

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2017年3月29日

【事業年度】 第93期(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

【会社名】 アサヒグループホールディングス株式会社

【英訳名】 Asahi Group Holdings, Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 小路明善

【本店の所在の場所】 東京都墨田区吾妻橋一丁目23番1号

【電話番号】 東京03(5608)5116

【事務連絡者氏名】 執行役員財務部門ゼネラルマネジャー 福田行孝

【最寄りの連絡場所】 東京都墨田区吾妻橋一丁目23番1号

【電話番号】 東京03(5608)5116

【事務連絡者氏名】 執行役員財務部門ゼネラルマネジャー 福田行孝

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準		
	移行日	第92期	第93期
決算年月	2015年1月1日	2015年12月	2016年12月
売上収益 (百万円)	-	1,689,527	1,706,901
税引前利益 (百万円)	-	117,563	150,068
当期利益 (百万円)	-	74,600	87,115
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	-	75,770	89,221
当期包括利益合計 (百万円)	-	53,090	61,627
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	-	55,722	64,366
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	774,534	789,420	836,354
資産合計 (百万円)	1,826,080	1,804,673	2,086,381
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,674.3	1,723.97	1,825.57
基本的1株当たり利益 (円)	-	164.82	194.75
希薄化後1株当たり利益 (円)	-	164.75	194.75
親会社所有者帰属持分比率 (%)	42.4	43.7	40.1
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	-	9.7	11.0
株価収益率 (倍)	-	23.0	18.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	116,471	154,452
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	77,083	268,507
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	75,250	119,554
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	62,236	43,290	48,459
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	21,177 (9,292)	22,194 (8,410)	23,619 (7,523)

(注) 1 第93期より国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 売上収益には、消費税等は含まれておりません。

回次	日本基準				
	第89期	第90期	第91期	第92期	第93期
決算年月	2012年12月	2013年12月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
売上高 (百万円)	1,579,076	1,714,237	1,785,478	1,857,418	1,890,310
経常利益 (百万円)	114,821	123,612	133,168	145,946	137,430
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	57,183	61,749	69,118	76,427	81,786
包括利益 (百万円)	94,787	122,725	111,404	65,133	37,187
純資産額 (百万円)	726,879	827,481	896,510	891,829	902,197
総資産額 (百万円)	1,732,187	1,791,555	1,936,609	1,901,554	2,133,190
1株当たり純資産額 (円)	1,553.35	1,772.47	1,904.64	1,916.69	1,945.48
1株当たり当期純利益 (円)	122.75	135.73	148.92	166.25	178.52
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	122.67	126.26	148.80	166.18	178.52
自己資本比率 (%)	41.8	45.7	45.5	46.2	41.8
自己資本利益率 (%)	8.4	8.0	8.1	8.8	9.2
株価収益率 (倍)	15.0	21.8	25.2	22.9	20.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	109,292	157,252	146,783	112,765	150,377
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	134,319	65,704	92,183	75,583	267,167
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	43,002	84,938	35,842	73,044	122,290
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	34,320	41,116	62,235	43,290	49,431
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	17,956 (5,292)	18,001 (5,962)	21,177 (9,292)	22,194 (8,410)	23,619 (7,523)

(注) 1 第93期の諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

2 売上高には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営指標等

回次		第89期	第90期	第91期	第92期	第93期
決算年月		2012年12月	2013年12月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
営業収益	(百万円)	70,169	50,004	87,519	70,409	56,851
経常利益	(百万円)	46,917	26,396	61,609	39,889	26,630
当期純利益	(百万円)	36,208	23,381	13,084	36,621	37,917
資本金	(百万円)	182,531	182,531	182,531	182,531	182,531
発行済株式総数	(千株)	483,585	483,585	483,585	483,585	483,585
純資産額	(百万円)	548,065	551,314	518,402	517,508	528,117
総資産額	(百万円)	1,003,068	961,144	940,364	916,123	1,109,207
1株当たり純資産額	(円)	1,176.17	1,192.72	1,120.62	1,130.15	1,152.76
1株当たり配当額	(円)	28.00	43.00	45.00	50.00	54.00
(内1株当たり 中間配当額)	(円)	( 14.00)	( 21.50)	( 22.00)	( 24.00)	( 26.00)
1株当たり当期純利益	(円)	77.72	51.39	28.19	79.66	82.77
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	77.67	47.75	28.17	79.63	82.76
自己資本比率	(%)	54.6	57.4	55.1	56.5	47.6
自己資本利益率	(%)	6.8	4.2	2.4	7.1	7.3
株価収益率	(倍)	23.6	57.7	132.9	47.7	44.6
配当性向	(%)	36.0	83.7	159.6	62.8	65.2
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	280 (0)	274 (0)	273 (2)	273 (2)	285 (2)

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 従業員数については、関係会社等への出向者を除き、提出会社への出向者を含めた就業人員を記載しております。

## 2 【沿革】

## 設立の経緯

当社は、旧大日本麦酒株式会社が過度経済力集中排除法の適用を受け、二社に分割されたことに伴い、1949年9月朝日麦酒株式会社として発足いたしました。生産設備として吾妻橋、吹田、西宮、博多の四工場を、主要ブランドとして、アサヒビール、三ツ矢サイダーを継承いたしました。

尚、上述の旧大日本麦酒株式会社は、1906年3月、大阪麦酒株式会社、日本麦酒株式会社及び札幌麦酒株式会社の3社大合同に端を発しておりますが、そのうちアサヒビールを製造・販売していた大阪麦酒株式会社(=現在のアサヒビール株式会社吹田工場)は1889年の設立でありますので、2009年に創業120周年を迎えました。

当社は2011年7月1日をもって純粋持株会社制に移行し、当社の酒類事業を会社分割により当社の100%子会社に承継いたしました。また、当社は同日付で「アサヒビール株式会社」から「アサヒグループホールディングス株式会社」に商号変更するとともに、その事業目的を純粋持株会社移行後の事業に合わせて変更しております。

年月	主要事項
1949年9月	朝日麦酒株式会社を発足し、下記事業所を開設 支店：東京、大阪、九州、広島、四国 工場：吾妻橋(1985年2月廃止)、吹田、西宮、博多
1949年10月	東京証券取引所上場
1949年11月	大阪証券取引所上場
1949年12月	名古屋証券取引所上場
1954年8月	ニッカウヰスキー株式会社(現連結子会社)に資本参加
1962年5月	東京大森工場完成(2002年3月製造停止、2002年5月神奈川工場へ拠点移転)
1964年4月	北海道の現地資本との共同出資により、北海道朝日麦酒株式会社(1994年7月当社と合併)を設立
1966年12月	柏工場(飲料専用工場)完成
1973年4月	名古屋工場完成
同	ワインの販売開始
1979年3月	福島工場完成
1982年7月	エビオス薬品工業株式会社を合併
1988年10月	アサヒビール飲料製造株式会社(1996年7月現アサヒ飲料株式会社・連結子会社に合併)設立
1989年1月	アサヒビール株式会社に商号変更
1989年12月	明石工場(飲料専用工場)完成
1991年1月	茨城工場完成
1992年3月	アサヒビール食品株式会社(現アサヒフードアンドヘルスケア株式会社・連結子会社)設立
1994年1月	杭州西湖酒朝日(股份)有限公司他へ資本参加、中国への本格進出開始
1994年3月	アサヒビール薬品株式会社(現アサヒフードアンドヘルスケア株式会社・連結子会社)設立
1994年7月	北海道アサヒビール株式会社を合併、北海道支社・北海道工場新設
1995年12月	伊藤忠商事株式会社と共同で北京酒朝日有限公司(現連結子会社)と煙台酒朝日有限公司(現煙台酒青島朝日有限公司・連結子会社)の経営権を取得
1996年7月	飲料事業部門をアサヒビール飲料株式会社(現アサヒ飲料株式会社・連結子会社)に営業譲渡
1997年9月	アサヒビール研究開発センター完成
1998年4月	Asahi Beer U.S.A., Inc.(現連結子会社)設立
1998年6月	四国工場完成

年月	主要事項
1999年7月	深圳青島酒朝日有限公司(現持分法適用会社)を開業
1999年8月	アサヒ飲料株式会社東京証券取引所市場第一部に株式を上場
2001年4月	ニッカウヰスキー株式会社(現連結子会社)から営業譲受
2002年5月	神奈川工場完成
2002年7月	アサヒビール食品株式会社とアサヒビール薬品株式会社を合併し、アサヒフードアンドヘルスケア株式会社(現連結子会社)を設立
2002年9月	協和発酵工業株式会社、旭化成株式会社から酒類事業を譲受
2003年5月	オリオンビール株式会社において、アサヒスーパードライ他のライセンス生産並びに沖縄県内での販売開始
2003年7月	名古屋証券取引所上場廃止
2003年9月	1単元の株式の数を1,000株から100株に変更
2004年4月	康師傅控股有限公司と飲料事業の合併会社、康師傅飲品控股有限公司(現持分法適用会社)を設立
2004年5月	北京酒朝日有限公司(現連結子会社)新工場(通称:グリーン北京工場)竣工
2004年7月	ヘテ飲料株式会社を連結子会社化
2005年3月	株式会社サンウエル(2008年9月アサヒフードアンドヘルスケア(株)と合併)の株式を取得
2005年5月	株式会社エルビー(東京)(現連結子会社)の株式を取得
2005年9月	株式会社エルビー(名古屋)の株式を取得
2006年5月	和光堂株式会社(現連結子会社)の株式を取得
2008年4月	アサヒ飲料株式会社を完全子会社化(東京証券取引所第一部上場廃止)
2008年7月	天野実業株式会社(現連結子会社)の株式を取得
2009年4月	英・キャドパリーグループの所有するオーストラリア飲料事業(Schweppes Holdings Pty Ltd 他2社(現連結子会社))を買収
2009年4月	青島酒股份有限公司(現持分法適用会社)の発行済株式の19.99%を取得
2011年1月	株式会社エルビー(東京)が株式会社エルビー(名古屋)を吸収合併
2011年1月	ヘテ飲料株式会社の株式を譲渡
2011年7月	純粋持株会社制に移行し、アサヒグループホールディングス株式会社に商号変更 当社の酒類事業を会社分割により承継したアサヒグループホールディングス株式会社はアサヒビール株式会社(現連結子会社)に商号変更
2011年8月	Charlie's Group Limited(Charlie's Trading Company Limitedに合併、2013年5月The Better Drinks Co Limitedに社名変更)他5社(現連結子会社)の株式を取得
2011年9月	P&N Beverages Australia Pty. Limited(Asahi Beverages Australia Pty Ltd に社名変更)他1社(現連結子会社)の株式を取得
2011年9月	Flavoured Beverages Group Holdings Limited(2012年10月Independent Liquor (NZ) Limited と合併)他14社(現連結子会社)の株式を取得
2011年9月	杭州西湖酒朝日(股份)有限公司及び浙江西湖酒朝日有限公司の出資持分を譲渡
2011年11月	Permanis Sdn. Bhd.(2016年8月にEtika Beverages Sdn. Bhd.に社名変更)他9社の株式を取得
2012年9月	PT Asahi Indofood Beverage Makmur(現連結子会社)及びPT Indofood Asahi Sukses Beverage(現持分法適用会社)を設立
2012年10月	カルピス株式会社(2016年1月1日アサヒ飲料(株)と合併)他4社の株式を取得
2013年9月	PT Prima Cahaya Indobeverages(現連結子会社)の株式を取得
2014年2月	Asahi Loi Hein Company Limited(現連結子会社)を設立
2014年6月	Etika Dairies Sdn. Bhd.(現連結子会社)他15社の株式を取得
2014年12月	株式会社なだ万他3社(現連結子会社)の株式を取得
2015年3月	エノテカ株式会社他4社(現連結子会社)の株式を取得
2016年1月	ドライ飲料事業をアサヒ飲料(株)に集約。カルピス(株)の機能性食品・飼料事業は「アサヒカルピスウエルネス(株)」に移管 アサヒフードアンドヘルスケア(株)、和光堂(株)、天野実業(株)の食品3事業を「アサヒグループ食品(株)」に集約

2016年10月	SABMiller plc(現社名SABMiller Limited)のイタリア、オランダ、英国事業その他関連資産の取得(子会社化)
2016年12月	SABMiller plc(現社名SABMiller Limited)の中東欧事業その他関連資産の取得に関する株式売買契約をAnheuser-Busch InBev SA/NVと締結

### 3 【事業の内容】

当企業集団(アサヒグループ)は、当社、連結子会社137社及び持分法適用会社138社により構成され、その主な事業内容と、主要な会社の当該事業に係る位置づけは次のとおりです。

#### (1) 酒類事業

(酒類製品の製造・販売、外食事業、卸事業他)

連結子会社であるアサヒビール(株)は全国でビール類、低アルコール飲料等の製造・販売及び焼酎、洋酒、ワイン等の販売を行っております。また、連結子会社であるニッカウヰスキー(株)は、焼酎、洋酒等の製造を行っており、アサヒビール(株)等へ販売しております。連結子会社であるさつま司酒造(株)は、焼酎の製造を行っており、アサヒビール(株)等へ販売しております。連結子会社であるサントネージュワイン(株)は、ワインの製造を行っており、アサヒビール(株)等へ販売しております。連結子会社である沖縄アサヒ販売(株)はアサヒビール(株)から酒類商品を仕入れ、沖縄にて販売を行っております。連結子会社であるエノテカ(株)は、ワインの販売を行っております。連結子会社であるアサヒドラフトマーケティング(株)は、酒類販売設備の制作、販売及び保守業務を行い、アサヒビール(株)より業務を受託しております。

連結子会社であるアサヒフードクリエイティブ(株)及び(株)なだ万他3社は、ピヤホール、レストラン等の経営を行っております。連結子会社である(株)マスダは、特定地域で酒類等の販売を行っております。連結子会社であるアサヒビールモルト(株)は、アサヒビール(株)等の麦芽の受託加工等を行っております。連結子会社である(株)アサヒビールフィードはアサヒビール(株)のモルトフィード(ビール粕)の受託加工等を行っております。連結子会社である(株)北海道ニッカサービス及び(株)仙台ニッカサービスは、ニッカウヰスキー(株)の工場見学業務等を行っております。持分法適用会社である(株)アサヒビールコミュニケーションズは、アサヒビール(株)の工場見学業務等を行っております。

#### (2) 飲料事業

(清涼飲料他の製造・販売)

連結子会社であるアサヒ飲料(株)及びカルピス(株)は各種飲料の製造・販売を行っております。連結子会社であるアサヒ飲料販売(株)等より飲料を仕入れ、自動販売機にて販売しております。連結子会社であるアサヒオリオン飲料(株)は、沖縄において飲料の販売を行っております。連結子会社である(株)エルビーはチルド飲料の製造・販売を行っております。

#### (3) 食品事業

(食品、薬品の製造・販売)

連結子会社であるアサヒグループ食品(株)はアサヒグループの食品事業3社(アサヒフードアンドヘルスケア(株)・和光堂(株)・天野実業(株))が統合し2016年1月から営業を開始しました。ベビーフード・菓子・フリーズドライ食品・サプリメントなどの販売を行っています。連結子会社であるアサヒフードアンドヘルスケア(株)は食品・薬品の製造を行っております。連結子会社である天野実業(株)及び日本エフディ(株)は食品の加工生産及び販売を行っております。連結子会社である和光堂(株)は、主にベビーフード等の食品の製造を行っております。連結子会社であるアサヒフィールドマーケティング(株)は販売店の店頭構築活動等を行っております。

#### (4) 国際事業

(海外における酒類製品、清涼飲料の製造・販売他)

連結子会社であるAsahi Beer U.S.A., Inc.が北米にてビールの販売を行っております。

連結子会社である煙台<sup>64</sup>酒青島朝日有限公司他1社が中国にてビールの製造・販売を行っております。連結子会社である山東朝日緑源農業高新技術有限公司及び山東朝日緑源乳業有限公司は、中国にて農業・酪農事業及び牛乳の製造・販売を行っております。また、持分法適用会社である、青島<sup>65</sup>酒股份有限公司、深圳青島<sup>66</sup>酒朝日有限公司が中国にてビールの製造・販売を行っており、持分法適用会社である康師傅飲品控股有限公司及びその関係会社114社が中国にて、飲料の製造・販売を行っております。



連結子会社であるIndependent Liquor (NZ) Limitedはニュージーランドにて、Asahi Premium Beverages Pty Ltdはオーストラリアにて酒類の製造・販売を行っております。連結子会社であるSchweppes Australia Pty Limitedがオーストラリアにて、連結子会社であるThe Better Drinks Co Limitedがニュージーランドにて飲料の製造・販売を行っております。連結子会社であるAsahi Holdings (Australia) Pty LtdはSchweppes Australia Pty Limited等のオセアニア地域子会社を統括する持株会社であります。

連結子会社であるEtika Beverages Sdn. Bhd.はマレーシアにて飲料の製造・販売を行っております。連結子会社であるEtika Dairies Sdn. Bhd.他3社はマレーシアを中心とした東南アジアにて乳製品の製造・販売を行っております。連結子会社であるPT Prima Cahaya Indobeverages及びPT Tirta Sukses Perkasaはインドネシアにて飲料の製造・販売を行っております。連結子会社であるAsahi Loi Hein Company Limitedはミャンマーにて飲料の製造・販売を行っております。連結子会社であるAsahi Group Holdings Southeast Asia Pte. Ltd.はEtika Beverages Sdn. Bhd.等を子会社とする持株会社であります。

連結子会社であるBuckinghamshire Golf Co., Ltd.は英国においてゴルフ場の経営等を行っております。

#### (5) その他の事業

##### (物流事業他)

連結子会社であるアサヒロジ(株)、エービーカーゴ東日本(株)及びエービーカーゴ西日本(株)は、アサヒグループ製品等の運送、物流センターの管理、倉庫業を行っております。

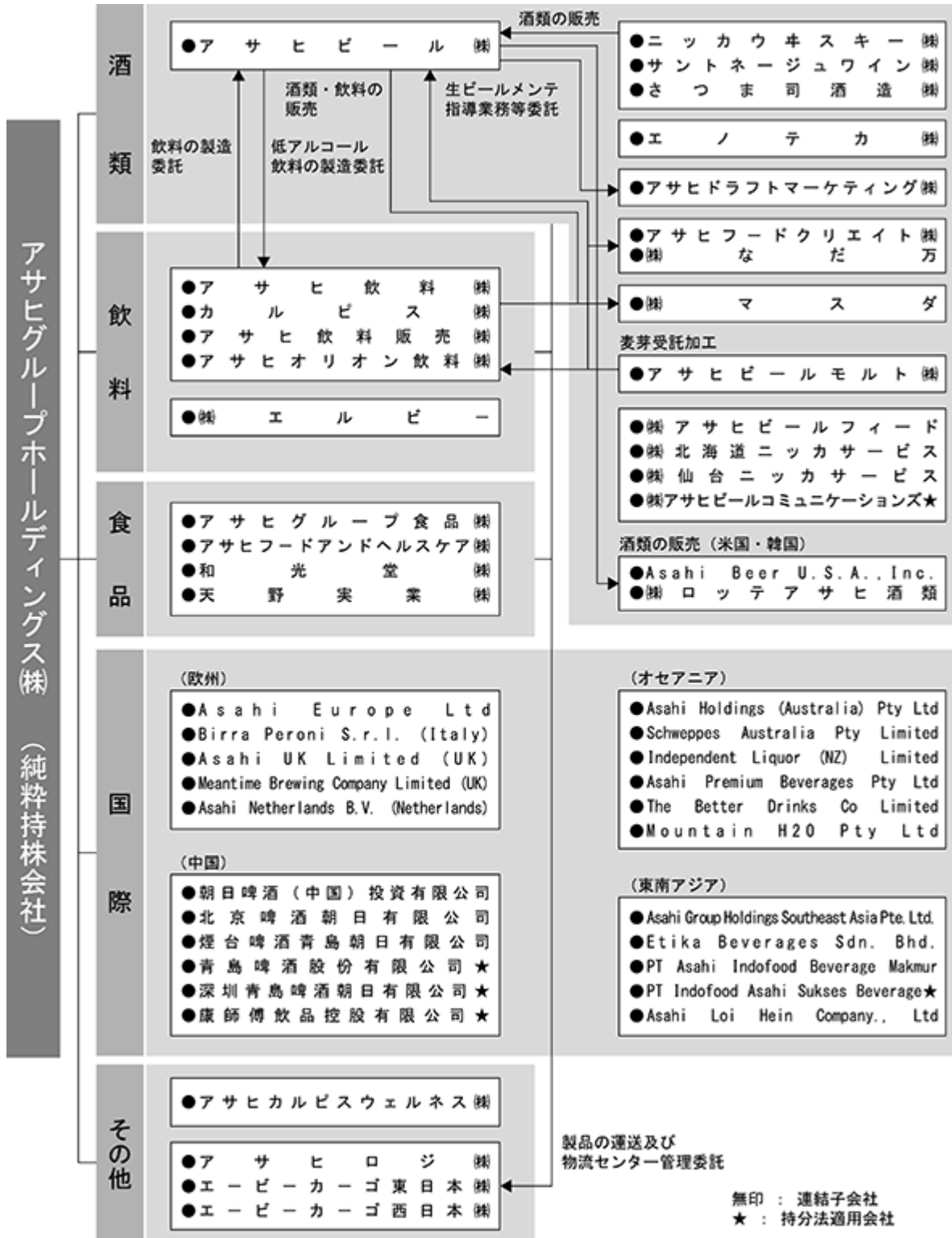
連結子会社であるアサヒプロマネジメント(株)は、ホールディングス機能会社として財務、ITなどのグループ本社機能を担うとともに、グループ関係会社に共通する給与・福利厚生、経理などの間接業務サービスを集約・効率化するシェアード機能を担っております。

連結子会社であるアサヒグループエンジニアリング(株)は製造設備等の設計、製作等を行っております。持分法適用会社であるアサヒビジネスソリューションズ(株)は、情報処理の受託業務を行っており、アサヒグループ全体の情報処理業務を行っております。

なお、当社は特定上場会社等であります。特定上場会社等に該当することにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

## 企業集団の状況

事業の系統図及び主要な会社名は次のとおりであります。



(※) 上記のほかに、アサヒプロマネジメント 株式会社(連結子会社)は、ホールディングス機能会社として財務、ITなどのグループ本社機能を担うとともに、グループ関係会社に共通する給与・福利厚生、経理などの間接業務サービスを集約・効率化するシェアード機能を担っております。  
また、アサヒビジネスソリューションズ 株式会社(持分法適用会社)は、情報処理の受託業務を行っており、アサヒグループ全体の情報処理業務を行っております。アサヒグループエンジニアリング 株式会社(連結子会社)は、製造設備等の設計、製作等を行っております。

## 4 【関係会社の状況】

## (1) 連結子会社

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	所有持分 割合(%)	関係内容
アサヒビール㈱ (注)3、4	東京都 墨田区	20,000	酒類	100.00	設備の賃貸・・・有 役員の兼任等・・・有
アサヒドラフトマーケティング㈱	東京都 大田区	20	酒類	100.00 (100.00)	設備の賃貸・・・有
アサヒビールモルト㈱	滋賀県 野洲市	90	酒類	100.00 (100.00)	なし
㈱アサヒビールフィード	東京都 墨田区	30	酒類	100.00 (100.00)	設備の賃貸・・・有
アサヒフードクリエイティブ㈱	東京都 中央区	40	酒類	100.00 (100.00)	設備の賃貸・・・有
㈱マスダ	大阪市 北区	450	酒類	100.00 (100.00)	なし
沖縄アサヒ販売㈱	沖縄県 浦添市	10	酒類	100.00 (100.00)	なし
㈱なだ万	東京都 新宿区	41	酒類	100.00 (100.00)	なし
ニッカウヰスキー㈱	東京都 港区	100	酒類	100.00 (100.00)	なし
㈱北海道ニッカサービス	北海道 余市郡	10	酒類	100.00 (100.00)	なし
㈱仙台ニッカサービス	仙台市 青葉区	10	酒類	100.00 (100.00)	なし
サントネージュワイン㈱	山梨県 山梨市	50	酒類	100.00 (100.00)	なし
さつま司酒造㈱	鹿児島県 始良市	12	酒類	85.00 (85.00)	なし
エノテカ㈱	東京都 港区	1,761	酒類	100.00 (100.00)	なし
アサヒ飲料㈱ (注)3、5	東京都 墨田区	11,081	飲料	100.00	設備の賃貸・・・有 役員の兼任等・・・有
カルピス㈱ (注)7	東京都 墨田区	90	飲料	100.00	なし
㈱エルビー	埼玉県 蓮田市	487	飲料	100.00	役員の兼任等・・・有
アサヒ飲料販売㈱ (注)7	東京都 台東区	100	飲料	100.00 (100.00)	なし
アサヒオリオン飲料㈱ (注)7	沖縄県 浦添市	20	飲料	80.00 (80.00)	なし
アサヒみどり販売㈱	福岡県 春日市	40	飲料	100.00 (100.00)	なし
㈱ミチノク	岩手県 奥州市	30	飲料	100.00 (100.00)	なし
アサヒグループ食品㈱	東京都 渋谷区	5,000	食品	100.00 (100.00)	設備の賃貸・・・有 役員の兼任等・・・有
アサヒフードアンドヘルスケア㈱	東京都 墨田区	3,200	食品	100.00	設備の賃貸・・・有
和光堂㈱	東京都 千代田区	2,918	食品	100.00	なし
天野実業㈱	広島県 福山市	67	食品	100.00	なし
日本エフディ㈱	長野県 安曇野市	90	食品	100.00 (100.00)	なし
和光食品工業㈱	長野県 長野市	25	食品	100.00 (100.00)	なし
アサヒフィールドマーケティング㈱	東京都 墨田区	10	食品	100.00 (100.00)	なし
朝日酒(中国)投資有限公司	中国 上海市	9,996 (RMB. 737,487千)	国際	100.00	なし
煙台酒青島朝日有限公司 (注)6	中国 山東省	3,032 (RMB. 218,804千)	国際	40.00 (40.00)	なし
北京酒朝日有限公司	中国 北京市	10,807 (RMB. 843,914千)	国際	90.00	なし

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	所有持分割合(%)	関係内容
(株)シーエフアイ	東京都港区	100	国際	100.00	役員の兼任等・・・有
(株)エイ・アイ・ビバレッジホールディング	東京都墨田区	100	国際	100.00	役員の兼任等・・・有
Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd (注) 3	オーストラリア ヴィクトリア州	132,697 (AU.\$ 1,806,901千)	国際	100.00	役員の兼任等・・・有
Schweppes Australia Pty Limited (注) 3	オーストラリア ヴィクトリア州	27,593 (AU.\$ 372,231千)	国際	100.00 (100.00)	なし
Asahi Premium Beverages Pty Ltd	オーストラリア ヴィクトリア州	1,771 (AU.\$ 21,841千)	国際	100.00 (100.00)	なし
Independent Liquor (NZ) Limited	ニュージーランド パバクラ	14,557 (NZ.\$ 243,496千)	国際	100.00 (100.00)	なし
The Better Drinks Co Limited	ニュージーランド ワイタケレ市	3,203 (NZ.\$ 49,010千)	国際	100.00 (100.00)	なし
Asahi Group Holdings Southeast Asia Pte. Ltd. (注) 3	シンガポール	68,684 (S.\$ 931,602千)	国際	100.00	役員の兼任等・・・有
Etika Beverages Sdn. Bhd. (注) 7	マレーシア クアラ Lumpur 市	2,748 (RM. 111,702千)	国際	100.00 (100.00)	役員の兼任等・・・有
Etika Dairies Sdn. Bhd.	マレーシア クアラ Lumpur 市	2,887 (RM. 89,915千)	国際	100.00 (100.00)	役員の兼任等・・・有
Asahi Beer U.S.A., Inc.	アメリカ ロサンゼルス	3,720 (US.\$ 32,000千)	国際	100.00	なし
PT Asahi Indofood Beverage Makmur	インドネシア ジャカルタ	10,852 (IDR 1,210,000百万 円)	国際	51.00 (51.00)	役員の兼任等・・・有
PT Prima Cahaya Indobeverages	インドネシア ジャカルタ	2,324 (IDR 264,128百万 円)	国際	100.00 (100.00)	なし
PT Tirta Sukses Perkasa	インドネシア ジャカルタ	5,111 (IDR 587,485百万 円)	国際	80.00 (80.00)	なし
Asahi Loi Hein Company Limited	ミャンマー ヤンゴン	4,723 (MMK 44,620百万 円)	国際	51.00 (51.00)	役員の兼任等・・・有
Asahi Europe Ltd (注) 3	イギリス ウォーキング	304,517 (€ 2,544百万 円)	国際	100.00	なし
アサヒロジ(株)	東京都港区	80	その他	100.00	役員の兼任等・・・有
エービーカーゴ東日本(株)	東京都大田区	10	その他	100.00 (100.00)	なし
エービーカーゴ西日本(株)	大阪府吹田市	10	その他	100.00 (100.00)	なし
アサヒプロマネジメント(株)	東京都墨田区	50	その他	100.00	設備の賃貸・・・有 役員の兼任等・・・有
その他86社	-	-	-	-	-

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有割合」の欄の( )内は間接所有割合を内書きで記載しています。

3 特定子会社に該当します。

4 アサヒビール(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等(日本基準)

売上高	953,891百万円
経常利益	103,040百万円
当期純利益	68,872百万円
純資産	257,528百万円
総資産	732,525百万円

- 5 アサヒ飲料(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等(日本基準)

売上高	451,519百万円
経常利益	20,205百万円
当期純利益	18,328百万円
純資産	94,619百万円
総資産	226,058百万円

- 6 当社グループは煙台<sup>煙台</sup>酒青島朝日有限公司の議決権の過半数を所有していませんが、当社グループの関連会社等が有する議決権と合わせた議決権は過半数を占めており実質的に支配していると判断し、連結しております。

- 7 2016年に下記の会社に商号変更がありました。

変更前	変更後
アサヒカルピスピバレッジ(株)	アサヒ飲料販売(株)
アサヒオリオンカルピス飲料(株)	アサヒオリオン飲料(株)
カルピスフーズサービス(株)	カルピス(株)
Permanis Sdn. Bhd.	Etika Beverages Sdn. Bhd.

## (2) 持分法適用会社

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(株)アサヒビールコミュニケーションズ	東京都台東区	50	酒類	49.00 (49.00)	なし
(株)日本小児医事出版社	東京都新宿区	20	食品	49.00 (49.00)	なし
康師傅飲品控股有限公司 (注) 3、4	英国領ケイマン諸島	1 (US.\$ 10千)	国際	20.40 (20.40)	役員の兼任等・・・有
深圳青島 <sup>煙台</sup> 酒朝日有限公司	中国広東省	3,801 (RMB. 248,522千)	国際	29.00 (29.00)	なし
青島 <sup>煙台</sup> 酒股份有限公司 (注) 5	中国山東省	17,851 (RMB. 1,350,982千)	国際	19.99	役員の兼任等・・・有
三商朝日股份有限公司	台湾新北市	605 (NT.\$ 200,000千)	国際	50.00	なし
PT Indofood Asahi Sukses Beverage	インドネシアジャカルタ	9,608 (IDR 1,065,000百万)	国際	49.00 (49.00)	なし
アサヒビジネスソリューションズ(株)	東京都墨田区	110	その他	49.00	設備の賃貸・・・有 役員の兼任等・・・有
その他16社	-	-	-	-	-

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
 2 「議決権の所有割合」の欄の( )内は間接所有割合を内書きで記載しています。  
 3 子会社114社を保有しており、同114社も提出会社の関係会社(持分法適用会社)となっております。  
 4 本部所在地は、中国天津市であります。  
 5 青島<sup>煙台</sup>酒股份有限公司の持分は100分の20未満ではありますが、同社の経営機関(董事会)への参加等を通じて重要な影響力を有しているため関連会社としております。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2016年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
酒類	5,906	(3,407)
飲料	3,532	(1,193)
食品	1,290	(789)
国際	10,213	(1,476)
その他	2,088	(656)
全社(共通)	590	(2)
合計	23,619	(7,523)

(注) 1 従業員数は就業人員であります。

2 臨時従業員数は( )内に期中平均人員を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2016年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
285 (2)	42.2	13.7	9,961,548

(注) 1 従業員数は就業人員であります。なお、上記に含まれる提出会社への出向者は、283名であります。

2 臨時従業員数は( )内に期中平均人員を外数で記載しております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4 当社は純粋持株会社であるため、セグメント別の従業員数は記載しておりません。

## (3) 労働組合の状況

一部の子会社には労働組合が組織されております。

なお、労使関係については、特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

アサヒグループは当連結会計年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)より、従来の日本基準に替えてIFRSを適用しており、前年度の数値をIFRSに組み替えて比較分析を行っております。

#### (1) 業績

当期における世界経済は、中国を始めとした新興国の景気減速や、英国のEU離脱問題などに伴い不透明感が高まりましたが、米国経済の回復が続いたことなどにより、全体としては緩やかな回復となりました。日本経済におきましては、輸出・生産面に鈍さがみられたものの、雇用・所得環境の改善を背景にした個人消費の持ち直しなどにより、景気は緩やかな回復基調が続きました。

こうした状況のなかアサヒグループは、新たに策定した『中期経営方針』のもとで、「『稼ぐ力』の強化」、「資産・資本効率の向上」、「ESGへの取組み強化」の3つを重点課題として、これまで推進してきた「企業価値向上経営」の更なる深化に取り組みました。

特に「『稼ぐ力』の強化」においては、国内では、高付加価値化、差別化を基軸とした収益基盤の盤石化を図るとともに、海外では、既存事業のブランド強化・育成を軸とした成長戦略の推進や日本発の「強み」を活かす新たな成長基盤の獲得などに取り組みました。

その結果、アサヒグループの当期の売上収益は1兆7,069億1百万円(前期比1.0%増)となりました。また、利益につきましては、事業利益は1,484億8千6百万円(前期比5.5%増)、営業利益は1,368億8千9百万円(前期比41.7%増)となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は892億2千1百万円(前期比17.8%増)となりました。

- 1 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、恒常的な事業の業績を測る利益指標です。

アサヒグループの実績 (単位:百万円)

	実績	前期比
売上収益	1,706,901	1.0%
事業利益	148,486	5.5%
営業利益	136,889	41.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益	89,221	17.8%

セグメントの業績は次の通りです。各セグメントの売上収益はセグメント間の内部売上収益を含んでおります。

報告セグメント別の実績

(単位:百万円)

	売上収益	前期比	事業利益	前期比	売上収益事業利益率	営業利益	前期比
酒類	976,649	0.6%	120,823	0.9%	12.4%	111,192	5.1%
飲料	363,905	3.9%	32,335	28.0%	8.9%	32,775	92.2%
食品	110,824	0.4%	10,256	21.4%	9.3%	11,377	63.9%
国際	250,316	0.1%	12,348	11.5%	4.9%	8	-
その他	102,279	5.2%	2,000	18.3%	2.0%	1,983	10.5%
調整額計	97,073	-	23,028	-	-	20,430	-
無形資産償却費	-	-	6,249	-	-	-	-
合計	1,706,901	1.0%	148,486	5.5%	8.7%	136,889	41.7%

## 【酒類事業】

酒類事業につきましては、「No.1ブランドの育成、創出を通じて“総合酒類提案のリーディングカンパニー”を目指す！」をスローガンに、既存ブランドの価値向上とイノベーションによる新価値・新需要の創造に取り組みました。

ビール類については、『アサヒスーパードライ』において、「飲みごたえ」と「キレ」の向上により更に味を「進化」させるとともに、季節に合わせたパッケージデザインの商品や、発酵度とアルコール度数を高めた超辛口の『アサヒスーパードライ エクストラシャープ』を期間限定で発売するなど、ブランド価値の向上に取り組みました。また、健康意識の高まりを背景に、“糖質ゼロ”発泡酒『アサヒスタイルフリー』の“プリン体ゼロ”の派生商品や新ジャンル『クリアアサヒ 糖質0(ゼロ)』を発売するなど、多様なニーズに対応した商品ラインアップの拡充に努めました。

ビール類以外の酒類については、RTD 3において“収穫後24時間以内搾汁”の果汁を使用し、つくりたてのおいしさを維持する独自技術を採用した『アサヒもぎたて』を発売するなど、新たな価値提案に取り組みました。また、洋酒において発売60周年を迎えた『ブラックニッカ』や蒸溜所創業150周年を迎えた『ジャックダニエル』のマーケティング活動を積極的に推進し、ワインにおいては、『サンタ・ヘレナ・アルパカ』を中心とした輸入ワインの販売促進活動を強化しました。

アルコールテイスト清涼飲料については、『アサヒドライゼロ』において、飲みごたえをアップさせたりリニューアルを実施したほか、特定保健用食品の『アサヒヘルシースタイル』を発売し、市場の活性化に努めました。

以上の結果、酒類事業の売上収益は、ビール類の販売数量が増加したことや、ビール類以外の酒類とアルコールテイスト清涼飲料の売上がそれぞれ前年を上回ったほか、2015年に新たに連結子会社となった「エノテカ株式会社」の業績が通年で加わったことにより、前期比0.6%増の9,766億4千9百万円となりました。

事業利益については、広告販促費が増加しましたが、増収効果のほか、缶蓋の軽量化などの製造原価低減の取組みにより、前期比0.9%増の1,208億2千3百万円となりました。（営業利益は前期比5.1%増の1,111億9千2百万円）

- 1 100ml当たりプリン体0.5mg未満を「プリン体0」と表示しております。
- 2 栄養表示基準に基づき、100ml当たり糖質0.5g未満を「糖質0」と表示しております。
- 3 RTD:Ready to Drinkの略。購入後、そのまま飲用可能な缶チューハイなどをいいます。

## 【飲料事業】

飲料事業につきましては、重点ブランドに集中したマーケティング投資や健康を軸とした商品開発に加えて、物流インフラの再整備や工場における生産効率の最大化と操業度の向上に取り組むことで、「確固たるブランドの育成」と「強靱な収益構造の確立」を目指しました。

主力ブランドにおいては、透明果汁 1 を使用した『三ツ矢 澄みきるサイダー』や老舗珈琲店監修の缶コーヒー『ワンダ 極』、コーラの香りの無糖炭酸水『ウィルキンソン タンサン ドライコーラ』を発売するなど、ブランド価値の向上を図りました。また、天然水に『カルピス』の乳酸菌を加えた『アサヒ おいしい水プラス「カルピス」の乳酸菌』を発売し、ブランド資産を活用した新価値提案を行いました。

さらに、特定保健用食品において、『三ツ矢サイダーW(ダブル)』の発売や『アサヒ 食事と一緒に十六茶W(ダブル)』のリニューアルを行うなど、健康機能領域における存在感の向上に努めました。

チルド飲料については、『味わいカルピス』のリニューアルや、さまざまな果物の果実感を楽しめる『潤う果実』の発売のほか、市場ニーズに対応し小容量の商品の販路を拡大しました。

以上の結果、飲料事業の売上収益は、炭酸飲料やコーヒー飲料の販売数量が前年実績を上回ったことなどにより、前期比3.9%増の3,639億5百万円となりました。

事業利益については、増収効果のほか、品種・容器構成比の改善や最適生産物流体制の構築に向けた取組みにより、前期比28.0%増の323億3千5百万円となりました。（営業利益は前期比92.2%増の327億7千5百万円）

- 1 透明果汁とは、固形分が残って濁った状態の搾汁後の果汁（混濁果汁）から、液中の固形分を分解しさらにろ過した、固形分がない果汁のことです。



## 【食品事業】

食品事業につきましては、事業会社3社を「アサヒグループ食品株式会社」に集約し、事業やブランドの「強みへの集中」と統合シナジーの創出に取り組みました。

タブレット菓子『ミンティア』においては、発売20周年を記念した期間限定のパッケージデザイン商品の発売や消費者キャンペーンの展開、大粒タイプ『ミンティアブリーズ』の商品ラインアップの拡充などにより、ブランド価値の向上を図りました。

ベビーフードについては、粉末タイプ『手作り応援』において新商品を発売するなど、売上拡大に取り組みました。また、育児用ミルクについては、『和光堂レーベンスミルクはいはい』『和光堂フォローアップミルクぐんぐん』のリニューアルを実施し、ブランド力の強化を図りました。

フリーズドライ食品については、『いつものおみそ汁』の量販店における取扱店舗数の拡大や5食入りパック『うちのおみそ汁』の商品ラインアップの拡充など、積極的な商品展開を推進しました。

サプリメントについては、『ディアナチュラゴールド』の販売促進活動に努めるとともに、『シュワーベギンコイチョウ葉エキス』を発売するなど、機能性表示食品の展開を強化しました。

以上の結果、食品事業の売上収益は、事業ポートフォリオの見直しの影響があったものの、主力ブランドを中心に好調に推移し、前年並みの1,108億2千4百万円となりました。

事業利益については、主力ブランドが好調に推移したことや、原材料を中心とした製造原価の低減などにより、前期比21.4%増の102億5千6百万円となりました。（営業利益は63.9%増の113億7千7百万円）

## 【国際事業】

国際事業につきましては、各事業の成長ポートフォリオの強化・拡充や統合シナジーの最大化を図るとともに、中国・東南アジアにおける成長基盤の拡大に取り組みました。

オセアニア事業については、飲料において、主力の炭酸飲料カテゴリーでブランド力の向上に努めたことに加え、市場が拡大しているミネラルウォーターカテゴリーでは『Cool Ridge』『Frantelle』などの販売強化に取り組みました。また、酒類においては、主力の低アルコール飲料のほか、『アサヒスーパードライ』などのビールや成長カテゴリーであるサイダー（りんご酒）における積極的な販売促進活動を展開し、安定成長に向けた事業構造を確立しました。

東南アジア事業については、マレーシアの『ワンダ』やインドネシアの『ICHI OCHA』など各国の主力ブランドを中心に販売促進活動を拡大しました。また、マレーシアにおいて新たに『カルピス』を展開、インドネシアにおいては『カフェラ エクスプレッソ』を発売するなど、自社ブランド商品の市場における存在感の向上に努めました。

中国事業については、飲食店における樽生ビール取扱店の新規開拓に加え、スーパーなどの量販店への提案型営業の強化などにより、『アサヒスーパードライ』の販売数量の拡大を図りました。

また、10月に欧州においてAnheuser-Busch InBev SA/NVから、同社が買収したSABMiller plcが保有していた『Peroni』『Grolsch』『Meantime』の各ブランド及び製造・販売会社を取得しました。これら各ブランドと『アサヒスーパードライ』の欧州での成長による事業基盤の更なる拡大に向けて、製造・販売・マーケティングなど幅広い分野でのシナジー創出に取り組みました。

