



*Hiramatsu*  
Hiramatsu Inc.

2020年3月期 第2四半期株主通信

2019年4月1日～2019年9月30日

株式会社 ひらまつ

〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿 4-17-3

Tel. 03-5793-8811 (代表)

[www.hiramatsu.co.jp](http://www.hiramatsu.co.jp)

「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原 レジデンス」

## 株主の皆様へ



代表取締役社長  
陣内 孝也

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜りまして厚く御礼申し上げます。  
ここに、2020年3月期第2四半期株主通信(2019年4月1日～2019年9月30日)をお届けするにあたり、改めてご挨拶申し上げます。

### 目次

- P2 業績及び配当について
- P3 新たな事業提携について
- P5 38期のトピックス
- P7 今後のホテル、レストランの出店戦略
- P9 店舗のご紹介
- P11 株主様とのコミュニケーション
- P15 業績ハイライト

## 業績及び配当について

当第2四半期連結累計期間における業績は、前年同期に比べ減収、減益となりました。

レストラン事業においては、人員不足による営業機会の損失や、豪雨などの影響により客足が伸び悩んだことに加え、顧客ニーズの変化に対応する当社内の営業体制の整備が遅れたこと、婚礼営業において少人数婚礼の増加と台風によるキャンセルが発生したこと、前連結会計年度に実施した退店と譲渡による4店舗の売上減少が主な要因となり、前年同期に比べ減収となりました。

ホテル事業においては、「賢島」や「熱海」が堅調に推移したものの、「仙石原」における噴火や台風などによるキャンセルの影響と、新館工事のため既存棟の一部予約を制限したことなどにより客足が伸び悩みました。また、開業1年を迎えた「宜野座」においては、相次ぐホテル新設などにより沖縄ホテル市場全体を取り巻く環境が大きく変化したことに加え、複数の大型台風襲来などの影響を受け、これらに対応する販売戦略の見直しの遅れから前年同期に比べ苦戦を強いられる結果となりました。これらを踏まえ、また、今後開業予定の京都、軽井沢も視野に入れ、ホテル業界経験者を複数採用し、マーケティング及び販売体制の強化をはかるとともに、WEB販売施策の転換による改善を目指しております。

利益面においては、減収の影響による売上総利益の減少、人員確保に伴う非正規雇用などによる人件費増に加え、ホテル事業推進に伴う設備投資と人材育成などに積極的に費用を投下したことから、営業利益、経常利益は前年同期を下回る結果となりました。

中間配当につきましては、現在の事業環境や業績を勘案し、慎重に検討しました結果、誠に遺憾ながら見送らせて頂くことといたしました。事業構造改革の後に当社の基本方針である配当性向30%の適切な配当を実現してまいります。

当社は2016年6月以来、新たな経営体制を構築し、既存事業の強化・推進、新規事業であるホテル開発と、ホテルおよびレストラン企業としてのブランドの確立を目標とする事業構造変革を推進しております。このたび、足元の業績動向を踏まえ、変革をさらに加速させるため、2019年8月9日付でアドバンテッジアドバイザーズ株式会社と事業提携契約を締結いたしました。同社からは、経営、財務、マーケティング、人事等に関するアドバイスの提供や、当社の事業構造変革推進体制への着実な移行に対する支援を受ける他、現在計画が進行している2021年秋に開業予定の関西地方での都市型ホテルの開発資金の調達も併せて実施しており、引き続き段階的なホテル開発の推進および経営基盤の強化と着実な企業価値拡大に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、当期の業績についてご心配をおかけしますが、経営体制の強化による更なる事業構造改革を推進し、企業価値の向上に努めてまいりますので、ご支援ご鞭撻のほどお願い申し上げます。

新たな事業提携について

2016年6月以来構築してきた新たな経営体制を補完し、より強固な事業執行体制とするため、アドバンテッジアドバイザーズ株式会社と8月30日から事業提携をスタートいたしました。



