第17期

株主通信

生活にファインクオリティ
sala

平成29年12月1日から平成30年11月30日まで

証券コード：2734

株式会社サーラコーポレーション

私のまちにSALA、暮らしとともにSALA

株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より当社グループにご支援を賜り、厚くお礼申しあげます。
当社グループの第17期（平成29年12月１日～平成30年11月30日）の概況についてご報告申しあげます。

代表取締役社長　神野吾郎

連結業績ハイライト

サーラグループを取り巻く環境は、エネルギー業界では大都市圏で既存のエリアを越えたエネルギー大手事業者間の提携が進み、エネルギー業界における新たな潮流が起こりました。

このような状況のなか、サーラグループは平成28年12月より、**「私のまちにはSALAがある　～暮らしとエネルギーのSALAへ～」**をテーマに掲げた第３次中期経営計画に基づく重点課題に取り組みました。本中期経営計画では、既存事業の強化に引き続き取り組むとともに、サービス体制から事業展開、組織運営に至るまで徹底してお客さま起点から見直すことにより、「暮らしとエネルギーのSALA」として広く地域に浸透することを目指しています。

当期におきましては、中部ガス株式会社とガステックサービス株式会社の本社機能を統合するなどエネルギー事業における組織再編や、お客さま情報を活用した新たな

ビジネス創造を目的とした株式会社サーラライフスタイルイノベーションの設立などに取り組みました。また、平成30年10月には、中部ガス株式会社は中部電力株式会社と共同出資により、愛知県東三河エリアから静岡県西遠エリアにおいて、法人のお客さま向けにガス・電力の販売を行う事業会社として株式会社CSエナジーサービスを設立しました。

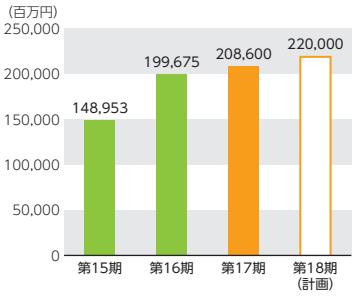
当期の業績につきましては、エネルギー＆ソリューションズ事業における都市ガスの販売量増加などにより、売上高は208,600百万円と前期比4.5％増加しました。利益面はエネルギー＆ソリューションズ事業における売上高増加に加え、エンジニアリング＆メンテナンス事業において利益率の高い完成工事が増加したことなどにより売上総利益が1,083百万円増加したため、営業利益は5,496百万円と前期比17.0％増加しました。また、営業外費用の為替予約に係るデリバティブ評価損が縮小したことなどにより、経常利益は5,614百万円と前期比25.0％増加し、親会社株主に帰属する当期純利益は3,653百万円と前期比31.8％増加しました。なお、**売上高、営業利益、経常利益はいずれも過去最高**を記録しました。

売上高

208,600百万円

（前期比**4.5%増**）

過去最高



営業利益

5,496百万円

（前期比**17.0%増**）

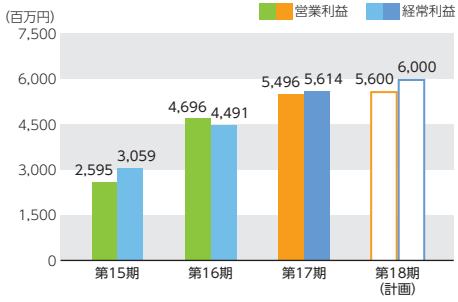
過去最高

経常利益

5,614百万円

（前期比**25.0%増**）

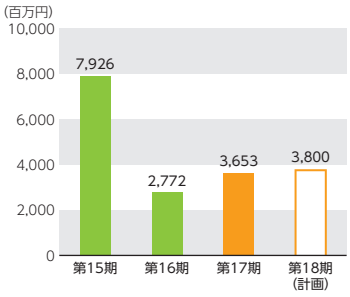
過去最高



親会社株主に帰属する当期純利益

3,653百万円

（前期比**31.8%増**）



▶ 連結決算のポイントは７～８ページをご覧ください

配当について

当社は、配当の基本方針を次のとおり定めております。

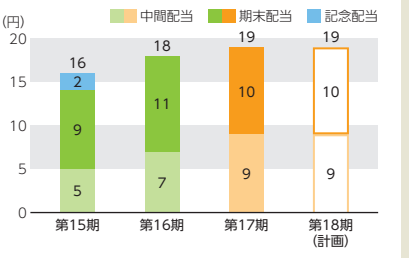
為替予約に係るデリバティブ評価損益の影響を除く連結配当性向30%を目途として配当を行います。

