

NISSHIN  
**Oillio**

“植物のチカラ”<sup>®</sup>



## 株主通信

第145期 報告書

2016.4.1 ▶▶▶ 2017.3.31

日清オイリオグループ株式会社

証券コード: 2602

# さらなる飛躍に向け、 新中期経営計画を スタートしました。



代表取締役社長  
久野 貴久

## 新社長プロフィール

- 1985年 4月 当社入社
- 2008年 6月 当社執行役員
- 2014年 4月 当社常務執行役員
- 2014年 6月 当社取締役 常務執行役員  
加工用事業部長 兼 ユーザーサポート担当
- 2017年 6月 当社代表取締役社長 社長執行役員（現在に至る）

## 就任ごあいさつ

このたび代表取締役社長に就任いたしました久野貴久でございます。当社グループの110年の長きにわたり培った技術で、価値ある商品づくりや安全・安心へのこだわりを大切にしながら、日本のみならず海外での事業をさらに拡大することで、グローバル企業として大きく飛躍していきたいと決意を新たにしております。当社グループの持つ様々な経営資源を最大限に活用することで、国内外のステークホルダーの皆様から高い支持をいただけるような魅力ある企業グループへの発展を目指してまいります。

## さらなる飛躍に向けて

前中期経営計画においては、事業構造改革を進めるとともにグローバルな戦略を展開することで、一定の成果を上げることができたと考えています。それは4期連続の増益という業績に表れており、確かな手応えを感じています。当期の連結業績は、売上高3,249億9百万円（前期比0.9%減）、営業利益102億34百万円（同43.6%増）、経常利益は過去最高益となる103億34百万円（同40.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益も75億69百万円（同50.8%増）と過去最高益の計上となりました。

そしてさらなる飛躍に向け、2017年4月、当社グループは2017年度から2020年度までの4カ年における新たな中期経営計画「OilliO Value Up 2020」をスタートさせました。

## 事業構造改革を継承しつつ、 より成長路線に軸足を移します

新中期経営計画では、110年にわたり培ってきた油脂に関する技術

## 連結財務ハイライト



○本報告書中に記載の金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。（※1）2017年3月期より会計方針を変更したため、2016年3月期については遡及適用後の数値を記載しております。

をさらに深め、豊かな食卓を提案するとともに、人々の健康に貢献する企業を目指します。キーワードには「グローバルイノベーション」「テクノロジー」「マーケティング」を設定し、5つの成長戦略を掲げました。これまで進めてきた事業構造改革に継続して取り組むとともに、次なる成長を目指して新たなステージに挑んでいくことを基本方針としています。

》》 5つの成長戦略を中心に詳細を次ページに記載

## グローバル展開を視野に ヘルスサイエンス事業を拡大

5つの成長戦略の中で、特に注力したいのがヘルスサイエンス事業の拡大です。

当社グループが40年以上研究開発に取り組んできた中鎖脂肪酸を基軸とする、独自の油脂技術に立脚した「健康とエネルギーを生むチカラ」で社会に貢献する同事業は、例えば高齢者領域において、今後も高齢化が進むわが国はもちろん、これから社会課題として直面することになるアジアの国々においても、市場の拡大が期待されます。そして、欧州の国々でも既にこの領域のニーズは高まりを見せています。当社グループでは、グローバル展開を視野に入れた同事業の拡大を成長戦略の柱として位置づけています。

## 成長への基盤として、経営改革を推進

成長戦略を支える基盤強化策の1つとして、新たに「ESG（環境・社会・ガバナンス）を重視した経営の実践」を掲げました。持続可能な社会の実現に向けて、「環境経営および透明性のある経営の実践」や、会社の最大の財産である従業員の健康づくりを重要テーマとした「健康経営への積極的な取り組み」など、ESGを重視した経営に取り組

(注)2017年10月1日を効力発生日として株式併合を予定しています(詳細は裏表紙参照)。この次期配当予想の1株当たりの配当金は、株式併合前の株式数をもとに算出しています。