以上の結果、国際事業の売上収益は、円高の影響があったものの、各地域の事業が堅調に推移したほか、欧州ビール事業の業績の上乗せもあり、前年並みの2,503億1千6百万円となりました。

事業利益については、各地域の事業が堅調に推移したことに加え、製造原価低減の取組みによる効果もありましたが、豪州などの通貨安の影響や、欧州ビール事業買収に伴う一時的な費用の発生などにより、前期比11.5%減の123億4千8百万円となりました。（営業損失は、前期に比べ160億5千4百万円改善し8百万円）

## 【その他の事業】

その他の事業につきましては、売上収益は、健康食品の販売促進活動を強化したことなどにより、前期比5.2%増の1,022億7千9百万円となりました。

事業利益については、貨物運送業における拠点の増設に伴う固定費の増加などにより、前期比18.3%減の20億円となりました。（営業利益は前期比10.5%減の19億8千3百万円）

(2) キャッシュ・フローの状況

当年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前利益が1,500億6千8百万円となりましたが、売上債権等の運転資金増減による法人所得税等の支払いによる減少があった一方で、減価償却費や減損損失等の非キャッシュ項目による増加があり、1,544億5千2百万円（前期比：379億8千2百万円の収入増）の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、欧州における子会社株式の取得などにより、2,685億7百万円（前期比：1,914億2千4百万円の支出増）の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に長期借入金の借入による金融債務の増加があり、1,195億5千4百万円（前期比：1,948億5百万円の収入増）の収入となりました。

以上の結果、当年度末では、前年度末と比較して現金及び現金同等物の残高は51億6千8百万円増加し、484億5千9百万円となりました。

(3) 並行開示情報

連結財務諸表規則(第7章及び第8章を除く。以下「日本基準」)により作成した要約連結財務諸表、要約連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更及びIFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項は、以下のとおりであります。

なお、日本基準により作成した要約連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

また、日本基準により作成した要約連結財務諸表については、百万円未満を切り捨てて表示しております。

要約連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
資産の部		
流動資産	600,498	654,461
固定資産		
有形固定資産	582,098	632,769
無形固定資産	235,549	486,338
投資その他の資産	483,408	359,620
固定資産合計	1,301,056	1,478,728
資産合計	1,901,554	2,133,190
負債の部		
流動負債	715,193	816,798
固定負債	294,531	414,194
負債合計	1,009,725	1,230,993
純資産の部		
株主資本	750,537	807,276
その他の包括利益累計額	127,134	84,012
非支配株主持分	14,157	10,908
純資産合計	891,829	902,197
負債純資産合計	1,901,554	2,133,190

## 要約連結損益計算書及び要約連結包括利益計算書

## 要約連結損益計算書

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
売上高	1,857,418	1,890,310
売上原価	1,100,519	1,098,085
売上総利益	756,899	792,225
販売費及び一般管理費	621,779	651,437
営業利益	135,119	140,788
営業外収益	19,389	4,659
営業外費用	8,562	8,016
経常利益	145,946	137,430
特別利益	7,961	34,760
特別損失	41,157	48,875
税金等調整前当期純利益	112,750	123,315
法人税等	37,611	42,364
当期純利益	75,138	80,951
非支配株主に帰属する当期純利益	1,288	834
親会社株主に帰属する当期純利益	76,427	81,786

## 要約連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
当期純利益	75,138	80,951
その他の包括利益合計	10,005	43,764
包括利益	65,133	37,187
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	67,869	38,664
非支配株主に係る包括利益	2,736	1,476

## 要約連結株主資本等変動計算書

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本	その他の包括利益 累計額	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	745,120	135,970	15,419	896,510
会計方針の変更による累積的影響額	29,809	277		30,086
会計方針の変更を反映した当期首残高	715,311	135,693	15,419	866,423
当期変動額	35,226	8,558	1,261	25,406
当期末残高	750,537	127,134	14,157	891,829

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本	その他の包括利益 累計額	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	750,537	127,134	14,157	891,829
当期変動額	56,739	43,122	3,249	10,368
当期末残高	807,276	84,012	10,908	902,197

## 要約連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	112,765	150,377
投資活動によるキャッシュ・フロー	75,583	267,169
財務活動によるキャッシュ・フロー	73,044	122,290
現金及び現金同等物に係る換算差額	4,558	642
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	40,421	6,140
現金及び現金同等物の期首残高	62,235	43,290
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額( は減少)	21,476	-
現金及び現金同等物の期末残高	43,290	49,431

## 要約連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
<p>1 連結の範囲に関する事項</p> <p>エノテカ株式会社他4社、Mountain Goat Beer Pty Ltdにつきましては株式を取得したため、株式会社シーエフアイにつきましては自己株式の取得に伴い当社の議決権比率が増加したため、株式会社ロッテアサヒ酒類につきましては株式の追加取得に伴い当社の議決権比率が増加したため、また、アサヒグループ食品株式会社、アサヒカルピスウェルネス株式会社、CALPIS VIETNAM CO.,LTD、CALPIS BEVERAGE U.S.A., INC.につきましては新たに設立したため、それぞれ当年度より連結の範囲に含めております。</p> <p>2 持分法の適用に関する事項</p> <p>康師傅飲品控股有限公司の関係会社7社につきましては新規設立等のため、それぞれ当年度より持分法適用会社の範囲に含めております。株式会社シーエフアイ、株式会社ロッテアサヒ酒類につきましては連結の範囲に含めたため、持分法適用会社の範囲から除外しております。</p> <p>3 会計方針の変更</p> <p>(1) 「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 2012年5月17日。以下「退職給付会計基準」という。)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 2015年3月26日。以下「退職給付適用指針」という。)を、退職給付会計基準第35項本文及び退職給付適用指針第67項本文に掲げられた定めについて当年度より適用し、退職給付債務及び勤務費用の計算方法を見直し、退職給付見込額の期間帰属方法を期間定額基準から給付算定式基準へ変更するとともに、割引率の決定方法を平均残存勤務期間に近似した年数に基づく割引率から退職給付の支払見込期間及び支払見込期間ごとの金額を反映した単一の加重平均割引率を使用する方法へ変更いたしました。</p> <p>退職給付会計基準等の適用については、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っており、当年度の期首において、退職給付債務及び勤務費用の計算方法の変更に伴う影響額を利益剰余金に加減しております。</p> <p>この結果、当年度の期首の退職給付に係る資産が159百万円増加、退職給付に係る負債が2,653百万円減少し、利益剰余金が1,835百万円増加しております。なお、当年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。また1株当たり純資産額が、4円1銭増加しております。なお、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額に与える影響は軽微です。</p>	<p>1 連結の範囲に関する事項</p> <p>Asahi Europe Ltdにつきましては新たに設立したため、Birra Peroni S.r.l.、Royal Grolsch N.V.、Meantime Brewing Company Ltd.、Asahi UK Ltd (旧 Miller Brands (UK) Ltd.)につきましては株式を取得したため、それぞれ当年度より連結の範囲に含めております。</p> <p>2 持分法の適用に関する事項</p> <p>康師傅飲品控股有限公司」の関係会社3社につきましては新規設立等のため、持分法の適用の範囲に含めております。</p> <p>「上海嘉柚投資管理有限公司」につきましては売却により持分法の適用の範囲から除外しております。</p> <p>3 表示方法の変更</p> <p>「連結財務諸表に関する会計基準(企業会計基準第2号 2013年9月13日)第39項に掲げられた定め等を適用し、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前年度については、要約連結財務諸表の組替えを行っております。</p>

(2) 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。 )、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 2013年9月13日。以下「連結会計基準」という。 )、及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 2013年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。 )、「連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針」(会計制度委員会報告第8号 2014年11月28日)等が2014年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用できることになったことに伴い、当年度よりこれらの会計基準等(ただし、連結会計基準第39項に掲げられた定めを除く。)を適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更いたしました。また、当年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結財務諸表に反映させる方法に変更いたします。

連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載する方法に変更しております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58-2項(3)、連結会計基準第44-5項(3)及び事業分離等会計基準第57-4項(3)に定める経過的な取扱いに従っており、過去の期間のすべてに新たな会計方針を遡及適用した場合の当連結会計年度の期首時点の累積的影響額を資本剰余金及び利益剰余金に加減しております。

なお、連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っておりません。

この結果、当年度の期首において、のれん31,922百万円、資本剰余金22,443百万円、利益剰余金9,201百万円及び為替換算調整勘定277百万円が減少しております。また、当年度の営業利益が1,801百万円、経常利益及び税金等調整前当期純利益が2,225百万円増加しております。また、当年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、連結株主資本等変動計算書の資本剰余金の期首残高は22,443百万円、利益剰余金の期首残高は9,201百万円、為替換算調整勘定の期首残高は277百万円減少しております。また1株当たり純資産額が、69円71銭減少し、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、それぞれ4円84銭増加しております。

<p>4 表示方法の変更</p> <p>(1)連結損益計算書関係</p> <p>アサヒグループの国内会計システムの統一を図る中で、グループ統一の勘定科目体系を採用したことに伴い区分掲記の見直しを行いました。</p> <p>この結果、前年度の連結損益計算書において「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めて表示していた1,348百万円を「給料手当及び賞与」として組替を行っております。</p> <p>また、区分掲記の見直しと併せてアサヒグループの営業活動実態により即した明瞭な表示とするため、従来、「販売費及び一般管理費」で区分掲記していた「販売手数料」を「販売促進費」として表示することとしました。</p> <p>この結果、前年度の連結損益計算書において「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めて表示していた6,223百万円を「販売促進費」として組替を行っております。</p> <p>(2) 連結キャッシュ・フロー計算書関係</p> <p>前年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しておりました「為替差損益」は、金額的重要性が増したため、当年度より区分掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前年度の連結キャッシュ・フロー計算書において「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示しておりました 415百万円を、「為替差損益」として組み替えております。</p>	
---	--

IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項

前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
<p>第5 経理の状況 連結財務諸表に対する注記「41 IFRSへの移行に関する開示」をご参照ください。</p>	<p>1 連結貸借対照表関係</p> <p>日本基準では退職給付に係る負債（資産）の純額（数理計算上の差異）の増減による資本の増減影響は、「その他の包括利益」に表示しておりますが、IFRSでは、「その他の資本の構成要素」に認識した上で「利益剰余金」に振り替えております。この影響により、当年度末におけるIFRSの「その他の資本の構成要素」及び「利益剰余金」は、日本基準の「その他の包括利益累計額」及び「利益剰余金」に比べてそれぞれ10,706百万円増加し、減少しております。</p> <p>2 連結損益計算書関係</p> <p>日本基準では、のれんは、その効果が発現すると見積もられる期間で償却することとしておりました。IFRSでは、IFRS移行日以降、のれんの償却は行っておりません。この影響によりIFRSでは日本基準に比べて、販売費及び一般管理費は10,814百万円減少しております。</p>

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

## (1) 生産実績

当年度におけるセグメントごとの生産実績は以下の通りであります。

セグメントの名称	数量又は金額	単位	前年同期比
酒 類	2,400,921	KL	1.0 %
飲 料	514,976	百万円	3.2 %
食 品	108,908	百万円	2.9 %
国 際	222,605	百万円	2.3 %

- (注) 1 金額は、販売価格によっております。  
 2 酒類事業の生産数量、飲料事業及び食品事業の生産高には、外部への製造委託を含めております。  
 3 上記金額には消費税等は含まれておりません。

## (2) 受注実績

当社では受注生産はほとんど行っておりません。

## (3) 販売実績

当年度におけるセグメントごとの販売実績は以下の通りであります。

セグメントの名称	金額	前年同期比
酒 類	976,649 百万円	0.6 %
飲 料	363,905 百万円	3.9 %
食 品	110,824 百万円	0.4 %
国 際	250,316 百万円	0.1 %
そ の 他	102,279 百万円	5.2 %
調 整 額	97,073 百万円	-
合 計	1,706,901 百万円	1.0 %

- (注) 1 調整額はセグメント間取引であります。  
 2 上記金額には消費税等は含まれておりません。  
 3 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前年度		当年度	
	販売高 (百万円)	割合 (%)	販売高 (百万円)	割合 (%)
国分ホールディングス(株)	202,490	12.0	202,116	12.0
伊藤忠食品(株)	184,633	10.9	195,136	11.5



### 3 【対処すべき課題】

2017年度は、国内外で経済の不確実性が高まることが想定されますが、アサヒグループは『中期経営方針』に基づいて、国内では主力ブランドの価値向上を軸として収益基盤の更なる盤石化に取り組みます。また海外では、2016年に取得したイタリア、オランダ、英国の西欧ビール事業と、取得を予定しているチェコ、スロバキア、ポーランド、ハンガリー、ルーマニアの中東欧ビール事業において、有力なプレミアムブランドや広範な販売網を生かしたシナジーを創出することなどにより、国内外で「稼ぐ力」を強化していきます。さらに、保有資産の見直しなど、資産・資本効率の向上を目指した事業ポートフォリオの最適化を推進していく方針です。

これらの取組みにより、2017年度の連結売上収益は1兆8,200億円、事業利益は1,650億円、営業利益は1,460億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は960億円を見込んでおります。

#### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当年度末現在においてアサヒグループが判断したものであります。

##### (1)国内市場・経済の動向及び人口の変動による影響について

アサヒグループの売上収益において酒類事業の占める割合は約56%となっており、またその大部分は国内市場での売上となっております。今後の国内景気の動向によって、酒類消費量に大きな影響を与える可能性が考えられます。また、日本国内での人口の減少、少子高齢化が進んでいくと、酒類の消費量の減少、また酒類のみならず飲料事業、食品事業における消費量にも影響を与え、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (2)税制改正について

消費税や酒税の増税が行われた場合、販売価格の上昇によって酒類事業、飲料事業、食品事業における消費量が減少し、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (3)特定商品への依存について

アサヒグループの売上収益の中で重要な部分を占めるのが、ビール類販売による売上であります。アサヒグループとしましては、ビール類以外にも酒類全般における商品のラインアップを充実させ売上収益を増加させるとともに、酒類事業以外に飲料、食品といった事業の拡大を図っております。しかしながら、市場の需要動向によってビール類消費量の大幅な減少を余儀なくされる等、予期せぬ事態が発生した場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (4)食品の安全性について

アサヒグループは、最高の品質をお客様にご提供することを経営理念として掲げており、グループ内の万全な検査管理体制によって食品の安全性を確立しております。しかしながら、食品業界を取り巻く昨今の環境においては、放射能汚染、鳥インフルエンザ、残留農薬、遺伝子組替、アレルギー物質の表示、異物混入等様々な問題が発生しております。また、従来の食品安全の取り組みに加え、意図的な異物混入を防止するフードディフェンスの取り組みの必要性が増しております。アサヒグループとしましては、そのリスクを事前に察知あるいは評価し、顕在化する前に対処するよう取り組みを強化しておりますが、アサヒグループの取り組みの範囲を超える事態が発生した場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (5)原材料価格の変動について

アサヒグループの製品に使用する主要な原材料の価格は、天候、自然災害等によって変動します。価格が高騰した場合には製造コストの上昇に繋がり、また市場の状況によって販売価格に転嫁することができない場合があり、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (6)気象条件、自然災害等による影響について

アサヒグループの酒類及び飲料の売上については、異常気象や天候不順によって市場が低迷した場合、その販売量が影響を受ける可能性があります。また、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故等の影響で製造、物流設備等が損害を被ることにより、資産の喪失、商品の滞留等による損失計上、設備復旧のための費用、生産、物流の停止による機会損失が考えられ、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### (7)情報システムのリスクについて

アサヒグループは、販促キャンペーン、通信販売等により多数のお客さまの個人情報を保持しております。アサヒグループは、これらの重要な情報の紛失、誤用、改ざん等を防止するため、システムを含め情報管理に対して適切なセキュリティ対策を実施しております。しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウィルスの感染、不正アクセス等予測の範囲を超える出来事により、情報システムの崩壊、停止または一時的な混乱、顧客情報を含めた内部情報の消失、漏洩、改ざん等のリスクがあります。このような事態が発生した場合、営業活動に支障をきたし、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(8)海外事業におけるリスクについて

アサヒグループは、アジア、オセアニア及び欧米にて海外での事業を展開しております。アサヒグループとしましては、海外事業におけるリスクを事前に察知し、顕在化する前に具体的かつ適切な対処をするよう取り組んでおりますが、以下のような予期できない、または予測の範囲を超える変化があった場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

- ・ 予期できない租税制度や法律、規制等の改正
- ・ 政治的要因及び経済的要因の変動
- ・ 伝染病の流行による社会的・経済的混乱
- ・ 予測の範囲を超えた市場の変動、為替レートの変動
- ・ テロ・戦争の勃発による社会的・経済的混乱
- ・ 異常気象や地震等の自然災害の発生

(9)環境に関するリスクについて

アサヒグループは、廃棄物再資源化、省エネルギー、二酸化炭素排出の削減、容器リサイクルの徹底を図り、事業を遂行していくうえで環境に関連する各種法律、規制を遵守しております。しかしながら、関係法令等の変更によって、新規設備の投資、廃棄物処理方法の変更等による大幅なコストの増加が発生する場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(10)法律、規制等の変更によるリスクについて

アサヒグループは、国内で事業を遂行していくうえで、酒税法、食品衛生法、製造物責任法等様々な法的規制の適用を受けております。また海外事業を展開していくうえでも関係する法律、規制等の適用を受けております。これらの法律、規制等が変更された場合、または予期し得ない法律、規制等が新たに導入された場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11)アルコール飲料規制の動きについて

アサヒグループは、アルコール飲料を製造・販売する企業として、企業の社会的責任（CSR）を果たすため、広告の表現や容器への表示に関して細心の注意をはらうとともに、未成年飲酒・妊産婦飲酒の防止等、適正飲酒の啓発活動に積極的に取り組んでおりますが、国際的にアルコール問題が議論される中、予想を大幅に超える規制が行われた場合、酒類消費量が減少し、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(12)訴訟のリスクについて

アサヒグループは、事業を遂行していくうえで、各種関係法令を遵守し、また社員がコンプライアンスを理解し、実践することに最善の努力をしております。しかしながら、国内国外を問わず事業を遂行していくうえで、訴訟提起されるリスクを抱えております。万一アサヒグループが訴訟を提起された場合、また訴訟の結果によっては、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(13)保有資産の価格変動について

アサヒグループが保有する土地や有価証券等の資産価値の下落や事業環境の変化等があった場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(14)退職給付関係について

アサヒグループの従業員及び元従業員の退職給付債務及び退職給付費用は、数理計算上で使用される割引率等に基づき算出されております。制度資産の公正価値変動、金利の変動、年金制度の変更等、前提条件に大きな変動があった場合、アサヒグループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(15)事業・資本提携について

アサヒグループは、中期経営方針に沿って、成長基盤確立の一環として国内外他社との事業・資本提携を推進しています。しかしながら、アサヒグループ、提携先及び出資先を取り巻く事業環境の変化等の影響によって、当初想定していたシナジー効果を得られない可能性があります。また、そのような環境変化によって、提携先及び出資先の事業、経営及び財務状況の悪化等が生じた場合、アサヒグループの事業、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、出資先が業績不振となり、出資に伴い発生した「のれん」等について多額の減損損失を計上する必要性が生じた場合、アサヒグループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

## 業務提携等に関する契約

会社名	契約事項	契約締結先	締結年月	発効年月	有効期限
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	中国における「アサヒスーパードライ」及び「アサヒビール」の製造ライセンス供与のための「深圳青島酒朝日有限公司」の合弁契約	伊藤忠商事株式会社 日鉄住金物産株式会社(中国) 青島酒朝日有限公司	1997年 10月	1998年 8月	2024年 7月
アサヒビール株式会社(連結子会社)	沖縄県及び鹿児島県奄美大島群島を除く日本における「アサヒオリオンドラフト」の販売契約	オリオンビール株式会社	2002年 11月	2002年 11月	自動更新
アサヒビール株式会社(連結子会社)	沖縄県における「アサヒスーパードライ」等の製造販売ライセンスの供与契約	オリオンビール株式会社	2003年 5月	2003年 5月	自動更新
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	飲料事業、チルド事業、食品事業、海外事業、調達・物流等の機能面における業務提携契約	カゴメ株式会社	2007年 2月	2007年 2月	自動更新
アサヒビール株式会社(連結子会社)	欧州ロシア・周辺11カ国における「アサヒスーパードライ」の製造販売ライセンスの供与契約	(ロシア) Baltika Breweries	2008年 1月	2008年 1月	2016年 12月 (更新規定あり)
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	台湾におけるアサヒグループ製品販売のための「三商朝日股份有限公司」の合弁契約	(台湾) 三商行股份有限公司	2008年 9月	2008年 9月	無期限 (但し一定の終了事由あり)
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	中国におけるビール生産・販売等の事業についての戦略的提携	(中国) 青島酒朝日有限公司	2009年 8月	2009年 8月	青島酒朝日有限公司の株式を保有しなくなった12ヶ月後
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	中国における飲料事業「康師傅飲品控股有限公司」の株主間契約	康師傅控股有限公司 開曼島商頂新控股有限公司 他	2010年 9月	2010年 11月	無期限 (但し一定の終了事由あり)
アサヒグループホールディングス株式会社(提出会社)	中国における食品事業「開曼島商頂新控股有限公司」の株主間契約	(英領ヴァージン諸島) Ho Te Investments Limited 伊藤忠商事株式会社他	2015年 3月	2015年 3月	無期限 (但し一定の終了事由あり)
アサヒ飲料株式会社(連結子会社)	「シャンソン十六茶」バルクの継続的売買及び商標の使用許諾に関する契約(注)	株式会社シャンソン化粧品	1992年 12月	1992年 12月	自動更新

(注) 「シャンソン十六茶」バルクとは、アサヒ飲料社商品「十六茶」の原料茶葉であります。

## 6 【研究開発活動】

アサヒグループでは、第6次中期経営計画の達成に向けて、酒類、飲料、食品の各事業において革新的で差別化された商品の開発、及びそのベースとなる技術開発を行っています。また、アサヒグループの次世代を担う新たな事業の創出のための研究開発も行っています。さらに、国内外の社外研究機関を活用し、研究開発のスピードアップを図っています。

当年度におけるグループ全体の研究開発費は、9,550百万円です。なお、研究開発費については、研究開発にかかわる費用をセグメント別に関連づけることが困難であるため、その総額を記載しています。

### [酒類事業]

#### (商品開発関連)

アサヒビール(株)は、“究極のコクキレ”(1)に加え“糖質50%オフ”(2)を実現した本格生ビール『アサヒザ・ドリーム』を発売しました。『アサヒザ・ドリーム』は、麦芽使用比率を通常の1.2倍に高め、しっかりとしたコクのある味わいをお楽しみいただけるとともに、高度な酵母管理技術を採用し発酵度を極限まで高めることで、爽快なキレ味を実現し、合わせて“糖質50%オフ”の機能を備えました。

「スーパードライ」ブランドからは、超辛口の「スーパードライ」、『アサヒスーパードライ エクストラシャープ』を発売しました。プレミアム商品である「ドライプレミアム」については、クオリティアップを行い、コク・香り・アルコール分のすべてにおいて深みを追求した『アサヒドライプレミアム豊醸』を発売しました。『アサヒドライプレミアム豊醸』は、濃厚で深みのある味わいと広がりのある華やかな香りを実現するため、麦芽量を1.2倍に高めるとともに、希少素材であるアマリロホップとファインアロマホップを採用したプレミアムビールです。また、濃厚な味わいと華やかな香りに合わせてアルコール度数を6.5%に高めることで、しっかりとした飲みごたえを実現しました。また、ベルギービール「ヒューガルデン」ブランドから、『ヒューガルデンホワイト』、『ヒューガルデンロゼ』を発売しました。台湾においては、台湾限定で販売しているアサヒブランド『朝日乾杯』をリニューアルしました。

発泡酒市場においては、糖質ゼロ(3)発泡酒のパイオニアである『アサヒスタイルフリー』をクオリティアップしました。また、プリン体0(4)、糖質ゼロ、人工甘味料0、食物繊維入りが特長の『アサヒスタイルフリーパーフェクト』を発売し、期間限定フレーバーとして、『アサヒスタイルフリー フルーツピアカクテル キウイ』、『アサヒスタイルフリー フルーツピアカクテル ベリーミックス』をそれぞれ発売しました。また、甘酸っぱさが特長のカシスリキュールを使用したピアカクテル『アサヒ カシスピアカクテル』を、期間限定で発売しました。また、オリオンビール(株)との共同開発商品『アサヒオリオン シークァーサーのピアカクテル』のクオリティアップを行いました。

新ジャンル市場においては、「クリアアサヒ」ブランド3商品、『クリアアサヒ』、『クリアアサヒ プライムリッチ』、『クリアアサヒ 糖質0(3)』のクオリティアップを行いました。『クリアアサヒ プライムリッチ』では、「国産ゴールドデン麦芽」を新たに一部使用、「アロマホップ」100%使用により、「プライムリッチ」ならではの“最高級のコク(5)”と“最高級の香り(6)”を強化しました。また、関西エリア限定、数量限定で『クリアアサヒ 関西仕立て』、期間限定で『クリアアサヒ 桜の宴』、『クリアアサヒ クリスタルクリア』、『クリアアサヒ 秋の琥珀』、『クリアアサヒ 吟醸』、『クリアアサヒ 初摘みの贅沢』をそれぞれ発売しました。また、プリン体0、糖質0の『アサヒ オフ』はクオリティアップを行い、新たに人工甘味料0を実現し、さらに厳選した麦芽を使用することで、『アサヒ オフ』ならではの麦本来の飲みごたえを実現しました。また、リオデジャネイロ2016オリンピック日本代表選手団応援商品として、『アサヒ ヴィクトリーロード(VICTORY ROAD)』、『アサヒ ゴールドラッシュ(GOLD RUSH)』をそれぞれ発売しました。また、オリオンビール(株)との共同開発商品『アサヒオリオン 沖縄だより』を発売しました。

ビールテイスト清涼飲料市場においては、『アサヒドライゼロ』のクオリティアップを実施しました。今回のクオリティアップでは、ビールに近い味わいはそのままにホップによる苦みのバランスを調整することで、「より食事に合うすっきりとした後味」を実現しました。また、特定保健用食品のビールテイスト清涼飲料として、『アサヒ ヘルシースタイル』を発売しました。『アサヒ ヘルシースタイル』は、「食後の血中中性脂肪の上昇をおだやかにするビールテイスト清涼飲料」として、初めて消費者庁長官に許可された特定保健用食品です。ビールらしいコクと、食事に合うすっきりとした味わいを両立した“カロリーゼロ(3)”“糖質ゼロ”のビールテイスト清涼飲料です。

RTD(7)市場においては、新ブランド「アサヒもぎたて」を発売しました。「アサヒもぎたて」は、収穫後24時間以内に搾汁された果汁のみを使用し、独自技術の「アサヒフレッシュキープ製法」(8)を採用することで、果実本来の香味成分の劣化を抑制し、作りたてのおいしさと新鮮な果実の味わいを実現した缶チューハイです。「アサヒ

もぎたて」は、この“新鮮”という価値にこだわり、約3年かけて開発した新ブランドです。「プリン体ゼロ(4)・糖類ゼロ(3)・着色料ゼロ」という機能性に加え、ウオッカをベースとした「アルコール度数9%」のしかりとした飲みごたえも特長です。基幹フレーバーとして『新鮮レモン』、『新鮮グレープフルーツ』、『新鮮ぶどう』、『新鮮オレンジライム』、期間限定フレーバーとして『新鮮白桃』、『新鮮シークァーサー』をそれぞれ発売しました。

「ウィルキンソンRTD」ブランドでは、『トニック+ウオッカ』、『ジンジャエール+ウオッカ』をそれぞれリニューアルしました。また、新フレーバーとして『ウィルキンソンジントニック+レモンライム』を発売しました。「アサヒカクテルパートナー」ブランドからは、期間限定フレーバーとして『ラムカイピリーニャ』、『ラムオレンジカーニバル』、『デビルブルーカクテル』、『エンジェルレッドカクテル』、『ベリーベリースパークリング』、『シャルドネスパークリング』をそれぞれ発売しました。「アサヒカクテルパートナー」<特濃シリーズ>からは、新フレーバーとして『はちみつビターオレンジ』、期間限定フレーバーとして『はちみつ日向夏&甘夏』、『はちみつ林檎』、『はちみつ柚子みかん』をそれぞれ発売しました。「ニッカハイボール」ブランドでは、「ニッカハイボール」の商品名を新たに『レモン味のニッカハイボール爽やかレモン』と変更し、期間限定フレーバーとして『ゆずみつ』を発売しました。「ブラックニッカ」ブランドでは、『ブラックニッカ クリアハイボール』をリニューアルしました。「カルピスサワー」ブランドからは、新フレーバーとして『手摘み白桃』、期間限定フレーバーとして『マスカットオブアレキサンドリア』、『濃い贅沢』、『濃い贅沢フルーツミックス』、『濃い贅沢完熟いちご』をそれぞれ発売しました。「アサヒ辛口焼酎ハイボール」ブランドでは、基幹4フレーバーの『ブレン』、『ドライクリア』、『ドライレモン』、『ドライシークァーサー』をそれぞれリニューアルしました。また、新フレーバーとして『ドライグレープフルーツ』、期間限定フレーバーとして『ドライ梅』、『ドライ夏みかん』、『ドライ緑茶』をそれぞれ発売しました。「アサヒハイリキザ・スペシャル」ブランドからは、新フレーバーとして『ソルティライチサワー』、期間限定フレーバーとして『チェリーパンチサワー』、『トロピカルひんやりマンゴー』、『ブルーハワイサワー』をそれぞれ発売しました。「アサヒSlat(すらっと)」ブランドでは、基幹6フレーバー『レモンスカッシュサワー』、『グレープフルーツサワー』、『シャルドネサワー』、『白桃サワー』、『アロエ&ホワイトサワー』、『シークァーサーサワー』をそれぞれリニューアルしました。また、期間限定フレーバーとして『さくら&さくらんぼサワー』、『アサイー&ブルーベリーサワー』、『塩レモンサワー』、『塩グレープフルーツサワー』、『ブラッドオレンジ&アプリコットサワー』、『ゆずれもんサワー』をそれぞれ発売しました。「アサヒチューハイ果実の瞬間」ブランドからは、期間限定フレーバーとして『国産桃とさくらんぼ』、『愛媛産いよかん』、『瀬戸内春かんきつ贅沢ミックス』、『山梨産完熟ピオーネ』、『薫る秋国産和梨』をそれぞれ発売しました。

サワーテイスト清涼飲料市場においては、食事の脂肪や糖分が気になる方に適した機能性表示食品のサワーテイスト清涼飲料「アサヒスタイルバランス」から、新フレーバーとして『ゆずサワーテイスト』、『コーラサワーテイスト』、『梅サワーテイスト』、『ジンジャーサワーテイスト』をそれぞれ発売しました。

カクテルテイスト清涼飲料市場においては、「アサヒゼロカク」ブランドから、期間限定フレーバーとして『チェリー香るピンクサングリアテイスト』、『パイン&ライムスパークリング』、『ピーチロゼスパークリング』、『完熟みかんスパークリング』、『いちごスパークリング』をそれぞれ発売しました。

焼酎市場においては、「かのか」ブランドから、自然由来の香りにこだわった氷を入れて注ぐだけで楽しめるRTS新商品として『季節香るかのか 大人のカシス』と『季節香るかのか 和みのゆず』を発売しました。また、『季節香るかのか ホットハニージンジャー』を期間限定で発売しました。

ワイン市場においては、「サントネージュ リラ」ブランドから『サントネージュ リラ フルーツ いちごとロゼワイン』、『サントネージュ リラ ぶどう香る酸化防止剤無添加ワイン(赤・白)』をそれぞれ発売しました。また、サントネージュワイン(株)が山梨県に所有する自社畑「牧丘 倉科畑」で収穫したぶどうを100%使用した日本ワイン『サントネージュ エクセラント 牧丘 倉科畑収穫』ブランドから、新ヴィンテージとして『サントネージュ エクセラント 牧丘 倉科畑収穫カベルネ・ソーヴィニヨン2014』、『サントネージュ エクセラント 牧丘 倉科畑収穫シャルドネ2015』をそれぞれ発売しました。

焼酎市場においては、「かのか」ブランドから、RTS(9)の新商品『季節香るかのか 太陽のライチ』を発売しました。発売60周年を迎えた国産リンゴ100%のスパークリングワイン「ニッカ シードル」ブランドにおいては、『ニッカ シードルスweet』、『ニッカ シードルドライ』、『ニッカ シードルロゼ』をそれぞれリニューアルし、期間限定で『ニッカ シードル紅玉リンゴ』、『ニッカ シードルトキりんご』、『ニッカ シードルヌーヴォスパークリング2016』をそれぞれ発売しました。

1: 「コクキレ」とは、当社が目指すコクとキレの最適なバランスのことです。

2: 日本食品標準成分表2015年版(七訂)による。

- 3：栄養表示基準による。以下同じ
- 4：100ml当たりプリン体0.5mg未満を「プリン体0」または「プリン体ゼロ」と表示しています。以下同じ
- 5：発泡酒をベースとした当社「リキュール（発泡性）」（限定商品を除く）における原麦汁エキス濃度の比較において。
- 6：発泡酒をベースとした当社「リキュール（発泡性）」（限定商品を除く）における複数の香気成分バランスの比較において。
- 7：「Ready to Drink」の略。購入後、そのまま飲用可能な缶チューハイなどを指します。
- 8：果実本来の香味成分の劣化を抑制し、果実のフレッシュな味わいをキープする製法。特許出願中の独自技術を掛け合わせています。以下同じ。
- 9：Ready to Serveの略で、氷を入れて注ぐだけで楽しめるスピリッツやリキュールのことです。

#### （技術開発関連）

アサヒビール㈱の『アサヒ ザ・ドリーム』は、アメリカの国際的ビールコンテストである「ワールドビアカップ2016」（以下、「WBC2016」）のライトラガー部門において、シルバーメダルを獲得しました。「WBC2016」では、55カ国、1,907ヶ所の醸造所から6,596品のエントリーがあり、31カ国から選ばれた253名の審査員によって審査されました。「WBC」はブリュワーズアソシエーションによって、ビール醸造における優れた技術を賞賛するために、1996年から2年に1度開催されています。

また、『アサヒ ザ・ドリーム』は、ベルギーの国際的なビールコンテストである「ブリュッセルビアチャレンジ2016（以下、「BBC2016」）」のラガー・ライトラガー部門において、ゴールドメダルを獲得しました。「WBC2016」でのシルバーメダル受賞に続き、『アサヒ ザ・ドリーム』の品質の高さが世界的に評価されたこととなります。「BBC2016」においては、36ヶ国から1,250ブランドのエントリーがあり、国際的に著名な審査員80名によって厳正なる審査のうえ、それぞれの賞が決定されました。「BBC2016」は国際的なビールコンテストであり、世界中のビール生産者が、最高の品質を競い合う機会を提供することを目的に、2012年から毎年開催されています。

『クリアアサヒ プライムリッチ』は、iTQi（1）の世界的な食品・飲料品のコンテストにおいて、“極めて優秀”と認められた製品に贈られる、最高レベルの優秀味覚賞3つ星を受賞しました。ニッカウヰスキー㈱が製造する『竹鶴ピュアモルト』・『フロム・ザ・バレル』・『カフェグレーン』の全3アイテムは、世界的な酒類品評会である「インターナショナル・スピリッツ・チャレンジ（ISC）2016」において金賞を受賞しました。ニッカブランドのウイスキーが金賞を受賞するのは9年連続となります。ISCは、毎年イギリスの酒類専門出版社「ドリンクス・インターナショナル」が主催している酒類品評会です。ウイスキー部門のほか、ブランデー、テキーラ、ジン、ウォッカなどの部門があり、審査はブラインド・テイastingによって行われます。各部門のカテゴリーから、金賞、銀賞、銅賞などが選ばれます。ウイスキー部門については、世界の著名なウイスキー蒸溜所のブレンダーやディスティラーなどが審査員となっています。

1：iTQi（International Taste & Quality Institute、国際味覚審査機構）とは、ベルギーブリュッセルに本部を置き、世界中の食品や飲料品の味覚と品質を審査し、優れた製品を表彰・プロモーションする機構です。審査員はヨーロッパで最も権威ある15の調理師協会および国際ソムリエ協会（ASI）に属する一流シェフやソムリエで構成されています。

#### 〔飲料事業〕

##### （商品開発関連）

アサヒ飲料㈱は成長戦略として「確固たるブランドの育成」を掲げ、「重点6ブランドの育成」と「健康を軸とした商品開発」の2軸にて商品開発を行って参りました。

「重点6ブランドの育成」については、「ワンダ」、「三ツ矢」、「カルピス」、「十六茶」、「おいしい水」、「ウィルキンソン」の6ブランドを重点ブランドと位置付け、積極的なマーケティング投資を行う事で、より強固なブランドへの成長を目指して参りました。

「ワンダ」ブランドでは、『モーニングショット』、『金の微糖』などを中心とした主力商品の継続育成に加え、伸長するボトル缶市場に対して新商品の展開を行いました。『ワンダ モーニングショット』は、香り高く風味豊かなアラビカ種の新豆を100%使用し、コーヒー抽出時や充填時の酸化を防止する抗酸化製法で仕上げることで、“焼きたて、挽きたて、淹れたて”の目覚めるおいしさを実現しています。本年は新たに、コーヒー豆の焼き方を4種類 5種類に増やすことで、「コーヒー感」を強化しました。



ボトル缶市場に向けては、創業80年を超える老舗珈琲店「丸福珈琲店」監修のボトル缶コーヒー「ワンダ 極」シリーズを4月より展開しました。当社の調べでは、コーヒー飲用機会の拡大に伴い、コーヒーに「品質の良さ」を求めお客様が増えてきています。本商品は老舗珈琲店「丸福珈琲店」監修という「品質」をお客様にご提案する商品です。中味は、「深煎りの極み」と呼ばれる「丸福珈琲店」独自の焙煎方法を参考にコーヒー豆を種類ごとに焙煎し、深煎り豆を中心に最適なバランスでブレンドしています。

「三ツ矢」ブランドにおいては、最重点商品である『三ツ矢サイダー』、ならびに従来の『三ツ矢サイダー ゼロ』から炭酸感をアップさせ刷新した『三ツ矢サイダー ゼロストロング』をはじめ、透明果汁を使用し着色料を不使用とした透明な果汁炭酸「三ツ矢澄みきるサイダー」シリーズを発売し、透明炭酸の商品力強化と新たな魅力のご提案に取り組みました。また果汁本来のおいしさを追求しご好評いただいております「ぜいたく三ツ矢」シリーズは、従来の「産地・品種指定」に加え新たに「国産果汁」を約束とし、日本の果実の新たな魅力をご提案し、果汁炭酸市場での「三ツ矢」ブランドの存在感の拡大を目指して参りました。

「カルピス」ブランドにおいては、コンクタイプの「カルピス」の果汁入りバリエーションとして、通年販売の『巨峰』、に加え、半年毎に『「カルピス」マンゴー』と『「カルピス」みかん』を開発するとともに、季節限定の『キウイ』『白桃』『ラ・フランス』『メロン』および歳暮向けの『はちみつレモン』『苺リッチ』を開発しました。新しい試みとしては300ml容量の牛乳で割って飲む「カルピス」スムージー2品（『アサイー&バナナ』『ヨーグルト&ベリーミックス』）を開発しました。

果汁入りの「カルピス」RTDとしては『とけあうレモン&「カルピス」』『とけあうりんご&「カルピス」』『とけあう葡萄&「カルピス」』『ミルク&「カルピス」いちご』『とけあう白桃&「カルピス」』を開発いたしました。新しい提案としては、ゼリー飲料にナタデココの粒を加え、食感を楽しめる『ふるふる「カルピスゼリー」』『ふるふる「カルピスゼリー」オレンジ』を開発致しました(セブン&アイ・ホールディングス様限定発売)。また「カルピス」そのものの美味しさをお楽しみいただく『濃いめの「カルピス」』を開発し、お客様の高い評価をいただきました。

「カルピスソーダ」のバリエーションとしては、『爽やかライチ』『夏の爽やかパイン』『マスカット』『白桃』を開発しました。また濃いめに炭酸で割った「カルピス」の美味しさをお楽しみいただく『「カルピスソーダ」濃いめ』も『濃いめの「カルピス」』同様にご好評いただきました。これら数多くの「カルピス」ブランド製品を開発し、「カルピス」ブランドの拡大と価値向上に努めて参りましたが、これからも乳酸菌、乳酸菌飲料、乳性飲料の新しい価値を提案し続けて参ります。

「十六茶」ブランドにおいては、『アサヒ 十六茶』が2005年から「カフェインゼロ」として生まれ変わり、2016年で12年目をむかえました。無糖茶市場の流れをとらえるとともに、「健康的な水分補給」、「明るく元気」というブランドコンセプトの浸透が進み、2010年から7年連続で成長を続け、2015年までで5年連続2,000万箱を突破しました。2016年は、「十六茶」の健康価値の更なる強化に向け、中味・パッケージともに変更し、ブランド価値に磨きをかけました。中味は、近年注目の健康素材「たんぽぽの根」「ヒマワリの種」を新たに採用し、「カフェインゼロ」というこだわりのもと、すっきりゴクゴク飲めるおいしさに仕上げました。

また、新たな取り組みとして『アサヒ 十六茶 ご当地素材ブレンド』を発売しました。全国を7地域（北海道、東北、関東・甲信越、中部・北陸、関西、中国・四国、九州・沖縄）に分けて、当社が分析した各地域の味の嗜好性を参考に、その地域で採れた素材をブレンドしたご当地商品です。ご当地ならではの素材は、その地域で親しまれている素材であること、お茶としておいしく飲める素材であること、東洋健康思想に基づいて体の健康に役立つ素材であることを重視して選定しました。「十六茶」ならではのすっきりとした味わいはそのままに、選定した素材の特長を活かしつつ、地域の嗜好性に合った味わいに仕立てました。

「おいしい水」ブランドにおいては「人はもっと、自然に。健康に。」を新ブランドスローガンに、お客様がミネラルウォーターに求める「自然」「健康」両方のニーズを満たすブランドにリニューアルしました。定番商品である『アサヒ おいしい水六甲』『アサヒ おいしい水富士山』は「自然のおいしさがそのまま生きている水」をコンセプトに、独自のろ過製法にて、加熱殺菌せずにボトルに詰めた自然のおいしさを訴求して参りました。それに加え、既存商品『アサヒ 富士山のバナジウム天然水』も2016年より「おいしい水」ブランドとして展開することで、「おいしい水」ブランドのブランド価値向上を図りました。また「健康」ニーズを満たす商品として、「おいしい水」ブランド初の新商品となる『アサヒ おいしい水プラス』を発売しました。『アサヒ おいしい水プラス』は東洋の健康思想に基づいた7種類の素材を選定し、伸長するウォーター系飲料市場に向け「健康水」という新たな価値を提案しました。また、「おいしい水プラス」シリーズ第二弾商品として、当社独自の素材である「カルピス」の乳