年間配当金

19円

（前期比 **1円増**）

5期連続の増配



当社連結子会社のサーラeパワー株式会社が外貨建輸入材仕入取引の支払いに充てるため、平成29年11月に為替予約を締結したことにより、当面の間、毎四半期末に為替予約の時価評価差額がデリバティブ評価損益として計上される見込みです。

この時価評価差額はキャッシュ・フローの動きを伴わない期末日時点の時価評価に過ぎないため、利益配分の基準となる原資からこのような変動要因を除いております。

この結果、当期の期末配当金は、1株当たり10円となり、年間配当金は中間配当金9円とあわせて1株当たり19円となります。

なお、為替予約に係るデリバティブ評価損益の影響を除いた連結配当性向は30.1%です。

次期の連結業績予想について

第18期（平成31年11月期）は、第3次中期経営計画の最終年度として重点課題である「お客さま・地域との新たな関係づくり」「魅力あるまち・暮らしづくり」「社員が誇れる会社づくり」に引き続き重点的に取り組みます。お客さまと向き合いまちや暮らしの変化に柔軟に対応するとともに、グループの構造改革、働き方改革をさらに推進することにより、次なる時代の成長を見据えた基盤づくりを完成し、中期経営計画のテーマである「暮らしとエネルギーのSALA」の実現を目指します。

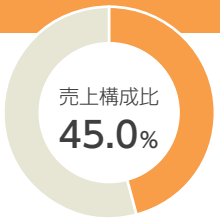
	売上高（百万円）	営業利益（百万円）	経常利益（百万円）	親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）
平成30年11月期	208,600	5,496	5,614	3,653
平成31年11月期（予想）	**220,000**	**5,600**	**6,000**	**3,800**
増減率	5.5%	1.9%	6.9%	4.0%

なお、計画どおり推移しますと、売上高、営業利益及び経常利益は過去最高となる見込みです。

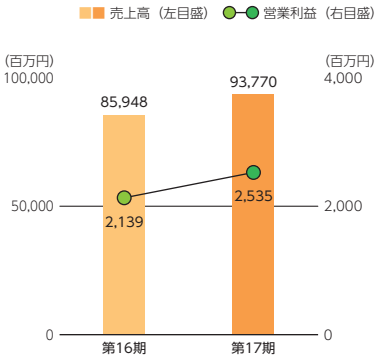
株主の皆さまにおかれましては、なお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

事業セグメント別の概況

エネルギー＆ソリューションズ事業



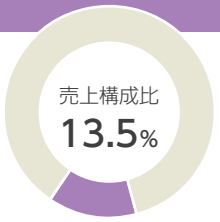
売上高	93,770百万円	（前期比	9.1%増）
営業利益	2,535百万円	（前期比	18.5%増）



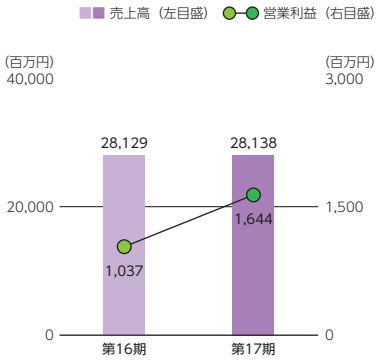
業績の概要

- 都市ガスは大口の取引先獲得により工業用の販売量が増加しました。また、電力小売販売の取組み強化により、サーラの電気の申込み件数は３万件を超えました。
- 売上総利益増加に加え経費削減により営業利益は増加しました。
- ◆ 中部ガス（株）（都市ガス事業）とガステックサービス（株）（LPガス事業）の垣根を越えたエネルギー事業の再構築を推進し、エリア戦略に基づく積極的な営業展開及び経営の効率化に取り組みます。

エンジニアリング＆メンテナンス事業



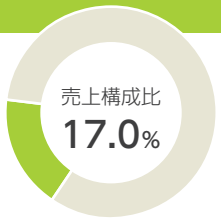
売上高	28,138百万円	（前期比	0.0%増）
営業利益	1,644百万円	（前期比	58.5%増）



