

株式会社 ひらまつ

〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿 4-17-3

Tel. 03-5793-8811(代表)

www.hiramatsu.co.jp

表紙：THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 熱海

Hiramatsu
Hiramatsu Inc.

2017年3月期 第2四半期株主通信

2016年4月1日～2016年9月30日



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

前回の株主総会にて当社は次なる成長に向けた新経営体制に移行し、新たな一步を踏み出しました。ここに、2017年3月期第2四半期株主通信(2016年4月1日～2016年9月30日)をお届けするにあたり、私ども新経営陣より改めてご挨拶申し上げます。



代表取締役社長
陣内 孝也

代表取締役副社長
服部 亮人

業績及び配当について

当第2四半期は、熊本地震や円高・株安による富裕層の消費低迷などの影響により、前半はレストランの営業が若干落ち込みましたが、後半にかけて回復を見せ、売上はほぼ昨年並みとなりました。経費面において、前期に引き続き将来の成長に向けた前向きな人的物的投資を積極的に行ったことに加え、3つのホテルの開業費を負担したことや、創業者功労金などの特別損失が発生したことの影響により、昨年比で減益となりましたが、経常利益率16%台を確保し、新規出店の準備を進めることができました。

いよいよ当期より、当社の新規事業分野であるホテル事業が本格的にスタートしております。「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 賢島」、「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 熱海」とともに、多くのお客様がご来店

され大変ご好評をいただいております。ホテル事業は順調な滑り出しを見せております。

これもひとえに株主の皆様への応援なくしては成し得なかったことと、改めて御礼申し上げます。

通期の業績につきましては、足元のレストラン営業が堅調に推移していることに加え、当期よりスタートしたホテル事業の状況により下期の売上が前期以上に伸びる可能性があるため、前回の予想から変更せず、過去最高売上、過去最高利益を目指してまいります。

また、株主の皆様への利益還元として、当期の中間配当金を前期末時点の配当予想から変更せず、9円00銭とさせていただきます。尚、期末配当の最低配当金額は、11円00銭とさせていただきます。

株主の皆様には、更なる安心と希望を感じていただけたと考えております。

新経営戦略「ひらまつの新たなる挑戦」について

当社は、次なる10年の成長を見据え、新たな経営体制に移行いたしました。新経営体制においても従来の基本方針を踏襲しつつ、新経営戦略「ひらまつの新たなる挑戦」を掲げ、経営基盤強化を推し進め、レストラン、ホテル両事業で売上高500億円の事業規模を目指し、邁進してまいります。

新経営戦略「ひらまつの新たなる挑戦」では、既存事業の強化・拡大、新規事業の開発、人材育成を成長戦略の3つの柱として取り組んでおります。当第2四半期においては、既存事業、新規事業の要となる人材育成の仕組みとして、「レストランひらまつ(広尾)」を教育拠点とした新たな人材育成システムを構築いたしました。この仕組みを核

とし、幹部社員の育成や職人の養成を進め、既存事業の強化・拡大を推進するとともに、新規事業の開発を推進してまいります。

これからも株主の皆様には、「安心」、「安全」という信頼と「夢」を提供し続け、「株主であることに喜びを感じられる」会社として末永くご支援いただけますよう、全社員が一丸となって精一杯尽力することをお約束申し上げます。

皆様からの熱い応援が、私どもに大いなる勇気と確固たる自信を与えてくださいます。より一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

レストラン企業であり続けること

当期オープンいたしました「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 熱海」では、数寄屋造りの玄関に掛けられた書家「井上一」作の大きな書が、はじめにお客様をお迎えいたします。その力強い大作に書かれているのは、「同」という一文字です。数ある作品の中からこの「同」を選んだ理由は、この一文字にこめられた思いに共感し、多くの人々にこの思いを伝えたいと考えたからです。料理、サービス、空間や時間、そして目の前の大自然を、訪れていただいた方々と同じ価値観で感じ、同じ幸せで豊かな気持ちをもって究極のおもてなしを作り上げていくこと、これこそまさに私たちが創り上げていくべきホテルの真髄であり、コンセプトとして掲げる「滞在するレストラン」を表していると考えております。

