

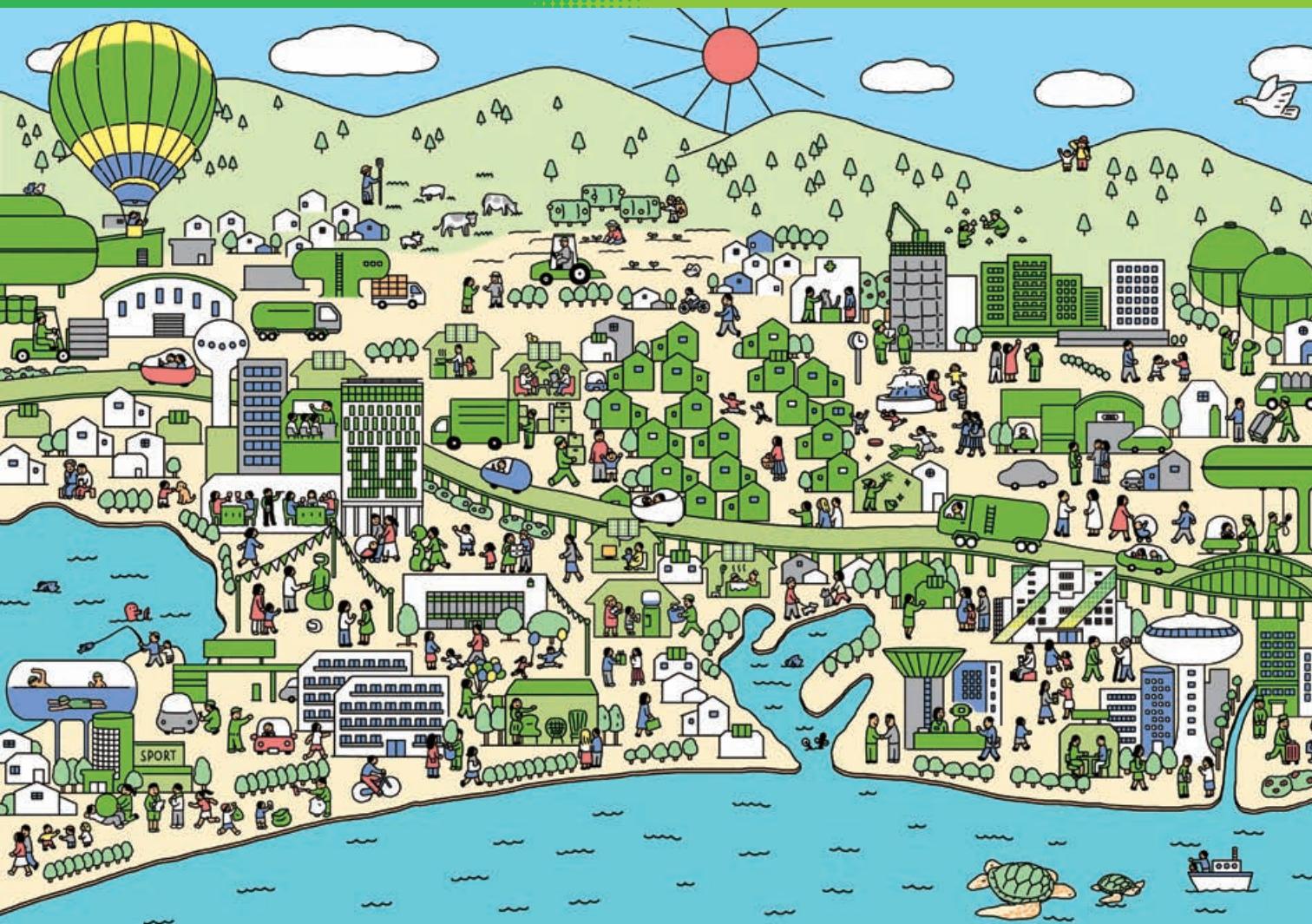
第16期
中

株主通信

生活にフイックオリティ

sala

平成28年12月1日から平成29年5月31日まで



証券コード: 2734

株式会社サーラコーポレーション

私のまちにSALA、暮らしとともにSALA

株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より当社グループにご支援を賜り、厚くお礼申しあげます。当社グループの第16期中間期(平成28年12月1日～平成29年5月31日)の概況についてご報告申しあげます。

▶ 中間期業績ハイライト

サーラグループを取り巻く環境は、エネルギー事業では平成29年4月の都市ガス小売全面自由化により、大都市圏において他業種からの参入がありました。建設土木事業では、慢性的な建設労働者不足による労務費の上昇や、建設資材の価格上昇による工

