に対する持 分						2,903
税引前当期利益						25,628
その他の項目						
減価償却費及び償却費	7,722	1,630	714	999		11,065
減損損失				4,874		4,874

- (注) 1 セグメント利益(損失)は、売上収益から売上原価及び販売費及び一般管理費を控除しております。
- 2 「新規事業・その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、キュレーションプラットフォーム事業・IP創出プラットフォーム事業・ヘルスケア事業・オートモティブ事業・モバイルソーシャルインキュベーション事業等を含んでおります。
- 3 セグメント利益(損失)の調整額は全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(3) 主要な製品及び役務からの収益

「(2) 報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失、及びその他の項目」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(4) 地域別に関する情報

国内収益とされた外部顧客からの売上収益が、連結損益計算書の売上収益の大部分を占めるため、地域別の売上収益の記載を省略しております。

非流動資産（金融資産及び繰延税金資産を除く）の帳簿価額の地域別内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
日本	26,478	24,905
北米	41,827	39,808
その他	2,183	1,765
合計	70,489	66,478

(5) 主要な顧客に関する情報

単一の外部顧客との取引による売上収益が当社グループの売上収益の10%以上である外部顧客がないため、記載を省略しております。

6. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
現金及び現金同等物		
現金及び預金	75,376	88,375
預け入れ期間が6ヶ月超の定期預金	208	222
合計：連結財政状態計算書における現金及び現金同等物	75,169	88,152
連結キャッシュ・フロー計算書における現金及び現金同等物	75,169	88,152

7. 売掛金及びその他の短期債権

売掛金及びその他の短期債権の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
売掛金	17,257	20,792
未収入金	13,894	15,935
未収還付法人税等	-	4,958
関連当事者に対する債権	263	1,090
貸倒引当金	432	414
合計	30,982	42,361

売掛金及びその他の短期債権の減損に対する当社グループの貸倒引当金の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
期首残高	328	432
期中増加額(繰入額)	400	384
期中減少(目的使用)	11	8
期中減少(戻入)	283	393
為替換算差額	2	0
期末残高	432	414

当社グループは、売掛金及びその他の短期債権のうち、減損額に対して貸倒引当金を設定し、その後、減損額の追加的な回収が見込めない場合及び減損額が回収された場合には貸倒引当金を減額しております。

8.有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び構築物	工具、器具 及び備品	その他	合計
平成27年4月1日残高	2,883	7,170	231	10,284
取得	116	599	108	822
処分	38	852	1	891
為替換算差額	121	97	0	25
その他	3	278	43	318
平成28年3月31日残高	3,078	7,098	381	10,558
取得	337	448	95	880
処分	68	1,756	10	1,833
為替換算差額	11	55		66
その他	20	14		34
平成29年3月31日残高	3,316	5,722	466	9,504

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物及び構築物	工具、器具 及び備品	その他	合計
平成27年4月1日残高	1,300	5,863	164	7,326
減価償却費	341	775	12	1,128
処分	18	820	1	839
為替換算差額	10	125		135
その他	1	279	41	321
平成28年3月31日残高	1,613	5,973	216	7,801
減価償却費	441	638	35	1,114
処分	43	1,731	9	1,783
減損損失	106	109	88	304
為替換算差額	8	44		52
その他	11	12		23
平成29年3月31日残高	2,098	4,933	330	7,360

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び構築物	工具、器具 及び備品	その他	合計
平成27年4月1日残高	1,583	1,308	67	2,958
平成28年3月31日残高	1,465	1,125	165	2,756
平成29年3月31日残高	1,218	789	136	2,144

その他の内容は、主に機械装置及び運搬具であります。

所有権に対する制限がある有形固定資産及び負債の担保として抵当権が設定された有形固定資産はありません。

有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。

有形固定資産の取得原価に含めた借入費用はありません。

減損損失の詳細については、「11.資産の減損」で記載しております。

9. 無形資産

無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

取得原価	ソフトウェア	その他	合計
平成27年4月1日残高	40,802	2,701	43,503
取得	12,607	649	13,257
処分	12,236	160	12,396
為替換算差額	582	22	604
その他	308	119	189
平成28年3月31日残高	40,283	3,287	43,571
取得	13,590	947	14,537
処分	7,955	7	7,962
為替換算差額	882	216	1,098
その他	480	46	434
平成29年3月31日残高	44,556	4,057	48,613

(単位：百万円)

償却累計額及び 減損損失累計額	ソフトウェア	その他	合計
平成27年4月1日残高	22,779	1,483	24,262
償却費	9,728	430	10,158
処分	7,448	157	7,606
為替換算差額	289	3	292
その他	515	120	395
平成28年3月31日残高	24,832	1,878	26,711
償却費	8,860	1,091	9,951
処分	5,149	651	5,800
減損損失	223	15	238
為替換算差額	250	4	254
その他	254	15	269
平成29年3月31日残高	28,762	2,322	31,084

(単位：百万円)

帳簿価額	ソフトウェア	その他	合計
平成27年4月1日残高	18,023	1,218	19,241
平成28年3月31日残高	15,451	1,409	16,860
平成29年3月31日残高	15,794	1,735	17,529

無形資産のソフトウェアは、主に自己創設ソフトウェアであります。

所有権に対する制限がある無形資産及び負債の担保として抵当権が設定された無形資産はありません。

償却対象の無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。

減損損失の詳細については、「11. 資産の減損」で記載しております。

10. のれん

のれんの取得原価及び減損損失累計額の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
(取得原価)		
期首残高	53,111	50,825
企業結合	504	411
処分	21	
為替換算差額	2,769	132
期末残高	50,825	51,104
(減損損失累計額)		
期首残高		
減損損失		4,333
為替換算差額		7
期末残高		4,326
(帳簿価額)		
期首残高	53,111	50,825
期末残高	50,825	46,778

(1) 資金生成単位

企業結合で生じたのれんは、取得日に、企業結合から利益がもたらされる資金生成単位に配分しております。資金生成単位に配分されたのれんの帳簿価額は、ゲーム事業39,946百万円(前連結会計年度末40,109百万円)、スポーツ事業に含まれるプロ野球事業5,883百万円(前連結会計年度末5,883百万円)、新規事業・その他に含まれるヘルスケア事業等504百万円(前連結会計年度末4,833百万円)であります。また、当連結会計年度において、EC事業に含まれる旅行事業の企業結合により444百万円を計上しております。

減損損失の詳細については、「11.資産の減損」で記載しております。

(2) 回収可能価額の算定基礎

ゲーム事業、旅行事業及びヘルスケア事業の回収可能価額は使用価値にて算定しております。使用価値は、マネジメントが承認した事業計画に基づくキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割り引いて算定しております。事業計画は原則として5年を限度としており、業界の将来の趨勢に関するマネジメントの評価と過去のデータを反映したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。税引前の割引率は、資金生成単位の加重平均資本コストを基礎に算定しております(10.5%~16.0%程度)。

プロ野球事業の回収可能価額は売却費用控除後の公正価値にて算定しております。公正価値はプロ野球事業から生じるキャッシュ・フロー等を現在価値に割り引いて算定しております。プロ野球事業から生じるキャッシュ・フロー等の計画は原則として1年を限度としており、業界の将来の趨勢に関するマネジメントの評価と過去のデータを反映したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。成長率は、日本経済の潜在成長率等を総合的に勘案して決定しております。当社は市場もしくは国の長期平均成長率を超過する成長率は用いておりません(0.5%~0.5%程度)。税引前の割引率は、資金生成単位の加重平均資本コストを基礎に算定しております(13.0%~15.5%程度)。この公正価値測定は、用いた評価技法のインプットに基づき、レベル3の公正価値に区分されております。

なお、いずれの事業においても上記の減損判定に用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、マネジメントは当該資金生成単位において、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しております。

11. 資産の減損

当社グループは、新規事業・その他のセグメント区分において減損損失を認識し、連結損益計算書の「その他の費用」に計上しております。

減損損失の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
有形固定資産	
建物及び構築物	106
工具、器具及び備品	109
その他	88
のれん	4,333
無形資産	
ソフトウェア	223
その他	15
合計	4,874

当社グループは、独立したキャッシュ・フローが識別できる最小単位でグルーピングを行っております。

新規事業・その他のセグメント区分に属するキュレーションプラットフォーム事業においては、当連結会計年度において、キュレーションプラットフォームサービスの記事の非公開化を行い、事業の運営状況の調査及び事業継続の可否等の検討を行っております。しかしながら、現時点においては決定した事項はなく、当該事業の事業計画が未定であることから、使用価値をゼロとみなして減損損失を3,948百万円認識しております。