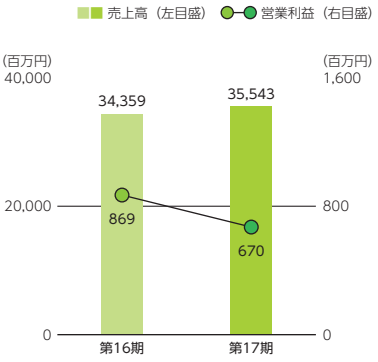
業績の概要

- 設備工事部門において空調設備等に係る大型物件の完成工事が増加しました。また、メンテナンス部門においてリニューアル工事が増加しました。
- 設備工事部門及びメンテナンス部門の完成工事の利益率が高い水準を維持したため、営業利益は大幅に増加し過去最高となりました。
- ◆ 施工力の向上など企業体質の強化に向けた取組みを継続して、外部環境に左右されない強固な収益基盤づくりに努めます。

ハウジング事業



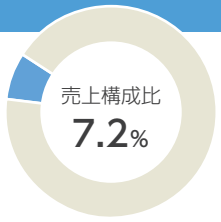
売上高	35,543百万円	（前期比　3.4%増）
営業利益	670百万円	（前期比　22.8%減）



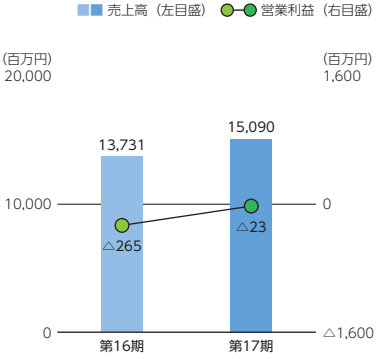
業績の概要

- 太陽ハウジング(株)の通期実績が加わり売上高は増加しましたが、注文住宅の販売棟数の減少に加え、住宅部資材加工・販売部門において自然災害の影響によりお客さまへの納品に遅れが生じたことから営業利益は減少しました。
- 重点エリアである愛知県西三河エリアにおいて、用地取得体制の強化に加え新たに開設した西尾展示場を中心に販売体制を整え注文住宅の販売を強化します。

カーライフサポート事業



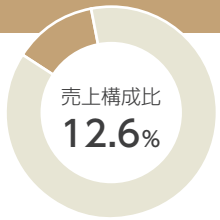
売上高	15,090百万円	（前期比　9.9%増）
営業利益	△23百万円	（前期は営業利益△265百万円）



業績の概要

- 中古車の拡販に向けた取組みを強化したことにより、販売台数は大幅に増加しました。
- サービス部門は、車検、点検といったアフターセールスの利用が増加しました。
- お客さま満足度の向上に取り組むとともに、購入から車検、点検、買い替えといったカーライフサイクルに合わせたサービスプログラムの構築により、お客さま数の増加を図ります。

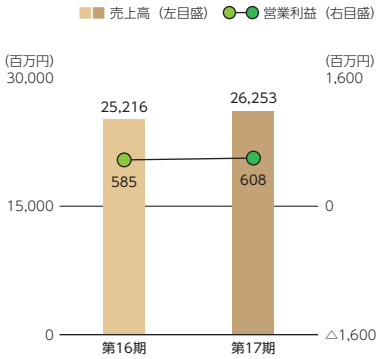
アニマルヘルスケア事業



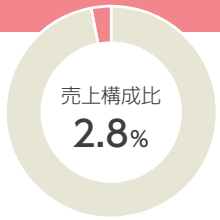
売上高	26,253百万円	（前期比　4.1%増）
営業利益	608百万円	（前期比　3.9%増）

業績の概要

- 畜産部門、ペット関連部門ともに動物用医薬品の販売が好調に推移しました。また、両部門においてお客さまへの提案営業の取組みを強化したことにより売上高、営業利益ともに増加しました。
- ◆ エリアごとに事業環境に応じた施策の展開や重点取組み商品の提案を強化します。また、営業支援システムの活用による効率化及びプロセス管理に重点を置いたマネジメント強化に取り組みます。



