

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年2月26日
【事業年度】	第23期（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）
【会社名】	イーサポートリンク株式会社
【英訳名】	E-SUPPORTLINK, Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀内 信介
【本店の所在の場所】	東京都豊島区高田二丁目17番22号
【電話番号】	03 - 5979 - 0666
【事務連絡者氏名】	取締役副社長 仲村 淳
【最寄りの連絡場所】	東京都豊島区高田二丁目17番22号
【電話番号】	03 - 5979 - 0666
【事務連絡者氏名】	取締役副社長 仲村 淳
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月	2016年11月	2017年11月	2018年11月	2019年11月	2020年11月
売上高 (千円)	4,457,753	4,595,770	4,884,708	5,562,119	5,653,207
経常利益 (千円)	370,484	197,735	126,478	253,759	235,869
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	296,783	222,809	18,327	89,125	116,937
包括利益 (千円)	295,930	234,584	9,158	90,278	117,274
純資産 (千円)	3,799,958	4,015,332	3,984,051	4,052,053	4,147,177
総資産 (千円)	5,405,249	5,494,131	5,337,243	5,622,591	5,535,533
1株当たり純資産額 (円)	858.82	907.49	900.42	915.82	937.33
1株当たり当期純利益 (円)	67.08	50.36	4.14	20.14	26.43
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	70.3	73.1	74.6	72.1	74.9
自己資本利益率 (%)	8.1	5.7	0.5	2.2	2.9
株価収益率 (倍)	22.36	22.14	207.97	47.52	34.54
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	376,275	747,894	424,948	674,535	567,622
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	124,310	104,779	449,966	464,728	93,744
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	322,383	355,756	165,652	40,608	167,840
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	2,439,298	2,726,219	2,535,548	2,704,746	3,010,784
従業員数 (名)	222 (100)	220 (105)	229 (120)	243 (108)	247 (95)

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、( )外数で記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月	2016年11月	2017年11月	2018年11月	2019年11月	2020年11月
売上高 (千円)	4,277,846	4,392,247	4,576,869	5,171,693	5,162,089
経常利益 (千円)	461,400	224,472	166,580	294,195	241,465
当期純利益 (千円)	462,579	237,759	73,936	111,876	25,797
資本金 (千円)	2,721,514	2,721,514	2,721,514	2,721,514	2,721,514
発行済株式総数 (株)	4,424,800	4,424,800	4,424,800	4,424,800	4,424,800
純資産 (千円)	3,821,915	4,039,821	4,088,211	4,165,581	4,170,880
総資産 (千円)	5,394,928	5,408,695	5,281,100	5,535,029	5,522,591
1株当たり純資産額 (円)	863.78	913.03	923.96	941.48	942.69
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	5.00 (-)	5.00 (-)	5.00 (-)	5.00 (-)	5.00 (-)
1株当たり当期純利益 (円)	104.55	53.74	16.71	25.29	5.83
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	70.8	74.7	77.4	75.3	75.5
自己資本利益率 (%)	12.9	6.0	1.8	2.7	0.6
株価収益率 (倍)	14.35	20.75	51.53	37.84	156.60
配当性向 (%)	4.8	9.3	29.9	19.8	85.8
従業員数 (名)	222 (100)	217 (105)	226 (120)	238 (108)	244 (95)
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX)	81.8 (95.1)	61.1 (118.4)	47.6 (112.5)	53.1 (117.6)	51.0 (124.5)
最高株価 (円)	1,835	1,533	1,147	1,150	1,035
最低株価 (円)	1,221	1,115	852	620	580

- (注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。  
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、( )外数で記載しております。  
4. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。

## 2【沿革】

当社の事業開始に至る経緯について

当社は、生鮮青果流通業界を構成する事業者に対して、ITを駆使したビジネスプロセスアウトソーシングサービスを提供し、複雑になりがちな中間流通事務の簡素化・標準化によるローコスト化を実現し、生産者・中間流通業者・消費者等に貢献することを目的として事業を開始しました。その経緯は、当社の事業に賛同した企業（アライアンス企業）からの出資及び役員の派遣を前提として、2000年11月に株式会社フレッシュシステムが当時休眠会社であった株式会社関東協和（1998年10月に農産物、畜産物、水産物の輸出入、国内販売並びに加工を行うことを目的として設立された後に休眠）の全株式を取得し、イーサポート株式会社と商号変更のうえ新会社としての活動を開始したことに始まりです。

年月	概要
2000年11月	生鮮青果流通業界を構成する各事業者に対するシステム及び事務代行サービスの提供等を事業目的とし営業を開始、商号を「イーサポート株式会社」に変更、本店を東京都新宿区に移転
2000年12月	株式会社フレッシュシステムからの株式譲渡により株式会社ケーアイ・フレッシュアクセスが筆頭株主となる
2001年9月	商号を「イーサポートリンク株式会社」に変更、本店を東京都豊島区に移転
2001年12月	業務受託事業を開始
2002年4月	神奈川県川崎市に川崎テクニカルセンターを開設 愛知県名古屋市に名古屋テクニカルセンターを開設
2002年5月	兵庫県神戸市に神戸テクニカルセンターを開設
2002年8月	システム事業（イーサポートリンクシステムVer.1の提供）を開始
2003年10月	福岡県福岡市に福岡テクニカルセンターを開設
2003年11月	北海道札幌市に札幌テクニカルセンターを開設
2004年10月	早期支払システムの提供を開始
2006年8月	大阪証券取引所ニッポン・ニュー・マーケット - 「ヘラクレス」（現 東京証券取引所「ASDAQ（スタンダード）」）に新規上場
2007年3月	株式会社津軽りんご販売（同年9月、株式会社農業支援に商号変更）の第三者割当増資により株式を取得し連結子会社化
2009年1月	生鮮MDシステムの提供を開始
2016年8月	イーサポートリンクシステムVer.2の提供を開始
2016年11月	連結子会社である株式会社農業支援を吸収合併
2017年3月	株式会社シェアガーデンホールディングスの第三者割当増資により株式を取得し、同社及び同社子会社である株式会社オーガニックパートナーズを連結子会社化
2019年7月	北海道札幌市に札幌事業所第2オフィスを開設

### 3【事業の内容】

当社グループは、生鮮青果流通業界を構成する事業者に対して、ITを駆使したビジネスプロセスアウトソーシングサービスを提供しております。

当社グループの主な事業内容は以下のとおりであります。

#### (1) オペレーション支援事業

野菜や果物といった生鮮食品は、一定の規格のある工業製品と異なり、産地や気候、その年の出来・不出来等によって、色、サイズ、品質等がまちまちであり、商品に全国共通の商品コードをつけること（システム化）が難しく、生産地から量販店に並ぶまでの商品の流れ（物の流れ・商取引の流れ）の情報をデータベース化し、集中的に管理することが困難でありました。そのため、流通过程におけるさまざまなロスとコストが発生していました。

当社は、生鮮食品という特殊な商品、商習慣による複雑な生鮮流通をITによりデータベース化・ネットワーク化すること、徹底的にロスを省いたシンプルな構造にすることを考え、生鮮流通に関わる経験・知識を用いて、生鮮青果流通業界を構成する事業者向けに「イーサポートリンクシステム」および「生鮮MDシステム」を開発いたしました。

イーサポートリンクシステムは、生産者・加工業者・中間流通業者・運送業者がそれぞれ用途に応じて利用できる生鮮流通システムです。当該システム利用企業間における事務処理をシステム化し、重複業務の統合化、債権債務の明確化、情報の共有化を図ることを目的に開発されております。従って、当該システムを利用することで、サプライチェーン上流（生産者・出荷団体）の計画・予定情報を下流（加工業者・中間流通業者・運送業者）側でも共有することができるため、段取り、準備作業の効率化にも繋がります。

生鮮MDシステムは、小売・量販店とその取引先との取引において、商品調達における一連の業務をサポートするシステムで、農産、水産、畜産、花卉や日配品など、幅広い商品に対応できるシステムです。仕入計画を重視し、産地直取引、市場取引に対応する機能を持ち、生鮮型商品から日配型商品までのオペレーションが可能ということが特徴です。

生産者向けには、農産物の生産履歴を管理する「農場物語」を提供しています。最新の農薬使用基準（農林水産消費安全技術センターの農薬登録情報提供システム）に準じて、適正な農薬使用ができているかを簡単にチェックできるため、安全面でのサポートが可能なることを特徴としています。また、生産履歴をデータ管理できるため、記入や検索に余計な手間がかからない他、自分で作った農作物に関する情報を生活者に公開することも可能です。

生鮮青果流通業界を構成する事業者に対して、上記システムをベースとするものを始めとする業務代行サービスも提供しております。当該サービスは、生鮮青果流通における商取引上の中間工程に必要な作業を幅広く（営業行為、商品調達行為を除く）カバーしております。具体的には、下記のサービスを365日、年間を通して提供しております。なお、当社は東京（本社）・札幌・神戸・福岡にサービスの拠点を設置しており、当該サービスを全国的に展開しております。

受託業務メニュー	サービス内容
受注代行	量販店からの発注をEDI（１）等で受信し、受注処理を行っております。
計上代行	売上・仕入計上後に発生した値引き等の修正を行っております。
売掛管理代行	請求書の発行、発送及び当該請求書と入金額の照合を行っております。
出荷付随代行	商品を出荷する際に添付する「納品書」及び「納品個数表」等の発行を行っております。
需給調整代行	中間流通業者である販売者が作成した販売計画と、荷主の商品在庫数を照合し、商品の過不足を予測した上で商品の在庫荷廻しを行っております。また、商品の在庫状況と販売計画を基に調整した数量を出荷拠点・加工拠点へ移動する指示も行っております。
手配代行	受注処理により確定した受注情報及び販売計画情報と在庫情報を基に各作業員に対し、加工、出荷、配送の指示を行っております。
買掛管理代行	請求書と仕入情報との照合及び支払い明細書を発行しております。
入力代行	売上入力作業等を行っております。

#### ( 1 ) E D I :

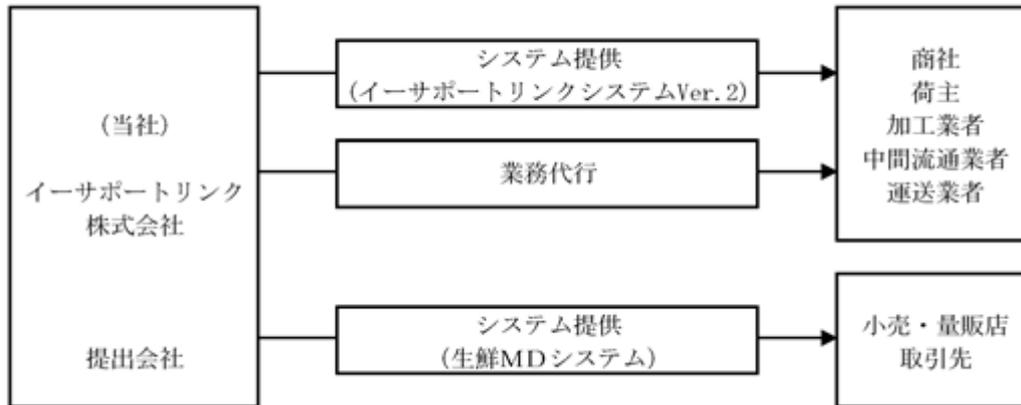
Electronic Data Interchange 電子データ交換。企業間の受発注等の商取引をデジタル化し、ネットワークを通じてやりとりする仕組みのこと。

(2) 農業支援事業

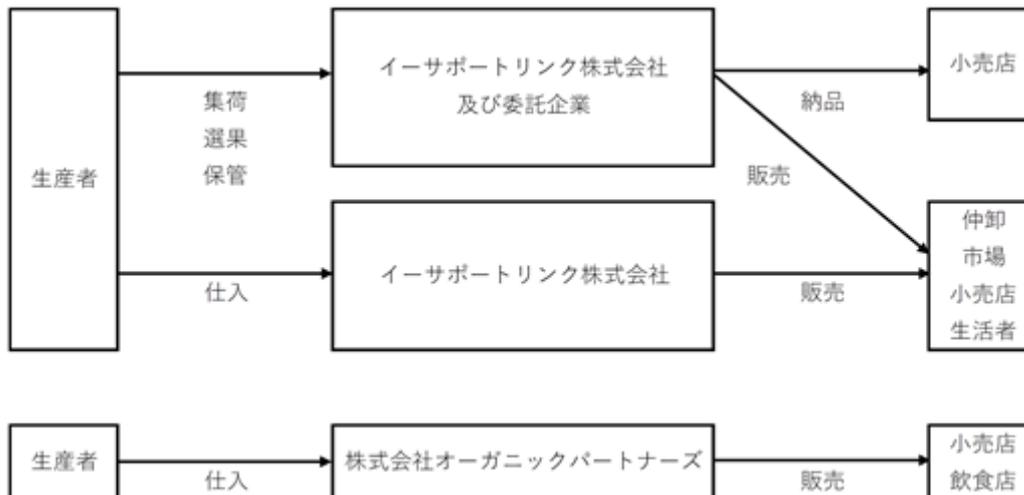
G A P 認証取得農産物を含むりんごの受託販売及び仕入販売、国産農産物を対象としたマーケティング活動及び販売促進活動を行っております。また、子会社の株式会社シェアガーデンホールディングスを通じ、その子会社である株式会社オーガニックパートナーズにて、有機農産物等の仕入・販売を行っております。

事業の系統図は以下のとおりであります。

(1) オペレーション支援事業



(2) 農業支援事業



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社シェアガーデン ホールディングス (注)1	東京都 豊島区	50	農業支援事業	56.8	役員の兼任あり。
株式会社オーガニック パートナーズ (注)1、2	東京都 大田区	10	農業支援事業	56.8 [56.8]	役員の兼任あり。 株式会社シェア ガーデンホール ディングスが100% 出資する当社の連 結子会社(孫会 社)であります。
(非連結子会社) その他2社					

(注)1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 議決権の所有割合の[ ]内は、間接所有割合で内数となっております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年11月30日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
オペレーション支援事業	177 (65)
農業支援事業	29 (22)
報告セグメント計	206 (87)
全社(共通)	41 (8)
合計	247 (95)

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数(契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2020年11月30日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
244 (95)	40.9	9.7	5,434