経営基盤の強化および安定化、企業価値向上を図り、業績向上へのスピードアップを目指す

当社グループは、中長期的な経営戦略として、既存事業の強化・推進、新規事業であるホテル開発と、ホテルおよびレストラン企業としてのブランドの確立を目標とする事業構造変革を推進しております。変革をさらに加速することを目的とし、2003年の株式公開に際し当社が支援を受けた株式会社アドバンテッジパートナーズのグループ会社であるアドバンテッジアドバイザーズ株式会社と当社は、経営、財務、マーケティング、人事等に関するアドバイスの同社からの提供や、当社の事業構造変革推進体制への着実な移行に対する同社の支援を目的とした事業提携契約を締結いたしました。本事業提携契約の締結により、経営基盤の強化および安定化、企業価値向上を図り、業績向上へのスピードアップを目指してまいります。

アドバンテッジアドバイザーズ株式会社と事業提携概要

業績の回復と企業価値の向上による、株価の押し上げを目指し以下を実施してまいります。

- 1 提携期間：2～4年
- 2 活動：毎月4回の会議体にアドバンテッジアドバイザーズが参加
- 3 想定内容  
コーポレート・ブランド戦略の見直し、強化  
サービスレベル改善による顧客のリピーター化の実現  
プライダルの営業強化  
ホテルのマーケティング・販売の強化  
人事に関する制度や規程の見直し 等

運営現場がモチベーション高く働くことのできる環境づくりの実現を目指し、アドバンテッジとの協働による経営基盤の強化と、本社機能の整理、強化等を実施

本事業提携と併せ、2021年に開業予定の関西地方ホテル開発資金としてアドバンテッジアドバイザーズがサービスを提供するファンドを引受先とする約20億円の新株予約権付社債を発行いたしました。またこれらの契約に基づく計画を推進するための経営基盤の強化として、10月15日開催の臨時株主総会にてご承認頂き、2名の取締役が新たに就任致しました。

古川 徳厚

- ・2010年に株式会社アドバンテッジパートナーズへ入社以来、小売業を中心に多くの企業で社外取締役を兼任。アドバンテッジアドバイザーズ株式会社取締役現職。
- ・全社戦略、生産性改善を代表とする豊富な経営助言実績を有し、当社への適切なアドバイスが可能であることから、社外取締役として現経営陣を補完し、迅速な経営判断を可能にする体制強化を目指す。

大沢 祐子

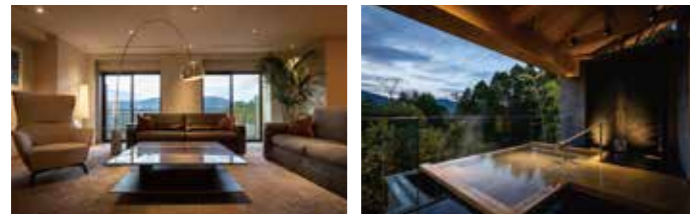
- ・2019年4月より当社上席執行役員。事業開発担当として、新規ホテル開発、事業戦略および事業計画の立案に寄与。
- ・当社内から新たな人材を取締役に加えることで、現経営陣を補完し、迅速な経営判断を可能にする体制強化を目指す。

ホテル事業は、次なるステージへ前進

「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原 レジデンス」2019年9月14日開業

箱根外輪山が連なる雄大な自然の中に佇む  
「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原」。  
その隣接地に、新たにレジデンスがオープン。

レジデンスでは、旅のプランを自分でデザインする1泊朝食を基本とした自由な滞在プランをご提案いたします。滞在をどう過ごしたいのかを考えて、自分で旅の計画を立ててみる。美味しいもの三昧の旅、美術館をめぐる芸術に触れる、高原でゴルフをする、温泉とエステでリトリートなど、それぞれの滞在の目的に合わせた宿泊をまるでご自分の別荘で過ごすかのようにお楽しみいただけます。



HIRAMATSU HOTELS サイトリニューアルのお知らせ

奈良、賢島、熱海、箱根、沖縄、京都（2020年3月オープン予定）、6つのホテルの魅力を新たにご紹介しております。ご滞在をよりお楽しみ頂くため、各ホテルの魅力を綴った「MAGAZINE」も随時更新しております。ぜひご覧ください。

