



いつもに笑顔を、ワッツ

# Watts



ワッツレポート

第23期 株主通信

平成28年9月1日 ▶ 平成29年8月31日

証券コード 2735





株主の皆様へ

平素より格別のご支援を賜り  
厚く御礼申し上げます。  
当社の第23期は、ワッツブランド  
再構築の取り組みによる成果  
などによって国内100円ショップ事  
業が好調に推移したことに  
よって、4期ぶりに増収増益を  
達成することができました。  
ファッション雑貨事業と海外事業に  
対し課題が二つありますが、それ  
を解決することによって、更なる業績  
改善を実現しております。  
今後も変わらぬご支援を賜り  
ますよう、よろしくお願ひ申し上げます。

株式会社ワッツ代表取締役社長  
平岡史夫

Q

第23期の概況について  
お聞かせください。

A

第23期は国内100円ショップ事業において  
以前より進めてきた「Wattsブランド再構築」  
の取り組みが非常に大きな成果を上げることができ、  
おかげさまをもちまして4期ぶりに増収・増益を達成  
することができました。特に、売上規模があまり大き  
くはない店舗向けに作ったサブブランドの「Watts  
with」の展開もあって、新規出店店舗数は130店舗  
と、計画を33店舗も上回ることができました。結果と  
して、第23期末現在の「Watts」ブランド店舗数は  
257店舗まで増加しました。

また、従来の「meets.」・「シルク」から「Watts with」  
へのリニューアルやPOSシステム導入の効果もあつ  
て、既存店売上高対前期比は前期の101.4%に続い  
て101.5%という非常に良い結果を残すことができ  
ました。そして、売上総利益率は37.9%と前期よりも  
0.4ポイント改善させることができました。  
一方、「Buona Vita(ブォーナヴィータ)」と海外事業  
につきましては、売上高の伸びと損益の改善は進んだ  
ものの、黒字化の実現には至りませんでした。また、新  
しく始めたデンマークのライフスタイル雑貨店の  
「Søstrene Grene(ソストレーネ・グレーネ)」は、まだ  
先行投資の段階にあるという状況です。これらは第24  
期に改善をして、更なる収益改善につなげて参ります。

業績ハイライト(連結)

	前期業績	当期業績	来期の業績見通し
売上高	46,176百万円	47,494百万円 (前期比:2.9%増)	49,600百万円 (前期比:4.4%増)
営業利益	1,205百万円	1,209百万円 (前期比:0.3%増)	1,450百万円 (前期比:19.9%増)
経常利益	1,193百万円	1,272百万円 (前期比:6.6%増)	1,520百万円 (前期比:19.5%増)
親会社株主に帰属する 当期純利益	718百万円	839百万円 (前期比:16.8%増)	925百万円 (前期比:10.2%増)
1株当たり 当期純利益	53.04円	61.96円 (前期比:16.8%増)	68.28円 (前期比:10.2%増)

**Q** 国内100円ショップ事業での新たな取り組みについてお聞かせください。

**A** 「Watts」ブランドのレベルアップを図るために「WATT'S new」という提案型のコーナーを始めました。まだ2店舗での取り組みですが、3カ月ごとにテーマを変えながら10坪くらいのスペースを使ってライフシーンがイメージできるような陳列を展開し、女性層へのアピールを行っています。「月替わりの販促企画」では、月ごとにテーマを決めて店頭の目を引くところで提案コーナーを展開しています。新商品の導入頻度を高めて、お客様が飽きない売り場作りを目指しています。これらの取り組みが既存店の好調につながっています。



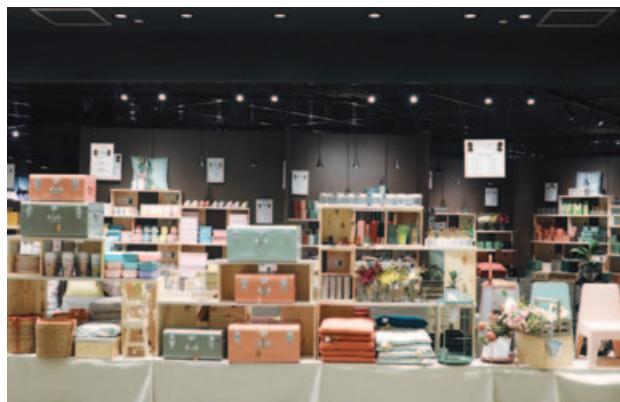
WATT'S new



月替わりの販促企画

**Q** デンマークのライフスタイル雑貨店ソストレーネ・グレーネの日本での店舗展開開始から1年経過しましたが、振り返っていかがでしょうか。

**A** 昨年の10月にソストレーネ・グレーネ1号店を表参道にオープンさせましたが、最初の店のロケーションとして表参道を選んだのは何よりもソストレーネ・グレーネのブランドとしての認知度・イメージを高めるためでした。2号店のお台場も、3号



ソストレーネ・グレーネ ダイバーシティ東京プラザ店



店の吉祥寺も認知度・ブランドイメージの向上を優先してロケーションを選びました。費用先行にはなりましたが、その効果は十分にあり、出店のオファーもとても多くいただくことができます。今期は収益性の高い店舗の出店を優先的に進め、売上の拡大とともに収益性の確保を目指して参ります。

