



J-OIL MILLS

第14期

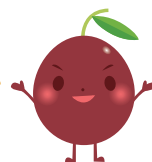
株主通信

2015.4.1▶▶▶2016.3.31

今回の
案内役は
私です。



サラダちゃん



外部環境の影響を受けやすい基幹事業を筋肉質化し、 長期的な成長を目指します。



ごあいさつ

株主の皆様には、平素よりひとかたならないご支援を賜りまして、厚くお礼申し上げます。

2016年4月に発生した熊本地震により被災された皆様に、心よりお見舞い申し上げます。一日も早い復旧、復興をお祈り申し上げます。

2016年6月

代表取締役社長 **八馬 史尚**

第14期は、外部環境が大きく変動し、採算へ影響を及ぼしましたが、一方で、将来につながる事業の芽も出始めました

第14期である2015年度(2016年3月期)の連結業績は、売上高1,873億29百万円(前期比3.4%減)、営業利益46億34百万円(同10.5%増)、経常利益53億57百万円(同11.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益29億73百万円(同4.2%減)となりました。同期は外部環境の

変化が極めて大きな1年で、上半期に、円安、ミール製品の販売価格の下落などにより、主力の製油事業の採算が大幅に悪化しましたが、下半期では、菜種を中心とした主原料コストの低下、菜種ミール製品の販売価格の上昇、油脂製品販売価格と量の維持、また全社一丸となったコストダウンへの取り組みなどにより採算が改善しました。

また、高付加価値油脂製品の拡販、非製油事業の収益改善にも努め、利益に寄与しました。特に、お客様目線に立って、当社独自の技術などをお客様に提案するお役立ち活動が奏功し、売上・利益に占める業務用の機能特化油の割合が拡大しました。一方、植物油の健康価値が見直され、オリーブオイルを中心としたプレミアムオイルも大きく伸長しました。

さらに、バターの代替として使用できる風味豊かな業務用マーガリンや、食感改良材などに使用する高付加価値スターチ製品も売上が拡大し、着実に将来につながる事業の芽も出始めております。

配当につきましては、長期的視野に立った安定的で適正な利益配分を行うという基本方針に基づき、当期末配当は1株4.5円とし、年間で前期と同様の9円といたしました。

第四期中期経営計画の見直しで 長期的な成長を目指します

当社は、2014年度(2015年3月期)から2020年度までの「第四期中期経営計画:安定と成長2020」の下、「質の向上を伴った構造変革」に取り組んできましたが、外部環境の変化は予想以上に大きく、2015年度の業績目標は未達となりました。このたび、現状を踏まえて、第四期中期経営計画を見直して2017年度から2020年度に実



施する次期中期経営計画の策定に着手しました。厳しい経営環境を克服し、将来に向けた確固たる「基盤整備」と、持続する長期的な成長を目指します。

「基盤整備」をした上で、 強みを活かした「成長戦略」に取り組みます

次期中期経営計画では、外部環境の影響を受けやすい基幹事業である製油事業を筋肉質化して「基盤整備」を行います。その上で、「成長戦略」として、まずは国内でお客様の課題・ニーズに応える製品価値の磨き込みを行い、ここで得た世界に役立つ価値をグローバルに展開していきます。

具体的には、当社の強みである技術力や提案力、外食・中食・加工のお客様との太いパイプや信頼関係からなる現場力をベースにした「ソリューション事業の強化」、また製品の「高付加価値化」や「新素材の事業化」を推進していきます。

お客様を全社の経営課題の中心にして 組織改編に取り組んでいます

次期中期経営計画の具体的施策は検討中ですが、その土台となる組織改編はすでに実施しています。新たにマーケティング本部を新設し、製油本部、営業本部との連携を一層強化して、お客様を全社の経営課題の中心に据えることで、お客様や社会の課題解決に役立つ独自の価値を提供できるようにしていきます。

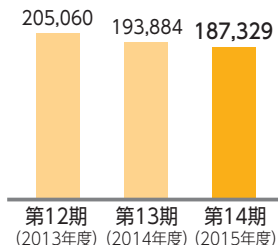
好循環の確立で長期的な成長を目指します

これらの新たな取り組みにより、当社の保有する技術力、提案力、現場力やお客様とのネットワークを最大限に活かしてキャッシュを創出し、これを成長分野に投資していくという好循環を確立していきます。