12. 子会社

主要な子会社は、以下のとおりであります。

名称	所在地	資本金又は出資金	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
			議決権の所有 (%)	
株式会社モバオク	東京都	200百万円	66.6	66.6
株式会社ページェント	東京都	400百万円	50.0	50.0
株式会社DeNAトラベル	東京都	100百万円	100.0	100.0
株式会社エブリスタ	東京都	800百万円	70.0	70.0
株式会社横浜DeNAベイスターズ	神奈川県	100百万円	97.7	97.7
株式会社DeNAライフサイエンス	東京都	100百万円	100.0	100.0
株式会社ペロリ	東京都	152百万円	100.0	100.0
DeSCヘルスケア株式会社	東京都	100百万円	51.0	51.0
ロボットタクシー株式会社	東京都	100百万円	66.6	100.0
株式会社DeNA Games Tokyo	東京都	100百万円	100.0	100.0
SHOWROOM株式会社	東京都	110百万円	90.0	81.8
株式会社横浜スタジアム	神奈川県	3,480百万円	76.9	76.9
DeNA Global, Inc.	米国	602,506千米ドル	100.0	100.0
ngmoco, LLC	米国	233,485千米ドル	100.0	100.0
MyAnimeList, LLC	米国	1,246千米ドル	100.0	100.0
WAPTX LTD.	英国領西インド諸島グランドケイマン島	36,325千米ドル	99.3	99.3

(注) DeNA Global, Inc.及びngmoco, LLCについては、当連結会計年度において解散し清算することを決議しており、現在清算手続中であります。

当社が所有する株式会社ページェントの議決権は50%であり議決権の過半数を所有しておりませんが、取締役会に過半数の役員を派遣し当該会社を支配しているため、子会社に含めております。

13. 持分法で会計処理している投資

(1) 重要性のある関連会社

当社グループは、日本でモバイル向けゲームアプリ開発を行う株式会社Cygamesの持分を所有しております。同社に対する当社グループの持分は、連結財務諸表において持分法を適用して会計処理されております。

同社は上場しておりません。

当社グループの同社に対する投資に関する要約財務情報は下記のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
所有持分割合	21.0%	21.0%
流動資産	25,183	36,770
非流動資産	8,389	13,138
流動負債	11,588	14,452
非流動負債	60	334
資本	21,924	35,123
資本の当社グループの持分	4,602	7,372
のれん及び連結調整	5,587	5,776
投資の帳簿価額	10,189	13,148

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上収益	57,829	91,032
当期利益	10,960	13,199
当期包括利益合計	10,960	13,199
当社グループの持分利益	2,230	2,771

(2) 重要性のない関連会社

当社グループは、関連会社に対する投資を持分法によって会計処理しております。

個々に重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額及び当該関連会社に関する財務情報は、以下のとおりであります。なお、これらの金額は、当社グループの持分比率勘案後のものであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
帳簿価額合計	586	549

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期利益	270	132
当期包括利益	270	132

14. 繰延税金及び法人所得税

(1) 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の変動(同一の租税区域内での残高の相殺前)は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	平成27年 4月1日	純損益として 認識	その他の包括利益 として認識	その他	平成28年 3月31日
繰延税金資産					
未払事業税	169	47		15	231
未払金	670	127		6	549
固定資産	2,537	375		912	3,074
繰越欠損金	59	1		4	54
その他	1,311	177		122	1,609
繰延税金資産合計	4,745	278		1,052	5,519
繰延税金負債					
固定資産	1,669	365			1,304
金融資産	2,056	494	1,214		2,777
その他	510	215			725
繰延税金負債合計	4,235	644	1,214		4,805

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	平成28年 4月1日	純損益として 認識	その他の包括利益 として認識	その他	平成29年 3月31日
繰延税金資産					
未払事業税	231	168			63
未払金	549	41			509
固定資産	3,074	168			2,906
繰越欠損金	54	8,351		0	8,405
その他	1,609	1,334			2,943
繰延税金資産合計	5,519	9,308		0	14,827
繰延税金負債					
固定資産	1,304	26			1,278
金融資産	2,777	200	5,183		7,761
その他	725	609		0	1,334
繰延税金負債合計	4,805	383	5,183	0	10,372

連結財政状態計算書上、繰延税金負債は「その他の非流動負債」に含めて表示しており、繰延税金負債の金額は、前連結会計年度末(平成28年3月31日)及び当連結会計年度末(平成29年3月31日)において、それぞれ2,361百万円及び2,338百万円であります。

当社グループは、繰延税金資産の認識にあたり、将来減算一時差異又は繰越欠損金に関して将来課税所得に対して利用できる可能性を考慮しております。繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取り崩し、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮しております。

上記の繰延税金資産の回収可能性の評価の結果から、当社グループは将来減算一時差異及び繰越欠損金の一部について、繰延税金資産を認識しておりません。繰延税金資産が認識されていない将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
固定資産	2,095	2,230
繰越欠損金	39,865	43,667
その他	706	2,765
合計	42,666	48,662

繰延税金資産が認識されていない税務上の繰越欠損金の繰越期限は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年目	299	1,160
2年目	1,691	391
3年目	423	1,074
4年目	1,198	2,272
5年目以降	36,253	38,770
合計	39,865	43,667

前連結会計年度末(平成28年3月31日)及び当連結会計年度末(平成29年3月31日)現在の繰延税金負債として認識されていない子会社及び関連会社の投資に関する一時差異の総額は、それぞれ19,599百万円及び20,203百万円です。

(2) 法人所得税

当社の繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率は、平成29年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については30.86%、平成30年4月1日以後に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については30.62%です。

当期税金費用及び繰延税金費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期税金費用		
当期利益に対する当期税金費用	9,345	2,366
当期税金費用合計	9,345	2,366
繰延税金費用		
一時差異の発生及び解消	489	8,925
税率変更による影響	122	
繰延税金費用合計	366	8,925
法人所得税費用	8,979	6,559

当期税金費用には、従前は未認識であった税務上の欠損金、税額控除又は過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれております。これに伴う当連結会計年度における当期税金費用の減少額は、8,268百万円であります。

繰延税金費用には、従前は未認識であった税務上の欠損金、税額控除又は過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれております。これに伴う当連結会計年度における繰延税金費用の減少額は、7,896百万円であります。

法定実効税率による法人所得税と連結損益計算書で認識された法人所得税費用の金額との差異は以下のとおりであります。なお、前連結会計年度は33.06%、当連結会計年度は30.86%の法定実効税率を適用しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
税引前当期利益	20,853	25,628
法定実効税率による法人所得税	6,894	7,909
調整		
永久に損金に算入されない項目	51	143
繰延税金資産が認識されなかった一時差異等の増減	2,070	14,053
繰延税金の再測定 - 税率変更	122	
負ののれん発生益	671	
その他	513	558
法人所得税費用	8,979	6,559

15. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
出資金	2,176	1,828
株式	1,962	2,097
合計	4,138	3,925
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産		
上場株式	31,761	47,953
非上場株式	687	605
合計	32,448	48,558
償却原価で測定する金融資産		
債券等	10,622	7,967
長期差入保証金	5,275	5,651
預け金	1,015	1,052
その他	174	154
合計	17,086	14,824
流動資産	2,971	1,643
非流動資産	50,701	65,664
合計	53,671	67,307

当社グループは、投資先との取引関係の維持、強化による収益基盤の拡大を目的として保有している投資について、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

期末日現在保有している、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の受取配当金は前連結会計年度（平成28年3月期）及び当連結会計年度（平成29年3月期）において、それぞれ65百万円及び211百万円であります。

当社グループは、保有資産の効率化や有効活用を図るため、前連結会計年度及び当連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の一部を売却等により処分し、認識を中止しております。

中に認識を中止した、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の認識中止日時点の公正価値、累積利得又は損失、及び受取配当金は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		
認識中止日時点の公正価値	累積利得・損失()	受取配当金
1,444	854	

(単位：百万円)

当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)		
認識中止日時点の公正価値	累積利得・損失()	受取配当金
417	403	

16. その他の資産及び負債

その他の資産及び負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

その他の資産	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
前払費用	1,024	829
前渡金	8,328	10,825
その他	1,396	1,843
合計	10,748	13,498
流動資産	10,701	13,470
非流動資産	47	28
合計	10,748	13,498

(単位：百万円)

その他の負債	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
未払費用	521	549
前受金	9,788	12,760
未払消費税等	644	613
繰延税金負債	2,361	2,338
その他	1,782	1,820
合計	15,097	18,080
流動負債	12,443	15,496
非流動負債	2,653	2,584
合計	15,097	18,080

17. 買掛金及びその他の短期債務

買掛金及びその他の短期債務の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
買掛金	1,489	1,515
関連当事者に対する債務	1,058	1,569
未払金	17,728	17,341
合計	20,275	20,425

18. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
借入金	2,990	4,500
預り金	12,524	14,501
その他	2,719	1,664
合計	18,233	20,665
流動負債	15,514	16,501
非流動負債	2,719	4,164
合計	18,233	20,665

金利は借入の都度、市場金利を参照し金利条件を見直しております。

なお、上記借入金に財務制限条項は付されておられません。

19. リース取引

オペレーティング・リース(借手)

解約不能オペレーティング・リースに係る将来の最低リース料の支払期日別の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年以内	1,904	2,512
1年超5年以内		8,765
5年超		
合計	1,904	11,277

なお、重要な未払変動リース料、サブリース契約、更新オプションやエスカレーション条項及びリース契約によって課された制限はありません。

20. 引当金

引当金の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
資産除去債務	837	838
合計	837	838
非流動負債	837	838
合計	837	838