**Q** 取引する国が年々増加していますが、今後の海外事業の見通しについてお聞かせください。

**A** 第23期に、中南米のメキシコなどで新しい取引が始まり、海外で当社商品を扱う小売店舗は現地パートナーの店舗を合わせると100店舗を超えました。メキシコは、「ペルーを拠点として周辺諸国への展開を進める」という中南米における拡大戦略の第一歩でもあります。まずはメキシコでしっかりと事業を拡大させて、他の周辺諸国への展開につなげて参りたいと思います。中国とマレーシアが若干苦戦していますが、既存の進出国における事業のレベルアップも重要な課題です。タイでは現地のニーズに合った商品の開発や、生産地からの直接出荷の拡大など、売上だけでなく収益性の向上にも取り組んでいます。これらの取り組みを更に推し進めて、海外事業のグループ内売上シェアの更なる拡大と利益の獲得を目指して参ります。



**Q** 最後に第24期の全体の取り組みや目標についてお聞かせください。

**A** 国内100円ショップ事業においては、「売る力」を更に高めるために、「WATT'S new」・「月替わりの販促企画」のレベルアップに努めるとともに、POSシステムを活用した商品構成・売場レイアウトの作成や、発注支援システムのレベルアップを進めています。人件費や物流コストの上昇はありますが、作業の効率化を更に進め無駄をなくすことによって、販管費の抑制に努めて参ります。また、ファッション雑貨事業および海外事業の収益性を更に改善させることによって、全社の収益力の強化を実現して参ります。



デンマーク発ライフスタイル・ブランド  
**Søstrene Grene**  
 東京都内に3店出店

愛知県にも  
 1店舗  
 NEW OPEN!

2016年10月28日に、日本1号店となる表参道店をオープン。  
 その後、ダイバーシティ東京プラザ、丸井吉祥寺店内にと、続々出店中です。  
 2017年11月には、愛知県にグランドオープンしたショッピングモール  
 「プライムツリー赤池」に、東京以外で初めてOPENしました。



ソストレーネ・グレーネ 表参道店  
 東京都渋谷区神宮前4丁目25番13号  
 TEL 03-6804-5681



ソストレーネ・グレーネ ダイバーシティ東京プラザ店  
 東京都江東区青海1-1-10 ダイバーシティ東京プラザ2F  
 TEL 03-6457-1145



ソストレーネ・グレーネ 丸井吉祥寺店  
 東京都武蔵野市吉祥寺南町1-7-1 丸井吉祥寺3F  
 TEL 0422-26-5125

北欧雑貨を  
 お手ごろな価格で販売!



オーナメント 6デザイン ¥423(税抜)



カトラリー ¥206~(税抜)



クッション ¥1,535(税抜)

毎週約50アイテムの  
 新品をラインナップ!



セラミッククリスマスツリー 3サイズ展開  
 ¥318~(税抜)



株主優待でお送りする商品をご紹介いたします!!