事原価の増加が懸念される状況が続きました。住宅事業では、住宅ローン金利が引き続き低い水準で推移したことなどにより、新設住宅着工戸数は堅調に推移しました。

このような状況のなか、サーラグループは平成28年12月より、「私のまちにはSALAがある～暮らしとエネルギーのSALAへ～」をテーマに掲げた第3次中期経営計画に基づく重点課題への取組みを開始しています。本中期経営計画では、グループが成長していくための基盤を確固たるものにするため、引き続き既存事業の強化に取り組めます。そして、サービス体制から事業展開、組織運営に至るまで徹底してお客さま起点から見直すことにより、お客さま一人ひとりに喜んでいただけるサービスの提供に努めていきます。

当中間期の業績につきましては、平成28年7月1日付で中部ガス株式会社及びサーラ住宅株式会社を株式交換により完全子会社化したことに伴い、両社



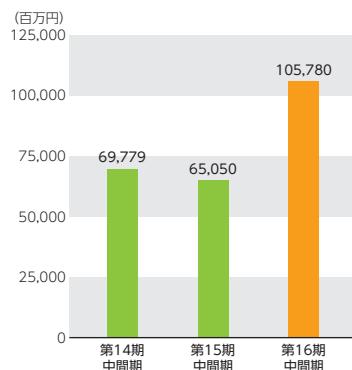
代表取締役社長 神野 吾郎

並びにその子会社の実績が加わったため、売上高は前年同期比62.6%増の105,780百万円と大幅に増加しました。利益面は、輸入車販売事業は低調に推移したものの子会社化した中部ガス株式会社、サーラ住宅株式会社を含む主要各社の事業が順調に推移したことにより、営業利益は5,886百万円と前年同期比71.1%増加し、経常利益は6,082百万円と前年同期比69.0%増加しました。親会社株主に帰属する四半期純利益は4,000百万円と前年同期比76.7%増加しました。**中間期としましては、売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益いずれも過去最高となりました。**

なお、当社は、平成28年12月1日付で「ガス&パワー事業」と「エネルギーサプライ&ソリューション事業」を統合し、「エネルギー&ソリューションズ事業」を設置するとともに、不動産賃貸、売買及び仲介や、マンション分譲、まちづくりなどの不動産事業と「ホスピタリティ事業」を統合し、「プロパティ事業」を設置する報告セグメントの変更を行っています。4～6ページの事業セグメント別の概況における前年同期比較にあたっては、前中間期の業績を変更後の区分に組み替えて行っています。

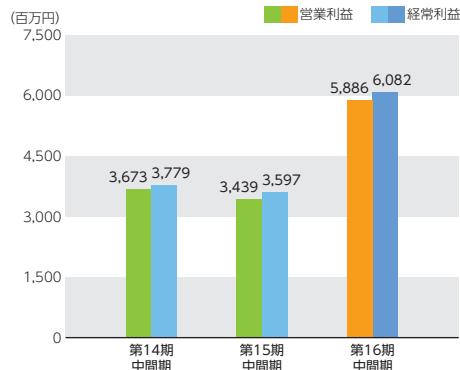
売上高

105,780百万円
(前年同期比**62.6%増**)
過去最高



営業利益

5,886百万円
(前年同期比**71.1%増**)
過去最高

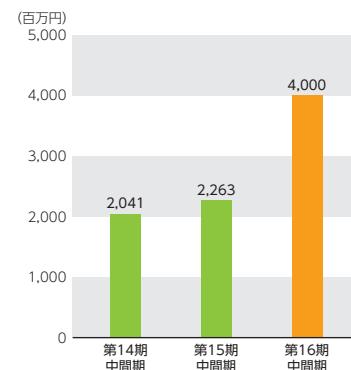


経常利益

6,082百万円
(前年同期比**69.0%増**)
過去最高

親会社株主に帰属する四半期純利益

4,000百万円
(前年同期比**76.7%増**)
過去最高



▶ 決算のポイントは7～8ページをご覧ください

通期連結業績の見通し

当社は、中間期の業績等を踏まえ、改めて通期の計画の見直しを行い、平成29年11月期の連結業績予想を以下のとおり修正しました。

「売上高」

- ・ 前回予想どおりとなる見込みです。

「営業利益」「経常利益」「親会社株主に帰属する当期純利益」

- ・ エネルギー&ソリューションズ事業においてお客さま獲得に伴う経費の増加が見込まれるものの、中間期までの実績を踏まえ、前回予想を上回る見込みです。

■ 通期連結業績予想の修正

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)
前回発表予想 (A)	200,000	4,300	4,350	2,650
今回修正予想 (B)	200,000	4,800	5,000	3,000
増減額 (B-A)	—	500	650	350