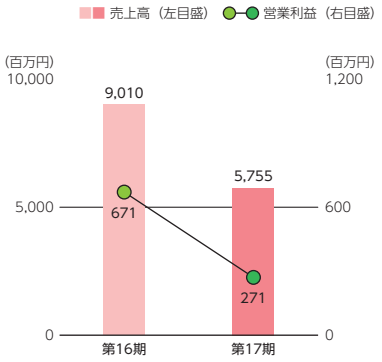
プロパティ事業



売上高	5,755百万円	（前期比　36.1%減）
営業利益	271百万円	（前期比　59.6%減）

業績の概要

- 前期の業績は分譲マンションの販売実績を含み、当期はマンションの販売がなかったため売上高、営業利益ともに大幅に減少しました。
- 資産マネジメント部門は賃貸料収入が増加し堅調に推移しました。
- ホテルアークリッシュ豊橋などホスピタリティ部門の業績は前期並みとなりました。
- ◆ 豊橋駅前大通二丁目地区の再開発事業は、2018年12月に東棟の建設工事に着工しました。（2021年６月竣工予定）



連結決算の概況

連結貸借対照表（要旨）

［単位：百万円］

科　目	当　期 平成30年11月30日	前　期 平成29年11月30日
資産の部		
流動資産	**72,200**	65,351
固定資産	**106,647**	105,279
有形固定資産	**84,814**	82,785
無形固定資産	**1,568**	1,730
投資その他の資産	**20,264**	20,763
1 資産合計	**178,847**	170,630
負債の部		
流動負債	**64,154**	63,477
固定負債	**59,353**	54,027
2 負債合計	**123,508**	117,504

［単位：百万円］

科　目	当　期 平成30年11月30日	前　期 平成29年11月30日
純資産の部		
株主資本	**54,018**	51,657
資本金	**8,025**	8,025
資本剰余金	**25,183**	24,518
利益剰余金	**23,892**	21,504
自己株式	**△3,082**	△2,390
その他の包括利益累計額	**193**	456
その他有価証券評価差額金	**915**	895
繰延ヘッジ損益	**11**	△54
退職給付に係る調整累計額	**△733**	△383
非支配株主持分	**1,127**	1,011
3 純資産合計	**55,339**	53,125
負債純資産合計	**178,847**	170,630

連結決算のポイント

1 資　産

資産は178,847百万円と、前期末と比較して8,217百万円増加しました。これは主に、「受取手形及び売掛金」が2,335百万円増加したこと、「有形固定資産」が2,028百万円増加したこと、「仕掛品」が1,791百万円増加したことによるものです。

2 負　債

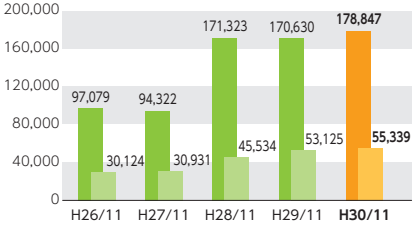
負債は123,508百万円と、前期末と比較して6,003百万円増加しました。これは主に、「長期借入金」が4,839百万円増加したこと、「短期借入金」が1,352百万円増加したことによるものです。

3 純資産

純資産は55,339百万円と、前期末と比較して2,213百万円増加しました。これは主に、「利益剰余金」が2,387百万円増加（親会社株主に帰属する当期純利益の計上により3,653百万円増加、配当の実施により1,266百万円減少）したことによるものです。

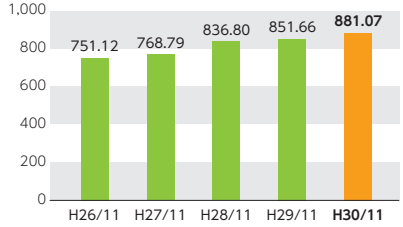
財務ハイライト

総資産・純資産



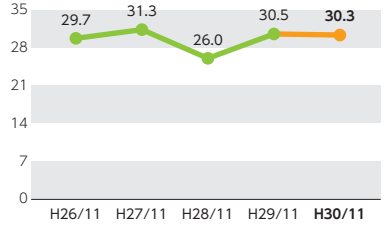
1株当たり純資産

（単位：円）



自己資本比率

（単位：%）



連結損益計算書（要旨）

［単位：百万円］

	科　目	当　期 平成29年12月1日～ 平成30年11月30日	前　期 平成28年12月1日～ 平成29年11月30日
4	売上高	**208,600**	199,675
	売上原価	**154,504**	146,662
	売上総利益	**54,095**	53,012
	販売費及び一般管理費	**48,598**	48,315
5	営業利益	**5,496**	4,696
	営業外収益	**731**	700
	営業外費用	**613**	905
6	経常利益	**5,614**	4,491
	特別利益	**56**	178
	特別損失	**137**	324
	税金等調整前当期純利益	**5,532**	4,345
	法人税、住民税及び事業税	**1,786**	1,567
	法人税等調整額	**△40**	△84
	当期純利益	**3,786**	2,861
	非支配株主に帰属する当期純利益	**132**	89
6	親会社株主に帰属する当期純利益	**3,653**	2,772