この「同」は、新経営体制においても、大変重要な言葉として捉えております。創業者平松博利が35年をかけて築いてまいりました、「レストラン企業であり続けること」、「株主の皆様へ安心と安全と夢を提供し続けること」などの大切な企業理念を、新経営陣はこれまでと変わらぬ同じ気持ちで踏襲し、さらに強く大きく発展させてまいります。今後も皆様へ愛されるレストラン企業であり続けるために、この「同」の気持ちを胸にさらに邁進してまいります。



「レストラン」の ポテンシャル拡大を追求する、 ひらまつの新たなる挑戦

新経営体制のもと、当社事業を強力に支える人財育成システムが構築され、職人の養成・幹部社員の育成、新規事業への優秀な人財の登用が開始されました。既存のレストラン事業については、既存各店舗の持つ潜在能力拡大を図るため、人財育成システムによって教育されたシェフや支配人が中心となり、料理・サービスの競争力向上を推進しております。新規事業については、これまでのレストラン企業としての実績に基づき「滞在するレストラン」をコンセプトとし、他社と一線を画すホテル事業を展開してまいります。今後もレストラン事業、ホテル事業共に出店計画を加速推進してまいります。



事業規模
500億円

今期の取り組み

既存事業

レストラン現場の人財(シェフ、支配人)の再教育・強化、店舗改装によりソフト・ハード共に競争力向上を推進。

新規事業

「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS」事業本格スタート。「滞在するレストラン」をコンセプトとしたひらまつ初のスモール・ラグジュアリー・ホテルが誕生。賢島、熱海に続き、仙石原は開業目前。

人財の育成

「レストランひらまつ(広尾)」を拠点とした既存・新規事業を支える新たな人財育成システムを構築。

経営体制

会長

平松 博利

- ホテル事業を中心とした新規事業の開発
- マーケティング、店舗開発
- 幹部社員の育成

代表取締役社長
代表取締役副社長
取締役
取締役

陣内 孝也
服部 亮人
中谷 一則
長谷川 幸太郎

- 経営基盤の強化
- 既存事業の強化、推進
- 新規事業の強化、推進

新規出店と今後の出店予定

ホテル事業が本格的にスタート、賢島、熱海に出店し、仙石原は開業目前です。2017年秋には京都初出店を予定しており、歴史と文化を継承する料亭を受け継ぐ、当社初となる日本料理店と併せて、京都発フランス料理を提供するレストランを開業します。2018年夏には沖縄県にスモール・ラグジュアリー・ホテルの初出店を予定しております。



日本国内における有数の観光地の中でも人気の高い箱根仙石原にスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店いたします。都会の喧騒から離れ、清冽な水、心地よい涼風、美しい高原と森と至福の料理をお楽しみいただけます。部屋数:11室(予定)
※ディナーのみ通常のレストラン営業も実施予定

賢島

英虞(あご)湾に面し、周辺には伊勢神宮をはじめ、様々な観光地が散在するリゾート地にスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店いたしました。海の幸に恵まれ、鮑や伊勢海老など新鮮な魚介類を使った料理と、日本でも有数の美しさを誇る英虞湾の景観をお楽しみいただけます。部屋数:8室



2016年
7月

熱海

相模湾に面する熱海の地に、現代の名工・木下孝一棟梁により建てられた数寄屋造りの建物を、和と洋の調和を創造する新たなヨーロッパの旅館として再生いたしました。相模湾で獲れる新鮮な魚介類を使った料理と眼前に広がる海のパンoramを楽しめる癒しと寛ぎの空間となっております。部屋数:13室



2016年
10月

仙石原

2016年
12月

京都

日本の料亭文化を継承する日本料理に加え、京都の食材に彩られた京都発のフランス料理を提供する当社初のブランド。2014年12月に土地、建物を取得した料亭「高台寺土井」を一部改装。名工・上坂浅次郎によって建築された本館と、植治とよばれた近代造園の先駆者である庭園師七代目小川治兵衛が作庭した庭園は秀麗の極み。