なお、計画どおり推移しますと、売上高、営業利益及び経常利益は過去最高となる見込みです。

配当について

当社は配当の基本方針として次のとおり定めています。

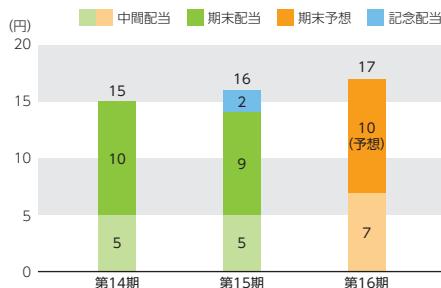
- ①連結配当性向30%を目途として配当を行います。
- ②最低年間配当金として1株につき年10円(中間・期末各5円)を維持します。

中間配当金

7円

(前年同期比 2円増)

4期連続の増配(年間配当金)



当期につきましては、今回の連結業績予想の修正を踏まえて、期末配当金の予想を前回予想から**2円**増加の1株あたり**10円**としています。これにより、中間配当金を加えた年間配当金は**17円**となり、4期連続の増配となる見込みです。

事業セグメント別の概況

エネルギー&ソリューションズ事業



売上高 **46,484**百万円 (前年同期比 75.6%増)

営業利益 **3,872**百万円 (前年同期比 59.0%増)



業績の概要

- 売上高、営業利益は中部ガス(株)を子会社化したことに伴い、同社並びにその子会社の実績が加わったことにより、大幅に増加
- エネルギー事業におけるお客さま基盤をさらに確固たるものにするため、都市ガス部門は大口取引先の獲得並びに販売量の増加に、またLPガス部門は家庭用戸建て住宅のお客さまの獲得に重点的に取り組む
- 需要期である冬期の平均気温が前年同期を下回ったことや、取引先である工場の稼働率向上などにより、都市ガス、LPガスともに販売量は増加

トピックス

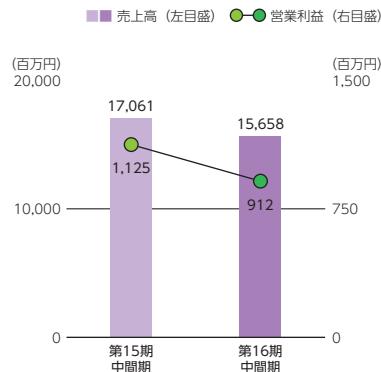
- 平成29年4月、静岡県浜松市中区佐鳴台に「サーラプラザ佐鳴台」をオープン
- 平成29年4月、中部ガス(株)は、都市ガスとサーラグループの対象サービス(電気、ケーブルTV、宅配水)をあわせてご利用いただくと月々のガス料金がお得になる新料金サービス「マイオプションG」を開始

エンジニアリング&メンテナンス事業



売上高 **15,658**百万円 (前年同期比 8.2%減)

営業利益 **912**百万円 (前年同期比 18.9%減)



業績の概要

- 建築部門においてこれまで受注した大型物件の完成工事が増加したものの、土木、設備の両部門においては大型物件が減少したことにより、売上高は減少
- 利益面は売上高の減少に加え、土木部門における厳しい受注環境が影響し、利益率が低下したことから、営業利益は減少

トピックス

- 平成29年3月、(株)中部、神野建設(株)、(株)鈴木組は、平成26年より日管(株)と共同で施工してきた福島県双葉郡広野町での「公共災害復旧(再復)工事」、「道路橋りょう(復交)整備工事」を完工

ハウジング事業



売上高 **16,980**百万円 (前年同期比 -%)

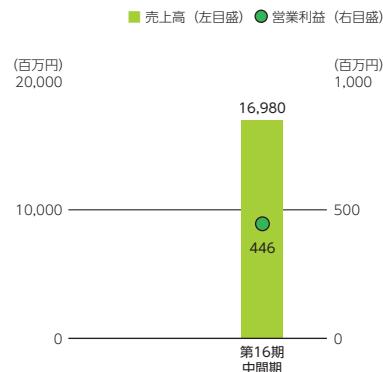
営業利益 **446**百万円 (前年同期比 -%)