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

［単位：百万円］

科　目	当　期 平成29年12月1日～ 平成30年11月30日	前　期 平成28年12月1日～ 平成29年11月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	**5,528**	12,425
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△7,713**	△7,917
財務活動によるキャッシュ・フロー	**3,416**	△4,524
現金及び現金同等物の増減額	**1,231**	△15
現金及び現金同等物の期首残高	**16,986**	17,002
現金及び現金同等物の期末残高	**18,218**	16,986

4 売上高

エネルギー＆ソリューションズ事業における都市ガスの販売量増加などにより、売上高は208,600百万円（前期比4.5％増加）となりました。

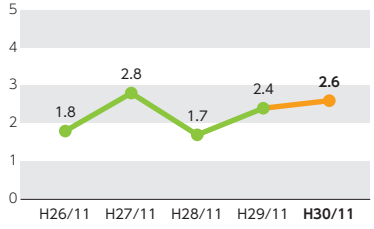
5 営業利益

エネルギー＆ソリューションズ事業における売上高増加並びにエンジニアリング＆メンテナンス事業において利益率の高い完成工事が増加したことなどにより売上総利益が1,083百万円増加したため、営業利益は5,496百万円（前期比17.0％増加）となりました。

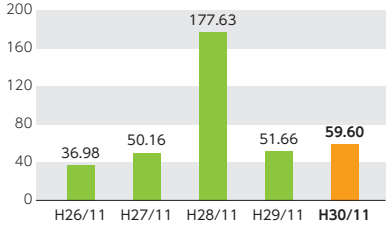
6 経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益

営業外費用の為替予約に係るデリバティブ評価損が縮小したことなどにより経常利益は5,614百万円（前期比25.0％増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は3,653百万円（前期比31.8％増加）となりました。

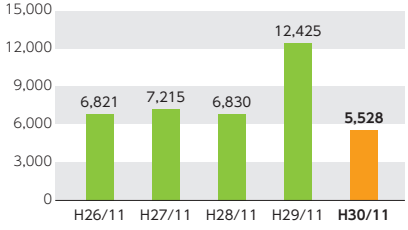
売上高営業利益率　（単位：％）



1株当たり当期純利益　（単位：円）



営業活動によるキャッシュ・フロー　（単位：百万円）



セグメント紹介 Vol.5

アニマルヘルスケア事業 (株)アスコ、大和医薬品工業(株)

動物用医薬品ディーラーとして、主に動物病院や、畜産農家さまへペットや畜産向けの動物用医薬品を中心に飼料添加物、防疫用薬剤、フード、医療器具機械等の販売を行っています。お客さまの事業継続やさらなる成長に寄与できるよう、動物用医薬品の販売だけではなく、潜在的な課題の発見から解決策の提示、実行に至るまで幅広く提案することを目指しています。

事業内容

- 動物(ペット、畜産)用医薬品、飼料添加物、防疫用薬剤等の販売
- ペット向けのフード(療法食、サプリメント、プレミアムフード等)の販売
- 獣医畜産用、人体用医療器具機械の販売

今後の取組み

■ コンサルティング営業

獣医療に関する専門的な知識や、動物病院及び畜産経営の改善に必要な知識の習得及び情報の収集を幅広く行っています。これにより、お客さまの潜在的な課題を発見し、最適な提案を行うことを可能にしています。お客さまの経営効率の改善をサポートするコンサルティング営業に重点的に取り組むことにより、お客さまとの信頼関係の向上に努めています。

■ 社員の成長支援

社員の成長が会社の成長に繋がると考え、職能別の人材像や研修制度を確立し、実行に移しています。また、営業に従事する社員がお客さま先において行うプレゼンテーションに関する社内コンテストを年1回開催しています。優秀事例を社内展開することにより、営業手法のスキルアップを図るとともに問題解決能力の向上に努めています。