引当金の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	資産除去債務
平成27年4月1日現在	834
時の経過による割引の戻入	3
平成28年3月31日現在	837
期中減少額(目的使用)	3
期中増加額	1
時の経過による割引の戻入	3
平成29年3月31日現在	838

21. 資本及びその他の資本項目

(1) 授權株式総数及び発行済株式総数

授權株式総数及び発行済株式総数の増減は、以下のとおりであります。

	授權株式総数 (株)	発行済株式総数 (株)
平成27年4月1日残高	540,900,000	150,810,033
増減		
平成28年3月31日残高	540,900,000	150,810,033
増減		
平成29年3月31日残高	540,900,000	150,810,033

- (注) 1 当社の発行する株式は、無額面普通株式であります。
2 発行済株式は、全額払込済となっております。
3 上記の発行済株式総数に含まれる自己株式は、平成27年4月1日残高、平成28年3月31日残高及び平成29年3月31日残高において、それぞれ21,136,868株、5,790,665株及び5,721,342株であります。

(2) 資本金及び資本剰余金

日本における会社法では、株式の発行に対しての払込み又は給付に係る額の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金の額は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

(3) 非支配持分へ付与されたプット・オプション

当社グループが非支配持分の所有者に対して付与した子会社株式の売建プット・オプションについて、その公正価値を金融負債として認識するとともに、プット・オプションに係る非支配持分の認識を中止し、差額を資本剰余金として処理しております。なお、当該処理により、金融負債として認識されている金額は前連結会計年度末(平成28年3月31日)及び当連結会計年度末(平成29年3月31日)において、それぞれ2,704百万円及び1,651百万円であります。

プット・オプションの公正価値は、将来キャッシュ・フローを割引く方法に基づき計算しております。

プット・オプションの公正価値のヒエラルキーのレベルはレベル3であります。公正価値の変動額は資本剰余金として計上しております。なお、公正価値ヒエラルキーについては「23. 金融商品」に記載しております。

(4) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当により減少する剰余金の額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

当社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成された当社の会計帳簿上の利益剰余金の金額に基づいて算定されております。

また、会社法は分配可能額の算定にあたり一定の制限を設けております。当社の会計帳簿上、その他利益剰余金として記帳されている金額は、前連結会計年度末(平成28年3月31日)及び当連結会計年度末(平成29年3月31日)において、それぞれ117,245百万円及び142,709百万円であり、上記の制約を受けておりません。

(5) その他の資本の構成要素

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	為替換算差額	資本性金融商品 への投資による 利得(損失)	新株予約権	その他	合計
平成27年4月1日現在	13,598	3,546	606	101	17,851
その他の包括利益	2,455	2,720		10	255
当期包括利益合計	2,455	2,720		10	255
自己株式取引による増加 (減少)			287		287
株式報酬取引による増加 (減少)			56		56
振替及びその他の変動 による増加(減少)		569			569
平成28年3月31日現在	11,142	5,698	375	91	17,306

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	為替換算差額	資本性金融商品 への投資による 利得(損失)	新株予約権	その他	合計
平成28年4月1日現在	11,142	5,698	375	91	17,306
その他の包括利益	234	11,613		2	11,381
当期包括利益合計	234	11,613		2	11,381
株式報酬取引による増加 (減少)			2		2
振替及びその他の変動 による増加(減少)		280			280
平成29年3月31日現在	10,908	17,031	377	93	28,409

為替換算差額

在外営業活動体の財務諸表を当社グループの表示通貨へ換算する際に発生した換算差額であります。

資本性金融商品への投資による利得(損失)

その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の評価差額であります。

新株予約権

当社はストック・オプション制度等を採用しており、会社法に基づき新株予約権を発行しております。

なお、契約条件及び金額等は、「25. 株式報酬制度」に記載しております。

22. 配当金

配当は、期末配当のみ実施しております。期末配当の決定機関は株主総会であります。

(1) 配当金支払額

前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)				
決議日	1株当たり配当額 (円)	配当金の総額 (百万円)	基準日	効力発生日
平成27年6月20日	20	2,593	平成27年3月31日	平成27年6月22日

当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)				
決議日	1株当たり配当額 (円)	配当金の総額 (百万円)	基準日	効力発生日
平成28年6月18日	20	2,900	平成28年3月31日	平成28年6月20日

未払配当金は連結財政状態計算書上、「買掛金及びその他の短期債務」に含めて表示しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)				
決議日	1株当たり配当額 (円)	配当金の総額 (百万円)	基準日	効力発生日
平成29年6月24日	32	4,643	平成29年3月31日	平成29年6月26日

23. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは、事業の競争力を維持・強化することによる持続的な成長を実現するために、恒常的に設備投資を必要としております。また事業規模の拡大と収益源の多様化を進めるために新サービスないし新規事業に取り組んでおります。これらの資金需要は手元資金で賄うことを基本とし、必要に応じて資金調達を実施いたします。そのため、当社グループでは現金及び現金同等物、有利子負債及び資本のバランスに注意しており、前連結会計年度末及び当連結会計年度末現在、有利子負債を大きく上回る潤沢な手元資金を保有しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
現金及び現金同等物	75,169	88,152
有利子負債	2,990	4,500
資本合計	196,328	236,696

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

(2) 財務上のリスク管理方針

経営活動を行う過程において、常に財務上のリスクが発生します。当社グループは、当該財務上のリスクを軽減するために、リスク管理を行っております。リスク発生要因の根本からの発生を防止し、回避できないリスクについてはその低減を図るようにしております。

当社グループの方針として投機目的のデリバティブ取引及び株式等の取引は行っておりません。会社により一時的な資金不足に対応するため、銀行借入を行うことがあります。

為替リスク管理

当社グループの主な為替リスクは、当社における海外取引先との決済を目的とした米国ドル建の外貨預金に関するものであります。従って、当社グループの為替リスクは主に当社に帰属します。当社の機能通貨である日本円が米国ドルに対して1%高くなった場合の、当社が保有する外貨預金の為替換算が当社グループの税引前当期利益に与える影響は以下のとおりであります。なお、米国ドル以外の通貨は変動しないものと仮定しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
税引前当期利益	26	9

(注) 上記の は、1%円高となった場合に、当社グループの税引前当期利益に与えるマイナスの影響額を意味しており、1%の円安は同額でプラスの影響となります。

なお、当社グループの在外営業活動体の財務諸表換算に伴い、その他の包括利益が変動しますが、その影響は上記分析には含んでおりません。

金利リスク管理

当社グループは、資金需要は手元資金で賄うことを基本としつつ、一部の会社で短期の運転資金の調達のために、必要に応じて有利子負債による資金調達を実施しております。通常、有利子負債の残高は僅少であり、かつ短期間で返済していることから、金利の変動が当社グループの純損益に与える影響は僅少です。

信用リスク管理

当社グループは、取引先の与信枠を定期的に見直し、信用エクスポージャーを当該枠内で適切に管理しております。

当社は営業債権について、与信管理の方針に従い、各事業部門における営業管理担当部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延債権については、個別に把握及び対応を行う体制となっております。連結子会社についても、当社の与信管理の方針に準じて、同様の管理を行っております。

また、当社グループが資金運用のため保有している債券等及び政策的な目的のために保有している株式等は、発行体の信用リスクに晒されております。資金運用管理方針に従い、一定の格付基準を満たす債券等での運用を行い、リスクの集中を最小限にとどめております。政策的な目的のために保有している株式等は、定期的にその保有目的及び発行体の財政状況を把握しております。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額は、獲得した担保の評価額を考慮に入れない、当社グループの金融資産の信用リスクに対するエクスポージャーの最大値であります。

流動性リスク管理

当社グループは、必要となる流動性については、基本的に、営業活動によるキャッシュ・フローにより確保しており、一部の会社に関してのみ短期的な資金需要に対応するため、借入金による資金調達を行っております。

また、当社グループは、国内の大手金融機関との間で未実行の複数のコミットメントライン(短期借入枠)契約を締結しており、コミットメントベースではない借入枠と併せ、流動性リスクの軽減を図っております。

金融負債の残存契約満期金額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超	合計
前連結会計年度(平成28年3月31日)				
買掛金及びその他の短期債務	20,275			20,275
その他の金融負債	15,514		2,719	18,233
当連結会計年度(平成29年3月31日)				
買掛金及びその他の短期債務	20,425			20,425
その他の金融負債	16,501		4,164	20,665

価格変動リスク管理

当社グループは、業務上の関係を有する企業の上場株式を保有しており、資本性金融商品の価格変動リスクに晒されております。資本性金融商品については、定期的に時価や発行体の財政状況を把握しております。

(3) 公正価値

公正価値の測定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、以下のとおり決定しております。金融商品の公正価値の見積りにおいて、市場価格が入手できる場合は、市場価格を用いております。市場価格が入手できない金融商品の公正価値に関しては、将来キャッシュ・フローを割り引く方法、又はその他の適切な評価方法により見積っております。

(a)現金及び現金同等物

現金及び現金同等物に含まれる短期投資については、満期までの期間が短期であるため帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。