株主様からの日頃のご支援への感謝の気持ちを込め、当社の「ワッツセレクト」をはじめとするプライベートブランド(PB)商品をセットにしてお届けします。

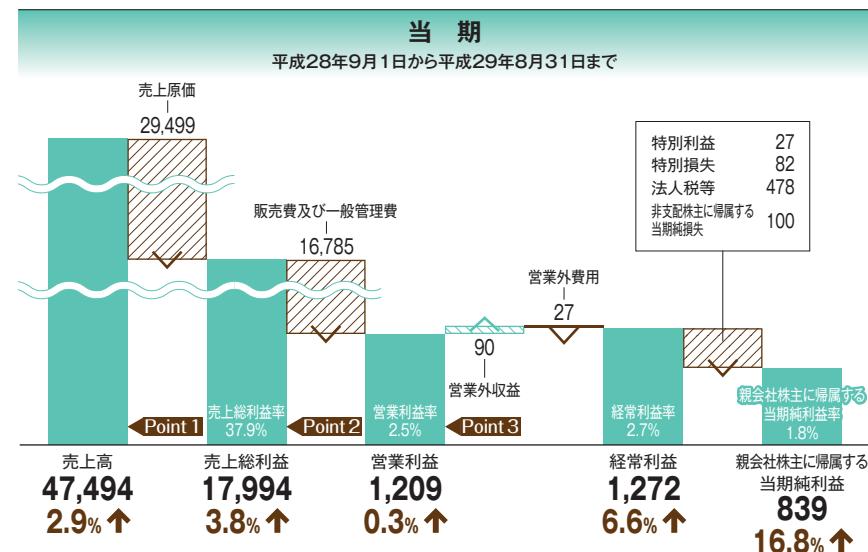
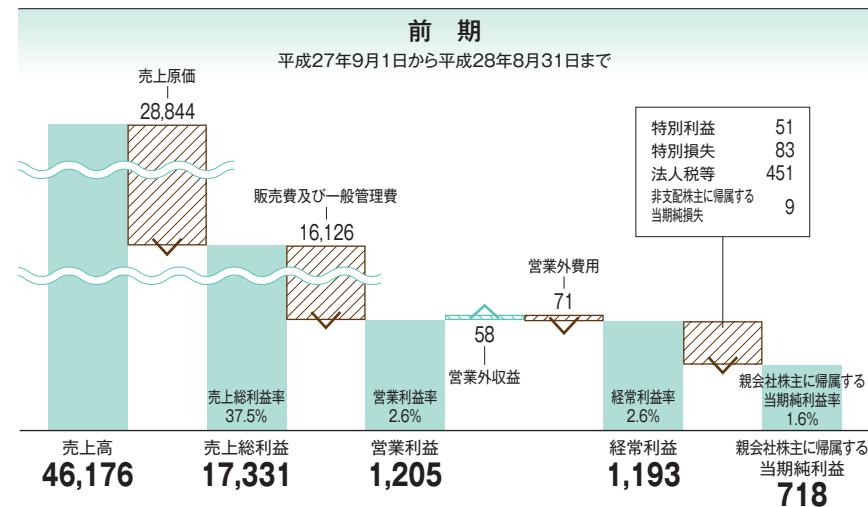


- 1.ご優待の対象株主様**  
 平成29年8月31日付の当社株主名簿に記載された、1単元(100株)以上保有の全ての株主様
- 2.ご優待の実施期間**  
 平成29年11月下旬より順次発送予定
- 3.ご優待の内容**  
 当社オリジナル商品詰め合わせ10点もしくは20点贈呈

ご優待内容	保有株式数または保有期間	
	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 または 3年以上継続保有
当社オリジナル商品詰め合わせ	A	B

株主優待に関するお問い合わせ  
 ワッツ株主優待事務局 0120-944-733  
 受付時間 10:00~17:00(土日祝日、年末年始を除く)

連結損益計算書のポイント (単位: 百万円)



Point 1 売上高

売上高は前期比2.9%増加した。  
 ・国内100円ショップ事業は、既存店前期比、新規出店ともに堅調で、同2.0%増。  
 ・海外事業は、国ごとに好不調はあるものの同2.1%増。  
 連結売上高に占める海外事業のシェアは4.8%となり、通期計画を0.1ポイント上回った。  
 ・国内その他事業はBuona Vitaやソストレーネ・グレーネの出店などにより同2.7%増。

《事業部門別売上高》 (単位: 百万円)

	前期	当期	前期比
100円ショップ事業	42,216	43,062	2.0%増
海外事業	1,881	2,297	22.1%増
その他事業	2,077	2,133	2.7%増
合計	46,176	47,494	2.9%増