酸菌を加えた『アサヒ おいしい水プラス「カルピス」の乳酸菌』を発売しました。本商品では特許出願中である「クリアウォーター製法」という当社独自の技術で透明な液色を実現しました。

「ウィルキンソン」ブランドにおいては、炭酸水の直接飲用という新しいスタイルを提案し、炭酸水市場で売上No.1を記録、独自のポジションを確立した『ウィルキンソン タンサン』は、「シャープな爽快感」という固有の価値をさらに磨き上げるためガス圧を強化し、ブランド価値の強化を目指して参りました。あわせて『ウィルキンソン タンサン レモン』についてもガス圧を強化し、商品の魅力度向上を目指しました。また「ウィルキンソン タンサン」シリーズラインナップに「炭酸水なのにコーラ！」という新感覚の刺激、『ウィルキンソン タンサン ドライコーラ』を加え、炭酸水市場に新たな価値の提案を行い、「ウィルキンソン」ブランドの成長に貢献いたしました。

「健康を軸とした商品開発」については、確かなエビデンスに裏付けされた価値を有する「特定保健用食品」「機能性表示食品」の製品だけでなく、「安全」「安心」といった各ブランドがもつベーシックな「健康」価値を強化することで、『アサヒ飲料＝健康に強みを持つ会社』というイメージの醸成を目指してきました。

具体的な商品としては、炭酸飲料初となる2つのヘルスクレームを持つWトクホ炭酸『三ツ矢サイダーW』を発売。食物繊維（難消化性デキストリン）の働きにより、「食後の血中中性脂肪の上昇をおだやかにする」、「食後の血糖値の上昇をおだやかにする」2つの保健用途を持つ特定保健用食品として、既存のトクホ炭酸ユーザーとは異なる新規ユーザー層の開拓にチャレンジしました。「三ツ矢サイダー」ならではの強めの炭酸の刺激、爽やかな甘さとすっきりとした後味はそのままに、長年培った当社の甘味料使用技術によりカロリーゼロを実現することで、炭酸飲料は好きだけどカロリーが気になるお客様にも安心して手に取っていただけるWトクホ炭酸を目指しました。

さらに、「カルピス」由来の乳酸菌科学に基づく乳酸菌「プレミアガセリ菌CP2305」を配合した乳性飲料『届く強さの乳酸菌』を発売。本製品は2014年に一般の清涼飲料水として発売し、ご好評をいただいておりますが、本年、機能性表示食品としてリニューアル発売致しました。機能性表示食品の届出が受理され、『本品には「プレミアガセリ菌CP2305」(L. gasserii CP2305)が含まれるので、腸内環境の改善に役立つ機能があります。』と製品に表示する事で、お客様の乳酸菌に対する機能期待の高い、腸内環境の改善にお応えできる製品となっております。こうした新たな制度を活用しながら、乳酸菌の持つ機能を分かりやすくお客様に伝え、新しい価値の提案を引き続き行って参ります。

㈱エルピーにおけるデイリーチルド及びロングライフ（LL）紙容器飲料では、基幹カテゴリーであるデイリーチルド無糖茶とLL飲料の宅配向け商品に、新たな提案として機能性表示食品の開発に取り組みました。デイリーチルド無糖茶には、食事の糖と脂肪の吸収を抑える『食事のおともに緑茶（1L）』を、宅配向け商品では『ヒザ関節の動きの悩みを緩和 グルコサミン乳酸菌飲料風味』と『肌の潤いに役立つ ヒアルロン酸ヨーグルト風味』の2品を発売し、お客様の健康ニーズに応える商品として定着を目指します。

カロリーゼロのデイリーチルド紅茶飲料として好評を得ている「大人の紅茶」シリーズでは、新たに「糖質0」も訴求に加えた「ダブル0」の商品を投入し、お客様のより高い健康志向に対応すると共に、競合他社製品との差別化を図りました。

デイリーチルド果汁飲料では、こだわりの果汁をみずみずしいおいしさに仕上げ、健康成分が手軽に摂取できる「潤う果実」シリーズを500ml容器で新たに展開しました。

グループシナジーとしては、「カルピス」ブランドにて基幹商品となる「味わいカルピス」1Lシリーズの強化策として、『味わいカルピス』のリニューアル及び『国産白桃』、『ぶどう』の発売に加え、最盛期に『マンゴー』を投入、定番商品としての基盤をさらに増強しました。その他、タピオカ、ナタデココ、アロエ入りの「食感」シリーズ、クリームやミルクが入り、濃厚な味わいが楽しめる500ml商品の充実を図りました。LL商品においては、健康ニーズにお応えするビタミンやコラーゲン入りの「カルピス」商品、『メロン＆「カルピス」』、『信州産巨峰＆「カルピス」』を新たに発売いたしました。その他、カップ飲料にて『「カルピス」ゼリー』、『タピオカ＆「カルピス」』を展開しました。

デイリーチルド乳飲料では、アジアで親しまれている飲料をヒントにして日本人向けにアレンジした『スイカオレ』と『パパイアオレ』を「一度は飲んでほしい」シリーズとして発売し、これまでにない新しいおいしさを提案しました。

グループシナジーとしては、「カルピス」ブランドにて基幹商品となる「味わいカルピス」シリーズにおいて、製品のリニューアル、季節の催事に合わせた「世界名作劇場」パッケージの投入、夏季の新品種『パイナップル』の500ml容量の追加発売など、強化策を積極的に実施し、販売数量を大きく伸ばしました。「カルピス」ブランド以外では、新たに「なだ万」と共同で『甘酒・南高梅仕立て』の開発に取り組み、東日本エリアにて発売し好評を得ました。

また、グループ外の企業とのアライアンス強化にも取り組み、ヘアケア商品を販売する「アンファー社」と共同開発でLL飲料の『AGAプロテインドリンク カフェオレ味』を発売し、新たな顧客獲得を図りました。

#### (技術開発関連)

アサヒ飲料(株)では「強靱な収益構造の確立」を目指し、生産効率の最大化と操業度向上に向けた技術開発を行って参りました。具体的には、お茶用アセプティックHOT/COLD兼用350mlボトルの開発を行い、軽量化を実現しPET使用量の削減、ならびに同一金型を使用することにより、型替時間を削減しPET成型工程の省力化と効率化を可能にしました。また、製品、工程、苦情品解析に必要な安全・安心技術(新規分析技術、解析技術)の拡充と有害微生物の検出技術、同定技術、静菌技術の研究についても継続して取り組んで参りました。それに加え、アセプティックライン(無菌充填製造ライン)重点整備における無菌性検証期間短縮技術の開発により、本年、富士山工場における工場稼働日数を年間で2日間増加させ順次他工場にも展開予定です。

また、美粧性を追求した容器開発として江戸切子伝統工芸士と共同で「六条麦茶」用として、江戸切子デザインの660mlPETボトルを開発、市場展開を実施し、(公社)日本包装技術協会 2016年日本パッケージングコンテスト ジャパンスター賞・第54回全日本包装技術研究大会 優秀発表者、アジア包装連盟アジアスター賞、(公財)日本デザイン振興会2016年度グッドデザイン賞を受賞しました。

また、お茶用アセプティックHOT/COLD兼用ボトルの開発を行い、それぞれに高温販売適性と自販機適性を持たせるとともに、軽量化を実現しPET使用量の削減、ならびに同一金型を使用することにより、型替時間を削減しPET成型工程の省力化と効率化を可能にしました。

さらに、環境配慮型の資材開発においては、循環型社会に繋がる環境負荷低減として、植物由来原料を使用した資材開発を行い、『三ツ矢サイダー』1.5L製品に使用するボトル、キャップ、ラベルの全資材に植物由来原料を一部採用する商品の展開を業界で初めて実現いたしました。

#### [食品事業]

##### (商品開発関連)

アサヒグループ食品(株)の食品菓子事業では、錠菓市場シェアNo.1ブランド「ミンティア」のさらなる成長のため、サブカテゴリーである「ミントのおいしさが味わえて、強い清涼感が持続する大粒タイプのミントタブレット」の「ミンティアブリーズ」シリーズに新製品『クリスタルシルバー』を投入しました。この商品は、甘さを抑えたクリアな味わいと強い清涼感が両立した新しい味感を実現したものです。また、キャンディ、グミの両カテゴリーでは、これまで発売している「三ツ矢サイダー」、「パヤリース」、「カルピス」というアサヒ飲料ブランド商品に加え、アメリカの国民的果汁飲料「ウェルチ」ブランドの新製品を投入しました。この「ウェルチ」ブランドの商品にはジュースで使用しているコンコードグレープ果汁を配合し、ブランド特有の芳醇なグレープ風味を再現しています。2016年に食品菓子事業で発売した製品は、新製品90アイテム、リニューアル品32アイテムの合計122アイテムとなりました。

一方、アサヒヘルスケア事業におきましては、「スリムアップスリム」ブランドの主力商品であるダイエットシェイクに話題の酵素と日本由来のスーパーフードである抹茶を配合した新製品『酵素+スーパーフード抹茶ラテ』を発売し、市場から高い評価を受けています。また、昨年4月からスタートした機能性表示食品制度の新製品として、「血圧が高めの方の血圧低下サポート」を訴求した『サーデンペプチド』を発売しました。

和光堂事業では、和光堂ベビーフード「ゲージキッチン」のシリーズ40品をリニューアルしました。豊富なラインナップとし、7大アレルゲン不使用商品を増やし、より魅力ある商品の拡充を図りました。和光堂ブランドを早期に認知いただくため、妊娠中・授乳中のママ向け商品「ママスタイル」として、キャンディ、粉末飲料、サプリメントの各形態にて2品の追加を含めリニューアルしました。『和光堂レーベンスミルクはいはい』、『和光堂フォローアップミルクぐんぐん』のリニューアルを8年ぶりに行い、赤ちゃんとお子さまの成長に寄与するミルクとして商品価値を高めました。ベビーフード粉末飲料「飲みたいぶんだけ」6品のリニューアルを行うことにより商品特長を分かりやすく伝える販売促進活動に取組み中です。また、おやつシリーズ「スマイルポケット」、「食育ランド」ブランドを見直し、「赤ちゃんのおやつ+Ca」18品、「1歳からのおやつ+DHA」18品として、カルシウムやDHAを配合した新たな付加価値商品として上市しました。簡単に手作りできるおやつ分野では、「赤ちゃんのやさしいホットケーキミックス」3品を発売しました。お子さまの成長に合わせた乳歯ケア用品「にこピカ」シリーズでは、のど突き防止歯ブラシや歯みがきジェルなど2品の追加を含めリニューアルしました。粉末飲料「牛乳屋さん」シリーズは、カフェインレス飲料市場の拡大傾向を受け、ノンカフェインの『牛乳屋さんのルイボスミルクティーキャラメル風味』を発売しました。

和光堂海外事業では、東南アジア（主にベトナム、カンボジア、シンガポール）に向けて、粉ミルク「レーベンス」ブランドの販売拡大をめざし、妊産婦・授乳婦向け粉ミルク、幼児（3歳以降）向け粉ミルクの2品を追加発売しました。

アマノ事業では、2016年もフリーズドライ食品を「より多くのお客様に、より多くの場所で、より購入しやすい価格で、よりおいしく食べていただき驚いていただく」を事業方針とし、商品開発に取り組みました。具体的には、主力である「みそ汁」カテゴリーの主力ブランドを強化、フリーズドライの優位性が発揮できる新価値の提案に取り組みました。また、フリーズドライ食品の魅力情報を発信するための開発にも取り組みました。

流通向け「いつものおみそ汁」ブランドは『あおさ』を追加で発売、「味わうおみそ汁」ブランドは『みぞれ汁』を、「うちのおみそ汁」ブランドは『野菜（減塩）』、『とろみ汁』を追加で発売しました。また、「いつものみそ汁」では『まとめ売り形態マルチパック』も発売し、主要みそ汁3ブランドの活性化を図りました。一方、新たな試みとして、適正な湯量でおいしく食べてもらうことと、容器があることでの喫食シーンの拡大を狙い湯量線付容器で、野菜のスムージーで煮込んだ『畑のカレー』3種類を発売しました。その他では、次の柱とするカテゴリー商品の開発にも取り組み、「三ツ星キッチンパスタ」ブランドでは『枝豆とサーモンのクリームパスタ』を追加発売、「にゅうめん」ブランドでは『揚げなすと青じそ』を、「お茶碗どんぶり」ブランドでは『牛すき丼』を追加発売しました。

通販向けでは、主に新価値の提案に取り組みました。昨年好評だったお湯をかけるだけで揚げ物カツの食感を味わえる「カツ」シリーズの追加として『とんかつの玉子とじ』、『チキンカツのおろしポン酢』を発売しました。「おみそ汁」では、これまで培ってきた技を盛り込んだ、ひと手間かけたおみそ汁『技ありのおいしさうまみ椀（焼きなす、炒め野菜、豚汁、とうふ、きのこ、酒蒸しあさり、みぞれ汁、桜えび、炙り鶏団子、里芋の10種類）』の上級なギフトセットを発売し好評でした。その他、通販ならではの季節を楽しんでいただける「お惣菜シリーズ」、「四季のみそ汁シリーズ」、「炊き込みご飯シリーズ」、「まるごと素材シリーズ」などを発売しました。また、「健康軸商品」では、グループ会社であるアサヒカルピスウェルネス社の乳酸菌研究より発見されたトクホ関与成分ラクトリペプチド（LTP）を配合した塩分1%未満の『LTP入り減塩みそ汁』が、10月に「機能性表示食品」として受理されましたので、2017年2月より新しいパッケージで発売します。

フリーズドライ食品の魅力の発信は、3月にアンテナショップ3店目となる横浜店を立ち上げ、テストマーケティングや先行発売により、定性・定量の情報収集を行いながら知名度向上に取り組みました。

（技術開発関連）

アサヒグループ食品(株)では、新規分野への参入・新規商品の開発をにらみ、シニア嚥下補助分野・口腔保湿分野で2件の特許出願を行いました。また、フリーズドライ『とんかつの玉子とじ』が、日本食糧新聞社制定、2016年度「第30回新技術・食品開発賞」を受賞しました。お湯を注ぐだけで豚カツの卵とじが出来上がる革新的な取り組み成果を評価されました。

#### 〔新規素材〕

アサヒグループホールディングス(株)では、酵母、乳酸菌、フローラ、独自素材をコアとした研究開発を通して人々の心とからだの健康に役立つ商品・技術を提供することを目指しています。その中で、これまでに、グループ独自の微生物「L-92乳酸菌」については、人の免疫にはたらきかけ、風邪などの感染症の予防やアレルギーの改善に役立つことを明らかにしてきました。しかし、「乳酸菌と免疫」の関係は、未だに謎が多く、乳酸菌が生体内にどのように取り込まれ、免疫細胞にアプローチするのか解明されていませんでした。この謎を解くべく、国立研究開発法人理化学研究所との共同研究をすすめた結果、「L-92乳酸菌」が小腸のM細胞から取り込まれ免疫細胞に渡される様子の顕微鏡撮影に成功しました。さらに、そのメカニズムのひとつとして「L-92乳酸菌」の菌体成分が関与することを明らかにしました。この研究成果を、日本乳酸菌学会2016年度大会で発表したところ、高い評価を受け優秀発表賞を受賞しました。

高齢化が加速的に進む日本では、健康寿命の延伸を阻む要因のひとつとして認知症が挙げられ、その対策が望まれています。コアテクノロジー研究所では、発酵乳由来成分「ラクトノナデカペプチド\*」に記憶力改善効果があることを見出し、ヒトにおける有用性を検証する試験を実施しました。その結果、「ラクトノナデカペプチド」を含む発酵乳の摂取により、物忘れを自覚する中高齢者の認知機能が改善する可能性を確認しました。さらに、疾病モデルマウスを用いた実験で「ラクトノナデカペプチド」の摂取により、アルツハイマー型認知症を予防する可能性があることを確認し、これらの研究成果を第6回日本認知症予防学会学術集會にて発表しました。

乳酸菌、ペプチド素材に加え、枯草菌C-3102株（納豆菌と同種に分類されます）がおなかの健康へ与える効果についても研究しており、軟便者にC-3102を継続摂取させた試験では、腸内フローラを構成する菌種の多様性が高まり軟

便の自覚症状が改善すること、また、特に軟便傾向の強い人において下痢などの自覚症状が改善することを確認しました。本研究成果を第19回日本補完代替医療学会学術集会にて発表しました。近年、肥満や糖尿病などの患者は、健康な人比べて腸内フローラの多様性が低いことが報告されており、健康の維持には腸内フローラの多様性が高いことが重要であると考えられています。今後、さらにC-3102株の健康への関わりを調べると共に、腸内フローラを介した健康施策についても提案して参ります。

1 アミノ酸が数個つながった状態のものをペプチドといいます。「ラクトノナデカペプチド」は、アサヒグループ独自の発酵乳の中から見つかったアミノ酸が19個つながったペプチドです。

#### [ 食の安心安全 ]

食品の安全性に対するお客様の期待が高まる中、高分子界面活性剤などの分析を得意とする最新装置MALDI-TOF-MSを導入しました。本分析機器を活用することで、製品に洗剤や市販農薬を混入された際に、これら成分の迅速な検出が可能となり、分析面からフードディフェンスの強化を実現しました。また、水・原料・製品の安全性を正確かつ迅速に評価するために、最先端の分析技術を駆使し、微生物、残留農薬、残留動物用医薬品、カビ毒、有害金属、その他食品リスクの高感度・高精度そして高速分析が可能な分析法を新規開発・改良し、品質確認のための分析体制を常に最先端のものに更新しています。各種学会や公的研究機関と密な情報交流を行うことで食品リスクに関する情報をいち早く入手し、新規リスクの迅速な分析技術確立や新規技術導入に役立てています。また、海外も含めたグループ各社の品質保証部門と連携し、アサヒグループ全体の品質保証体制の充実に貢献しました。

#### [ 新規事業 ]

バイオエタノールに関する研究開発では、砂糖とエタノールの同時増産を実現する新プロセス“逆転生産プロセス”を開発しました。サトウキビは、ショ糖（砂糖原料）と還元糖（砂糖生産を阻害するブドウ糖、果糖）の2種類の糖分を含有しています。多くの収穫量が期待できる高バイオマス量サトウキビや収穫期間外のサトウキビなどは、還元糖の含有率が高いため、砂糖の生産効率を低下させるという課題がありました。今回開発した“逆転生産プロセス”は、従来の砂糖・エタノールという製造順序を逆転させ、砂糖生産効率を下げる原因となる還元糖のみを先に選択的にエタノールに変換した後に、砂糖を生産するという画期的な同時生産プロセスです。バイオエタノールを生産することによって、砂糖生産効率を大幅に向上させ、これまでの収穫期間（工場稼働期間）を延長することができる革新的な技術で、国内外で特許登録が進んでいます。本技術は2013年度に地球環境大賞（グランプリ）を受賞し、地球規模で懸念される食料・エネルギー問題の解決に貢献する技術として、砂糖産業など多くの関係者から関心を集めています。また、2016年12月の国際サトウキビ技術学会（ISSCT2016）において、豪州クイーンズランド工科大学との共同実証試験について、最高優秀論文賞を受賞するなど、国際的にも最高の評価をいただきました。

一方、副産物としての酵母を活用した新規事業開発についても実用化を目指して技術開発を推進しています。酵母細胞壁を活用した農業資材については、2016年4月に地球環境大賞・農林水産大臣賞を受賞いたしました。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は以下のとおりであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、IFRSに準拠して作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、見積りが必要となる事項につきましては、合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（連結財務諸表注記 6 重要な会計上の見積り及び判断）」に記載しております。

### (2) 当年度の経営成績の分析

#### 売上収益

アサヒグループの当年度の売上収益は、前期比1.0%増、173億7千4百万円増収の1兆7,069億1百万円となりました。酒類事業においては、ビール類の販売数量が増加したことや、ビール類以外の酒類とアルコールテイスト清涼飲料の売上がそれぞれ前年を上回ったほか、2015年に新たに連結子会社となった「エノテカ株式会社」の業績が通年で加わったことにより、前期比0.6%増、56億9千万円増収の9,766億4千9百万円となりました。飲料事業においては、炭酸飲料やコーヒー飲料の販売数量が前年実績を上回ったことなどにより、前期比3.9%増、136億2千2百万円増収の3,639億5百万円となりました。食品事業においては、事業ポートフォリオの見直しの影響があったものの、主力ブランドを中心に好調に推移し、前期並みの1,108億2千4百万円となりました。国際事業においては、円高の影響があったものの、各地域の事業が堅調に推移したほか、欧州ビール事業の業績の上乗せもあり、前期並みの2,503億1千6百万円となりました。その他の事業においては、健康食品の販売促進活動を強化したことなどにより、前期比5.2%増、50億1千2百万円増収の1,022億7千9百万円となりました。

#### 事業利益

当年度の事業利益は、前期比5.5%増、77億9千4百万円増益の1,484億8千6百万円となりました。酒類事業においては、販売促進費が増加しましたが、増収効果のほか、缶蓋の軽量化などの製造原価の低減の取組みにより、前期比0.9%増、10億8千3百万円増益の1,208億2千3百万円となりました。飲料事業においては、増収効果のほか、品種・容器構成比の改善や最適生産物流体制の構築に向けた取組みにより、前期比28.0%増、70億7千6百万円増益の323億3千5百万円となりました。食品事業においては、主力ブランドが好調に推移したことや、原材料を中心とした製造原価の低減などにより、前期比21.4%増、18億9百万円増益の102億5千6百万円となりました。国際事業においては、各地域の事業が好調に推移したことに加え、製造原価低減の取組みによる効果もありましたが豪州などの通過安の影響や、欧州ビール事業買収に伴う一時的な費用の発生により、前期比、11.5%減、16億5百万円減益の123億4千8百万円となりました。その他の事業においては、前期比18.3%減、4億4千7百万円減益の20億円となりました。

#### 営業利益

当年度の営業利益は、国内事業の増益に加え、資産の流動化や減損損失の減少などにより前期比41.7%増、402億6千3百万円増益の1,368億8千9百万円となりました。

#### 税引前利益

当年度の税引前利益は、金融収益が前期比3.1%増、9千4百万円増加の31億6百万円となったことや、金融費用が前期比20.2%減、10億2千9百万円減少の40億6千6百万円となったことに加え、持分法による投資損益が前期比88.8%減、156億5千2百万円減益の19億7千4百万円となったこと、また持分法で会計処理されている投資の売却益の計上などにより前期比27.6%増、325億5百万円増益の1,500億6千8百万円となりました。

#### 親会社の所有者に帰属する当期利益

親会社の所有者に帰属する当期利益は、法人所得税費用の増加はありましたが、税引前利益の増加により前期比17.8%増、134億5千万円増益の892億2千1百万円となりました。

また、基本的1株当たり利益は194.75円（前年同期164.82円）となり、親会社所有者帰属持分比率は40.1%（前年同期43.7%）となりました。

### (3) 財政状態の分析

#### 総資産

当年度の連結総資産は、投資有価証券及び関係会社株式売却などの資産キャッシュ化を推進したことで資産の減少があった一方、国外において買収した企業を新たに新規連結範囲に含めたことにより各資産の増加があり、総資産は前年度末と比較して2,817億8百万円増加の、2兆863億8千1百万円となりました。

#### 負債

負債は、主に金融債務（短期借入金、1年内返済予定の長期借入金、1年内償還予定の社債、コマーシャル・ペーパー、社債、長期借入金の合計）が増加したことにより、前年度末と比較して2,392億8千5百万円増加し、1兆2,402億7千6百万円となりました。

#### 資本

資本は、前年度末に比べ424億2千3百万円増加し、8,461億5百万円となりました。これは、配当金支出による利益剰余金の減少があったものの、親会社の所有者に帰属する当期利益の計上により利益剰余金が増加したことなどによるものです。

この結果、親会社所有者帰属持分比率は40.1%となりました。

#### (4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

##### キャッシュ・フロー分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

また、キャッシュ・フロー指標のトレンドは、以下のとおりであります。

	2015年12月期	2016年12月期
親会社所有者帰属持分比率(%)	43.7	40.1
時価ベースの親会社所有者帰属持分比率(%)	96.4	81.0
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	4.1	4.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	30.8	42.2

(注) 親会社所有者持分比率：親会社の所有者に帰属する持分 / 総資産

時価ベースの親会社所有者帰属持分比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

キャッシュ・フローは営業キャッシュ・フローを使用しております。

##### 資金の調達

アサヒグループの資金の源泉は、主として営業活動からのキャッシュ・フローと金融機関からの借入、社債の発行からなりますが、当社は経営方針として、有利子負債残高の圧縮を基本として掲げております。しかしながら、「事業基盤強化・効率化を目指した設備投資」及び「M & Aを含む戦略的事業投資」については資金需要に応じて金融債務を柔軟に活用することとしております。資金需要の発生した時点で、金利コストの最小化を図れるような調達方法を熟慮し、資金需要に対応しております。一方、運転資金需要については、短期借入金及びコマーシャル・ペーパーでまかなうことを基本としております。

##### 資金の流動性

当社及び主要な連結子会社はCMS（キャッシュマネジメントシステム）を導入しており、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理を行うことにより、資金効率の向上と金融費用の極小化を図っております。

#### (5) 戦略的現状と見通し

2017年度は、新たに策定した「中期経営方針」に基づいて、国内収益基盤の盤石化と国際事業の成長エンジン化による「稼ぐ力」の強化を図り、事業全体で着実な増収・増益を目指します。また、資本コストを踏まえた資産・資本効率の向上やサステナビリティの向上を目指したESG（環境・社会・ガバナンス）への取組みを強化することで、“企業価値向上経営”の更なる深化を目指していきます。

#### (6) 経営者の問題認識と今後の方針について

経営者の問題認識と今後の方針につきましては、この文中に記載したほか、「第2 事業の状況 3 対処すべき課題」に記載のとおりであります。

#### (7) 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当年度の設備投資は、71,743百万円(ソフトウェアを含む)であり、セグメント毎の内訳は次の通りであります。

酒類事業においては、主に既存設備の更新工事や収益改善のための戦略投資を実施しました。その結果、酒類事業の設備投資額は29,936百万円となりました。

飲料事業においては、主に「アサヒ飲料株式会社」と「カルピス株式会社」の事業統合に伴う物流及び生産体制の効率化を図るため設備投資を実施しました。その結果、飲料事業の設備投資額は、15,206百万円となりました。

食品事業においては、売上拡大に向けた生産体制の拡充及び継続的な収益改善のための戦略的投資を実施しました。その結果、食品事業の設備投資額は、3,660百万円となりました。

国際事業においては、継続的な収益改善戦略を軸に、効率化を図るための設備投資を実施しました。その結果、国際事業の設備投資額は17,940百万円となりました。

その他の事業及び全社(共通)の設備投資額は、それぞれ430百万円、4,568百万円となりました。



## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本店他 (東京都墨田区他)	その他	本店設 備等	15,393	398	3,665 (44,018)	578	974	21,011	285 2

## (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
アサヒビール(株)	茨城工場他 7工場 (茨城県守谷市他)	酒類	ビール等 製造設備	62,092	44,308	29,069 (1,631,028) [40,958]	31	2,341	137,842	962 86
ニッカウヰスキー (株)	仙台工場他 6工場 (仙台市青葉区他)	酒類	ウイスキー等 製造設備	4,860	8,815	2,993 (890,124) [19,188] 7,081	-	168	16,837	272 185
アサヒ飲料(株) 他2社	明石工場他 4工場 (兵庫県明石市他)	飲料	清涼飲料 製造設備	20,269	29,600	23,506 (590,293) [1,817] 3,150	-	1,476	74,852	1,047 402
(株)エルビー	本社・蓮田工場他 1工場 (埼玉県蓮田市他)	飲料	清涼飲料 製造設備	1,240	1,010	1,516 (20,659)	-	44	3,812	210 37
アサヒフードアンド ヘルスケア(株)	栃木工場他 2工場 (栃木県下野市他)	食品	食品 製造設備	1,185	2,113	730 (40,383)	-	71	4,100	43 39
和光堂(株) 他1社	栃木工場他 1工場 (栃木県さくら市 他)	食品	食品 製造設備	3,134	3,421	11,289 (109,825) [8,220]	-	64	17,910	140 115
アサヒビール モルト(株)	本社・野洲工場他 1工場 (滋賀県野洲市他)	酒類	麦芽 加工設備	1,244	329	522 (120,400) 2,695	-	14	2,111	26 9
天野実業(株)	里庄第1工場他 1工場 (岡山県浅口郡)	食品	食品 製造設備	3,175	4,401	1,431 (59,444)	2	142	9,153	242 358

## (3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リー ス 資 産	その他	合計	
北京朝日酒有限公司 他1社	北京酒工場他 1工場 (中国北京市他)	国際	ビール 製造設備	1,509	4,072	- (225,709) [225,709]	-	350	5,932	1,627 25
Schweppes Australia Pty Limited 他 7社	タラマリン工場 他17工場 (ヴィクトリア 州 他)	国際	清涼飲料 製造設備	5,519	23,436	5,628 (1,391,571) [122,767]	-	1,822	36,407	872 172
Etika Beverages Sdn. Bhd.	バンギ工場他 1工場 (スランゴール 州 他)	国際	清涼飲料 製造設備	1,268	2,105	- (53,502) [53,502]	-	15	3,389	169 5
PT Tirta Sukses Perkasa 他2社	パンダン工場他 18工場 (東ジャワ州 他)	国際	清涼飲料 製造設備	4,821	5,444	1,594 (395,813)	-	905	12,765	2,005 247
Etika Dairies Sdn. Bhd. 他4社	メル工場他 5工場 (スランゴール 州 他)	国際	乳製品 製造設備	1,177	1,657	314 (523,374) [9,205]	-	14	3,164	829 93
Birra Peroni S.r.l.	ローマ工場他 4工場	国際	ビール 製造設備	7,968	12,711	4,722 (572,047)	-	12	25,414	372 39
Royal Grolsch NV	エンスヘーデ 1工場	国際	ビール 製造設備	9,121	11,028	3,207 (280,000)	-	3,623	26,980	605 174

- (注) 1 帳簿価額の内「その他」は、工具、器具及び備品等で、建設仮勘定の金額を含めておりません。  
2 上記の内土地の一部について連結会社以外から賃借しています。賃借料は年額929百万円で、賃借している土地の面積については [ ] で内書しております。  
3 上記 < > は、連結会社以外への賃貸設備で、帳簿価額に含まれております。  
4 上記 は、臨時従業員数であります。  
5 現在休止中の主要な設備は、ありません。  
6 上記の他、連結子会社の支社等の営業設備の工具、器具及び備品を中心に賃借資産があります。  
7 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	972,305,309
計	972,305,309

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2016年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2017年3月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	483,585,862	483,585,862	東京証券取引所 市場第一部	完全議決権株式であり権利内容に制限のない標準となる株式であります。 単元株式数は100株であります。
計	483,585,862	483,585,862	-	-

提出日現在の発行数には、2017年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの、新株予約権の行使(旧商法に基づき発行された新株引受権の行使を含む。)による株式の発行数は含まれておりません。

## (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2006年1月1日～ 2006年12月31日 (注)	10,000	483,585	-	182,531	-	130,292

(注) 2006年12月1日付自己株式の消却による減少

## (6) 【所有者別状況】

2016年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	169	43	1,182	668	66	101,953	104,082	-
所有株式数 (単元)	10	1,955,803	189,470	667,874	1,286,427	174	730,585	4,830,343	551,562
所有株式数 の割合(%)	0.00	40.489	3.922	13.826	26.632	0.003	15.124	100.00	-

(注) 1 自己株式25,453,509株は「個人その他」に254,535単元及び「単元未満株式の状況」に9株含めて記載しております。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が28単元含まれております。

3 単元未満株式のみを保有する株主数は、10,935名であります。

## (7) 【大株主の状況】

2016年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	31,878	6.59
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	23,465	4.85
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1-13-1	16,920	3.50
富国生命保険相互会社	東京都千代田区内幸町2-2-2	15,500	3.21
旭化成株式会社	千代田区神田神保町1-105	13,785	2.85
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1-1-2	9,028	1.87
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	8,126	1.68
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2-7-3	7,439	1.54
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都中央区月島4-16-13)	6,171	1.28
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10 (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	RUE MONTOYERSTRAAT 46, 1000 BRUSSELS, BELGIUM (東京都千代田区丸の内2-7-1)	6,117	1.26
計	-	138,432	28.63

(注) 1 当社は自己株式を25,453千株(発行済株式総数に対する所有株式の割合 5.26%)保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2 上記所有株式数のほか、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 33,054千株

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 11千株

3 株式会社みずほ銀行から、大量保有報告書の提出があり(報告義務発生日 2016年10月14日)、次のとおり株式を所有している旨報告を受けておりますが、当事業年度末現在における当該法人名義の実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	5,646	1.17
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-2	19,402	4.01

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2016年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 25,453,500	-	株主としての権利内容に制限のない標準となる株式
	(相互保有株式) 9,400	-	同上
完全議決権株式(その他)	457,571,400	4,575,714	同上
単元未満株式	551,562	-	-
発行済株式総数	483,585,862	-	-
総株主の議決権	-	4,830,343	-

- (注) 1 事業年度末現在の単元未満株式には、自己株式 9 株及び相互保有株式(今泉酒類販売株式会社) 2 株が含まれております。
- 2 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が 2,800 株(議決権の数 28 個)含まれております。
- 3 「完全議決権株式(自己株式等)」「完全議決権株式(その他)」「単元未満株式」は、全て普通株式であります。

## 【自己株式等】

2016年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) アサヒグループホール ディングス株式会社	東京都墨田区吾妻橋 一丁目23番1号	25,453,500	-	25,453,500	5.26
(相互保有株式) 今泉酒類販売株式会社	福岡県糟屋郡粕屋町 大字仲原1771番地の1	9,400	-	9,400	0.00
計	-	25,462,900	-	25,462,900	5.27

## (9) 【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

## (10) 【従業員株式所有制度の内容】

当社は、2016年3月24日開催の定時株主総会において、社外取締役を除く取締役（以下「取締役」といいます。）に対し、新たに業績連動型 株式報酬制度（以下「本制度」といいます。）を導入することを決議いたしました。

本制度導入の目的

- (a) 当社の取締役の報酬等は、基本報酬（月次、定額）と賞与（年次、業績連動）とで構成されていますが、今般、当社グループの中長期の持続的な成長と企業価値向上への貢献意欲をさらに高めるため、短期の業績連動型である賞与に加えて、新たに長期の業績連動型として、「業績連動型株式報酬制度」を導入することとします。
- (b) 本制度は、実際の報酬額が株価の影響を受けることとなり、取締役の業績達成への動機付けを強めるだけでなく、株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することも目的としております。

本制度の内容

## (a) 本制度の概要

本制度は、取締役に対し、「中期経営方針」における業績指標の目標達成度に応じたポイントを付与し、取締役の退任時に、付与されたポイント数に相当する数の当社株式を交付するという、業績連動型の株式報酬制度です。

本制度導入にあたっては、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下「本信託」といいます。）が当社株式を取得し、対象となる取締役に株式を交付するという、役員向け株式交付信託の仕組みを採用します。

## (b) 本制度の対象者

取締役

（注）社外取締役は、業務執行とは独立した客観的な立場で経営を監督することが果たすべき役割であるとの考え方から、業績連動性の高い本制度の対象とはしておりません。

## (c) 業績連動指標

付与ポイント数に連動する業績連動指標として、「基本的1株当たり当期純利益（EPS）」を使用することとします。EPSは、「中期経営方針」で設定した主要指標の一つで、アサヒグループ全体の企業価値向上について責任を持つ取締役の報酬決定の指標として相応しいものと考えております。

$EPS = \text{親会社の所有者に帰属する当期利益} \div \text{期中平均発行済株式の総数}$

## (d) 各取締役に付与されるポイントの算定方法

当社は、取締役会で定める株式交付規程に基づき、各取締役に對し、本信託の期間中における毎年の決算承認取締役会の日に、役員及び直前に終了する事業年度におけるEPSの目標達成度に応じて、次の算定式により算定される数のポイントを付与します。

ただし、当社が取締役に付与するポイントの総数は、1事業年度当たり21,000ポイントを上限とします。

[算定式]

役員別基準ポイント（\*1）×業績連動支給率（\*2）

（\*1）役員別基準ポイントは、基本報酬額に、各取締役の役員に応じて定められた役員別掛率を乗じた金額を、本信託の保有する当社株式1株当たり帳簿価格で除して算出します。

（\*2）業績連動支給率は、EPS目標達成率に応じて設定することとし、0～150%の範囲内で設定します。

## (e) 株式の交付時期

当社株式を交付する時期は、取締役退任時です。

## (f) 本信託に株式取得資金として拠出される信託金の上限額

当社は、本制度により当社株式を取締役に交付するのに必要な当社株式の取得資金として、本信託の期間（3年間）中に、金220,000,000円を上限とする金銭を拠出し、一定の要件を満たす取締役を受益者として本信託を設定します。本信託は、当社が信託した金銭を原資として、当社株式を、株式市場を通じて、又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。

当社が実際に本信託に信託する金銭は、上記の当社株式の取得資金のほか、信託報酬、信託管理人報酬等の必要費用の見込み額を合わせた金額となります。

なお、本信託の期間満了時において、当社が取締役会の決議により、本信託の期間を3年毎に延長し本制度を継続することがあります。この場合、当社は、本制度により取締役に交付するのに必要な当社株式の追加取得資金

として、延長した本信託の期間毎に金220,000,000円を上限とする金銭を本信託に追加拠出します（ただし、かかる追加拠出を行う場合において、延長する前の本信託の期間の末日に信託財産内に残存する当社株式又は金銭がある場合には、追加拠出の上限額は、金220,000,000円から、かかる残存株式相当額及び残存金額を控除した額とします。）。また、この場合には、かかる本制度の継続・本信託の期間延長に応じて対象期間を延長し、延長された本信託の期間内に前記（d）のポイント付与及び後記（g）の当社株式の交付を継続します。

ただし、上記によるポイント付与を継続しない場合であっても、本信託の期間満了時において、既にポイントを付与されているものの未だ退任していない取締役がある場合には、当該取締役が退任し当社株式の交付が完了するまで、本信託の期間を延長することがあります。

（g）各取締役に対する当社株式の交付

各取締役に交付すべき当社株式の数は、当該取締役に付与されたポイント数に1（ただし、当社株式について、株式分割・株式併合等、交付すべき当社株式数の調整を行うことが合理的であると認められる事象が生じた場合には、かかる分割比率・併合比率等に応じて、合理的な調整を行います。）を乗じた数とします。

各取締役に対する当社株式の交付は、各取締役がその退任時に所定の受益者確定手続を行うことにより、本信託から行われます。ただし、このうち一定の割合の当社株式については、本信託内で売却換金したうえで、当社株式に代わり金銭で交付します。また、本信託内の当社株式について公開買付けに応募して決済された場合等、本信託内の当社株式が換金された場合には、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。

（h）本信託の概要

名称：役員向け株式交付信託

委託者：当社

受託者：三井住友信託銀行株式会社

受益者：取締役のうち受益者要件を満たす者

信託管理人：株式会社青山総合会計事務所

信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）

信託契約の締結日：2016年12月28日

金銭を信託する日：未定

信託の期間：2016年12月28日～2019年6月30日



## 2 【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	5,968	21,123
当期間における取得自己株式	973	3,748

(注) 当期間における取得自己株式には、2017年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (注) 3	228,758	689,380		
保有自己株式数	25,453,509		25,454,482	

(注) 1 当期間における「その他」には、2017年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求等による株式数は含めておりません。

2 当期間における「保有自己株式数」には、2017年3月1日から有価証券報告日までの単元未満株式の買増請求及び単元未満株式の買増請求等による株式数は含めておりません。

3 当事業年度の内訳は、ストック・オプション行使(株式数228,600株、処分価額の総額688,904千円)及び単元未満株式の買増請求(株式数158株、処分価額の総額476千円)であります。

### 3 【配当政策】

当社は、「中期経営方針」に基づいて、創出されるフリーキャッシュフローは、国内外のM & Aなど成長基盤の獲得を最優先に活用する一方で、株主還元では、2018年までに配当性向で30% (IFRS)を目処とした安定的な増配を目指しております。また、成長投資とのバランスに鑑みた機動的な自己株式の取得も検討し、株主還元の充実に努めていく方針です。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当期の期末配当金は、連結財務状況や通期の連結業績等を勘案し、1株当たり28円とし、中間配当の26円と合わせて、年間では4円増配の54円の普通配当を実施いたしました。

当社は、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

次期の配当金は、1株当たり中間配当30円、期末配当30円の年間では6円増配の60円の普通配当となる予定です。

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第89期	第90期	第91期	第92期	第93期
決算年月	2012年12月	2013年12月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
最高(円)	1,944	2,996	3,914.5	4,395.0	3,912
最低(円)	1,625	1,797	2,537.0	3,507.5	3,164

(注) 株価は東京証券取引所市場第一部の市場相場です。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	2016年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	3,551	3,473	3,708	3,799	3,745	3,721
最低(円)	3,348	3,209	3,454	3,602	3,539	3,430

