

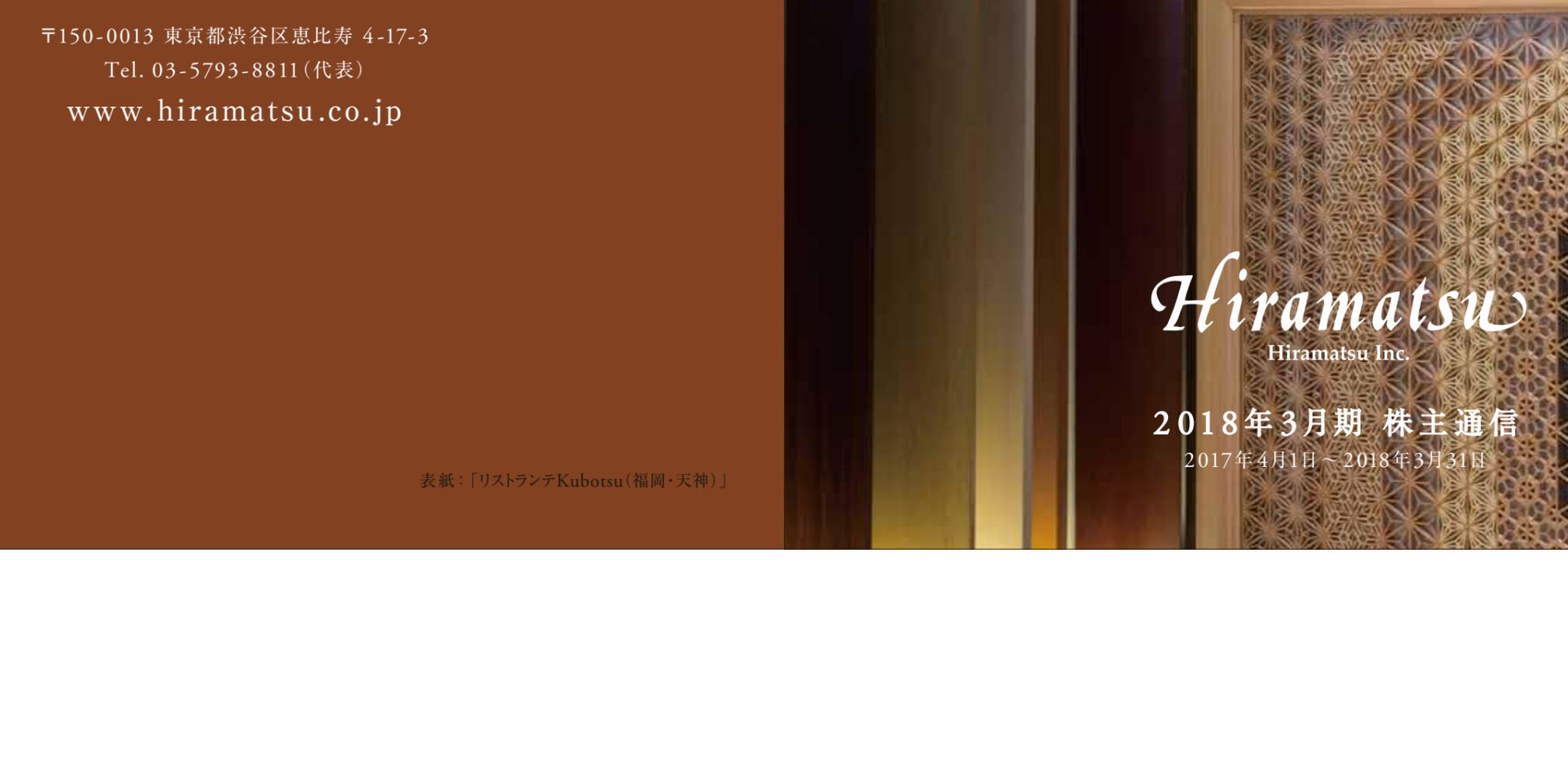
株式会社 ひらまつ

〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿 4-17-3

Tel. 03-5793-8811 (代表)

www.hiramatsu.co.jp

表紙：「レストランテKubotsu(福岡・天神)」



Hiramatsu
Hiramatsu Inc.