(※2)「企業結合に関する会計基準」等の適用に伴い、従来の「当期純利益」は「親会社株主に帰属する当期純利益」に名称が変更になりました。

むことは、当社グループの成長に直接関わる重要な経営課題であると認識しています。

また、新たな成長を目指していくためには、多様な人材が活躍できる環境づくりも重要です。昨年からの取締役会にも2名の女性の社外役員が加わり、さらに議論が活性化してきたと感じています。多様な人材が活躍できる環境を整備し、働き方改革をより一層推進することで、生産性を高めてまいります。

## 目標は2020年度に 営業利益130億円以上、ROE7%以上

新中期経営計画では、「2020年度に営業利益130億円以上、ROE7%以上」を目標にしています。経営計画の目標達成に向けて、全社一丸となって取り組むことで、新たな飛躍を目指し、ステークホルダーの皆様のご期待にお応えすることで、社会に貢献してまいります。

## 株主の皆様へ

当期の配当は期初の予定どおり中間・期末ともに1株当たり5円、年間10円とさせていただきます。当社は利益還元を経営上の最重要課題の1つとして認識しており、当期までは安定的な配当の継続を基本としつつ、中期経営計画の達成状況、連結業績を勘案し、連結配当性向も考慮したうえで実施してきました。次期からは連結配当性向30%程度を目安とすることを基本としながら安定的な配当を継続していく方針といたしました。この方針に基づき、次期の配当については1株当たり年間12円(注)を予定しています。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 中期経営計画「OilliO Value Up 2020」

### ❁ 対処すべき課題

当社グループを取り巻く環境は、世界の旺盛な食糧需要による穀物相場の高止まりや、日本国内の少子高齢化の進展、デフレの長期化など、依然として厳しい状況にあります。

このような環境下、当社グループには「成長市場に向けた積極的な事業展開」、「これまでに構築したグローバルな基盤と当社独自の技術力を活用した海外事業のさらなる拡大」、「少子高齢化の進行などにより市場が変化する国内油脂事業での事業構造改革」、「効率化の追求による製油競争力の維持、確保」といった課題があります。

### ❁ 5つの成長戦略

これらの課題を踏まえ、これまでの事業構造改革を継承しつつ、より成長路線に軸足を移すことを基本方針とした新たな中期経営計画

「OilliO Value Up 2020」を策定し、5つの成長戦略を掲げました。

#### ～ヘルスサイエンス事業のグローバルな拡大～

成長戦略の1つとして特に注力するのは「健康とエネルギーを生むチカラ」で社会に貢献するヘルスサイエンス事業をグローバルに拡大していくことです。同事業は、中鎖脂肪酸を基軸とする独自の油脂技術と、油脂をおいしく食べやすく加工する技術に立脚した、あらゆる事業部門で新たな価値を生み出す当社グループの事業シナジーの核となる事業です。

#### ～グローバル化の加速に向けた投資拡大と拠点間の連携強化～

M&Aやアライアンスなど外部リソースの活用を積極的に検討し、加工油脂事業では東南アジア展開を中心とした海外プラットフォームの拡大と拠点間の連携の深化を、ファインケミカル事業では東アジアにおける事業の深耕と欧州・米州における新市場開拓など、グローバル化の加速に向けた投資拡大と拠点間の連携を強化していきます。

## OilliO Value Up 2020 経営ビジョンおよび基本方針

OilliO  
Value Up! 2020

Globalization

Technology

Marketing

日清オイリオグループは、110年にわたって培ってきた卓越した油脂に関する技術をもって、お客さまのニーズや課題を解決することで新たな価値を生み出し、市場を創造します。

日清オイリオグループは、豊かな食卓の提案、人々の健康への貢献を通じて、企業価値の最大化を目指します。

### 基本方針 事業構造改革を継承しつつ、より成長路線に軸足を移します。

#### 成長戦略

- 「健康とエネルギーを生むチカラ」で社会に貢献するヘルスサイエンス事業\*をグローバルに拡大
- グローバル化の加速に向けた投資拡大と拠点間の連携強化
- 業務用、加工用領域でのグループの総力を結集した戦略の展開
- ホームユース領域におけるオイリオブランドの一層の強化と新たな市場の創造
- マーケティング強化による新たな付加価値の追求