業績の概要

- 住宅販売部門は、分譲住宅において壁外断熱を採用した高付加価値商品の販売を強化したことにより、堅調に推移
- 住宅部資材加工・販売部門は、主要事業エリアである愛知県などにおける住宅販売の市況が良好であり、大口取引先からの受注が増加したため、好調に推移

トピックス

- サーラ住宅(株)は、平成29年2月に愛知県名古屋南区、3月に愛知県みよし市に「リアルポ街かど展示場」をオープン(詳細は11ページをご覧ください)
- 平成29年5月、サーラ住宅(株)は大府展示場(中京テレビハウジング大府会場内)をリニューアルオープン



カーライフサポート事業



売上高 **6,305**百万円 (前年同期比 2.9%減)

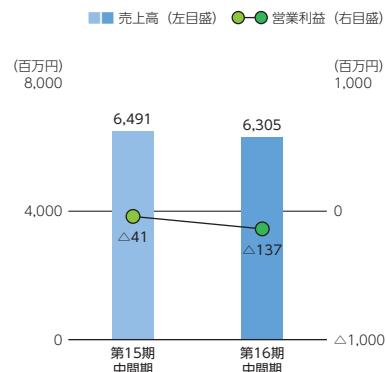
営業利益 **△137**百万円
(前年同期は営業利益△41百万円)

業績の概要

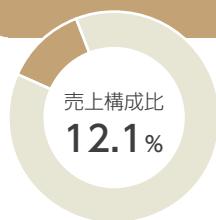
- 独フォルクスワーゲン社の排ガス不正問題の影響が残るなか、既存ユーザーに対する販売活動の強化や、中古車販売の新店舗開設による中古車部門の拡充、経費削減等に取り組んだものの、輸入車販売部門におけるフォルクスワーゲンの販売台数の落ち込みが響き、売上高は減少し、営業損失を計上

トピックス

- 平成29年5月、愛知県岡崎市に「フォルクスワーゲン岡崎認定中古車センター」をオープン



アニマルヘルスケア事業



売上高 **12,777** 百万円 (前年同期比 9.2%増)

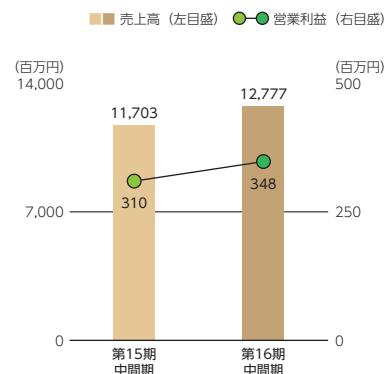
営業利益 **348** 百万円 (前年同期比 12.5%増)

業績の概要

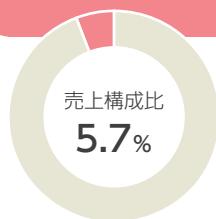
- 畜産部門は食肉の市況価格が高値を維持したため、動物用医薬品の販売が好調に推移
- ペット関連部門は、新商品の拡販に積極的に取り組んだことにより、好調に推移

トピックス

- 平成28年8月より(株)J-ARMと共同で動物の再生医療を普及させる取組みを推進



プロパティ事業



売上高 **6,036** 百万円 (前年同期比331.2%増)

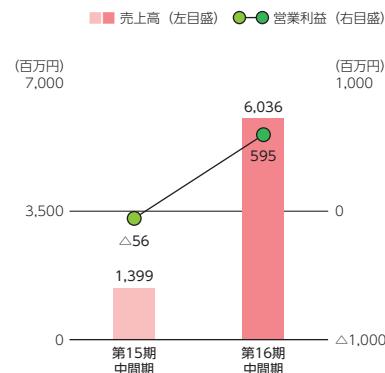
営業利益 **595** 百万円
(前年同期は営業利益△56百万円)

業績の概要

- 売上高、営業利益は報告セグメントの変更により、前年同期のホスピタリティ事業の実績に不動産事業の実績が加わり、大幅に増加
- 不動産事業は、平成29年3月に完成した分譲マンションの販売が順調に推移
- ホテルアークリッシュ豊橋などホスピタリティ部門の売上高は、前年同期並み

トピックス

- 平成29年3月、中部ガス不動産(株)が豊橋駅前に建設を進めていた分譲マンション「ココラハウス駅前大通三丁目」が完成
- 平成29年6月、ガスタックサービス(株)は、ホテルアークリッシュ豊橋のシェフが作るパンを販売する新店舗「豊市パン」をココラアベニューにオープン



連結決算の概況

連結貸借対照表(要旨)