2018年3月期 株主通信

2017年4月1日～2018年3月31日

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜りまして厚く御礼申し上げます。

ここに、2018年3月期株主通信(2017年4月1日～2018年3月31日)をお届けするにあたり、改めてご挨拶申し上げます。

業績及び配当について

新経営体制へ移行し2期目となった当期は、「食の複合企業」として転身を図り、世界で唯一無二のホテル・レストランブランド企業へと進化を成し遂げるための事業構造変革に向け、大きな一歩を踏み出した年となりました。

開業2年目を迎えるホテル事業は、予想以上の売上を達成し「滞在するレストラン」という新市場を確立しました。一方、既存のレストラン事業において、婚礼市場縮小の影響や、事業構造変革の一環として実施した営業戦略見直しの過渡期に生じる様々な影響が作用した結果、全社としての売上は前年をわずかに上回るに留まりました。また、新規出店及び既存店の改装・リブランドに伴う費用の発生に加え、今後のホテル事業推進に向けた投資やブランディングのための広告宣伝、人材育成などに費用を投下したことから、前期に比べ利益率が低下し減益となりました。

これらはいずれも当社グループが更なる成長を目指す過程において必要不可欠なものであり、一時的な影響によるものであります。株主の皆様におかれましては、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



次期におきましては、引き続き好調な3つのホテル(賢島・熱海・仙石原)が安定的に貢献することに加え、2018年7月14日には、「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 宜野座」がいよいよ開業となり、ホテル事業は次なるステップへと前進いたします。レストラン事業におきましては、新たな営業戦略の展開が徐々に結実することに加え、当期に京都初出店を遂げた日本料理「高台寺 十牛庵」ならびに「レストランひらまつ高台寺」が本格稼働することや、競争力強化のために実施した既存店の改装・リブランドが通期寄与することなどにより、増収増益を見込んでおります。

株主の皆様への利益還元として、当期の1株当たりの年間配当金を10円00銭とさせていただきます。当期につきましては、連結業績予想を修正したことに加え、今後の事業拡大に向けた設備投資や人材投資への資金を拡充する必要があることから、従来の配当方針である配当性向30%に基づいた配当金に修正させていただいております。次期につきましても当期と同様に、1株当たり配当金を配当性向30%に基づき8円57銭とさせていただきます予定です。

今後も企業価値の向上のための内部留保を確保しながら、株主の皆様への安定的な利益還元を図ってまいります。

更なる進化と盤石な経営基盤の構築に向けて

当社グループは、創業以来、レストラン企業としての可能性を追求し、主軸のフランス、イタリア料理のレストラン事業を中心に、カフェやブライダルなど様々な事業において新しい価値を創造することで、事業分野を広げ多くの実績を重ねてまいりました。前々期に新たな経営体制に移行した後、将来の更なる企業成長を見据え「食の複合企業」への転身を図るべく、ホテル事業を本格的にスタートさせると共に日本料理の分野に参入いたしました。今まさに事業構造変革の過渡期にあります。

「ひらまつの新たなる挑戦」として掲げた、「既存事業の強化・推進」、「新規事業分野の開発」、「人材の育成」、「顧客層の拡大、及びグローバル化への取り組み」への継続的な取り組みに加え、各拠点の目標達成を着実なものとする業務推進体制の構築や社会環境の変化に応じた組織内部の改革も合わせて進めております。これらはいずれも当社グループの進化の過

程で欠かせないものであり、将来にわたる事業継続性を高め、強固な経営基盤を構築するものです。

今後5年を目途に事業構造変革の完成を目指し、着実に経営基盤を固めると共に、売上ならびに経常利益を一步一步堅実に積み上げ、5年後には売上高150億円、経常利益率18%に到達することを目指します。そしてその後には、過去に達成した経常利益率20%を越える高利益率を実現する利益体質の企業となるべく、さらなる成長ならびに成熟を続けてまいります。

「人」を中心とするレストラン企業としての在り方にこだわりながら、レストラン企業にとどまらない企業体としての成長を目指すと共に、近いそして遠い将来も株主の皆様と共に歩み続ける企業であることを確認し、邁進してまいります。これからの株式会社ひらまつにご期待下さいますようお願い申し上げます。

ムッシュ・ポール・ボキューズを偲んで

ポール・ボキューズ氏との出会いは、2001年のパリへの出店でした。出店後わずか4か月で日本人オーナーシェフとして初めてミシュランの1つ星を獲得し、その様々な話題と噂を耳にしたポール・ボキューズ氏が「レストランひらまつ パリ」を訪れたのです。永年にわたり、世界でフランス料理の普及に努めてきたボキューズ氏は、シェフ平松宏之の料理やフランス文化への熱き思いにすぐさま共感し、日本での更なる普及のため私たち「ひらまつ」と共に歩んで行こうと仰って下さいました。私たちは、「ポール・ボキューズ」の名でレストランを運営する事を世界で唯一許され、提携することとなったのです。それ以来ボキューズ氏は、体力の許す限り年2回来日し、私たちと一緒に全国のポール・ボキューズで様々な特別パーティを行い、各店のシェフはもちろんのこと、若い料理人やサービス人に対しても知識、技術だけでなく料理を通して人を幸せにする喜びや、共にテーブルを囲む食文化の大切さを教え続けて下さいました。そして今年1月20日、世界における偉大な料理人ポール・ボキューズ氏は91歳の生涯を終えられました。全世界におけるフランス料理とフランス文化の普及、後世のための人材育成など、現代フランス料理の発展に全力を傾けてきた巨匠は、この日フランス料理界の神となったのです。氏が私たちや世界の弟子達に遺してくれた素晴らしいフィロソフィー、そして大切なお店を後世に伝えていく使命を忘れることなく、私たちはこれまで以上にポール・ボキューズ氏の想いを伝え続けていかなくてはならないと決意しております。