#### 基盤強化策

- 製油構造変革・生産基盤強化
- ESG(環境・社会・ガバナンス)を重視した経営の実践

\*ヘルスサイエンス事業とは、それぞれのライフステージに必要な、当社の技術力で開発したウェルネスの提案を通じ、お客さまの健康とエネルギーを提供することにより社会に貢献する事業

～業務用、加工用領域におけるグループの総力を結集した戦略の展開～

油脂・油糧および加工食品事業では、業務用、加工用領域においてグループの総力を結集した、ニーズ協働発掘型の営業を推進し、提案力向上による新規顧客の獲得など、販売の深耕および拡大を行なっています。

～ホームユース領域における

オイリオブランドの一層の強化と新たな市場の創造～

家庭用途中心のホームユース領域ではトップポジションをさらに追求し、ブランド力を一層強化していきます。販売においては、高収益商品へのシフトを進めるとともに、油脂の新しい使い方や、簡便に美味しく油脂を摂ることができる加工食品を提案することで新たな市場の創造を目指します。

～マーケティングの強化、新たな付加価値の追求～

マーケティングの強化と2016年度に新設した技術開発センターの機能を活かした商品開発により、スピード感のある商品展開および中

鎖脂肪酸をキー素材とした高付加価値商品の戦略的ブランディングを進めてまいります。

❀ 目標とする経営指標

これら5つの成長戦略と製油構造変革・生産基盤強化およびESG（環境・社会・ガバナンス）を重視した経営の実践という2つの基盤強化策の推進により、中期経営計画の最終年度となる2020年度に、営業利益130億円以上、ROE7%以上、EPS8%（年平均成長率）および営業キャッシュフローの4年間累計額500億円の実現を目指します。



Oillio Value Up 2020 経営目標

将来の成長に向けて、2020年度に営業利益130億円以上、ROE7%以上を実現します。

将来のあるべき姿  
ROE: 10%以上

Oillio  
Value Up! 2020

営業利益 : 130億円以上  
ROE : 7%以上  
EPS成長率 : 8% (年平均)  
営業キャッシュフロー : 500億円 (累計)

- 油脂の新たな価値創造と事業領域の拡大
- グローバル企業としてのプレゼンス拡大

2016年  
営業利益 : 102億円  
ROE : 6.3%

2017年

2018年

2019年

2020年

構造改革路線から  
成長路線へ

成長戦略のKPI

- ヘルスサイエンス事業の拡大 : ヘルスサイエンス事業の売上高成長率
- グローバル化の加速 : 海外売上高成長率
- 業務用、加工用での成長加速 : 業務用と加工用の利益成長率
- ホームユースの高収益化 : ホームユースの利益成長率
- 中鎖脂肪酸の価値向上 : 中鎖脂肪酸 (MCT) の認知率

油脂事業とシナジーのある新事業領域の獲得

製油構造変革・生産基盤強化

ESG (環境・社会・ガバナンス) を重視した経営の実践

## オイルをかけて、おいしい魔法をかけよう!

数量  
限定

### 鮮度のオイルシリーズに数量限定で「スヌーピーボトル」を発売

2017年6月1日(木)から、幅広い層に愛されるキャラクターであるスヌーピーのイラストをデザインした「スヌーピーボトル」を発売し、毎日の食卓でオイルをかけて楽しむ食生活をおすすめしています。

※在庫がなくなり次第、通常品に切り替えとなります。



PEANUTS™  
© 2017 Peanuts Worldwide LLC  
www.SNOOPY.co.jp

左から、  
日清かけて香る純正ごま油、  
BOSCOエキストラバージンオリーブオイル、  
日清アマニ油のスヌーピーボトル

#### 開封後もフレッシュ!

酸化ブロック製法

フレッシュキープボトル



- 当社独自の酸化ブロック製法と注いだ分だけ内袋が小さくなる二重構造のフレッシュキープボトルを採用。開封前、開封後も酸素に触れにくいから、詰めたてのおいしさが続きます。
- 一滴から注げ、欲しい分だけピタッと注げ、液だれしにくいうえ、コンパクトサイズなので卓上使いにぴったりです。