2017年
秋

宜野座

宜野座には祖先が眠る御嶽(ウタキ)やメーガー遺跡など多くの文化財が保存され、今も十五夜アシビなどの伝統芸能とともに継承されております。手つかずの自然が残る素晴らしいリゾート地にプライベートヴィラを配したスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店いたします。



2018年
夏

2020年
以降

国内を中心としたリゾート地に小規模滞在型ホテルの出店を進めると同時に、50室規模のリゾート型ホテルや都市型ラグジュアリー・ホテルを開発することを想定しています。レストラン事業については、全国主要地区に旗艦店を配し、仙台、広島などの都市、北関東・東北地区、中国・四国地区に商圏を確保してまいります。これらの事業活動を推し進め、事業規模500億円を目指します。

店舗のご紹介

東京



[広尾・フランス料理]
レストランひらまつ
TEL. 03-3444-3967



[西麻布・フランス料理]
キャーヴ・ド・ひらまつ
TEL. 03-5766-6880



[六本木・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
トーキョー
TEL. 03-5785-8880



[広尾・ワインハウス]
ソムリエ's ハウス
TEL. 03-3448-0039



[六本木・フランス料理]
ブラッスリー ポール・ボキューズ
ミュゼ (国立新美術館カフェ併設)
TEL. 03-5770-8161



[六本木・イタリア料理]
ボタニカ
TEL. 03-5413-3282



[銀座・イタリア料理]
アルジェントASO
TEL. 03-5524-1270



[銀座・フランス料理]
アイコニック
TEL. 03-3562-7500



[銀座・フランス料理]
ブラッスリー ポール・ボキューズ
銀座
TEL. 03-5159-0321



[代官山・イタリア料理]
レストランASO
TEL. 03-3770-3690



[代官山・カフェ]
カフェ・ミケランジェロ
TEL. 03-3770-9517



[代官山・フランス料理]
メゾン ポール・ボキューズ
TEL. 03-5458-6324



[二子玉川・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
二子玉川店
TEL. 03-5797-3380



[丸の内・フランス料理]
サンス・エ・サヴール
TEL. 03-5220-2701



[丸の内・フランス料理]
ブラッスリー ポール・ボキューズ
大丸東京
TEL. 03-5218-2211



[日本橋・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
日本橋店
TEL. 03-3243-1820

神奈川 2016年12月27日オープン



[仙石原・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾーツ
仙石原
TEL. 080-1005-5727 [開業前]
12月27日(火)の開業後はTEL.0460-83-8981

北海道



[札幌・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
サッポロ
TEL. 011-632-7810



[札幌・イタリア料理]
レストラン イル・チェントロ
ひらまつ
TEL. 011-252-3471

静岡



[熱海・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾーツ
熱海
TEL. 0557-52-3301

石川



[金沢・フランス料理]
ジャルダン
ポール・ボキューズ
TEL. 076-261-1161



[金沢・フランス料理]
カフェ&ブラッスリー
ポール・ボキューズ
TEL. 076-261-1162

愛知



[名古屋・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
ナゴヤ
TEL. 052-527-8880



[名古屋・フランス料理]
ブラッスリー ポール・ボキューズ
ラ・メゾン
TEL. 052-563-4455

三重



[賢島・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾーツ
賢島
TEL. 0599-65-7001

奈良



[桜井・ホテル]
オーベルジュ・ド・ふれざんす
桜井
TEL. 0744-49-0880



[春日野・イタリア料理]
レストラン
オルケストラータ
TEL. 0742-20-7321

大阪



[中之島・フランス料理]
ラ・フェット ひらまつ
TEL. 06-6233-1139



[西梅田・イタリア料理]
レストラン ル・ミディ
ひらまつ
TEL. 06-4797-7681

福岡



[博多・フランス料理]
レストラン ひらまつ 博多
TEL. 092-263-6231



[天神・イタリア料理]
レストランASO 天神
TEL. 092-724-0600



[博多・フランス料理]
ブラッスリー ポール・ボキューズ
博多
TEL. 092-413-5110

フランス・パリ



[16区・フランス料理]
レストラン ひらまつ パリ
TEL. 01 56 81 08 80

株主様に向けた 取り組み



日本で唯一高級レストラン群をもって上場をした当社グループは、「株主様＝顧客」という基本概念を一貫して推し進めております。当社の展開するレストラン、ホテルの経営における生命線は、個店毎にいかに関客数を確保するかであり、株主様に顧客となっただくことを我々の目標にしております。レストラン、ホテルのご利用につきましては、社員割引制度と同等の待遇をもってお迎えさせていただき、今年度も株主様に「株主である喜び」を感じていただける優待制度を以下の通り実施してまいります。ぜひレストランやホテルのご利用を通じて多くの株主様に心豊かなひとときをお過ごしいただけますと幸いです。