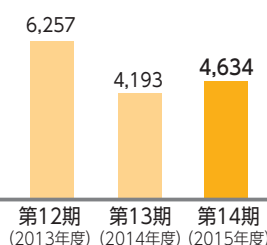
株主の皆様には、今後も一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

連結業績ハイライト

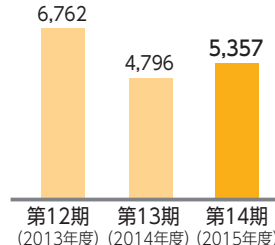
売上高 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



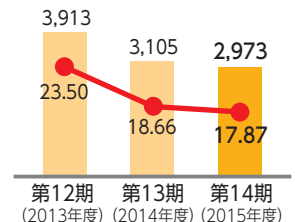
経常利益 (単位:百万円)



親会社株主に帰属する
当期純利益 (単位:百万円)

1株当たり当期純利益 (単位:円)

■ 親会社株主に帰属する当期純利益
● 1株当たり当期純利益



次期中期経営計画の策定で、長期的な成長の実現へ

今までの事業構造変革の状況

当社の主力は、大豆油や菜種油の製造・販売を行う製油・油脂事業です。その原料である大豆や菜種は輸入に依存し、国内で製造・販売をしていることから、国内外の様々な外部環境の影響を受けやすい事業構造となっています。

世界的に増加傾向にある食糧需要、収穫量や作柄、その影響を受ける国際相場、為替レートなどが調達コストの変動要因となります。また、いまだにデフレ経済からの脱

却ができず食品への低価格志向が強い国内市場において、製油業界ではコストや価値を販売価格に反映させるのが厳しい状況が続いています。

そこで、当社は事業構造変革への取り組みをさらに現状に即したものにすするため、第四期中期経営計画を見直し、次期中期経営計画の策定を始めています。

次期中期経営計画の策定へ向けて

<次期中期経営計画の考え方>

2017年度(2018年3月期)から2020年度(2021年3月期)に実施予定の次期中期経営計画策定にあたり、長期的視野に立って、2030年の当社を取り巻く環境、および当社が目指す姿を描いた上で、2020年に向けた戦略を検討しています。まず、外部環境の影響に耐えうる「事業基盤」を整備し、長期的な「成長戦略」を展開していく予定です。

「基盤整備」については、「製油事業の筋肉質化」(相場の影響を受けにくい収益力の構築、効率化など)と「経営インフラの整備」および「チャレンジングな風土・文化の醸成」に取り組みます。

また、「成長戦略」としては、「ソリューション事業の強化」(業務用、加工用のお客様を中心としたコンサル型営業と

技術的サポートの連携)、「高付加価値化」(強みの独自技術を活かし、機能・おいしさ・健康価値を追求する製品やサービスの提供)、「新素材の事業化」(油の原料からできる素材等を中心としたビジネス)、および「海外展開」に取り組みます。

<芽生え始めた成果>

これらの中ですでに進行している事業があります。

「基盤整備」については、生産拠点の再編に着手し、すでに2017年春の稼働を目指して岡山県倉敷市で新しい搾油工場の建設に着手しています。新工場の食用油の製造工程で出る搾り粕から出来るミール製品を隣接する飼料工場に販売し、ミール製品の需要先を安定的に確保します。



「成長戦略」の「高付加価値化」については、油の健康価値を追求し、栄養素を油から摂取するという新しいライフスタイルを提案する「AJINOMOTO 毎日[®]栄養オイル」シリーズを4月に発売しました。普段の食事では不足しがちな脂溶性栄養素が効率的に摂取できることに加え、野菜など食材の脂溶性栄養素の吸収率アップも期待できるこれまでにない価値を提供する画期的な製品です。