“A table avec des amis, le temps ne compte plus. Bon appétit!”

「親しい友人と共にテーブルを囲むこと。これこそ最高の幸せだ。」いつも語ってくれたポール・ボキューズ氏のこの言葉と共に・・・

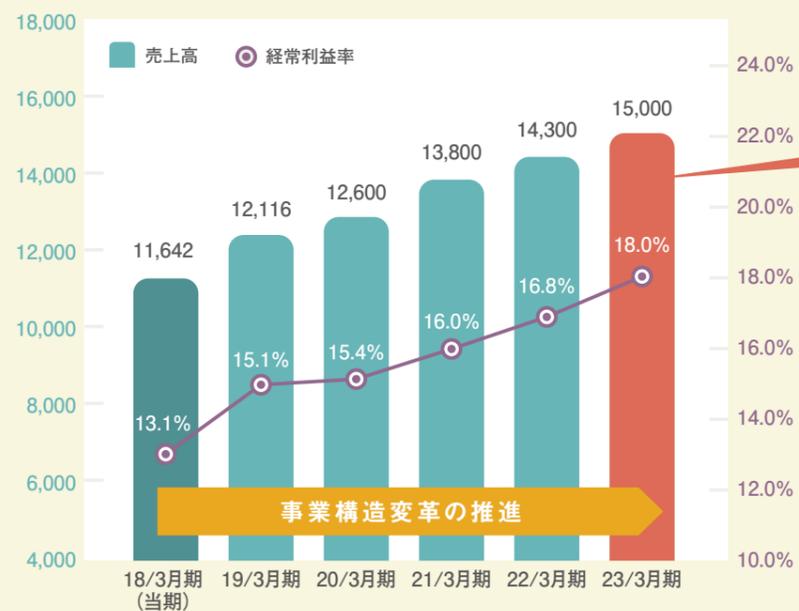


ひらまつの新たなる挑戦

更なる進化と盤石な経営基盤の構築に向けて

「人」を中心とするレストラン企業の在り方にこだわりながら、レストラン企業にとどまらない食の複合企業としてたゆまず成長し、将来的には経常利益率20%超を目指す。

5ヶ年計画



5年後となる 2023年3月期の目標

売上高 150億円 | 経常利益率 18%

今後5年間で事業構造改革を完成させ、着実に経営基盤を固めると共に、売上、経常利益を一步一步堅実に積上げ、5年後には売上高150億、経常利益率18%を達成させます。将来的には20%を超える経常利益を生み出す利益体質の企業となるべく、さらなる成長ならびに成熟を続けてまいります。

事業構造変革への取り組み

既存事業の強化・推進

シェフ、支配人などの幹部社員の再教育を行い、店舗運営における経営能力を高めると共に、レストランを進化させる力を養成してまいります。また、各レストランの営業戦略を見直し、ブランド強化に向けた新たな営業戦略をブランド毎に展開すると共に、積極的かつ効率的なPR活動を合わせて推進いたします。既存のレストラン事業の強化として今後も新規出店や改装、リブランドを計画的に実施してまいります。

新規事業分野の開発

2016年より本格稼働したホテル事業は、3つのホテル(「賢島」「熱海」「仙石原」)の出店を経て「滞在するレストラン」という新たな市場を確立することが出来ました。2018年7月開業予定の「沖縄」は、「滞在するレストラン」から次の段階となる「滞在型リゾートホテル」への進化を目指すものとなります。その後の2019年以降の計画として、ホテル事業の第二段階である「20～50室規模のリゾート型ホテル」の開発計画(「軽井沢」「那須」)と、第三段階「50室超規模の都市型ラグジュアリーホテル」の前身となる30室規模の都市型ラグジュアリーホテルの開発計画(「京都役行者」)が既に進行しております。各開発計画を進めると共に、ホテル市場における新たな価値の創造に向けた取り組みを続け、ホテル事業の更なる成長に向け邁進してまいります。