[単位:百万円]

科目	当中間期末 平成29年5月31日	前期末 平成28年11月30日
資産の部		
流動資産	64,903	67,403
固定資産	105,081	103,920
有形固定資産	83,068	81,304
無形固定資産	1,522	1,626
投資その他の資産	20,490	20,989
1 資産合計	169,984	171,323
負債の部		
流動負債	69,273	75,091
固定負債	51,462	50,697
2 負債合計	120,736	125,788

[単位:百万円]

科目	当中間期末 平成29年5月31日	前期末 平成28年11月30日
純資産の部		
株主資本	47,868	44,315
資本金	8,025	8,025
資本剰余金	23,371	23,362
利益剰余金	23,105	19,556
自己株式	△6,633	△6,628
その他の包括利益累計額	345	230
その他有価証券評価差額金	768	721
退職給付に係る調整累計額	△422	△491
非支配株主持分	1,033	988
3 純資産合計	49,248	45,534
負債純資産合計	169,984	171,323

連結決算のポイント

1 資産

資産は169,984百万円と、前期末と比較して1,338百万円減少しました。これは主に、「仕掛品」が2,355百万円減少したことによるものです。

2 負債

負債は120,736百万円と、前期末と比較して5,052百万円減少しました。これは主に、「短期借入金」が3,050百万円減少したことによるものです。

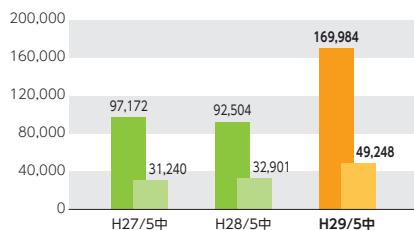
3 純資産

純資産は49,248百万円と、前期末と比較して3,713百万円増加しました。これは主に、「利益剰余金」が3,548百万円増加(親会社株主に帰属する四半期純利益の計上により4,000百万円、繰延税金資産の回収可能性に関する会計処理の方法の一部を見直したことに伴い132百万円増加、配当の実施により584百万円減少)したことによるものです。

財務ハイライト

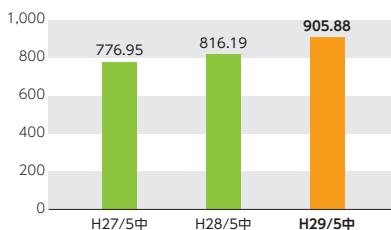
総資産・純資産

■ 総資産 ■ 純資産 (単位:百万円)



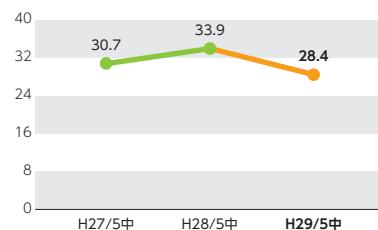
1株当たり純資産

(単位:円)



自己資本比率

(単位:%)



連結損益計算書(要旨)

[単位:百万円]

科目	当中間期 平成28年12月1日～ 平成29年5月31日	前中間期 平成27年12月1日～ 平成28年5月31日
4 売上高	105,780	65,050
売上原価	76,498	48,055
売上総利益	29,282	16,995
販売費及び一般管理費	23,395	13,555
5 営業利益	5,886	3,439
営業外収益	362	266
営業外費用	167	108
5 経常利益	6,082	3,597
特別利益	29	36
特別損失	35	8
税金等調整前四半期純利益	6,075	3,625
法人税、住民税及び事業税	1,405	890
法人税等調整額	558	280
四半期純利益	4,111	2,455
非支配株主に帰属する四半期純利益	110	191
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,000	2,263

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

[単位:百万円]

科目	当中間期 平成28年12月1日～ 平成29年5月31日	前中間期 平成27年12月1日～ 平成28年5月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,900	3,167
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,934	△1,075
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,240	△1,277
現金及び現金同等物の増減額	724	814
現金及び現金同等物の期首残高	17,002	10,595
現金及び現金同等物の期末残高	17,727	11,409

4 売上高

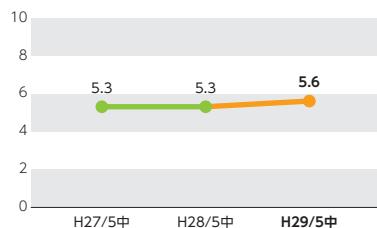
平成28年7月1日付で中部ガス株式会社及びサーラ住宅株式会社を株式交換により完全子会社化したことに伴い、両社並びにその子会社の実績が加わったため、売上高は105,780百万円(前年同期比62.6%増)と大幅に増加しました。