(b)売掛金及びその他の短期債権、買掛金及びその他の短期債務

当社グループの債権債務は、主として短期間で決済又は納付される金融商品であるため帳簿価額と公正価値がほぼ同額であります。

(c)その他の金融資産

市場性のある有価証券の公正価値は市場価格を用いて見積っております。その他の投資は、非上場会社の発行する普通株式及び投資事業組合等への出資を含んでおります。非上場普通株式等は割引将来キャッシュ・フロー、収益、利益性及び純資産に基づく評価モデル及びその他の評価方法により、公正価値を算定しております。

(d)その他の金融負債

当社グループの債務は、主として短期間で決済されるため帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。また、借入金は変動金利によるものであるため、帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。

非支配持分へ付与されたプット・オプションについては、「21. 資本及びその他の資本項目」に記載しております。

公正価値ヒエラルキー

下記は、公正価値のレベル1からレベル3までの公正価値ヒエラルキーに基づく分類を示しております。

レベル1 活発な市場における同一資産・負債の市場価格

レベル2 直接又は間接的に観察可能な、公表価格以外の価格で構成されたインプット

レベル3 観察不能な価格を含むインプット

当社グループは、各ヒエラルキー間の振替を振替の原因となった事象又は状況変化が発生した日に認識しております。

公正価値の測定に使用される公正価値の階層のレベルは、公正価値の測定の重要なインプットのうち、最も低いレベルにより決定しております。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりであります。

前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
償却原価で測定する金融資産 債券等	10,622	10,622			10,622

(注) 短期間で決済される償却原価で測定する金融資産及び金融負債は、公正価値は帳簿価額に近似しているため、注記を省略しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
償却原価で測定する金融資産 債券等	7,967	7,940			7,940

(注) 短期間で決済される償却原価で測定する金融資産及び金融負債は、公正価値は帳簿価額に近似しているため、注記を省略しております。

公正価値で測定する金融商品

公正価値で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度(平成28年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産				
出資金			2,176	2,176
株式			1,962	1,962
純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産合計			4,138	4,138
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産				
株式	31,761		687	32,448
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産合計	31,761		687	32,448
合計	31,761		4,825	36,586

前連結会計年度(自平成27年4月1日至平成28年3月31日)においてレベル1、2及び3間の振替はありません。

(単位：百万円)

	当連結会計年度(平成29年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産				
出資金			1,828	1,828
株式			2,097	2,097
純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産合計			3,925	3,925
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産				
株式	47,953		605	48,558
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産合計	47,953		605	48,558
合計	47,953		4,530	52,483

当連結会計年度(自平成28年4月1日至平成29年3月31日)においてレベル1、2及び3間の振替はありません。

レベル3に分類された金融商品に係る期首残高から期末残高への調整は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	
	純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産
期首残高	3,672	2,044
購入	968	73
包括利益		
純損益	467	
その他の包括利益		50
売却	35	580
その他		800
期末残高	4,138	687
期末に保有する金融商品に関し、 純損益として認識された利得又は損失() (純額)	467	

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	
	純損益を通じて 公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産
期首残高	4,138	687
購入	594	
包括利益		
純損益	702	
その他の包括利益		68
売却	105	14
期末残高	3,925	605
期末に保有する金融商品に関し、 純損益として認識された利得又は損失() (純額)	702	

上記の金融商品に関し、純損益に認識された利得及び損失は、連結損益計算書の「金融収益」及び「金融費用」に含まれております。

また、非支配持分へ付与されたプット・オプションは上表に含んでおりません。プット・オプションについては、「21. 資本及びその他の資本項目」で記載しております。

非上場株式の公正価値の測定は、所定のルールに従って投資部門から独立した管理部門により行われております。公正価値を測定するにあたり、個々の資産の性質、特徴並びにリスクを最も適切に反映できる評価モデルを決定しております。

評価モデルの採用論拠及び評価過程について、リスクの管理部署である経営企画本部に報告され、公正価値の評価の方針及び手続に関する適正性が確保されております。

レベル3に分類された有価証券について、インプットがそれぞれ合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合の公正価値の増減は重要ではありません。

また、レベル3に分類されたその他の金融商品については、インプットがそれぞれ合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合の重要な公正価値の増減は見込まれておりません。

24. 従業員給付

複数事業主制度

当社グループは、当連結会計年度より確定給付制度に分類される複数事業主制度である総合型のベネフィット・ワン企業年金基金に加入しております。当社グループの拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができないため、当該年金基金への要拠出額を退職給付費用として処理しております。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
拠出額	32

(注) 1 当該制度は選択制確定給付企業年金制度であり、加入者が自身の選択に基づき拠出額を任意に設定しております。

2 翌連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)の拠出見込額は143百万円であります。

制度全体の積立状況は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
	平成28年6月30日現在
年金資産の額	9,939
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	9,493
差引額	446
制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合	0.9%

(注) 1 当該制度の解散時に年金資産額が最低積立基準額を下回る金額について、各事業所の最低積立基準額の割合で按分した金額を要求される可能性があります。

2 当該制度からの脱退時に年金財政上の不足がある場合、当該不足金のうち、脱退事業所が負担すべき金額を要求される可能性があります。

25. 株式報酬制度

(1) 株式報酬制度の内容

当社グループは、ストック・オプション制度を採用しており、当社グループ取締役及び従業員にストック・オプションを付与しております。この制度の目的は、当社グループの取締役が株価上昇によるメリットのみならず株価下落のリスクまでも株主と共有することで、業績向上への貢献意欲や、株主重視の経営意識を高めるためのインセンティブを与えることを目的としております。また、従業員に関して、当社グループの業績及び企業価値向上に対する意欲や士気を高めるとともに、優秀な人材を確保することであります。

オプションは、当社及び子会社の株主総会において承認された内容に基づき、当社及び子会社の取締役会で決議された対象者に対して付与されております。行使期間は割当契約に定められた期間であり、その期間内に行使されない場合は、当該オプションは失効いたします。また、付与日以降、権利確定日までに、対象者が当社グループを退職する場合は、当該オプションは失効いたします。

当社は中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員インセンティブ・プランとして株式付与ESOP信託を導入しております。

この導入に伴い、平成23年10月に日本マスタートラスト信託銀行株式会社（株式付与ESOP信託口・75481口、以下「信託口」という。）が当社株式を取得しております。なお、当信託が取得する当社株式の取得資金は、全額当社が拠出し、従業員の負担はありません。

当社は企業結合における代替報酬としてストック・オプション及び当社株式を被取得企業の従業員等に付与しております。

当社グループの株式報酬制度は、全て持分決済型株式報酬として会計処理されております。前連結会計年度（平成28年3月期）においては361百万円、当連結会計年度（平成29年3月期）においては277百万円それぞれ連結損益計算書に計上しております。

ストック・オプション

当社及び子会社の取締役及び従業員のうち一定の要件を満たす者を対象とするストック・オプションは、以下のとおりであります。

	付与数 (株)	付与日	行使期限	行使価格	付与日の 公正価値	権利確定 条件
第3回	40,000	平成22年7月20日	平成52年7月20日	1円	2,006円	(1)
第6回	758,833	平成22年11月2日	平成32年4月21日	467円	1,822円	(2)
第7回	298,248	平成22年11月2日	平成32年6月30日	500円	1,808円	(2)
第8回	297,413	平成22年11月2日	平成32年11月7日	2,418円	1,373円	(3)
第9回	168,925	平成23年5月18日	平成33年5月18日	2,894円	1,223円	(3)
第10回	34,560	平成23年6月20日	平成53年6月20日	1円	2,777円	(1)
第11回	95,465	平成24年6月11日	平成54年6月11日	1円	1,257円	(1)
第12回	68,036	平成25年5月24日	平成55年5月24日	1円	1,411円	(1)
第13回	158,100	平成26年6月6日	平成56年6月6日	1円	1,012円	(1)
第14回	34,980	平成27年6月10日	平成57年6月10日	1円	2,144円	(1)
第15回	11,411	平成28年6月9日	平成58年6月9日	1円	2,089円	(1)

(1) 権利確定条件は付されていません。なお、ストック・オプションの権利行使に関する条件は、以下のとおりであります。

新株予約権者は、取締役を退任した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、第3回、第10回、第11回、第12回は平成22年6月26日開催の当社第12回定時株主総会決議及び取締役会決議に基づき、第13回、第14回、第15回は平成25年6月22日開催の当社第15回定時株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

- (2) 付与日以降、権利確定日まで継続して勤務していることが権利確定条件となっております。なお、ストック・オプションの権利行使に関する条件は以下のとおりであります。

本新株予約権は、平成22年11月9日付で当社子会社となったngmoco, LLCの買収における代替報酬として発行されたものである。

本新株予約権者が、死亡、障害(以下に定義する。)又は帰責事由以外の理由によって退職した場合には、本新株予約権者は、退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを、退職日から3ヶ月以内(ただし、いかなる場合においても行使期間満了日まで)においてのみ行使することができるものとする。