人財の育成

既存事業や新規事業を推進していく上で、それぞれの成長の原動力となる人財の育成が、最も重要な取り組みとなります。シェフや支配人などの幹部社員や各分野の職人を育成する新たな教育の仕組みを構築し、新規事業における人財の充足と、既存事業における各店舗の強化を図ってまいります。また、将来の幹部社員を中心に、提携先ブランド本国レストランでの定期的な研修や、国内外レストランでの視察を行い、世界の最先端レストランの動向をキャッチし、レストラン運営に活かす取り組みを行っております。

顧客層の拡大、及びグローバル化への取り組み

国内における外国人旅行者増加に伴い、外国人富裕層の宿泊利用も徐々に増えております。外国人旅行者に人気の高い京都に、日本料理店とフランス料理店を出店したことにより、海外への訴求力が一段と加速され、外国人旅行者の中でも富裕層を中心とする顧客層の拡大が期待されます。これらを踏まえ、海外富裕層向けに海外メディア等を用いた積極的な情報発信や、外国語を話せるスタッフの拡充を進めております。将来の海外進出も視野に、従来の国内顧客層への情報発信に加え、外国人旅行者や海外富裕層に向けた積極的な情報発信により、国内外の顧客層への訴求を推進し、顧客層の拡大、及びグローバル化に取り組んでまいります。

業務推進体制の構築及び組織内部改革

複数店舗を統括するグループ長を定め、グループ毎に目標管理を徹底する新たな業務推進体制を構築いたします。また、働き方改革など社会環境の変化に応じたオペレーションの見直しと組織内の改革を推進いたします。

事業構造改革への取り組み

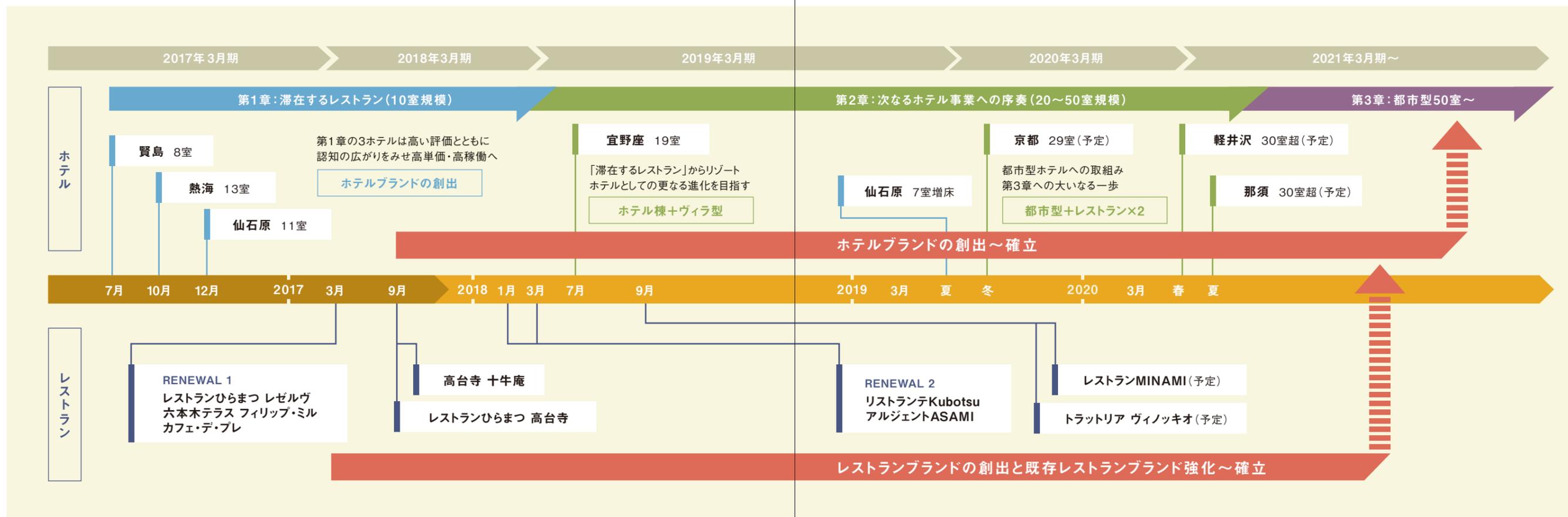
段階的なホテル開発とホテル・レストランブランドの創出から確立へ

段階的なホテル開発と並行してホテル・レストランブランドの創出、強化を推進し、ラグジュアリーブランドとして確立させ、50室超の都市型ホテルに臨む。

2018年以降のホテル出店計画

単位:百万円

出店時期	場所	タイプ	客室数	開業翌々期想定売上
2018年7月	沖縄県国頭郡宜野座村	滞在型リゾートホテル	19室	650
2019年夏	神奈川県箱根仙石原(既存ホテル隣地で増床)	滞在するレストラン	7室	280
2019年冬	京都府京都市	都市型ラグジュアリーホテル	29室	1,000
2020年春	長野県北佐久郡御代田町	滞在型リゾートホテル	30室超	1,100
2022年夏以降	栃木県那須郡那須町	滞在型リゾートホテル	30室超	950