5 営業利益及び経常利益

輸入車販売事業は低調に推移したものの子会社化した中部ガス株式会社、サーラ住宅株式会社を含む主要各社の事業が順調に推移したことにより、営業利益は5,886百万円(前年同期比71.1%増加)、経常利益は6,082百万円(前年同期比69.0%増加)となりました。

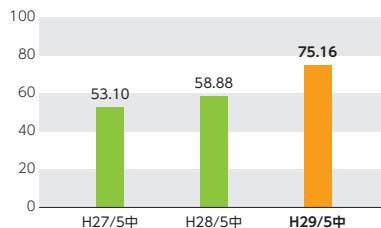
売上高営業利益率

(単位:%)



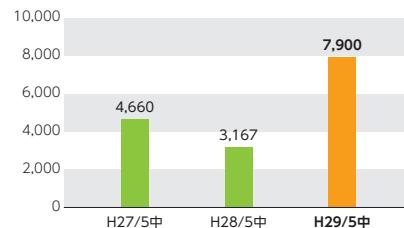
1株当たり四半期純利益

(単位:円)



営業活動によるキャッシュ・フロー

(単位:百万円)



会社一覧

サーラグループは、当社及び当社連結子会社34社で構成されています。

サーラグループ各社は、今後も、共通の基本理念のもと互いに連携し、より一層お客さまの暮らしや地域社会に根ざした事業を展開していきます。

エネルギー&ソリューションズ事業

事業内容 都市ガス、LPガス、石油製品、高圧ガス及び関連機器の販売、電気供給事業、リフォーム、エネルギー輸送

事業エリア 愛知、静岡、岐阜、神奈川など1都11県

中部瓦斯(株)
サーラeエナジー(株)
(株)リビングサーラ

(株)ガスリビング中部
サーラeパワー(株)
サーラの水(株)

(株)ガスリビング浜松西部
ガステックサービス(株)
三河湾ガスターミナル(株)

(株)ガスリビング浜松北部
グッドライフサーラ関東(株)
(株)日興

サーラガス磐田(株)
サーラ物流(株)
神野オイルセンター(株)

エンジニアリング&メンテナンス事業

事業内容 設備事業、土木事業、建築事業、トータルファシリティ事業、情報通信事業、ビル建材事業、メンテナンス事業 等

事業エリア 愛知、静岡、東京、宮城

(株)中部
(株)鈴木組
テクノシステム(株)

神野建設(株)
(株)中部技術サービス
西遠コンクリート工業(株)

ハウジング事業

事業内容 注文住宅の請負、建物のリフォーム請負、建築資材・住設機器等の販売

事業エリア 愛知、静岡、三重、神奈川

サーラ住宅(株)
サーラハウスサポート(株)

中部ホームサービス(株)
エコホームパネル(株)

カーライフサポート事業

事業内容 フォルクスワーゲン9店舗・アウディ3店舗(正規ディーラー)、車検・整備、オートリース

事業エリア 愛知、静岡、東京

サーラカーズジャパン(株)

アニマルヘルスケア事業

事業内容 動物用医薬品、畜産用機械設備、小動物医療機器の販売

事業エリア 愛知、埼玉、広島、宮城など1都2府15県

(株)アスコ

大和医薬品工業(株)

プロパティ事業

事業内容 不動産事業、ホテル事業、飲食店事業、スポーツクラブ運営

事業エリア 愛知、静岡

中部ガス不動産(株)
サーラスポーツ(株)

ガステックサービス(株)

その他の事業

事業内容 割賦販売、リース及び保険代理店、情報処理 等

事業エリア 愛知、静岡

サーラフィナンシャルサービス(株)
新協技研(株)

(株)サーラビジネスソリューションズ
(株)エス・アール・ビー

エンジニアリング&メンテナンス事業

建築・設備・土木・情報通信の総合技術で、明日の都市空間のあり方を提案しています。私たちが手掛けるのは、オフィスビル、病院や学校、マンション、公園、道路、橋、港湾施設など高度な技術が求められる社会インフラ整備です。安全で便利な暮らしに必要な施設・設備の整備、生活をより豊かに快適にする空間づくりを、最新技術と景観や環境、安全に配慮の行き届いた品質でサポートしています。