<https://www.hiramatsuhotels.com/>



新たなターゲット層を取り込む都市型ラグジュアリーホテルの開発

「THE HIRAMATSU 京都」2020年3月18日開業予定

京都の中心地・中京区の室町通りに  
ひらまつ初の都市型ラグジュアリーホテルが誕生。

古くから残る京町家の建物を継承しながらも、そこに新たな息を吹き込み、ホテルとして生まれ変わった建物は、歴史と風情を感じます。全29の客室は、京都の中心地にありながらゆったりと広めの平米数を確保し、ホテル内には割烹とレストランを併設。日本を代表する数寄屋建築の工房として内外に知られる、京都の中村外二工務店が手掛けます。「街を知り、街を堪能するためのホテル」。ひらまつからの新しい提案です。



- 客室：5階建／全29室（54.8㎡～ 104.4㎡）／全室ツイン／ジェットバス付き
- 交通：京都駅よりタクシー 15分、京都市営地下鉄 烏丸御池駅より徒歩3分

- 住所：京都市中京区室町通三条上る役行者町361
- 施設：割烹、レストラン、ラウンジ

最新の情報を  
メールマガジンにてご案内

ひらまつ各店のプロモーションやイベントの情報が満載のメールマガジンを配信しております。各店で開催するプロモーションやイベントのお知らせはもちろんのこと、季節ごとに変わる新メニューなどの情報をいち早くお届けしております。ぜひご登録ください。

※一部、株主様のご優待対象外となる特別イベントやプランがございます。

<https://www.hiramatsu.co.jp/mailmember/>



必要事項を入力の上「次へ」を押してください。  
確認画面で「登録」を押していただく登録完了です。

今後のホテル、レストランの出店戦略

段階的なホテル開発とホテル・レストランブランドの創出・確立に向けた取り組み



段階的なホテル開発と並行してホテル・レストランブランドの創出、強化を推進し、ラグジュアリーブランドとして確立させ、都市型ホテル事業の新領域に臨む。

2020年以降の新規ホテル出店概要 (現時点での予定を記載)

| 出店時期       | 場所          | タイプ           | 客室数  | 付帯施設                       |
|------------|-------------|---------------|------|----------------------------|
| 2020年3月18日 | 京都府京都市      | 都市型ラグジュアリーホテル | 29室  | レストラン2店舗、バー他               |
| 2020年7月    | 長野県北佐久郡御代田町 | 滞在型リゾートホテル    | 37室  | レストラン、サロン、ギャラリー、温泉、テニスコート他 |
| 2021年秋     | 関西地方        | 都市型ホテル        | 50室超 | レストラン、カフェ他                 |
| 2022年夏以降   | 栃木県那須郡那須町   | 滞在型リゾートホテル    | 30室超 | レストラン、温泉他                  |

店舗のご紹介

東京



[西麻布・フランス料理]  
レストランひらまつ レゼルヴ  
TEL. 03-5766-6880



[六本木・フランス料理]  
オーベルジュ・ド・リル  
トーキョー  
TEL. 03-5785-8880



[広尾・カフェ、トラットリア]  
カフェ&トラットリア ミケランジェロ  
TEL. 03-3448-0039



[六本木・フランス料理]  
ブラスリー ポール・ボキューズ  
ミュゼ (国立新美術館カフェ併設)  
TEL. 03-5770-8161



[六本木・フランス料理]  
フィリップ・ミル 東京  
TEL. 03-5413-3282



[銀座・フランス料理]  
アルジェント  
TEL. 03-5524-1270



[銀座・フランス料理]  
ブラスリー ポール・ボキューズ  
銀座  
TEL. 03-5159-0321



[代官山・イタリア料理]  
レストランASO  
TEL. 03-3770-3690



[代官山・カフェ]  
カフェ・ミケランジェロ  
TEL. 03-3770-9517



[代官山・フランス料理]  
メゾン ポール・ボキューズ  
TEL. 03-5458-6324



[二子玉川・イタリア料理]  
代官山ASO チェレステ  
二子玉川店  
TEL. 03-5797-3380



[丸の内・フランス料理]  
サンス・エ・サヴール  
TEL. 03-5220-2701



[丸の内・フランス料理]  
ブラスリー ポール・ボキューズ  
大丸東京  
TEL. 03-5218-2211



[日本橋・イタリア料理]  
代官山ASO チェレステ  
日本橋店  
TEL. 03-3243-1820

北海道



[札幌・フランス料理]  
オーベルジュ・ド・リル  
サッポロ  
TEL. 011-632-7810



[札幌・フランス料理]  
レストランMINAMI  
TEL. 011-252-3471

神奈川



[仙石原・ホテル]  
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート  
仙石原  
TEL. 0460-83-8981