チョコレギ風  
卵かけご飯



冷奴withトマト



アマニ油deフレッシュフルーツと  
ヨーグルトのサラダ



詳しいレシピはホームページ「わくわくレシピ」でご紹介しています。

## もっと手軽にオリーブオイル!



左から、日清やさし〜く香る  
エキストラバージンオリーブオイル  
350gPET、900gPET

新登場

いろいろな料理に、毎日使える

## 日清やさし〜く香る エキストラバージンオリーブオイル

オリーブオイル特有のクセがなく、どなたでも気軽に使える  
エキストラバージンオリーブオイルです。

- フルーティーでまろやかな味わいをお楽しみいただけます。
- 今まで料理でオリーブオイルを楽しむ機会があまりなかったお客様にもおすすめです。
- コレステロールゼロ。

＼ナポリタン／



＼オムレツ／



サラダやパスタはもちろん、  
毎日の炒めものや卵料理  
などにお使いいただけます。

新登場

1日の始まりを彩る、スムージー感覚の新しいドレッシング

## 日清オリーブ香るスムージードレッシング

- 香り豊かなエキストラバージンオリーブオイルと、野菜や果物など「15種類の素材」を使い、スムージー感覚に仕上げたドレッシングです。
- オリーブオイルを手軽にいろいろなシーンでかけて使いたいお客様や、おしゃれな朝食を楽しみたい女性などにおすすめです。



左から、日清オリーブ香る スムージードレッシング160ml  
トマト&レモン、キャロット&オレンジ、チーズ&グリーン野菜

詳しい商品情報はホームページでご紹介しています。



## パンケーキ&アイスクリーム

メープルシロップの代わりにBOSCOエキストラバージンオリーブオイルをかけて、アイスクリーム&パンケーキとの意外なおいしさを体験してみてください。

- 調理時間: 20分
- エネルギー(1人分): 648kcal
- 塩分(1人分): 1.4g

### 材料(2人分)

ホットケーキミックス …………… 200g

～A～

卵 …………… 1個

牛乳 …………… 150ml

BOSCOエキストラバージン

オリーブオイル …………… 小さじ2

お好みのカットフルーツ  
(メロン、オレンジ、キウイ、  
パイナップルなど) …………… 適宜

アイスクリーム ……2スcoop(120g)

BOSCOエキストラバージン

オリーブオイル …………… 適量

### 作り方

- ① 卵を溶きほぐし、Aの材料をよく混ぜてホットケーキミックスを加えて混ぜる。薄く油(分量外)をなじませたフライパンに6等分して流し入れて両面をきつね色に焼く。
- ② 皿にパンケーキ、アイスクリーム、カットフルーツを彩よく盛る。パンケーキにBOSCOエキストラバージンオリーブオイルをかけていただく。

### ひとことコメント

スーパーやコンビニの  
カットフルーツミックスを  
使うと手軽です。

BOSCO  
エキストラバージン  
オリーブオイル  
フレッシュキープボトル



## シリアルヨーグルトサラダ ～カラフルマト～

- 調理時間: 5分
- エネルギー(1人分): 308kcal
- 塩分(1人分): 0.6g

### 材料(1人分)

フルーツグラノーラ …………… 40g

カラフルミニトマト …………… 6個

プレーンヨーグルト(無糖) …………… 80g

ブロッコリースプラウト …… ひとつまみ

日清オリーブ香る

スムージードレッシング

キャロット&オレンジ …… 大さじ1～2

### 作り方

- ① グラノーラ、半分に切ったカラフルミニトマト、ヨーグルトを器に盛り、ブロッコリースプラウトを乗せる。仕上げに、全体にくるくると日清オリーブ香るスムージードレッシングキャロット&オレンジをまわしかける。



日清オリーブ香る  
スムージードレッシング  
キャロット&オレンジ





## 韓国風冷奴

●調理時間:5分

いつもの冷奴に塩とごま油をかけてみませんか?  
マンネリになりやすい豆腐料理が、  
超簡単においしい一皿に変身します。

### 材料(1人分)

豆腐	1/2丁
長ねぎ	1/4本
のり	1/4枚
塩	ふたつまみ
日清かけて香る純正ごま油	
……	お好みの量(目安:小さじ1)