事業
内容

設備事業

土木事業

建築事業

トータルファシリティ事業

情報通信事業

ビル建材事業

メンテナンス事業

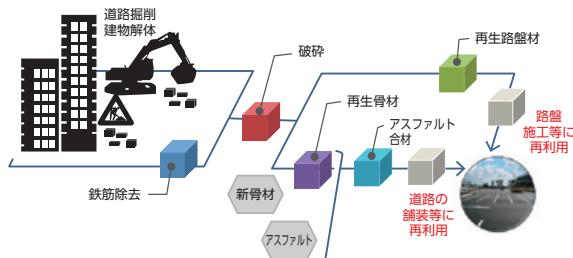
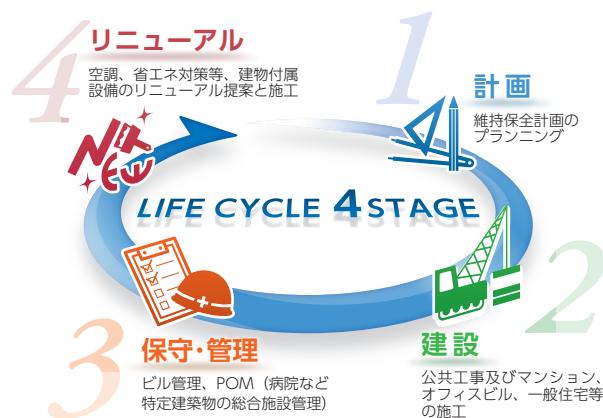
施設管理事業

建設用資材の製造・販売

今後の取組み

■ 建物・構築物のライフサイクルサポート

建物・構築物のライフサイクルは、計画・建設・保守管理・リニューアルの4ステージに分類されます。各ステージにおいて、各社の専門性を活かした総合力で、最適なソリューション提案を行います。



リサイクルプラント・システム

■ 建設資材のリサイクルプラント・システム

工事現場から回収した廃材を再資源化し、周辺環境に配慮した資源循環型のリサイクルプラントを運営しています。愛知県リサイクル資材評価制度に認定されたアスファルト合材をはじめ、多様な製品を取りそろえています。

店舗情報

静岡県浜松市中区佐鳴台 1-11-5
 tel. 0120-376-306
 [定休日] 水曜日、年末年始
 [営業時間] 10:00-18:00 (cafe 10:00-21:30)

サーラプラザ佐鳴台オープン

平成29年4月23日、浜松市中区佐鳴台のオレンジストリート沿いに、サーラプラザ佐鳴台がオープンしました。「もうひとつのリビングルーム」をコンセプトに、地域の方々にネットや他施設では味わえないさまざまな体験をしていただくことで「楽しさ、や「嬉しさ、を感じていただき、また利用したいと思っていただける、第2の生活空間のような存在を目指しています。

482坪の敷地には、ウェルカムホール、「住まい」と「食」の^ラbo、カフェの4棟、そしてその中心には緑豊かで心地の良いセントラルガーデンがあります。お近くにお越しの際は、ぜひお立ち寄りください。



^ラbo
 住まい^ラbo:住まいについての学びの場(会員制)

住まいや暮らしに関する書籍や建材サンプルを自由にご覧いただくことができ、住まい全般に関する情報収集ができるほか、セミナーなども実施しています。(画像提供: TEDxHamamatsu)



^ラbo
 食^ラbo:食やエネルギーに関する学びの場

レンタルスペースで楽しめる、「食」を中心として集うコミュニティ。パーティースペースとしてご利用いただけるほか、ガス機器に関する講座などを開催します。

新・リアルボ街かど展示場オープン

サーラ住宅株式会社は、平成29年2月に愛知県名古屋市中区、3月に愛知県みよし市に「リアルボ街かど展示場」をオープンしました。

平成28年9月に発売を開始したリアルボは、土地の形に合う最適なベースプランを選び、外観デザインやインテリアとともに、自分の好みや暮らし方に合わせたカスタマイズやアレンジが可能です。注文住宅に比べ価格にも関わらず、楽しみながら選べるスマートな家づくりをご提案しています。オープンした両展示場には、お客さまから評価が高かったプランや提案などが搭載されています。



サーラタウン名古屋南街かど展示場



サーラタウンみよし西街かど展示場

会社の概要及び株式の状況 (平成29年5月31日現在)

商号	株式会社サーラコーポレーション
設立	平成14年5月1日
本社所在地	豊橋市駅前大通一丁目55番地 サーラタワー
資本金	80億2,500万円
証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
役員	代表取締役会長 中村 捷二 代表取締役社長 神野 吾郎 代表取締役専務 松井 和彦 取締役 石原 裕 取締役 鳥居 裕 取締役 山口 信仁 取締役(社外) 一柳 良雄 取締役(社外) 石黒 和義 監査役(常勤) 原田 保久 監査役(社外) 杉井 孝 監査役(社外) 村松奈緒美
従業員数	3,884名(連結)