「海外展開」については、インドにおいて日本で長持ち油として販売している「長調得徳」シリーズの技術を採用した業務用機能性油脂を2014年に発売し、浸透し始めていま

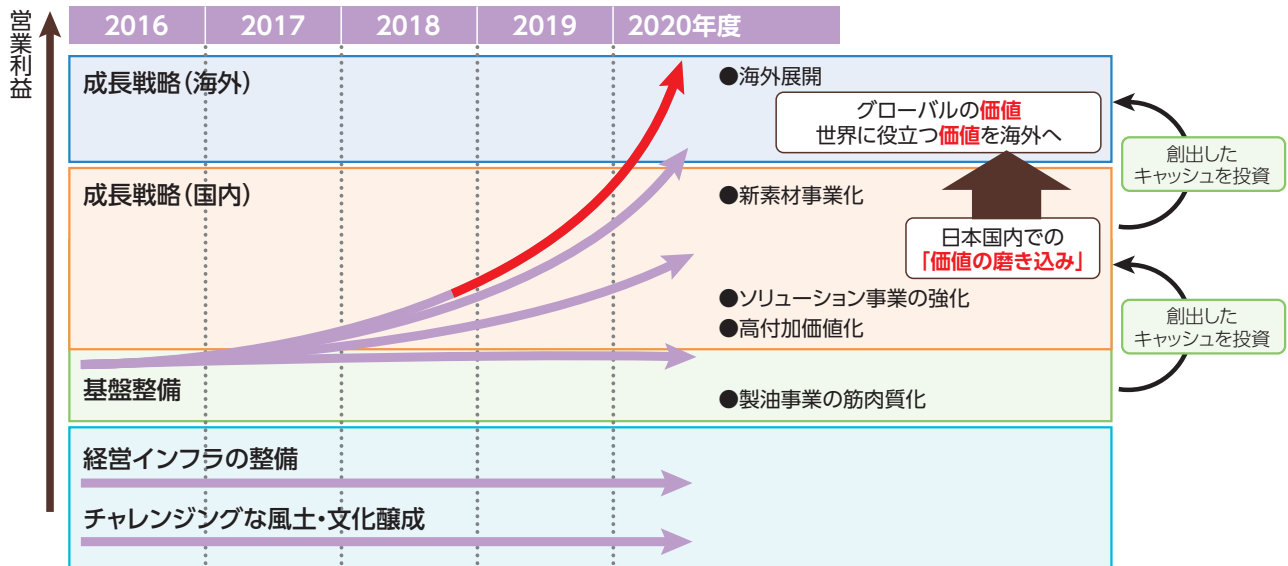
す。また、タイでは食品加工でん粉の販売が日系企業のほか、現地企業へも進んでいます。

<2016年度の位置付け>

2016年度は、成果が芽生え始めた事業を確実に進行させるとともに、次期中期経営計画を単位組織、個人活動と連携した実効性の高い計画とするための「変曲点」と位置付け、社員一人ひとりがベクトルを合わせて「全員事業」として取り組んでまいります。

■ 2020年度に向けた「成長戦略と基盤整備」

● 製油事業の筋肉質化と成長戦略による事業展開



家庭用製品



毎日の食事で不足しがちな栄養素が摂れる!

「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル」シリーズ

油に対する消費者の意識は「積極的に摂りたい」に変化し、健康機能に注目が集まっています。この状況に対応し、毎日の食事で不足しがちな栄養素を手軽に摂取できる「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル」が新発売されました。骨に大切な脂溶性栄養素のビタミンK₂とビタミンD配合の「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル ビタミンK₂&ビタミンD」(栄養機能食品:ビタミンD)と、必須脂肪酸のDHAとEPA配合の「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル DHA&EPA」で新たな健康習慣を提案します。

(左)「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル
ビタミンK₂&ビタミンD」250g瓶

(右)「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル
DHA&EPA」250g瓶



話題のアマニ油を手軽においしく!

「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」

「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」は、皮膚の健康維持を助ける栄養素として話題のn-3系脂肪酸(オメガ3脂肪酸)を多く含むアマニ油を、コクのあるコーン油とブレンドし、炒めもの、揚げもの、生食などに幅広く使える新製品です。値ごろ感もあり、おいしく手軽に使える栄養機能食品(n-3系脂肪酸)のヘルシーなオイルです。

「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」
600gUDエコペット



開発の現場から

「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル」、
「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」
の開発

アマニ油やえごま油、ココナッツオイルのように健康価値の高い油が家庭用食用油の市場拡大を牽引していることを背景に、不足しがちな脂溶性の栄養素を摂取できる「AJINOMOTO 毎日®栄養オイル」、話題のアマニ油を手軽に使える「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」を開発しました。

様々な苦労がありました。製品中の大切な成分を守るために、原料調達、配合研究、包材開発など、全社一丸となって取り組み、製品化を実現できました。

これらの油は、普段の調理シーンに気軽にお使いいただくだけで栄養成分を摂ることができる画期的な製品ですので、ぜひお試しください!