(注) 株価は東京証券取引所市場第一部の市場相場です。

## 5 【役員 の 状 況】

男性13名 女性2名 (役員のうち女性の比率13.3%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長 兼 CEO		泉 谷 直 木	1948年8月9日生	1972年4月 1995年9月 1996年9月 1998年9月 1999年3月 2000年3月 2000年10月 2001年9月 2003年3月 2004年3月 2006年3月 2009年3月 2010年3月 2014年3月 2016年3月	当社入社 広報部長 経営企画部長 経営戦略部長 理事 経営戦略部長 執行役員 グループ経営戦略本部長 兼経営戦略部長 執行役員 戦略企画本部長 執行役員 首都圏本部副本部長兼東 京支社長 取締役 常務取締役 常務取締役兼常務執行役員 酒類本部長 専務取締役兼専務執行役員 代表取締役社長 代表取締役社長兼CEO 代表取締役会長兼CEO(現在に至 る)	(注)3	51,800
代表取締役 社長 兼 COO		小 路 明 善	1951年11月8日生	1975年4月 2000年3月 2001年9月 2002年3月 2002年9月 2003年3月 2006年3月 2007年3月 2011年7月 2016年3月	当社入社 人事戦略部長 執行役員 経営戦略・人事戦略・事 業計画推進担当 執行役員 経営戦略・人事戦略・事 業計画推進・広報担当 執行役員 飲料事業担当 アサヒ飲料株式会社常務取締役 企 画本部長 同社専務取締役 企画本部長 当社常務取締役兼常務執行役員 取締役兼アサヒビール株式会社代表 取締役社長 代表取締役社長兼COO(現在に至 る)	(注)3	15,400
専務取締役 兼 専務執行役員		高 橋 勝 俊	1954年9月24日生	1977年4月 1991年5月 2006年4月 2008年3月 2011年7月 2012年3月 2012年9月 2013年3月 2015年3月 2017年3月	吉田工業株式会社(現YKK株式会 社)入社 当社入社 理事兼株式会社アサヒビールエンジ ニアリング(現アサヒグループエン ジニアリング株式会社)代表取締役 社長 執行役員 生産本部副本部長兼生産 技術部長 アサヒビール株式会社執行役員 研 究生産本部副本部長兼生産戦略部長 当社執行役員 生産部門ゼネラルマ ネジャー兼アサヒビール株式会社執 行役員 研究生産本部副本部長兼生 産戦略部長 執行役員 生産部門ゼネラルマネ ジャー兼アサヒビール株式会社執行 役員 研究生産本部副本部長 取締役兼執行役員 常務取締役兼常務執行役員 専務取締役兼専務執行役員(現在に 至る)	(注)3	6,000

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
専務取締役 兼 専務執行役員		奥田好秀	1956年1月3日生	1978年4月 1988年9月 2008年4月 2009年9月 2010年3月 2011年3月 2011年7月 2012年9月 2013年3月 2015年3月 2017年3月	小西写真工業株式会社(現コニカミノルタ株式会社)入社 当社入社 理事 財務部担当部長 理事 財務部長 執行役員 財務部長 執行役員 財務部長兼アサヒマネジメントサービス株式会社(現アサヒプロマネジメント株式会社)専務取締役 執行役員 財務部門ゼネラルマネジャー兼アサヒマネジメントサービス株式会社専務取締役 執行役員 効率化推進担当(管理部門全般)兼アサヒプロマネジメント株式会社専務取締役 取締役兼執行役員 常務取締役兼常務執行役員 専務取締役兼専務執行役員(現在に至る)	(注)3	5,900
取締役 兼 執行役員		加賀美昇	1958年11月29日生	1982年4月 2009年4月 2012年9月 2013年1月 2016年3月	当社入社 理事 福島工場長 アサヒビール株式会社執行役員 福島工場長 同社執行役員 博多工場長 当社取締役兼執行役員(現在に至る)	(注)3	3,998
取締役 兼 執行役員 (CFO)		濱田賢司	1964年1月7日生	1986年4月 2011年4月 2011年7月 2011年10月 2012年9月 2014年3月 2016年3月	当社入社 理事 経営企画部長 理事 経営企画部門ゼネラルマネジャー 理事 経営企画部門ゼネラルマネジャー兼企業提携部門ゼネラルマネジャー 理事 経営企画部門ゼネラルマネジャー 執行役員 経営企画部門ゼネラルマネジャー 取締役兼執行役員(現在に至る)	(注)3	2,450
取締役 兼 執行役員		勝木敦志	1960年3月17日生	1984年4月 2002年9月 2011年4月 2011年7月 2011年10月 2014年4月 2016年4月 2017年3月	ニッカウヰスキー株式会社入社 当社転籍 理事 経営企画部担当部長兼国際本部担当部長 理事 企業提携部門ゼネラルマネジャー 理事 Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd Director, Managing Director 理事 Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd Director, Group CEO 執行役員 Asahi Holdings (Australia) Pty Ltd Director, Group CEO 取締役兼執行役員(現在に至る)	(注)3	2,598

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役		坂 東 真理子	1946年8月17日生	1969年7月 1985年10月 1989年7月 1995年4月 1998年6月 2001年1月 2003年10月 2007年4月 2008年3月 2014年4月 2016年7月	総理府入府 内閣総理大臣官房参事官 総務庁統計局消費統計課長 埼玉県副知事 在オーストラリア連邦ブリスベン 総領事 内閣府男女共同参画局長 学校法人昭和女子大学理事 昭和女子大学学長 当社取締役(現在に至る) 学校法人昭和女子大学理事長(現在 に至る) 昭和女子大学総長(現在に至る)	(注)3	-
取締役		田 中 直 毅	1945年9月1日生	1971年1月 1997年4月 2007年4月 2009年3月	財団法人国民経済研究協会主任研究 員 21世紀政策研究所理事長 国際公共政策研究センター 理事長(現在に至る) 当社取締役(現在に至る)	(注)3	-
取締役		小 坂 達 朗	1953年1月18日生	1976年4月 2002年10月 2004年10月 2005年3月 2005年7月 2008年3月 2010年3月 2012年3月 2016年3月	中外製薬株式会社入社 同社執行役員 経営企画部長 同社常務執行役員 経営企画部長 同社常務執行役員 営業統括本部副 統括本部長 同社常務執行役員 戦略マーケティ ングユニット長 同社常務執行役員 ライフサイクル マネジメント・マーケティングユ ニット長 同社取締役専務執行役員 同社代表取締役社長(現在に至る) 当社取締役(現在に至る)	(注)3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役		武藤章	1958年3月8日生	1980年4月 1988年12月 2009年4月 2010年9月 2012年9月 2013年3月 2014年3月 2015年3月	日産プリンス自動車販売株式会社 (現日産自動車販売株式会社)入社 当社入社 理事 和光堂株式会社執行役員 経 理部長 理事 和光堂株式会社執行役員 財 務部長 理事 アサヒフードアンドヘルスケ ア株式会社執行役員 企画本部副本 部長兼財務部長 理事 アサヒフードアンドヘルスケ ア株式会社執行役員 企画本部長兼 財務部長 理事 アサヒフードアンドヘルスケ ア株式会社取締役兼執行役員 企画 本部長 常勤監査役(現在に至る)	(注)4	3,551
常勤監査役		角田哲夫	1956年4月17日生	1980年4月 2007年4月 2007年9月 2009年9月 2010年1月 2011年3月 2011年7月 2012年9月 2013年3月 2014年3月 2016年3月	当社入社 理事 神戸支社長 理事 ワイン事業部長 理事 総務法務部長 理事 総務法務部長兼アサヒマネジ メントサービス株式会社(現アサヒ プロマネジメント株式会社)取締役 執行役員 総務法務部長兼アサヒマ ネジメントサービス株式会社取締役 執行役員 総務法務部門ゼネラルマ ネジャー兼アサヒマネジメントサー ビス株式会社専務取締役 アサヒ飲料株式会社取締役 同社専務取締役 アサヒプロマネジメント株式会社取 締役副社長 当社常勤監査役(現在に至る)	(注)5	11,400
監査役		斎藤勝利	1943年12月6日生	1967年4月 1994年7月 1997年4月 2001年4月 2003年4月 2004年7月 2010年7月 2011年6月 2014年3月	第一生命保険相互会社(現第一生命 ホールディングス株式会社)入社 同社取締役 同社専務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役専務 同社代表取締役社長 同社代表取締役副会長 同社代表取締役会長(現在に至る) 当社監査役(現在に至る)	(注)6	-
監査役		早稲田 祐美子	1960年1月29日生	1985年4月 2013年4月 2014年1月 2015年3月	最高裁判所司法研修所終了 弁護士登録 松田政行法律特許事務所(現森・濱 田松本法律事務所)入所 東京六本木法律特許事務所入所 同事務所パートナー(現在に至る) 当社監査役(現在に至る)	(注)4	-
監査役		川上 豊	1952年6月13日生	1976年2月 1980年3月 1990年6月 2007年6月 2016年9月 2017年3月	等松・青木監査法人(現有限責任監 査法人トーマツ)入所 公認会計士登録 同監査法人パートナー 同監査法人経営会議メンバー兼人事 本部長 同監査法人退職 当社監査役(現在に至る)	(注)7	-
計	-	-	-	-	-	-	103,097

- (注) 1 取締役坂東真理子、田中直毅及び小坂達朗の3氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役齋藤勝利、早稲田祐美子及び川上豊の3氏は、社外監査役であります。
- 3 2017年3月28日就任後、1年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時まで。
- 4 2015年3月26日就任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時まで。
- 5 2016年3月24日就任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時まで。
- 6 2014年3月26日就任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時まで。
- 7 2017年3月28日就任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時まで。
- 8 当社は、経営と執行を分離して取締役会の強化を図るとともに、業務執行における意思決定のスピードアップを図るため執行役員制度を導入しております。

執行役員は次の9名であります(取締役兼務者を除く)。

専務執行役員	池田史郎	常務執行役員	杉浦康誉
常務執行役員	北川亮一	執行役員	福田行孝
執行役員	神田智正	執行役員	辺見裕
執行役員	朴泰民	執行役員	佐見学
執行役員	谷村圭造		

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

アサヒグループは、純粋持株会社である当社のもと、グループ共通の『経営理念』に『アサヒグループは、最高の品質と心のこもった行動を通じて、お客様の満足を追求し、世界の人々の健康で豊かな社会の実現に貢献します。』を掲げて、「酒類」「飲料」「食品」及び同分野の「国際」事業を展開しています。また、企業活動を展開するうえで不可欠な「持続可能な社会」の実現に向けて、「食と健康」「環境」「人と社会」の3つの活動領域とその領域におけるマテリアリティ（重要課題）を定め、事業を通じて社会的課題の解決に取り組んでいます。

さらに、『経営理念』を起点として、2016年に更新した『長期ビジョン』では、10年程度先を見据えた事業の将来像を付加し、グループ全体のありたい姿とステークホルダーに対するビジョンを定めています。また、こうしたビジョンの実現を目指して策定した『中期経営方針』では、「稼ぐ力」の強化、「資産・資本効率の向上」、「ESGへの取組み強化」の3つを重点課題に掲げ、これまで取り組んできた「企業価値向上経営」の更なる深化を目指しています。

『中期経営方針』で掲げるESGへの取組み強化においては、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行う「攻めのガバナンス」が必要不可欠であると考えます。今後も、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、以下の方針を定め取り組んでいきます。

#### (1) 株主の権利・平等性の確保

当社は、株主の権利の実質的な確保のため、法令に従い適切に対応するとともに、外国人株主や少数株主に十分に配慮し、株主がその権利を適切に行使することができる環境の整備を進めていきます。

#### (2) ステークホルダーとの適切な協働

当社は、企業価値を財務的価値のみならず、これと密接な関係にある社会的価値の総和として捉え、顧客、取引先、社会、社員、株主など、各ステークホルダーに対するビジョンに基づいて適切な協働を実践していきます。また、取締役会・経営陣（業務執行取締役及び執行役員）は、コンプライアンスを最優先とし、全てのステークホルダーを尊重し協働する企業風土の実現に向けて、リーダーシップを発揮していきます。

#### (3) 適切な情報開示と透明性の確保

当社は、財務情報のみならず、経営戦略・経営課題、リスクやガバナンスなどの非財務情報についても、自主的に、明快な説明を行うべく、経営陣自らバランスの取れた、分かりやすく有用性が高い情報提供に取り組んでいきます。

#### (4) 取締役会などの責務

取締役会は、株主に対する受託者責任・説明責任を踏まえ、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上、収益力・資本効率などの改善を図るため、以下をはじめとする役割・責務を適切に果たしていきます。

- ・『長期ビジョン』や『中期経営方針』など、重要な企業戦略を定め、その実行を推進します。
- ・内部統制システムやリスク管理体制を整備することで、経営陣によるリスクテイクを適切に支えます。

当社は、監査役会設置会社として、監査役の独立性・独任制、常勤監査役といった監査役制度のメリットをいかしつつ、過半数を独立社外監査役で構成する監査役会により取締役の職務の執行を監査しています。また、取締役会の諮問機関として、その半数を独立社外取締役とする指名委員会及び報酬委員会を任意に設置しており、これらの体制により独立社外役員が高い実効性をもって適切に経営陣をモニタリングしていきます。

#### (5) 株主との対話

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、代表取締役をはじめとした経営陣幹部（役付取締役以上）などによるさまざまなインベスター・リレーションズ活動、シェアホルダー・リレーションズ活動により、株主との間で建設的な目的を持った対話（エンゲージメント）を推進していきます。



## 企業統治の体制

### (a) 企業統治の体制の概要

当社は、監査役制度を採用しております。

取締役は10名、うち3名が社外取締役、監査役は5名、うち3名が社外監査役であります。取締役会は原則として毎月1回定期的に開催するほか、必要に応じて臨時に開催しております。2016年は定例の取締役会を13回開催し、社外取締役の出席率は94.6%となっております。また、監査役会は2016年に7回開催し、社外監査役の出席率は100.0%となっております。

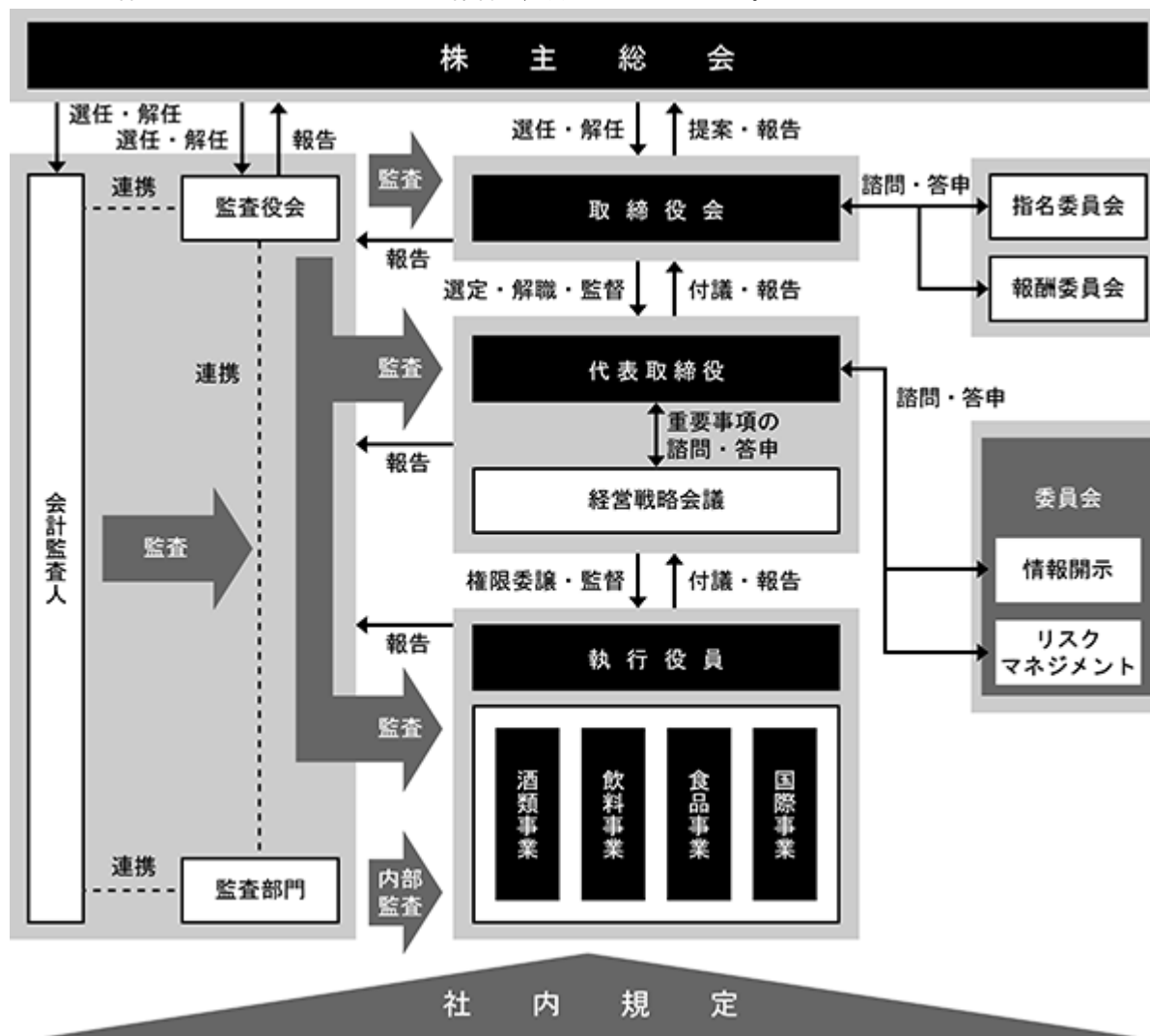
取締役会の諮問機関として「指名委員会」と「報酬委員会」を設置しております。「指名委員会」は取締役、監査役及び執行役員候補者などに関する取締役会の諮問に対し、答申を行います。社外取締役2名及び社内取締役2名で構成され、委員長は互選により社内取締役が、事務局は人事部門の責任者がそれぞれ務めております。2016年は5回開催され、主に役員人事、重要な子会社の代表者人事、サクセッション・プランなどの答申を行いました。委員の出席率は100.0%となっております。「報酬委員会」は、取締役及び執行役員の報酬制度・報酬額に関する取締役会の諮問に対し、答申を行います。社外取締役2名及び社内取締役2名で構成され、委員長は互選により社外取締役が、事務局は人事部門の責任者がそれぞれ務めております。2016年は5回開催され、主に役員賞与、役員報酬制度改定、業績連動型株式報酬制度導入などの答申を行いました。委員の出席率は100.0%となっております。

当社は、経営の意思決定と業務執行機能を分離し、業務の迅速な執行を図るとともに、取締役会における監督機能の強化を目的として、執行役員制度を導入しております。取締役は当社の業務執行の監督と意思決定に加え、グループ経営戦略の策定、グループ経営の重要な意思決定を通じたグループの強化・成長を図ることを主なミッションとしております。また、執行役員には業務執行の権限を委譲し、業務執行に専念することにより、業務執行のスピードアップを図っております。さらに、業務執行における重要事項に関する代表取締役会長又は代表取締役社長の諮問に対して、その適法性、客観性、合理性の評価について答申を行う、「経営戦略会議」を設置しております。社内取締役、執行役員及び常勤監査役で構成され、議長は代表取締役社長が務めております。2016年度は51回開催され、主に経営戦略の策定やグループ会社の業務執行状況などの答申を行いました。

これらのほか、代表取締役の諮問機関として「リスクマネジメント委員会」及び「情報開示委員会」を設置しております。「リスクマネジメント委員会」は、リスクマネジメント活動全体の方針や主要リスク対策に関する代表取締役社長の諮問に対して、答申を行います。社内取締役及び外部の弁護士で構成され、委員長は総務法務担当取締役が務めており、事務局は総務法務部門及び品質保証部門が共同でこの任にあっております。また、常勤監査役もこれに出席し、必要に応じて意見を述べています。2016年度は4回開催され、定期的なリスク調査の結果、内部通報制度の運用状況などの答申を行いました。「情報開示委員会」は、企業情報の開示を一元的に管理・統括し、代表取締役社長の諮問に対して公平・迅速かつ広範な情報開示の観点から、答申を行います。代表取締役会長及び代表取締役社長を除く社内取締役並びに執行役員で構成され、委員長は広報担当取締役が務めており、事務局は広報部門がこの任にあっております。2016年度は18回開催され、情報の内容を分析し、東京証券取引所の適時開示規則等に照らして、開示の要否、開示の内容・方法などの答申を行いました。

当社は2011年7月1日より純粋持株会社制へと移行しております。純粋持株会社への移行は、グループのガバナンス機能の強化及び、国内外の成長領域への大胆な投資配分を可能とする体制の強化を目的としており、今後更にスピードをあげてグループの飛躍的な成長を目指してまいります。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、次の通りであります。



(b) 当該企業統治の体制を採用する理由

当社は以下の理由により、経営の透明性の確保及び当社の業務の適正が担保されていると考え、現在の企業統治の体制を採用しております。

- 1) 独立・公正な立場から当社の業務執行を監督する社外取締役、会計・法律等の専門的見地から当社の監査を実施する社外監査役の選任
- 2) 社外取締役を取締役会の任意の諮問機関である指名委員会と報酬委員会のメンバーとして選任
- 3) 執行役員制度導入により、業務の迅速な執行、取締役会における監督機能の強化

(c) 内部統制システムの整備の状況

業務の適正を確保するための体制についての決議内容の概要

当社は、取締役会において上記体制につき、次のとおり決議しております。

当社は、アサヒグループ経営理念「アサヒグループは、最高の品質と心のこもった行動を通じて、お客様の満足を追求し、世界の人々の健康で豊かな社会の実現に貢献します。」を実現するため、

- 1) 会社法及び会社法施行規則に基づき、当社及び当社の子会社（以下「グループ会社」という。）の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制（以下「内部統制システム」という。）の整備に関する基本方針を以下のとおり定める。
- 2) 代表取締役は本決議に基づく内部統制システムの整備に関する最高責任を負い、各担当役員をして所管部門及び職制を通じた本基本方針に基づく必要な当社又はアサヒグループ全体に適用される社内規定の整備、運用を徹底せしめるものとする。

3) 本基本方針と当社又はアサヒグループ全体に適用される社内規定を状況変化に応じて適宜見直すことにより、内部統制システムの実効性の維持向上を図る。

・当社及びグループ会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 「アサヒグループ企業行動指針」に定める「公正で透明性のある企業倫理」に基づき、「アサヒグループ企業倫理規程」及び「アサヒグループ企業倫理ガイドライン」を定め、取締役、監査役及び使用人はこれを遵守する。
- 2) 「アサヒグループリスクマネジメント規程」に従い「リスクマネジメント委員会」を設置し、アサヒグループのコンプライアンス及びリスク管理を統括する。委員のうち1名は外部の弁護士とする。
- 3) アサヒグループのコンプライアンス及びリスク管理は当社の担当役員が所轄し、当該事務は当社の総務及び法務を担当する部門が行う。
- 4) 当社及びグループ会社にコンプライアンス及びリスク管理に係る推進責任者を配置し、事業活動のあらゆる局面でコンプライアンスを最優先させるための取組みを行う。
- 5) 内部通報制度として、アサヒグループを対象に「クリーン・ライン制度」を設ける。
- 6) 購買先を対象に、公平・公正な取引や社会的責任に対する相互の取組みを定める「アサヒグループ調達基本方針」を定め、必要に応じてその違反を通報できる制度を設ける。これらの購買先への周知を図ることにより、購買先と一体となった内部統制システムの構築を進める。
- 7) 反社会的勢力の排除のため、情報をアサヒグループ内で共有し、対応に関する体制を整備する。また、業界・地域社会で協力し、警察等の外部専門機関と緊密な連携を取る。
- 8) 上記諸機関・制度の運用の細目は、別途定める当社又はアサヒグループ全体に適用される社内規定による。

・取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- 1) 取締役の職務の執行に係る情報につき、「文書管理規程」その他当社又はアサヒグループ全体に適用される社内規定に従い、適切に保存及び管理を行う。
- 2) 上記の情報の保存及び管理は、当該情報を取締役・監査役が常時閲覧できる状態で行う。
- 3) 上記の情報の保存及び管理の事務の所轄は、当社又はアサヒグループ全体に適用される社内規定に従う。

・アサヒグループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1) 「アサヒグループリスクマネジメント規程」を制定し、これをアサヒグループのリスク管理に関する最上位規範として位置付けるほか、「同規程」の細則を定め、浸透を図る。
- 2) リスク管理は当該分野の所管部門が行うほか、「リスクマネジメント委員会」がアサヒグループ全体の横断的な管理を行う。「リスクマネジメント委員会」は「アサヒグループリスクマネジメント規程」に従い、リスクの定期的な分析・評価のうえ、必要に応じてリスクマネジメントシステムの包括的な見直しを行う。特に品質リスクについては、食品製造グループとしての商品の安全・安心の確保という社会的責任を認識し、最大限の留意を払う。
- 3) 大規模な事故、災害、不祥事等が発生したときは、代表取締役を議長とした「緊急事態対策会議」を設置する。

・当社及びグループ会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1) 取締役の職務の効率性を確保するため、「取締役会」において取締役の合理的な職務分掌及び適切な執行役員の任命を行う。
- 2) 権限委譲と部門間・グループ会社間の相互牽制機能を備えた「権限規程」及び「アサヒグループ権限規程」を定める。
- 3) 当社の社内取締役及び執行役員を構成員とする「経営戦略会議」において、アサヒグループの経営戦略の策定及び進捗管理を行うなど、その有効な活用を図る。
- 4) 業務効率の最大化にあたっては、客観的で合理性のある経営管理指標等を用い、統一的な進捗管理・評価を行う。
- 5) 資金を効率的に活用するため、当社とグループ会社との間でキャッシュマネジメントシステムを導入する。

・アサヒグループにおける業務の適正を確保するための体制

- 1) コンプライアンス、リスク管理体制その他内部統制システムに必要な制度は、アサヒグループ全体を横断的に対象とするものとし、当社が持株会社として、グループ会社の自律性を尊重しつつ、内部統制システムの構築及び運用を支援し、個別の状況に応じてその管理にあたる。
- 2) 当社の内部監査を担当する部門は、直接的又は間接的なグループ会社の監査を通じて、アサヒグループの内部統制システム及び事務規律の状況を把握・評価する。また、財務報告に係る内部統制については、アサヒグループ内設置の評価を担当する組織がグループ会社の内部統制評価及び報告を行う。
- 3) グループ会社の事業活動に係る決裁権限は、「アサヒグループ権限規程」による。
- 4) グループ会社は、「経営戦略会議」において、リスク情報を含めた業務執行状況の報告を四半期に1回以上行う。

・監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

「監査役会」に監査役会付の使用人を配置し、監査役の業務を補助させるものとする。

・前号の使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- 1) 前号に定める監査役会付の使用人は、監査役より監査業務に必要な命令を受けた場合は、その命令に関して取締役、使用人の指揮命令を受けない。
- 2) 前号に定める監査役会付の使用人の発令・異動・考課・懲戒にあたっては、事前に監査役の同意を得るものとする。

・取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制

- 1) 取締役及び使用人は、内部統制システムに関する事項について監査役に対し定期的に、また、重要事項が生じた場合は都度報告するものとし、監査役は必要に応じて取締役及び使用人（グループ会社を含む。）に対して報告を求めることができる。
- 2) 取締役は、監査役が「取締役会」のほか「経営戦略会議」「リスクマネジメント委員会」等の重要な機関等の協議の場に常時出席する機会を確保するものとし、また、その議題内容につき事前に提示を行う。
- 3) 監査役は、重要な議事録、決裁書類等を常時閲覧できるものとする。

・グループ会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制

- 1) グループ会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、内部統制システムに関する事項について当社の監査役に対し定期的に、また、重要事項が生じた場合は都度報告するものとし、当社の監査役は必要に応じてグループ会社の取締役及び使用人に対して報告を求めることができる。
- 2) 当社又はグループ会社の内部監査を担当する部門は当社の監査役に対し、グループ会社の内部監査結果を遅滞なく報告する。
- 3) 「クリーン・ライン制度」による通報窓口は、当社の監査役、総務及び法務を担当する部門又は当社が指定する外部の弁護士（以下「外部弁護士」という。）とし、総務及び法務を担当する部門又は外部弁護士に通報された情報は、当社の監査役に報告するものとする。
- 4) 前号及び本号に定める監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けることを禁止する。

・監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手續その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役職務の執行について生ずる費用を支弁するため、あらかじめ一定額の予算を確保し、監査役会又は常勤監査役からの請求に応じ、監査役職務の執行について生ずる費用の前払若しくは償還又は債務の処理を行う。

・その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

取締役は、監査の実効性を確保するため、監査役が内部監査を担当する部門及び外部監査人と定期的に情報・意見を交換する機会を確保する。

## 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

### ・内部統制システム全般

- 1) 当社及びグループ会社の内部統制システムを整備・運用し、内部統制の目標を効果的に達成するため、当社の内部監査を担当する部門とアサヒグループ内設置の内部監査を担当する組織が連携して、年間の監査計画に基づいて業務執行が適正かつ効率的に行われているかを監査しております。2016年度は、グループ会社24社に対して監査を実施しております。
- 2) 財務報告に係る内部統制については、アサヒグループ内設置の評価を担当する組織が、「財務報告に係る内部統制の評価及び報告に関する基本規程」に従ってグループ会社の内部統制評価を実施しております。

### ・コンプライアンス体制

- 1) 新たに入社した使用人に対してコンプライアンスに関する研修を実施し、「アサヒグループ企業倫理規程」及び「アサヒグループ企業倫理ガイドライン」の周知・徹底を図っております。
- 2) 当社及びグループ会社にコンプライアンス及びリスク管理に係る推進責任者を配置し、職制に応じた教育・訓練を通じて、コンプライアンスの啓発を推進しております。2016年度は「ハラスメント」「情報管理」を重点テーマとしました。
- 3) 当社及びグループ会社の使用人等に対して、匿名の「コンプライアンスアンケート」を年1回実施し、コンプライアンスに関する意識・行動等、当社及びグループ会社の実態を多面的かつ多層的に調査しております。2016年度は全体として「改善の余地が残る項目はあるが、総じてコンプライアンスレベルは高い水準にある」という調査結果となりました。

### ・リスク管理体制

- 1) リスクマネジメントに関する最上位審議・推進機関である「リスクマネジメント委員会」において、アサヒグループ全体の横断的なリスク管理を行っております。2016度は4回開催し、各分野の所管部門が行った定期的なリスク調査の結果に基づき、「コンプライアンス」「情報」「品質」「環境・災害」「経営・組織・労務」「犯罪」「金融・資産」等のテーマで横断的に分析・評価を行いました。
- 2) 「クリーン・ライン制度」によって、問題の早期発見とその解決措置、問題の発生自体のけん制に効果을上げております。
- 3) 大規模な事故、災害、不祥事等が発生したときは、代表取締役を議長とした「緊急事態対策会議」を設置して対応にあたっております。

### ・グループ会社の経営管理

- 1) グループ会社の経営管理につきましては、「アサヒグループ権限規程」に基づき、グループ会社の業務執行について重要度に応じて、当社の「取締役会」の決議又は当社の取締役若しくは主管部門の責任者の決裁を受ける体制を整備しております。
- 2) 「経営戦略会議」において、毎月1回主要なグループ会社から業務執行状況の報告を受けております。

### ・取締役の職務執行

取締役の職務の効率性を確保するため、「取締役会」において業務の分担を受けた取締役及び執行役員が、3か月に1回業務執行状の報告を行っております。

### ・監査役の職務執行

- 1) 監査役は、「取締役会」のほか「経営戦略会議」「リスクマネジメント委員会」等の重要な機関等の協議の場に出席し、内部統制システムの整備・運用状況を確認しております。
- 2) 監査役は、内部監査を担当する部門、外部監査人等と定期的に情報・意見を交換する場を設けることにより、監査の実効性を高めております。2016年度は、内部監査を担当する部門と3回、外部監査人と11回、アサヒグループ内設置の財務報告に係る内部統制評価を担当する組織と4回、それぞれ定期的に情報・意見を交換する場を設けております。
- 3) 「監査役会」に監査役会付の使用人を3名配置し、監査役の業務が円滑に遂行できる体制にしております。

### 内部監査及び監査役監査の状況

当社は、取締役による業務執行状況の監督、監査役及び監査役会による監査を軸に経営監視体制を構築しております。

監査役監査体制につきましては、監査役5名中過半数の3名を社外監査役とすることで、透明性を高めております。同時に監査役会付スタッフを配置することで、監査役の監査業務が円滑に遂行できる体制としております。なお監査役監査基準につきましては監査役監査方針として経営環境にあわせ毎年重点項目等の見直しを実施しております。内部監査につきましては、内部監査部門として監査部門を設置し、年間の監査計画に基づいてグループ全体の業務執行が適正かつ効率的に行われているかを監査しております。監査役、内部監査部門及び会計監査人は、各々定期的または必要に応じて報告会の開催、監査報告書写しの送付などの情報交換を行い、連携を図っております。

### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名であります。

#### (a) 会社と会社の社外取締役及び社外監査役の人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外監査役斎藤勝利氏が代表取締役会長に就任している第一生命保険株式会社は、当社の大株主であります。当社との間において営業上の重要な取引はありません。その他の社外取締役及び社外監査役と当社の間には、人的関係、資本的关系、取引関係及びその他の利害関係はありません。

#### (b) 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

当社の社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割は、「企業統治の体制」に記載のとおりです。

(「社外取締役及び社外監査役の独立性の基準」について)

当社は、社外取締役及び社外監査役(以下、「社外役員」という。)の独立性を客観的に判断するため、以下のとおり社外役員の独立性の基準を定め、社外役員が以下のいずれかの項目に該当する場合には、当社にとって十分な独立性を有していないとみなすこととしています。

1. 当社及び当社の子会社(以下、総称して「当社グループ」という。)の業務執行者 1又は過去において業務執行者であった者
2. 当社グループを主要な取引先とする者 2(当該取引先が法人である場合には当該法人の業務執行者)
3. 当社グループの主要な取引先である者 3(当該取引先が法人である場合には当該法人の業務執行者)
4. 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産 4を得ているコンサルタント、公認会計士等の会計専門家又は弁護士等の法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者)
5. 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する公認会計士
6. 当社グループの主要株主 5(当該主要株主が法人である場合には当該法人の業務執行者)
7. 当社グループが主要株主である法人の業務執行者
8. 社外役員の相互就任の関係 6にある他の会社の業務執行者
9. 当社グループから多額の寄附 7を受けている者(当該寄附を受けている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体の業務執行者)
10. 第1項から第9項までのいずれかに該当する者(第1項を除き、重要な者 8に限る。)の近親者 9
11. 過去5年間に於いて、第2項から第10項までのいずれかに該当していた者
12. 当社が定める社外役員としての在任年数 10を超える者
13. 前各項の定めにかかわらず、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断される特段の事由が認められる者

1 業務執行者とは、会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいい、業務執行取締役のみならず使用人を含むが、監査役は含まれない。

2 当社グループを主要な取引先とする者とは、直近事業年度における取引額が、当該事業年度における当該取引先グループの連結売上収益の2%以上の者をいう。

- 3 当社グループの主要な取引先である者とは、直近事業年度における取引額が、当社の連結売上収益の2%以上の者又は直近事業年度末における当社の連結総資産の2%以上の額を当社グループに融資している者をいう。
- 4 多額の金銭その他の財産とは、直近事業年度における、役員報酬以外の年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益をいう（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体の直近事業年度における総収入額の2%以上の金銭その他の財産上の利益をいう。）。
- 5 主要株主とは、総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有する者又は保有する法人をいう。
- 6 社外役員の相互就任の関係とは、当社グループの業務執行者が他の会社の社外役員であり、かつ、当該他の会社の業務執行者が当社の社外役員である関係をいう。
- 7 多額の寄附とは、直近事業年度における、年間1,000万円以上の寄附をいう。
- 8 重要な者とは、取締役（社外取締役を除く。）、執行役、執行役員及び部長職以上の業務執行者並びに監査法人又は会計事務所に所属する者のうち公認会計士、法律事務所に所属する者のうち弁護士、財団法人・社団法人・学校法人その他の法人に所属する者のうち評議員、理事及び監事等の役員、その他同等の重要性を持つと客観的・合理的に判断される者をいう。
- 9 近親者とは、配偶者及び二親等内の親族をいう。
- 10 当社が定める社外役員としての在任年数とは、取締役は10年、監査役は12年をいう。

なお、当社は上記考え方にに基づき、社外取締役である坂東真理子、田中直毅及び小坂達朗の3氏並びに社外監査役である斎藤勝利、早稲田祐美子及び川上豊の3氏を、東京証券取引所の定める独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。

(c) 社外取締役及び社外監査役との間で締結している会社法第427条第1項に規定する契約の概要

1) 対象

社外取締役及び社外監査役

2) 責任限度

200万円と会社法第425条第1項に掲げる額とのいずれか高い金額とする。

3) 契約の効力

社外役員が、当社又は当社の子会社の業務執行取締役等に就任したときには、将来に向かってその効力を失う。

役員の報酬等

(a) 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く。)	419	289	129	9
監査役 (社外監査役を除く。)	65	65	-	3
社外役員	79	78	1	7

- (注) 1 上記には、2016年3月24日開催の第92回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役川面克行、池田史郎及び伊藤一郎の3氏並びに監査役殿塚宜弘氏を含めております。
- 2 上記賞与には、2016年4月の取締役報酬制度改定前に退任した取締役に対する賞与を含んでおります。
- 3 株主総会の決議による取締役の報酬限度額は年額760百万円（うち社外取締役50百万円）であります。（2007年3月27日開催の第83回定時株主総会決議）
- 4 株主総会の決議による監査役の報酬限度額は年額120百万円（うち社外監査役40百万円）であります。（2007年3月27日開催の第83回定時株主総会決議）
- 5 当年度より社外取締役を除く取締役に対し、新たに業績連動型株式報酬制度を導入しております。当年度に56百万円（見込み額）を株式報酬費用として認識しておりますが、信託未設定につきポイント数が未確定のため上記には含めておりません。詳細につきましては「第4 提出会社の状況」
- 1 株式等の状況（10）従業員株式所有制度の概要」をご参照ください。

## (b) 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	連結報酬等の総額 (百万円)	連結報酬等の種類別の総額 (百万円)	
				基本報酬	賞与
泉谷 直木	取締役	提出会社	118	80	38
小路 明善	取締役	提出会社	87	54	33

- (注) 1. 報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。
2. 業績連動型株式報酬制度として泉谷 直木に対し現金換算額で22百万円相当(見込み額)及び小路 明善に対し現金換算額で19百万円相当(見込み額)のポイント数を付与しておりますが、信託未設定につきポイント数が未確定のため上記には含めておりません。当該株式報酬を加味した場合は小路明善の報酬総額は1億円以上となる見込みです。小路明善の報酬には2016年1-3月分を含んでおりません(当該期間はアサヒビール㈱より支給)。

## (c) 取締役及び監査役の報酬等の決定に関する方針

当社は、優秀な人材の確保に資すること、役員ごとの役割の大きさや責任の範囲に相応しいものであること、当社の企業価値向上と持続的成長に向けた動機付けとなること、報酬決定の手續に透明性と客観性が担保されていることを、役員報酬等の基本的な方針としております。

以上の考え方をもとに、あらかじめ株主総会で決議された報酬等の総額の範囲内で、取締役については取締役会の決議により、監査役については監査役の協議により決定しております。取締役会で報酬等を決議する際には、取締役会の諮問機関として半数が社外取締役で構成される報酬委員会にて内容を検討し、透明性及び客観性を高めるよう努めています。

取締役の報酬等は、その役割と責務に相応しい水準となるよう、企業業績と企業価値の持続的な向上に対する動機付けや優秀な人材の確保に配慮した体系としています。具体的な報酬等の構成は、基本報酬と短期業績に連動する賞与並びに2016年3月に長期の業績連動型として業績連動型株式報酬制度を導入しており、各項目の水準は、外部専門機関の調査データ知見を活用し、職責や社内社外の別に応じて設定しています。また、賞与については、中期経営方針に基づき設定する年次計画の達成状況と連動させ、業績連動型株式報酬制度は、社外取締役を除く取締役に対し、中期経営方針における業績指標のひとつである1株当たり当期純利益(EPS)の目標達成度に応じポイントを付与し、取締役の退任時に、付与されたポイント数に相当する数の当社株式を交付する制度とするなど、適切なインセンティブを付与しています。

監査役の報酬等は、基本報酬のみとしており、その水準は、外部専門機関の調査データを活用し、職責や社内・社外の別に応じて監査役の協議により設定しています。

## 株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が最も大きい会社(最大保有会社)の次に大きい会社である当社について以下のとおりであります。

- イ 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額
- |              |           |
|--------------|-----------|
| 銘柄数          | 107銘柄     |
| 貸借対照表計上額の合計額 | 29,947百万円 |



□ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
カゴメ(株)	10,000,000	21,160	共同研究・開発など業務提携を通じて、企業価値向上を図るため
第一生命保険(株)	4,000,000	8,248	取引関係の強化を通じ、長期資金調達など財務取引での安全性・安定性を高めるため
住友不動産(株)	1,138,000	4,138	同社が保有又は管理する商業施設における、当社の事業活動の円滑化を図るため
東洋製罐グループホールディングス(株)	858,000	2,021	資材等の安定調達を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
ダイキン工業(株)	194,000	1,683	同社グループとの工場設備等の取引を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
旭化成(株)	1,639,000	1,319	資材等の安定調達を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
大正製薬ホールディングス(株)	145,500	1,212	飲料等の業務提携により、当社製品の売上拡大を図るため
スズキ(株)	295,000	1,097	取引関係の強化を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
前田道路(株)	517,000	1,074	工場関連工事等を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
(株)テーオーシー	985,000	996	同社が保有又は管理する商業施設における、当社の事業活動の円滑化を図るため

(注) 日本基準に基づく金額を記載しております。

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
第一生命ホールディングス(株)	3,500,000	6,905	取引関係の強化を通じ、長期資金調達など財務取引での安全性・安定性を高めるため
住友不動産(株)	1,138,000	3,624	同社が保有又は管理する商業施設における、当社の事業活動の円滑化を図るため
ダイキン工業(株)	194,000	2,078	同社グループとの工場設備等の取引を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
東洋製罐グループホールディングス(株)	858,000	1,866	資材等の安定調達を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
大正製薬ホールディングス(株)	145,500	1,380	飲料等の業務提携により、当社製品の売上拡大を図るため
スズキ(株)	295,000	1,190	取引関係の強化を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
前田道路(株)	517,000	1,013	工場関連工事等を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
(株)テーオーシー	985,000	919	同社が保有又は管理する商業施設における、当社の事業活動の円滑化を図るため
旭化成(株)	751,000	780	資材等の安定調達を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため
信越化学工業株	78,000	704	取引関係の強化を通じ、当社の事業活動の円滑化を図るため

(注) 日本基準に基づく金額を記載しております。

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が最も大きい会社(最大保有会社)であるアサヒビール㈱について以下のとおりであります。

イ 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

銘柄数 230銘柄

貸借対照表計上額の合計額 102,004百万円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
㈱第一興商	2,120,000	9,385	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱王将フードサービス	2,053,700	8,496	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱帝国ホテル	3,408,128	8,353	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱ロイヤルホテル	19,613,000	6,021	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
チムニー㈱	1,759,700	5,571	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱すかいらーく	3,416,600	5,569	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱セブン&アイ・ホールディングス	1,000,000	5,477	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
㈱大庄	1,996,300	3,024	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱ヴィア・ホールディングス	3,192,035	2,895	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
リゾートトラスト㈱	845,160	2,672	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
東海旅客鉄道㈱	113,700	2,418	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱オリエンタルランド	252,000	1,788	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱ライフコーポレーション	550,000	1,677	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
ワタミ㈱	1,780,000	1,489	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
㈱リンガーハット	527,500	1,428	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
三菱食品㈱	469,000	1,399	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
㈱サガミチェーン	1,032,000	1,330	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
イオンフィナンシャルサービス㈱	474,000	1,302	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
伊藤忠食品㈱	296,500	1,241	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
㈱木曽路	496,000	1,055	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため

(注) 日本基準に基づく金額を記載しております。

## みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)セブン&アイ・ホールディングス	1,000,000	5,550	議決権行使の指図権限
東海旅客鉄道(株)	170,600	3,684	議決権行使の指図権限
伊藤忠食品(株)	815,000	3,398	議決権行使の指図権限
ダイキン工業(株)	220,000	1,958	議決権行使の指図権限
旭化成(株)	1,700,000	1,398	議決権行使の指図権限
スルガ銀行(株)	480,000	1,206	議決権行使の指図権限
エイチ・ツー・オーリテイリング(株)	500,000	1,187	議決権行使の指図権限
阪急阪神ホールディングス(株)	1,300,000	1,025	議決権行使の指図権限
J．フロント リテイリング(株)	442,500	781	議決権行使の指図権限
凸版印刷(株)	620,000	693	議決権行使の指図権限

(注) 1 日本基準に基づく金額を記載しております。

2 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)第一興商	2,120,000	9,520	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)王将フードサービス	2,053,700	8,666	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)帝国ホテル	3,408,128	7,105	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)すかいらーく	3,416,600	5,442	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
チムニー(株)	1,759,700	5,055	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)セブン&アイ・ホールディングス	1,000,000	4,456	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
(株)ロイヤルホテル	19,613,000	4,059	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)大庄	1,996,300	3,122	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)ヴィア・ホールディングス	3,192,035	3,109	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
東海旅客鉄道(株)	113,700	2,157	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
ワタミ(株)	1,780,000	1,938	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)ライフコーポレーション	550,000	1,824	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
三菱食品(株)	469,000	1,570	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
(株)サガミチェーン	1,032,000	1,315	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
伊藤忠食品(株)	296,500	1,267	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
(株)木曽路	496,000	1,156	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
(株)リンガーハット	527,500	1,144	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
イオンフィナンシャルサービス(株)	474,000	976	取引関係を強化し、商品流通の安定と拡大を図るため
(株)ゼンショーホールディングス	416,000	794	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため
藤田観光(株)	1,811,000	630	取引関係を強化し、同社店舗における酒類等の売上拡大を図るため

(注) 日本基準に基づく金額を記載しております。

## みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)セブン&アイ・ホールディングス	1,000,000	4,453	議決権行使の指図権限
伊藤忠食品(株)	815,000	3,561	議決権行使の指図権限
東海旅客鉄道(株)	170,600	3,280	議決権行使の指図権限
ダイキン工業(株)	220,000	2,361	議決権行使の指図権限
旭化成(株)	1,700,000	1,733	議決権行使の指図権限
スルガ銀行(株)	480,000	1,252	議決権行使の指図権限
阪急阪神ホールディングス(株)	260,000	975	議決権行使の指図権限
エイチ・ツー・オーリテイリング(株)	500,000	892	議決権行使の指図権限
住友商事(株)	532,000	731	議決権行使の指図権限
J．フロント リテイリング(株)	442,500	696	議決権行使の指図権限

(注) 1 日本基準に基づく金額を記載しております。

2 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

## 会計監査の状況

会計監査人につきましては、当社は有限責任 あずさ監査法人と監査契約を結び会計監査を受けております。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は以下のとおりであります。

業務を執行した公認会計士の氏名及び継続監査年数			
指定有限責任社員	業務執行社員	高波 博之	2年
指定有限責任社員	業務執行社員	田中 弘隆	6年
指定有限責任社員	業務執行社員	坂寄 圭	2年

なお、当社の監査業務にかかる補助者は、公認会計士20名、その他31名であります。

## 取締役会にて決議できる株主総会決議事項

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経済環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を目的とするものであります。

また、当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

## 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

## 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

## 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前年度		当年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	136	157	229	329
連結子会社	171	0	152	0
計	307	158	381	329

## 【その他重要な報酬の内容】

## 前年度

当社の連結子会社であるAsahi Holdings (Australia) Pty Ltd、北京酒朝日有限公司、Permanis Sdn. Bhd.、(株)エイ・アイ・ピバレッジホールディング等は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGに対して監査報酬及び税務関係業務の報酬として総額で175百万円支払っています。

## 当年度

当社の連結子会社であるAsahi Holdings (Australia) Pty Ltd、北京酒朝日有限公司、Etika Beverages Sdn. Bhd.、(株)エイ・アイ・ピバレッジホールディング等は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGに対して監査報酬及び税務関係業務の報酬として総額で168百万円支払っています。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

## 前年度

当社は、監査公認会計士等に対する非監査業務として、IFRSへのコンバージョン指導助言業務等を委託し、その対価を支払っております。

## 当年度

当社は、監査公認会計士等に対する非監査業務として、財務・税務デューデリジェンス業務を委託し、その対価を支払っております。

## 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査公認会計士等より提示された監査計画及び監査報酬見積資料に基づき、監査公認会計士等と協議した上で決定しております。

なお、監査公認会計士等の独立性を担保する観点から、監査報酬の額の決定に際しては監査役会の同意を得ております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第93条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等に反映できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等に参加しております。

また当社は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の情報を把握するとともに、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、それに基づいて会計処理を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
資産				
流動資産				
現金及び現金同等物	8	62,236	43,290	48,459
営業債権及びその他の債権	9 31	365,239	372,043	397,340
棚卸資産	10	122,207	129,494	136,460
未収法人所得税等		10,279	4,525	14,161
その他の金融資産	14	5,299	6,360	3,428
その他の流動資産	15	18,992	21,832	31,934
小計		584,254	577,547	631,784
売却目的で保有する資産	11	-	-	3,241
流動資産合計		584,254	577,547	635,026
非流動資産				
有形固定資産	12	541,067	518,576	570,771
のれん及び無形資産	13	240,046	223,485	491,538
持分法で会計処理されている投資		225,158	190,563	141,398
その他の金融資産	14	173,364	236,110	198,586
繰延税金資産	28	30,184	21,932	18,825
確定給付資産	19	19,412	25,354	18,942
その他の非流動資産	15	12,590	11,103	11,293
非流動資産合計		1,241,825	1,227,126	1,451,355
資産合計		1,826,080	1,804,673	2,086,381



(単位：百万円)

	注記	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
負債及び資本				
負債				
流動負債				
営業債務及びその他の債務	16	274,956	273,092	332,639
社債及び借入金	17 31	280,856	249,209	281,870
未払法人所得税等		27,430	23,476	34,957
その他の金融負債	17	28,066	27,038	26,352
その他の流動負債	20	147,420	143,770	142,828
小計		758,731	716,588	818,649
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	11	-	-	907
流動負債合計		758,731	716,588	819,556
非流動負債				
社債及び借入金	17 31	153,435	165,231	288,490
確定給付負債	19	24,073	23,391	25,789
繰延税金負債	28	41,168	37,245	49,302
その他の金融負債	17	55,753	55,746	54,127
その他の非流動負債	20	2,964	2,787	3,009
非流動負債合計		277,395	284,402	420,719
負債合計		1,036,126	1,000,991	1,240,276
資本				
資本金	21	182,531	182,531	182,531
資本剰余金	21	120,895	120,524	118,668
利益剰余金	21	493,129	549,084	589,935
自己株式	21	58,176	77,377	76,709
その他の資本の構成要素		36,154	14,657	21,927
親会社の所有者に帰属する持分合計		774,534	789,420	836,354
非支配持分		15,419	14,261	9,750
資本合計		789,953	803,682	846,105
負債及び資本合計		1,826,080	1,804,673	2,086,381

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
売上収益	24	1,689,527	1,706,901
売上原価		1,102,839	1,098,173
売上総利益		586,688	608,728
販売費及び一般管理費	25	445,996	460,241
その他の営業収益	26	3,514	8,004
その他の営業費用	26	47,580	19,600
営業利益		96,626	136,889
金融収益	27	3,011	3,106
金融費用	27	5,095	4,066
持分法による投資損益		17,627	1,974
持分法で会計処理されている投資の売却益		-	12,163
企業結合に伴う再測定益		5,394	-
税引前利益		117,563	150,068
法人所得税費用	28	42,962	62,952
当期利益		74,600	87,115
当期利益の帰属：			
親会社の所有者		75,770	89,221
非支配持分		1,170	2,105
合計		74,600	87,115
基本的1株当たり利益(円)	29	164.82	194.75
希薄化後1株当たり利益(円)	29	164.75	194.75

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
当期利益		74,600	87,115
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定される金融商品への投資の公正価 値の変動	30	1,073	3,010
確定給付制度に係る再測定	19 30	2,992	6,333
持分法適用会社に対する持分相当額	30	4	30
純損益に振り替えられる可能性のある項 目			
キャッシュ・フロー・ヘッジ	30 31	197	7,628
在外営業活動体の換算差額	30	29,759	10,137
持分法適用会社に対する持分相当額	30	6,532	18,683
その他の包括利益合計	30	21,509	25,488
当期包括利益合計		53,090	61,627
当期包括利益合計の帰属：			
親会社の所有者		55,722	64,366
非支配持分		2,631	2,738

## 【連結持分変動計算書】

前年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）

(単位：百万円)

区分	注記	親会社の所有者に帰属する持分										非支配持分	資本合計
		資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					親会社の 所有者に 帰属する 持分合計		
						その他の 包括利益 を通じて 公正価値 で測定さ れる金融 商品への 投資の公 正価値の 変動	確定給付 制度に係 る再測定	キャッ シュ・ フロー・ ヘッジ	在外営業 活動体の 換算差額	その他の 資本の構 成要素合 計			
2015年1月1日 現在の残高		182,531	120,895	493,129	58,176	36,460	-	305	-	36,154	774,534	15,419	789,953
当期包括利益													
当期利益				75,770						-	75,770	1,170	74,600
その他の包括利益						1,074	3,024	197	21,800	20,048	20,048	1,461	21,509
当期包括利益合計		-	-	75,770	-	1,074	3,024	197	21,800	20,048	55,722	2,631	53,090
非金融資産等への振替								364		364	364		364
所有者との取引													
剰余金の配当	22			21,629						-	21,629	475	22,104
自己株式の取得					20,031					-	20,031		20,031
自己株式の処分			370		831					-	460		460
企業結合による変動										-	-	1,949	1,949
株式報酬取引	23									-	-		-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替				1,813		1,210	3,024			1,813	-		-
その他の増減										-	-		-
所有者からの拠出及び所有者への分配合計		-	370	19,815	19,200	1,210	3,024	-	-	1,813	41,201	1,474	39,726
支配の変動を伴わない非支配持分の取得										-	-		-
子会社所有持分の変動合計		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
所有者との取引合計		-	370	19,815	19,200	1,210	3,024	-	-	1,813	41,201	1,474	39,726
2015年12月31日 現在の残高		182,531	120,524	549,084	77,377	36,596	-	138	21,800	14,657	789,420	14,261	803,682

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位:百万円)

区分	注記	親会社の所有者に帰属する持分										非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					親会社の所有者に帰属する持分合計		
						その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動	確定給付制度に係る再測定	キャッシュ・フロー・ヘッジ	在外営業活動体の換算差額	その他の資本の構成要素合計			
2016年1月1日現在の残高		182,531	120,524	549,084	77,377	36,596	-	138	21,800	14,657	789,420	14,261	803,682
当期包括利益													
当期利益				89,221						-	89,221	2,105	87,115
その他の包括利益						2,967	6,301	7,652	7,933	24,854	24,854	633	25,488
当期包括利益合計		-	-	89,221	-	2,967	6,301	7,652	7,933	24,854	64,366	2,738	61,627
非金融資産等への振替										7,571	7,571		7,571
所有者との取引													
剰余金の配当	22			23,817						-	23,817	489	24,306
自己株式の取得					21					-	21		21
自己株式の処分			302		689					-	386		386
企業結合による変動	35									-	-	155	155
株式報酬取引	23		44							-	44		44
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替				24,553		18,252	6,301			24,553	-		-
その他の増減										-	-	312	312
所有者からの抛及及び所有者への分配合計		-	258	48,370	668	18,252	6,301	-	-	24,553	23,406	21	23,428
支配の変動を伴わない非支配持分の取得			1,597							-	1,597	1,750	3,347
子会社所有持分の変動合計		-	1,597	-	-	-	-	-	-	-	1,597	1,750	3,347
所有者との取引合計		-	1,855	48,370	668	18,252	6,301	-	-	24,553	25,004	1,771	26,776
2016年12月31日現在の残高		182,531	118,668	589,935	76,709	51,881	-	219	29,734	21,927	836,354	9,750	846,105

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税引前利益		117,563	150,068
減価償却費及び償却費		70,745	71,131
減損損失		27,099	6,336
受取利息及び受取配当金		2,698	2,836
支払利息		3,875	3,763
持分法による投資損益(は益)		17,627	1,974
持分法で会計処理されている投資の売却益		-	12,163
固定資産除売却損益(は益)		3,766	1,324
企業結合に伴う再測定益		5,394	-
営業債権の増減額(は増加)		13,387	9,821
棚卸資産の増減額(は増加)		4,242	607
営業債務の増減額(は減少)		3,032	6,369
未払酒税の増減額(は減少)		173	497
確定給付資産負債の増減額(は減少)		2,811	2,096
その他		6,441	2,623
小計		180,123	204,718
利息及び配当金の受取額		8,801	5,546
利息の支払額		3,776	3,658
法人所得税の支払額		68,677	52,153
営業活動によるキャッシュ・フロー		116,471	154,452
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
有形固定資産の取得による支出		47,975	50,357
有形固定資産の売却による収入		5,239	11,923
無形資産の取得による支出		10,573	7,791
投資有価証券の取得による支出		3,822	2,286
投資有価証券の売却による収入		2,279	30,870
持分法で会計処理されている投資の売却による収入		-	36,440
連結の範囲の変更を伴う子会社株式等の取得による支出	33	21,257	290,893
その他		975	3,587
投資活動によるキャッシュ・フロー		77,083	268,507
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の増減額(は減少)		36,328	10,793
リース債務の返済による支出		11,220	10,765
長期借入による収入		13,828	205,310
長期借入の返済による支出		14,113	7,479
社債の発行による収入		34,815	-
社債の償還による支出		20,000	30,000
自己株式の取得による支出		20,031	21
配当金の支払	22	21,629	23,817
非支配株主からの払込		-	312
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出		-	2,773
その他		571	418
財務活動によるキャッシュ・フロー		75,250	119,554

(単位：百万円)

	注記	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響		4,558	642
現金及び現金同等物の増減額（は減少）		40,422	6,141
現金及び現金同等物の期首残高	8	62,236	43,290
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）	32	21,476	-
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物	11	-	972
現金及び現金同等物の期末残高	8	43,290	48,459

## 【連結財務諸表注記】

### 1 報告企業

アサヒグループホールディングス株式会社(以下「当社」という。)は日本に所在する企業であります。当社及び子会社(以下総称して「当社グループ」という。)は、酒類、飲料及び食品の製造・販売等を行っております。

### 2 作成の基礎

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる指定国際会計基準特定会社の要件をすべて満たすことから、同第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。当社グループの2016年12月31日に終了する連結会計年度の連結財務諸表は、2017年3月28日に当社代表取締役社長小路明善及び最高財務責任者奥田好秀より公表の承認を得ております。また、当社グループは、当年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)からIFRSを適用しており、当年度の年次の連結財務諸表がIFRSに従って作成する最初の連結財務諸表となり、IFRSへの移行日は2015年1月1日であります。当社グループはIFRSへの移行にあたり、IFRS第1号「国際財務報告基準の初度適用」(以下「IFRS第1号」という。)を適用しております。IFRSへの移行に伴う財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に与える影響は「41 IFRSへの移行に関する開示」に記載しております。

当社グループの連結財務諸表は、「5 重要な会計方針」に記載している金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成にあたり、一部の重要な事項について会計上の見積りを行う必要があります。また、グループの会計方針を適用する過程において、経営者が自ら判断を行うことが求められます。

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円により表示されております。なお、当社グループの連結財務諸表において、百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

### 3 基準書及び解釈指針の早期適用

当社グループはIFRS第9号「金融商品」(2014年7月改訂)を早期適用しております。



## 4 未適用の公表済基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた主な公表済みの基準書及び解釈指針のうち、適用が強制されないため、当年度末において適用していないものは以下のとおりです。なお、これらの適用による当社グループへの影響は検討中であり、現時点で見積ることはできません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第12号	他の企業への関与の開示	2017年1月1日	2017年12月期	売却目的保有又は非継続企業に分類される他の企業に対する持分に関する開示の明確化 (IFRS第12号の改訂)
IAS第7号	キャッシュ・フロー計算書	2017年1月1日	2017年12月期	開示イニシアティブプロジェクトによる開示規定の充実 (IAS第7号の改訂)
IAS第12号	法人所得税	2017年1月1日	2017年12月期	未実現損失に関する繰延税金資産の認識に関する明確化 (IAS第12号の改訂)
IFRS第2号	株式に基づく報酬	2018年1月1日	2018年12月期	株式に基づく報酬取引の分類及び測定に関する明確化 (IFRS第2号の改訂)
IFRS第15号	顧客との契約から生じる収益	2018年1月1日	2018年12月期	収益の認識に関する会計処理の改訂 (IAS第11号、IAS第18号、IFRIC第13号、IFRIC第15号、IFRIC第18号及びSIC第31号の差替)
IAS第40号	投資不動産	2018年1月1日	2018年12月期	投資不動産への振替又は投資不動産からの振替に関する明確化 (IAS第40号の改訂)
IFRIC第22号	外貨建取引・前受対価	2018年1月1日	2018年12月期	前払資産又は前受収益負債がある場合の費用又は収益の当初認識時の換算レートの明確化 (IFRIC第22号の新設)
IFRS第16号	リース	2019年1月1日	2019年12月期	リース契約に関する会計処理の改訂 (IAS第17号、IFRIC第4号、SIC第15号及びSIC第27号の差替え)
IFRS第10号 IAS第28号	連結財務諸表 関連会社及び共同支配企業に対する投資	未定	未定	投資者とその関連会社または共同支配企業との間の資産の売却または拠出に関する会計処理の明確化 (IFRS第10号及びIAS第28号の改訂)

## 5 重要な会計方針

連結財務諸表の作成にあたって採用した主要な会計方針は以下のとおりであります。これらの方針は、特に断りのない限り、表示されている全期間に一貫して適用されております。

### (1) 連結

#### 子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいいます。投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ、投資先に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合には、当社グループは投資先を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、支配開始日から支配終了日までの間、連結財務諸表に含まれております。子会社の財務諸表は、当社グループが適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて調整しております。

グループ会社間の債権債務残高、取引、及びグループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表作成にあたり消去しております。

なお、決算日が異なる子会社の財務諸表は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

#### 関連会社及び共同支配企業

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有している企業をいいます。当社グループが他の企業の議決権の20パーセント以上を保有する場合、当社グループは当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定しております。共同支配企業とは、取決めに対する共同支配を有する当事者が当該取決めの純資産に対する権利を有している共同支配の取決めをいいます。

関連会社及び共同支配企業に対する持分は、持分法を用いて会計処理しております（持分法適用会社）。これらは、当初認識時に取得原価で認識し、それ以後、当社グループの重要な影響力又は共同支配が終了する日まで、持分法適用会社の純資産に対する当社グループの持分の変動を連結財務諸表に含めて認識しております。当社グループの投資には、取得時に認識したのれんが含まれております。

また、中国で事業展開を行う一部の持分法適用会社は、当社グループと決算日が同日であるものの、当該持分法適用会社（その親会社を含む。）の所在地若しくは発行する株式を上場する現地の法制度上、又は他の株主との関係等により、当社が当該持分法適用会社の財務情報を入手可能となる時期に制約があるため、報告期間の末日を統一することが実務上不可能な状況にあります。そのため、当該持分法適用会社については、期末日が3ヶ月相違した財務情報に基づき、連結決算日との間に生じた重要な取引及び事象の影響については調整を行った上で連結財務諸表を作成しております。

関連会社及び共同支配企業の会計方針が、当社グループが採用した方針と異なる場合には、一貫性を保つため必要に応じて調整しております。

### (2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社が発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。取得対価が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして認識しております。逆に下回る場合は、純損益として認識しております。当社グループは、非支配持分を公正価値で測定するか、又は識別可能な純資産の認識金額の比例持分で測定するかを個々の取引ごとに選択しております。発生した取得費用は費用として処理しております。なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として処理し、当該取引からのれんは認識しておりません。

なお、当社グループはIFRS第1号の免除規定を採用し、移行日より前に発生した企業結合に関して、IFRS第3号「企業結合」を遡及適用せず、従前の会計基準（日本基準）に基づいて会計処理しております。

また、共通支配下の企業又は事業に関わる企業結合（全ての結合企業又は結合事業が最終的に企業結合の前後で同じ当事者によって支配され、その支配が一時的でない企業結合）については、帳簿価額に基づき会計処理しております。

### (3) 外貨換算

#### 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各企業の財務諸表に含まれる項目は、その企業が業務を行う主要な経済環境における通貨（「機能通貨」）を用いて測定しております。連結財務諸表は日本円により表示されており、これは当社グループの表示通貨であります。

#### 取引及び取引残高

外貨建取引は、取引日の為替レートを用いて、機能通貨に換算しております。取引の決済から生じる外国為替差額並びに外貨建ての貨幣性資産及び負債を期末日の為替レートで換算することによって生じる外国為替差額は、純損益において認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定される金融資産及び適格キャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

#### 在外営業活動体

表示通貨とは異なる機能通貨を使用している全ての在外営業活動体の業績及び財政状態は、以下の方法で表示通貨に換算しております。なお、当該在外営業活動体には、超インフレ経済の通貨を使用している会社は存在しません。

- ( )資産と負債は、期末日現在の決算日レートで換算
- ( )収益及び費用は、平均レートで換算（ただし、当該平均レートが取引日における換算レートの累積的な影響の合理的な概算値とはいえない場合は除く。この場合は収益及び費用を取引日レートで換算）
- ( )結果として生じる全ての為替差額はその他の包括利益で認識し、その他の資本の構成要素である在外営業活動体の換算差額に累積

在外営業活動体の部分的処分又は売却時には、その他の包括利益に認識された為替差額は売却に伴う利得又は損失の一部として純損益で認識しております。

なお、当社グループはIFRS第1号の免除規定を採用し、在外営業活動体の換算から発生した累積換算差額の全てを移行日において利益剰余金へ振り替えております。

### (4) 有形固定資産

建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品並びに土地は、主に製造・加工設備、本店設備で構成されております。有形固定資産は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上しております。取得原価には、当該資産の取得に直接関連する費用、解体、除去及び設置していた場所の原状回復費用及び資産計上すべき借入費用が含まれます。

取得後支出は、当該項目に関連する将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、かつその費用を合理的に見積ることができる場合には、当該資産の帳簿価額に含めるか、又は適切な場合には個別の資産として認識しております。取り替えられた部分についてはその帳簿価額の認識を中止しております。その他の修繕及び維持費は、発生した会計期間の純損益として認識しております。

土地は減価償却しておりません。他の資産の減価償却額は、各資産の取得原価を残存価額まで以下の主な見積耐用年数にわたって定額法で配分することにより算定しております。

建物及び構築物 3年から50年

機械装置及び運搬具 2年から15年

工具、器具及び備品 2年から20年

有形固定資産の残存価額、耐用年数及び減価償却方法は各期末日に見直し、必要があれば修正しております。

処分に係る利得又は損失は対価と帳簿価額を比較することで算定し、純損益として認識しております。

なお、当社グループはIFRS第1号の免除規定を採用し、一部の有形固定資産については移行日時点の公正価値をみなし原価としております。

(5) 借入費用

適格資産の取得、構築又は製造に直接関連する借入費用は、その資産が意図した使用又は売却することができるようになるまで、その資産の取得原価に加算されます。適格資産への支出までの特定の借入金の一時的な投資からの獲得投資収益は、資産計上可能な借入費用と相殺されます。

その他の借入費用は、発生した会計年度の純損益として認識されます。

(6) のれん及び無形資産

のれん

のれんは、每期減損テストを実施し、取得原価から減損損失累計額を控除した額が帳簿価額となります。のれんの減損損失は戻入れを行いません。事業の売却による損益には、その事業に関連するのれんの帳簿価額が含まれております。

のれんは企業結合から便益を受けることが期待される資金生成単位又は資金生成単位グループに配分されません。

商標権

個別に取得した商標権は、取得原価により表示しております。企業結合により取得した商標権は、取得日の公正価値により認識しております。商標権については、耐用年数が確定できないものを除き一定の耐用年数を定め、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上されます。償却額は、商標権の取得原価を主に20年から40年の見積耐用年数にわたって定額法で配分することにより算定しております。

ソフトウェア

ソフトウェアは、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した額を帳簿価額として認識しております。

当社グループ独自のソフトウェアの設計及びテストに直接関連する開発費は、信頼性をもって測定可能であり、技術的に実現可能であり、将来経済的便益を得られる可能性が高く、当社グループが開発を完成させ、当該資産を使用する意図及びそのための十分な資源を有している場合にのみ無形資産として認識しております。

これらの要件を満たさないその他の開発費は、発生時に費用として認識しております。過去に費用として認識された開発費は、その後の会計期間において資産として認識されることはありません。

ソフトウェアは、主として5年の見積耐用年数にわたり定額法により償却しております。

ソフトウェアの保守に関連する費用は、発生時に費用認識しております。

その他無形資産

その他無形資産は、取得原価に基づき認識しております。その他無形資産については一定の耐用年数を定め、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上されます。しかし、一部の無形資産（借地権等）は事業を継続する限り基本的に存続するため、耐用年数が確定できないと判断し、償却していません。償却額は、各その他無形資産の取得原価を見積耐用年数にわたって定額法で配分することにより算定しております。

無形資産の残存価額、耐用年数及び償却方法は各期末日に見直し、必要があれば修正しております。

(7) リース

当社グループは一定の有形固定資産及び無形資産のリースを受けております。有形固定資産及び無形資産のリースで、所有に伴うリスクと経済価値の実質的にすべてが当社グループに帰属するものは、ファイナンス・リースに分類されます。ファイナンス・リースの場合、リース物件の公正価値又は最低支払リース料総額の現在価値のうちいずれか低い金額により、リースの起算日時時点で資産認識しております。

各リース料の支払は、負債と金融費用に配分されます。金融費用である利息要素は、各期において負債残高に対して一定の期間利率となるように、リース期間にわたり純損益として費用処理しております。ファイナンス・リースにより取得した有形固定資産及び無形資産は、資産の耐用年数又はリース期間のうちいずれか短い方の期間にわたって減価償却又は償却しております。

ファイナンス・リース以外のリースは、オペレーティング・リースに分類されます。オペレーティング・リースによる支払額（貸手から受け取るインセンティブ控除後）は、リース期間にわたり定額法で純損益として認識しております。

(8) 非金融資産の減損

のれん及び耐用年数が確定できない無形資産は償却の対象ではなく、毎期減損テストを実施しております。その他の非金融資産は、事象の発生あるいは状況の変化により、その帳簿価額が回収できない可能性を示す兆候がある場合に、減損について検討しております。資産の帳簿価額が回収可能価額を超過する金額については減損損失を認識しております。回収可能価額とは、資産の処分コスト控除後の公正価値と、使用価値のいずれか高い金額であります。減損を評価するために、資産は個別に識別可能なキャッシュ・フローが存在する最小単位（資金生成単位）に分けられます。のれんを除く減損損失を認識した非金融資産については、減損損失が戻入れとなる可能性について、各期末日に再評価を行います。

(9) 金融商品

金融資産

( ) 当初認識及び測定

当社グループは、契約の当事者となった時点で金融資産を認識しております。通常の方法で売買される金融資産は取引日に認識しております。金融資産は事後に償却原価で測定される金融資産又は公正価値で測定される金融資産に分類しております。

純損益を通じて公正価値で測定される金融資産は公正価値で当初認識しております。その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産及び償却原価で測定される金融資産は、取得に直接起因する取引コストを公正価値に加算した金額で当初認識しております。

なお当社グループは、IFRS第9号「金融商品」における分類について、移行日現在で存在する事実及び状況に基づき判断しており、資本性金融商品について、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品として指定しております。

(a) 償却原価で測定される金融資産

当社グループの事業モデルの目的が契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有すること、また契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じるという条件がともに満たされる場合にのみ、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

(b) 公正価値で測定される金融資産

上記の2つの条件のいずれかが満たされない場合は公正価値で測定される金融資産に分類されます。

当社グループは、公正価値で測定される金融資産については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有する資本性金融商品を除き、個々の金融商品ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するという取消不能の指定を行うかを決定しております。

デリバティブについては「デリバティブ及びヘッジ会計」に記載しております。

( )事後測定

金融資産は、それぞれの分類に応じて以下のとおり事後測定しております。

(a) 償却原価で測定される金融資産

実効金利法による償却原価で測定しております。

(b) 公正価値で測定される金融資産

期末日における公正価値で測定しております。

公正価値の変動額は、金融資産の分類に応じて純損益又はその他の包括利益で認識しております。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定された資本性金融商品から生じる受取配当金については純損益で認識し、公正価値が著しく下落した場合又は処分を行った場合は、その他の包括利益累計額を利益剰余金に振り替えております。

( )認識の中止

金融資産は、投資からのキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利が消滅したとき又は当該投資が譲渡され、当社グループが所有に係るリスクと経済価値のほとんど全てを移転したときに認識を中止します。

金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定される金融資産の回収可能性に関し、期末日ごとに予想信用損失の見積りを行っております。

当初認識後に信用リスクが著しく増大していない金融商品については、12ヶ月以内の予想信用損失を損失評価引当金として認識しております。当初認識後に信用リスクが著しく増大している金融商品については、全期間の予想信用損失を損失評価引当金として認識しております。ただし、営業債権については、常に全期間の予想信用損失で損失評価引当金を測定しております。

信用リスクが著しく増大している金融資産のうち、減損している客観的証拠がある金融資産については、帳簿価額から損失評価引当金を控除した純額に実効金利を乗じて利息収益を測定しております。

減損の客観的な証拠が存在するかどうかを判断する場合に当社グループが用いる要件には以下のものがあります。

- ・発行体又は債務者の重大な財政的困難
- ・利息又は元本の支払不履行又は延滞などの契約違反
- ・借手の財政的困難に関連した経済的又は法的な理由による、そうでなければ当社グループが考えないような、借手への譲歩の供与
- ・借手が破産又は他の財務的再編成に陥る可能性が高くなったこと
- ・当該金融資産についての活発な市場が財政的困難により消滅したこと

金融資産の全体又は一部分を回収するという合理的な予想を有していない場合は、当該金額を金融資産の帳簿価額から直接減額しております。

以後の期間において、信用リスクが減少し、その減少が減損を認識した後に発生した事象（債務者の信用格付けの改善など）に客観的に関連付けることができる場合には、以前に認識された減損損失の戻入を純損益で認識します。

## 金融負債

### ( ) 当初認識及び測定

当社グループは、契約の当事者となった時点で金融負債を認識しております。金融負債は純損益を通じて公正価値で測定される金融負債と償却原価で測定される金融負債に分類しております。純損益を通じて公正価値で測定される金融負債は公正価値で当初測定しておりますが、償却原価で測定される金融負債は取得に直接起因する取引コストを公正価値から減算した金額で当初測定しております。

### ( ) 事後測定

金融負債は、それぞれの分類に応じて以下のとおり事後測定しております。

#### (a) 純損益を通じて公正価値で測定される金融負債

期末日における公正価値で測定しております。

#### (b) 償却原価で測定される金融負債

実効金利法による償却原価で測定しております。

### ( ) 認識の中止

金融負債は、契約上の義務が免責、取消し又は失効した場合に認識を中止しております。

## 金融商品の相殺

金融資産及び金融負債は、認識された金額を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、純額で決済するか、資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有する場合にのみ相殺し、連結財政状態計算書において純額で表示しております。

## デリバティブ及びヘッジ会計

デリバティブはデリバティブ契約を締結した日の公正価値で当初認識を行い、当初認識後は期末日ごとに公正価値で再測定を行っております。再測定の結果生じる利得又は損失の認識方法は、デリバティブがヘッジ手段として指定されているかどうか、また、ヘッジ手段として指定された場合にはヘッジ対象の性質によって決まります。当社グループは一部のデリバティブについてキャッシュ・フロー・ヘッジ（認識されている資産もしくは負債に関連する特定のリスク、又は可能性の非常に高い予定取引のヘッジ）のヘッジ手段として指定を行っております。

当社グループは、取引開始時に、ヘッジ手段とヘッジ対象との関係並びにこれらのヘッジ取引の実施についてのリスク管理目的及び戦略について文書化しております。また、当社グループはヘッジ開始時及び継続的に、ヘッジ取引に利用したデリバティブがヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動を相殺するために有効であるかどうかについての評価も文書化しております。

ヘッジの有効性は継続的に評価しており、ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係があること、信用リスクの影響が経済的関係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと、並びにヘッジ関係のヘッジ比率が実際にヘッジしているヘッジ対象及びヘッジ手段の数量から生じる比率と同じであることのすべてを満たす場合に有効と判定しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジのヘッジ手段として指定され、かつ、その要件を満たすデリバティブの公正価値の変動のうち有効部分は、その他の包括利益で認識しております。非有効部分に関する利得又は損失は、直ちに純損益として認識しております。

その他の包括利益を通じて認識された利得又は損失の累計額は、ヘッジ対象から生じるキャッシュ・フローが純損益に影響を与える期に純損益に振り替えております。しかし、ヘッジ対象である予定取引が非金融資産（例えば、棚卸資産又は有形固定資産）の認識を生じさせるものである場合には、それまでその他の包括利益に繰り延べていた利得又は損失を振り替え、当該資産の当初の取得原価の測定に含めております。繰り延べていた金額は最終的には、棚卸資産の場合には売上原価として、また有形固定資産の場合には減価償却費として認識されません。

ヘッジ手段の失効又は売却等によりヘッジ会計の要件をほぼ満たさなくなった場合には、将来に向かってヘッジ会計の適用を中止しております。ヘッジされた将来キャッシュ・フローがまだ発生すると見込まれる場合は、その他の包括利益に認識されている利得又は損失の累計額を引き続きその他の包括利益累計額として認識しております。予定取引の発生がほぼ見込まれなくなった場合等は、その他の包括利益に認識していた利得又は損失の累計額を直ちに純損益に振り替えております。

### (10) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

#### (11) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で認識しております。原価は、商品、製品及び半製品については主として総平均法、原材料及び貯蔵品については主として移動平均法を用いて算定しております。商品、製品及び半製品の取得原価は、原材料費、直接労務費、その他の直接費及び関連する製造間接費（正常生産能力に基づいている）から構成されます。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における予想売価から関連する見積販売費を控除した額であります。

#### (12) 売却目的で保有する資産又は処分グループ

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産又は処分グループのうち、売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能である場合には、売却目的で保有する資産又は処分グループとして分類しております。売却目的で保有する資産又は処分グループの一部である資産は減価償却又は償却は行いません。売却目的で保有する資産又は処分グループは、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

#### (13) 従業員給付

##### 退職後給付

グループ会社は、さまざまな年金制度を有しております。当社グループは確定給付制度を採用し、一部の連結子会社において退職給付信託を設定しております。当該制度に加えて、一部の連結子会社は確定拠出年金制度及び退職金前払制度を導入しております。

確定給付年金制度は、確定拠出年金制度以外の退職後給付制度であります。確定拠出年金制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度であります。

確定給付年金制度においては、制度ごとに、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を割引くことによって確定給付制度債務の現在価値を算定しております。確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除した金額を確定給付負債（資産）として認識しております。確定給付制度債務は予測単位積増方式により算定しております。割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき決定しております。年金制度への拠出金は、定期的な数値計算により算定し、通常、保険会社又は信託会社が管理する基金へ支払を行っております。

計算の結果、当社グループにとって確定給付制度が積立超過である場合は、制度からの将来の払戻額又は制度への将来拠出額の減額の形で享受可能な経済的便益の現在価値を限度として確定給付資産を測定しております。経済的便益の現在価値の算定に際しては、当社グループの制度に対して適用されている最低積立要件を考慮しております。経済的便益については、それが制度存続期間内又は年金負債の決済時に実現可能である場合に、当社グループは当該経済的便益を享受することが可能であるとしております。

当社グループは、確定給付年金制度から生じる確定給付負債（資産）の純額の再測定をその他の包括利益に認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

なお、確定拠出年金制度への拠出は、従業員がサービスを提供した期間に、従業員給付費用として純損益で認識しております。

##### 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として認識しております。賞与については、当社が従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の法的又は推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。



## (14) 株式報酬

従業員に付与される持分決済型の株式報酬の付与日における公正価値は、通常、その権利確定期間にわたり費用として認識し、同額を資本の増加として認識しております。ただし、付与した持分決済型の株式報酬の権利が直ちに確定する場合は、付与日に全額を費用及び資本の増加として認識しております。

なお、移行日より前に権利が確定した株式報酬についてはIFRS第1号の免除規定を適用しております。

## (15) 引当金

当社グループは過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該債務を決済するために資源の流出が必要となる可能性が高く、その金額について信頼性をもって見積ることができる場合に引当金を認識しております。

同種の債務が多数ある場合、決済に要するであろう資源の流出の可能性は同種の債務全体を考慮して決定しております。同種の債務のうちある一つの項目について流出の可能性が低いとしても、引当金は認識されます。

引当金は、現時点の貨幣の時間価値の市場評価と当該債務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、債務の決済に必要とされると見込まれる支出の現在価値として測定しております。時の経過による引当金の増加は利息費用として認識しております。

## (16) 資本

普通株式は資本に分類しております。

新株（普通株式）又はストック・オプションの発行に直接関連する増分費用は資本から控除しております。

当社グループ内の会社が当社の株式を買い入れる場合（自己株式）、当該株式が消却され又は再発行されるまで、支払われた対価は直接関連する増分費用（税引後）も含めて、当社の株主に帰属する資本から控除しております。その後、当該普通株式が再発行される場合、直接関連する増分費用及び関連する法人所得税の税効果を考慮した後の受入対価を当社の株主に帰属する資本に認識します。

## (17) 収益

収益は、当社グループの通常の事業活動における物品の販売及び役務提供等により受け取った対価の公正価値で構成されます。収益は、返品、リベート及び割引額を差し引いた純額で表示しております。

## 物品の販売

- ・ 酒類事業 - ビール、発泡酒、焼酎、ウイスキー他酒類製品の製造・販売、外食事業、卸事業他
- ・ 飲料事業 - 清涼飲料他の製造・販売
- ・ 食品事業 - 食品、薬品の製造・販売
- ・ 国際事業 - ビール他酒類製品、清涼飲料の製造・販売他

当社グループは、物品の所有に伴う重要なリスク及び便益が顧客に移転し、対価の回収可能性が高く、関連原価や返品の可能性を合理的に見積ることができる場合、物品に関する継続的な管理上の関与を有しておらず、収益の金額を信頼性をもって測定することができる場合に収益を認識しております。通常は当社グループが顧客に物品を納品し、未完了の義務が何ら存在しなくなった時点で収益を認識しております。

## 役務の提供

当社グループはビル管理等の不動産事業、倉庫業等の物流事業他を提供しております。役務の提供による収益は、役務提供時に認識しております。

## 収益の総額表示と純額表示

物品の販売又は役務の提供に関連する重要なリスク及び経済価値に対するエクスポージャーを有している取引は当事者本人として取引を行っているものと考え、取引の総額を収益として表示しております。物品の販売又は役務の提供に関連する重要なリスク及び経済価値に対するエクスポージャーを有していない取引は代理人として取引を行っているものと考え、取引により得られた対価の総額から第三者に対する支払額を差し引いた純額のみを収益として表示しております。

## 利息収入

利息収入は、実効金利法により認識しております。

#### 配当金収入

配当金収入は、配当金を受け取る権利が確定した時点で認識しております。

#### (18) 政府補助金

政府補助金は、補助金が交付されるための付帯条件が満たされ、かつ、補助金を受領することについて合理的な保証が得られた場合に認識されます。政府補助金は、補助金で補償することが意図されている関連コストが費用として認識される期間にわたって、定期的に純損益として認識されます。資産に関する政府補助金の場合には、繰延収益として認識され、関連資産の見積耐用年数にわたって均等に純損益に認識されます。公正価値により測定される非貨幣性資産による補助金も同様に処理されます。収益に関する補助金の場合には、関連する費用を認識した期に、その他の営業収益に含めて処理されます。

#### (19) 配当金

当社の株主に対する配当のうち、期末配当は当社の株主総会により承認された日、中間配当は取締役会により承認された日の属する期間の負債として認識しております。

#### (20) 法人所得税

法人所得税は当期税金及び繰延税金から構成されております。法人所得税は、収益又は費用として認識し当期の純損益に含めております。ただし、法人所得税が、その他の包括利益で認識される項目あるいは資本に直接認識される項目に関連する場合を除きます。この場合は、その税金もまた、その他の包括利益で認識あるいは資本において直接認識しております。

当期税金は、税務当局から還付もしくは税務当局に対する納付が予想される金額で測定され、税額の算定に使用する税率及び税法は、期末日で施行又は実質的に施行されている税法に基づき算定しております。

繰延税金は、資産及び負債の税務基準額と連結財政状態計算書上の帳簿価額との間に生じる一時差異に対して認識しております。ただし、のれんの当初認識により生じる一時差異については繰延税金負債を認識しておりません。また、企業結合ではなく、取引日に会計上の純損益にも課税所得（欠損金）にも影響を与えない取引における、資産又は負債の当初認識から生じる一時差異についても、繰延税金資産・負債を認識しません。繰延税金の算定には、期末日までに行行又は実質的に施行されており、関連する繰延税金資産が実現する期又は繰延税金負債が決済される期において適用されると予想される法定（及び税法）税率を使用しております。

繰延税金資産は、一時差異を利用できるだけの課税所得が生じる可能性が高い範囲内においてのみ認識しております。

子会社、関連会社に対する投資から生じる一時差異に対して繰延税金資産・負債を認識しておりますが、繰延税金負債については、当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールしており、かつ、予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合は繰延税金負債を認識しておりません。

当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的に強制力のある権利が存在し、かつ、繰延税金資産及び負債が、同一の納税事業体に対して、同一の税務当局によって課されている法人所得税に関連するものである場合には、繰延税金資産及び負債は相殺されます。