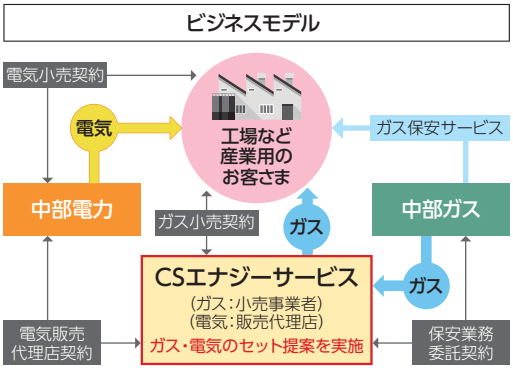
お客さま先(動物病院等)における
プレゼンテーション

トピックス

法人向けガス・電力の販売会社設立

株式会社CSエナジーサービス

中部ガス(株)は中部電力(株)と共同出資により、2018年10月に法人のお客さま向けにガス・電力の販売を行う事業会社として(株)CSエナジーサービスを設立しました。同社は、愛知県東三河エリアから静岡県西遠エリアにおいて、重油やLPガスを使用している工場などの法人のお客さま向けにガスと電気のセット提案を行うことにより、天然ガスへの燃料転換に取り組んでいます。



(株)CSエナジーサービスのビジネスモデル

「アウディ浜松」リニューアルオープン

サーラカーズジャパン(株)は、2019年1月に同社が運営するアウディ正規販売店「アウディ浜松」をリニューアルオープンしました。新店舗はアウディの最新のCI/CD(CI:コーポレートアイデンティティ、CD:コーポレートデザイン)に準拠した内外装となっており、同社では初となるAudi Sport店としてハイエンドモデルのスポーツカー「R8」「RS」モデルの展示・販売を行います。

ラインアップを充実させた新店舗の完成により、これまで以上に幅広いお客さま層へアウディの魅力をお伝えし、地域におけるアウディのシェアアップを目指します。

新「アウディ浜松」ショールーム

会社一覧（平成30年11月30日現在）

サーラグループは、当社、当社連結子会社37社及び非連結子会社７社で構成されています。

サーラグループ各社は、今後も、共通の基本理念のもと互いに連携し、より一層お客さまの暮らしや地域社会に根ざした事業を展開していきます。

エネルギー＆ソリューションズ事業

事業内容 都市ガス、LPガス、石油製品、高圧ガス及び関連機器の販売、電気供給事業、リフォーム、エネルギー輸送

事業エリア 愛知、静岡、岐阜、神奈川など１都11県

中部ガス（株）
サーラeエナジー（株）
（株）リビングサーラ
（株）ガスリビング中部
サーラeパワー（株）
サーラの水（株）
（株）ガスリビング浜松西部
ガステックサービス（株）
三河湾ガスターミナル（株）
（株）ガスリビング浜松北部
グッドライフサーラ関東（株）
（株）日興
サーラガス磐田（株）
サーラ物流（株）
神野オイルセンター（株）