油脂製品開発部
武波慎也

「n-3系脂肪酸」については裏表紙のコラムをご覧ください。



日本で発売されて50周年!
記念増量品
「ラーマ バターの風味」
300g+20gを発売

「ラーマ」は日本で発売されて今年で50周年を迎えました。これまでの感謝の気持ちを込めて、「ラーマ」ブランドの代表的製品「ラーマ バターの風味」の記念増量品(20g増量して320g)の発売とともに、プレゼントが当たる「ラーマ、いい朝つくろう。キャンペーン」を2016年4月から7月まで実施しています。

「いい朝のそばに、ラーマ。」というキャッチコピーを掲げ、これからも素敵な朝のために「ラーマ」をお届けします。



「ラーマ バターの風味」
300g+20g



業務用製品



製菓用マーガリン
「グランマスター®アルフィーユ」500g×20新発売!

近年、国産バター の供給が不安定な状況が続いており、バターを原料として使用する洋菓子店では、代わりとなる油脂の重要性が増えています。この現状に対応し、2016年春、バターコンパウンドの「グランマスター」ブランドより、焼き菓子やバタークリームなどへの使用に最適な新製品「グランマスター®アルフィーユ」を発売しました。

スイス産発酵バターを50%配合し、カルピス(株)製のバターミルクを使用した「乳等を主要原料とする食品」で、「グランマスター」ブランドの最高ランクに位置する製品です。食品添加物を配合せず、ミルクキーで自然な風味が特徴です。

当社は、「グランマスター®アルフィーユ」で需要家の皆様のおいしさづくりをサポートしていきます。



「グランマスター®アルフィーユ」500g

揚げものの「品質」と「おいしさ」の管理で、お客様をサポート
食用油脂の劣化度がひと目でわかる「AV-CHECK®」

食品の安全・安心に対する消費者の意識が高まる中、外食店やスーパーの惣菜売場のバックヤードで使用されるフライ油にも関心が寄せられ、その品質管理・徹底は大きな課題となっています。

当社は、このような状況に対し、フライ油の劣化度をひと目で簡単に測定できる試験紙「AV-CHECK®」により、課題解決のサポートをしています。また、同製品は、品質管理の面だけでなく、フライ油の劣化度を適切に管理し、常に新鮮な油で調理を行うことで、揚げもののおいしさ向上にも一役買っています。



「AV-CHECK®」
100枚入 ボトル



「AV-CHECK®」
30枚入袋

第14期 (2015年4月1日～2016年3月31日) の「J-オイルミルズ活動カレンダー」

7月 「ぶ知蔵」でオリーブオイルを使ったメニューを紹介

2015年7月19日放送のBS朝日のテレビ番組「ぶ知蔵」にて、オリーブオイルを使ったメニュー3品(キウイとオリーブオイルドレッシングなど)を紹介しました。ホームページにもレシピを紹介していますのでぜひお試しください。



8月 「オリーブオイルレシピ」アプリがリニューアル

当社が運営する人気のアプリ「オリーブオイルレシピ」が2015年8月21日にリニューアルオープンしました。これまでiOSにのみ対応していましたが、Androidユーザーの方もダウンロードできるようになりました。様々なレシピを紹介していますので、毎日の献立にお役立てください。



2015

Apr

May

Jun

Jul

Aug

Sep

Oct

9月 キャラクターを活用したLINEスタンプをリリース

株主通信やホームページなどで活躍中の当社キャラクター「ダイズくん」とその仲間たちが、LINEスタンプになりました。LINEスタンプの検索画面で「ダイズ」と検索して楽しいコミュニケーションアイテムとしてぜひご利用ください。



ご利用には120円の料金がかかります。



雑誌・新聞・WEBの広告展開

媒体	掲載月
オレンジページ	4月、5月、6月、9月、10月、11月、3月
saita	7月、8月、10月、11月
レタスクラブ	3月
食べようび	6月
サンケイリビング紙	5月、9月、11月
クックパッド(WEB)	12月

2月 | 千葉工場と横浜工場で、 エネルギーコスト削減設備が竣工

<千葉工場で発電所竣工>

2016年2月2日、千葉工場にてCO₂やエネルギーコストの削減が期待されるオンサイト発電所の竣工式が開催されました。この設備によりエネルギーコストは年間で約1億円、CO₂排出量は46%削減できる見込みです。