静岡



[熱海・ホテル]  
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート  
熱海  
TEL. 0557-52-3301

石川



[金沢・フランス料理]  
ジャルダン  
ポール・ボキューズ  
TEL. 076-261-1161



[金沢・フランス料理]  
カフェ&ブラスリー  
ポール・ボキューズ  
TEL. 076-261-1162

愛知



[名古屋・フランス料理]  
オーベルジュ・ド・リル  
ナゴヤ  
TEL. 052-527-8880

三重



[賢島・ホテル]  
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート  
賢島  
TEL. 0599-65-7001

奈良



[桜井・ホテル]  
オーベルジュ・ド・ぶれざんす  
桜井  
TEL. 0744-49-0880



[春日野・イタリア料理]  
レストランテ  
オルケストラータ  
TEL. 0742-20-7321

大阪

(2019年12月現在)



[中之島・フランス料理]  
ラ・フェット ひらまつ  
TEL. 06-6233-1139



[西梅田・イタリア料理]  
レストランテ ル・ミディ  
ひらまつ  
TEL. 06-4797-7681

福岡



[博多・フランス料理]  
レストランひらまつ 博多  
TEL. 092-263-6231



[天神・イタリア料理]  
レストランテKubotsu  
TEL. 092-724-0600



[博多・フランス料理]  
ブラスリーポール・ボキューズ  
博多  
TEL. 092-413-5110

沖縄



[宜野座・ホテル]  
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート  
宜野座  
TEL. 098-968-5600

フランス・パリ



[16区・フランス料理]  
レストランひらまつ パリ  
TEL. 01 56 81 08 80

www.hiramatsu.co.jp

## 株主様に向けた 取り組み

当社は、株主の皆様からのご支援にお応えするとともに、株主の皆様と共に成長し歩んでいきたいと考えております。「株主様 = お客様」ととらえ、より多くの株主の皆様を特別なお客様としてお迎えし、当社の魅力をお伝えすると共に、事業内容へのご理解を

一層深めていただくため、株主の皆様に対して特別なご優待をご用意させていただいております。ぜひレストランやホテルのご利用を通じ、心豊かなひとときをお過ごしください。



## 1 レストラン、ホテルにおける ご飲食代、ご宿泊代の割引



10%割引

1单元(100株)～  
5单元(500株)未満保有

20%割引

5单元(500株)以上保有

一皿に自らを表現し続ける料理人たち。その一人ひとりが、レストランやホテルといった様々なステージで個性を磨きながら、お互いを支え、共鳴し、成長を続けています。株主様におかれましては、この料理人たちの飛躍する姿を見守っていただくとともに、ぜひ彼らが

作る最高の一皿を、ひらまつのおもてなしとともにご堪能ください。株主の皆様を大切なお客様として常にあたたかくお迎えし、当社の事業を通じて「株主である喜び」を感じていただけるよう全社員一丸となって取り組んでまいります。

・保有株数に応じたご優待カードを発行いたします。・対象期間中であれば、何度でもご利用いただけます。・他の特典・サービス等との併用はできません。・株主様ご本人がご同伴の上、ご優待カードをご提示いただいた場合に限り割引いたします。・パーティ(20名様以上でのご利用)ではご利用いただけません。・一部対象外の店舗がございます。・詳細につきましては、「株主様ご優待制度ガイドブック」をご覧ください。





## 2 株主様限定のご優待フェア開催

「株主様フェア」は、株主様のみがご参加いただける特別なお食事会です。1単元(100株)以上保有の株主様および同伴のお客様を、特別価格にてご招待しております。

「株主様フェア」では、株主様との貴重なコミュニケーションの場として当社グループの役員が参加し、最新のトピックスを直接お伝えしております。また、株主様同士の懇親の場としてもお役立ていただければ幸いです。ホテル・レストラン各店舗での開催に加え、プレミアムランチや「旬のトリュフガラディナー」も新設し、株主の皆様へ心豊かなひとときを提供してまいります。開催日程・内容につきましては、株主様ご優待カードと共にお送りいたしました「株主様ご優待制度ガイドブック」をご覧ください。