セグメントの名称	従業員数(人)
オペレーション支援事業	177 (65)
農業支援事業	26 (22)
報告セグメント計	203 (87)
全社(共通)	41 (8)
合計	244 (95)

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数(契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「全ては生産者と生活者のために」を経営理念に掲げ、「食の流通情報を活用し、生産者の暮らしを支え、生活者の食生活に貢献する」企業グループを目指し、事業を展開しております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、顧客ニーズへの柔軟な対応と、サービスレベル・生産性の向上を追求することで、企業価値を向上させることを重要な経営戦略として掲げており、それを図る尺度として、売上高及び経常利益を重要な経営指標と位置付けております。また今後の成長に向けた新規サービスの開発投資が重要との認識からEBITDA(=営業利益+減価償却費)も経営指標として重要視しております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、システムと業務受託で青果物流通に関わるすべてのプレイヤーを支援し、圧倒的な優位性を持つオペレーション会社になる事を目指しております。

#### (4) 経営環境

当社グループの主たる事業領域である生鮮流通を取り巻く環境は、コロナ禍以前から大きな課題を抱えており、小売業は、消費低迷・人口減の影響などからスーパーの統合や連携の動きが増加していることに加え、コロナ禍においてEC(Electronic Commerce:電子商取引)や宅配事業者などが伸長し、競争の激化が起こっている状況です。卸売市場についても、コロナ禍以前より卸売数量が減少しており、働き手の確保や物流の効率化など構造的課題を抱えております。

#### (5) 対処すべき課題

当社グループは、コロナ禍における社会及び消費者の意識変化に注視しておりました。特に当社グループの顧客が食品ロスや環境問題、地域内循環やサプライチェーン短縮化の重要性の認識といった社会の意識変化、衛生意識の高まり、節約志向や家庭内調理の増加といった消費者の意識変化に対応するため、非接触、キャッシュレスなどの店舗効率化やネット活用による顧客囲い込み、節約・簡便・健康志向・環境問題に対応した商品調達・供給力強化、ECや宅配利用増加に伴う物流業者の負担増大を踏まえた物流機能の効率化といった、構造的課題への対応スピードを上げてくと想定しております。その中で当社グループの経験やノウハウを活かせる分野において、各業界のプレイヤーとの取り組み等を行ってサービス化に努めております。

また、既存事業については、引き続き、ローコストオペレーションを徹底し、さらなる生産性向上に努めてまいります。また、業務受託や保有するシステムについて、新規顧客を開拓し、売上拡大を図ってまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2021年2月26日)現在において判断したものであります。

## 2【事業等のリスク】

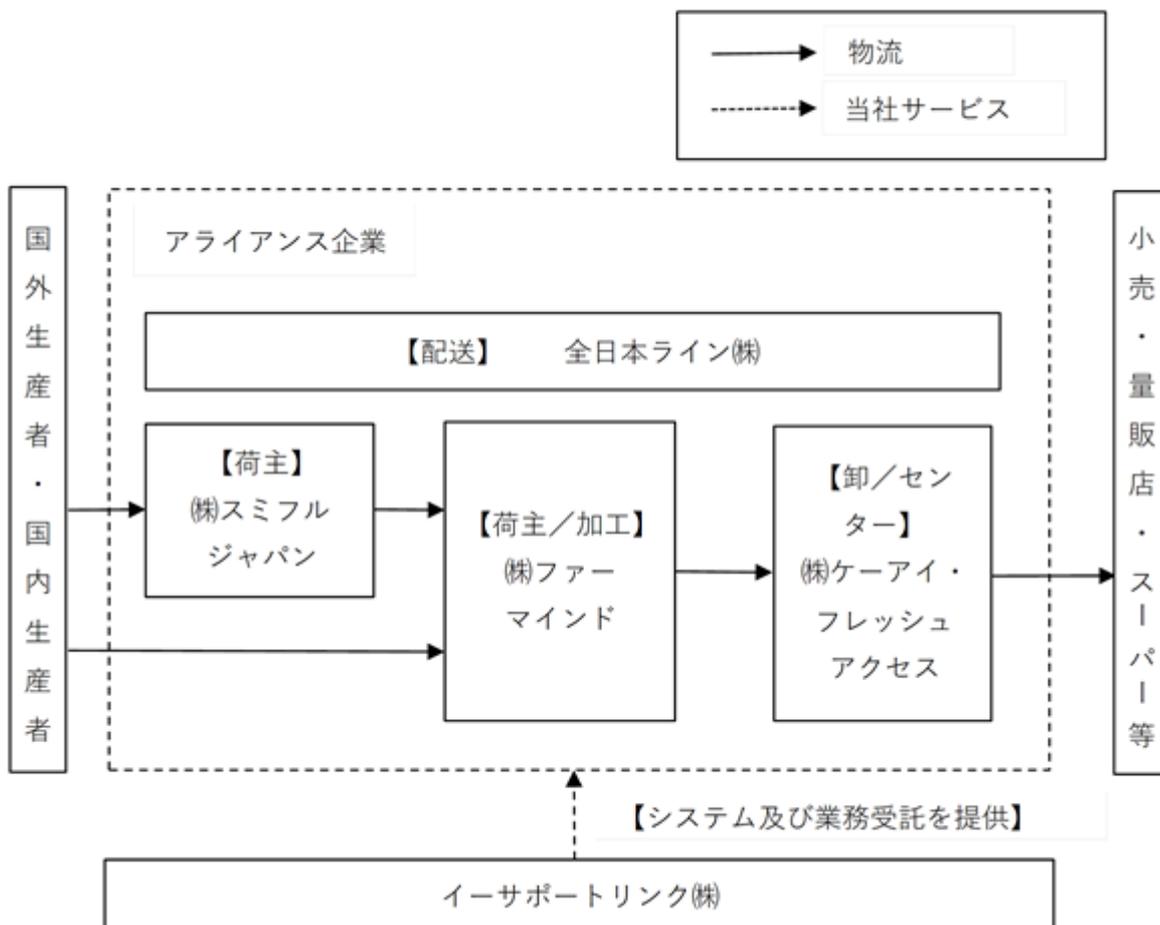
有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2021年2月26日）現在において当社グループが判断したものです。

### (1) 特定の取引先への依存について

当社は、輸入青果物の市場外流通に関わる事業者（以下、アライアンス企業）とともにサプライチェーンを構築した際、利用する基幹情報システムの開発・運用・保守、および事務業務代行を役割としたシェアードサービスを提供することで事業を開始しました。

川上から川下までの企業の生産（輸入）・加工・物流・販売等の情報の一元化と、受注・引当・出荷・請求等の業務オペレーションの標準化により、青果物の廃棄ロスの削減、在庫の適正化、事務コストの削減などアライアンス企業のサプライチェーンの価値を高めるサービスを提供してきました。また、提供サービスの課金体系も、基幹情報システムを利用したデータ量に応じた課金、事務代行については業務処理量に応じた課金であり、顧客の利用状況に合わせた従量制となっております。

以下は、主要なアライアンス企業と当社の事業上の関係を図示したものです。



図表のアライアンス企業向けの売上構成比率は創業時からの事業でもあるため、高い水準にあります。今後とも各社との取引の維持、拡大を図ってまいります。アライアンス企業の経営環境の変化にともない、各社の業績不振などにより、当社システム利用の一部見直しや、当社に委託している事務業務の一部を内製化する等の方針変更の可能性等により、当社のシステム利用データ量、業務処理量が減少した場合には、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 取引先情報の管理について

当社グループは、情報サービス企業として、青果物サプライチェーンに対応した「イーサポートリンクシステム」、小売量販店のデマンドチェーンに対応した「生鮮MDシステム」、農産物の生産履歴管理システムである「農場物語」など、複数のシステムによりサービスを提供し、顧客の生産・販売数量や仕入・販売価格などの重要な情報、また農産物生産者の個人情報等をシステムにより管理しております。また、システム開発や運用業務の一部について、外部委託をしております。

システム障害や情報漏えいなど万一の場合に備えて、コンピュータセキュリティの強化、保守体制の構築、「ISO/ICE27001：2013」認証取得によるシステム運用・管理ルールの徹底、外注先への秘密保持契約の締結と監督など、複数の対策を実施しております。しかしながら、災害によるソフトウェアやネットワーク、コンピュータ機器等が被災した場合のシステム障害の発生や内部情報の消失、当社の想定を超えた不正アクセスや予測不能のコンピュータウィルス感染などによる情報漏洩、データの改ざんなどの被害を受ける可能性があります。このような事態が発生した場合、当社の社会的信用や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 新規事業への取り組みについて

当社グループは、事業の拡大と収益基盤の強化を図るため、新規事業への展開を積極的に進めております。しかしながら、業界動向、市場動向及び法的規制等の事業環境の変化により、新規事業が当初予定していた計画を達成できず、投資に見合うだけの十分な収益を計上できない場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### (4) 生鮮青果物の流通量および価格変動について

当社グループの提供するシステムおよび業務受託サービスは、生鮮青果物の生産者から中間流通業者、小売業者まで、青果物業界の川上から川下までの事業者等を主な対象としております。また、小売店等に農産物等を販売する事業も行っております。

生鮮青果物は、生産量や品質が天候に左右されるという特徴があり、当社サービスは、顧客がシステムを利用するデータ量や業務受託量による従量課金制を採用しているため、天候不順や自然災害で青果物の生産量が著しく減少し、当社の取り扱い業務量が減少した場合や、相場により農産物の仕入価格の高騰や販売価格が下落した場合には、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、輸入青果物においては、生産国の政治的な事情や為替相場の影響などにより、日本への輸入量が減少した場合なども、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 人材の確保と育成について

当社グループが実施するサービスについては、優秀な人材の確保と教育体制の充実による継続的な人材育成が必要不可欠であると認識しております。適切な人員の確保や育成ができなければ、事業拡大など会社の成長に影響をあたえる可能性があります。また、人材の確保・育成が順調に進んだとしても、その人材が外部流出することにより、人的戦力の低下、ノウハウの流出、知的財産、その他の機密情報も流出する可能性があります。

当社グループでは人材の流出を防止するための施策として、透明性の高い人事考課の徹底、従業員持ち株会制度を導入しています。さらに、社内規則として機密保持について規定し、周知徹底を図るとともに、退職時には機密保持に関する念書を徴収しておりますが、これらの対応が将来においても効果的に機能する保証はなく、今後、人材の流出が進んだ場合、当社グループの事業活動に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 知的財産権及び訴訟の可能性について

当社グループの情報システムやビジネスモデルについて、特許権や実用新案権の対象となる可能性があるものについて、権利保護を目的として各種申請を行っており、今後も適切な措置を講じていきます。当社グループの知的財産権等が第三者から侵害された場合、知的財産権保全のために訴訟を提起しなければならないこととなり、多額の訴訟費用が費やされる可能性があります。

また、ソフトウェア等に関する技術革新の急速な進展等により、当社の開発した情報システムが第三者の知的財産に抵触する可能性を的確に想定、判断できない可能性があります。第三者により知的財産権等の侵害を主張され、損害賠償や使用差し止めの訴えなどにより、当社グループの事業及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。さらに、当社グループの提供しているシステムの障害や重大な人為的ミス等により、顧客に損害を与える可能性があり、顧客から訴訟を提起された場合にも、当社グループの事業及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 自然災害等の影響について

当社グループは、南海トラフ巨大地震や首都圏直下地震などの大規模な地震をはじめとする災害や新型インフルエンザなどの感染症の発生などを想定し、必要とされる安全対策や事業継続・早期復旧のための対策について、事業継続計画（BCP）を策定しております。しかし、災害や感染症などが発生した場合のリスク全てを回避することは困難であり、また、昨今の気候変動などに伴う災害の大規模化により、想定していない規模での発生も考えられるため、その場合は、事業活動の縮小など、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 固定資産の減損について

当社グループが保有する固定資産について、経営環境の著しい悪化により、事業の収益性が低下した場合や、市場価格が著しく下落した場合などには、固定資産の減損会計の適用による減損損失が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 新型コロナウイルス感染症の感染拡大のリスクについて

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が続く中、対策本部を設置し、顧客・取引先及び従業員の健康と安全確保のため、6項目からなる「感染防止基本行動」を定め、その徹底に努めております。

また、出張や長距離移動の原則禁止（やむを得ない場合は、PCR検査又は抗原検査の義務付け）、Webを用いたりモート会議の活用、可能な範囲での在宅勤務や時差出勤等の取り組みを行っております。

当社グループでは、新型コロナウイルス感染症の影響から、特に営業活動の制約により新規事業の展開に大きな影響が出たこと、また2021年1月7日に政府より緊急事態宣言が発出されるなど、新型コロナウイルス感染拡大の終息時期や当社グループへの影響見通しが立たない状況を踏まえ、中期経営数値を合理的に算出することが困難となったことから、2021年1月14日に中期経営計画の数値目標の取り下げを行いました。

今後、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が長期化し、緊急事態宣言の再々発令が行われ、外出自粛等の制限が行われた場合、営業活動に大きな支障が発生し、当社グループの財政状態や経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次の通りです。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により、依然として厳しい状況にありますが、感染拡大の防止策を講じながら、社会経済活動のレベルを引き上げていく中で、各種政策の効果がありつつも、感染症が内外の経済を下振れさせるリスクに十分に注意する必要があります。

一方で、当社グループの主たる事業領域である生鮮流通を取り巻く環境は、コロナ禍以前から大きな課題を抱えており、小売業は、消費低迷・人口減の影響などからスーパーの統合や連携の動きが増加していることに加え、コロナ禍においてEC（Electronic Commerce:電子商取引）や宅配事業者などが伸長し、競争の激化が起きている状況です。卸売市場についても、コロナ禍以前より卸売数量が減少しており、働き手の確保や物流の効率化など構造的課題がありました。