<横浜工場で近隣の工場から蒸気受け入れ開始>

2016年2月5日、日産自動車(株)横浜工場にて、日産自動車ガスエンジンコージェネシステムによる当社横浜工場への蒸気供給プロジェクト竣工式が開催されました。日産自動車横浜工場に新設されたシステムから出る余剰の蒸気を当社横浜工場が利用することで、年間約3,100万円のエネルギーコスト削減効果が期待できます。同プロジェクトは民間業者同士が協力してエネルギー利用効率化を推進する先進的事例として注目を浴びています。

Nov

Dec

2016

Jan

Feb

Mar

12月 | 「ぶ知蔵」と「情報まるごとキッチン」 でオリーブオイルレシピ紹介

2015年12月14日放送のBS朝日のテレビ番組「ぶ知蔵」、同20日放送のBS日テレの「情報まるごとキッチン」で、オリーブオイルレシピ(えびとマッシュルームのアヒージョなど)を紹介して、オリーブオイルのおいしさをアピールしました。



3月 | 2015年のオリーブ油売れ筋 ランキングで当社製品が年間1位

2016年3月7日の『日経MJ』にて、社内の「AJINOMOTO オリーブオイル」(200g瓶)が日経POSデータの2015年オリーブ油カテゴリーの売れ筋ランキングで1位に輝いたことが紹介されました。食材と絡めた魅力的なメニューの提案活動が奏功し、幅広いご支持を得ることができました。



会社概要

商号 株式会社J-オイルミルズ
 J-OIL MILLS, Inc.
本社 〒104-0044
所在地 東京都中央区明石町8番1号
 聖路加タワー 17F~19F
 TEL:03-5148-7100(代表)
創立 2004年7月1日
資本金 100億円
代表者 八馬史尚
事業内容 1. 油脂、油粕の製造、加工、販売
 2. 澱粉の製造、加工、販売
 3. 各種食品の製造、加工、販売
 4. 飼料および肥料の製造、加工、販売
 5. 食品製造機器の販売
 6. 倉庫業、港湾運送業、
 一般貨物自動車運送事業および
 貨物自動車運送取扱い事業
 7. 不動産の賃貸

役員 (2016年6月24日現在)

代表取締役社長 八馬史尚
取締役 善当勝夫
取締役 近藤邦彦
取締役 坂内昭夫
取締役 田島郁一
取締役 立見健一
取締役 小玉祐司
取締役 栃尾雅也
取締役 今井靖容
取締役 野崎晃
常勤監査役 田辺多聞
常勤監査役 塩田良晴
常勤監査役 吉田 哲
監査役 日下宗仁

(注) 栃尾雅也氏、今井靖容氏、
 野崎晃氏は社外取締役です。
 田辺多聞氏、塩田良晴氏、
 日下宗仁氏は社外監査役です。

ネットワーク

- **本社**
東京都中央区
- **支社・支店**
東京支社 大阪支社 北海道支店
東北支店 関東甲信越支店
名古屋支店 北陸支店 中国支店
四国支店 九州支店
ムンバイ事務所 バンコク事務所
- **工場および事業所**
千葉工場 横浜工場 静岡工場
浅羽工場 神戸工場 若松工場
坂出事業所
- **研究所**
基盤研究所(横浜)
商品開発研究所(横浜、静岡)



株式についてのご案内

事業年度 4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日 3月31日
中間配当金受領株主確定日 9月30日
定時株主総会 毎年6月
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先 〒137-8082 東京都江東区東砂七丁目10番11号
 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所 東京証券取引所
 電子公告により行う
公告の方法 公告掲載URL <http://ir.j-oil.com>
 (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

特別口座に記録されている株式は株式市場で売買できません。 株式市場で売買するためには、証券会社等に口座を開設し、特別口座から証券会社等の口座へ株式をお振り替えいただく必要があります。特別口座から証券会社等の口座への振り替えのお手続きにつきましては、特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行TEL 0120-232-711通話料無料)にお問い合わせください。