## 3 ご婚礼におけるご飲食代の割引

1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、当社レストランにて株主様ご本人がご披露宴を行う場合、ご婚礼ご飲食代の10%を割引いたします。

今では、レストランでの結婚式は当たり前になりましたが、まだレストランウエディングという言葉さえなかった時代にスタートしたひらまつウエディングは、2万組以上の実績を誇ります。心からのおめでとの気持ちを料理にのせて、専任のコンシェルジュが一組一組に寄り添ったご結婚式をご提案いたします。当社では、人生の大切な節目の日までの道のりを一緒に過ごし、ご結婚後も永遠のお付き合いをもって、幸せへの架け橋のお手伝いをしたいと考えております。

ひらまつウエディング公式ホームページ

<http://www.hiramatsuwedding.jp>



## 4 通信販売「ひらまつオンライン」におけるワイン代の割引

当社グループ独自のルートにより買い付けを行っている蔵出しのワインを販売しております。1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、保有株数に関わりなくワイン代の20%を割引いたします。

フランス各地のワイナリーを訪れ、生産者との対話を大切に、当社が仕入れたワインの数々をお楽しみください。ヨーロッパ食文化の重要な担い手であるワイン。ヨーロッパ文化をより一層身近なものとしてお楽しみいただければと考えております。レストランで楽しむワイン、ご自宅で味わうワイン、大切な方への贈り物にも、ソムリエが選び抜いた高品質のワインを、自信を持ってお届けいたします。

ひらまつオンライン公式ホームページ

<http://www.hiramatsu-online.jp>



## 5 お食事券の割引販売

全国の当社レストランでご利用いただける共通食事券をはじめ、各店オリジナルのお食事券をご用意しております。レストランにおけるご飲食の割引同様、保有株式数に応じてご優待価格にて販売しております。

母の日や父の日、クリスマスや新年のギフト、ご結婚やお誕生日のお祝いなど、安心かつ美味しい時間の贈り物として、ご好評をいただいております。全国共通券では、ランチ券、ディナー券、ワイン券を販売しており、ご予算等に合わせお選びいただけます。受け取った方が「お店を選ぶ楽しさ」も兼ね備えた共通食事券は、遠く離れているご両親やご友人など大切な方へ「モノを贈る」だけでなく、「美味しい料理に出会う」嬉しさも一緒にお届けいたします。



ひらまつの公式ホームページ

<https://www.hiramatsu.co.jp/ticket/>





業績ハイライト

連結財務諸表等

連結貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

| 科目       | 前期<br>2019年3月期 | 当第2四半期<br>2019年9月30日<br>現在 |
|----------|----------------|----------------------------|
| 資産の部     |                |                            |
| 流動資産     | 9,544,263      | 9,378,813                  |
| 現金及び預金   | 7,115,954      | 6,913,047                  |
| 固定資産     | 12,329,234     | 13,920,046                 |
| 有形固定資産   | 9,436,269      | 11,254,341                 |
| 無形固定資産   | 34,711         | 32,803                     |
| 投資その他の資産 | 2,858,253      | 2,632,901                  |
| 資産合計     | 21,873,498     | 23,311,643                 |
| 負債の部     |                |                            |
| 流動負債     | 5,066,999      | 4,046,243                  |
| 固定負債     | 7,151,247      | 9,735,691                  |
| 負債合計     | 12,218,247     | 13,781,934                 |
| 純資産の部    |                |                            |
| 株主資本     | 9,483,510      | 9,365,203                  |
| 資本金      | 1,213,540      | 1,213,540                  |
| 資本剰余金    | 2,408,920      | 2,408,920                  |
| 利益剰余金    | 8,652,178      | 8,533,870                  |
| 自己株式     | △2,791,128     | △2,791,128                 |
| 為替換算調整勘定 | 82,501         | 63,492                     |
| 新株予約権    | 89,238         | 101,013                    |
| 純資産合計    | 9,655,251      | 9,529,708                  |
| 負債純資産合計  | 21,873,498     | 23,311,643                 |
| ROA      | 3.0%           | 0.2%(※)                    |
| ROE      | 0.8%           | 0.1%(※)                    |