#### (21) 消費税等の会計処理

顧客から預かり、税務当局に納付される消費税は、連結損益計算書上で売上収益、売上原価及び費用から除外しております。

## 6 重要な会計上の見積り及び判断

連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っております。見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した連結会計年度と将来の連結会計年度において認識されます。翌連結会計年度において資産や負債の帳簿価額に重要な修正を加えることにつながる重要なリスクを伴う見積り及びその基礎となる仮定は以下のとおりであります。

- ・ 非金融資産の減損(注記12, 13)
- ・ 繰延税金資産の回収可能性(注記28)
- ・ 金融商品の公正価値(注記31)
- ・ 従業員給付(注記19)
- ・ 偶発事象(注記38)

## 7 事業セグメント

### (1) 一般情報

当社グループは、経営陣のレビューを受け戦略的意思決定において活用されている報告書に基づき事業セグメントを決定しております。

当社グループの事業セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営陣が経営資源の配分の決定等のために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内においては、主に酒類、飲料、食品の製造・販売を行っており、また、海外においては主に酒類、飲料の製造・販売を行っております。

したがって、当社グループは、「酒類」、「飲料」、「食品」、「国際」の4つを報告セグメントとしております。

「酒類」・・・ ビール、発泡酒、焼酎、ウイスキー他酒類製品の製造・販売、外食事業、卸事業他

「飲料」・・・ 清涼飲料他の製造・販売

「食品」・・・ 食品、薬品の製造・販売

「国際」・・・ ビール他酒類製品、清涼飲料の製造・販売他

「その他」・・・ 物流事業他

経営陣は、セグメント利益又は損失の測定結果に基づいて、事業セグメントの実績を評価しております。

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	酒類	飲料	食品	国際	その他	計	調整額	連結
売上収益								
対外部売上収益	946,029	345,928	109,130	248,241	40,197	1,689,527	-	1,689,527
セグメント間売上収益	24,929	4,354	2,176	2,210	57,069	90,741	90,741	-
売上収益合計	970,958	350,283	111,306	250,452	97,267	1,780,268	90,741	1,689,527
セグメント利益又は損失( )	105,790	17,054	6,942	16,063	2,216	115,941	19,315	96,626
セグメント資産	730,754	313,444	90,509	609,352	21,118	1,765,178	39,495	1,804,673
その他の項目								
減価償却費及び償却費	29,133	23,454	3,236	12,907	391	69,124	1,620	70,745
減損損失	5,965	-	175	20,959	-	27,099	-	27,099
持分法による投資損益	210	-	10	17,388	-	17,589	37	17,627
持分法で会計処理されている投資	841	-	-	188,942	-	189,783	779	190,563
非流動資産に追加される支出 (金融商品及び繰延税金資産を除く)	30,044	22,368	5,411	15,784	267	73,877	855	74,733

セグメント利益又は損失( )の調整額 19,315百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 18,470百万円、セグメント間取引消去等 844百万円が含まれております。全社費用は、主として純粋持株会社である当社において発生するグループ管理費用であります。セグメント間の内部取引における価額は、外部顧客との取引価額に準じております。

セグメント資産の調整額39,495百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産62,008百万円、セグメント間の債権と債務の相殺消去額等 22,513百万円が含まれております。全社資産は、主として純粋持株会社である当社における資産であります。

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	酒類	飲料	食品	国際	その他	計	調整額	連結
売上収益								
対外売上収益	950,438	355,991	109,130	247,760	43,581	1,706,901	-	1,706,901
セグメント間売上収益	26,211	7,914	1,693	2,556	58,698	97,073	97,073	-
売上収益合計	976,649	363,905	110,824	250,316	102,279	1,803,975	97,073	1,706,901
セグメント利益又は損失( )	111,192	32,775	11,377	8	1,983	157,320	20,430	136,889
セグメント資産	718,898	291,331	89,833	953,770	25,552	2,079,387	6,994	2,086,381
その他の項目								
減価償却費及び償却費	27,249	22,222	3,265	14,744	436	67,918	3,212	71,131
減損損失	3,063	-	-	3,272	-	6,336	-	6,336
持分法による投資損益	66	-	-	1,842	-	1,908	65	1,974
持分法で会計処理されている投資	882	-	-	139,707	-	140,590	807	141,398
非流動資産に追加される支出 (金融商品及び繰延税金資産を 除く)	36,981	18,691	3,763	18,003	445	77,886	4,569	82,455

セグメント利益又は損失( )の調整額 20,430百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 20,410百万円、セグメント間取引消去等 20百万円が含まれております。全社費用は、主として純粋持株会社である当社において発生するグループ管理費用であります。セグメント間の内部取引における価額は、外部顧客との取引価額に準じております。

セグメント資産の調整額6,994百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産33,093百万円、セグメント間の債権と債務の相殺消去額等 26,099百万円が含まれております。全社資産は、主として純粋持株会社である当社における資産であります。

## (2) 製品及びサービスに関する情報

「(1)一般情報」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## (3) 地域に関する情報

地域に関する情報は、対外部収益は顧客の所在地を基礎とし、非流動資産は資産の所在地を基礎として日本及び海外に分類しております。

## 対外部売上収益

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
日本	1,424,786	1,439,716
海外	264,741	267,185
合計	1,689,527	1,706,901

## 非流動資産

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
日本	545,223	541,952	531,798
海外	248,481	211,212	541,805
合計	793,704	753,164	1,073,603

## (4) 主要な顧客に関する情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	関連するセグメント名	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
国分ホールディングス(株)	酒類、飲料、食品	202,490	202,116
伊藤忠食品(株)	酒類、飲料、食品	184,633	195,136

## 8 現金及び現金同等物

移行日、前年度及び当年度の連結財政状態計算書における現金及び現金同等物の残高と連結キャッシュ・フロー計算書上の現金及び現金同等物の残高は一致しております。

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
現金及び預金	62,236	43,290	48,459
合計	62,236	43,290	48,459

現金及び現金同等物は、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

## 9 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
受取手形及び売掛金	352,299	361,447	384,529
その他	15,344	12,002	13,732
控除：損失評価引当金	2,404	1,405	921
合計	365,239	372,043	397,340

営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

## 10 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
商品及び製品	50,281	61,717	63,840
半製品及び仕掛品	32,538	30,000	31,390
原材料	33,766	31,793	33,356
貯蔵品	5,620	5,982	7,872
合計	122,207	129,494	136,460

半製品及び仕掛品の中には各年度末から12ヶ月を超えて販売される予定のウイスキーや同等の製品を含んでおり、半製品及び仕掛品の68.4%（前年度：69.6%）を占めております。

当年度に925,927百万円の棚卸資産を費用として認識し「売上原価」に含めて認識しております（前年度：1,009,728百万円）。

負債の担保に差し入れている棚卸資産はありません。

また「売上原価」には原材料費381,872百万円（前年度：384,525百万円）が含まれております。

## 11 売却目的で保有する処分グループ

売却目的で保有する処分グループの内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
現金及び現金同等物	-	-	972
棚卸資産	-	-	124
有形固定資産	-	-	2,040
その他	-	-	104
資産合計	-	-	3,241
営業債務及びその他の債務	-	-	243
その他	-	-	663
負債合計	-	-	907

当年度末現在における売却目的で保有する処分グループは、国際事業セグメントの連結子会社3社の資産及び負債より構成されております。これら3社は当社グループの中核的な事業に属さないことから、事業の選択と集中を進めるため、その株式を譲渡することを意思決定したものであり、売却に向けた取組みは既に開始されております。当該株式は当年度末より1年以内に売却する予定であります。

売却目的保有に分類する際に測定した処分グループの売却コスト控除後の公正価値は2,334百万円であります。この結果、当年度において減損損失389百万円が認識されており、連結損益計算書の「その他の営業費用」に含まれております。



## 12 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の増減及び取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	166,972	140,999	78,387	133,981	20,617	109	541,067
個別取得	5,019	17,656	21,797	876	14,393	-	59,742
企業結合による 取得	994	231	494	1,019	16	-	2,756
処分	1,551	2,871	1,370	3,564	5	23	9,385
為替差額	2,307	5,172	983	1,372	1,199	7	11,042
建設仮勘定からの 振替	6,220	15,557	1,024	-	22,900	98	-
減損損失(注)	1,181	493	33	4,863	-	-	6,571
減価償却費	14,433	24,349	17,355	-	-	42	56,180
その他	12	283	52	7	1,583	9	1,809
前年度 (2015年12月31日)	159,721	141,274	82,012	126,084	9,339	144	518,576
個別取得	7,165	17,165	19,560	364	22,237	-	66,494
企業結合による 取得	16,706	23,416	8,036	8,426	26	-	56,613
処分	2,045	1,492	435	6,631	16	-	10,622
為替差額	106	710	182	196	592	7	1,022
建設仮勘定からの 振替	3,490	6,274	2,251	-	12,016	-	-
減損損失(注)	215	266	17	-	-	-	499
減価償却費	13,872	22,750	18,947	-	-	38	55,609
売却目的で保有す る資産への振替	1,885	263	36	-	84	119	2,389
その他	19	54	39	-	663	7	770
当年度 (2016年12月31日)	168,939	162,593	92,567	128,440	18,229	0	570,771

(注) 減損損失の認識等については、「13 のれん及び無形資産」に記載しております。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	435,235	562,100	190,162	136,163	20,617	179	1,344,460
前年度 (2015年12月31日)	436,702	565,367	194,851	133,130	9,339	222	1,339,613
当年度 (2016年12月31日)	451,069	587,882	210,410	132,857	18,229	84	1,400,534

(単位：百万円)

減価償却累計額 及び 減損損失累計額	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	268,263	421,101	111,775	2,182	-	69	803,392
前年度 (2015年12月31日)	276,980	424,093	112,838	7,046	-	78	821,036
当年度 (2016年12月31日)	282,129	425,289	117,843	4,416	-	83	829,763

なお、有形固定資産の帳簿価額の中には、以下のリース資産の帳簿価額が含まれております。

(単位：百万円)

	建物及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	合計
移行日 (2015年1月1日)	1	503	26,803	-	27,308
前年度 (2015年12月31日)	1	273	26,376	-	26,651
当年度 (2016年12月31日)	578	56	24,074	-	24,708

有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書において、「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」としてそれぞれ費用計上されております。

有形固定資産については、原則として工場等事業所ごとに区分し、キャッシュ・フローの相互補完性を考慮しながら資金生成単位を決定しております。

## 13 のれん及び無形資産

## (1) 帳簿価額、取得原価、償却累計額及び減損損失累計額

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減及び取得原価、償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

帳簿価額	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	133,705	72,410	15,347	18,582	240,046
個別取得	-	9	5,564	6,192	11,767
企業結合による取得	20,236	2,168	205	1,065	23,676
処分	-	-	330	104	434
為替差額	11,375	2,652	239	1,758	16,025
減損損失	17,555	2,972	-	-	20,528
償却費	-	4,517	4,929	5,117	14,564
その他	2	103	24	578	452
前年度 (2015年12月31日)	125,008	64,550	15,644	18,282	223,485
個別取得	-	0	4,853	3,737	8,591
企業結合による取得	143,680	118,642	204	4,284	266,812
処分	-	1	118	445	565
為替差額	5,330	7,019	335	128	12,814
減損損失	4,729	-	-	-	4,729
償却費	-	5,076	5,369	5,075	15,522
売却目的で保有する資産への振替	-	-	-	2	2
その他	-	58	46	666	654
当年度 (2016年12月31日)	269,290	185,075	15,596	21,575	491,538

(単位：百万円)

取得原価	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	163,936	93,624	59,518	24,692	341,771
前年度 (2015年12月31日)	172,795	92,048	61,694	34,058	360,596
当年度 (2016年12月31日)	321,807	217,159	66,051	40,349	645,367

(単位：百万円)

償却累計額及び減損損失累計額	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	30,231	21,213	44,170	6,110	101,725
前年度 (2015年12月31日)	47,787	27,498	46,050	15,775	137,111
当年度 (2016年12月31日)	52,516	32,083	50,455	18,773	153,828

なお、無形資産の帳簿価額の中には、以下のリース資産の帳簿価額が含まれております。

(単位：百万円)

	ソフトウェア	その他	合計
移行日 (2015年1月1日)	355	-	355
前年度 (2015年12月31日)	295	-	295
当年度 (2016年12月31日)	241	-	241

移行日、前年度及び当年度において重要な自己創設無形資産はありません。

償却費は、連結損益計算書において、「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」としてそれぞれ費用計上されております。

上記の無形資産のうち、耐用年数を確定できない資産の帳簿価額は、6,768百万円（移行日（2015年1月1日）：7,396百万円、前年度（2015年12月31日）：6,515百万円）であり、商標権及び借地権等であります。これらは事業が存続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断しております。

連結財政状態計算書に計上している重要な無形資産は、当年度における欧州事業の買収及び2012年度におけるカルピス株式会社の買収により認識した商標権です。当年度における欧州事業の買収により認識した商標権の帳簿価額は125,613百万円（注）であります。2012年度におけるカルピス株式会社の買収により認識した商標権の帳簿価額は26,742百万円（移行日（2015年1月1日）：30,428百万円、前年度（2015年12月31日）：28,585百万円）であります。

なお、商標権については、定額法により償却しており、残存償却期間については欧州事業の買収により認識したものは40年及びカルピス株式会社の買収により認識したものは16年であります。

（注）欧州事業の買収により認識した商標権の帳簿価額は「35 企業結合」に記載の通り、暫定的な会計処理によるものです。

## (2) 減損

前年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）

(単位：百万円)

セグメント	資金生成単位	減損損失額（注）	資産の種類
国際	オセアニア事業	18,808	のれん及び商標権
酒類	賃貸不動産	3,735	有形固定資産

オセアニア事業において計上した減損損失は将来キャッシュ・フローの低下等により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額（185,582百万円）まで減額したものであります。回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値は、過去の経験と外部の情報を反映して作成され、経営者により承認された5年以内の事業計画と成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割り引いております。成長率は2.9%であり、資金生成単位が属する市場のインフレ率等を参考にして決定しております。割引率は、資金生成単位の税引前の加重平均資本コストを参考にして決定しております。使用価値の算定に使用した主な割引率は13.0%です。

賃貸不動産において計上した減損損失は公正価値の下落により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額（2,680百万円）まで減額したものであります。回収可能価額は不動産鑑定に基づく処分コスト控除後の公正価値により測定しており、当該公正価値のヒエラルキーのレベルはレベル3であります。なお、公正価値ヒエラルキーについては「31 金融商品」に記載しております。

（注）減損損失額は連結損益計算書の「その他の営業費用」に含まれております。

当年度（自 2016年1月1日 至 2016年12月31日）

（単位：百万円）

セグメント	資金生成単位	減損損失額（注）	資産の種類
国際	ミャンマー飲料事業	2,883	のれん 他
酒類	韓国酒類事業	2,830	のれん

ミャンマー飲料事業の減損損失は将来キャッシュ・フローの低下により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額（1,538百万円）まで減額したものであり、韓国酒類事業の減損損失は為替影響による将来キャッシュ・フローの低下により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額（1,616百万円）まで減額したものであります。

回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値は、過去の経験と外部の情報を反映して作成され、経営者により承認された事業計画と成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割り引いております。成長率は、資金生成単位が属する市場のインフレ率等を参考にして決定しております。割引率は、資金生成単位の税引前の加重平均資本コストを参考にして決定しております。ミャンマー飲料事業及び韓国酒類事業の使用価値の算定に使用した割引率はそれぞれ21.5%と13.4%であります。

（注）減損損失額は連結損益計算書の「その他の営業費用」に含まれております。

#### のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テスト

当年度において、各資金生成単位に配分されたのれん及び耐用年数の確定できない無形資産のうち、重要なものの帳簿価額は、国際セグメントにおけるASAHI HOLDINGS（AUSTRALIA）PTY LTDに係るのれん71,407百万円（移行日（2015年1月1日）：96,770百万円、前年度（2015年12月31日）：73,640百万円）であります。こののれんはオセアニア事業に配分されております。

重要なのれんが配分された資金生成単位の回収可能価額は、使用価値により測定しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを12.6%（前年度（2015年12月31日）：13.0%）で割り引いて算定しております。使用した割引率は、資金生成単位の税引前の加重平均資本コストを参考にして決定しております。

将来キャッシュ・フローは、過去の経験と外部の情報を反映して作成され、経営者により承認された5年以内の事業計画と成長率2.5%（前年度（2015年12月31日）：2.9%）を基礎としており、成長率は、資金生成単位が属する市場のインフレ率等を参考にして決定しております。

当年度において重要なのれんが配分された資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を29,383百万円上回っておりますが、仮に割引率が1.7%上昇した場合には、帳簿価額が回収可能価額を上回るようになります。

当年度において、各資金生成単位に配分されたのれんのうち重要なものでないものの帳簿価額の合計は45,820百万円（前年度：51,367百万円）、耐用年数を確定できない無形資産の帳簿価額の合計は6,768百万円（前年度：6,515百万円）であります。

なお、欧州事業の買収により認識したのれんは当期末において152,062百万円であり、「35 企業結合」に記載の通り、暫定的な会計処理によるものです。

(3) 研究開発費

前年度及び当年度において連結損益計算書で認識した研究開発費については、「25 販売費及び一般管理費」に記載しております。

14 その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
デリバティブ資産	2,272	2,364	2,484
株式	163,466	224,630	186,284
債券	20	0	0
その他	12,904	15,475	13,244
合計	178,664	242,470	202,014
流動資産	5,299	6,360	3,428
非流動資産	173,364	236,110	198,586
合計	178,664	242,470	202,014

デリバティブ資産は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産(ヘッジ会計が適用されているものを除く)、株式はその他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品、債券は償却原価で測定される金融資産にそれぞれ分類しております。

株式は、政策投資目的で保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品に指定しております。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品の主な銘柄の公正価値及び受取配当金は以下のとおりであります。

移行日(2015年1月1日)

(単位：百万円)

銘柄	金額
カゴメ(株)	18,280
(株)王将フードサービス	9,862
(株)S P C カッパ	9,003
(株)帝国ホテル	8,206
第一生命保険(株)	7,364
(株)第一興商	6,911
(株)コロワイド	6,512
(株)セブン&アイ・ホールディングス	4,915
住友不動産(株)	4,701
オリオンビール(株)	4,186

前年度(2015年12月31日)

(単位:百万円)

銘柄	金額
頂新控股有限公司	38,540
カゴメ(株)	21,160
(株)S P C カッパ	11,136
(株)第一興商	10,186
(株)王将フードサービス	8,566
(株)帝国ホテル	8,281
第一生命保険(株)	8,140
(株)コロワイド	6,680
(株)セブン&アイ・ホールディングス	6,258
(株)ロイヤルホテル	6,119

当年度(2016年12月31日)

(単位:百万円)

銘柄	金額
頂新控股有限公司	33,420
(株)第一興商	9,794
(株)王将フードサービス	9,049
(株)S P C カッパ	8,598
(株)帝国ホテル	7,107
オリオンビール(株)	6,891
第一生命保険(株)	6,811
(株)コロワイド	6,489
(株)すかいらーく	5,275
チムニー(株)	5,060

(単位:百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
受取配当金	2,112	2,505

その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品として指定された金融商品の一部は、取引関係の見直し等の観点から期中に処分しております。処分時の公正価値、処分時の累積利得又は損失及び受取配当金は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)			当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)		
公正価値	累積利得・損失	受取配当金	公正価値	累積利得・損失	受取配当金
2,064	637	61	30,632	11,616	287

その他の資本の構成要素として認識されていた累積損益は、売却した場合及び取得原価に比し公正価値が著しく下落した場合にその他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えており、18,252百万円(前年度(2015年12月31日)：1,210百万円)認識しております。

## 15 その他の資産

「その他の流動資産」及び「その他の非流動資産」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
前払費用	15,473	16,653	19,151
その他	16,109	16,281	24,075
合計	31,583	32,935	43,227
流動資産	18,992	21,832	31,934
非流動資産	12,590	11,103	11,293
合計	31,583	32,935	43,227

## 16 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
支払手形及び買掛金	130,504	126,900	159,455
未払金及び未払費用	144,452	146,192	173,184
合計	274,956	273,092	332,639

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定される金融負債に分類しております。



## 17 社債及び借入金(その他の金融負債含む)

## (1) 金融負債の内訳

「社債及び借入金」及び「その他の金融負債」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)	平均利率 (%) (注)	返済期限
デリバティブ負債	1,486	800	695	-	-
短期借入金	173,938	148,750	189,972	0.67	~2017年 12月22日
1年以内に返済予定の 長期借入金	10,941	7,489	63,916	0.57	~2017年 12月27日
1年以内に償還予定の 社債	19,977	29,970	17,980	0.33	年 7月13 日
コマーシャル・ペーパー	76,000	63,000	10,000	0.00	年 1月 10日
長期借入金	40,846	47,690	188,819	0.60	~2023年 10月14日
社債	112,589	117,541	99,670	0.39	~2022 年 5月27 日
その他	82,332	81,984	79,784	-	-
合計	518,111	497,226	650,840	-	-
流動負債	308,923	276,248	308,222	-	-
非流動負債	209,188	220,977	342,617	-	-
合計	518,111	497,226	650,840	-	-

(注) 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。上記のうち、変動利付借入は170,325百万円であります。

デリバティブ負債は純損益を通じて公正価値で測定される金融負債(ヘッジ会計が適用されているものを除く)、コマーシャル・ペーパー、社債及び借入金は償却原価で測定される金融負債に分類しております。

社債及び借入金に関し、当社グループの財務活動に重大な影響を及ぼす財務制限条項は付されておられません。

## (2) 社債の明細

(単位：百万円)

会社名	種別	発行年月日	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)	償還期限 (利率)
提出会社	第32回 無担保社債	2010年 4月27日	19,977 (19,977)	-	-	2015年 4月27日 (0.63%)
提出会社	第1回 無担保社債	2011年 10月21日	29,940 (-)	29,970 (29,970)	-	2016年 10月21日 (0.52%)
提出会社	第2回 無担保社債	2011年 10月21日	19,937 (-)	19,953 (-)	19,968 (-)	2018年 10月19日 (0.76%)
提出会社	第3回 無担保社債	2012年 7月13日	17,942 (-)	17,961 (-)	17,980 (17,980)	2017年 7月13日 (0.33%)
提出会社	第4回 無担保社債	2012年 7月13日	9,956 (-)	9,964 (-)	9,973 (-)	2019年 7月12日 (0.55%)
提出会社	第5回 無担保社債	2014年 7月15日	24,873 (-)	24,898 (-)	24,923 (-)	2019年 7月12日 (0.23%)
提出会社	第6回 無担保社債	2014年 7月15日	9,939 (-)	9,947 (-)	9,956 (-)	2021年 7月15日 (0.37%)
提出会社	第7回 無担保社債	2015年 5月28日	-	24,874 (-)	24,899 (-)	2020年 5月28日 (0.24%)
提出会社	第8回 無担保社債	2015年 5月28日	-	9,940 (-)	9,948 (-)	2022年 5月27日 (0.35%)
合計	-	-	132,567 (19,977)	147,511 (29,970)	117,651 (17,980)	

(注) 残高の( )内の金額は1年以内に償還予定の金額であります。

## (3) 負債の担保に供している資産

借入金合計に含まれる担保付債務及び担保に供する資産の帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
担保付債務			
短期借入金	-	-	217
1年以内に返済予定の長期借入金	379	404	320
長期借入金	729	331	-
合計	1,109	736	537
担保に供する資産			
建物及び構築物	-	-	823
機械装置及び運搬具	1,694	1,119	886
土地	-	-	40
合計	1,694	1,119	1,750

## 18 リース

当社グループは、借手として、機械装置、運搬具及びその他の資産を賃借しております。なお、いくつかの契約には更新する権利が含まれておりますが、購入選択権、サブリース契約、未払変動リース料及びエスカレーション条項並びにリース契約によって課された制限等の重要な付帯条項はありません。

## (1) ファイナンス・リース

ファイナンス・リース債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
1年以内			
将来最低リース料総額	10,546	10,181	9,250
将来金融費用	552	469	393
将来最低リース料の現在価値	9,993	9,711	8,857
1年超5年以内			
将来最低リース料総額	19,699	18,945	17,145
将来金融費用	706	707	681
将来最低リース料の現在価値	18,993	18,238	16,463
5年超			
将来最低リース料総額	342	492	498
将来金融費用	19	28	24
将来最低リース料の現在価値	323	464	474
合計			
将来最低リース料総額	30,588	29,619	26,894
将来金融費用	1,278	1,205	1,099
将来最低リース料の現在価値	29,310	28,414	25,795

## (2) オペレーティング・リース

解約不能オペレーティング・リースに基づく将来最低リース料は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
1年以内	2,979	2,736	4,713
1年超5年以内	7,146	5,885	8,671
5年超	5,490	4,155	7,402
合計	15,617	12,777	20,787

各期の費用として認識したオペレーティング・リース契約のリース料は前年度及び当年度において、それぞれ21,343百万円及び22,388百万円であります。

## 19 従業員給付

## (1) 確定給付制度の概要

当社グループは確定給付制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を採用しております。また、上記制度に加え、一部の連結子会社は確定拠出年金制度及び退職金前払制度を採用しております。日本では、確定給付企業年金法に基づき確定給付企業年金制度を運用しております。当社グループは、確定給付企業年金法の定めに従い作成された確定給付企業年金に係る規約に基づき、従業員の退職時に一時金を、退職後の一定期間にわたり年金を支給しております。当該給付額は、勤続勤務年数に基づくポイントと各勤務期間の報酬額等に基づき算定されております。

当社グループの制度資産運用は、年金受給者（将来の年金受給者を含む）に対する給付を確保するために、許容されるリスクの範囲内で制度資産価値の増大を図ることを目的としております。当社グループは、制度資産運用の基本方針を策定し、その基本方針に基づいて一貫した資産運用を行っております。制度資産の運用にあたっては、投資対象資産の期待収益率及びリスクを考慮した上で、将来にわたり最適な組み合わせである政策アセットミックスを策定し、運用担当者の選定、財政状態の定期的な確認、長期運用方針の策定、資産配分状況のモニタリングなどにより資産運用状況を管理しております。政策アセットミックスは、設定した当初前提からの市場環境の変化や積立状況の変化に対応するため、定期的に見直しを行っております。退職一時金制度については、退職後給付の原資について外部積立てを行わずに、従業員が定年や自己都合で退職する際に、一時金として支払う制度であります。退職一時金は、就業規則による退職金規程で定められた内容に基づき支給されます。

## (2) 確定給付制度

## 調整表の開示

確定給付制度債務の現在価値の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
期首残高	107,727	108,636
当期勤務費用	5,655	5,822
利息費用	1,043	1,281
再測定		
数理計算上の差異(注)	1,013	8,167
過去勤務費用	214	16
年金等給付額	5,399	4,635
企業結合による増減	775	38,242
その他	366	2,377
期末残高	108,636	159,909

(注) 主に財務上の仮定の変更により生じた差異であります。

制度資産の公正価値の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
期首残高	103,065	110,600
利息収益	1,012	1,402
再測定		
制度資産に係る収益	3,406	1,012
事業主による拠出額	7,298	5,930
従業員による拠出額	-	75
年金等給付額	4,037	3,745
企業結合による増減	175	43,446
その他	320	2,563
期末残高	110,600	159,259

#### 資産上限額

資産上限額による影響の変動は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
期首残高	-	-
企業結合による増減	-	6,646
資産上限額による影響の変動	-	449
期末残高	-	6,197

#### 制度資産の内訳

当社グループの資産カテゴリー別の制度資産の構成は以下のとおりであります。

移行日(2015年1月1日)

(単位：百万円)

	活発な市場における 公表市場価格があるもの	活発な市場における 公表市場価格がないもの	合計
現金及び現金同等物	-	2,941	2,941
資本性金融商品	28,601	6,713	35,315
国内株式	25,632	2,672	28,305
海外株式	2,968	4,041	7,009
負債性金融商品	17,710	11,721	29,431
国内債券	6,942	4,306	11,248
海外債券	10,767	7,414	18,182
生保一般勘定	-	26,392	26,392
その他	912	8,073	8,985
合計	47,223	55,841	103,065

前年度(2015年12月31日)

(単位：百万円)

	活発な市場における 公表市場価格があるもの	活発な市場における 公表市場価格がないもの	合計
現金及び現金同等物	-	606	606
資本性金融商品	37,151	9,158	46,309
国内株式	32,464	5,415	37,879
海外株式	4,687	3,742	8,429
負債性金融商品	10,483	12,796	23,279
国内債券	1,021	5,143	6,165
海外債券	9,461	7,653	17,114
生保一般勘定	-	30,894	30,894
その他	1,428	8,081	9,510
合計	49,063	61,536	110,600

当年度(2016年12月31日)

(単位：百万円)

	活発な市場における 公表市場価格があるもの	活発な市場における 公表市場価格がないもの	合計
現金及び現金同等物	-	1,880	1,880
資本性金融商品	38,202	25,361	63,563
国内株式	32,481	4,635	37,116
海外株式	5,720	20,725	26,446
負債性金融商品	13,882	42,336	56,219
国内債券	727	5,267	5,995
海外債券	13,154	37,069	50,224
生保一般勘定	-	26,789	26,789
その他	1,878	8,928	10,807
合計	53,963	105,296	159,259

## 重要な数理計算上の仮定

重要な数理計算上の仮定は以下のとおりであります。

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
割引率	1.26%	1.04%	1.07%

割引率が報告期間の末日現在で0.5%増加した場合、当年度末の確定給付制度債務は10,232百万円減少（前年度末は7,079百万円減少）します。当該試算は数理計算上の仮定を割引率以外は変動させずに割引率のみ変動させた場合として算出しております。なお、当該算出方法は仮定に基づく試算であるため、実際の計算ではそれ以外の変数の変動により影響を受ける場合があります。

## 将来への影響

確定給付企業年金制度については、確定給付企業年金法に基づく継続基準や非継続基準により、確定給付制度債務に対して制度資産が一定の積立水準を確保することが要請されております。

具体的には、確定給付企業年金に係る規約に定めるところにより、各月につき掛金を拠出する必要があります。当該掛金の額は、給付に要する費用の額の予想額及び予定運用収入の額に照らし、将来にわたって財政の均衡を保つことができるように、予定利率、予定死亡率、予定脱退率その他の給付に要する費用の額の予想額の算

定の基礎となる率に基づき計算されます。また、当該掛金の金額は、3年ごとに再計算（財政再計算）が行われます。

さらに、給付に充てる積立金の額が最低積立基準額を下回っている場合は、一定の金額を掛金として拠出することが求められます。

当社グループの2017年1月1日から2017年12月31日までの1年間の予定拠出額は7,405百万円であります。また、確定給付制度債務における加重平均デュレーションは16.58年（前年度：14.42年）であります。

(3) その他の退職後給付

確定拠出制度に関する費用は2,152百万円（前年度：2,041百万円）であります。

(4) 従業員給付費用

連結損益計算書に含まれている従業員給付費用は170,579百万円（前年度：172,895百万円）であります。

従業員給付費用には、給与、賞与、法定福利費及び退職給付に係る費用などを含めており、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に費用計上されております。

20 その他の負債

「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
未払酒税	110,361	110,044	113,944
未払消費税等	26,633	17,866	17,395
従業員賞与	4,693	4,925	4,313
その他	8,697	13,721	10,183
合計	150,385	146,558	145,837
流動負債	147,420	143,770	142,828
非流動負債	2,964	2,787	3,009
合計	150,385	146,558	145,837

## 21 資本及びその他の資本項目

## (1) 資本金及び剰余金

授權株式数及び発行済株式は以下のとおりであります。

	授權株式数 (千株)	発行済株式数 (千株)
移行日 (2015年1月1日)	972,305	483,585
増減	-	-
前年度 (2015年12月31日)	972,305	483,585
増減	-	-
当年度 (2016年12月31日)	972,305	483,585

授權株式及び発行済株式は、いずれも無額面の普通株式であります。発行済株式はすべて全額払込を受けております。

剰余金の主な内容は、以下のとおりであります。

## 資本剰余金

資本剰余金は資本準備金及びその他資本剰余金から構成されます。日本における会社法では、株式の発行に際しての払込み又は給付に係る額の2分の1以上を資本金に組み入れ、資本金として計上しないこととした金額は資本準備金として計上することが規定されております。

## 利益剰余金

利益剰余金は利益準備金及びその他利益剰余金から構成されます。日本における会社法では、剰余金の配当に際し、減少する剰余金の額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。

## (2) 自己株式

当社保有の自己株式、子会社及び関連会社保有の自己株式は、以下のとおりであります。

	移行日	前年度	当年度
	(2015年1月1日)	(2015年12月31日)	(2016年12月31日)
	株数(千株)	株数(千株)	株数(千株)
当社保有の自己株式	20,984	25,676	25,453
子会社及び 関連会社保有の自己株式	9	9	9



## 22 配当金

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2015年3月26日 定時株主総会	普通株式	10,639	23.00	2014年12月31日	2015年3月27日
2015年8月5日 取締役会	普通株式	10,989	24.00	2015年6月30日	2015年9月1日

(2) 基準日が当年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2016年3月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	11,905	26.00	2015年12月31日	2016年3月25日

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2016年3月24日 定時株主総会	普通株式	11,905	26.00	2015年12月31日	2016年3月25日
2016年8月3日 取締役会	普通株式	11,911	26.00	2016年6月30日	2016年9月1日

(2) 基準日が当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2017年3月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	12,827	28.00	2016年12月31日	2017年3月29日

## 23 株式報酬

当社は、ストック・オプション制度及び業績連動型株式報酬制度を採用しております。

## (1) スtock・オプション制度の内容等

当社は、ストック・オプション制度を採用しております。ストック・オプションは、当社の株主総会において承認された内容に基づき、当社の取締役会決議により付与されております。

各制度の内容は以下のとおりであります。

決議年月日	2005年3月30日	2006年3月30日
付与対象者の区分及び人数	取締役、監査役及び執行役員 45名	取締役、監査役及び執行役員 48名
株式の種類及び付与数	普通株式 600,000株	普通株式 620,000株
付与日	2005年3月30日	2006年3月30日
権利確定条件	定めなし	定めなし
対象勤務期間	定めなし	定めなし
権利行使価額(円)	1,374	1,688
権利行使期間	2007年3月30日 -2015年3月29日	2008年3月30日 -2016年3月29日

上記の株式報酬はいずれも移行日より前に権利が確定しているためIFRS第2号「株式に基づく報酬」を適用しておりません。これらの制度における未行使のストック・オプション数の変動は、以下のとおりであります。

決議年月日	2005年3月30日	2006年3月30日
	株式数 (株)	株式数 (株)
移行日 (2015年1月1日)	194,500	447,900
付与数	-	-
失効数	56,300	-
行使数	138,200	159,800
前年度 (2015年12月31日)	-	288,100
うち行使可能残高	-	288,100
付与数	-	-
失効数	-	59,500
行使数	-	228,600
当年度 (2016年12月31日)	-	-
うち行使可能残高	-	-

前年度に行使されたオプションの行使時平均株価は、以下のとおりであります。

決議年月日	2005年3月30日	2006年3月30日
行使時平均株価(円)	3,682	3,719

当年度に行使されたオプションの行使時平均株価は、以下のとおりであります。

決議年月日	2005年3月30日	2006年3月30日
行使時平均株価(円)	-	3,655

期末時点の未行使オプションはありません。

## (2) 業績連動型株式報酬制度の内容等

当社は、当社グループの中長期の持続的な成長と企業価値向上への貢献意欲をさらに高めることを目的として、当年度より業績連動型の株式報酬制度を導入しております。本制度では、一定の要件を満たす取締役を対象としてポイントを付与し(1ポイント=1株)、取締役の退任時に、付与されたポイント数に相当する数の当社株式を交付するという、業績連動型の株式報酬制度です。本制度は報酬として株式の交付又は金銭の支払いを行うものであるため行使価額はありません。

ポイント数は、株式交付規程に基づき、社外取締役を除く各取締役の役位及び評価対象の事業年度における基本的1株当たり当期純利益(EPS)の目標達成度を考慮して算定します。ポイントの付与については、評価対象の事業年度終了後の取締役会において、その決算承認とともに決議を行います。当社が取締役に付与するポイントの総数は、各事業年度21,000ポイントを上限としております。

当社は、2016年12月から2018年6月までに信託に対して220百万円を上限とする金銭の拠出を予定しており、信託は、当社が信託した金銭を原資として、各取締役がその退任時に所定の受益者確定手続を行うことにより、本信託から行われます。ただし、このうち一定の割合の当社株式については、本信託内で売却換金したうえで、当社株式に代わり金銭で交付します。また、本信託内の当社株式について公開買付けに応募して決済された場合等、本信託内の当社株式が換金された場合には、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。

本制度のうち、株式の交付を伴う部分は持分決済型の株式報酬制度、金銭の支払いを伴う部分は現金決済型の株式報酬制度として会計処理しております。当年度に56百万円を株式報酬費用として販売費及び一般管理費で認識しており、うち、持分決済型の株式報酬制度に係る44百万円は資本剰余金、現金決済型の株式報酬制度にかかる11百万円はその他の非流動負債で認識しております。

なお、2017年2月の取締役会において概算でポイントの付与が行われましたが、信託未設定のため、ポイント数の変動及びポイントの加重平均公正価値の記載は省略しております。

## 24 売上収益

売上収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
物品の販売	1,660,257	1,676,467
役務の提供	29,270	30,433
合計	1,689,527	1,706,901

## 25 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
販売手数料	96,052	106,991
広告宣伝費	50,549	48,092
運搬費	61,355	59,621
従業員給付費用	118,286	117,039
減価償却費及び償却費	30,548	31,836
研究開発費	10,399	9,550
その他	78,803	87,110
合計	445,996	460,241

## 26 その他の営業収益及びその他の営業費用

「その他の営業収益」及び「その他の営業費用」の内訳は以下のとおりであります。

## (1) その他の営業収益

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
有形固定資産売却益	1,097	6,096
その他	2,417	1,907
合計	3,514	8,004

## (2) その他の営業費用

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
有形固定資産除却損	4,863	4,771
減損損失	27,099	6,336
その他	15,616	8,493
合計	47,580	19,600

## 27 金融収益及び金融費用

「金融収益」及び「金融費用」の内訳は以下のとおりであります。

## (1) 金融収益

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
受取利息		
償却原価で測定される金融資産	586	331
受取配当金		
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定される資本性金融 商品	2,112	2,505
デリバティブ評価益		
純損益を通じて公正価値で測定さ れる金融資産	312	251
その他	-	18
合計	3,011	3,106

## (2) 金融費用

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
支払利息		
償却原価で測定される金融負債	3,875	3,763
為替差損	751	706
その他	469	403
合計	5,095	4,066

## 28 法人所得税

## (1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	当期利益に おける認識額	その他の 包括利益 における 認識額	その他(注)	前年度 (2015年12月31日)
繰延税金資産					
損失評価引当金	2,566	638	-	1	1,926
従業員給付	7,391	1,980	1,636	220	3,995
有形固定資産及び 無形資産	36,905	1,506	-	32	35,431
税務上の繰越欠損金	1,803	2,811	-	3	4,618
未払事業税	2,129	5	-	18	2,116
従業員賞与	1,829	70	-	1	1,901
その他	14,324	696	386	242	14,392
繰延税金資産合計	66,950	540	2,023	4	64,382
繰延税金負債					
有形固定資産及び 無形資産	43,809	4,825	-	866	39,850
有価証券	20,915	-	1,942	7,397	26,371
関係会社留保利益	8,781	627	1,340	-	10,748
その他	4,428	564	163	2,104	2,724
繰延税金負債合計	77,934	3,633	765	6,159	79,694
繰延税金資産負債の 純額	10,983	3,092	1,258	6,163	15,312

(注) 主に企業結合による子会社の取得によって認識された繰延税金資産・繰延税金負債であります。また、外貨換算差額も、その他に含めて表示しております。

(単位：百万円)

	前年度 (2015年12月31日)	当期利益に おける認識額	その他の 包括利益 における 認識額	その他(注)	当年度 (2016年12月31日)
繰延税金資産					
損失評価引当金	1,926	125	-	858	2,659
従業員給付	3,995	986	2,691	325	6,025
有形固定資産及び 無形資産	35,431	8	-	6,773	42,196
税務上の繰越欠損金	4,618	548	-	179	3,890
未払事業税	2,116	984	-	29	3,071
従業員賞与	1,901	143	-	529	1,228
その他	14,392	823	309	101	14,806
繰延税金資産合計	64,382	3	2,382	7,116	73,878
繰延税金負債					
有形固定資産及び 無形資産	39,850	314	-	24,751	64,916
有価証券	26,371	-	6,011	413	19,946
関係会社留保利益	10,748	11,966	6,985	-	15,730
その他	2,724	1,900	121	983	3,762
繰延税金負債合計	79,694	14,181	12,875	23,354	104,355
繰延税金資産負債の 純額	15,312	14,185	15,258	16,237	30,477

(注) 主に企業結合による子会社の取得によって認識された繰延税金資産・繰延税金負債であります。また、外貨換算差額も、その他に含めて表示しております。

繰延税金資産が認識されていない将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除の金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
将来減算一時差異	174,956	237,339	263,845
税務上の繰越欠損金			
繰越期限1年以内	8,667	239	627
繰越期限1年超5年以内	5,275	10,177	15,028
繰越期限5年超	3,156	10,983	3,033
税務上の繰越欠損金合計	17,098	21,401	18,689
繰越税額控除			
繰越期限1年以内	-	5	4
繰越期限1年超5年以内	2,368	2,389	15
繰越期限5年超	-	618	494
繰越税額控除計	2,368	3,012	513

当社グループは子会社の投資に係る将来加算一時差異については、当社グループが一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な将来に一時差異が解消しない可能性が高い場合には、当該一時差異に関連する繰延税金負債を認識しておりません。繰延税金負債として認識されていない子会社の投資に係る将来加算一時差異の金額は、417,158百万円(移行日(2015年1月1日)：225,030百万円、前年度(2015年12月31日)：268,311百万円)であります。

## (2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
当期法人所得税費用		
当年度	46,055	51,953
過年度	-	3,186
当期法人所得税費用 計	46,055	48,767
繰延法人所得税費用		
一時差異の発生及び解消	4,016	15,613
過去に認識されていなかった税務上の 欠損金の認識	-	1,708
繰延税金資産の回収可能性の評価	165	496
税率変更による影響	758	776
繰延法人所得税費用 計	3,092	14,185
合計	42,962	62,952

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は以下のとおりであります。

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
海外子会社の税率差異	1.3%	0.2%
課税所得計算上加減算されない損益による影響	0.5%	0.8%
持分法による投資損益の影響	5.3%	0.4%
持分法で会計処理されている投資の売却益	-	1.7%
税率変更による影響	0.6%	0.5%
のれん等減損	5.2%	1.3%
関係会社留保利益	0.5%	8.0%
過年度法人税等	-	2.1%
過去に認識されていなかった税務上の 欠損金の認識	-	1.1%
企業結合に伴う再測定益	1.6%	-
その他	0.6%	0.1%
平均実際負担税率	36.5%	41.9%