店舗のご紹介

東京



[西麻布・フランス料理]
レストランひらまつ レゼルヴ
TEL. 03-5766-6880



[六本木・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
トーキョー
TEL. 03-5785-8880



[広尾・カフェ]
カフェ・デ・プレ
TEL. 03-3448-0039



[六本木・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキユーズ
ミュゼ (国立新美術館カフェ併設)
TEL. 03-5770-8161



[六本木・フランス料理]
六本木テラス フィリップ・ミル
TEL. 03-5413-3282



[銀座・イタリア料理]
アルジェントASAMI
TEL. 03-5524-1270



[銀座・フランス料理]
アイコニック
TEL. 03-3562-7500



[銀座・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキユーズ
銀座
TEL. 03-5159-0321



[代官山・イタリア料理]
リストランテASO
TEL. 03-3770-3690



[代官山・カフェ]
カフェ・ミケランジェロ
TEL. 03-3770-9517



[代官山・フランス料理]
メゾン ポール・ボキユーズ
TEL. 03-5458-6324



[二子玉川・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
二子玉川店
TEL. 03-5797-3380



[丸の内・フランス料理]
サンス・エ・サヴール
TEL. 03-5220-2701



[丸の内・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキユーズ
大丸東京
TEL. 03-5218-2211



[日本橋・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
日本橋店
TEL. 03-3243-1820

北海道



[札幌・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
サッポロ
TEL. 011-632-7810



[札幌・イタリア料理]
リストランテ イル・チェントロ
ひらまつ
TEL. 011-252-3471
9月13日(予定)[レストランMINAMI(仮称)]
として新たにオープンいたします。

神奈川



[仙石原・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
仙石原
TEL. 0460-83-8981

静岡



[熱海・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
熱海
TEL. 0557-52-3301

石川



[金沢・フランス料理]
ジャルダン
ポール・ボキユーズ
TEL. 076-261-1161



[金沢・フランス料理]
カフェ&ブラスリー
ポール・ボキユーズ
TEL. 076-261-1162

愛知



[名古屋・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
ナゴヤ
TEL. 052-527-8880



[名古屋・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキユーズ
ラ・メゾン
TEL. 052-563-4455

三重



[賢島・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
賢島
TEL. 0599-65-7001

奈良



[桜井・ホテル]
オーベルジュ・ド・ぶれざんす
桜井
TEL. 0744-49-0880



[春日野・イタリア料理]
リストランテ
オルケストラータ
TEL. 0742-20-7321

京都



[高台寺・料亭]
高台寺 十牛庵
Tel. 075-533-6060



[高台寺・フランス料理]
レストランひらまつ 高台寺
TEL. 075-533-6063

大阪



[中之島・フランス料理]
ラ・フェット ひらまつ
TEL. 06-6233-1139



[西梅田・イタリア料理]
リストランテ ル・ミディ
ひらまつ
TEL. 06-4797-7681

福岡



[博多・フランス料理]
レストランひらまつ 博多
TEL. 092-263-6231



[天神・イタリア料理]
リストランテKubotsu
TEL. 092-724-0600



[博多・フランス料理]
ブラスリーポール・ボキユーズ
博多
TEL. 092-413-5110

フランス・パリ



[16区・フランス料理]
レストランひらまつ パリ
TEL. 01 56 81 08 80

株主様に向けた 取り組み



日本で唯一高級レストラン群をもって上場をした当社は、「株主様＝顧客」という基本概念を一貫して推し進めております。当社の展開するレストラン・料亭、ホテルの経営における生命線は、個店毎にいかにか顧客数を確保するかであり、株主様に顧客となっていただくことを我々の目標にしております。レストラン・料亭、ホテル

のご利用につきましては、社員割引制度と同等の待遇をもってお迎えさせていただき、本年度も株主様に「株主である喜び」を感じていただける優待制度を実施してまいります。ぜひレストラン・料亭やホテルのご利用を通じて多くの株主様に心豊かなひとときをお過ごしいただけますと幸いです。