※第2四半期までの実績を記載

連結損益計算書(要旨)

(単位:千円)

| 科目                   | 前第2四半期<br>2018年4月1日から<br>2018年9月30日まで | 当第2四半期<br>2019年4月1日から<br>2019年9月30日まで |
|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 売上高                  | 5,465,074                             | 5,004,512                             |
| 売上原価                 | 2,320,542                             | 2,146,919                             |
| 売上総利益                | 3,144,532                             | 2,857,592                             |
| 販売費及び一般管理費           | 2,829,594                             | 2,807,194                             |
| 営業利益                 | 314,937                               | 50,398                                |
| 営業外収益                | 29,403                                | 25,191                                |
| 営業外費用                | 14,315                                | 39,747                                |
| 経常利益                 | 330,025                               | 35,842                                |
| 特別損失                 | 417,566                               | —                                     |
| 税金等調整前四半期純利益         | △87,541                               | 35,842                                |
| 法人税等合計               | 71,940                                | 24,629                                |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | △159,481                              | 11,213                                |

POINT

経営成績のポイント

人員不足による営業機会の損失や、豪雨など自然災害の影響、婚礼営業において少人数婚礼が増加したことに加え、前連結会計年度に実施した退店と譲渡による4店舗の売上減少が主な要因となり、前年同期に比べ減収となりました。前期に実施した退店・譲渡による経費等の効率化を図った一方、減収の影響に加え、ホテル事業の確立に向けた積極投資を継続したことなどにより大きく減益となりました。

財政状態のポイント

総資産は1,438百万円増加し、23,311百万円となりました。ホテル事業への投資に加え、有利子負債を返済する一方、ホテル開発資金として約20億円の無担保新株予約権付社債の発行などを行いました。ROA、ROEとも低下しておりますが、ホテル事業の着実な拡大とともにこれら指標の回復を目指してまいります。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

| 科目               | 前第2四半期<br>2018年4月1日から<br>2018年9月30日まで | 当第2四半期<br>2019年4月1日から<br>2019年9月30日まで |
|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 384,883                               | 377,962                               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △1,403,373                            | △2,000,638                            |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,987,352                            | 1,420,195                             |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 6,402,143                             | 6,913,047                             |

POINT

キャッシュ・フロー状況のポイント

営業活動によるキャッシュ・フローは377百万円、社債発行による調達と、長期借入金返済の実行により、期末現金残高は6,913百万円となりました。今後も戦略的キャッシュ・フローを意識する経営を継続してまいります。

配当金について

(単位:円)

|          | 2019年3月期<br>(37期)実績 | 2020年3月期<br>(38期)配当金額予想 |
|----------|---------------------|-------------------------|
| 中間配当金    | 0.0                 | 0.0                     |
| 期末配当金    | 3.0                 | 4.3                     |
| 一株当たり配当金 | 3.0                 | 4.3                     |
| 配当性向     | 173.0%              | 30.0%                   |

配当方針について

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営課題の一つとして位置付けており、今後のレストラン・ホテル事業推進の為の設備投資、及び企業体質強化のための内部留保を勘案したキャッシュ・フロー重視の経営を目指しつつ、業績に裏付けられた成果の配分として、配当性向30%を目標とした積極的な配当を基本方針としております。

当第2四半期連結累計期間の業績及び今後の事業計画等を勘案し、慎重に検討いたしました結果、誠に遺憾ながら1株当たり1円30銭を予定していた中間配当を無配とさせて頂くことといたしました。通期業績予想を据え置くことから、2019年5月10日に公表した年間配当予想額を据え置かせていただいております。今後の業績動向をふまえ、修正が必要である場合には、適時に開示してまいります。株主の皆様には誠に申し訳ございませんが、何卒ご理解賜りたくよろしくお願い申し上げます。

業績ハイライト

株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株  
 発行済株式の総数 48,604,200株  
 株主数 24,504名