### 作り方

- 豆腐は半分に切り、長ねぎは刻み、のりは荒めにもむ。
- 器に①を盛り付け、食べる直前に塩、日清かけて香る純正ごま油をかける。



日清かけて香る  
純正ごま油  
フレッシュキープボトル

## ゴーヤーとにんじん、ちくわのかき揚げ

日清ヘルシーオフで軽い食感に仕上げた、ご当地揚げの  
沖縄風天ぷらのアレンジメニュー。衣に塩が入るので、  
天つゆなしで、そのままおいしく召し上がれます。

- 調理時間:20分
- エネルギー(1人分):546kcal
- 塩分(1人分):1.4g

### 材料(2~3人分)

ゴーヤー	1/2本(100g)
にんじん	1/2本(75g)
ちくわ	2本(75g)
薄力粉	大さじ2

### ～衣～

天ぷら粉	80g
水	100ml
塩	小さじ1/2
日清ヘルシーオフ	適量

### 作り方

- ゴーヤーはワタと種を取って5mm厚さに切る。にんじんは4cm長さの細切りにする。ちくわは斜めに5mm厚さに切る。以上を合わせて薄力粉をからめる。
- 衣の材料を合わせて衣を作り、①に加えて混ぜる。
- 揚げ鍋またはフライパンで日清ヘルシーオフを160℃に熱し、②を6等分してヘラにのせて形を整えて油に入れ、中火で1分半揚げたら返して30秒揚げ油をきり、器に盛る。



日清ヘルシーオフ



## 日清オイリオグループの社会貢献活動

### 北海道北竜町と連携した 新たな産業振興策に取り組んでいます。

発表会で登壇された  
生産者の方

当社は食用油のリーディングカンパニーとして長年の植物油脂製造、販売のノウハウを活かし、日本最大級のひまわり畑を地域資源にもつ北竜町と連携した新たな産業振興策に取り組んでいます。

昨年2月、北竜町ではひまわり油の製造販売を契機に交流人口の増加を図るなど、まち・ひと・しごとの創生を推進するプロジェクトとして、「ひまわり油再生協議会」が発足しました。当社はその協議会に参画し、多面的な支援を行ってまいりました。この取り組みの一環として今年2月、北海道北竜町産の「**燦燦ひまわり油**」を発売し、その商品発表会を札幌市内のホテルで開催しました。

当社では、今後も自社のノウハウを活かし、北竜町の地方創生に向けた取り組みを支援していきます。



北竜町産の  
ひまわりの種を使用!

素材を活かす淡白な  
風味で、炒め物や  
生食におすすめ!

オレイン酸と  
ビタミンEが豊富!

北海道北竜町産  
「**燦燦ひまわり油**」

6ヘクタールの畑で収穫したひまわり種子を搾油して、約5,400本のひまわり油を製造しました。北竜町の道の駅(サンフラワーパーク北竜温泉内 Tel:0164-34-3321)などで販売しています。内容量275g、1,500円/本(税別)

※商品数には限りがあります。

北竜町のひまわり畑



「ひまわり油  
再生協議会」  
参画の4団体\*

※北竜町役場、きたそらち農業協同組合、日清オイリオグループ(株)、(株)マーケティングフォースジャパン(当子会社)

## 会社概要

(2017年3月31日現在)

商号 日清オイリオグループ株式会社  
 本社所在地 東京都中央区新川一丁目23番1号  
 TEL(03)3206-5005(代表)  
 設立 明治40年(1907年)3月7日  
 資本金 16,332,128,633円  
 従業員数 1,093名

## 株式の状況

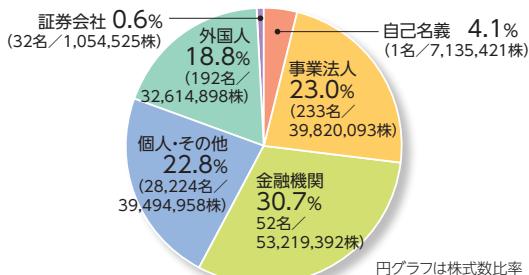
(2017年3月31日現在)