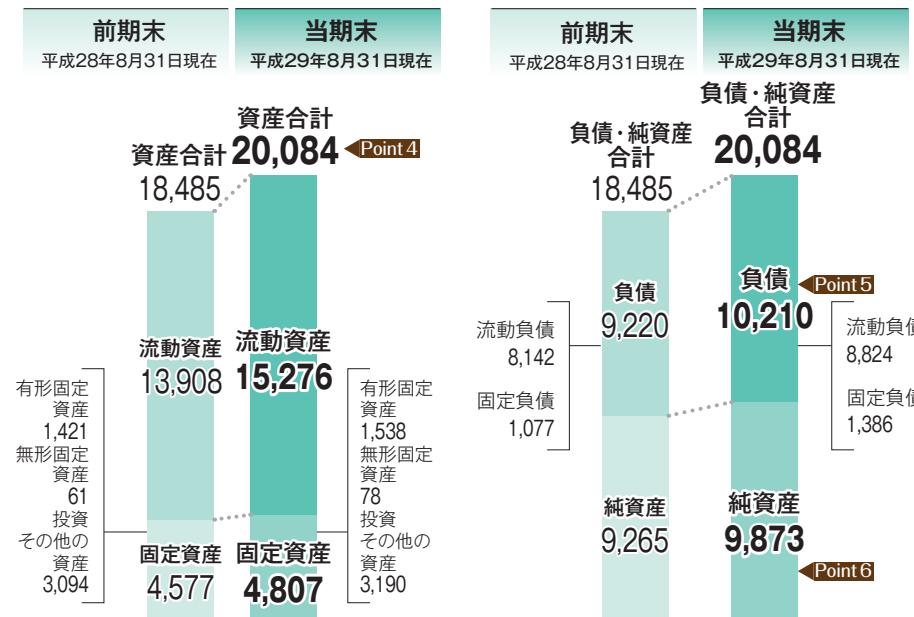
Point 2 売上総利益

売上総利益は前期比3.8%の増加。  
 ・売上総利益率は前期の37.5%から37.9%へ0.4ポイント改善。仕入原価低減のための施策が実り始め、改善へと向かう。

Point 3 営業利益

営業利益は前期比0.3%の増加に留まる。  
 ・100円ショップの計画を上回る出店による家賃・人件費の増加や、ソストレーネ・グレーネ事業への初期投資などにより、販売費及び一般管理費は同4.1%の増加。販管費率は同0.4ポイント増加して35.3%。

連結貸借対照表のポイント (単位: 百万円)



Point 4 資産合計

総資産は前期末比1,598百万円増加。  
 ・流動資産では現金及び預金が696百万円、商品及び製品が396百万円、それぞれ増加。固定資産では建物及び構築物が164百万円増加。

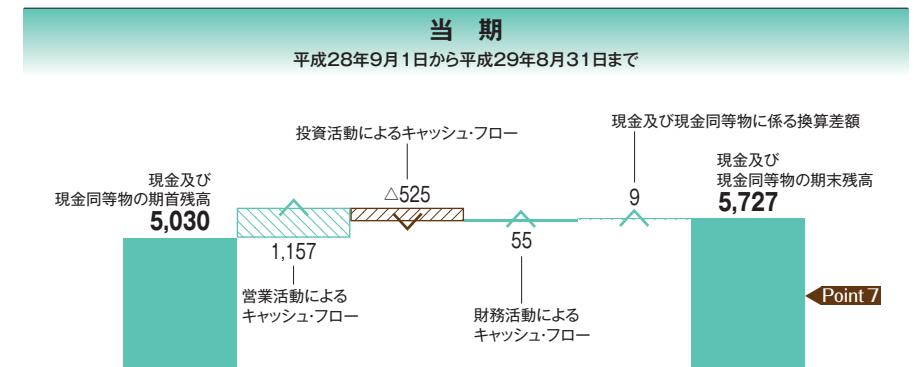
Point 5 負債

負債は前期末比990百万円増加。  
 ・出店や既存店改装等による商品仕入の増加に伴い、支払手形及び買掛金が196百万円増加。また、長期借入金が236百万円増加。

Point 6 純資産

利益剰余金が636百万円増加したことなどにより、純資産は前期末比607百万円増加。  
 ・負債も増加しており、自己資本比率は前期末から0.4ポイント低下して49.7%。

連結キャッシュ・フロー計算書のポイント (単位: 百万円)



Point 7 キャッシュ・フロー

現金及び現金同等物の期末残高は、696百万円増加。  
 ・計画を上回る出店や新規事業への投資を営業キャッシュ・フローで賄えています。

(単位: 百万円)

	前期	当期
営業C/F	728	1,157
投資C/F	△702	△525
財務C/F	△93	55

■ 株式の状況 (平成29年8月31日現在)

発行可能株式総数	36,000,000株
発行済株式の総数	13,958,800株
株主数	8,316名

■ 大株主(上位10名) (平成29年8月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
有限会社トリオ	1,255,600	9.23
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO)	1,174,900	8.63
GOLDMAN, SACHS & CO.REG	978,796	7.19
株式会社カシオペア	773,600	5.69
大阪中小企業投資育成株式会社	648,000	4.76
平岡満子	565,750	4.16
有限会社アカリ	562,000	4.13
平岡史生	411,890	3.03
三井住友信託銀行株式会社	370,400	2.72
平岡紀子	367,850	2.70

(注) 持株比率は自己株式350,874株を控除して計算しております。

■ 株式・株主分布状況(所有者別) (平成29年8月31日現在)