このような状況の中、当社グループは、コロナ禍における社会及び消費者の意識変化に注視しておりました。特に当社グループの顧客が食品ロスや環境問題、地域内循環やサプライチェーン短縮化の重要性の認識といった社会の意識変化、衛生意識の高まり、節約志向や家庭内調理の増加といった消費者の意識変化に対応するため、非接触、キャッシュレスなどの店舗効率化やネット活用による顧客囲い込み、節約・簡便・健康志向・環境問題に対応した商品調達・供給力強化、ECや宅配利用増加に伴う物流業者の負担増大を踏まえた物流機能の効率化といった、構造的課題への対応スピードを上げてくと想定しております。その中で当社グループの経験やノウハウが活かせる分野において、各業界のプレイヤーとの取り組み等を行ってサービス化に努めてまいりましたものの、コロナ禍において営業活動の制約等もあったことから、売上に関しては当初計画と比較して厳しい状況となりましたが、コスト等を削減することで営業利益ではほぼ計画通りに進捗いたしました。

売上高につきましては、56億53百万円（前連結会計年度比1.6%増）、営業利益は2億65百万円（同1.4%増）、経常利益は2億35百万円（同7.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は1億16百万円（同31.2%増）となりました。

セグメント別の業績は、次の通りです。

##### ）オペレーション支援事業

当社の輸入青果物の流通オペレーションにかかわるノウハウや知見について、国産青果物流通に展開する取り組みを各企業と実証実験を行ってまいりました。地産地消など売場を起点とした調達支援の取り組み、仲卸企業とは既存の市場流通の課題解決に向けた取り組み、生産者とは小売企業との直取引支援の取り組みを行い、サービス化を実現いたしました。

また、従前からの課題でありました、輸入青果物サプライチェーンの受託業務オペレーションの効率化を推進し、生産性を向上させることで、国産青果物流通への展開スピードを上げる環境を構築しております。さらに、大手チェーンストア向けの「生鮮MDシステム」については、顧客の地域分社化に伴い、地域毎のより細かいニーズに対応すべく機能の改修や追加を行い、未導入だったグループ会社や部門への導入に向けた取り組みを前期より実施するとともに、地方チェーンストアへの導入に向けた営業を本格化いたしました。

以上の結果、売上高44億75百万円（前連結会計年度比3.3%減）、営業利益14億75百万円（同5.4%減）となりました。

##### ）農業支援事業

青森県の「岩木山りんご生産出荷組合」からのりんご事業については、令和2年度産のりんごの集荷量は増加とともに、新たに国産青果物の取り扱いも堅調に推移し、また、子会社の有機農産物販売については、輸入果実が増加と売上増に寄与いたしました。

2018年から取り組んでおりますドラッグストア向けの青果売場構築支援事業は、コロナ禍により当初目標であった期末時点での単月黒字化の達成はできませんでしたが、来年度に向けて本格展開の準備を行っております。

海外で実証実験を行ってまいりましたセンシング技術のビジネス活用に向けた取り組みは、コロナ禍ではありますが、国内で継続して実証実験ができる環境を整え、継続して行ってまいりました。

以上の結果、売上高11億77百万円（前連結会計年度比26.3%増）、営業損失1億93百万円（前連結会計年度は営業損失2億3百万円）となりました。

財政状態の状況

(資産の部)

当連結会計年度末における資産の残高は、前連結会計年度末と比べて87百万円減少し、55億35百万円（前連結会計年度末比1.5%減）となりました。内訳としては、流動資産が38億90百万円（同7.8%増）、固定資産が16億44百万円（同18.3%減）となりました。

流動資産の主な増加要因は、現金及び預金が3億6百万円増加したことによるものです。

固定資産の主な減少要因は、ソフトウェアが1億98百万円、ソフトウェア仮勘定が59百万円減少したことによるものです。

(負債の部)

当連結会計年度末における負債の残高は、前連結会計年度末と比べて1億82百万円減少し、13億88百万円（同11.6%減）となりました。内訳としては、流動負債が8億41百万円（同13.8%減）、固定負債が5億47百万円（同8.0%減）となりました。

流動負債の主な減少要因は、リース債務が45百万円、未払金が51百万円減少したことによるものです。

固定負債の主な減少要因は、長期借入金が44百万円減少したことによるものです。

(純資産の部)

当連結会計年度末における純資産の残高は、前連結会計年度末と比べて95百万円増加し、41億47百万円（同2.3%増）となりました。

この結果、自己資本比率は74.9%となりました。

その主な増加要因は、利益剰余金について親会社株主に帰属する当期純利益を1億16百万円計上した一方、配当により22百万円減少したことによるものです。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、税金等調整前当期純利益の計上、減価償却費の計上等により、前連結会計年度末に比して3億6百万円増加し、30億10百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は5億67百万円（前年同期は6億74百万円の収入）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益を1億67百万円、減価償却費を4億0百万円計上したこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は93百万円（前年同期は4億64百万円の支出）となりました。これは主に無形固定資産の取得による支出81百万円等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は1億67百万円（前年同期は40百万円の支出）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出65百万円、ファイナンス・リース債務の返済による支出52百万円等によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

(a)生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	前年同期比(%)
農業支援事業(千円)	89,222	926.1

(注) 1. 金額は販売価格により算出したものであります。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 当連結会計年度における生産実績の著しい変動の要因は、「経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(b)製品仕入実績

当連結会計年度における製品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	前年同期比(%)
農業支援事業(千円)	63,085	1,177.3

(注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 当連結会計年度における製品仕入実績の著しい変動の要因は、「経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(c)商品仕入実績

当連結会計年度における商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	前年同期比(%)
農業支援事業(千円)	446,366	115.8

(注)上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(d)受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
オペレーション支援事業	4,430	16.0	-	-

(注)上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(e)販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	前年同期比(%)
	金額(千円)	
オペレーション支援事業	4,475,471	96.7
農業支援事業	1,177,735	126.3
合計	5,653,207	101.6

(注)1. セグメント間の取引については相殺消去をしております。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)		当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
(株)ケーアイ・フレッシュアクセス	1,112,536	20.0	1,276,144	22.6
(株)ファーマインド	836,065	15.0	822,929	14.6
(株)ドール	816,162	14.7	390,863	6.9

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2021年2月26日)現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたりましては、資産・負債の評価及び収益・費用の認識について重要な会計方針に基づき見積り及び仮定による判断を行っており、経営者はこれらの見積り及び仮定に関して継続して評価を行っております。しかし、見積りには特有の不確実性があるため、実際の結果につきましては見積りと異なる可能性があります。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

また、会計上の見積りに対する新型コロナウイルス感染症の影響に関しては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項 追加情報(新型コロナウイルスの感染拡大に伴う会計上の見積りについて)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(a)財政状態

「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりであります。

(b)経営成績

当連結会計年度における業績の概要は次のとおりであります。

(売上高)

当連結会計年度における売上高は56億53百万円(前連結会計年度比1.6%増)となりました。その主な内訳は、オペレーション支援事業売上44億75百万円(同3.3%減)、農業支援事業売上11億77百万円(同26.3%増)であります。主な増減要因は、オペレーション支援事業では、生鮮青果物サプライチェーン向けに提供する「イーサポートリンクシステムVer.2」および業務受託サービスにおけるサービス料金の見直しを実施したこと、「生鮮MDシステム」については、大手チェーンストアのグループ企業、子会社等への導入が拡大し、トランザクション量が増加したこと、農業支援事業では、子会社で取り扱いを開始した輸入果実の有機バナナの販売量が増加したこと、ドラッグストア向けの新業態開発としてのサービス実証実験についても継続して75店舗(2020年11月期末時点)で取り組んだことによるものであります。

(売上原価)

売上原価は、33億79百万円(同1.4%増)となりました。主な内訳は、労務費として10億33百万円、ソフトウェア開発等の設備投資による減価償却費が3億80百万円、保守管理費が6億41百万円であります。これらにより、売上総利益は22億74百万円(同2.0%増)となりました。

(販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費は、20億9百万円(同2.1%増)となりました。主な内訳は、人件費として11億69百万円、保守管理費が2億41百万円であります。これらにより、営業利益は2億65百万円(同1.4%増)となりました。

(営業外損益)

営業外収益は、9百万円となりました。主な内訳は、受取利息4百万円、受取配当金2百万円であります。営業外費用は、38百万円となりました。主な内訳は、コミットメントフィー21百万円、貸倒引当金繰入額12百万円であります。これらにより、経常利益は2億35百万円(同7.1%減)となりました。

(特別損益)

特別損失は、67百万円となりました。主な内訳は、減損損失33百万円、投資有価証券評価損27百万円でありま

す。

(税金費用)

税金費用は、50百万円となりました。主な内訳は、法人税、住民税及び事業税として35百万円、法人税等調整額15百万円計上したことによるものです。これらにより、親会社株主に帰属する当期純利益は1億16百万円(同31.2%増)となりました。

経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に影響を与える要因については、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループは、運転資金及び設備資金につきましては、内部資金または借入により資金調達することとしております。このうち、借入による資金調達に関しましては、運転資金については短期借入金で、設備資金などの長期資金は、長期借入金で調達しております。

なお、当連結会計年度において、新型コロナウイルス感染症による影響が長期化するリスクに万全を期すため、機動的な資金調達手段としてコミットメントライン契約(取引金融機関5行と総額20億円)を締結いたしました。本契約における当連結会計年度末の借入実行残高はありません。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1) システム使用許諾契約

当社は、下記取引先との間で、「イーサポートリンクシステム」の利用に関する契約を締結しております。

相手方	契約内容	期間
株式会社ケーアイ・フレッシュアクセス	当社はイーサポートリンクシステムに関する使用許諾を行い、その対価として相手方よりシステム使用料の支払いを受けます。	2018年8月1日から 2021年7月31日まで。
株式会社ドール	当社はイーサポートリンクシステムに関する使用許諾を行い、その対価として相手方よりシステム使用料の支払いを受けます。	2019年1月1日から 2020年12月31日まで。
株式会社 ファーマインド	当社はイーサポートリンクシステムに関する使用許諾を行い、その対価として相手方よりシステム使用料の支払いを受けます。	2018年8月1日から 2023年7月31日まで。以後3年ごとの自動更新により継続

##### (2) 業務委託契約

当社は、下記取引先との間で、青果物販売及び管理に係る業務の委託に関する契約を締結しております。

相手方	契約内容	期間
株式会社ケーアイ・フレッシュアクセス	当社は青果物販売及び管理に係る業務の委託を受け、その対価として相手方より業務受託料の支払いを受けます。	2018年8月1日から 2021年7月31日まで。
株式会社 ファーマインド	当社は青果物販売及び管理に係る業務の委託を受け、その対価として相手方より業務受託料の支払いを受けます。	2018年8月1日から 2023年7月31日まで。以後3年ごとの自動更新により継続

#### 5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資の総額は、116百万円（無形固定資産を含む。）であります。主にオペレーション支援事業におけるシステムの機能強化やイーサポートリンクシステムVer.2及び生鮮MDシステムなどに投資をいたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

当社は、本社事務所の他、国内に3ヶ所の事業所及び1ヶ所のセンターを設けております。  
 以上のうち、主要な設備は以下のとおりであります。

2020年11月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	ソフトウェア 及び ソフトウェア 仮勘定	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース資産		合計
本社事務所 (東京都豊島区)	オペレーション 支援事業、 農業支援事業 及び全社	サーバー、保守 業務施設 及び事務所	18,699	500,761	53,652	-	12,450	585,564	159 (22)
国内事業所等 (神戸市中央区他 2ヶ所)	オペレーション 支援事業	業務施設	20,110	-	7,759	-	2,907	30,778	77 (54)
弘前センター (青森県弘前市)	農業支援事業	業務施設	57,894	3,796	366	122,519 (13,570.52)	-	184,576	8 (19)

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
 2. 本社事務所及び国内事業所等設備は賃借によっており、年間賃借料はそれぞれ114,339千円及び45,931千円  
 であります。  
 3. 従業員数の( )は、臨時従業員数の年間の平均人員を外書しております。  
 4. リース契約による主要な賃借設備は、重要性が乏しいため記載しておりません。

##### (2) 国内子会社

連結子会社においては、記載すべき主要な設備はありません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。  
 当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	10,700,000
計	10,700,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2020年11月30日)	提出日現在発行数(株) (2021年2月26日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	4,424,800	4,424,800	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数 100株
計	4,424,800	4,424,800	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2013年6月1日 (注)	4,380,552	4,424,800	-	2,721,514	-	620,675

(注)株式分割(1:100)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2020年11月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	14	52	11	22	14,158	14,259	-
所有株式数(単元)	-	294	1,757	12,601	1,907	59	27,601	44,219	2,900
所有株式数の割合(%)	-	0.66	3.97	28.49	4.31	0.13	62.41	100.00	-

(注) 自己株式340株は、「個人その他」に3単元及び「単元未満株式の状況」に40株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2020年11月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社ファーマインド	東京都千代田区神田和泉町1番地 神田和泉町ビル7階	446,200	10.08
株式会社ケーアイ・フレッシュアクセス	東京都中野区中央1丁目38-1 住友中野坂上ビル15階	198,300	4.48
ピー・エス・アセット・ホールディングス株式会社	東京都千代田区大手町2丁目3-2	188,300	4.25
東洋埠頭株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-8	111,100	2.51
株式会社協和	東京都福生市東町1番地1	106,600	2.40
株式会社フォーカスシステムズ	東京都品川区東五反田2丁目7-8	102,100	2.30
株式会社上組	兵庫県神戸市中央区浜辺通4丁目1-11	79,200	1.79
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3-1	72,300	1.63
J.P.MORGAN SECURITIES PLC (常任代理人 JPモルガン証券株式会社)	25 BANK STREET CANARY WHARF LONDON UK (東京都千代田区丸の内2丁目7-3 東京ビルディング)	58,300	1.31
イーサポートリンク従業員持株会	東京都豊島区高田2丁目17-22 目白中野ビル4階	58,300	1.31
計	-	1,420,700	32.10

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年11月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,421,600	44,216	-
単元未満株式	普通株式 2,900	-	-
発行済株式総数	4,424,800	-	-
総株主の議決権	-	44,216	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式40株が含まれております。

【自己株式等】

2020年11月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
イーサポートリンク株式 会社	東京都豊島区高田二丁目 17番22号	300	-	300	0.00
計	-	300	-	300	0.00

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	34	27,302
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年2月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	340	-	340	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年2月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社グループは、株主への利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付け、経営体制の強化と将来の事業展開に必要な内部留保を確保しつつ、安定的な配当を継続的に実施することを基本方針としております。

当期におきましては、内部留保を拡充しつつも、1株につき年間5円の配当を当期末配当として（中間配当は無配）実施することを決定しました。なお、内部留保資金は新規事業開発に充ててまいります。