※非連結子会社３社

エンジニアリング＆メンテナンス事業

事業内容 都市インフラ整備、設備工事・メンテナンス

事業エリア 愛知、静岡、東京、宮城

（株）中部
（株）鈴木組
テクノシステム（株）
神野建設（株）
（株）中部技術サービス
西遠コンクリート工業（株）

※非連結子会社４社

ハウジング事業

事業内容 注文住宅の請負、建物のリフォーム請負、建築資材・住設機器等の販売

事業エリア 愛知、静岡、三重、神奈川

サーラ住宅（株）
太陽ハウジング（株）
エコホームパネル（株）
中部ホームサービス（株）
サーラハウスサポート（株）

カーライフサポート事業

事業内容 フォルクスワーゲン９店舗・アウディ３店舗（正規ディーラー）、車検・整備、オートリース

事業エリア 愛知、静岡、東京

サーラカーズジャパン（株）

アニマルヘルスケア事業

事業内容 ペット用医薬品・療法食、動物用医薬品、畜産用機械設備、小動物医療機器の販売

事業エリア 愛知、埼玉、広島、宮城など１都２府15県

（株）アスコ
大和医薬品工業（株）

プロパティ事業

事業内容 不動産事業、ホテル事業、飲食店事業、スポーツクラブ運営

事業エリア 愛知、静岡

中部ガス不動産（株）
（株）サーラホテル＆レストランズ
サーラスポーツ（株）

その他の事業

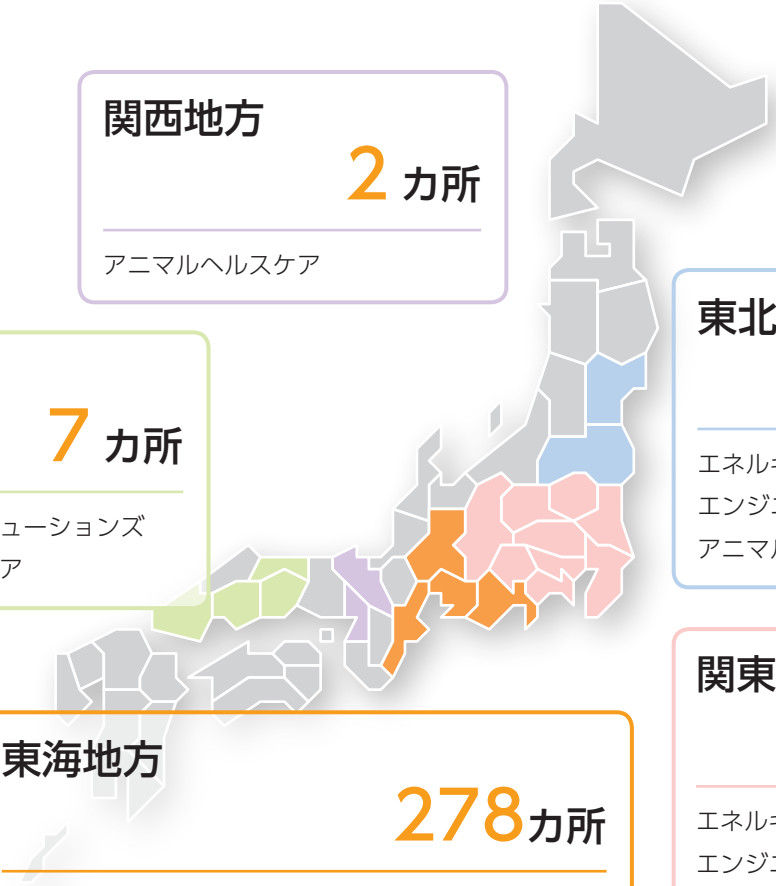
事業内容 割賦販売及びリース、情報処理　等

事業エリア 愛知、静岡

サーラフィナンシャルサービス（株）
新協技研（株）
（株）サーラライフスタイルイノベーション
（株）サーラビジネスソリューションズ
（株）エス・アール・ピー

事業エリア（平成30年11月30日現在）

サーラグループは、愛知県東三河・静岡県西遠エリアを中心に、宮城県から山口県まで全国21都道府県・326カ所において事業を展開しています。



関西地方
2カ所

アニマルヘルスケア

中国地方
7カ所

エネルギー＆ソリューションズ
アニマルヘルスケア

東北地方
5カ所

エネルギー＆ソリューションズ
エンジニアリング＆メンテナンス
アニマルヘルスケア

東海地方
278カ所

エネルギー＆ソリューションズ
エンジニアリング＆メンテナンス
ハウジング
カーライフサポート
アニマルヘルスケア
プロパティ

関東地方
34カ所

エネルギー＆ソリューションズ
エンジニアリング＆メンテナンス
ハウジング
カーライフサポート
アニマルヘルスケア

会社の概要及び株式の状況（平成30年11月30日現在）

商　　号	株式会社サーラコーポレーション
設　　立	平成14年５月１日
本社所在地	豊橋市駅前大通一丁目55番地 サーラタワー
資　本　金	80億2,500万円
証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
役　　員	代表取締役会長　中村捷二 代表取締役社長　神野吾郎 代表取締役専務　松井和彦 取締役　石原　裕 取締役　鳥居　裕 取締役　山口信仁 取締役（社外）　一柳良雄 取締役（社外）　石黒和義 監査役（常勤）　原田保久 監査役（社外）　杉井　孝 監査役（社外）　村松奈緒美
従業員数	3,899名（連結）