株式分布状況



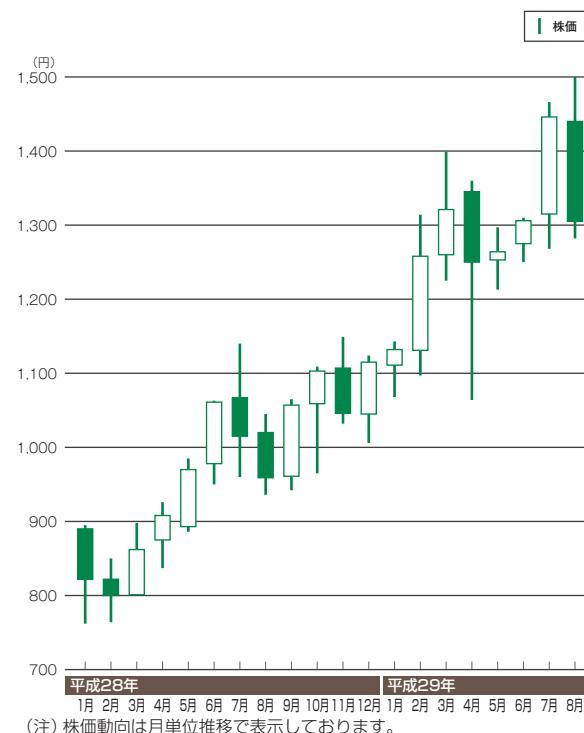
個人その他	5,240,181株	37.54%
その他法人等	3,427,504株	24.55%
外国法人等	3,235,791株	23.18%
金融機関	1,608,500株	11.52%
自己株式	350,874株	2.51%
証券会社	95,950株	0.69%

株主分布状況



個人その他	8,130名	97.76%
その他法人等	73名	0.88%
外国法人等	71名	0.85%
証券会社	21名	0.25%
金融機関	20名	0.24%
自己株式	1名	0.01%

■ 株価動向



(注) 株価動向は月単位推移で表示しております。

■ 会社の概況 (平成29年8月31日現在)

商号：株式会社ワッツ  
 設立日：平成7年2月22日  
 上場日：平成14年5月24日  
 資本金：4億4,029万円  
 従業員数：3,199名  
 (パート・アルバイト(8時間換算人数)を含む 連結ベース)

本社：大阪市中央区城見一丁目4番70号  
 住友生命OBPプラザビル5F  
 問い合わせ先：06(4792)3280(代表)

グループ会社：株式会社ワッツ東日本販売(東京都北区)  
 株式会社ワッツ西日本販売(大阪市中央区)  
 株式会社ワッツ・コネクション(大阪市中央区)  
 株式会社ヒルマー・ジャパン(東京都渋谷区)  
 株式会社あまの(大阪市中央区)  
 株式会社バリュー100(岡山県倉敷市)  
 寧波喜美客家居用品有限公司(中国 浙江省)  
 上海望趣商貿有限公司(中国 上海)  
 Watts Harrisons Sdn. Bhd. (マレーシア クアラルンプール)  
 Watts Peru S.A.C. (ペルー リマ)  
 Thai Watts Co., Ltd. (タイ バンコク)

■ 役員 (平成29年11月28日現在)

代表取締役社長	平岡史生
取締役副社長	衣笠敦夫
常務取締役	福光宏
常務取締役	森秀人
取締役	山野博幸
取締役	平田正浩
取締役	門田剛
取締役	角本昌也
取締役(常勤監査等委員)	西岡亨
取締役(監査等委員)	山本喜一郎
取締役(監査等委員)	酒谷佳弘

(注) 取締役 西岡亨氏、酒谷佳弘氏は社外取締役であります。

■ 株主メモ

事業年度 毎年9月1日から翌年8月31日まで  
 定時株主総会 毎年11月  
 基準日 定時株主総会・期末配当:毎年8月31日  
 なお、中間配当を実施するときの  
 基準日は2月末日です。

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】  
 証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
 株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒168-0063  
 (郵便物送付先) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (電話照会先) ☎ 0120-782-031

ホームページ    
<http://www.smbj.jp/personal/agency/index.html>

公告の方法 電子公告  
 (電子公告掲載URL)  
<http://www.watts-jp.com/>  
 但し、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告する。

【特別口座について】  
 株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。



## いつもに笑顔を、ワッツ

あたりまえだけど、かけがえのない  
“いつも”を笑顔にしたいから。

この街で暮らすあなたによりそって、  
ここちよい毎日を応援していきます。

今日も明日もずっと、  
たくさんの笑顔が生まれる。

そんな100円ショップでありたいワッツです。