当社グループは、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎とした法定実効税率は前年度35.6%、当年度33.1%となっております。ただし、在外子会社については、その所在地における法人税等が課されております。



## 29 1株当たり利益

## (1) 基本的1株当たり利益及び希薄化後1株当たり利益

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
基本的1株当たり利益(円)	164.82	194.75
希薄化後1株当たり利益(円)	164.75	194.75

## (2) 基本的1株当たり利益及び希薄化後1株当たり利益の算定の基礎

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	75,770	89,221
基本的加重平均普通株式数(株)	459,725,310	458,122,963
希薄化効果の影響(株)： 新株予約権	194,412	16,663
希薄化効果の影響調整後加重平均普通株式数(株)	459,919,722	458,139,626
希薄化効果を有しないため、 希薄化後1株当たり利益の算定に 含まれなかった潜在株式の概要	-	-

## 30 その他の包括利益

その他の包括利益の各項目の内訳とそれらに係る税効果額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)			当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)		
	税効果前	税効果	税効果後	税効果前	税効果	税効果後
純損益に振り替えられることのない項目						
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定される金融商品への 投資の公正価値の変動						
当期発生額	2,575	1,502	1,073	9,115	6,104	3,010
期中増減額	2,575	1,502	1,073	9,115	6,104	3,010
確定給付制度に係る再測定						
当期発生額	4,419	1,426	2,992	9,180	2,846	6,333
期中増減額	4,419	1,426	2,992	9,180	2,846	6,333
持分法適用会社に対する持分相当額						
当期発生額	4	-	4	30	-	30
期中増減額	4	-	4	30	-	30
純損益に振り替えられる可能性のある 項目						
キャッシュ・フロー・ヘッジ						
当期発生額	359	131	227	11,411	3,747	7,664
当期利益への組替修正額	45	16	29	53	17	35
期中増減額	313	115	197	11,358	3,729	7,628
在外営業活動体の換算差額						
当期発生額	29,759	-	29,759	10,130	7	10,137
当期利益への組替修正額	-	-	-	-	-	-
期中増減額	29,759	-	29,759	10,130	7	10,137
持分法適用会社に対する持分相当額						
当期発生額	7,863	1,340	6,523	30,339	8,631	21,707
当期利益への組替修正額	8	-	8	4,677	1,654	3,023
期中増減額	7,872	1,340	6,532	25,661	6,977	18,683
その他の包括利益合計	20,360	1,148	21,509	45,154	19,665	25,488

## 31 金融商品

## (1) 資本管理

資本管理における当社グループの目的は、株主へのリターンの提供、他の利害関係者への便益の供与並びに資本コスト削減に向けた最適な資本構成の維持のために、継続企業として存続するためのグループの能力を維持することにあります。

資本構成を維持又は調整するために、当社グループは、株主に対して支払う配当の金額の調整、株主に対する資本の償還、新株発行又は債務を削減するための資産の売却を行うことがあります。

当社グループは資本負債比率に基づいて資本をモニタリングしております。この比率は正味負債額を資本で除することで算出されます。正味負債額は有利子負債から現金及び現金同等物を差し引いて算出されます。資本は連結財政状態計算書に示される資本（親会社の所有者に帰属する持分）としております。

各報告日時点における資本負債比率は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
有利子負債	500,265	478,624	632,691
控除：現金及び現金同等物	62,236	43,290	48,459
正味負債額	438,028	435,333	584,231
資本合計 (親会社の所有者に帰属する持分)	774,534	789,420	836,354
資本負債比率	56.6%	55.1%	69.9%

なお、当社グループでは、外部から課されている自己資本規制はありません。

## (2) リスク管理

当社グループの活動は、市場リスク（為替リスク、価格リスク及び金利リスクを含む）、信用リスク及び流動性リスクなどのさまざまな財務リスクにさらされております。当社グループのリスク管理方針は、金融市場の予測不能性に特化し、当社グループの財務業績に与える潜在的に不利な影響を最小限に抑えることを目的としております。当社グループは一定のリスク・エクスポージャーをヘッジするためにデリバティブ取引を利用しております。

当社及び主要な連結子会社は、事業環境の変化に応じ資金調達コストとリスク分散の観点から直接金融と間接金融又は短期と長期のバランスに配慮し、コマーシャル・ペーパーや金融機関からの借入、社債発行等により必要な資金を調達しております。当社グループでは、資金を効率的に活用するために当社及び主要な国内連結子会社との間でキャッシュマネジメントシステムを導入し、連結有利子負債の削減を図っております。この結果、当社において一時的に余剰資金が発生する場合には、安全性の高い金融商品に限定して運用を行っております。

なお、当社グループは、為替リスク、原材料等の価格リスク及び金利リスクを回避する手段として、また資金調達コストの削減手段として、外貨建資産・負債及び社債・借入金の高の範囲でデリバティブ取引を利用しております。デリバティブ取引は、原則として高い格付けを有する金融機関に限定して行っております。

当社では、社内規定に基づき財務部門がデリバティブ取引の実行及び管理を担当しております。個々のデリバティブ取引の契約は、当社の権限基準に基づき承認決裁され、契約が締結されます。また、財務部門では、デリバティブ取引の内容、残高等の状況を把握し、随時財務部長及び財務担当役員に報告しております。

連結子会社においても、グループ権限基準に基づき契約の締結がなされており、当社は連結子会社からの定期的な報告に基づき、状況を把握しております。

市場リスク

(i)為替リスク

当社グループは、国際的に事業活動を行っており、米ドルとユーロを中心とした為替リスクに晒されております。為替リスクは将来の仕入、販売、資金調達及び返済などの予定取引、又はすでに認識されている資産及び負債から発生します。

当社グループは、為替リスクを回避する目的で、為替予約取引及び通貨スワップを利用しております。ヘッジ会計の要件を満たす取引については、ヘッジ会計を適用しております。

外貨建債権及び債務等は為替レートの変動によるリスクを有しておりますが、このリスクは為替予約等と相殺されるため影響は限定的であります。

為替リスクへのエクスポージャー

当社グループの為替リスクに対するエクスポージャーは以下のとおりであります。なお、エクスポージャーの金額は、デリバティブ取引により為替リスクがヘッジされている金額を除いております。

(単位：百万円)

	移行日(2015年1月1日)	
	米ドル	ユーロ
エクスポージャー純額	5,487	155

(単位：百万円)

	前年度(2015年12月31日)	
	米ドル	ユーロ
エクスポージャー純額	5,185	1,122

(単位：百万円)

	当年度(2016年12月31日)	
	米ドル	ユーロ
エクスポージャー純額	6,648	1,040

感応度分析

米ドル及びユーロに対して日本円が1%円高となった場合における当社グループの税引前利益への影響は以下のとおりであります。また、その他すべての変数が一定であることを前提として、米ドル及びユーロに対して日本円が1%円安となった場合は、以下の表と同額で反対の影響があります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
米ドル	51	66
ユーロ	11	10

## ( )価格リスク

当社グループは、連結財政状態計算書上、公正価値で測定される区分に分類された投資を保有しているため、資本性金融商品の価格リスクに晒されております。資本性金融商品への投資から生じる価格リスクを管理するため、当社グループは、定期的に公正価値や発行体の財務状況等を把握するとともに、保有状況を継続的に見直しております。

なお、当社グループでは、短期トレーディング目的で保有する資本性金融商品はなく、これらの投資を活発に売買することは想定しておりません。

なお、他の変動要因は不変のまま株価が5%上昇（下落）した場合にはその他の資本の構成要素（税効果考慮前）は公正価値の変動により5,831百万円（前年度：7,412百万円）増加（減少）します。

また、当社グループの製品に使用する主要な原材料の価格は、天候、自然災害等によって変動するため、当社グループは原材料の価格リスクに晒されております。当社グループは、これらの原材料の価格変動リスクを回避するために商品スワップ取引を行っております。

## ( )金利リスク

当社グループは、変動金利による資金調達を行っており、金利リスクに晒されております。金利リスクは主に長期借入金から発生します。

当社グループは、金利リスクを回避する目的で、金利を実質的に固定化する金利スワップを利用しております。また、ヘッジ会計の要件を満たす取引については、ヘッジ会計を適用しております。

当社グループが当年度末現在において保有する金融商品において1%の金利変動が生じた場合、税引前利益に及ぼす影響は、以下のとおりであります。この分析は金利変動の影響を受ける金融商品を対象としており、為替変動の影響等その他の要因は一定であることを前提としております。なお、金利スワップにより、実質的に金利が固定化された部分を除いた変動金利借入金残高に対する感応度を記載しております。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
税引前利益	30	48

## 信用リスク

当社グループは、営業債権（受取手形及び売掛金）、その他の債権等（未収入金）及びその他の金融資産（営業貸付金等）について、信用リスクに晒されております。

当社グループは、経理規程に基づき、営業債権及び営業貸付金について、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングするとともに、取引先ごとの期日管理と残高管理を日常的に行っております。また、当社グループは不良債権の発生とその回収状況を把握して対応しております。

デリバティブ取引の実施にあたっては、信用リスクを軽減するため、原則として高い格付けを有する金融機関に限定して取引を行っております。

当社グループでは、信用リスク特性に基づき債権等を区分して損失評価引当金を算定しております。

営業債権については、常に全期間の予想信用損失と同額で損失評価引当金を測定しております。営業債権以外の債権等については、原則として12ヶ月の予想信用損失と同額で損失評価引当金を測定しておりますが、弁済期日を経過した場合等には、信用リスクが当初認識時点より著しく増加したものと見做し、全期間の予想信用損失と同額で損失評価引当金を認識しております。営業債権以外の債権等のうち12ヶ月の予想信用損失と同額で損失評価引当金を測定しているものは、全て集合的ベースで測定しております。

予想信用損失の金額は、以下のように算定しております。

- ・営業債権

単純化したアプローチに基づき、債権等を相手先の信用リスク特性に応じて区分し、その区分に応じて算定した過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を乗じて算定しております。

- ・営業債権以外の債権等

原則的なアプローチに基づき、信用リスクが著しく増加していると判定されていない債権等については、同種の資産の過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて算定しております。信用リスクが著しく増加していると判定された資産及び信用減損金融資産については、見積将来キャッシュ・フローを当該資産の当初の実効金利で割り引いた現在価値の額と、帳簿価額との間の差額をもって算定しております。

損失評価引当金の認識対象となる金融資産の帳簿価額及び損失評価引当金は以下のとおりであります。

## 営業債権及びその他の債権

(単位：百万円)

帳簿価額	12ヶ月の予想信用損失で測定している金融資産	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	単純化したアプローチを適用した金融資産
移行日(2015年1月1日)	15,253	91	352,299
前年度(2015年12月31日)	11,843	158	361,447
当年度(2016年12月31日)	13,491	240	384,529

全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産は、主として信用減損している金融資産です。

## 信用リスク格付け

全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産の信用リスク格付けは、12ヶ月の予想信用損失で測定している金融資産の予想信用損失の信用リスク格付けに比べて相対的に低く、単純化したアプローチを適用した金融資産の信用リスク格付けは、主として12ヶ月の予想信用損失で測定している金融資産の信用リスク格付けに相当します。同一区分内における金融資産の信用リスク格付けは概ね同一であります。

なお、当社グループは連結損益計算書において信用リスクに係る減損損失を重要性の観点から「その他の営業費用」に含めて処理しております。

(単位：百万円)

損失評価引当金	12ヶ月の予想信用損失で測定している引当金	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している引当金	単純化したアプローチを適用した金融資産に係る引当金
移行日 (2015年1月1日)	26	88	2,289
期中増加額	25	159	1,176
期中減少額(目的使用)	-	66	289
期中減少額(戻入れ)	26	40	1,791
その他	-	0	145
前年度 (2015年12月31日)	25	140	1,239
期中増加額	1	102	665
期中減少額(目的使用)	-	0	307
期中減少額(戻入れ)	25	10	1,174
その他	0	12	277
当年度 (2016年12月31日)	1	219	700

## その他の金融資産

(単位：百万円)

帳簿価額	12ヶ月の予想信用損失で測定している金融資産	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産
移行日(2015年1月1日)	8,517	5,831
前年度(2015年12月31日)	9,842	4,991
当年度(2016年12月31日)	9,443	6,490

全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産は、主として信用減損している金融資産です。

## 信用リスク格付け

全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産の信用リスク格付けは、12ヶ月の予想信用損失で測定している金融資産の予想信用損失の信用リスク格付けに比べて相対的に低く、同一区分内における金融資産の信用リスク格付けは概ね同一であります。

なお、当社グループは連結損益計算書において信用リスクに係る減損損失を重要性の観点から「その他の営業費用」に含めて処理しております。

(単位：百万円)

損失評価引当金	12ヶ月の予想信用損失 で測定した引当金	全期間の予想信用損失に等しい金額 で測定している引当金
移行日 (2015年1月1日)	257	4,376
期中増加額	298	73
期中減少額(目的使用)	-	444
期中減少額(戻入れ)	257	115
その他	-	339
前年度 (2015年12月31日)	298	4,230
期中増加額	233	124
期中減少額(目的使用)	-	2
期中減少額(戻入れ)	298	119
その他	-	781
当年度 (2016年12月31日)	233	3,451

## 期中の金融商品の総額での帳簿価額の著しい変動の影響

前年度及び当年度において、損失評価引当金の変動に影響を与えるような総額での帳簿価額の著しい増減はありません。

## 信用リスクに係る最大エクスポージャー

金融資産については、報告日において保有する担保及びその他の信用補完を考慮に入れない場合の信用リスクに対する最大エクスポージャーは、連結財政状態計算書に表示されている帳簿価額であります。債務保証については、信用リスクに係る最大エクスポージャーは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
債務保証	3,442	3,431	2,713

なお、上記の債務保証契約の履行により発生しうる損失に係る債務保証損失引当金は、金額的に重要性がないと見込まれるため、当該引当金は計上しておりません。

報告日時点で信用減損している金融資産について、保証として保有している担保及び他の信用補完の金額は5,918百万円(移行日(2015年1月1日)：4,799百万円、前年度(2015年12月31日)：4,502百万円)であります。

保証として保有している担保は主に保証金であります。



## 流動性リスク

当社グループは、借入金、コマーシャル・ペーパー及び社債により資金を調達しておりますが、資金調達環境の悪化などにより支払期日にその支払いを実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

当社及び主要な連結子会社は、キャッシュマネジメントシステムを導入していることから、当該システム参加会社の流動性リスクの管理は当社が行っております。

当社は、グループ各社からの報告に基づき資金繰り計画を作成し、適時に更新しております。資金需要に関する継続的な見通しをモニタリングするとともに、契約上の借入限度枠の未使用部分に常に十分な余裕を維持し、あらゆる借入契約が限度額や制限条項（該当する場合）に抵触しないようにしております。かかる予測では、当社グループの借入融資計画、制限条項の遵守、内部的な財政状態計算書比率目標の遵守のほか、該当する場合には通貨規制など適用されうる外部の規制要件や法定要件について考慮しております。

当社及び主要な連結子会社が運転資本管理に必要な残高を超えて保有する剰余金は、キャッシュマネジメントシステムによりグループレベルで管理しております。当社グループは、上記予測で決定された十分な余裕をもたらすために、適切な満期や流動性のある金融商品を選択し、当座預金、定期預金、短期金融市場預金及び市場性のある有価証券などに投資しております。

以下の表は、当社グループの非デリバティブ金融負債及び純額決済されるデリバティブ負債を契約上の満期日までの残余期間に基づき分析したものであります。

移行日(2015年1月1日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・フ ロー合計	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
営業債務及びその他の債務	274,956	274,956	274,956	-	-	-	-	-
社債及び借入金	434,292	434,725	280,879	32,596	43,801	26,338	37,888	13,221
デリバティブ負債	1,486	1,486	1,351	-	115	19	-	-

前年度(2015年12月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・フ ロー合計	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
営業債務及びその他の債務	273,092	273,092	273,092	-	-	-	-	-
社債及び借入金	414,441	414,929	249,239	44,780	27,724	38,517	33,853	20,815
デリバティブ負債	800	800	597	190	13	-	-	-

当年度(2016年12月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・フ ロー合計	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
営業債務及びその他の債務	332,639	332,639	332,639	-	-	-	-	-
社債及び借入金	570,360	570,708	281,889	65,948	76,557	71,872	58,689	15,750
デリバティブ負債	695	695	678	14	2	-	-	-

## (3) 金融商品の公正価値

当社グループは、公正価値測定において入手可能な限り市場の観察可能なデータを用いております。公正価値測定はインプットのレベル区分に基づき以下のいずれかに分類されます。

レベル1：活発な市場における無調整の同一資産・負債の市場価格のインプット

レベル2：レベル1で使用された市場価格以外の、直接又は間接的に観察可能な価格で構成されたインプット

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプット

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象又は状況の変化の日に認識しております。

償却原価で測定される金融商品の帳簿価額と公正価値は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)		前年度 (2015年12月31日)		当年度 (2016年12月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
長期貸付金	2,507	2,489	3,704	3,562	2,337	2,274
長期借入金	51,787	52,719	55,179	56,164	252,736	255,336
社債	132,567	134,308	147,511	148,927	117,651	118,727
リース債務	29,310	28,675	28,414	26,672	25,795	25,838

上記には1年以内に回収、1年以内に返済及び償還予定の残高を含んでおります。

帳簿価額が公正価値の合理的な近似値となっている金融商品は上表には含めておりません。

長期貸付金の公正価値については、元利金の受取見込額を新規に同様の貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

長期借入金の公正価値については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定する方法によっております。

社債の公正価値については、市場価格のあるものは市場価格を公正価値としております。

リース債務の公正価値については、元利金の合計額を新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定する方法によっております。

なお、上記の公正価値測定のうち、社債はレベル2、その他のものはレベル3に分類しております。レベル2の社債は、日本証券業協会の売買参考統計値を用いて公正価値を見積もっております。レベル3の金融商品の公正価値は、契約上のキャッシュ・フローを市場利率で割り引いて測定しており、帳簿価額との差額は、市場利率と契約利率との差によるものであります。

以下の表は公正価値で測定した当社グループの金融資産及び金融負債を示したものであります。

移行日(2015年1月1日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	-	621	-	621
ヘッジに指定されないデリバティブ資産	-	1,651	-	1,651
株式	126,485	99	36,881	163,466
その他	301	771	-	1,073
金融資産合計	126,787	3,144	36,881	166,813
金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	-	1,048	-	1,048
ヘッジに指定されないデリバティブ負債	-	438	-	438
金融負債合計	-	1,486	-	1,486

前年度(2015年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	-	24	-	24
ヘッジに指定されないデリバティブ資産	-	2,340	-	2,340
株式	148,240	87	76,302	224,630
その他	191	755	-	947
金融資産合計	148,432	3,207	76,302	227,942
金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	-	255	-	255
ヘッジに指定されないデリバティブ負債	-	545	-	545
金融負債合計	-	800	-	800

前年度において、公正価値ヒエラルキーのレベル1とレベル2の間の重要な振替はありません。

当年度(2016年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	-	587	-	587
ヘッジに指定されないデリバティブ資産	-	1,897	-	1,897
株式	116,625	71	69,588	186,284
その他	151	682	-	833
金融資産合計	116,777	3,238	69,588	189,603
金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	-	695	-	695
ヘッジに指定されないデリバティブ負債	-	-	-	-
金融負債合計	-	695	-	695

当年度において、公正価値ヒエラルキーのレベル1とレベル2の間の重要な振替はありません。

活発な市場で取引される金融商品の公正価値は、期末日現在の市場相場価格に基づいております。これらの金融商品はレベル1に分類されます。当社グループにおいてレベル1に含まれる金融商品は、主に、活発な市場のある資本性金融商品であります。

活発な市場で取引されていない金融商品（例えば、金利スワップや為替予約）の公正価値は、評価技法を用いて測定されます。この評価技法では、入手可能な場合は観察可能な市場データを最大限に利用し、企業独自の見積りには可能な限り依存しておりません。ある金融商品の公正価値測定に求められるすべての重要なインプットが観察可能な場合、当該金融商品はレベル2に分類されます。

一つ又は複数の重要なインプットが観察可能な市場データに基づくものではない場合、その金融商品（例えば、活発な市場のない資本性金融商品）はレベル3に分類されます。これらの金融商品の評価は合理的に入手可能なインプットや多くの市場参加者が合理的だとして採用しているインプット等によって、主に類似会社比較法及び割引キャッシュ・フロー法で評価しております。

以下の表は、レベル3に分類される金融商品の変動を表示しております。

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定される 資本性金融商品	デリバティブ取引
期首残高	36,881	-
純損益で認識された利得及び損失	-	-
その他の包括利益で認識された利得及び損失	23,363	-
購入	74	-
売却	966	-
決済	-	-
連結の範囲の異動による影響	63,853	-
レベル3へ(からの)振替	135	-
その他	41	-
期末残高	76,302	-
純損益で認識された利得及び損失のうち、各年度末 において保有している資産に係る未実現損益の変動	-	-

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定される 資本性金融商品	デリバティブ取引
期首残高	76,302	-
純損益で認識された利得及び損失	-	-
その他の包括利益で認識された利得及び損失	6,400	-
購入	398	-
売却	672	-
決済	-	-
レベル3へ(からの)振替	-	-
その他	40	-
期末残高	69,588	-
純損益で認識された利得及び損失のうち、各年度末 において保有している資産に係る未実現損益の変動	-	-

当社グループでは、公正価値測定（レベル3を含む）の変動についてインプット等の要因別に分析を行っております。公正価値測定の結果及びその算定プロセス（外部に評価を依頼した場合にはその評価結果の検証内容を含む）並びに公正価値変動の要因分析結果について、財務担当役員に報告し、財務担当役員はその内容について検討の上、必要に応じて取締役会に報告を行っております。

レベル3に分類される資本性金融商品の公正価値算定に用いた観察可能でないインプットのうち主なものは、類似会社比較法における株価純資産倍率であり、0.8倍から2.0倍（前年度：0.8倍から1.7倍）の範囲に分布しております。

財務部門が公正価値測定に使用する各種計算モデルについては、年1回見直しを行い、必要に応じて外部の独立した公正価値測定の専門家のレビューを受けております。また、公正価値測定上、社内において使用されている各種見積値を使用することもあります。当該見積値を使用する際は、時系列比較等、各種分析を行い、当該見積値の妥当性を検討の上、必要に応じて財務担当役員が内容をレビューしております。

なお、レベル3に分類した金融商品について、観察可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に重要な公正価値の増減は見込まれておりません。

#### (4) デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループのリスク管理におけるヘッジ会計の運用については、「(2)リスク管理」に記載しております。

##### 連結財政状態計算書における影響

ヘッジ指定されているヘッジ手段が当社グループの連結財政状態計算書に与える影響は以下のとおりであります。なお、ヘッジ手段に係る資産の帳簿価額（公正価値）は、「その他の金融資産」に含まれており、ヘッジ手段に係る負債の帳簿価額（公正価値）は、「その他の金融負債」に含まれております。

移行日（2015年1月1日）

ヘッジ種類	ヘッジ手段	想定元本 (百万円)	帳簿価額(公正価値)	
			資産 (百万円)	負債 (百万円)
キャッシュ・ フロー・ヘッジ	為替予約	26,305	621	913
	金利スワップ	11,000		134
合計		37,305	621	1,048

為替予約における平均レートは、1米ドル当たり107.49円、1ユーロ当たり136.71円であります。金利スワップの平均利率は0.87%であります。

前年度（2015年12月31日）

ヘッジ種類	ヘッジ手段	想定元本 (百万円)	帳簿価額(公正価値)	
			資産 (百万円)	負債 (百万円)
キャッシュ・ フロー・ヘッジ	為替予約	16,278	24	171
	金利スワップ	12,115	-	84
合計		28,393	24	255

為替予約における平均レートは、1米ドル当たり120.83円、1ユーロ当たり134.00円であります。金利スワップの平均利率は0.87%であります。

当年度（2016年12月31日）

ヘッジ種類	ヘッジ手段	想定元本 (百万円)	帳簿価額(公正価値)	
			資産 (百万円)	負債 (百万円)
キャッシュ・ フロー・ヘッジ	為替予約	296,180	577	583
	通貨スワップ	1,274	-	60
	商品スワップ	555	10	-
	金利スワップ	14,105	-	52
合計		312,116	587	695

為替予約における平均レートは、1米ドル当たり104.78円、1ユーロ当たり120.39円であります。金利スワップの平均利率は1.11%であります。

なお、当社グループが行うヘッジ取引においては、ヘッジ対象項目全体をヘッジしており、一部のリスク要素をヘッジする取引はありません。

為替予約、通貨スワップ、商品スワップ及び金利スワップによりキャッシュ・フローの変動をヘッジしている期間は最長でそれぞれ約2年、約9ヶ月、約2年及び約4年であります。

純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はないため、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ手段の公正価値の変動の記載は省略しております。

上記以外に、ヘッジ指定されていないデリバティブ資産及びデリバティブ負債の公正価値は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)		前年度 (2015年12月31日)		当年度 (2016年12月31日)	
	資産	負債	資産	負債	資産	負債
為替予約	1,651	12	2,319	6	288	-
通貨スワップ	-	-	-	-	1,510	-
商品スワップ	-	425	20	538	98	-
合計	1,651	438	2,340	545	1,897	-

キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金は以下のとおりであります。

なお、ヘッジ会計を中止したヘッジ関係から生じたキャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金はありません。

(単位：百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
為替予約	218	82	148
通貨スワップ	-	-	48
商品スワップ	-	-	8
金利スワップ	86	56	30
合計	305	138	219

純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はないため、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ対象の公正価値の変動の記載は省略しております。

連結損益計算書及び連結包括利益計算書における影響

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定したヘッジ手段に関する当社グループの純損益及びその他の包括利益への影響は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

リスク区分	前年度 (2015年12月31日)		
	その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額 (注)	その他の資本の構成要素から純損益に組替調整額として振り替えた金額 (注)	組替調整額として振り替えられた純損益の表示科目
為替リスク	363	-	
金利リスク	4	45	金融費用
合計	359	45	

(注)税効果考慮前の金額であります。

(単位：百万円)

当年度 (2016年12月31日)			
リスク区分	その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額 (注)	その他の資本の構成要素から純損益に組替調整額として振り替えた金額 (注)	組替調整額として振り替えられた純損益の表示科目
為替リスク	11,408	-	
価格リスク	10	-	
金利リスク	12	53	金融費用
合計	11,411	53	

(注)税効果考慮前の金額であります。

ヘッジの中止等による組替調整額はありません。なお、ヘッジ対象が棚卸資産の取得等に関する予定取引である場合は、「その他の資本の構成要素」に累積された繰延ヘッジ損益を棚卸資産等の取得原価に振り替えております。

また、純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はありません。



## 32 重要な非資金取引

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

重要な非資金取引(現金及び現金同等物の使用を必要としない投資及び財務取引)は以下のとおりであります。

持分法適用会社であった株式会社シーエフアイが、従前の親会社である伊藤忠商事株式会社から自己株式を取得したことに伴い議決権比率が増加したことにより、当年度から持分法適用の範囲から除外して連結の範囲に含めております。連結の範囲に含めたことに伴い増加した資産及び負債の金額は「35 企業結合」に記載しております。

なお、株式会社シーエフアイの企業結合時における資産の金額には現金及び現金同等物の金額(21,476百万円)が含まれており、連結キャッシュ・フロー計算書において「連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額」として表示しております。

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

該当事項はありません。

## 33 子会社に対する所有持分の変動

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

株式の取得により新たにエノテカ株式会社他4社、Mountain Goat Beer Pty Ltdを連結したこと、及び株式の追加取得により従来持分法適用会社であった株式会社ロッテアサヒ酒類が、当社の連結の範囲に含まれたことに伴う連結開始時の資産及び負債の主な内訳並びに、当該会社株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は次の通りであります。

流動資産	17,900百万円
非流動資産	7,608 "
のれん	18,808 "
流動負債	7,763 "
非流動負債	5,903 "
非支配持分	1,949 "
株式の取得価額	28,701百万円
支配獲得までの持分法評価額	2,169 "
企業結合に伴う再測定益	1,743 "
現金及び現金同等物	3,531 "
差引：取得による支出	21,257百万円

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

株式の取得により新たにBirra Peroni S.r.l.他28社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の主な内訳並びに、当該会社株式等の取得価額と取得による支出(純額)との関係は次の通りであります。

流動資産	32,164百万円
非流動資産	187,298 "
のれん	143,680 "
流動負債	41,708 "
非流動負債	24,259 "
非支配持分	155 "
株式等の取得価額	297,020百万円
現金及び現金同等物	6,127 "
差引：取得による支出	290,893百万円

(注) 当年度末において、発生したのれんの金額、企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額等については、企業結合日における識別可能資産及び負債の特定を精査中であり、取得価額の配分が完了していないため、暫定的な会計処理を行っております。

## 34 関連当事者との取引

## (1) 関連当事者との取引及び債権債務残高

関連当事者との取引については、重要な取引等がありません。

## (2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
短期従業員給付費用	350	465

当年度より社外取締役を除く取締役に対し、新たに業績連動型株式報酬制度を導入しております。

当年度に56百万円(見込み額)を株式報酬費用として認識しておりますが、信託未設定につきポイント数が未確定のため上記には含めておりません。詳細につきましては「第4 提出会社の状況1 株式等の状況 (10) 従業員株式所有制度の概要」をご参照ください。

## 35 企業結合

## (1) 企業結合

前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

## 企業結合の概要

## ( ) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 株式会社シーエフアイ

事業の内容 頂新(ケイマン)ホールディングス及び傘下グループ企業の業務管理

## ( ) 企業結合を行った主な理由

株式会社シーエフアイ(以下「シーエフアイ」)の従前の親会社である伊藤忠商事株式会社(以下「伊藤忠商事」)の頂新(ケイマン)ホールディングスにおける出資形態の変更に伴い、2015年3月3日に伊藤忠商事の保有するシーエフアイ株式のすべてをシーエフアイが取得したためであります。

## ( ) 取得日

2015年3月3日

## ( ) 企業結合の法的形式

持分法適用会社の現金及び預金による自己株式の取得

## ( ) 被取得企業の支配獲得の経緯及び取得した議決権比率

当社が被取得企業の議決権の100.0%を所有するため、取得企業となります。

取得前 25.9%

取得後 100.0%

## 当社グループに与える影響

取得日以降に、シーエフアイから生じた売上収益及び当期利益は軽微であります。当企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の当年度の売上収益は1,689,527百万円であり、当期利益は102,518百万円であります。なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

## 企業結合日における資産・負債の公正価値及びのれん

現金及び現金同等物	21,476	百万円
営業債権及びその他の債権	438	"
その他	0	"
流動資産合計	21,915	"
その他の金融資産	63,853	"
その他	0	"
非流動資産合計	63,853	"
資産合計	85,769	百万円
流動負債合計	23,147	"
非流動負債合計	7,387	"
負債合計	30,535	百万円
企業結合直前に保有していたシーエフアイに対する持分の企業結合日における公正価値のれん	56,662	"
	1,428	"

当社グループが支配獲得時に既に保有していた株式会社シーエフアイに対する資本持分を支配獲得日の公正価値で再測定した結果、段階取得に係る差益3,650百万円を認識しております。この利益は、連結損益計算書上、「企業結合に伴う再測定益」に計上しています。

被取得企業であるシーエフアイの取得原価と純資産額の公正価値との差額により、のれんが1,428百万円発生しましたが、当該取得原価は同社の純資産額の公正価値の当初見込額をもとに算定されたものであり通常の企業結合時に発生する超過収益力は見込まれていないため、当年度において全額を減損損失として認識しております。

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

## 企業結合の概要

## ( ) 被取得企業の名称及び事業の内容

名称	事業の内容
Birra Peroni S.r.l.	ビールの製造販売
Royal Grolsch NV	ビールの製造販売
Meantime Brewing Company Ltd.	ビールの製造販売
Asahi UK Ltd (旧Miller Brands (UK) Ltd.)	ビールの輸入販売

他25社 ビールの製造販売事業等

## ( ) 企業結合を行った主な理由

当社は、グループ全体のありたい姿や事業の将来像を示す『長期ビジョン』を設定するとともに、その実現に向けた『中期経営方針』に基づいて、企業価値向上経営の更なる深化を目指しています。

『長期ビジョン』における事業の将来像としては、「酒類を中核とする総合飲料食品グループとして、国内では、高付加価値化を基軸とするリーディングカンパニーを目指すとともに、日本発の『強み』を活かすグローバルプレイヤーとして独自のポジションを確立する」ことを掲げています。また、『中期経営方針』の重点課題の一つに、「国内収益基盤の盤石化と国際事業の成長エンジン化による『稼ぐ力』の強化」を掲げ、海外を中心とした新たな成長基盤の獲得を目指しています。

当社は、従来からアジア、オセアニア地域を中心として海外成長基盤の拡大に取り組み、オセアニアをはじめとして、東南アジア、中国における有力なネットワークを築いてきました。今後も、海外では新興国経済の成長鈍化やグローバルな大型再編が進行するなか、多様な「リスクと機会」を捉えて、国内で培ってきた「強み」を活かし、更なる成長基盤の拡大に取り組んでいく方針です。本件は、こうした戦略の一環であり、当社はSABMiller Limitedの「Peroni」、「Grolsch」、及び「Meantime」ブランド並びにこれらブランドを製造、販売するイタリア、オランダ、英国の事業会社を取得し、子会社化いたしました。「Grolsch」は400年、「Peroni」は150年以上の歴史を持つ世界有数のプレミアムビールブランドであり、欧州を中心に認知度の非常に高いブランドです。また、「Meantime」は英国のクラフトビールのパイオニア的ブランドであり、ロンドンなど都市部を中心に、若者に人気のあるブランドとして急成長しています。

こうしたブランド及び事業の買収により、欧州における成長基盤を拡大するとともに、強力な販売ネットワークの活用により、「強み」である『スーパードライ』のプレゼンス向上などでシナジーを発揮し、「独自のポジションを持つグローバルプレイヤー」として持続的な成長を目指していきます。

( ) 取得日

2016年10月11日

( ) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式の取得

( ) 取得した議決権比率

名称	議決権比率
Birra Peroni S.r.l.	100%
Royal Grolsch NV	100%
Meantime Brewing Company Ltd.	100%
Asahi UK Ltd (旧Miller Brands (UK) Ltd.)	100%

他25社 議決権比率は主として100%です。

#### 当社グループに与える影響

取得日以降に、Birra Peroni S.r.l. 他28社から生じた売上収益は26,384百万円であり、当期利益858百万円であります。当企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の当年度の売上収益は1,800,773百万円であり、当期利益は94,519百万円であります。なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

#### 取得対価及びその内訳

取得対価は297,020百万円であり、すべて現金で支払っております。

#### 取得関連費用

取得関連費用として3,626百万円を「販売費及び一般管理費」にて費用処理しております。

#### 取得した債権

営業債権及びその他の債権の契約上の総額は24,151百万円であり、企業結合日現在の公正価値は16,120百万円です。

## 企業結合日における資産・負債の公正価値、非支配持分及びのれん

現金及び現金同等物	6,127	百万円
営業債権及びその他の債権	16,120	"
その他	9,916	"
流動資産合計	32,164	"
有形固定資産	56,613	"
無形資産	123,135	"
その他	7,550	"
非流動資産合計	187,298	"
資産合計	219,463	百万円
営業債務及びその他の債務	33,829	"
その他	7,986	"
流動負債合計	41,815	"
非流動負債合計	24,153	"
負債合計	65,968	百万円
非支配持分	155	"
支払対価	297,020	"
のれん	143,680	"

非支配持分は、被取得企業の識別可能な純資産の公正価値に対する非支配株主の持分割合で測定しております。

当年度末において、発生したのれんの金額、企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額等については、企業結合日における識別可能資産及び負債の特定を精査中であり、取得価額の配分が完了していないため、暫定的な会計処理を行っております。

のれんは、今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

## (2) 共通支配下の取引

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

当社は、2015年6月3日開催の取締役会において、国内の飲料事業と食品事業の再編を行うことを決議し、2016年1月1日をもって事業再編を実施いたしました。

## 本事業再編の目的

国内事業強化の一環として実施するもので、これにより担当事業領域を明確にすることで意思決定スピードを向上させ、事業環境の変化により迅速に対応するとともに、事業内のシナジーを最大化する体制を構築します。

## 本事業再編の概要

## 国内飲料事業の再編

## ( ) 対象となった企業の名称

カルピス株式会社

## ( ) 対象となった事業の名称及びその事業の内容、企業結合の法的形式

カルピス株式会社の100%子会社であり乳製品の販売を手掛けるカルピスフーズサービス株式会社に、カルピス株式会社の国内飲料製造事業及び乳購買を含む乳製品事業を吸収分割により承継いたしました。

当社の100%子会社であるアサヒカルピスウェルネス株式会社に、カルピス株式会社の機能性食品(通信販売、素材)事業および飼料事業を吸収分割により承継いたしました。

以上の承継を実施した後のカルピス株式会社を、アサヒ飲料株式会社を存続会社として吸収合併いたしました。

カルピスフーズサービス株式会社をカルピス株式会社に商号変更いたしました。

## ( ) 企業結合日

2016年1月1日

## ( ) 結合後企業の名称

アサヒ飲料株式会社

アサヒカルピスウェルネス株式会社

カルピス株式会社(旧カルピスフーズサービス株式会社)

( ) その他取引の概要に関する事項

国内飲料業界において、高品質かつお客様志向の品揃えで成長企業となることを実現すべく、ブランド、商品ラインアップ、技術、販売網、人材など各社の強みを集結させ、より強い事業競争力を創出するため実施いたしました。

国内食品事業の再編

( ) 対象となった事業の名称及びその事業の内容、企業結合の法的形式

アサヒフードアンドヘルスケア株式会社、和光堂株式会社、天野実業株式会社の食品事業3社は、吸収分割により、各種商品の製造及びその管理に関する業務(仕入販売商品の仕入業務を含む。)を除く一切の事業を当社の100%子会社であるアサヒグループ食品株式会社へ承継いたしました。

( ) 企業結合日

2016年1月1日

( ) 結合後企業の名称

アサヒグループ食品株式会社

( ) その他取引の概要に関する事項

事業領域を明確化することで意思決定スピードを向上させ、変化により迅速に対応する経営体制を構築するとともに、事業内シナジーを最大化することを目的とし、組織再編を実施いたしました。

## 36 他の企業への関与

## (1) 子会社への関与

連結財務諸表に含まれている子会社は以下のとおりであります。

前年度(2015年12月31日)

名称	住所	所有持分割合 (%)
アサヒビール(株)	東京都墨田区	100.00
(株)マสด	大阪市北区	100.00 (100.00)
(株)なだ万	東京都新宿区	51.14 (51.14)
ニッカウヰスキー(株)	東京都港区	100.00 (100.00)
サントネージュワイン(株)	山梨県山梨市	100.00 (100.00)
さつま司酒造(株)	鹿児島県姶良市	85.00 (85.00)
エノテカ(株)	東京都港区	100.00 (100.00)
アサヒ飲料(株)	東京都墨田区	100.00
カルピス(株)	東京都渋谷区	100.00
(株)エルビー	埼玉県蓮田市	100.00
アサヒカルピスビバレッジ(株)	東京都台東区	100.00 (100.00)
アサヒグループ食品(株)	東京都墨田区	100.00 (100.00)
アサヒフードアンドヘルスケア(株)	東京都墨田区	100.00
和光堂(株)	東京都千代田区	100.00
天野実業(株)	広島県福山市	100.00
朝日 <sup>朝日</sup> 酒(中国)投資有限公司	中国上海市	100.00
煙台 <sup>煙台</sup> 酒青島朝日有限公司	中国山東省	40.00 (40.00)
北京 <sup>北京</sup> 酒朝日有限公司	中国北京市	90.00
(株)シーエフアイ	東京都港区	100.00
(株)エイ・アイ・ビバレッジホールディング	東京都墨田区	100.00
Asahi Holdings(Australia) Pty Ltd	オーストラリア ヴィクトリア州	100.00
Schweppes Australia Pty Limited	オーストラリア ヴィクトリア州	100.00
Independent Liquor (NZ) Limited	ニュージーランド ババクラ	100.00 (100.00)
Asahi Group Holdings Southeast Asia Pte. Ltd.	シンガポール	100.00
Permanis Sdn. Bhd.	マレーシア クアラルンプール市	100.00 (100.00)
Etika Dairies Sdn. Bhd.	マレーシア クアラルンプール市	100.00 (100.00)
PT.Tirta Sukses Perkasa	インドネシアジャカルタ	80.00 (80.00)
Asahi Loi Hein Company Limited	ミャンマーヤンゴン	51.00 (51.00)
アサヒロジ(株)	東京都港区	100.00
アサヒプロマネジメント(株)	東京都墨田区	100.00
その他92社	-	-

(注) 1. 所有持分割合の( )内は、間接所有割合を内数で記載しております。

2. 当社グループは煙台<sup>煙台</sup>酒青島朝日有限公司の議決権の過半数を所有していませんが、当社グループの関連会社等が有する議決権と合わせた議決権は過半数を占めており実質的に支配していると判断し、連結しております。

当年度(2016年12月31日)

名称	住所	所有持分割合 (%)
アサヒビール(株)	東京都墨田区	100.00
(株)マスタ	大阪市北区	100.00 (100.00)
(株)なだ万	東京都新宿区	100.00 (100.00)
ニッカウヰスキー(株)	東京都港区	100.00 (100.00)
サントネージュワイン(株)	山梨県山梨市	100.00 (100.00)
さつま司酒造(株)	鹿児島県始良市	85.00 (85.00)
エノテカ(株)	東京都港区	100.00 (100.00)
アサヒ飲料(株)	東京都墨田区	100.00
カルピス(株)	東京都墨田区	100.00
(株)エルビー	埼玉県蓮田市	100.00
アサヒ飲料販売(株)	東京都台東区	100.00 (100.00)
アサヒグループ食品(株)	東京都渋谷区	100.00 (100.00)
アサヒフードアンドヘルスケア(株)	東京都墨田区	100.00
和光堂(株)	東京都千代田区	100.00
天野実業(株)	広島県福山市	100.00
朝日 <sup>〔株〕</sup> 酒(中国)投資有限公司	中国上海市	100.00
煙台 <sup>〔株〕</sup> 酒青島朝日有限公司	中国山東省	40.00 (40.00)
北京 <sup>〔株〕</sup> 酒朝日有限公司	中国北京市	90.00
(株)シーエフアイ	東京都港区	100.00
(株)エイ・アイ・ビバレッジホールディング	東京都墨田区	100.00
Asahi Holdings(Australia) Pty Ltd	オーストラリア ヴィクトリア州	100.00
Schweppes Australia Pty Limited	オーストラリア ヴィクトリア州	100.00
Independent Liquor (NZ) Limited	ニュージーランド パパクラ	100.00 (100.00)
Asahi Group Holdings Southeast Asia Pte. Ltd.	シンガポール	100.00
Etika Beverages Sdn. Bhd.	マレーシア クアラルンプール市	100.00 (100.00)
Etika Dairies Sdn. Bhd.	マレーシア クアラルンプール市	100.00 (100.00)
PT Tirta Sukses Perkasa	インドネシアジャカルタ	80.00 (80.00)
Asahi Loi Hein Company Limited	ミャンマーヤンゴン	51.00 (51.00)
Asahi Europe Ltd.	イギリス ウォーキング	100.00
アサヒロジ(株)	東京都港区	100.00
アサヒプロマネジメント(株)	東京都墨田区	100.00
その他106社	-	-