今後につきましても、同様の方針の下、経営成績及び財政状態並びに配当性向等を総合的に勘案しながら株主への利益還元を安定的・継続的に実施するよう努めてまいります。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年5月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の向上に向けて、経営環境の変化に適切に対処するための迅速な意思決定を行うこと、経営監視機能を強化すること、コンプライアンスを徹底すること、株主・取引先・従業員等のステークホルダーに対して、迅速かつ適切な情報開示を徹底するという基本方針に基づき、コーポレート・ガバナンスの充実を図ってまいります。

#### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### a 企業統治の体制の概要

当社は、監査役制度を採用しており、監査役会は社外監査役3名で構成されております。また、取締役8名で構成される取締役会には、社外取締役2名を選任し、経営監視機能の客観性・中立性を確保しております。また、執行役員制度の導入により、経営の意思決定・監督機能と業務執行を分離し、より一層経営のチェック体制の強化及び効率化を図っております。なお、重要会議・各種委員会につきましては、以下のとおり実施しております。

##### ( ) 取締役会

取締役会は、取締役8名（うち社外取締役2名）、及び社外監査役3名（うち常勤監査役1名）で構成されており、毎月1回の定例取締役会並びに必要なに応じて開催される臨時取締役会において業績・財政状態などの報告及び経営に関する重要事項を決定しております。

議長：代表取締役社長 堀内信介

構成員：取締役副社長 仲村淳、取締役副社長 森田和彦、取締役 相原徹、取締役 深津弘行、  
取締役 柴田好久、社外取締役 細川昌彦、社外取締役 大島孝之、  
常勤社外監査役 鈴庄一喜、社外監査役 大西洋、社外監査役 白石真澄、  
その他議長が会議の進行のために必要と認めた従業員等

##### ( ) 監査役会

監査役会は、社外監査役3名（うち常勤監査役1名）で構成されており、期初に監査役会が策定しました監査方針及び監査計画に従い監査を行っております。また、監査役全員が取締役会へ出席、常勤監査役が経営会議など重要会議への出席、重要な決裁書類の閲覧、各部門・拠点・子会社へのヒヤリングを行うなど多面的な監査を行っております。

議長：常勤社外監査役 鈴庄一喜

構成員：社外監査役 大西洋、社外監査役 白石真澄

##### ( ) 経営会議

経営会議は、業務執行上の重要事項や課題について審議すること及び情報の共有化を図ることを目的として、毎月1回開催しております。なお、経営会議には常勤監査役も出席し、必要あるときは意見を述べることであります。

議長：代表取締役社長 堀内信介

構成員：取締役副社長 仲村淳、取締役副社長 森田和彦、取締役 相原徹、取締役 深津弘行、  
取締役 柴田好久、常務執行役員 宇賀神浩、常務執行役員 土戸健一、執行役員 青柳稔彦、  
執行役員 三國宏行、執行役員 山崎寿光、執行役員 伊藤訓、執行役員 稲葉暁信、  
常勤社外監査役 鈴庄一喜、その他議長が会議の進行のために必要と認めた従業員等

##### ( ) 報酬委員会

報酬委員会は、会社の経営の透明性確保に資することを目的に執行役員が受ける報酬の方針の策定、取締役及び執行役員が受ける個人別の報酬内容について審議しております。

委員長：代表取締役社長 堀内信介

構成員：社外取締役 細川昌彦、特別顧問 村井勝

##### ( ) コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、コンプライアンス体制の強化・充実を図ることを目的として設置しております。具体的な取り組みといたしましては、階層別のコンプライアンス研修の実施及び社内通報制度を導入しております。

委員長：代表取締役社長 堀内信介

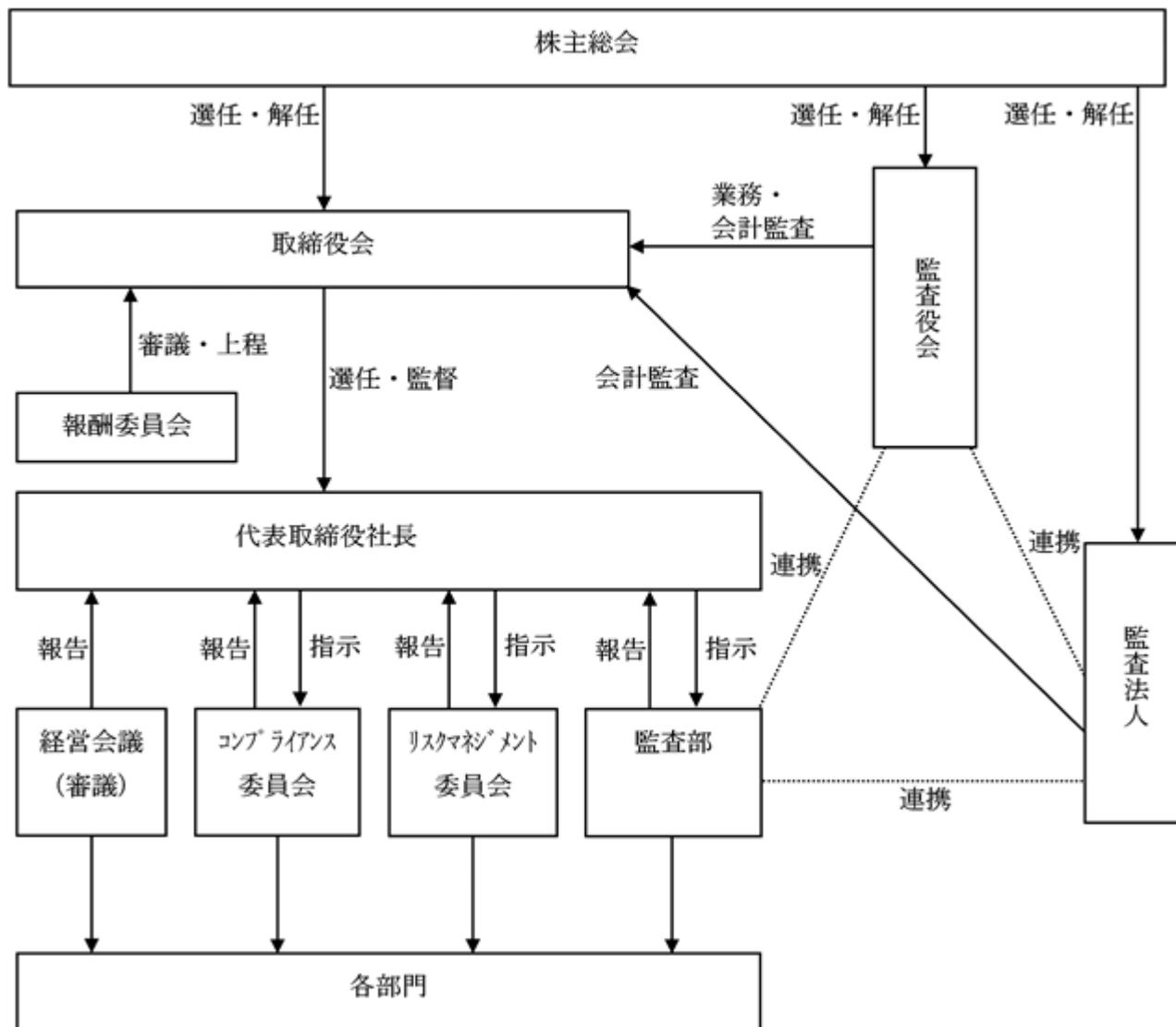
構成員：取締役副社長 仲村淳、取締役 深津弘行、取締役 柴田好久、常務執行役員 宇賀神浩、  
常勤社外監査役 鈴庄一喜

( ) リスクマネジメント委員会

リスクマネジメント委員会は、リスクコントロールによるリスク顕在化の回避・低減を第一の目的とし、企業価値の最大化を図ると同時に、クライシスコントロールによるリスク顕在化後の適切な対応、再発防止に努め損害の極小化を図ることを目的として設置しております。

委員長：代表取締役社長 堀内信介 副委員長：取締役副社長 仲村淳

構成員：各部門の従業員



b 企業統治の体制を採用する理由

当社は、迅速な意思決定、経営監視機能の強化を図るため、上記の体制を採用しております。また、当社は、社外取締役2名及び社外監査役3名を選任しており、その全員を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ていることから、十分な経営監視及び監査機能が整っていると考えております。

企業統治に関するその他の事項

a 内部統制システムの整備の状況

当社は、役員及び社員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任を果たすため、コンプライアンスマニュアルを制定しており、役員及び社員に周知徹底しております。また、財務報告の信頼性と適正性を確保するため、職務権限規程、経理規程等の規程類の見直し、相互牽制の強化・充実を目的とした業務プロセスの整備等、金融商品取引法等の法令に準拠した財務報告に係る内部統制システムを整備しております。

b リスク管理体制の整備の状況

当社においては、リスクマネジメント委員会を設置してリスク管理をしております。継続的に現状把握及び課題抽出を行い、その対策について協議検討を加えるとともに、監査部と連携を図ることにより、多角的な視点で管理する体制をとっております。また、継続的に社員への教育・研修を実施し、全社的に周知徹底を図っております。