1 レストラン・料亭、ホテルにおける ご飲食代、ご宿泊代の割引



10%割引

1単元(100株)～
5単元(500株)未満保有

20%割引

5単元(500株)以上保有

一皿に自らを表現し続ける料理人たち。その一人ひとりが、レストランや料亭、ホテルといった様々なステージで個性を磨きながら、お互いを支え、共鳴し、成長を続けています。株主様におかれましては、この料理人たちの飛躍する姿を見守っていただくとともに、ぜひ彼らが

作る最高の一皿を、ひらまつのおもてなしとともにご堪能ください。株主様には、最大のご優待をもってお迎えのうえ、株主様である喜びを感じていただき、さらには実りあるひとときをお約束いたします。

・保有株数に応じたご優待カードを発行いたします。・対象期間中であれば、何度でもご利用いただけます。・他の特典・サービス等との併用はできません。・株主様ご本人がご同伴の上、ご優待カードをご提示いただいた場合に限り割引いたします。・パーティ(20名様以上でのご利用)ではご利用いただけません。・一部対象外の店舗がございます。





2 年間100回の株主様フェア開催

「株主様フェア」は、株主様のみがご参加いただける特別なお食事会です。年間100回の開催を目標としており、1単元(100株)以上保有の株主様および同伴のお客様を、特別価格にてご招待しております。

「株主様フェア」では、当社の役員が参加し、最新のトピックスを株主の皆様と直接お話しさせていただいております。株主様との貴重なコミュニケーションの場であり、さらには株主様同士の懇親の場としてもお役立ていただければ幸いです。またホテルにおいても株主様限定ご優待フェアを実施し、株主の皆様へ心豊かな時を提供してまいります。ぜひこの機会を通じて、レストラン・料亭、ホテルの魅力をご体感いただき、当社へのご理解を更に深めていただければと考えております。

3 ご婚礼におけるご飲食代の割引

1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、当社レストランにて株主様ご本人がご披露宴を行う場合、ご婚礼ご飲食代の10%を割引いたします。

今では、レストランでの結婚式は当たり前になりましたが、まだレストランウエディングという言葉さえなかった時代にスタートしたひらまつウエディングは、2万組以上の実績を誇ります。心からのおめでとうの気持ちを料理にのせて、専任のコンシェルジュが一組一組に寄り添ったご結婚式をご提案いたします。当社では、人生の大切な節目の日までの道のりを一緒に過ごし、ご結婚後も永遠のお付き合いをもって、幸せへの架け橋のお手伝いをしたいと考えております。

ひらまつウエディング公式ホームページ

<http://www.hiramatsuwedding.jp>



4 通信販売「ひらまつオンライン」におけるワイン代の割引

当社独自のルートにより買い付けを行っている蔵出しのワインを販売しております。1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、保有株数に関わりなくワイン代の20%を割引いたします。

フランス各地のワイナリーを訪れ、生産者との対話を大切に、当社が直輸入したワインの数々をお楽しみください。ヨーロッパ食文化の重要な担い手であるワイン。ヨーロッパ文化をより一層身近なものとしてお楽しみいただければと考えております。ご自宅で味わうワイン、大切な方への贈り物にも、ソムリエが選び抜いた高品質のワインを、自信を持ってお届けいたします。

詳しいご購入方法は、ひらまつオンラインの公式ホームページをご参照ください。

<http://www.hiramatsu-online.jp>

5 お食事券の割引販売

当社全国のレストランでご利用いただける共通食事券をはじめ、各店オリジナルのお食事券をご用意しております。レストラン・料亭におけるご飲食の割引同様、保有株式数に応じてご優待価格にて販売しております。

母の日や父の日、クリスマスや新年のギフト、ご結婚やお誕生日のお祝いなど、安心かつ美味しい時間の贈り物として、ご好評をいただいております。全国共通券では、ランチ券、ディナー券、ワイン券を販売しており、ご予算等に合わせお選びいただけます。受け取った方が「お店を選ぶ楽しさ」も兼ね備えた共通食事券は、遠く離れているご両親やご友人など大切な方へ「モノを贈る」だけではなく、「コトを体験する」嬉しさも一緒にお届けいたします。



詳しいご購入方法は、ひらまつ公式ホームページをご参照ください。

<https://www.hiramatsu.co.jp/ticket/>

2018年にリブランドした レストランをご紹介します

福岡・天神

2018年1月25日オープン リストランテKubotsu

食材はもちろん、器や装飾も九州のものにこだわって九州の魅力を発信したいというシェフ窪津の想いに、たくさんの方々が共鳴してくださり、素晴らしいレストランに仕上がりました。唐津焼や大川組子など職人たちの繊細な手仕事を愛でながら、九州発のイタリア料理をお楽しみいただけます。