本新株予約権者が本新株予約権者の死亡若しくは障害により退職した場合(又は本新株予約権者が障害若しくは帰責事由以外の理由により退職した場合に、当該退職から3ヶ月以内に本新株予約権者が死亡した場合は、本新株予約権者又はその相続人は、退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを、退職日から12ヶ月以内(ただし、いかなる場合においても行使期間満了日まで)においてのみ行使することができるものとする。

本新株予約権者が帰責事由により退職する場合、本新株予約権者は退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを退職日においてのみ行使することができるものとする。

「帰責事由」とは、()雇用者、当社、又は雇用者若しくは当社のいずれかの関係者に対する雇用に係る重要な義務及び責務の故意の実質的な不履行、又は雇用者、当社、又は雇用者若しくは当社のいずれかの関係者の重要な規則の故意の違反、()詐欺、横領、重大な不正行為、又は雇用者、当社又は雇用者若しくは当社のいずれかの関係者に重大な悪影響を生じさせ、若しくは結果的に生じると合理的に予測されるその他の故意の不適切な行為、()雇用者、当社、又は雇用者若しくは当社のいずれかの関係者の機密情報若しくは営業秘密の無断使用又は開示、又は()雇用者、当社、又は雇用者若しくは当社のいずれかの関係者との間の文書による契約又は誓約上のいずれかの義務の故意の違反をいう(ただし、上記のうち()及び()以外のいずれかの違反については、当社から書面による当該違反の通知を受領後30日(暦日)以内に当社が合理的に満足する治癒がなされない場合に限る。)

「障害」とは、一時的であるか永続的であるか、部分的であるか全体としてであるかによらず、当社の取締役会が障害と認めるものをいう。

「雇用者」とは、本新株予約権者の雇用者である、又はコンサルタントとしての本新株予約権者の依頼者である、当社又は当社の親会社若しくは子会社をいう。

「退職」又は「退職する」とは、本新株予約権者が、いかなる理由によるものであれ、従業員、役員、取締役又はコンサルタントとしての雇用者への役務の提供を終了することをいう。本新株予約権者は、病気休暇、兵役休暇、又はその他当社取締役会が承認する休暇若しくは欠勤の場合には、役務提供を終了したとはみなされないものとする。ただし、かかる休暇は、(a)当該休暇後復職が契約又は法律により保証されている場合、又は(b)当社の取締役会によりその時々採択され書面により規定された公式の規則に従って別途定められる場合を除き、90日間を超えることはないものとする。当社取締役会は、本新株予約権者が役務提供を停止したか否か、また本新株予約権者の役務提供の終了の効力の発生する日をその独自の裁量により決定することができるものとする。

- (3) 付与日以降、権利確定日まで継続して勤務していることが権利確定条件となっております。なお、ストック・オプションの権利行使に関する条件は以下のとおりであります。

本新株予約権者が死亡、障害又は帰責事由以外の理由によって退職した場合には、本新株予約権者は、退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを、退職日から3ヶ月以内(ただし、いかなる場合においても行使期間満了日まで)においてのみ行使することができるものとする。本新株予約権者が本新株予約権者の死亡若しくは障害により退職した場合(又は本新株予約権者が障害若しくは帰責事由以外の理由により退職した場合に、当該退職から3ヶ月以内に本新株予約権者が死亡した場合は、本新株予約権者又はその相続人は、退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを、退職日から12ヶ月以内(ただし、いかなる場合においても行使期間満了日まで)においてのみ行使することができるものとする。

本新株予約権者が帰責事由により退職する場合、本新株予約権者は退職日において確定し行使可能である本新株予約権のみを退職日においてのみ行使することができるものとする。

株式付与

当社及び子会社の従業員等のうち一定の要件を満たす者を対象とする株式付与の概要は、以下のとおりであります。

	付与数 (株)	付与日	付与日の 公正価値	権利確定 条件
株式付与(ESOP以外)	1,363,343	平成22年11月2日	2,418円	(1)
平成28年3月期 株式付与(ESOP)	149,563	平成27年4月 ～平成28年3月	1,583円～ 2,665円	(2)
平成29年3月期 株式付与(ESOP)	104,034	平成28年4月 ～平成29年3月	1,807円～ 3,820円	(2)

- (1) 付与日以降、権利確定日まで継続して勤務していることが権利確定条件となっております。なお、株式付与は、平成22年11月9日付で当社子会社となったngmoco, LLCの買収における代替報酬として付与されたものであります。
- (2) 付与日以降、権利確定日まで継続して勤務していることが権利確定条件となっております。

(2) オプションの価格決定の仮定

ストック・オプション

当社のストック・オプションについては、オプション評価に際して、ブラック・ショールズ式を採用しております。前連結会計年度(平成28年3月期)及び当連結会計年度(平成29年3月期)に付与されたストック・オプションについて、ブラック・ショールズ式に使用した仮定は以下のとおりであります。

	第14回	第15回
付与日の株価	2,427円	2,371円
行使価格	1円	1円
予想ボラティリティ(1)	56.34%	55.33%
予想残存期間	15年	15年
予想配当(2)	20円/株	20円/株
リスクフリーレート(3)	0.84%	0.05%

- (1) 付与日から予想残存期間に対応する直近期間の株価履歴を基に、株価情報を週次ベースで収集し、算定しております。
- (2) 配当実績に基づき算定しております。
- (3) 予想残存期間に近似する期間に対応する国債の利回りを採用しております。

株式付与

株式付与については、その公正価値の評価に際して、観察可能な市場価格を基礎として測定しております。また、予想配当を公正価値の測定に織り込んでおります。前連結会計年度(平成28年3月期)及び当連結会計年度(平成29年3月期)に付与された株式の数及び加重平均公正価値は以下のとおりであります。

	平成28年3月期 株式付与(ESOP)	平成29年3月期 株式付与(ESOP)
付与した株式の数(株)	149,563	104,034
付与した株式の加重平均公正価値(円)	2,469	1,958

(3) オプションの数及び加重平均行使価格

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

	第3回	第6回	第7回	第8回	第9回	第10回	第11回	第12回	第13回	第14回	株式付与
行使価格(円)	1	467	500	2,418	2,894	1	1	1	1	1	
期首未行使残高(株)	40,000	13,331	5,474	24,211	4,000	34,560	76,372	68,036	158,100		263,318
期中付与(株)										34,980	149,563
期中失効(株)		1,737	216	15,905							93,605
期中行使(株)	10,000	15,068	5,042			8,640	38,186	34,018	79,050	13,992	61,332
期中満期到来(株)											
期末未行使残高(株)	30,000		216	8,306	4,000	25,920	38,186	34,018	79,050	20,988	257,944
期末行使可能残高(株)	30,000		216	8,306	4,000	25,920	38,186	34,018	79,050	20,988	
残存契約年数	24.3年	4.1年	4.2年	4.6年	5.1年	25.2年	26.2年	27.1年	28.2年	29.2年	

() 過年度の失効処理の取り消しであります。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

	第3回	第7回	第8回	第9回	第10回	第11回	第12回	第13回	第14回	第15回	株式付与
行使価格(円)	1	500	2,418	2,894	1	1	1	1	1	1	
期首未行使残高(株)	30,000	216	8,306	4,000	25,920	38,186	34,018	79,050	20,988		257,944
期中付与(株)										11,411	104,034
期中失効(株)		216	8,306	4,000							81,642
期中行使(株)											86,812
期中満期到来(株)											
期末未行使残高(株)	30,000				25,920	38,186	34,018	79,050	20,988	11,411	193,524
期末行使可能残高(株)	30,000				25,920	38,186	34,018	79,050	20,988	11,411	
残存契約年数	23.3年	3.2年	3.6年	4.1年	24.2年	25.2年	26.1年	27.2年	28.2年	29.2年	

(4) ストック・オプションの行使の状況

ストック・オプションの行使状況は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

	第3回	第6回	第7回	第8回	第9回	第10回	第11回	第12回	第13回	第14回	株式付与
期中行使(株)	10,000	15,068	5,042			8,640	38,186	34,018	79,050	13,992	61,332

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

	第3回	第7回	第8回	第9回	第10回	第11回	第12回	第13回	第14回	第15回	株式付与
期中行使(株)											86,812

前連結会計年度(平成28年3月31日)及び当連結会計年度(平成29年3月31日)の加重平均株価は2,440円及び2,305円であります。

26. 金融収益及び金融費用

(1) 金融収益

金融収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	45	147
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	65	211
有価証券損益		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	15	242
金融収益合計	124	600

(2) 金融費用

金融費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	37	25
有価証券損益		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	252	752
為替差損	757	276
その他	2	2
金融費用合計	1,048	1,053

27. 売上収益

売上収益はほぼすべて役務提供によるものであります。

28. 売上原価

売上原価の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
従業員給付費用	6,024	4,002
支払手数料	25,713	24,176
減価償却費及び償却費	9,351	8,897
業務委託費	9,235	10,455
広告媒体費	705	137
賃借料	2,780	2,409
通信費	1,219	749
その他	4,596	5,497
売上原価合計	59,623	56,322

従業員給付費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
賃金及び給与	4,772	3,200
法定福利費	744	534
その他	508	268
従業員給付費用合計	6,024	4,002

29. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
従業員給付費用	12,627	13,587
支払手数料	24,928	24,757
広告宣伝費	4,137	2,776
販売促進費	8,704	8,326
減価償却費及び償却費	1,935	2,168
業務委託費	2,858	3,098
採用費	663	914
賃借料	2,171	2,147
その他	4,071	3,967
販売費及び一般管理費合計	62,093	61,740

従業員給付費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
賃金及び給与	9,429	10,406
株式報酬費用	361	277
法定福利費	1,360	1,452
その他	1,476	1,453
従業員給付費用合計	12,627	13,587

30. その他の収益及び費用

(1) その他の収益

その他の収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
契約に基づく債務消滅益	259	194
償却債権取立益	20	8
固定資産売却益	28	11
負ののれん発生益	2,030	
事業譲渡益	1,186	5,953
その他	343	306
その他の収益合計	3,865	6,472

(2) その他の費用

その他の費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
固定資産除売却損	4,725	2,597
減損損失		4,874
その他	1,316	1,566
その他の費用合計	6,042	9,037

31. その他の包括利益

その他の包括利益の各項目の内訳とそれらに係る税効果額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)			当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)		
	税効果前	税効果	税効果後	税効果前	税効果	税効果後
親会社の所有者に帰属するその他の包括利益						
資本性金融商品への投資による利得(損失)						
当期発生額	3,935	1,214	2,720	16,797	5,183	11,613
為替換算差額						
当期発生額	2,455		2,455	234		234
その他						
当期発生額	10		10	2		2
小計	1,469	1,214	255	16,564	5,183	11,381
非支配持分に帰属するその他の包括利益						
資本性金融商品への投資による利得(損失)						
当期発生額	319	98	220	95	29	65
為替換算差額						
当期発生額	36		36	0		0
小計	283	98	185	95	29	65
その他の包括利益合計	1,186	1,116	70	16,470	5,154	11,316

32. 1株当たり利益

親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	11,325	30,826
基本的期中平均普通株式数 (株)	143,792,982	145,070,222
希薄化性潜在的普通株式の影響 : ストック・オプション等	273,292	239,470
希薄化後の期中平均普通株式数	144,066,274	145,309,692
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益 (円)		
基本的1株当たり当期利益	78.76	212.49
希薄化後1株当たり当期利益	78.61	212.14

33. 企業結合

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(株式会社横浜スタジアム株式の取得)

(1) 取得した子会社

当社の連結子会社である株式会社横浜DeNAベイスターズ(以下「公開買付者」という。)が実施した株式会社横浜スタジアム(以下「対象者」という。)の普通株式に対する公開買付けが、平成28年1月20日をもって終了いたしました。本公開買付けの結果、対象者は当社の連結子会社(孫会社)となりました。対象者は、野球その他スポーツのための施設の管理運営及び賃貸等を事業としております。

公開買付者は、従来から取り組んできた「横浜スタジアム『コミュニティーボールパーク』化構想」をさらに推進するためには、横浜の企業として、より横浜に根付き、横浜とともに歩むための取り組みが必要であると考え、対象者と公開買付者の協議に基づく、対象者の設備投資・事業運営等の施策に係る、より迅速な意思決定及び公開買付者と対象者の連携関係の強化を目的として対象者の株式を取得しております。

(2) 取得した議決権比率

本公開買付け前に所有していた議決権比率	5.75%
本公開買付けにより追加取得した議決権比率	71.12%
取得後の議決権比率	76.87%

(3) 取得の対価

	金額(百万円)
移転された対価の公正価値(注)	7,425
取得日直前に保有していた対象者に対する資本持分の公正価値	600
合計	8,025

(注) 移転された対価はすべて現金にて決済されております。

当取得に直接要した費用として、取得関連費用100百万円を連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上しております。

(4) 取得した資産及び引き受けた負債

取得日に、取得した資産及び引き受けた負債は、以下のとおりであります。

	金額(百万円)
流動資産	4,230
(うち、現金及び現金同等物)	(2,140)
非流動資産	10,008
流動負債	797
非流動負債	361
純資産	13,080

(5) 取得に伴い発生した負ののれん発生益

	金額(百万円)
取得の対価	8,025
非支配持分	3,026
取得した識別可能な純資産の公正価値	13,080
取得に伴い発生した負ののれん発生益	2,030

株式会社横浜スタジアムの非支配持分は、被取得企業の識別可能な純資産に対する持分として測定しております。

負ののれん発生益は、本公開買付けにおける買付価格が、球場の将来の大規模な耐震工事等の投資負担の可能性を考慮し決定されていることなどを要因として発生いたしました。また、負ののれん発生益2,030百万円は連結損益計算書の「その他の収益」に計上しております。

(6) その他の事項

取得日直前に保有していた対象者に対する資本持分を支配獲得日の公正価値で再測定しております。

連結損益計算書に含まれる取得日以降の対象者の売上収益は440百万円、純損失は191百万円となります。

平成27年4月1日時点で、対象者が当社の連結財務諸表に含まれていたと仮定した場合の売上収益は146,936百万円、純利益は12,244百万円となります。なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

34. 会社分割及び株式譲渡

当社は、平成28年12月28日付で、当社グループが「DeNAショッピング」及び「auショッピングモール」の名称で運営する事業を、KDDI株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：田中 孝司、以下「KDDI」という。）に譲渡いたしました。

事業の譲渡にあたっては、当社の子会社として新たに株式会社Deコマースを設立後、同社をKDDIコマースフォワード株式会社（以下「承継会社」という。）に商号変更し、当社が「DeNAショッピング」の名称で運営する事業、当社の連結子会社である株式会社モバオク（以下「モバオク」という。）が「auショッピングモール」の名称で運営する事業、の両事業を吸収分割の方法により承継したうえで、当社及びモバオクが保有する承継会社の全株式をKDDIに譲渡する方法で行いました。

(1) 会社分割及び株式譲渡の目的

当社グループは、ショッピングモール事業において、「auショッピングモール」等の運営を通じ、KDDIと密に連携してまいりました。

日頃より両社で協議する中で、本事業のさらなる成長のためには、より機動的かつ大胆な戦略展開を行うことが必要であり、そのためには事業運営主体の一本化が有効であるとの判断にいたったものです。

(2) 会社分割の概要

対象となった事業の内容

当社が「DeNAショッピング」の名称で営業する事業

モバオクが「auショッピングモール」の名称で営業する事業

両事業は、EC事業セグメントに区分されます。

分割する部門の経営成績（自 平成28年4月1日 至 平成28年12月28日）

当社が「DeNAショッピング」の名称で営業する事業

売上収益 2,344百万円

営業利益 142百万円

モバオクが「auショッピングモール」の名称で営業する事業

売上収益 1,485百万円

営業利益 39百万円

分割する資産、負債の項目及び金額（平成28年12月28日時点）

当社が「DeNAショッピング」の名称で営業する事業

資 産		負 債	
項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
流動資産（注）	657百万円	流動負債	982百万円
非流動資産	404百万円	非流動負債	-
合計	1,061百万円	合計	982百万円

（注）現金及び現金同等物が300百万円含まれております。

モバオクが「auショッピングモール」の名称で営業する事業

資 産		負 債	
項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
流動資産（注）	591百万円	流動負債	406百万円
非流動資産	1,635百万円	非流動負債	-
合計	2,225百万円	合計	406百万円

（注）現金及び現金同等物は含まれておりません。

会社分割の時期
平成28年12月28日

新設会社の名称等

名称	KDDI コマースフォワード株式会社
所在地	東京都渋谷区代々木四丁目30番3号
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 八津川 博史
事業内容	EC事業
資本金	5百万円
設立年月日	平成28年10月7日
発行済株式数	630株
決算期	3月31日
大株主及び持分比率	株式会社ディー・エヌ・エー 50%、株式会社モバオク 50%

会社分割の法的形式

当社及びモバオクを分割会社とし、KDDI コマースフォワード株式会社を承継会社とする吸収分割です。なお、当社が行う会社分割については、会社法第784条第2項の規定に基づく簡易吸収分割に該当するため、株主総会の承認決議を経ずに行っております。

(3) 株式譲渡の概要

平成28年12月28日に、当社及びモバオクが保有する承継会社の全株式をKDDIに譲渡いたしました。なお、譲渡価額は6,300百万円です。移転された対価はすべて現金にて決済されております。

当該譲渡益は、連結損益計算書の「その他の収益」に計上しております。

35. 偶発債務

当社グループにおいて、重要な偶発債務はありません。

36. 契約債務

当社グループにおいて、重要な契約債務はありません。

37. 後発事象

当社グループにおいて、重要な後発事象はありません。

38. 関連当事者との取引

(1) 関連当事者との取引

関連会社との取引及び債権債務の残高は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売掛金及びその他の短期債権	263	1,090
買掛金及びその他の短期債務	1,058	1,569
売上収益	1,485	3,917
売上原価	2,404	1,635

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
短期従業員給付	231	207
株式報酬	75	24
合計	306	231