- c 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況  
当社は、グループ全体の体制・向上を図るため「内部統制システム構築の基本方針」を制定・施行し、以下に対する対策を実施することにより、コンプライアンス体制の確立を図っております。
1. 「コンプライアンス基本方針」に基づいたコンプライアンス行動規範、コンプライアンスマニュアルの策定
  2. 特定の者に権限が集中することを防ぐ内部牽制システムの確立
  3. 関連する法規の制定・改正についての研修の実施
  4. 内部通報制度の整備
  5. 内部監査規程に基づく、監査の実施
  6. 適切な開示を果たすため開示委員会の設置
  7. 反社会的勢力とは一切関わりを持たないことの徹底
- また、「関係会社管理規程」に基づき、グループ会社を管理する担当部署を設置し、関係会社に関するその他の日常的業務について、助言・指導を行う体制を構築しております。
- d 責任限定契約の内容の概要  
当社は、非業務執行取締役及び監査役全員と、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該非業務執行取締役及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。
- e 取締役の定数  
当社の取締役は9名以内とする旨定款に定めております。
- f 取締役の選任の決議要件  
当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。
- g 自己の株式の取得  
当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって同条第1項に定める市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。
- h 取締役及び監査役の実任免除  
当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。
- i 中間配当  
当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年5月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。
- j 株主総会の特別決議要件  
当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性10名 女性1名 (役員のうち女性の比率9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	堀内 信介	1955年1月11日	1977年3月 ㈱トーカン入社 1983年7月 協和薬品㈱入社 1983年7月 同社取締役就任 1996年12月 同社専務取締役就任 営業本部長 兼 管理本部長 1998年10月 ㈱ケーアイ・フレッシュアクセス取締役副社長就任 営業本部長 2000年8月 ㈱ナチュラルコミュニケーションズ監査役就任 2000年12月 当社取締役就任 2001年5月 ㈱ナチュラルコミュニケーションズ取締役就任 2001年12月 ㈱マルヤ監査役就任 2002年4月 当社取締役 兼 COO 2003年4月 ㈱STアグリプロダクツ取締役就任 2003年12月 当社取締役 兼 COO 兼 マーケティング本部長 2004年2月 当社代表取締役社長就任 兼 マーケティング本部長 2004年5月 当社代表取締役社長 2007年4月 ㈱津軽りんご販売(後に㈱農業支援に商号変更)代表取締役社長 2007年12月 当社代表取締役社長 兼 生鮮MD本部長 2008年7月 当社代表取締役社長 2015年12月 当社代表取締役社長 営業部門担当 2016年12月 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	25,000
取締役副社長兼管理本部長	仲村 淳	1957年2月7日	1980年4月 ㈱太陽神戸銀行(現㈱三井住友銀行)入行 2002年7月 ㈱三井住友銀行中之島西支店副支店長 2002年10月 同行中之島支店副支店長 2003年7月 同行人事部 主任調査役 2004年4月 当社出向 管理本部長代行 2004年5月 当社管理本部長 2004年6月 当社常務執行役員 管理本部長 2004年8月 当社常務執行役員 管理本部長 兼 総務部長 2004年11月 当社常務執行役員 管理本部長 2005年1月 当社入社 2005年2月 当社取締役就任 兼 常務執行役員 管理本部長 2007年2月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理本部長 2008年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理本部長 内部統制室担当 管理本部法務担当 管理本部IR担当 2009年2月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理本部長 内部統制室担当 管理本部法務担当 管理本部IR担当 管理本部人事部長 2009年7月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理本部長 内部統制室担当 管理本部法務担当 管理本部IR担当 2009年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理グループ担当 2013年1月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理グループ・事業企画推進室担当 2013年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 管理グループ担当 2015年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 BPO事業・管理部門担当 2017年2月 当社取締役副社長 2019年6月 当社取締役副社長 兼 管理本部長(現任)	(注)3	5,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役副社長	森田 和彦	1960年12月28日	1981年4月 (株)応研入社 1985年1月 シーレックス(株)入社 1991年5月 (株)ビー・エス・ビー入社 1995年4月 (有)コスミック代表 1997年1月 協和薬品(株)入社 1998年10月 (株)ケーアイ・フレッシュアクセス入社 2002年4月 当社入社 執行役員 SISディビジョンマネージャー 兼 システム開発グループマネージャー 兼 セールスサポートグループマネージャー 2004年6月 当社常務執行役員 SIS本部長 兼 システム開発部長 兼 統括管理担当 2005年2月 当社取締役就任 兼 常務執行役員 SIS本部長 兼 システム開発部長 兼 統括管理担当 2008年7月 当社取締役 兼 常務執行役員 生鮮MD本部長 2009年12月 当社取締役 兼 常務執行役員 生鮮MDグループ担当 2010年2月 当社常務執行役員 生鮮MDグループ担当 2013年12月 当社常務執行役員 システムソリューショングループ担当・システムオペレーショングループ担当 2014年2月 当社取締役 兼 常務執行役員 システムソリューショングループ担当・システムオペレーショングループ担当 2015年12月 当社取締役 兼 常務執行役員 システム事業担当 2017年2月 当社取締役 兼 専務執行役員 2019年2月 当社取締役副社長(現任)	(注)3	5,600
取締役 兼 専務執行役員 事業推進本部長	相原 徹	1960年1月14日	1984年4月 かながわ生活協同組合入職 1997年3月 協和薬品(株)入社 1998年10月 (株)ケーアイ・フレッシュアクセス入社 2007年4月 同社執行役員サービスセンター本部長 2013年4月 同社常務執行役員商品・物流部門長 2018年4月 同社専務執行役員物流統括部門長 2018年11月 当社入社 2019年2月 当社取締役 兼 専務執行役員 2019年6月 当社取締役 兼 専務執行役員 経営企画担当 2019年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 SCM事業部・リテールサポート事業部・流通インフラサービス事業部・戦略事業部担当 2020年12月 当社取締役 兼 専務執行役員 事業推進本部長(現任)	(注)3	-
取締役 兼 常務執行役員 アグリビジネス本部長	深津 弘行	1966年6月7日	1993年10月 協和薬品(株)入社 1998年10月 (株)ケーアイ・フレッシュアクセス入社 2003年4月 当社入社 2004年6月 当社業務本部業務統括部長 2005年2月 当社執行役員 業務本部業務統括部長 2009年7月 当社執行役員 業務本部副本部長 2009年12月 当社執行役員 営業開発グループマネージャー 2015年12月 当社執行役員 経営企画室長 2017年2月 当社取締役 兼 常務執行役員 2019年6月 当社取締役 兼 常務執行役員 戦略事業部長 2020年12月 当社取締役 兼 常務執行役員 アグリビジネス本部長(現任)	(注)3	3,100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 兼 常務執行役員 事業推進本部事業管理室長	柴田 好久	1963年 9月20日	1984年 4月 ㈱サイコム入社 2006年11月 当社入社 2010年 2月 当社執行役員 生鮮MDグループマネージャー 2013年12月 当社執行役員 システムソリューショングループマネージャー 2015年12月 当社執行役員 営業グループマネージャー 兼 システムソリューショングループマネージャー 2017年 2月 当社取締役 兼 常務執行役員 2019年 6月 当社取締役 兼 常務執行役員 流通インフラサービス事業部長 2020年12月 当社取締役 兼 常務執行役員 事業推進本部事業管理室長 (現任)	(注) 3	2,300
取締役	細川 昌彦	1955年 1月20日	1977年 4月 通商産業省 (現経済産業省) 入省 1998年 6月 同省通商政策局米州課長 2002年 7月 同省貿易管理部長 2003年 7月 同省中部経済産業局長 2004年 8月 日本貿易振興機構ニューヨーク・センター所長 2006年 9月 日本鉄鋼連盟常務理事 2008年 9月 中京大学経済学部 教授 2009年 9月 中部大学 特任教授 (中部高等学術研究所) 2017年 2月 当社社外監査役 2019年 2月 当社取締役 (現任) 2020年 9月 明星大学経営学部教授 (現任)	(注) 3	-
取締役	大島 孝之	1955年 4月 1日	1979年 3月 ㈱主婦の店秩父店 (現㈱ベルク) 入社 1994年 5月 同社取締役店舗運営部長 2002年 5月 同社常務取締役店舗運営部長 2014年 4月 同社代表取締役専務 2014年 5月 同社代表取締役社長 2020年 5月 同社相談役 (現任) 2021年 2月 当社取締役 (現任)	(注) 3	-
監査役 (常勤)	鈴庄 一喜	1953年 3月29日	1977年 4月 麒麟麦酒㈱入社 2003年 3月 同社医薬カンパニー総務部長 2007年 7月 同社人事総務部長 2008年 3月 同社執行役員人事総務部長 2010年 3月 同社常務執行役員人事総務部長 2011年 3月 キリンホールディングス㈱常勤監査役 2013年 3月 協和発酵キリン㈱(現協和キリン㈱) 社外監査役 2015年 4月 早稲田大学理事 2015年 6月 同大学常任理事 2018年12月 同大学評議員 (現任) 2018年12月 公益財団法人Uビジョン研究所監事 (現任) 2019年 2月 当社監査役 2021年 2月 当社常勤監査役 (現任)	(注) 4	-
監査役	大西 洋	1955年 6月13日	1979年 4月 ㈱伊勢丹入社 2009年 6月 同社代表取締役社長執行役員 2010年 6月 ㈱三越伊勢丹ホールディングス取締役 2011年 4月 ㈱三越伊勢丹代表取締役社長執行役員 2012年 2月 ㈱三越伊勢丹ホールディングス代表取締役社長執行役員 2017年 4月 同社取締役 2018年 6月 セガサミーホールディングス㈱社外取締役 2018年 6月 日本空港ビルデング㈱取締役副社長執行役員 (現任) 2018年 7月 ㈱羽田未来総合研究所代表取締役社長執行役員 (現任) 2021年 2月 当社監査役 (現任)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役	白石 真澄	1958年11月6日	1989年5月 ㈱ニッセイ基礎研究所入社 2001年4月 同社主任研究員 2006年4月 東洋大学経済学部社会経済システム学科教授 2007年4月 関西大学政策創造学部教授(現任) 2013年6月 旭化成㈱社外取締役(現任) 2014年6月 中日本高速道路㈱社外監査役(現任) 2015年6月 新関西国際空港㈱社外監査役(現任) 2019年4月 菱洋エレクトロ㈱社外取締役(現任) 2021年2月 当社監査役(現任)	(注)4	-
計					41,000

- (注) 1. 取締役 細川 昌彦及び大島 孝之は、社外役員(会社法施行規則第2条第3項第5号)に該当する社外取締役(会社法第2条第15号)であります。
2. 監査役 鈴庄 一喜、大西 洋及び白石 真澄の3名は、社外役員(会社法施行規則第2条第3項第5号)に該当する社外監査役(会社法第2条第16号)であります。
3. 2021年2月25日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
4. 2021年2月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 当社は、執行役員制度を導入しており、専務執行役員に相原 徹、常務執行役員に深津 弘行・柴田 好久・宇賀神 浩・土戸 健一、執行役員に青柳 稔彦・三國 宏行・山崎 寿光・伊藤 訓・稲葉 暁信が任命されております。

#### 社外役員の状況

a 社外取締役及び社外監査役の員数

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名であります。

b 社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係

当社の社外取締役である細川昌彦及び大島孝之、社外監査役である鈴庄一喜、大西洋及び白石真澄は、当社との人的関係、資本的关系、取引関係、その他の利害関係はございません。

c 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役及び社外監査役については、他社の職務、役員を歴任されたことなどにより得た各々の優れた知見を有し、客観的立場から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保する助言や提言を頂くことにより経営監視を行っていただいております。また、社外取締役である細川昌彦及び大島孝之、社外監査役である鈴庄一喜、大西洋及び白石真澄を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

なお、当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準及び方針は定めておりませんが、選任にあたっては、株式会社東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしております。

d 社外取締役又は社外監査役の選任状況に関する提出会社の考え方

当社の社外取締役及び社外監査役は、豊富な経験と幅広い識見を有し、また、専門的な知見に基づき、客観的かつ適切な監視、監督といった期待される機能を十分に果たし、会社の企業統治の有効性に大きく寄与しているものと考えております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、定期的に内部監査部門及び会計監査人より、監査の状況等について報告を受けるとともに意見交換を行っており、常勤監査役が内部統制部門より適宜報告を受けた内容について、監査業務にて情報を共有しております。また、社外取締役は、取締役会において、内部統制部門から報告を受けており、必要に応じ助言や提言を行っております。

### (3)【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

監査役監査につきましては、常勤監査役1名及び非常勤監査役2名が年間の監査方針及び実施計画を作成しております。監査に当たっては、稟議書その他業務執行に関する重要な文書の査閲を行うとともに、必要に応じて関係者へのヒアリングを実施しております。また、監査役全員が取締役会に出席、常勤監査役が経営会議等の社内の重要会議へ出席するほか、代表取締役との定期的な意見交換会及び主要な使用人との意見交換会を通じて取締役の業務執行状況の監査を実施しております。各監査役の活動の内容は、毎月開催される監査役会にて報告され討議検討されます。期末監査終了後は、監査法人との意見交換を行い、監査報告書を作成、取締役提出し、定時株主総会に出席して監査報告を行っております。

#### 内部監査の状況

内部監査につきましては、当社及び子会社の経営活動における各種リスクに対する内部管理体制並びに法令遵守状況と内部統制の有効性の評価をすることを目的として、社長直轄部門である監査部を設置しております。監査部は、専任の監査部長とスタッフ2名で構成されており、「内部監査規程」に基づいて監査を実施しております。内部監査の結果は、社長に報告し、指摘に対する改善策の実施状況についてフォローアップ監査を行っております。

また、内部監査計画策定時に、重要性の高い被監査部門の監査項目や監査手法等について監査役及び会計監査人からアドバイスを受けており、内部監査実施後には、監査結果を監査役及び会計監査人へ報告し、課題・問題点等について意見交換等を行っております。

#### 会計監査の状況

##### a 監査法人の名称

三優監査法人

##### b 継続監査期間

17年間

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

##### c 業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 山本 公太

指定社員 業務執行社員 熊谷 康司

##### d 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、会計士試験合格者1名、その他3名で構成されています。

##### e 監査法人の選定方針と理由

当社の会計監査人の選定基準に従って、当社の会計監査人に必要とされるコミュニケーション、品質管理、独立性等を含め、効率的かつ一定水準の会計監査を適正に行う体制を有していることなどを総合的に判断して選任しております。

なお、当社の監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

##### f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人の評価及び監査結果の相当性について審議を行っております。会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

#### 監査報酬の内容等

##### a 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	20,100	-	20,100	-
連結子会社	-	-	-	-
計	20,100	-	20,100	-

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(aを除く)  
 該当事項はありません。

c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
 該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査日数や監査項目などの監査計画、及び当社の規模などを勘案して、事前に監査公認会計士等と協議を行い、監査役会の同意を得て適切に決定しております。

e 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、前期の監査実績、会計監査人の職務遂行状況、監査計画における監査時間、報酬額の見積りなどを検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりません。報酬等の額は、「固定報酬」のみで構成されており、株主総会で決議された報酬限度額内で、役員個別の職責、経営実績等を総合的に勘案し、決定しております。

取締役の報酬限度額は、2002年2月26日開催の第4回定時株主総会決議において年額200,000千円以内と決議いただいております。監査役の報酬限度額は、2006年2月24日開催の第8回定時株主総会決議において年額40,000千円以内と決議いただいております。

b 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者の名称、権限内容等

取締役の個人別の報酬は、取締役会によって選任された社外役員を含む3名以上の委員で構成される当該報酬委員会にて具体的な報酬内容について審議し、その総額を取締役会にて決定しております。

監査役の個人別の報酬は、監査役の協議により決定しております。

c 役員の報酬等の額の決定過程における取締役会等の活動

報酬委員会による取締役の個別報酬の決定の都度、その総額を取締役会に付議し、承認を受けております。併せて監査役の報酬総額を取締役会に付議し、承認を受けております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	144,528	144,528	-	-	6
監査役 (社外監査役を除く)	-	-	-	-	-
社外役員	29,112	29,112	-	-	5

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である株式と純投資目的以外である投資株式の区分について、純投資目的とは株式の価値の変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社では、事業上のシナジー効果等が期待され、中長期的に当社の企業価値の向上に資する場合には、協業関係の構築・拡大等を目的として、既存事業の拡大と収益基盤の強化及び新規事業への展開をすすめるために、純投資目的以外の投資株式を保有する場合があります。取締役会においては、保有目的、中長期的な経済合理性等を勘案し、新規取得、保有の継続、買い増し、売却等の意思決定を行い判断しております。

b 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	4	19,062
非上場株式以外の株式	1	99,330

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)  
 該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)  
 該当事項はありません。

c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
 (特定投資株式)

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果及び 株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社フォー カスシステムズ	110,000	110,000	将来の協業の可能性やシナジーを 模索するため取得いたしました。	有
	99,330	98,560		

(注) 定量的な保有効果については、記載が困難であるため、記載しておりません。また、保有の合理性を検証した方法につきましては、「a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」をご参照ください。

(みなし保有株式)  
 該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
 該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
 該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年12月1日から2020年11月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年12月1日から2020年11月30日まで)の財務諸表について、三優監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、専門的情報を有する団体等が主催する研修会等への参加及び専門雑誌等の定期購読を行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,604,750	2,910,789
売掛金	667,011	647,909
有価証券	99,996	99,994
商品及び製品	3,246	7,638
仕掛品	10,056	2,406
原材料及び貯蔵品	8,997	9,507
その他	215,775	212,833
貸倒引当金	112	116
<b>流動資産合計</b>	<b>3,609,720</b>	<b>3,890,962</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	191,424	191,424
減価償却累計額	87,087	94,719
建物及び構築物(純額)	104,337	96,705
機械装置及び運搬具	20,485	20,485
減価償却累計額	20,485	20,485
機械装置及び運搬具(純額)	-	-
工具、器具及び備品	162,660	164,639
減価償却累計額	86,923	102,813
工具、器具及び備品(純額)	75,736	61,825
土地	122,888	122,519
リース資産	304,640	35,131
減価償却累計額	243,780	19,772
リース資産(純額)	60,860	15,358
<b>有形固定資産合計</b>	<b>363,824</b>	<b>296,408</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	682,352	484,191
ソフトウェア仮勘定	79,752	20,366
<b>無形固定資産合計</b>	<b>762,105</b>	<b>504,557</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,444,958	1,418,392
長期貸付金	40,000	52,000
繰延税金資産	310,529	295,513
その他	151,875	148,726
貸倒引当金	60,423	71,026
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>886,940</b>	<b>843,604</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>2,012,870</b>	<b>1,644,570</b>
<b>資産合計</b>	<b>5,622,591</b>	<b>5,535,533</b>

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	122,124	118,215
短期借入金	2 105,500	2 100,000
1年内返済予定の長期借入金	61,241	40,541
リース債務	52,376	6,377
未払金	303,749	252,227
未払法人税等	66,893	25,166
その他	264,145	298,792
流動負債合計	976,031	841,319
固定負債		
長期借入金	67,504	23,000
リース債務	17,037	10,659
退職給付に係る負債	459,396	462,241
資産除去債務	50,568	51,135
固定負債合計	594,506	547,035
負債合計	1,570,537	1,388,355
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,721,514	2,721,514
資本剰余金	618,777	618,777
利益剰余金	742,590	837,405
自己株式	529	557
株主資本合計	4,082,352	4,177,140
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	12,060	10,409
退職給付に係る調整累計額	18,238	19,553
その他の包括利益累計額合計	30,298	29,962
純資産合計	4,052,053	4,147,177
負債純資産合計	5,622,591	5,535,533