発行可能株式総数 …… 120,000,000株

発行済株式総数 …… 66,041,147株
（自己株式8,461株を含む）

1単元の株式数 …… 100株

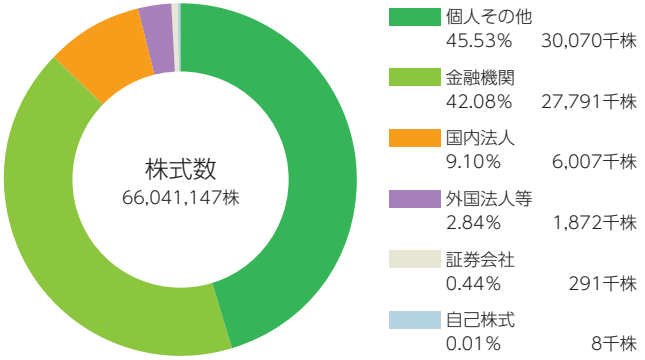
株主数 …… 11,841名

大株主

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
サーラコーポレーション従業員持株会	4,038	6.11
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	3,322	5.03
三井住友信託銀行株式会社	2,920	4.42
株式会社三菱UFJ銀行	2,592	3.92
株式会社静岡銀行	2,180	3.30
ガステックサービス共栄会	2,033	3.07
野村信託銀行株式会社（サーラコーポレーション従業員持株会専用信託口）	1,960	2.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口４）	1,613	2.44
株式会社三井住友銀行	1,414	2.14
株式会社みずほ銀行	1,304	1.97

● 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

所有者別株式分布



株主優待のご案内

株主優待

当社では、日頃の株主の皆さまのご支援に対する感謝の気持ちを表すとともに、サーラグループへの一層のご理解を賜りたく、以下のとおり株主優待制度を実施しています。

■ 対　象

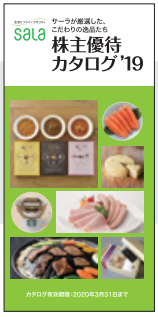
毎年11月末日現在において、500株以上所有の株主さま

■ 内　容

ご所有の株式数に応じて、下表の金額分の株主優待券をお届けしています。
株主優待券の有効期限は一年間となります。

所有株式数		優待内容
500株以上	5,000株未満	1,000円分の株主優待券
5,000株以上	10,000株未満	5,000円分の株主優待券
10,000株以上		10,000円分の株主優待券

株主優待券は、サーラグループが運営する所定の店舗・施設（ホテル、飲食店、ガソリンスタンド、雑貨店、サーラプラザ等）で、金券としてご利用いただけます。



ご利用店舗がお近くにない株主さまは、株主優待券の金額に応じて、「株主優待カタログ」からお好きな商品をお選びいただけます。

株主優待カタログ'19

※上記内容は予告なく変更する場合があります。

株主優待商品のご紹介

株主優待カタログ'19では、全30の商品からお持ちの株主優待券の金額に応じてお好きな商品をお選びいただけます。

商　品　例

「ホテルアークリッシュ豊橋　特製焼き菓子」

ホテルアークリッシュ豊橋のバラエティ豊かな7種類の特製焼き菓子です。

二層バームいちご・二層バーム抹茶・ココアクッキー・マドレーヌ・プレーンクッキー・ハートフィナンシェプレーン×各1、チョコチップパイ×2／株主優待券2,000円分

「ホテルアークリッシュ豊橋　三河カレーセット」

三河の"おいしい"とコラボレーションした、ホテルアークリッシュ豊橋のレトルトカレーです。

牛三河カレー・豚三河カレー・鶏三河カレー×各1／株主優待券2,000円分

「サーラの天然水」

バナジウムを含む富士山の天然水。富士山山麓の地下200mで採取している天然水です。

500mℓ×24／株主優待券2,000円分

株主メモ

事業年度
12月１日～翌年11月30日

定時株主総会
毎年２月中

基準日
定時株主総会の議決権・期末配当　11月30日
中間配当　５月31日

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関
〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目４番１号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所
〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社　証券代行部

郵便物送付先
〒168-0063　東京都杉並区和泉二丁目８番４号
三井住友信託銀行株式会社　証券代行部

電話照会先
0120-782-031

取次窓口
三井住友信託銀行株式会社　全国本支店

公告方法
電子公告（当社ホームページに掲載します）
https://www.sala.jp/
ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

ウェブサイトリニューアルのお知らせ

当社は、2018年12月にウェブサイトをリニューアルいたしました。事業の紹介をはじめIR情報、中期経営計画、サステナビリティへの取組みなどについて掲載していますので、ぜひご覧ください。

URL：https://www.sala.jp/

スマートフォン・タブレット端末を
お持ちの方はこちらからご覧ください。

お問合せ先
株式会社サーラコーポレーション
総務部 総務グループ　☎0532-51-1182　E-mail：ir@sala.jp

ミックス
責任ある木質資源を使用した紙
FSC® C013080
www.fsc.org

UD FONT
見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。