株式の状況

発行可能株式総数	540,000,000株
発行済株式総数	167,542,239株
株主数	21,095名

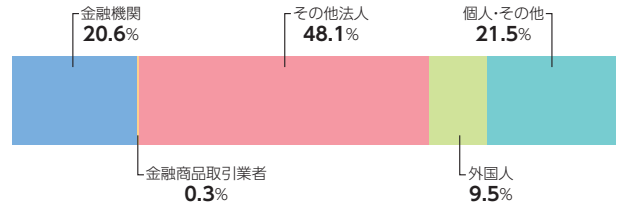
大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
味の素株式会社	45,269	27.1
三井物産株式会社	20,877	12.5
東京海上日動火災保険株式会社	4,143	2.5
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,012	2.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,522	2.1
J-オイルミルズ取引先持株会	3,520	2.1
株式会社みずほ銀行	2,713	1.6
三井住友海上火災保険株式会社	2,713	1.6
農林中央金庫	2,701	1.6
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	2,135	1.3

(注) 出資比率は自己名義株式778千株を控除して計算しています。

株式の分布状況

所有者別分布



WEBサイトのご紹介



当冊子でご紹介した
新商品、IR情報、レシ
ピなど各種情報はこ
ちらからご覧いただ
けます。ぜひご活用
ください。

<http://www.j-oil.com/>

株式に関するお手続きについて

	お手続き、ご照会等の内容	お問合せ先
特別口座に 記録された 株式	<ul style="list-style-type: none"> ● 特別口座から一般口座への振替請求 ● 単元未満株式の買取(買増)請求 ● 住所・氏名等のご変更 ● 特別口座の残高照会 ● 配当金の受領方法の指定(*) 	特別口座の 口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8082 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)
	<ul style="list-style-type: none"> ● 郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ● 支払期間経過後の配当金に関するご照会 ● 株式事務に関する一般的なお問合せ 	株主名簿管理人 【お手続き書類のご請求方法】 <ul style="list-style-type: none"> ● 音声自動応答電話によるご請求 0120-244-479(通話料無料) ● インターネットによるダウンロード http://www.tr.mufg.jp/daikou/
証券会社等 の口座に 記録された 株式	<ul style="list-style-type: none"> ● 郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ● 支払期間経過後の配当金に関するご照会 ● 株式事務に関する一般的なお問合せ ● 上記以外のお手続き(住所変更・買取請求等)、ご照会等 	株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8082 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)

(*) 特別口座に記録された株式をご所有の株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式はご選択いただけません。

アボカドのから揚げとポテトフライ

1人分のエネルギー:375kcal

塩分:0.4g

調理時間:下ごしらえ約5分 加熱時間約4分
(計 約9分)

材料(2人分)

●アボカド	1個
●じゃがいも	1個
●塩	少々
●粗びき黒こしょう	少々
●片栗粉	適量
●「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」	カップ1
●レモン(くし切り)	1/4個

作り方

- ① アボカドを半分に切って種を取り、皮をむいて8等分のくし切りにし、塩と粗びき黒こしょうをふる。じゃがいもを皮つきのまま5mm幅の拍子木切りにして、濡らしたキッチンペーパーの上に並べ、ラップをかけて電子レンジ(600W)で2分加熱する。
- ② 電子レンジから出し、片栗粉をまぶして、「AJINOMOTO 健康 アマニブレンド油」で4分ほど揚げる。じゃがいもには、揚げたてに塩ひとつまみ(分量外)をふる。

※お好みでレモンをしぼってお召上がりください。

※アボカドは、から揚げ粉を使ってもおいしくいただけます。その場合、から揚げ粉に味がついているため、下味の塩は省いてください。



コラム

「n-3系脂肪酸」を油から摂取して健康な生活を!



「n-3系脂肪酸」とは?

えごま油やアマニ油は、n-3系脂肪酸という必須脂肪酸が多く含まれていることで今注目を集めています。必須脂肪酸とは体内では作ることができず、食物から摂取する必要がある栄養成分です。そのひとつであるn-3系脂肪酸はオメガ3脂肪酸とも呼ばれ、消費者の間でも急速に認知が広がっています。

n-3系脂肪酸は皮膚の健康維持を助ける栄養素です(栄養機能食品(n-3系脂肪酸))。

株式会社 J-オイルミルズ

〒104-0044 東京都中央区明石町8番1号 聖路加タワー 17F~19F

TEL:03-5148-7100(代表) FAX:03-5148-7107

<http://www.j-oil.com/>

環境保全のため、植物油インキを使用して印刷しています。