リストランテKubotsu

福岡県福岡市中央区天神2丁目5-55 レソラ天神4F
TEL. 092-724-0600



東京・銀座

2018年3月1日オープン アルジェントASAMI

ASOのもとで修行を積んできた浅見が、師の想いを継承しながら、「美味しい」と「楽しい」にこだわった食の世界を表現してまいります。店内に配されたベルナルド・ビュッフェの絵画がエレガントな雰囲気を演出。4～20名まで着席可能な個室も備え、さまざまなニーズにお応えいたします。

アルジェントASAMI

東京都中央区銀座3丁目3-1 ZOE銀座 8F
TEL. 03-5524-1270

2018年7月、新たなホテルが 沖縄、東海岸に誕生

沖縄・宜野座

2018年7月14日オープン

THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 宜野座

コバルトブルーの海と亜熱帯グリーン、両方を味わえる自然豊かな沖縄・宜野座村。水平線から昇る朝日が美しい東海岸ならではのロケーションに、ひらまつ初のプライベートリゾートが誕生します。ヴィラタイプのスイートルームや海を臨むプール、ジャグジー、開放感あふれるレストランなど、料理・宿泊・おもてなしのすべてを追求し尽くした滞在型の美食リゾートで、何もしないという贅沢を実現してください。

THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 宜野座

沖縄県国頭郡宜野座村字松田1425番
TEL. 開業前 090-2760-9536 / 開業後 098-968-5600



最新の情報を メールマガジンにてご案内

ひらまつ各店のプロモーションやイベントの情報が満載のメールマガジンを配信しております。各店で開催するプロモーションやイベントのお知らせはもちろんのこと、季節ごとに変わる新メニューなどの情報をいち早くお届けしております。ぜひご登録ください。

※株主様のご優待の一部対象外となる特別イベントやプランがございます。

<https://www.hiramatsu.co.jp/mailmember/>



必要事項を入力の上「次へ」を押してください。
確認画面で「登録」を押していただく登録完了です。

業績ハイライト

連結財務諸表等

連結貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	2017年3月期 (前期)	2018年3月期 (当期)
資産の部		
流動資産	9,578,627	11,758,452
現金及び預金	7,245,154	9,408,642
固定資産	10,564,938	11,116,656
有形固定資産	8,668,772	9,160,867
無形固定資産	45,729	36,768
投資その他の資産	1,850,436	1,919,019
資産合計	20,143,565	22,875,108
負債の部		
流動負債	5,657,838	5,538,880
固定負債	10,148,294	6,669,263
負債合計	15,806,132	12,208,143
純資産の部		
株主資本	4,252,524	10,543,128
資本金	1,213,540	1,213,540
資本剰余金	1,464,120	2,408,920
利益剰余金	8,346,024	8,711,828
自己株式	△6,771,161	△1,791,161
為替換算調整勘定	81,588	83,354
新株予約権	3,320	40,482
純資産合計	4,337,433	10,666,965
負債純資産合計	20,143,565	22,875,108
ROA	10.8%	7.1%
ROE	25.7%	10.0%

連結損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2017年3月期 (前期)	2018年3月期 (当期)
売上高	11,507,884	11,642,461
売上原価	4,671,126	4,672,910
売上総利益	6,836,757	6,969,550
販売費及び一般管理費	4,942,762	5,449,714
営業利益	1,893,995	1,519,835
営業外収益	62,877	51,639
営業外費用	44,965	50,190
経常利益	1,911,907	1,521,284
特別利益	141,357	9,777
特別損失	534,304	-
税金等調整前当期純利益	1,518,960	1,531,062
法人税等合計	403,943	464,996
親会社株主に帰属する当期純利益	1,115,017	1,066,066

POINT

経営成績のポイント

ホテル事業が好調な一方、婚礼市場の縮小とニーズ変化による影響やレストランの営業戦略転換などにより売上は前年より微増。利益は新規開業準備費用や店舗改装・リブランド等の設備投資、人材への投資などにより前年を下回りましたが、将来の成長に向けた事業構造変革の過渡期であり、その影響が本格化しております。

財政状態のポイント

総資産は前期末比2,731百万円増加の22,875百万円。ホテル事業を中心とした今後の事業計画推進のため、自己株式の売出しにより資金調達した結果自己資本比率が上昇し、ROA、ROEとも低下しておりますが、開発先行期における一時的な状況と捉えております。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2017年3月期 (前期)	2018年3月期 (当期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	979,192	1,774,614
投資活動によるキャッシュ・フロー	△102,302	△995,684
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,567,104	1,383,683
現金及び現金同等物の期末残高	7,245,154	9,408,642