① レストランにおけるご飲食代の割引、 ホテルにおける宿泊代、ご飲食代の割引

20%割引 = 5単元(500株)以上保有
10%割引 = 1単元(100株)～5単元(500株)未満保有

- ・保有株数に応じたご優待カードを発行いたします。
- ・株主様ご本人がご同伴の上、ご優待カードをご提示いただいた場合に限り割引いたします。
- ・対象期間中であれば、何度でもご利用いただけます。
- ・他の特典・サービス等との併用はできません。
- ・パーティ(20名様以上でのご利用)ではご利用いただけません。

② ご婚礼における ご飲食代の割引

1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、当社レストランにて株主様ご本人がご披露宴を行う場合、ご婚礼ご飲食代の10%を割引いたします。

③ 年間100回の株主様フェア開催



「株主様フェア」は、株主様のみがご参加いただける特別なお食事会です。年間100回の開催を目標としており、1単元(100株)以上保有の株主様および同伴のお客様を、特別価格にてご招待しております。「株主様フェア」では、当社グループの役員が参加し、最新のトピックスを株主の皆様に直接お話しさせていただいております。株主様にはレストランの魅力を体感いただき、当社グループへのご理解を更に深めていただきたいと思いますと考えております。



④ 通信販売「ひらまつオンライン」 におけるワイン代の割引

当社グループ独自のルートにより買い付けを行っている蔵出しのワインを販売しております。1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、保有株数に関わりなくワイン代の20%を割引いたします。他の特典・サービス等との併用はできません。

<http://www.hiramatsu-online.jp>

⑤ お食事券ご優待販売

当社全国レストランでご利用いただける共通お食事券をご用意しております。レストランにおけるご飲食の割引同様、保有株式数に応じてご優待価格にて販売しております。詳しいご購入方法は、ひらまつの公式ホームページをご参照ください。

<https://www.hiramatsu.co.jp/ticket/>



35周年記念 株主様ご優待券

創業35周年の記念として、株主の皆様への感謝の意を込め、2016年9月30日現在の株主名簿に記載された株主様に「35周年記念株主様ご優待券」を下記の通り贈呈いたします。

5単元(500株)以上保有	優待券5枚(5,000円分)
1単元(100株)～ 5単元(500株)未満保有	優待券1枚(1,000円分)



当社グループのレストランおよびホテルにおける1回のお支払金額の合計金額10,000円以上につき、10,000円毎に1枚(1,000円券)のご優待券をご使用いただけます。なお、「35周年記念株主様ご優待券」につきましては、従来の株主様ご優待と併用してご利用いただけます。



ひらまつによるホテル 第3弾
THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原
2016年12月27日オープン

数々の山々からなる箱根外輪山に囲まれ、雄大な自然の息吹を感じる箱根・仙石原に、THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原が誕生します。大海原のようにたなびくすすき草原、頂上から富士山を望む金時山、仙石原湿原に生きる草花など、富士箱根伊豆国立公園に指定されるほどの美しい景観は今も昔も変わらず多くの人を魅了しています。全客室に源泉掛け流しの温泉風呂が付いており、箱根の名湯をお楽しみいただけます。日本全国から最上の食材を取り寄せてご用意する最高級のディナーをはじめ、館内を彩るインテリア、家具、調度品などすべてにおいて「本物」にこだわった「滞在するレストラン」で、この上ない極上のひとときをお届けいたします。



 THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 仙石原
ご予約・お問合せ TEL. 080-1005-5727 [開業前]
12月27日(火)の開業後はTEL.0460-83-8981
<http://www.hiramatsuhotels.com/>
ひらまつのホテルは、賢島(三重県志摩市)、熱海(静岡県)にもございます。