発行可能株式総数 388,350,000株  
 発行済株式の総数 173,339,287株(自己株式を含む)  
 株主数 28,734名

## 株式分布状況

(2017年3月31日現在)

所有者別状況



## 大株主の状況

(2017年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
丸紅株式会社	26,001	15.00
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,427	4.86
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	5,000	2.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,942	2.85
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	4,783	2.76

(注) 1. 上記のほか、当社が保有している自己株式7,135千株があります。

2. 出資比率は、自己株式を含む発行済株式の総数に対する比率を表示しています。

(ご参考) 当社は、2017年5月1日をもって、株式交換により攝津製油株式会社を完全子会社といたしました。株式交換に際し、自己株式4,620,991株を割当交付いたしました。

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 6月  
 期末配当金支払株主確定日 3月31日  
 中間配当金支払株主確定日 9月30日  
 株主名簿管理人および  
 特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社  
 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 郵便物送付先 〒168-0063  
 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

### お知らせ

#### 住所変更、単元未満株式の 買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
 なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設  
 されました株主様は、特別口座の口座管理機関であ  
 る三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

#### 未払配当金のお受取りについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会  
 社にお申出ください。

#### 配当金計算書の送付について

配当金のお支払いの際に送付しております「配当金  
 計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通  
 知書」を兼ねております。確定申告をされる際は、その  
 添付資料としてご使用いただくことができます。ただ  
 し、株式数比例配分方式をご選択いただいている株  
 主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会  
 社にて行われますので、確定申告をされる際は、お取  
 引の証券会社にご確認ください。



# 中鎖脂肪酸の新たな可能性

中鎖脂肪酸はココナッツなどに含まれる天然成分です。母乳にも含まれる、人にやさしい成分です。

## 鈴鹿市での健康寿命延伸に向けた取り組みの2016年度活動内容報告



今年3月、鈴鹿市での中鎖脂肪酸を用いた健康寿命延伸に向けた産学官連携の取り組みの2016年度活動内容報告を行い、「1.食生活(中鎖脂肪酸)での市民の栄養状態向上の大規模研究、2.食生活(中鎖脂肪酸)の基礎的研究による機能性の解明、3.食生活(中鎖脂肪酸)での認知症患者の栄養状態改善検証、4.地場食材の認知向上と利用促進」の4つの取り組みの成果を発表しました。

その一つである、鈴鹿市民503名(45~79歳)を対象に中鎖脂肪酸を含む多様な食材の摂取(健康に良いとされる10種類の食材+中鎖脂肪酸)を推奨した大規模研究においては、①摂取した食材数の増加が認められたうえ、②血液検査に同意いただけた60~79歳の方98名の検査結果から、この推奨がサルコペニア(全身の筋力低下および身体機能の低下)の予防や認知症の予防につながる可能性が示唆されました。

当社では、中鎖脂肪酸の持つ新たな可能性を「新たな価値」として定着させるため、様々なライフステージで健康を支えていく“スーパーエナジー”として積極的に情報発信しています。

### 中鎖脂肪酸サロン

<http://www.nisshin-mct.com>

気になる中鎖脂肪酸の情報が満載。“中鎖脂肪酸”公式ウェブサイト「中鎖脂肪酸サロン」にぜひ一度、お越しください。

中鎖脂肪酸サロン

検索

### 単元株式数の変更、株式併合のお知らせ

当社は、2017年10月1日を効力発生日として、単元株式数を1,000株から100株に変更し、また投資単位を適切な水準に調整することを目的として、株式併合(5株を1株に併合)を実施します。

株式併合により株主様のご所有株式数は5分の1となりますが、株式併合の前後で、会社の資産や資本は変わらないため、株式市況の変動など他の要因を別にすれば、株主様のご所有の株式の資産価値に変動はありません。

また、株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた場合には、会社法のために基づき一括して処分し、その代金を端数の割合に応じて分配いたします。

単元株式数の変更 1,000株から100株に変更

株式併合 5株を1株に併合

(例)効力発生前に1,000株をお持ちの株主様

- 所有株式数 1,000株 → 200株
- 単元・議決権数 1個 → 2個