POINT

キャッシュ・フロー状況のポイント

営業活動によるキャッシュ・フローは1,774百万円。長期借入金返済の実行と、自己株式売出しの結果、期末現金残高は前期末比2,163百万円増の9,408百万円となりました。今後も戦略的キャッシュ・フローを意識する経営を継続してまいります。

配当金について

	2018年3月期 (36期)実績	2019年3月期 (37期)予想
中間配当金	7.00	3.30
期末配当金	3.00	5.27
一株当たり配当金	10.00	8.57
配当性向	39.3%	30.0%

配当方針について

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営の最重要政策の一つとして位置付けており、今後のレストラン・ホテル事業推進のための設備投資、及び企業体質強化のための内部留保を勘案したキャッシュ・フロー重視の経営を目指しつつ、業績に裏付けられた成果の配分として、配当性向30%を目処とした積極的な配当を基本方針としております。

業績ハイライト

株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 48,604,200株
 株主数 25,344名

大株主

株主名	所有株数 (株)	議決権比率 (%)
平松 博利	4,406,000	9.79
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,574,500	3.50
エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社	1,500,000	3.33
ひらまつ社員持株会	1,385,700	3.08
平松 慶子	1,242,600	2.76
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,190,900	2.65
ユナイテッド・ネーションズ・フォー・ザ・ユナイテッド・ネーションズ ジョイント・スタッフ・ペンション・ファンド・ア・ユー・エヌ・オー・ガン	861,000	1.91
中川 一	724,700	1.61
株式会社三井住友銀行	600,000	1.33
株式会社ヨックモックホールディングス	600,000	1.33

(注) 1.当社は自己株式3,589,639株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。議決権比率は自己株式(3,589,639株)を控除して計算しております。
 2.議決権比率は自己株式を控除して計算しております。

会社概要 (2018年3月31日現在)

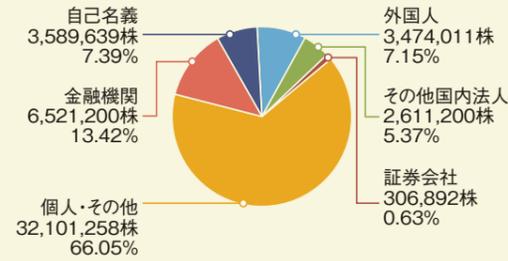
商号 株式会社ひらまつ(Hiramatsu Inc.)
 (証券コード 2764 東証1部)
 本社所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿4-17-3
 創業年月日 1982年4月8日
 資本金 1,213,540,054円

役員 (2018年4月1日現在)

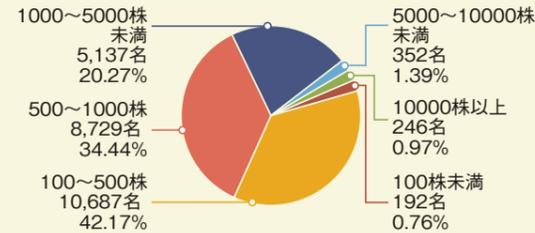
代表取締役社長 陣内 孝也	取締役 熊谷 信太郎	執行役員 植杉 かおり	執行役員 砂山 さおり
代表取締役副社長 服部 亮人	取締役 永露 英郎	執行役員 大嶋 浩一	執行役員 田栗 諭
取締役 中谷 一則	取締役 額賀 古太郎	執行役員 重川 龍子	執行役員 仲野 真理子
	監査役 鈴木 保夫	執行役員 楠 優	執行役員 平松 慶子
	監査役(非常勤) 江頭 啓輔		
	監査役(非常勤) 唐澤 洋		

所有者・所有株式数別株式分布状況

所有者別株式数比率



所有株式数別株主数比率



従業員数 662名
 店舗数 東京都 18 大阪府 2
 福岡県 3 奈良県 2
 北海道 2 三重県 1
 愛知県 2 静岡県 1
 石川県 2 神奈川県 1
 京都府 2 パリ 1

株主メモ

決算期日 毎年3月31日
 定時株主総会 毎年6月
 上記基準日 毎年3月31日
 配当金支払株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 9月30日
 公告掲載場所 <https://www.hiramatsu.co.jp/ir/>
 株主名簿管理人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1
 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。
 (お知らせ) 各種手続用紙のご請求は、下記株主名簿管理人三井住友信託銀行のホームページをご利用下さい。
 ホームページ <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。
 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

※ 配当金に関する支払調書
 ※ 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

証券口座にて株式を管理されている株主様
 お取引の証券会社までお問合せください。

証券会社とのお取引がない株主様
 下記フリーダイヤルまでお問合せください。
 三井住友信託銀行 証券代行部
 フリーダイヤル 0120-782-031

マイナンバーの利用範囲には株式の税務関係手続きも含まれます。株主様はお取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。