大株主

| 株主名                        | 所有株数<br>(株) | 議決権比率<br>(%) |
|----------------------------|-------------|--------------|
| 平松博利                       | 5,250,100   | 12.16        |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)    | 2,199,800   | 5.10         |
| エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社           | 1,500,000   | 3.47         |
| ひらまつ社員持株会                  | 1,394,900   | 3.23         |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)  | 871,500     | 2.02         |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) | 743,800     | 1.72         |
| 平松慶子                       | 742,600     | 1.72         |
| 中川 一                       | 724,700     | 1.68         |
| 株式会社三井住友銀行                 | 600,000     | 1.39         |
| 株式会社ヨックモックホールディングス         | 600,000     | 1.39         |

(注) 1.当社は自己株式5,430,239株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
 2.議決権比率は自己株式を控除して計算しております。

会社概要 (2019年9月30日現在)

商号 株式会社ひらまつ(Hiramatsu Inc.)  
 (証券コード 2764 東証1部)  
 本社所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿4-17-3  
 創業年月日 1982年4月8日  
 資本金 1,213,540,054円

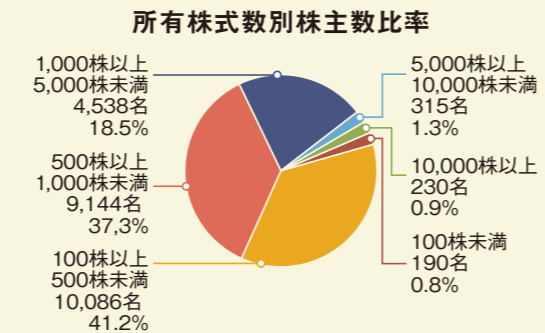
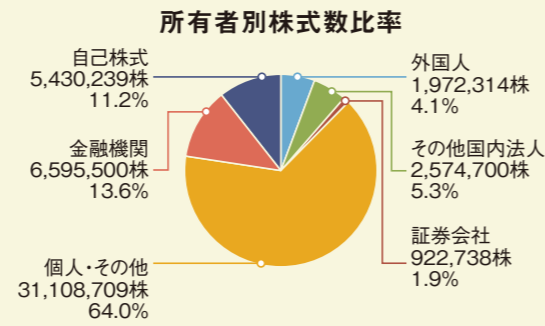
役員 (2019年10月15日現在)

代表取締役社長 陣内 孝也  
 代表取締役副社長 服部 亮人  
 取締役 中谷 一則  
 取締役 大沢 祐子  
 取締役(社外) 熊谷 信太郎  
 取締役(社外) 額賀 古太郎  
 取締役(社外) 楠本 正幸  
 取締役(社外) 青柳 正規  
 取締役(社外) 古川 徳厚

従業員数 596名  
 店舗数 東京都 17 福岡県 3  
 北海道 2 神奈川県 1  
 石川県 2 三重県 1  
 愛知県 1 静岡県 1  
 大阪府 2 沖縄県 1  
 奈良県 2 パリ 1

監査役 鈴木 保夫  
 監査役(非常勤) 唐澤 洋  
 監査役(非常勤) 岩田 美知行  
 執行役員 植杉 かおり  
 執行役員 重川 龍子  
 執行役員 楠 優  
 執行役員 田栗 諭  
 執行役員 吉越 謙二郎

所有者・所有株式数別株式分布状況



株主メモ

決算期日 毎年3月31日  
 定時株主総会 毎年6月  
 上記基準日 毎年3月31日  
 配当金支払株主確定日 期末配当金 3月31日  
 中間配当金 9月30日  
 公告掲載場所 <https://www.hiramatsu.co.jp/ir/>  
 株主名簿管理人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1  
 三井住友信託銀行株式会社  
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)  
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。  
 (お知らせ) 各種手続用紙のご請求は、下記株主名簿管理人三井住友信託銀行のホームページをご利用下さい。  
 ホームページ <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。  
 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

※ 配当金に関する支払調書  
 ※ 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

証券口座にて株式を管理されている株主様  
 お取引の証券会社までお問合せください。

証券会社とのお取引がない株主様

下記フリーダイヤルまでお問合せください。  
 三井住友信託銀行 証券代行部  
 フリーダイヤル 0120-782-031

マイナンバーの利用範囲には株式の税務関係手続きも含まれます。株主様はお取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。