39. 連結財務諸表の承認

本連結財務諸表は、平成29年6月26日に代表取締役社長兼CEO 守安功によって承認されております。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,990	2,000	0.48	
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務				
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)		2,500	0.35	平成30年7月25日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)				
その他有利子負債				
合計	2,990	4,500		

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び資本合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	38,284	76,513	108,720	143,806
税引前四半期(当期)利益 (百万円)	7,039	15,148	20,980	25,628
親会社の所有者に帰属する 四半期(当期)利益 (百万円)	5,168	11,229	28,803	30,826
親会社の所有者に帰属する 基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円)	35.63	77.41	198.55	212.49

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
親会社の所有者に帰属する 基本的1株当たり四半期利益 (円)	35.63	41.78	121.13	13.94

2 【財務諸表等】

(1) 【個別財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	48,616	56,967
売掛金	1 23,528	1 26,820
繰延税金資産	918	5,874
関係会社短期貸付金	2,045	850
未収還付法人税等	-	4,958
その他	4,373	4,775
貸倒引当金	4,074	6,414
流動資産合計	75,407	93,830
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,014	2,097
減価償却累計額	1,055	1,284
建物（純額）	959	813
工具、器具及び備品	4,210	3,095
減価償却累計額	3,720	2,633
工具、器具及び備品（純額）	490	462
その他		46
有形固定資産合計	1,449	1,321
無形固定資産		
商標権	162	137
特許権	240	243
ソフトウェア	5,101	6,511
ソフトウェア仮勘定	452	675
その他	1	1
無形固定資産合計	5,954	7,567
投資その他の資産		
投資有価証券	31,993	48,770
関係会社株式	25,088	20,948
関係会社出資金	5,199	3,725
関係会社長期貸付金	12,657	16,158
差入保証金	4,798	5,197
その他	73	17
貸倒引当金	5,188	9,171
投資その他の資産合計	74,620	85,644
固定資産合計	82,023	94,532
資産合計	157,430	188,363

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
負債の部		
流動負債		
未払金	1 17,984	1 15,728
未払法人税等	3,629	81
前受金	1,128	677
賞与引当金	362	353
その他	816	680
流動負債合計	23,919	17,520
固定負債		
資産除去債務	788	791
繰延税金負債	361	691
固定負債合計	1,149	1,482
負債合計	25,068	19,002
純資産の部		
株主資本		
資本金	10,397	10,397
資本剰余金		
資本準備金	10,382	10,382
資本剰余金合計	10,382	10,382
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	117,245	142,709
利益剰余金合計	117,245	142,709
自己株式	12,456	12,225
株主資本合計	125,568	151,263
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	6,418	17,721
評価・換算差額等合計	6,418	17,721
新株予約権	375	377
純資産合計	132,361	169,361
負債純資産合計	157,430	188,363

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当事業年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
売上高	102,975	95,057
売上原価	33,545	29,517
売上総利益	69,430	65,540
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	3,210	1,653
販売促進費	4,259	3,256
支払手数料	20,123	18,738
貸倒引当金繰入額	3,866	2,341
賞与引当金繰入額	184	154
給料及び手当	3,763	4,099
雑給	2,009	1,887
減価償却費	831	864
研究開発費	3,036	2,720
その他	7,062	7,349
販売費及び一般管理費合計	48,344	43,061
営業利益	21,086	22,479
営業外収益		
受取利息	1 130	1 49
受取配当金	1 441	1 4,258
契約に基づく債務消滅益	234	183
償却債権取立益	20	8
その他	62	69
営業外収益合計	888	4,567
営業外費用		
貸倒引当金繰入額	2 5,178	2 4,112
投資事業組合運用損	203	188
為替差損	661	32
その他	15	16
営業外費用合計	6,057	4,348
経常利益	15,917	22,698
特別利益		
固定資産売却益	3 3	3 3
投資有価証券売却益	859	645
新株予約権戻入益	22	22
事業譲渡益	4 1,186	4 3,067
特別利益合計	2,071	3,737
特別損失		
固定資産除売却損	5 982	5 267
投資有価証券売却損	-	30
投資有価証券評価損	-	433
関係会社株式売却損	241	-
関係会社株式評価損	6 2,067	6 6,360
減損損失	-	7 63
キュレーションプラットフォーム関連損失	-	8 453
特別損失合計	3,290	7,607
税引前当期純利益	14,698	18,829
法人税、住民税及び事業税	8,011	32
法人税等調整額	72	9,614
法人税等合計	7,939	9,582
当期純利益	6,759	28,410

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
労務費	1	3,204	9.6	1,982	6.7
経費		30,341	90.4	27,535	93.3
売上原価		33,545	100.0	29,517	100.0

(注) 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
減価償却費	4,279	4,908
業務委託費	5,750	5,660
支払手数料	17,488	14,413

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	10,397	10,382	124	10,507	121,897	121,897
当期変動額						
剰余金の配当					2,593	2,593
当期純利益					6,759	6,759
自己株式の処分			8,943	8,943		
利益剰余金から資本剰余金への振替			8,818	8,818	8,818	8,818
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						
当期変動額合計			124	124	4,653	4,653
当期末残高	10,397	10,382		10,382	117,245	117,245

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計		
当期首残高	43,918	98,884	4,121	4,121	606	103,610
当期変動額						
剰余金の配当		2,593				2,593
当期純利益		6,759				6,759
自己株式の処分	31,462	22,519				22,519
利益剰余金から資本剰余金への振替						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			2,297	2,297	231	2,066
当期変動額合計	31,462	26,685	2,297	2,297	231	28,751
当期末残高	12,456	125,568	6,418	6,418	375	132,361

当事業年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	10,397	10,382		10,382	117,245	117,245
当期変動額						
剰余金の配当					2,900	2,900
当期純利益					28,410	28,410
自己株式の処分			46	46		
利益剰余金から資本剰余金への振替			46	46	46	46
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						
当期変動額合計					25,464	25,464
当期末残高	10,397	10,382		10,382	142,709	142,709

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計		
当期首残高	12,456	125,568	6,418	6,418	375	132,361
当期変動額						
剰余金の配当		2,900				2,900
当期純利益		28,410				28,410
自己株式の処分	231	185				185
利益剰余金から資本剰余金への振替						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			11,303	11,303	2	11,305
当期変動額合計	231	25,695	11,303	11,303	2	37,000
当期末残高	12,225	151,263	17,721	17,721	377	169,361

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(3) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

国内非上場株式

移動平均法による原価法を採用しております。

投資事業組合等

投資事業組合等の事業年度の財務諸表に基づいて、組合等の純損益を提出会社の出資持分割合に応じて、投資有価証券、営業外損益(投資事業組合運用損益)として計上しております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 6年～18年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売収益に基づく償却方法(見込有効期間2年以内)を採用しております。また、自社利用のソフトウェアについては、将来の利用可能期間を見積り、当社が合理的と判断した以下の耐用年数による定額法を採用しております。

ウェブを利用したサービス提供に係るもの 2年

その他 5年

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(追加情報)

株式付与ESOP信託

(1) 取引の概要

当社は中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員インセンティブ・プラン「株式付与ESOP信託」制度（以下「本制度」という。）を導入しております。

本制度は、予め当社が定めた株式付与規定に従い、当社及び当社子会社の従業員のうち一定の要件を満たす者に対して、当社の株式を付与する仕組みとなります。

また、本信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権の行使は、信託管理人からの指図に従い受託者が行いますが、かかる行使には、株式の付与対象者となる従業員の意思が反映される仕組みとなっております。

(2) 信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する会計処理

「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 平成27年3月26日）第20項を適用し、従来採用していた方法を継続しております。

(3) 信託が保有する自社の株式に関する事項

信託における帳簿価額は前事業年度1,649百万円、当事業年度1,418百万円であります。信託が保有する自社の株式は株主資本において自己株式として計上しております。

期末株式数は前事業年度495千株、当事業年度426千株であり、期中平均株式数は、前事業年度518千株、当事業年度450千株であります。期末株式数及び期中平均株式数は、1株当たり情報の算出上、控除する自己株式に含めております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
売掛金	9,543百万円	11,098百万円
未払金	2,830百万円	3,194百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社に係る営業外収益

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
受取配当金	389百万円	4,047百万円
受取利息	121百万円	45百万円
計	509百万円	4,092百万円

2 関係会社に係る営業外費用

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
貸倒引当金繰入額	5,178百万円	4,112百万円

3 固定資産売却益の内容

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
工具、器具及び備品	1百万円	3百万円
商標権	2百万円	- 百万円
計	3百万円	3百万円

4 事業譲渡益

前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
BtoB向けマーケットプレイス事業の譲渡によるものであります。

当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
ショッピングモール事業の譲渡によるものであります。

5 固定資産除売却損の内容

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
建物	- 百万円	11百万円
工具、器具及び備品	4百万円	2百万円
商標権	- 百万円	0百万円
ソフトウェア	763百万円	227百万円
ソフトウェア仮勘定	100百万円	26百万円
長期前払費用	114百万円	0百万円
計	982百万円	267百万円