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
売上高	5,562,119	5,653,207
売上原価	3,332,167	3,379,042
売上総利益	2,229,952	2,274,165
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	539,476	618,155
退職給付費用	29,951	31,919
保守料	244,864	241,240
貸倒引当金繰入額	1,011	1,340
その他	1,153,282	1,119,171
販売費及び一般管理費合計	1,968,587	2,009,147
営業利益	261,365	265,018
営業外収益		
受取利息	3,738	4,028
受取配当金	2,200	2,750
生命保険配当金	1,177	1,307
業務受託料	5,435	-
その他	4,141	1,603
営業外収益合計	16,692	9,688
営業外費用		
支払利息	4,188	4,869
コミットメントフィー	-	21,842
貸倒引当金繰入額	20,000	12,000
その他	109	126
営業外費用合計	24,298	38,837
経常利益	253,759	235,869
特別損失		
固定資産除却損	1 -	17,500
減損損失	255,565	233,409
投資有価証券評価損	-	27,084
特別損失合計	55,565	67,993
税金等調整前当期純利益	198,194	167,875
法人税、住民税及び事業税	55,674	35,729
法人税等調整額	53,393	15,208
法人税等合計	109,068	50,937
当期純利益	89,125	116,937
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	89,125	116,937

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
当期純利益	89,125	116,937
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	12,230	1,651
退職給付に係る調整額	13,382	1,314
その他の包括利益合計	1,152	336
包括利益	90,278	117,274
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	90,278	117,274
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,721,514	618,777	675,588	376	4,015,503
当期変動額					
剰余金の配当			22,123		22,123
親会社株主に帰属する当期純利益			89,125		89,125
自己株式の取得				153	153
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	67,002	153	66,849
当期末残高	2,721,514	618,777	742,590	529	4,082,352

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	169	31,621	31,451	3,984,051
当期変動額				
剰余金の配当				22,123
親会社株主に帰属する当期純利益				89,125
自己株式の取得				153
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12,230	13,382	1,152	1,152
当期変動額合計	12,230	13,382	1,152	68,002
当期末残高	12,060	18,238	30,298	4,052,053

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,721,514	618,777	742,590	529	4,082,352
当期変動額					
剰余金の配当			22,122		22,122
親会社株主に帰属する当期純利益			116,937		116,937
自己株式の取得				27	27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	94,815	27	94,787
当期末残高	2,721,514	618,777	837,405	557	4,177,140

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	12,060	18,238	30,298	4,052,053
当期変動額				
剰余金の配当				22,122
親会社株主に帰属する当期純利益				116,937
自己株式の取得				27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,651	1,314	336	336
当期変動額合計	1,651	1,314	336	95,124
当期末残高	10,409	19,553	29,962	4,147,177

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	198,194	167,875
減価償却費	382,191	400,286
のれん償却額	13,478	-
投資有価証券評価損益(は益)	-	27,084
貸倒引当金の増減額(は減少)	20,952	10,607
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	28,976	949
受取利息及び受取配当金	5,938	6,778
支払利息	4,188	4,869
コミットメントフィー	-	21,842
減損損失	55,565	33,409
無形固定資産除却損	-	7,500
売上債権の増減額(は増加)	166,520	21,467
たな卸資産の増減額(は増加)	752	2,748
仕入債務の増減額(は減少)	49,262	2,562
その他の流動資産の増減額(は増加)	13,291	13,441
その他の固定資産の増減額(は増加)	274	747
その他の流動負債の増減額(は減少)	124,005	62,107
その他	1,642	644
小計	688,944	642,026
利息及び配当金の受取額	3,987	6,778
利息の支払額	4,244	4,777
法人税等の支払額	14,152	76,404
営業活動によるキャッシュ・フロー	674,535	567,622
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	105,721	3,039
無形固定資産の取得による支出	188,177	81,129
敷金及び保証金の差入による支出	14,633	1,205
敷金及び保証金の回収による収入	567	1,853
投資有価証券の取得による支出	140,729	-
貸付けによる支出	20,000	12,000
その他	3,966	1,776
投資活動によるキャッシュ・フロー	464,728	93,744

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	5,500	5,500
長期借入れによる収入	100,000	-
長期借入金の返済による支出	46,918	65,204
ファイナンス・リース債務の返済による支出	65,914	52,376
コミットメントフィーの支払額	-	22,609
自己株式の取得による支出	153	27
配当金の支払額	22,123	22,122
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>40,608</b>	<b>167,840</b>
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	169,198	306,037
現金及び現金同等物の期首残高	2,535,548	2,704,746
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,704,746	1 3,010,784

【注記事項】

( 継続企業の前提に関する事項 )

該当事項はありません。

( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 )

1．連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 2社

連結子会社の名称

株式会社シェアガーデンホールディングス

株式会社オーガニックパートナーズ

(2) 非連結子会社の名称等

非連結子会社の名称

株式会社農業支援

株式会社シェアガーデン

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2．持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない非連結子会社の数及び名称 2社

株式会社農業支援

株式会社シェアガーデン

(持分法の適用範囲から除外した理由)

持分法を適用していない非連結子会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3．連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。

4．会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

1. 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）によっております。

2. その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

たな卸資産

商品及び製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

なお、一部の商品については個別法または最終仕入原価法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

仕掛品

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

原材料及び貯蔵品

1. 原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

2. 貯蔵品

最終仕入原価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2年～43年

工具、器具及び備品 2年～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5年以内）に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

受注制作ソフトウェア開発に係る収益及び費用の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる受注制作ソフトウェア開発

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

その他の受注制作ソフトウェア開発

工事完成基準

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

投資事業組合による持分の会計処理

当社の出資に係る投資事業組合の持分を適正に評価するために、当社の出資に係る投資事業組合の持分相当額の損益を、投資有価証券を増減する方法で投資事業組合損益として計上しております。また、投資事業組合が保有するその他有価証券の評価損益については、投資有価証券を増減する方法で純資産の部にその他有価証券評価差額金を計上しております。

（会計方針の変更）

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)

(1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年11月期の年度末より適用予定であります。

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)

(1) 概要

当年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年11月期の年度末より適用予定であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、区分掲記しておりました「販売費及び一般管理費」の「支払手数料」及び「営業外収益」の「投資事業組合運用益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度よりそれぞれ「販売費及び一般管理費」の「その他」及び「営業外収益」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「販売費及び一般管理費」の「支払手数料」に表示しておりました211,426千円、「営業外収益」の「投資事業組合運用益」に表示しておりました2,636千円は、それぞれ「販売費及び一般管理費」、「営業外収益」の「その他」として組み替えております。

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めておりました「生命保険配当金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示しておりました1,177千円は、「営業外収益」の「生命保険配当金」として組み替えております。

(追加情報)

(新型コロナウイルスの感染拡大に伴う会計上の見積りについて)

新型コロナウイルス感染症に関して、当社グループにおいては、特に営業活動の制約により新規事業の展開に大きな影響が出てきたこと、また2021年1月7日に政府より緊急事態宣言が発出されるなど、新型コロナウイルス感染拡大の終息時期や当社グループへの影響見通しが立たない状況を踏まえると、現時点で中期経営数値を合理的に算出することが困難となったことから、2020年1月14日に公表いたしました中期経営計画の数値目標を取り下げることといたしました。

そのため、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性などの会計上の見積りは、主に2021年11月期の連結業績予想に基づき行っております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 非連結子会社及び関連会社の株式等  
非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
投資有価証券(株式)	0千円	0千円

2 当座貸越契約及び貸出コミットメント契約

当社においては、機動的かつ効率的な資金調達を目的に、取引銀行5行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメント契約に係る借入金未実行残高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	1,100,000千円	2,800,000千円
借入実行残高	100,000	100,000
差引額	1,000,000	2,700,000

(連結損益計算書関係)

- 1 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
ソフトウェア仮勘定	- 千円	7,500千円

2 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

場所	用途	種類	減損損失 (千円)
本社	農業情報管理システム等	ソフトウェア	6,704
本社	小規模金融向けシステム	ソフトウェア仮勘定	18,700
弘前事業所	土地	土地	1,288
株式会社シェアガーデン ホールディングス等	その他	のれん	28,872

(1) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、各事業所及び各ソフトウェアを基礎として資産のグルーピングを行っております。

(2) 減損損失の認識に至った経緯

農業情報管理システムについては、導入取引先数が想定より低い状況であり、計画等の見直しの結果、投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額全額を減損損失として計上いたしました。

小規模金融向けシステムについては、計画等の見直しの結果、投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額全額を減損損失として計上いたしました。

弘前事業所の土地については地価の下落により投資額の回収が困難と見込まれることから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。

のれんについては、当初見込んでいた収益の達成が遅れており、計画値の達成までに時間を要すると判断したため、帳簿価額全額を減損損失として計上いたしました。

( 3 ) 回収可能価額の算定方法

弘前事業所の土地については、回収可能価額を正味売却価額により測定しており、正味売却価額は、不動産鑑定士による鑑定評価を基に算出しております。農業情報管理システム及び小規模金融向けシステム並びにのれんについては、回収可能価額を使用価値によっておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

場所	用途	種類	減損損失 (千円)
本社	栽培履歴記帳システム	ソフトウェア	33,040
弘前事業所	倉庫等	土地	369

( 1 ) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、各事業所及び各ソフトウェアを基礎として資産のグルーピングを行っております。

( 2 ) 減損損失の認識に至った経緯

栽培履歴記帳システムについては、導入取引先数が想定より低い状況であり、計画等の見直しの結果、投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額全額を減損損失として計上いたしました。

弘前事業所の土地については地価の下落により投資額の回収が困難と見込まれることから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。

( 3 ) 回収可能価額の算定方法

栽培履歴記帳システムについては、回収可能価額を使用価値によっておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

弘前事業所の土地については、回収可能価額を正味売却価額により測定しており、正味売却価額は、不動産鑑定士による鑑定評価を基に算出しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	12,257千円	2,040千円
組替調整額	-	-
税効果調整前	12,257	2,040
税効果額	26	388
その他有価証券評価差額金	12,230	1,651
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	13,430	5,530
組替調整額	5,859	3,635
税効果調整前	19,289	1,894
税効果額	5,906	580
退職給付に係る調整額	13,382	1,314
その他の包括利益合計	1,152	336

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	4,424,800	-	-	4,424,800
合計	4,424,800	-	-	4,424,800
自己株式				
普通株式	150	156	-	306
合計	150	156	-	306

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加156株は、単元未満株式の買取請求によるものであります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年2月27日 定時株主総会	普通株式	22,123	5	2018年11月30日	2019年2月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年2月27日 定時株主総会	普通株式	22,122	利益剰余金	5	2019年11月30日	2020年2月28日

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	4,424,800	-	-	4,424,800
合計	4,424,800	-	-	4,424,800
自己株式				
普通株式	306	34	-	340
合計	306	34	-	340

（注） 普通株式の自己株式の株式数の増加34株は、単元未満株式の買取請求によるものであります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2020年2月27日 定時株主総会	普通株式	22,122	5	2019年11月30日	2020年2月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株た り配当額 （円）	基準日	効力発生日
2021年2月25日 定時株主総会	普通株式	22,122	利益剰余金	5	2020年11月30日	2021年2月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
現金及び預金勘定	2,604,750千円	2,910,789千円
有価証券勘定	99,996	99,994
現金及び現金同等物	2,704,746	3,010,784

2 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
ファイナンス・リース取引に係る資産の額	3,877千円	- 千円
ファイナンス・リース取引に係る債務の額	3,877	-

(リース取引関係)

(借主側)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

オペレーション支援事業における通信機器(工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金計画に基づき必要な資金を銀行借入及び社債の発行により調達し、また、資金運用については短期的な預金等安全性の高い金融資産で運用することを基本としております。デリバティブは、実需に基づき、金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わないこととしております。なお、当連結会計年度においては利用していません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券は安全運用に係る短期のもの(コマーシャルペーパー)であります。

投資有価証券は主に株式、投資事業有限責任組合への出資、業務上の関係を有する企業の転換社債型新株予約権付社債及び株式であり、それぞれ市場リスク及び発行体の信用リスクに晒されております。上場株式については定期的に時価の把握を行っております。

貸付金は業容拡大のための非連結子会社に対する貸付であります。貸付先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的にしたものであり、償還日は決算日後、最長で5年後であります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、与信管理規程、債権管理規程及び資金管理規程に従い、債権管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握とリスクの軽減を図っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を、大手金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。なお、当連結会計年度においては利用していません。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループは、借入金及び社債については、定期的に市場金利の状況を把握しております。

有価証券については、定期的に発行体の財務状況等を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、適時に資金繰計画表を作成・更新するとともに、コミットメントライン契約により適正な手許流動性を確保しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち54.2%が特定の大口顧客に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（2019年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	2,604,750	2,604,750	-
(2) 売掛金	667,011	667,011	-
(3) 有価証券	99,996	99,996	-
(4) 投資有価証券	98,560	98,560	-
(5) 長期貸付金	40,000		
貸倒引当金	40,000		
	-	-	-
資産計	3,470,317	3,470,317	-
(1) 買掛金	122,124	122,124	-
(2) 短期借入金	105,500	105,500	-
(3) 1年内返済予定の長期借入金	61,241	61,807	566
(4) リース債務(流動負債)	52,376	53,937	1,560
(5) 未払金	303,749	303,749	-
(6) 未払法人税等	66,893	66,893	-
(7) 長期借入金	67,504	65,377	2,126
(8) リース債務(固定負債)	17,037	16,556	480
負債計	796,426	795,946	480