発行可能株式総数 120,000,000株

発行済株式総数 66,041,147株
(自己株式5,205株を含む)

1単元の株式数 100株

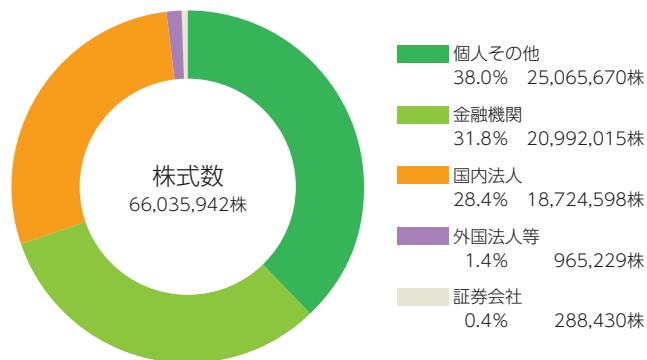
株主数 7,812名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
中部瓦斯株式会社	6,911	10.46
サーラコーポレーション従業員持株会	3,923	5.94
三井住友信託銀行株式会社	2,920	4.42
株式会社三菱東京UFJ銀行	2,592	3.92
株式会社静岡銀行	2,180	3.30
ガステックサービス株式会社	2,170	3.28
ガステックサービス共栄会	1,994	3.02
中部ガス不動産株式会社	1,833	2.77
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,549	2.34
株式会社三井住友銀行	1,414	2.14

● 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

所有者別株式分布



● 当社は自己株式5,205株を保有していますが、上記分布から除いています。
● 比率は自己株式を控除して計算しています。

株主優待のご案内

株主優待

当社では、日頃の株主の皆さまのご支援に対する感謝の気持ちを表すとともに、サーラグループへの一層のご理解を賜りたく、以下のとおり株主優待制度を実施しています。

■ 対象

毎年11月末日現在において、500株以上所有の株主さま

■ 内容

ご所有の株式数に応じて、下表の金額分の株主優待券をお届けしています。

株主優待券の有効期限は一年間となります。

所有株式数		優待内容
500株以上	5,000株未満	1,000円分の株主優待券
5,000株以上	10,000株未満	5,000円分の株主優待券
10,000株以上		10,000円分の株主優待券

■ ご利用方法

株主優待券は、サーラグループの中部ガス株式会社、ガステックサービス株式会社が販売するガス機器、ガステックサービス株式会社が運営するガソリンスタンドでの給油・洗車、ホテルアークリッシュ豊橋での宿泊、同ホテル内のレストランでの飲食などにご利用いただけます。



株主優待カタログ17

ご利用店舗がお近くでない株主さまには、株主優待カタログから選択していただいた商品をお届けします。

※上記内容は予告なく変更する場合があります。

株主優待商品のご紹介

株主優待カタログ17では、全31の商品からお持ちの株主優待券の枚数に応じて好きな商品をお選びいただけます。

商品例

「ツイストジャーオープナー」

固く締った頑固なフタもひとヒネリ。お年寄りや女性でも、調味料などのビンのフタが簡単に開けられます。



株主優待券500円分/
1本(送料・消費税込)

「特製焼き菓子」

ホテルアークリッシュ豊橋特製の焼き菓子セットです。



株主優待券2,000円分/
1セット(送料・消費税込)

「サーラの森づくりの苗木植樹」

ガステックサービス株式会社は、愛知県北設楽郡に位置する山林で社員参加型の緑化活動「サーラの森」づくりに取り組んでいます。

株主優待を通じて、緑化活動に参加してみませんか。



株主優待券500円分/苗木1本



株主メモ

事業年度

12月1日～翌年11月30日

定時株主総会

毎年2月中

基準日

定時株主総会の議決権・期末配当	11月30日
中間配当	5月31日

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所

〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先

 **0120-782-031**

取次窓口

三井住友信託銀行株式会社 全国本支店

公告方法

電子公告（当社ホームページに掲載します）
<http://www.sala.jp/>
ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

生活にファインクオリティ

sala

お問合せ先

株式会社サーラコーポレーション

総務部 総務グループ ☎0532-51-1182 E-mail : ir@sala.jp



UD
FONT

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。