(注) 1. 所有持分割合の( )内は、間接所有割合を内数で記載しております。

2. 当社グループは煙台<sup>〔株〕</sup>酒青島朝日有限公司の議決権の過半数を所有していませんが、当社グループの関連会社等が有する議決権と合わせた議決権は過半数を占めており実質的に支配していると判断し、連結しております。

3. 2016年にアサヒカルピスビバレッジ(株)、カルピスフーズサービス(株)、Permanis Sdn. Bhd.の商号がそれぞれアサヒ飲料販売(株)、カルピス(株)、Etika Beverages Sdn. Bhd.に変更されました。

## (2) 関連会社への関与

### 重要性のある関連会社



当社グループの重要性のある関連会社は以下のとおりであります。

名称	住所	所有持分割合 (%)	関係の内容	公正価値 (百万円)
青島 <sup>65</sup> 酒股份有限公司 (注)	中国 山東省	19.99	役員の兼任等 ・・・有	122,328

(注)青島<sup>65</sup>酒股份有限公司の持分は100分の20未満であります。同社の経営機関(董事会)への参加等を通じて重要な影響力を有しているため関連会社としております。

重要な関連会社に関する要約財務情報は以下のとおりであります。

1) 青島<sup>65</sup>酒股份有限公司

(単位:百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
資産			
流動資産	219,663	243,528	209,883
非流動資産	288,957	318,566	268,127
資産合計	508,621	562,094	478,010
負債			
流動負債	191,289	203,832	165,823
非流動負債	43,686	48,860	43,775
負債合計	234,976	252,692	209,598
資本	273,644	309,402	268,412

(単位:百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
売上収益	529,072	450,162
当期利益	29,322	30,687
その他の包括利益	19,168	66,949
包括利益合計	48,490	36,261
関連会社から受け取った配当(19.99%)	2,455	1,604

要約財務情報と、関連会社に対する持分の帳簿価額との調整表は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

	移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
資本	273,644	309,402	268,412
関連会社に対する持分	55,280	62,605	51,885
のれん	38,779	38,869	38,592
関連会社に対する 持分の帳簿価額	94,060	101,474	90,478

(注)青島<sup>65</sup>酒股份有限公司につきましては、当社と決算日が同日であるものの、所在地若しくは発行する株式を上場する現地の法制度上、又は他の株主との関係等により、財務情報を入手可能となる時期に制約があるため、報告期間の末日を統一することが実務上不可能な状況にあります。そのため、期末日が3ヶ月相違した財務情報に基づき、連結決算日との間に生じた重要な取引及び事象の影響については調整を行った上で連結財務諸表を作成しております。

## 重要性のない関連会社

個々には重要性のない関連会社に対する持分の帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

移行日 (2015年1月1日)	前年度 (2015年12月31日)	当年度 (2016年12月31日)
131,098	89,089	50,919

個々には重要性のないすべての関連会社に対する当期利益の持分取込額及びその他の包括利益の持分取込額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
当期利益	2,242	2,412
その他の包括利益	3,951	15,037
包括利益合計	6,194	17,450

## 37 コミットメント

資産の取得に関する重要なコミットメントはありません。

## 38 偶発事象

該当事項はありません。

## 39 後発事象

該当事項はありません。

## 40 追加情報

当社グループは、2016年12月13日に、Anheuser-Busch InBev SA/NV（以下「AB InBev社」といいます。）から同社が買収したSABMiller plc（以下「SAB社」といいます。）が保有していたチェコ、スロバキア、ポーランド、ハンガリー、ルーマニア（以下、「中東欧5か国」といいます。）の事業その他の関連資産（以下「対象事業」といいます。）について、対象事業を取得するための株式売買契約（以下「本契約」といいます。）を締結しました。取得予定金額は7,300百万ユーロとなります。また、対象事業の取得に関連し、取得金額全額に対して融資予約契約を締結しております。

本契約は、SAB社がAB InBev社との統合前に保有していた中東欧5か国の事業会社及び『Pilsner Urquell』などのグローバルブランドを対象としております。対象事業は、一人当たりのビール消費量が世界で最も多い国であるチェコを始め、ポーランド、ハンガリー、ルーマニアでトップシェアとなっていることから、強い事業基盤を背景とした高い収益性を持つ事業群であります。

#### 41 IFRSへの移行に関する開示

当連結財務諸表は、当社グループが初めてIFRSに準拠して作成した連結財務諸表であります。注記「5 重要な会計方針」に記載されている会計方針は、当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)の連結財務諸表、前年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)の連結財務諸表及び移行日(2015年1月1日)の連結財政状態計算書を作成する上で適用されております。

##### IFRS第1号に基づく免除規定

IFRS第1号では、IFRSを初めて適用する企業に対して、IFRSで要求される基準を遡及して適用することを求めています。一部については遡及適用を免除する規定があり、当社グループが適用している主な免除規定以下のとおりであります。

##### (a) 企業結合

当社グループは、移行日より前に発生した企業結合に関して、IFRS第3号「企業結合」を遡及適用せず、従前の会計基準(日本基準)に基づいて会計処理しております。この結果、移行日より前の企業結合から生じたのれんの額については、日本基準の帳簿価額によっております。

なお、当該のれんについては、減損の兆候の有無にかかわらず移行日時点において減損テストを実施してまいります。

##### (b) みなし原価

当社グループは、一部の有形固定資産について移行日現在の公正価値をみなし原価として使用しております。

##### (c) 在外営業活動体の換算差額の累積額

当社グループは、在外営業活動体の換算差額の累積額を移行日現在でゼロとしております。

##### (d) 株式報酬

当社グループは、移行日以前に権利確定した資本性金融商品についてはIFRS第2号「株式に基づく報酬」を適用しておりません。

##### (e) 移行日以前に認識した金融商品の指定

IFRS第9号における分類について、移行日現在で存在する事実及び状況に基づき判断しており、資本性金融商品について、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品として指定しております。

## 日本基準からIFRSへの調整表

IFRSの初度適用において開示が求められている調整表は以下のとおりであります。なお、移行日における日本基準の諸数値については、「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 2012年5月17日）、「退職給付に関する会計基準の適用指針（企業会計基準適用指針第25号 2015年3月26日）」、「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2013年9月13日）、「連結財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第22号 2013年9月13日）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 2013年9月13日）の適用に伴う影響額を反映した数値を表示しております。

## 2015年1月1日(移行日)の資本に対する調整

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
資産の部					資産
流動資産					流動資産
現金及び預金	65,064	2,827	62,236	(A)	現金及び現金同等物
受取手形及び売掛金	353,704	11,535	365,239	(B) (a)	営業債権及びその他の債権
商品及び製品	82,117	40,090	122,207	(C) (a)	棚卸資産
原材料及び貯蔵品	42,431	42,431		(C)	
繰延税金資産	13,012	13,012		(D) (b)	
		10,279	10,279		未収法人所得税等
		5,299	5,299	(A) (E)	その他の金融資産
その他	53,042	34,049	18,992	(B)	その他の流動資産
貸倒引当金	5,529	5,529		(B)	
流動資産合計	603,842	19,587	584,254		流動資産合計
固定資産					非流動資産
有形固定資産	605,415	64,347	541,067	(c)	有形固定資産
無形固定資産					
のれん	163,936	76,109	240,046	(d)	のれん及び無形資産
その他	99,930	99,930			
投資その他の資産					
投資有価証券	375,044	375,044		(F)	
長期貸付金	2,335	2,335			
長期前払費用	12,490	12,490			
退職給付に係る資産	19,412	-	19,412		確定給付資産
繰延税金資産	8,470	21,713	30,184	(D) (b)	繰延税金資産
その他	16,116	16,116			
		173,364	173,364	(E)	その他の金融資産
		12,590	12,590		その他の非流動資産
		225,158	225,158	(F)	持分法で会計処理されている投資
貸倒引当金	3,124	3,124			
固定資産合計	1,300,027	58,201	1,241,825		非流動資産合計
資産合計	1,903,869	77,789	1,826,080		資産合計

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行 による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
負債の部					負債及び資本
流動負債					負債
					流動負債
支払手形及び買掛金	130,402	144,554	274,956	(G)	営業債務及びその他の債務
短期借入金	173,938	106,918	280,856		社債及び借入金
1年内返済予定の長期借入金	10,941	10,941			
1年内償還予定の社債	20,000	20,000			
リース債務	8,486	8,486			
未払酒税	110,361	110,361			
未払消費税等	26,617	26,617			
未払法人税等	27,396	33	27,430		未払法人所得税等
未払金	73,097	73,097		(G)	
未払費用	71,137	71,137		(G)	
預り金	18,255	18,255			
コマーシャル・ペーパー	76,000	76,000			
賞与引当金	4,685	4,685			
その他	6,054	6,054			
		28,066	28,066	(E)	その他の金融負債
		147,420	147,420		その他の流動負債
流動負債合計	757,374	1,356	758,731		流動負債合計
固定負債					非流動負債
社債	113,000	40,435	153,435		社債及び借入金
長期借入金	40,846	40,846			
リース債務	14,810	14,810			
退職給付に係る負債	23,872	201	24,073		確定給付負債
役員退職慰労引当金	302	302			
資産除去債務	430	430			
繰延税金負債	48,611	7,443	41,168	(D) (b)	繰延税金負債
その他	38,198	38,198			
		55,753	55,753	(E)	その他の金融負債
		2,964	2,964		その他の非流動負債
固定負債合計	280,071	2,676	277,395		非流動負債合計
負債合計	1,037,446	1,319	1,036,126		負債合計

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
純資産の部					資本
株主資本					
資本金	182,531	-	182,531		資本金
資本剰余金	120,895	-	120,895		資本剰余金
利益剰余金	470,061	23,068	493,129	(f)	利益剰余金
自己株式	58,176	-	58,176		自己株式
株主資本合計	715,311	715,311			
その他の包括利益累計額	135,693	99,538	36,154	(e)	その他の資本の構成要素
		774,534	774,534		親会社の所有者に帰属する持分合計
少数株主持分	15,419	0	15,419		非支配持分
純資産合計	866,423	76,469	789,953		資本合計
負債純資産合計	1,903,869	77,789	1,826,080		負債及び資本合計

2015年1月1日(移行日)の調整に関する注記

(1) 表示科目の組替

(A) 現金及び現金同等物

日本基準における「現金及び預金」のうち、預入期間が3ヶ月超の定期預金を、IFRSでは「その他の金融資産」として表示しております。

(B) 営業債権及びその他債権

日本基準において区分掲記している「受取手形及び売掛金」「貸倒引当金」及び「その他」に含まれる未収入金等を、IFRSでは「営業債権及びその他の債権」として表示しております。

(C) 棚卸資産

日本基準において区分掲記している「商品及び製品」及び「原材料及び貯蔵品」を、IFRSでは「棚卸資産」として表示しております。

(D) 繰延税金資産、繰延税金負債

日本基準において流動資産及び流動負債に区分掲記している「繰延税金資産」及び「繰延税金負債」を、IFRSでは非流動資産及び非流動負債に表示しております。

(E) その他の金融資産、その他の金融負債

IFRSの表示規定に基づき、「その他の金融資産」及び「その他の金融負債」を区分掲記しております。

(F) 持分法で会計処理されている投資

日本基準における「投資有価証券」に含まれる「持分法で会計処理されている投資」を、IFRSでは区分掲記しております。

(G) 営業債務及びその他の債務

日本基準において区分掲記している「支払手形及び買掛金」「未払金」「未払費用」等を、IFRSでは「営業債務及びその他の債務」として表示しております。

(2) 認識及び測定の違い

(a) 営業債権及び棚卸資産

日本基準においては主として出荷基準により収益を認識しておりましたが、IFRSにおいては主として物品の引渡時点で収益を認識しております。また、日本基準において、主に広告宣伝や販売促進のために保有する物品に

ついて棚卸資産として認識しておりましたが、IFRSでは、購入時に費用として認識しております。以上により、利益剰余金に調整が反映されております。

(b) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産の回収可能性に関して将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性をIFRSに基づき検討した結果、繰延税金資産が増加しております。その他、日本基準とIFRSとで異なる経理処理に伴う税効果と併せて、利益剰余金に調整が反映されております。

(c) 有形固定資産

個々には重要でないため日本基準では購入時に費用として認識される資産につき、IFRSでは有形固定資産として認識したことにより、有形固定資産が増加しております。また、IFRSの適用にあたり、耐用年数の見直し等を行ったことにより有形固定資産に係る減価償却累計額が減少しているため、利益剰余金に調整が反映されております。さらに、一部の有形固定資産については移行日時点の公正価値をみなし原価としていることから、有形固定資産が減少しております。なお、みなし原価を適用した当該有形固定資産の日本基準の帳簿価額は166,468百万円であり、公正価値は88,391百万円であります。

## (d) のれん

移行日において、のれんの減損テストを実施した結果、国際セグメントに属するマレーシア飲料事業及びマレーシア乳製品事業に配分されたのれんについて、当初想定していた将来キャッシュ・フローが見込まれなくなったことから、それぞれ15,397百万円及び14,833百万円の減損損失を、利益剰余金から減額しております。

回収可能価額は使用価値により測定しており、それぞれ15,748百万円及び16,788百万円であります。使用価値は、過去の経験と外部の情報を反映して作成され、経営者により承認された事業計画と成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割り引いております。成長率は、資金生成単位が属する市場のインフレ率等を参考にして決定しております。割引率は、資金生成単位の税引前の加重平均資本コストを参考にして決定しております。使用価値の算定に使用した割引率は、マレーシア飲料事業につき14.0%、マレーシア乳製品事業につき14.8%であります。

## (e) その他の資本の構成要素

IFRS初度適用における免除規定を適用し、日本基準においてその他の包括利益累計額に含めて表示しているIFRS移行時の在外営業活動体の累積換算差額を全て利益剰余金に振り替えております。また、確定給付制度の数理計算上の差異に関して、日本基準において確定給付制度により発生した数理計算上の差異を発生翌年度から一定期間にわたって償却しておりますが、IFRSにおいては全ての数理計算上の差異をその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

## (f) 利益剰余金

(単位：百万円)

	金額
営業債権及び棚卸資産に対する調整((a)参照)	2,981
繰延税金資産及び繰延税金負債に対する調整((b)参照)	27,834
有形固定資産に対する調整((c)参照)	71,217
のれんに対する調整((d)参照)	30,231
その他の資本の構成要素に対する調整((e)参照)	98,686
その他	977
合計	23,068



## 2015年12月31日の資本に対する調整

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行 による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
資産の部					資産
流動資産					流動資産
現金及び預金	48,210	4,919	43,290	(A)	現金及び現金同等物
受取手形及び売掛金	362,240	9,803	372,043	(B) (a)	営業債権及びその他の債権
商品及び製品	91,200	38,294	129,494	(C) (a)	棚卸資産
原材料及び貯蔵品	41,114	41,114		(C)	
繰延税金資産	15,048	15,048		(D) (b)	
		4,525	4,525		未収法人所得税等
		6,360	6,360	(A) (E)	その他の金融資産
その他	47,546	25,714	21,832	(B)	その他の流動資産
貸倒引当金	4,861	4,861		(B)	
流動資産合計	600,498	22,951	577,547		流動資産合計
固定資産					非流動資産
有形固定資産	582,098	63,522	518,576	(c)	有形固定資産
無形固定資産					
のれん	145,104	78,380	223,485	(d)	のれん及び無形資産
その他	90,444	90,444			
投資その他の資産					
投資有価証券	422,469	422,469		(F)	
長期貸付金	2,458	2,458			
長期前払費用	11,905	11,905			
退職給付に係る資産	24,574	780	25,354		確定給付資産
繰延税金資産	8,183	13,749	21,932	(D) (b)	繰延税金資産
その他	16,388	16,388			
		236,110	236,110	(E)	その他の金融資産
		11,103	11,103		その他の非流動資産
		190,563	190,563	(F) (e)	持分法で会計処理されている投資
貸倒引当金	2,571	2,571			
固定資産合計	1,301,056	73,930	1,227,126		非流動資産合計
資産合計	1,901,554	96,881	1,804,673		資産合計

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行 による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
負債の部					負債及び資本
流動負債					負債
					流動負債
支払手形及び買掛金	126,800	146,292	273,092	(G)	営業債務及びその他の債務
短期借入金	148,750	100,459	249,209		社債及び借入金
1年内返済予定の長期借入金	7,489	7,489			
1年内償還予定の社債	30,000	30,000			
リース債務	7,567	7,567			
未払酒税	110,044	110,044			
未払消費税等	17,857	17,857			
未払法人税等	23,460	16	23,476		未払法人所得税等
未払金	69,521	69,521		(G)	
未払費用	76,655	76,655		(G)	
預り金	18,076	18,076			
コマーシャル・ペーパー	63,000	63,000			
賞与引当金	4,917	4,917			
その他	11,053	11,053			
		27,038	27,038	(E)	その他の金融負債
		143,770	143,770		その他の流動負債
流動負債合計	715,193	1,395	716,588		流動負債合計
固定負債					非流動負債
社債	118,000	47,231	165,231		社債及び借入金
長期借入金	47,690	47,690			
リース債務	11,590	11,590			
退職給付に係る負債	23,377	13	23,391		確定給付負債
役員退職慰労引当金	237	237			
資産除去債務	441	441			
繰延税金負債	54,445	17,199	37,245	(D) (b)	繰延税金負債
その他	38,748	38,748			
		55,746	55,746	(E)	その他の金融負債
		2,787	2,787		その他の非流動負債
固定負債合計	294,531	10,129	284,402		非流動負債合計
負債合計	1,009,725	8,734	1,000,991		負債合計

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
純資産の部					資本
株主資本					
資本金	182,531	-	182,531		資本金
資本剰余金	120,524	-	120,524		資本剰余金
利益剰余金	524,859	24,225	549,084	(g)	利益剰余金
自己株式	77,377	-	77,377		自己株式
株主資本合計	750,537	750,537			
その他の包括利益累計額	127,134	112,477	14,657	(f)	その他の資本の構成要素
		789,420	789,420		親会社の所有者に帰属する持分合計
少数株主持分	14,157	104	14,261		非支配持分
純資産合計	891,829	88,147	803,682		資本合計
負債純資産合計	1,901,554	96,881	1,804,673		負債及び資本合計

## 2015年12月31日の調整に関する注記

## (1) 表示科目の組替

## (A) 現金及び現金同等物

日本基準における「現金及び預金」のうち、預入期間が3ヶ月超の定期預金を、IFRSでは「その他の金融資産」として表示しております。

## (B) 営業債権及びその他債権

日本基準において区分掲記している「受取手形及び売掛金」「貸倒引当金」及び「その他」に含まれる未収入金等を、IFRSでは「営業債権及びその他の債権」として表示しております。

## (C) 棚卸資産

日本基準において区分掲記している「商品及び製品」及び「原材料及び貯蔵品」を、IFRSでは「棚卸資産」として表示しております。

## (D) 繰延税金資産、繰延税金負債

日本基準において流動資産及び流動負債に区分掲記している「繰延税金資産」及び「繰延税金負債」を、IFRSでは非流動資産及び非流動負債に表示しております。

## (E) その他の金融資産、その他の金融負債

IFRSの表示規定に基づき、「その他の金融資産」及び「その他の金融負債」を区分掲記しております。

## (F) 持分法で会計処理されている投資

日本基準における「投資有価証券」に含まれる「持分法で会計処理されている投資」を、IFRSでは区分掲記しております。

## (G) 営業債務及びその他の債務

日本基準において区分掲記している「支払手形及び買掛金」「未払金」「未払費用」等を、IFRSでは「営業債務及びその他の債務」として表示しております。

## (2) 認識及び測定の差異

## (a) 営業債権及び棚卸資産

日本基準においては主として出荷基準により収益を認識しておりましたが、IFRSにおいては主として物品の引渡時点で収益を認識しております。また、日本基準において、主に広告宣伝や販売促進のために保有する物品に

ついて棚卸資産として認識しておりましたが、IFRSでは、購入時に費用として認識しております。以上により、利益剰余金に調整が反映されております。

(b) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産の回収可能性に関して将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性をIFRSに基づき検討した結果、繰延税金資産が増加しております。その他、日本基準とIFRSとで異なる経理処理に伴う税効果と併せて、利益剰余金に調整が反映されております。

(c) 有形固定資産

個々には重要でないため日本基準では購入時に費用として認識される資産につき、IFRSでは有形固定資産として認識したことにより、有形固定資産が増加しております。また、IFRSの適用にあたり、耐用年数の見直し等を行ったことにより有形固定資産に係る減価償却累計額が減少しているため、利益剰余金に調整が反映されております。さらに、一部の有形固定資産については移行日時点の公正価値をみなし原価としていることから、有形固定資産が減少しております。なお、みなし原価を適用した当該有形固定資産の日本基準の帳簿価額は166,468百万円であり、公正価値は88,391百万円であります。

(d) のれん

移行日において、のれんの減損テストを実施した結果、国際セグメントに属する事業に配分されたのれんについて、当初想定していた将来キャッシュ・フローが見込まれなくなったことから、30,231百万円の減損損失を、利益剰余金から減額しております（詳細は「2015年1月1日（移行日）の調整に関する注記」(2)(d)）。また、日本基準において、のれんについてはその効果の及ぶ期間を見積り、その期間で償却することとしておりましたが、IFRSでは移行日以降の償却を停止しているため、利益剰余金に調整が反映されております。

(e) 持分法で会計処理されている投資

日本基準において、持分法で会計処理される投資に係るのれんは、その効果の及ぶ期間を見積り、その期間で償却することとしておりましたが、IFRSでは移行日以降償却されないことによる影響が、持分法で会計処理されている投資に反映されております。

(f) その他の資本の構成要素

IFRS初度適用における免除規定を適用し、日本基準においてその他の包括利益累計額に含めて表示しているIFRS移行時の在外営業活動体の累積換算差額を全て利益剰余金に振り替えております。また、確定給付制度の数理計算上の差異に関して、日本基準において確定給付制度により発生した数理計算上の差異を発生翌年度から一定期間にわたって償却しておりますが、IFRSにおいては全ての数理計算上の差異をその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

(g) 利益剰余金

(単位：百万円)

	金額
営業債権及び棚卸資産に対する調整((a)参照)	2,934
繰延税金資産及び繰延税金負債に対する調整((b)参照)	23,260
有形固定資産に対する調整((c)参照)	73,919
のれんに対する調整((d)参照)	25,430
持分法で会計処理されている投資に対する調整((e)参照)	3,542
その他の資本の構成要素に対する調整((f)参照)	101,622
その他	1,916
合計	24,225

包括利益に対する調整(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位:百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行 による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
売上高	1,857,418	167,890	1,689,527	(a)(c)	売上収益
売上原価	1,100,519	2,320	1,102,839	(A)(a)(b)	売上原価
売上総利益	756,899	170,211	586,688		売上総利益
販売費及び一般管理費	621,779	175,783	445,996	(A)(b)(c)	販売費及び一般管理費
		3,514	3,514	(A)	その他の営業収益
		47,580	47,580	(A)	その他の営業費用
営業利益	135,119	38,493	96,626		営業利益
営業外収益					
受取利息	583	583			
受取配当金	2,112	2,112			
持分法による投資利益	14,167	14,167			
その他	2,526	2,526			
営業外収益合計	19,389	19,389			
営業外費用					
支払利息	3,615	3,615			
その他	4,947	4,947			
営業外費用合計	8,562	8,562			
経常利益	145,946	145,946			
特別利益	7,961	7,961			
特別損失	41,157	41,157			
		3,011	3,011	(A)	金融収益
		5,095	5,095	(A)	金融費用
		17,627	17,627	(A)	持分法による投資損益
		5,394	5,394		企業結合に伴う再測定益
税金等調整前当期純利益	112,750	4,812	117,563		税引前利益
法人税、住民税及び事業税	42,532	430	42,962		法人所得税費用
法人税等調整額	4,920	4,920			
少数株主損益調整前当期純利益	75,138	538	74,600		当期利益

(単位：百万円)

日本基準表示科目	日本基準	IFRS移行による影響	IFRS	注記	IFRS表示科目
その他の包括利益					その他の包括利益
その他有価証券評価差額金	16,950	18,023	1,073		純損益に振り替えられることのない項目 その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動
退職給付に係る調整額	618	2,374	2,992	(b)	確定給付制度に係る再測定
持分法適用会社に対する持分相当額	7,382	7,386	4		持分法適用会社に対する持分相当額
繰延ヘッジ損益	136	334	197		純損益に振り替えられる可能性のある項目 キャッシュ・フロー・ヘッジ
為替換算調整勘定	35,093	5,334	29,759		在外営業活動体の換算差額
		6,532	6,532		持分法適用会社に対する持分相当額
その他の包括利益合計	10,005	11,503	21,509		その他の包括利益合計
包括利益	65,133	12,042	53,090		当期包括利益合計

包括利益に対する調整(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)に関する注記

(1) 表示科目の組替

(A) 売上原価、その他の営業収益(費用)、販売費及び一般管理費、持分法による投資損益、金融収益及び金融費用  
日本基準において営業外収益、営業外費用、特別利益及び特別損失に表示していた項目を、IFRSにおいては財務関連項目を金融収益又は金融費用に、それ以外の項目については、売上原価、その他の営業収益(費用)、販売費及び一般管理費又は持分法による投資損益に表示しております。

(2) 認識及び測定の差異

(a) 売上収益及び売上原価

日本基準においては主として出荷基準により収益を認識しておりましたが、IFRSにおいては主として物品引渡時点で収益を認識しております。また、日本基準において、一部のレポート等は販管費及び一般管理費に表示しておりましたが、IFRSにおいては売上収益より控除して表示しております。

(b) 売上原価、販売費及び一般管理費及び確定給付制度に係る再測定

確定給付制度の数理計算上の差異に関して、日本基準において確定給付制度により発生した数理計算上の差異を発生翌年度から一定期間にわたって償却しておりますが、IFRSにおいてはすべての数理計算上の差異をその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

(c) 販売費及び一般管理費

日本基準において、一部のレポート等は販管費及び一般管理費に表示しておりましたが、IFRSにおいては売上収益より控除して表示しております。また、日本基準において、のれんについてはその効果の及び期間を見積り、その期間で償却することとしておりましたが、IFRSでは移行日以降の償却を停止しております。

キャッシュ・フローに対する調整(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

日本基準に準拠し開示していた連結キャッシュ・フロー計算書とIFRSに準拠し開示されている連結キャッシュ・フロー計算書に重要な差異はありません。

## (2) 【その他】

## 当年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当年度
売上高 (百万円)	380,241	863,701	1,365,561	1,890,310
税金等調整前 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	3,242	45,410	58,936	123,315
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	614	28,548	36,003	81,786
1株当たり 四半期(当期)純利益金額 (円)	1.34	62.32	78.59	178.52

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	1.34	60.97	16.27	99.93

(注) 1. 当年度における四半期情報については、日本基準により作成しております。

2. 当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)及び第4四半期連結会計期間(自 2016年10月1日 至 2016年12月31日)については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。



## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	22,840	20,606
短期貸付金	1 292,996	1 207,890
前払費用	793	903
繰延税金資産	242	832
未収還付法人税等	4,266	11,767
その他	1 7,507	1 11,478
貸倒引当金	1,947	1,866
流動資産合計	326,700	251,614
固定資産		
有形固定資産		
建物	13,408	15,393
構築物	279	369
機械及び装置	240	374
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	816	974
土地	15,037	15,037
リース資産	489	578
建設仮勘定	744	106
有形固定資産合計	31,017	32,833
無形固定資産		
施設利用権	40	39
商標権	12,828	11,857
ソフトウェア	12,184	11,498
リース資産	289	237
その他	9	8
無形固定資産合計	25,352	23,641
投資その他の資産		
投資有価証券	53,577	30,100
関係会社株式	464,397	753,723
関係会社出資金	6,226	5,822
関係会社長期貸付金	730	450
繰延税金資産	6,858	9,654
その他	1,477	1,590
貸倒引当金	215	223
投資その他の資産合計	533,052	801,118
固定資産合計	589,423	857,593
資産合計	916,123	1,109,207

(単位：百万円)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	129,800	228,500
コマーシャル・ペーパー	63,000	10,000
1年内償還予定の社債	30,000	18,000
リース債務	283	307
未払金	528	1,001
未払費用	1 3,407	1 4,148
預り金	1 20,806	1 42,989
賞与引当金	158	119
役員賞与引当金	98	119
その他	367	1,003
流動負債合計	248,451	306,188
固定負債		
社債	118,000	100,000
長期借入金	30,200	173,000
リース債務	547	569
その他	1,415	1,332
固定負債合計	150,163	274,902
負債合計	398,615	581,090
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	182,531	182,531
資本剰余金		
資本準備金	130,292	130,292
その他資本剰余金	21,693	21,390
資本剰余金合計	151,985	151,683
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	195,000	195,000
繰越利益剰余金	52,945	67,045
利益剰余金合計	247,945	262,045
自己株式	77,377	76,709
株主資本合計	505,085	519,550
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12,422	8,923
繰延ヘッジ損益	-	356
評価・換算差額等合計	12,422	8,566
純資産合計	517,508	528,117
負債純資産合計	916,123	1,109,207

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2015年 1月 1日 至 2015年12月31日)		当事業年度 (自 2016年 1月 1日 至 2016年12月31日)	
営業収益				
グループ運営収入等		29,384		33,306
不動産賃貸収入		1,589		1,469
関係会社受取配当金		39,435		22,074
営業収益合計	1	70,409	1	56,851
営業費用		1、 2 29,519		1、 2 30,388
営業利益		40,889		26,462
営業外収益				
受取利息及び配当金	1	1,937	1	1,637
貸倒引当金戻入額		-		72
その他		38		55
営業外収益合計		1,976		1,765
営業外費用				
支払利息	1	1,346	1	1,334
貸倒引当金繰入額		481		-
その他		1,148		263
営業外費用合計		2,976		1,597
経常利益		39,889		26,630
特別利益				
固定資産売却益	3	0		-
投資有価証券売却益		37	5	8,825
特別利益合計		37		8,825
特別損失				
固定資産除売却損	4	310	4	470
投資有価証券売却損		-		0
投資有価証券評価損		0		42
関係会社株式評価損		-		1,029
その他		-		0
特別損失合計		311		1,542
税引前当期純利益		39,616		33,913
法人税、住民税及び事業税		1,521		10
過年度法人税等		-		3,186
法人税等調整額		1,473		828
法人税等合計		2,994		4,004
当期純利益		36,621		37,917

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2015年 1月 1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	182,531	130,292	22,064	152,356	195,000	37,953	232,953
当期変動額							
剰余金の配当						21,629	21,629
当期純利益						36,621	36,621
自己株式の取得							
自己株式の処分			370	370			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	370	370	-	14,992	14,992
当期末残高	182,531	130,292	21,693	151,985	195,000	52,945	247,945

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	58,176	509,665	8,737	-	8,737	518,402
当期変動額						
剰余金の配当		21,629				21,629
当期純利益		36,621				36,621
自己株式の取得	20,031	20,031				20,031
自己株式の処分	831	460				460
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			3,685	-	3,685	3,685
当期変動額合計	19,200	4,579	3,685	-	3,685	894
当期末残高	77,377	505,085	12,422	-	12,422	517,508

当事業年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	182,531	130,292	21,693	151,985	195,000	52,945	247,945
当期変動額							
剰余金の配当						23,817	23,817
当期純利益						37,917	37,917
自己株式の取得							
自己株式の処分			302	302			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	302	302	-	14,100	14,100
当期末残高	182,531	130,292	21,390	151,683	195,000	67,045	262,045

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	77,377	505,085	12,422	-	12,422	517,508
当期変動額						
剰余金の配当		23,817				23,817
当期純利益		37,917				37,917
自己株式の取得	21	21				21
自己株式の処分	689	386				386
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			3,499	356	3,856	3,856
当期変動額合計	668	14,465	3,499	356	3,856	10,609
当期末残高	76,709	519,550	8,923	356	8,566	528,117

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末決算日前1ヶ月の市場価格等の平均価格に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産除く)

定額法を採用しております。

なお、耐用年数につきましては、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産除く)

定額法を採用しております。

なお、耐用年数につきましては、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、ソフトウェア(自社利用分)につきましては、社内における利用可能期間(5年)に基づき、また、商標権につきましては、主として20年の定額法により償却しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権につきましては貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権につきましては、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち、当事業年度に対応する見積額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち、当事業年度に対応する見積額を計上しております。

5 ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジによって行うこととしております。

なお、為替予約につきましては、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。また、金利スワップにつきましては、特例処理の要件を満たしている場合には特例処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・為替予約取引

金利スワップ取引

ヘッジ対象・・・外貨建予定取引

外貨建貸付金

借入金利息

ヘッジ方針

デリバティブ取引は、為替相場変動や金利変動のリスク回避、資金調達コストの削減を目的として利用しており、実需に基づかない投機目的の取引及びレバレッジ効果の高いデリバティブ取引は行わない方針であります。

ヘッジの有効性の評価

ヘッジの有効性については、ヘッジ対象とヘッジ手段について、相場変動額をヘッジ期間全体にわたり比較し、評価しております。なお、振当処理及び特例処理を採用しているものについては、その判定をもってヘッジの有効性の判定に代えております。

6 その他財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。なお、資産に係る控除対象外消費税等については、全額費用として処理しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
短期金銭債権	300,350百万円	219,146百万円
短期金銭債務	20,645 "	43,455 "

## 2 偶発債務

## 保証債務

## (1) 銀行借入等に対する保証債務等

## 保証債務等

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
Asahi Holdings (Australia)Pty Limited	11,781百万円	Asahi Holdings (Australia)Pty Limited 13,792百万円
Schweppes Australia Pty Limited	1,980 "	Schweppes Australia Pty Limited 1,475 "
北京酒朝日 有限公司	2,315 "	北京酒朝日 有限公司 2,260 "
PT Tirta Sukses Perkasa	7,103 "	PT Tirta Sukses Perkasa 7,656 "
PT Tirta Makmur Perkasa	3,019 "	PT Tirta Makmur Perkasa 2,415 "
Etika Dairies Sdn. Bhd.	1,551 "	Etika Dairies Sdn. Bhd. 1,197 "
その他7件	4,174 "	その他5件 5,180 "
合計	31,925百万円	合計 33,979百万円

## (2) デリバティブ取引に対する保証債務

## 保証債務

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
Schweppes Australia Pty Limited	443百万円	Schweppes Australia Pty Limited 313百万円
-	- "	Independent Liquor (NZ) Limited 22 "
合計	443百万円	合計 335百万円

上記デリバティブ取引は、連結子会社の原材料の仕入及び支払の為替リスクを回避する目的のものであります。



## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当事業年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
営業収益	70,320百万円	56,634百万円
営業費用	3,381 "	3,811 "
営業取引以外の取引高	1,334 "	943 "

## 2 営業費用の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当事業年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
従業員賞与	863 "	864 "
減価償却費	5,681 "	6,520 "
業務委託料	10,680 "	11,419 "

## 3 固定資産売却益

前事業年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

固定資産売却益の内容は、工具、器具及び備品の売却によるものであります。

## 4 固定資産除売却損

	前事業年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当事業年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
建物	125百万円	404百万円
機械及び装置	0 "	3 "
工具、器具及び備品	13 "	4 "
その他	170 "	56 "
除却損計	310百万円	469百万円
機械及び装置	0 "	- "
工具、器具及び備品	0 "	0 "
売却損計	0百万円	0百万円
除売却損計	310百万円	470百万円

## 5 投資有価証券売却益

当年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

投資有価証券売却益は、国内の会社との資本提携解消に伴う売却等によるものです。

(有価証券関係)

前事業年度(2015年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	71,394	142,530	71,136
合計	71,394	142,530	71,136

当事業年度(2016年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	71,394	122,328	50,934
合計	71,394	122,328	50,934

(注)時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度 2015年12月31日	当事業年度 2016年12月31日
(1)子会社株式	392,444	681,770
(2)関連会社株式	559	559
合計	393,003	682,329

上記については、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

## (繰延税金資産)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
組織再編に伴う関係会社株式	17,598百万円	16,703百万円
貸倒引当金損金算入限度超過額	697 "	639 "
子会社株式評価損否認	22,662 "	20,590 "
子会社出資金評価損否認	5,055 "	4,558 "
連結法人間譲渡損繰延	1,071 "	1,016 "
繰越欠損金	- "	2,107 "
その他	924 "	948 "
繰延税金資産小計	48,009百万円	46,564百万円
評価性引当額	29,697 "	27,336 "
繰延税金資産合計	18,312百万円	19,227百万円

## (繰延税金負債)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
その他有価証券評価差額金	5,916百万円	3,517百万円
連結法人間譲渡益繰延	5,295 "	5,026 "
未収還付事業税	- "	196 "
繰延税金負債合計	11,211百万円	8,740百万円
繰延税金資産の純額	7,100百万円	10,487百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入 されない項目	1.4%	0.3%
評価性引当額	0.5%	2.7%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	33.0%	30.1%
税率変更に伴う差異	3.5%	2.0%
税額控除	0.4%	- %
過年度法人税等	- %	9.4%
繰越欠損金	- %	5.0%
その他	0.1%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	7.6%	11.8%

### 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」及び「地方税法等の一部を改正する法律」が2016年3月29日に、また、「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための消費税法の一部を改正する等の法律等の一部を改正する法律」及び「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための地方税及び地方交付税法の一部を改正する法律等の一部を改正する法律」が2016年11月18日に国会で成立したことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、2017年1月1日以降解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前事業年度の32.3%から、回収又は支払が見込まれる期間が2017年1月1日から2018年12月31日までのものは30.9%、2019年1月1日以降のものについては30.6%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が342百万円減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が643百万円、その他有価証券評価差額金が300百万円それぞれ増加しております。

#### (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定 資産	建物	13,408	2,825	203	637	15,393	23,845
	構築物	279	111	-	21	369	1,023
	機械及び装置	240	202	1	66	374	468
	車両運搬具	0	-	-	0	0	7
	工具、器具及び備品	816	434	5	271	974	3,319
	土地	15,037	-	-	-	15,037	-
	リース資産	489	275	-	186	578	1,759
	建設仮勘定	744	3,614	4,253	-	106	-
	計	31,017	7,463	4,463	1,184	32,833	30,423
無形固定 資産	施設利用権	40	-	-	0	39	-
	商標権	12,828	-	1	969	11,857	-
	ソフトウェア	12,184	3,608	49	4,244	11,498	-
	リース資産	289	67	-	119	237	-
	その他	9	-	-	1	8	-
	計	25,352	3,675	51	5,335	23,641	-

(注) 当期の主な増減内容は、次のとおりであります。

建設仮勘定の当期減少額は主として建物、その他の固定資産への振替によるものであります。

ソフトウェアの当期増加額は主としてグループ会計システムの開発等によるものであります。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,162	1,912	1,985	2,089
賞与引当金	158	119	158	119
役員賞与引当金	98	119	98	119

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日、12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・買増手数料	<p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部</p> <p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社</p> <p>-</p> <p>以下の算式により、1単元当たりの金額を算定し、これを請求に係る単元未満株式の数で按分した金額の2分の1とする。</p> <p>(算式) 1株当たりの買取単価又は買増単価に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち 100万円以下の金額につき 1.150% 100万円超500万円以下の金額につき 0.900% 500万円超1,000万円以下の金額につき 0.700% 1,000万円超3,000万円以下の金額につき 0.575% 3,000万円超5,000万円以下の金額につき 0.375% (円未満の端数を生じた場合は切り捨てる。) ただし、1単元当たりの金額が2,500円に満たない場合には2,500円とする。</p>
公告掲載方法	<p>電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による ことができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載し、そのURLは次のとおりです。 <a href="http://www.asahigroup-holdings.com/ir/e_public/">http://www.asahigroup-holdings.com/ir/e_public/</a></p>
株主に対する特典	<p>株主優待制度</p> <p>(1)対象株主 毎年12月31日現在の株主名簿に記録された1単元以上の株主</p> <p>(2)優待内容 100～1,000株未満保有株主 1,000円相当の優待品 1,000株以上保有株主 2,500円相当の優待品</p>

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第92期)	自 2015年1月1日 至 2015年12月31日	2016年3月25日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書及びその添付書類	事業年度 (第92期)	自 2015年1月1日 至 2015年12月31日	2016年3月25日 関東財務局長に提出
(3) 四半期報告書及び確認書	(第93期第1四半期)	自 2016年1月1日 至 2016年3月31日	2016年5月12日 関東財務局長に提出
	(第93期第2四半期)	自 2016年4月1日 至 2016年6月30日	2016年8月12日 関東財務局長に提出
	(第93期第3四半期)	自 2016年7月1日 至 2016年9月30日	2016年11月14日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書	2016年3月25日関東財務局長に提出 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2 (株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。 2016年10月13日関東財務局長に提出 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号及び第16号の2 の規定に基づく臨時報告書であります。 2016年10月25日関東財務局長に提出 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第19号 の規定に基づく臨時報告書であります。		
(5) 発行登録追補書類 (株券、社債等)	2016年11月21日に関東財務局長に提出		

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2017年3月28日

アサヒグループホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高	波	博	之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田	中	弘	隆
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	坂	寄		圭

### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアサヒグループホールディングス株式会社の2016年1月1日から2016年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表に対する注記について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、アサヒグループホールディングス株式会社及び連結子会社の2016年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アサヒグループホールディングス株式会社の2016年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、アサヒグループホールディングス株式会社が2016年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2017年3月28日

アサヒグループホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高	波	博	之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田	中	弘	隆
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	坂	寄		圭

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアサヒグループホールディングス株式会社の2016年1月1日から2016年12月31日までの第93期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アサヒグループホールディングス株式会社の2016年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。