当連結会計年度（2020年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	2,910,789	2,910,789	-
(2) 売掛金	647,909	647,909	-
(3) 有価証券	99,994	99,994	-
(4) 投資有価証券	99,330	99,330	-
(5) 長期貸付金	52,000		
貸倒引当金	52,000		
	-	-	-
資産計	3,758,024	3,758,024	-
(1) 買掛金	118,215	118,215	-
(2) 短期借入金	100,000	100,000	-
(3) 1年内返済予定の長期借入金	40,541	40,509	31
(4) リース債務(流動負債)	6,377	6,440	63
(5) 未払金	252,227	252,227	-
(6) 未払法人税等	25,166	25,166	-
(7) 長期借入金	23,000	22,297	702
(8) リース債務(固定負債)	10,659	10,371	287
負債計	576,187	575,229	958

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

前連結会計年度(2019年11月30日)

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券

短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 投資有価証券

市場価格を有する株式は、取引所の価格によっております。

(5) 長期貸付金

長期貸付金の帳簿価額は、個別に回収可能性を勘案し、貸倒見積高に基づいて貸倒引当金を計上しており、時価は帳簿価額から貸倒引当金を控除した金額に近似していることから当該価額によっております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(5) 未払金、(6) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 1年内返済予定の長期借入金、(7) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(4) リース債務(流動負債)、(8) リース債務(固定負債)

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

当連結会計年度(2020年11月30日)

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券

短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 投資有価証券

市場価格を有する株式は、取引所の価格によっております。

(5) 長期貸付金

長期貸付金の帳簿価額は、個別に回収可能性を勘案し、貸倒見積高に基づいて貸倒引当金を計上しており、時価は帳簿価額から貸倒引当金を控除した金額に近似していることから当該価額によっております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(5) 未払金、(6) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 1年内返済予定の長期借入金、(7) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(4) リース債務(流動負債)、(8) リース債務(固定負債)

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2.時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
転換社債型新株予約権付社債	300,000	300,000
非上場株式	45,033	17,452
投資事業有限責任組合への出資	1,364	1,609
合計	346,398	319,062

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「2.金融商品の時価等に関する事項」の表には含まれておりません。

3.金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
 前連結会計年度(2019年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,604,750	-	-	-
売掛金	667,011	-	-	-
有価証券				
満期保有目的の債券				
その他	100,000	-	-	-
合計	3,371,761	-	-	-

長期貸付金の内、償還予定額が見込めない140,000千円は含めておりません。

当連結会計年度(2020年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,910,789	-	-	-
売掛金	647,909	-	-	-
有価証券				
満期保有目的の債券				
その他	100,000	-	-	-
合計	3,658,699	-	-	-

長期貸付金の内、償還予定額が見込めない152,000千円は含めておりません。

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度（2019年11月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	105,500	-	-	-	-	-
長期借入金	61,241	42,698	24,032	774	-	-
リース債務	52,376	6,377	6,446	3,098	738	376
合計	219,117	49,075	30,478	3,872	738	376

当連結会計年度（2020年11月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)
短期借入金	100,000	-	-	-	-
長期借入金	40,541	23,000	-	-	-
リース債務	6,377	6,446	3,098	738	376
合計	146,918	29,446	3,098	738	376

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度（2019年11月30日）

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	99,996	99,996	-
	小計	99,996	99,996	-
合計		99,996	99,996	-

当連結会計年度（2020年11月30日）

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	99,994	99,994	-
	小計	99,994	99,994	-
合計		99,994	99,994	-

2. その他有価証券

前連結会計年度(2019年11月30日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	98,560	110,729	12,169
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	98,560	110,729	12,169
合計		98,560	110,729	12,169

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額45,033千円)、転換社債型新株予約権付社債(連結貸借対照表計上額300,000千円)、投資事業有限責任組合への出資金(連結貸借対照表計上額1,364千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2020年11月30日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	99,330	110,729	11,399
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	99,330	110,729	11,399
合計		99,330	110,729	11,399

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額17,452千円)、転換社債型新株予約権付社債(連結貸借対照表計上額300,000千円)、投資事業有限責任組合への出資金(連結貸借対照表計上額1,609千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、記載を省略しております。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2020年11月30日)

該当事項はありません。

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2020年11月30日)

当連結会計年度において、その他有価証券で時価評価されていない非上場株式について、27,084千円の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、株式の発行会社の直近の事業年度末における1株当たりの純資産額が1株当たりの取得原価に比べて著しく下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)  
 該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要  
 当社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
退職給付債務の期首残高	449,710千円	459,396千円
勤務費用	38,834	40,091
利息費用	3,102	3,169
数理計算上の差異の発生額	13,430	5,530
退職給付の支払額	18,820	45,947
退職給付債務の期末残高	459,396	462,241

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

該当事項はありません。

(3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び

退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
非積立型制度の退職給付債務	459,396千円	462,241千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	459,396	462,241
退職給付に係る負債	459,396	462,241
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	459,396	462,241

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
勤務費用	38,834千円	40,091千円
利息費用	3,102	3,169
数理計算上の差異の費用処理額	5,859	3,635
確定給付制度に係る退職給付費用	47,796	46,897

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
数理計算上の差異	19,289千円	1,894千円
合計	19,289	1,894

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
未認識数理計算上の差異	26,287千円	28,182千円
合計	26,287	28,182

(7) 年金資産に関する事項

該当事項はありません。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
割引率	0.69%	0.69%
予想昇給率	2019年6月30日時点の基準給与に基づき算定した予定昇給指数を使用しております。	2020年6月30日時点の基準給与に基づき算定した予定昇給指数を使用しております。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
繰延税金資産		
未払賞与損金不算入	41,658千円	40,294千円
未払事業所税否認	1,294	1,294
投資有価証券評価損否認	10,884	19,329
退職給付に係る負債	140,667	141,538
減価償却超過額	60,772	42,049
減損損失否認	28,864	29,050
関係会社株式評価損否認	297	14,706
貸倒引当金否認	6,253	23,323
繰越欠損金(注2)	70,774	44,245
その他	64,112	37,752
繰延税金資産小計	425,578	393,584
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	22,768	19,839
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	85,934	72,151
評価性引当額小計(注1)	108,702	91,990
繰延税金資産合計	316,876	301,593
繰延税金負債		
資産除去債務	6,298	5,643
その他有価証券評価差額金	48	437
繰延税金負債合計	6,346	6,080
繰延税金資産の純額	310,529	295,513

(注) 1. 評価性引当額が16,712千円減少しております。この減少の主な内容は、評価性引当金を認識していた連結子会社の税務上の繰越欠損金が減少したことに伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (a)	-	-	9,432	21,638	18,209	21,492	70,774
評価性引当額	-	-	573	274	428	21,492	22,768
繰延税金資産	-	-	8,859	21,364	17,781	-	(b) 48,006

当連結会計年度（2020年11月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (a)	-	-	3,465	17,781	4,187	18,810	44,245
評価性引当額	-	-	-	-	1,028	18,810	19,839
繰延税金資産	-	-	3,465	17,781	3,159	-	(b) 24,406

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金44,245千円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産24,406千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年11月30日)	当連結会計年度 (2020年11月30日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	- %
交際費等永久に損金に算入されない項目	7.9	-
住民税均等割額	5.2	-
評価性引当額の増減額	11.7	-
その他	0.4	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	55.0	-

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

本社及び事業所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務、事業所建物における石綿障害予防規則の法令に基づくアスベスト除去に係る処理費用であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

本社使用見込期間を入居から43年、事業所を過去の退去実績より入居から15年と見積り、割引率は、0.000%～2.095%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。除却時にアスベスト除去が必要となる対象資産は耐用年数を経過しているため、将来発生が見込まれるアスベスト除去処理費用を全額資産除去債務として計上しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
期首残高	42,424千円	50,568千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	7,568	-
時の経過による調整額	575	566
期末残高	50,568	51,135

(賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービスの種類別に事業部等を置き、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、事業部等を基礎とした製品・サービス別の事業セグメントから構成されておりますが、製品・サービスの内容及び経済的特徴が概ね類似している事業セグメントを集約し、「オペレーション支援事業」及び「農業支援事業」の2つを報告セグメントとしております。

「オペレーション支援事業」は主に、青果物の流通に関わる事業者に対して、情報システムの開発、運用、保守を提供し、そのシステムのオペレーションを業務代行として365日体制で提供しております。

「農業支援事業」は主に、りんごの仕入販売、国産農産物を対象としたマーケティング活動及び販売活動を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失( )は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

(単位:千円)

	報告セグメント			調整額 (注)1,3 4,5	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	オペレーション 支援事業	農業支援事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	4,629,962	932,157	5,562,119	-	5,562,119
セグメント間の内部売 上高又は振替高	3,600	-	3,600	3,600	-
計	4,633,562	932,157	5,565,719	3,600	5,562,119
セグメント利益又は損失 ( )	1,559,848	203,901	1,355,946	1,094,581	261,365
セグメント資産	1,501,410	735,883	2,237,294	3,385,297	5,622,591
その他の項目					
減価償却費	362,940	958	363,899	18,292	382,191
のれん償却額	-	13,478	13,478	-	13,478
減損損失	6,704	48,861	55,565	-	55,565
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	197,162	94,979	292,142	14,276	306,418
のれんの未償却残高	-	-	-	-	-

(注)1. セグメント利益又は損失の調整額 1,094,581千円には、セグメント間取引消去780千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,095,361千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3. 資産のうち、調整額に含めた全社資産の金額は、3,385,297千円であり、その主なものは、親会社の余資運用資金(現預金及び有価証券)、繰延税金資産、長期投資資金(投資有価証券)、管理部門に係る資産等であります。

4. 減価償却費の調整額18,292千円は、本社資産に係る減価償却費であります。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額14,276千円は、本社資産の設備投資額であります。

当連結会計年度（自 2019年12月 1日 至 2020年11月30日）

（単位：千円）

	報告セグメント			調整額 (注) 1, 3 4, 5	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
	オペレーション 支援事業	農業支援事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	4,475,471	1,177,735	5,653,207	-	5,653,207
セグメント間の内部売上高又は振替高	3,600	-	3,600	3,600	-
計	4,479,071	1,177,735	5,656,807	3,600	5,653,207
セグメント利益又は損失 ( )	1,475,273	193,423	1,281,850	1,016,831	265,018
セグメント資産	1,214,787	519,125	1,733,912	3,801,621	5,535,533
その他の項目					
減価償却費	384,883	6,052	390,935	9,350	400,286
のれん償却額	-	-	-	-	-
減損損失	33,040	369	33,409	-	33,409
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	92,798	22,000	114,798	1,434	116,232
のれんの未償却残高	-	-	-	-	-

(注) 1. セグメント利益又は損失の調整額 1,016,831千円には、セグメント間取引消去660千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,017,491千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3. 資産のうち、調整額に含めた全社資産の金額は、3,801,621千円であり、その主なものは、親会社の余資運用資金（現預金及び有価証券）、繰延税金資産、長期投資資金（投資有価証券）、管理部門に係る資産等であります。

4. 減価償却費の調整額9,350千円は、本社資産に係る減価償却費であります。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額1,434千円は、本社資産の設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社ケーアイ・フレッシュ アクセス	1,112,536	オペレーション支援事業、 農業支援事業
株式会社ファーマインド	836,065	オペレーション支援事業、 農業支援事業
株式会社ドール	816,162	オペレーション支援事業

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社ケーアイ・フレッシュ アクセス	1,276,144	オペレーション支援事業、 農業支援事業
株式会社ファーマインド	822,929	オペレーション支援事業、 農業支援事業

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

種類	会社等の名称	住所	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の被所有割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主	株式会社ファーマインド	東京都千代田区	3,570,000	青果物・生花の輸出入、加工及び販売、青果センターの運営等	直接10.1	当社システムの利用、当社への業務委託	システム利用料及び業務受託料の受入	836,065	前受金	13,767
									売掛金	70,726
						社債利息の受取	有価証券利息	2,994	未収収益	2,000
									投資有価証券	300,000

- (注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

システム利用料及び業務受託料は当社が採用するタリフ方式（従量課金制）という料金体系に基づき個別に交渉の上、決定しております。また、有価証券利息については、市場金利を勘案して決定しております。

当連結会計年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

種類	会社等の名称	住所	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の被所有割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主	株式会社ファーマインド	東京都千代田区	3,570,000	青果物・生花の輸出入、加工及び販売、青果センターの運営等	直接10.1	当社システムの利用、当社への業務委託	システム利用料及び業務受託料の受入	822,929	前受金	8,598
									売掛金	74,468
						社債利息の受取	有価証券利息	3,000	未収収益	2,000
									投資有価証券	300,000

- (注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

システム利用料及び業務受託料は当社が採用するタリフ方式（従量課金制）という料金体系に基づき個別に交渉の上、決定しております。また、有価証券利息については、市場金利を勘案して決定しております。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と主要株主(会社等の場合に限る。)との取引

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## ( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
1株当たり純資産額	915円82銭	937円33銭
1株当たり当期純利益	20円14銭	26円43銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	潜在株式が存在しないため、記載していません。	潜在株式が存在しないため、記載していません。

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当連結会計年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
親会社株主に帰属する当期純利益	89,125千円	116,937千円
普通株主に帰属しない金額	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	89,125千円	116,937千円
期中平均株式数	4,424,553株	4,424,474株
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	105,500	100,000	0.50	-
1年以内に返済予定の長期借入金	61,241	40,541	1.89	-
1年以内に返済予定のリース債務	52,376	6,377	1.17	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	67,504	23,000	1.88	2021年～2022年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	17,037	10,659	1.40	2021年～2025年
合計	303,658	180,578	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	23,000	-	-	-
リース債務	6,446	3,098	738	376

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	1,403,997	2,822,752	4,180,682	5,653,207
税金等調整前四半期(当期)純利益 (千円)	43,888	93,444	82,671	167,875
親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益(千円)	24,595	51,977	39,564	116,937
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	5.56	11.75	8.94	26.43

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり 四半期純損失( )(円)	5.56	6.19	2.81	17.49