6 関係会社株式評価損

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

当社海外連結子会社であるWAPTIX LTD.等の株式に係る評価損であります。

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

当社連結子会社である株式会社ペロリ等の株式に係る評価損であります。

7 減損損失

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

キュレーションプラットフォーム事業等に係る減損損失であります。

8 キュレーションプラットフォーム関連損失

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

キュレーションプラットフォーム事業に関する第三者委員会の設置費用や記者会見費用等であります。

(有価証券関係)

時価のある子会社株式及び関連会社株式等は所有しておりません。

また、非上場株式等で市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ること等ができず、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式等の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。なお、関係会社株式評価損を前事業年度に2,067百万円、当事業年度に6,360百万円計上しております。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
子会社株式	16,911	12,933
関連会社株式	8,177	8,015
関係会社出資金	5,199	3,725
計	30,288	24,673

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び負債の発生的主要原因別の内訳

(繰延税金資産)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(1) 流動資産		
貸倒引当金	1,248百万円	2,769百万円
賞与引当金	100 "	98 "
未払事業税等	187 "	- "
未払人件費	16 "	16 "
未払金	510 "	478 "
未払費用	11 "	10 "
概算売掛金	10 "	4 "
繰越欠損金	- "	3,339 "
その他	51 "	228 "
繰延税金資産(流動)小計	2,132百万円	6,942百万円
評価性引当額	1,214 "	817 "
繰延税金資産(流動)合計	918百万円	6,125百万円
繰延税金負債(流動)との相殺	- 百万円	251百万円
繰延税金資産(流動)の純額	918百万円	5,874百万円
(2) 固定資産		
有形固定資産減価償却超過額	99百万円	41百万円
無形固定資産減価償却超過額	1,904 "	2,036 "
一括償却資産損金算入限度超過額	8 "	5 "
貸倒引当金	1,589 "	1,986 "
資産除去債務	257 "	256 "
関係会社株式評価損	19,088 "	4,977 "
投資有価証券評価損	172 "	305 "
繰越欠損金	- "	4,585 "
その他	305 "	323 "
繰延税金資産(固定)小計	23,421百万円	14,514百万円
評価性引当額	20,903 "	7,377 "
繰延税金資産(固定)合計	2,519百万円	7,137百万円
繰延税金負債(固定)との相殺	2,519百万円	7,137百万円
繰延税金資産(固定)の純額	- 百万円	- 百万円

(繰延税金負債)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(1) 流動負債		
未収事業税等	- 百万円	251百万円
繰延税金負債(流動)合計	- 百万円	251百万円
繰延税金資産(流動)との相殺	- 百万円	251百万円
繰延税金負債(流動)の純額	- 百万円	- 百万円
(2) 固定負債		
その他有価証券評価差額金	2,832百万円	7,828百万円
建物附属設備	48 "	- "
繰延税金負債(固定)合計	2,880百万円	7,828百万円
繰延税金資産(固定)との相殺	2,519百万円	7,137百万円
繰延税金負債(固定)の純額	361百万円	691百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.06%	30.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.36%	0.12%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.72%	6.70%
住民税均等割等	0.05%	0.05%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.15%	- %
評価性引当額の変動額	24.17%	74.51%
税額控除	3.21%	- %
その他	1.14%	0.70%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	54.01%	50.89%

(企業結合等関係)

当社は、平成28年12月28日付で、当社が「DeNAショッピング」の名称で運営する事業を、KDDI株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：田中 孝司、以下「KDDI」という。）に譲渡いたしました。

事業の譲渡にあたっては、当社の子会社として新たに株式会社Deコマースを設立後、同社をKDDIコマースフォワード株式会社（以下「承継会社」という。）に商号変更し、当社が「DeNAショッピング」の名称で運営する事業を吸収分割の方法により承継したうえで、当社が保有する承継会社の全株式をKDDIに譲渡する方法で行いました。

1 取引の概要

(1) 会社分割及び株式譲渡の目的

当社は、ショッピングモール事業において、KDDIと密に連携してまいりました。

日頃より両社で協議する中で、本事業のさらなる成長のためには、より機動的かつ大胆な戦略展開を行うことが必要であり、そのためには事業運営主体の一本化が有効であるとの判断にいたったものです。

(2) 会社分割の概要

対象となった事業の内容

当社が「DeNAショッピング」の名称で営業する事業

分割する部門の経営成績（自 平成28年4月1日 至 平成28年12月28日）

売上高 2,344百万円
営業利益 142百万円

分割する資産、負債の項目及び金額（平成28年12月28日時点）

資 産		負 債	
項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
流動資産（注）	657百万円	流動負債	982百万円
固定資産	404百万円	固定負債	-
合計	1,061百万円	合計	982百万円

（注）現金及び預金が300百万円含まれております。

会社分割の時期

平成28年12月28日

承継会社の名称等

名称	KDDIコマースフォワード株式会社
所在地	東京都渋谷区代々木四丁目30番3号
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 八津川 博史
事業内容	EC事業
資本金	5百万円
設立年月日	平成28年10月7日
発行済株式数	630株
決算期	3月31日
大株主及び持分比率	株式会社ディー・エヌ・エー 50%、株式会社モパオク 50%

会社分割の法的形式

当社を分割会社とし、KDDIコマースフォワード株式会社を承継会社とする吸収分割です。なお、会社法第784条第2項の規定に基づく簡易吸収分割に該当するため、株主総会の承認決議を経ずに行っております。

(3) 株式譲渡の概要

平成28年12月28日に、当社が保有する承継会社の全株式をKDDIに譲渡いたしました。なお、譲渡価額は3,150百万円です。移転された対価はすべて現金にて決済されております。

2 実施した会計処理の概要

譲渡の対価と、譲渡した事業に係る資産及び負債の譲渡直前の帳簿価額による純資産との差額である移転損益を損益計算書において事業譲渡益として認識しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	2,014	101	18	2,097	1,284	234	813
工具、器具及び備品	4,210	254	1,369 (1)	3,095	2,633	232	462
その他		53		53	7	7	46
有形固定資産計	6,224	409	1,387 (1)	5,245	3,924	473	1,321
無形固定資産							
商標権	215	5	10 (4)	209	72	21	137
特許権	283	43		326	83	40	243
ソフトウェア	23,100	7,738	4,754 (33)	26,084	19,572	5,222	6,511
ソフトウェア仮勘定	452	9,523	9,300 (25)	675			675
その他	1			1			1
無形固定資産計	24,049	17,309	14,064 (63)	27,294	19,727	5,283	7,567
長期前払費用	543	11	34	520	503	40	17

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは以下のとおりであります。

ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定の当期増加額は、主にゲーム開発等によるものであります。

(注) 2. 当期減少額のうち()内は内書きで減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	9,261	15,585	129	9,133	15,585
賞与引当金	362	353	362	-	353

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は洗替による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 (注)なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 http://dena.com/jp/ir/
株主に対する特典	(株主優待制度概要) 1. 対象となる株主 毎事業年度末(毎年3月31日)を割当基準日とし、同基準日現在の株主名簿に記載または記録された、当社株式1単元(100株)以上保有の株主 2. 優待内容 割当基準日現在における保有株式数に応じて、次のとおり横浜DeNAベイスターズが横浜スタジアムで主催するプロ野球公式戦の観戦チケット (1) 100株以上300株未満保有 観戦チケット(*) 1枚 (2) 300株以上保有 観戦チケット(*) 2枚 (*) 内野指定席A、B、C及び外野指定席のいずれかにご利用いただけます。 横浜DeNAベイスターズが横浜スタジアムで主催するプロ野球公式戦の内野指定席を500円引きで購入できる割引証(公式戦全日程終了まで何度でも利用可能) 横浜DeNAベイスターズが主催するプロ野球公式戦の生中継インターネット番組の視聴 継続保有期間が1年超の株主を対象とした横浜DeNAベイスターズ 株主限定イベント(抽選)への応募

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から本報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第18期（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）
平成28年6月20日関東財務局長に提出。

(2) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第16期（自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日）
平成29年4月24日関東財務局長に提出。

事業年度 第17期（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）
平成29年4月24日関東財務局長に提出。

事業年度 第18期（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）
平成29年4月24日関東財務局長に提出。

(3) 内部統制報告書及びその添付書類

平成28年6月20日関東財務局長に提出。

(4) 四半期報告書及び確認書

第19期第1四半期（自 平成28年4月1日 至 平成28年6月30日）
平成28年8月12日関東財務局長に提出。

第19期第2四半期（自 平成28年7月1日 至 平成28年9月30日）
平成28年11月7日関東財務局長に提出。

第19期第3四半期（自 平成28年10月1日 至 平成28年12月31日）
平成29年2月9日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書を平成28年10月18日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）及び同第19号（連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書を平成29年2月8日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書を平成29年3月13日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における決議）に基づく臨時報告書を平成29年6月26日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年6月26日

株式会社 ディー・エヌ・エー
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木 村 修

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 本 間 愛 雄

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ディー・エヌ・エーの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、株式会社ディー・エヌ・エー及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ディー・エヌ・エーの平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社ディー・エヌ・エーが平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成29年6月26日

株式会社 ディー・エヌ・エー
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木 村 修

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 本 間 愛 雄

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ディー・エヌ・エーの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ディー・エヌ・エーの平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。