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,583,574	2,880,659
売掛金	1,611,662	1,593,335
有価証券	99,996	99,994
商品及び製品	2,388	7,213
仕掛品	10,056	2,406
原材料及び貯蔵品	8,938	9,467
前渡金	53,822	52,475
前払費用	67,301	56,514
その他	1,933,861	1,103,196
貸倒引当金	112	116
<b>流動資産合計</b>	<b>3,531,488</b>	<b>3,805,148</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	101,523	94,177
構築物	2,813	2,527
工具、器具及び備品	75,643	61,778
土地	122,888	122,519
リース資産	60,860	15,358
<b>有形固定資産合計</b>	<b>363,730</b>	<b>296,361</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	682,352	484,191
ソフトウェア仮勘定	79,752	20,366
<b>無形固定資産合計</b>	<b>762,105</b>	<b>504,557</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	444,958	418,392
関係会社株式	0	0
出資金	32	32
関係会社長期貸付金	-	85,000
破産更生債権等	14,937	14,902
長期前払費用	1,330	620
繰延税金資産	302,480	283,582
その他	134,388	133,021
貸倒引当金	20,423	19,026
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>877,704</b>	<b>916,524</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>2,003,540</b>	<b>1,717,443</b>
<b>資産合計</b>	<b>5,535,029</b>	<b>5,522,591</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	88,029	84,045
短期借入金	2 100,000	2 100,000
リース債務	52,376	6,377
未払金	300,285	250,016
未払費用	155,886	151,483
未払法人税等	66,423	24,696
前受金	35,426	47,209
預り金	26,668	12,997
その他	43,637	85,127
流動負債合計	868,733	761,952
固定負債		
リース債務	17,037	10,659
退職給付引当金	433,108	434,058
資産除去債務	50,568	51,135
関係会社事業損失引当金	-	93,905
固定負債合計	500,714	589,759
負債合計	1,369,447	1,351,711
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,721,514	2,721,514
資本剰余金		
資本準備金	620,675	620,675
資本剰余金合計	620,675	620,675
利益剰余金		
その他利益剰余金		
利益準備金	6,636	8,849
繰越利益剰余金	829,345	830,807
利益剰余金合計	835,982	839,656
自己株式	529	557
株主資本合計	4,177,641	4,181,289
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12,060	10,409
評価・換算差額等合計	12,060	10,409
純資産合計	4,165,581	4,170,880
負債純資産合計	5,535,029	5,522,591

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
<b>売上高</b>		
オペレーション支援事業売上高	1 4,633,562	1 4,479,071
農業支援事業売上高	538,131	1 683,017
売上高合計	5,171,693	5,162,089
<b>売上原価</b>		
オペレーション支援事業売上原価	2,401,151	2,259,279
農業支援事業売上原価	574,931	669,940
売上原価合計	2,976,083	2,929,219
<b>売上総利益</b>	2,195,610	2,232,869
<b>販売費及び一般管理費</b>		
給料及び手当	520,243	599,733
退職給付費用	29,951	31,919
減価償却費	19,669	19,372
保守料	244,864	241,240
貸倒引当金繰入額	1,011	1,340
その他	1 1,100,533	1 1,085,237
販売費及び一般管理費合計	1,916,274	1,976,163
<b>営業利益</b>	279,335	256,706
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 451	1 421
有価証券利息	3,009	3,016
受取配当金	2,200	2,750
生命保険配当金	1,177	1,307
その他	1 10,303	1 2,112
営業外収益合計	17,142	9,607
<b>営業外費用</b>		
支払利息	2,279	3,005
コミットメントフィー	-	21,842
その他	1	-
営業外費用合計	2,281	24,847
<b>経常利益</b>	294,195	241,465
<b>特別損失</b>		
減損損失	26,692	33,409
投資有価証券評価損	-	27,084
関係会社株式評価損	47,028	-
関係会社事業損失引当金繰入額	-	2 93,905
固定資産除却損	-	7,500
特別損失合計	73,721	161,899
<b>税引前当期純利益</b>	220,474	79,565
法人税、住民税及び事業税	55,204	35,259
法人税等調整額	53,393	18,509
法人税等合計	108,598	53,768
<b>当期純利益</b>	111,876	25,797

## 【売上原価明細書】

区分	前事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)		当事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	
	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
オペレーション支援事業 売上原価				
1 労務費	982,486	33.0	914,411	31.2
2 外注費	25,173	0.9	9,960	0.3
3 経費				
減価償却費	361,577		376,397	
保守管理費	679,832		638,977	
リース料	7,714		10,475	
その他	344,366		309,058	
経費計	1,393,491	46.8	1,334,908	45.6
オペレーション支援事業 売上原価	2,401,151	80.7	2,259,279	77.1
農業支援事業売上原価				
1 労務費	147,347	5.0	118,915	4.1
2 経費				
減価償却費	849		4,469	
消耗品費	41,585		42,280	
その他	385,149		504,274	
経費計	427,584	14.3	551,024	18.8
農業支援事業売上原価	574,931	19.3	669,940	22.9
売上原価	2,976,083	100.0	2,929,219	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年12月1日 至 2019年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	2,721,514	620,675	620,675	4,424	741,804	746,229	376	4,088,041	
当期変動額									
剰余金の配当					22,123	22,123		22,123	
剰余金の配当に伴う利益準備金の積立				2,212	2,212	-		-	
当期純利益					111,876	111,876		111,876	
自己株式の取得							153	153	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	2,212	87,540	89,753	153	89,600	
当期末残高	2,721,514	620,675	620,675	6,636	829,345	835,982	529	4,177,641	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	169	169	4,088,211
当期変動額			
剰余金の配当			22,123
剰余金の配当に伴う利益準備金の積立			-
当期純利益			111,876
自己株式の取得			153
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12,230	12,230	12,230
当期変動額合計	12,230	12,230	77,369
当期末残高	12,060	12,060	4,165,581

当事業年度（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）

（単位：千円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	2,721,514	620,675	620,675	6,636	829,345	835,982	529	4,177,641	
当期変動額									
剰余金の配当					22,122	22,122		22,122	
剰余金の配当に伴う利益準備金の積立				2,212	2,212	-		-	
当期純利益					25,797	25,797		25,797	
自己株式の取得							27	27	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	2,212	1,462	3,674	27	3,647	
当期末残高	2,721,514	620,675	620,675	8,849	830,807	839,656	557	4,181,289	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	12,060	12,060	4,165,581
当期変動額			
剰余金の配当			22,122
剰余金の配当に伴う利益準備金の積立			-
当期純利益			25,797
自己株式の取得			27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,651	1,651	1,651
当期変動額合計	1,651	1,651	5,298
当期末残高	10,409	10,409	4,170,880

【注記事項】

( 継続企業の前提に関する事項 )

該当事項はありません。

( 重要な会計方針 )

1. 資産の評価及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

関係会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

なお、一部の商品については最終仕入原価法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

仕掛品

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

原材料及び貯蔵品

1. 原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

2. 貯蔵品

最終仕入原価法によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2年～43年

構築物 10年～20年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年以内)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理することとしております。

(3) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、当該関係会社の財政状態等を勘案して、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

受注制作ソフトウェア開発に係る収益及び費用の計上基準

- (1) 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる受注制作ソフトウェア開発  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）
- (2) その他の受注制作ソフトウェア開発  
工事完成基準

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 投資事業組合による持分の会計処理

当社の出資に係わる投資事業組合の持分を適正に評価するために、当社の出資に係わる投資事業組合の持分相当額の損益を、投資有価証券を増減する方法で投資事業組合損益として計上しております。また、投資事業組合が保有するその他有価証券の評価損益については、投資有価証券を増減する方法で純資産の部にその他有価証券評価差額金を計上しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(3) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

（会計方針の変更）

該当事項はありません。

（表示方法の変更）

（損益計算書）

前事業年度において、区分掲記しておりました「販売費及び一般管理費」の「支払手数料」及び「営業外収益」の「業務受託料」、「投資事業組合運用益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度よりそれぞれ「販売費及び一般管理費」の「その他」及び「営業外収益」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「販売費及び一般管理費」の「支払手数料」に表示しておりました210,107千円、「営業外収益」の「業務受託料」に表示しておりました6,035千円、「投資事業組合運用益」に表示しておりました2,636千円は、それぞれ「販売費及び一般管理費」、「営業外収益」の「その他」として組み替えております。

前事業年度において、「営業外収益」の「その他」に含めておりました「生命保険配当金」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示しておりました1,177千円は、「営業外収益」の「生命保険配当金」として組替えております。

（追加情報）

（新型コロナウイルスの感染拡大に伴う会計上の見積りについて）

新型コロナウイルス感染症に関して、当社においては、特に営業活動の制約により新規事業の展開に大きな影響が出てきたこと、また2021年1月7日に政府より緊急事態宣言が発出されるなど、新型コロナウイルス感染拡大の終息時期や当社への影響見通しが立たない状況を踏まえると、現時点で中期経営数値を合理的に算出することが困難となったことから、2020年1月14日に公表いたしました中期経営計画の数値目標を取り下げることいたしました。

そのため、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性などの会計上の見積りは、主に2021年11月期の個別業績予想に基づき行っております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
短期金銭債権	1,362千円	1,376千円

2 当座貸越契約及び貸出コミットメント契約

当社においては、機動的かつ効率的な資金調達を目的に、取引銀行5行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメント契約に係る借入金未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	1,100,000千円	2,800,000千円
借入実行残高	100,000	100,000
差引額	1,000,000	2,700,000

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年12月1日 至 2019年11月30日)	当事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)
営業取引による取引高		
売上高	3,600千円	3,986千円
営業費用	5	-
営業取引以外の取引による取引高	1,089	983

2 関係会社事業損失引当金繰入額

当事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

当社の連結子会社の財政状態及び経営成績を勘案し、関係会社事業損失引当金繰入額93,905千円を特別損失に計上しております。

(有価証券関係)

前事業年度(2019年11月30日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式0千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

なお、当事業年度において、子会社株式について減損処理を行い、関係会社株式評価損47,028千円を計上しております。

減損処理にあたっては、株式の発行会社の直近の事業年度末における1株当たりの純資産額が1株当たりの取得原価に比べて著しく下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当事業年度(2020年11月30日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式0千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
繰延税金資産		
未払賞与損金不算入	41,410千円	40,152千円
未払事業所税否認	1,294	1,294
投資有価証券評価損否認	43,026	51,471
退職給付引当金否認	132,617	132,908
減価償却超過額	60,772	42,049
減損損失否認	28,864	29,050
関係会社株式評価損否認	14,697	14,706
貸倒引当金否認	6,253	5,861
関係会社事業損失引当金否認	-	28,754
繰越欠損金	48,006	21,247
その他	33,768	37,248
繰延税金資産小計	410,711	404,745
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	101,884	115,082
評価性引当額小計	101,884	115,082
繰延税金資産合計	308,827	289,662
繰延税金負債		
資産除去債務	6,298	5,643
その他有価証券評価差額金	48	437
繰延税金負債合計	6,346	6,080
繰延税金資産の純額	302,480	283,582

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年11月30日)	当事業年度 (2020年11月30日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	7.1	15.0
住民税均等割額	4.5	9.5
評価性引当額の増減額	7.2	13.7
その他	0.1	1.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	49.3	67.6

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	101,523	-	-	7,346	94,177	93,434
	構築物	2,813	-	-	286	2,527	1,285
	機械装置	-	-	-	-	-	20,374
	車両運搬具	-	-	-	-	-	110
	工具、器具及び備品	75,643	3,379	-	17,244	61,778	102,125
	土地	122,888	-	369 (369)	-	122,519	-
	リース資産	60,860	-	-	45,502	15,358	19,772
	計	363,730	3,379	369 (369)	70,379	296,361	237,103
無形固定資産	ソフトウェア	682,352	164,739	33,040 (33,040)	329,860	484,191	-
	ソフトウェア仮勘定	79,752	112,853	172,239	-	20,366	-
	計	762,105	277,593	205,280 (33,040)	329,860	504,557	-

(注) 1. 当期増加額及び減少額のうち主なものは次のとおりであります。

(1) ソフトウェアの主な増加の内訳

イーサポートリンクシステム関係	65,227千円
生鮮MDシステム関係	62,650千円
その他	36,862千円
計	164,739千円

(2) ソフトウェア仮勘定の主な増加の内訳

イーサポートリンクシステム関係	24,927千円
生鮮MDシステム関係	56,725千円
その他	31,201千円
計	112,853千円

(3) ソフトウェア仮勘定の主な減少の内訳

イーサポートリンクシステム関係(ソフトウェアへの振替)	65,227千円
生鮮MDシステム関係(ソフトウェアへの振替)	62,650千円
生鮮MDシステム関係(除却)	7,500千円
その他	36,862千円
計	172,239千円

2. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
貸倒引当金	20,536	143	52	1,483	19,143
関係会社事業損失引当金	-	93,905	-	-	93,905

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額、債権回収による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	12月1日から11月30日まで
定時株主総会	2月中
基準日	11月30日
剰余金の配当の基準日	5月31日、11月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・買増手数料	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 株式売買の委託に係わる手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.e-supportlink.com/">http://www.e-supportlink.com/</a>
株主に対する特典	株主優待制度 毎年5月31日現在の株主名簿に記載又は記録された100株以上保有の株主を対象として年1回、一律青森県産100%りんごジュース1ℓ×3本を贈呈します。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第22期)(自 2018年12月1日 至 2019年11月30日) 2020年2月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年2月28日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第23期第1四半期)(自 2019年12月1日 至 2020年2月29日) 2020年4月10日関東財務局長に提出

(第23期第2四半期)(自 2020年3月1日 至 2020年5月31日) 2020年7月10日関東財務局長に提出

(第23期第3四半期)(自 2020年6月1日 至 2020年8月31日) 2020年10月15日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2020年2月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会決議事項)の規定に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年2月25日

イーサポートリンク株式会社  
取締役会 御中

三 優 監 査 法 人  
東京事務所

指 定 社 員 公 認 会 計 士 山 本 公 太  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公 認 会 計 士 熊 谷 康 司  
業 務 執 行 社 員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているイーサポートリンク株式会社の2019年12月1日から2020年11月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、イーサポートリンク株式会社及び連結子会社の2020年11月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、イーサポートリンク株式会社の2020年11月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、イーサポートリンク株式会社が2020年11月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年2月25日

イーサポートリンク株式会社

取締役会 御中

三 優 監 査 法 人

東京事務所

指 定 社 員    公 認 会 計 士    山 本 公 太  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員    公 認 会 計 士    熊 谷 康 司  
業 務 執 行 社 員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているイーサポートリンク株式会社の2019年12月1日から2020年11月30日までの第23期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、イーサポートリンク株式会社の2020年11月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2．X B R L データは監査の対象には含まれていません。