ボキューズ・ドール国際料理コンクール ファイナル
決戦は1月24日、リヨンにて!
長谷川幸太郎シェフ、いざ世界一へ

2016年4月「アジア・パシフィック大陸予選」にて見事優勝に輝いた長谷川幸太郎シェフがいよいよフランス・リヨン本選へ出場いたします。本選は、2017年1月24日(火)、25日(水)の2日間にわたり開催されます。抽選の結果、長谷川幸太郎シェフ率いるチームJAPANは、初日の1月24日(火)第5BOXでの競技が決定いたしました。10月に開催された壮行会では、本選に向けて長谷川シェフの熱い想いが語られるとともに、改めてチームJAPANとしての決意表明をいたしました。日本人初の優勝という偉業を成し遂げるべく、皆様の大きな声援を胸に力の限りを尽くします。



ボキューズ・ドールは、「一般社団法人 ボキューズ・ドールJAPAN」が運営をサポートする、公の活動です。ボキューズ・ドールJAPANでは、企業による協賛および個人サポーターの支援を募集しております。詳しくはHPをご参照ください。

<http://www.bocusedorjapan.jp/>



フランス料理界を代表するシェフ達との交流 —来日ガラディナー開催—

「ポール・ボキューズ」 総料理長 クリストフ・ミュレール氏来日

2016年6月、大阪、奈良、東京の3都市にて、世界で最も長くミシュランの三ツ星に輝き続けるレストラン「ポール・ボキューズ」の総料理長クリストフ・ミュレール氏によるガラディナーを開催いたしました。現代フランス料理の生みの親であるポール・ボキューズ氏が全面的信頼を置くシェフの一人であり、2000年にはフランスM.O.F.を受賞。ポール・ボキューズを代表するメニューとともに名店の伝統や歴史を味わう豪華な一夜が繰り広げられました。



南フランス・モンペリエより ローラン・プルセル氏来日

2016年9月、南フランスより天才双子シェフの一人、ローラン・プルセル氏が福岡と東京に来日いたしました。10年ぶりとなる福岡のディナーでは、厳選した九州の食材で創り上げるプルセル・キュイジーヌの世界を披露いたしました。また東京では日本の秋の味覚をふんだんに使用しながら、南仏のエスプリ漂うメニューをお楽しみいただきました。



「オーベルジュ・ド・リル」 総料理長 マルク・エーベルラン氏来日

2016年10月、フランス・アルザス地方の美食のシンボル「オーベルジュ・ド・リル」の総料理長、マルク・エーベルラン氏が名古屋・札幌・東京に来日いたしました。親子2代にわたりミシュランの三ツ星を守り続ける、料理界においても大変稀なレストランです。今回は、先代のスペシャリテと2代目マルク氏の最新料理を組み合わせたスペシャルメニューでお客様をお迎えし、エーベルランファミリーの強い絆を感じる素晴らしい一夜となりました。

ANAふるさと納税×ひらまつ 共同企画

ANAとの共同企画として、2016年8月からふるさと納税への取り組みが始まりました。第一弾は「返礼品を使って家庭でも作れるフランス料理」をテーマに、返礼品の食材を使ったレシピを披露しました。続く第二弾は、返礼品としての食事券販売がスタート。「宮崎県小林市×レストランひらまつ/キャーヴ・ド・ひらまつ」「宮崎県綾町×アルジェントASO」「島根県浜田市×メゾン ポール・ボキューズ」にて、その土地の食材を使ったコース料理が楽しめる食事券を返礼品としてご提供いたしました。2017年には、「鹿児島県志布志市×サンス・エ・サヴール」を予定。その土地ならではの食材や生産者との出会いを通して地方自治体との連携を深めながら、ふるさと納税の新しいスタイルを築いています。



地域食材フェア、生産者ディナー 開催

各都道府県や市町村と協力し、日本各地の素晴らしい食材・文化・伝統工芸品を紹介する期間限定フェアや生産者ディナーを開催しております。県外に出回ることの少ない食材や名産品を使った特別メニューの考案ならびに提供により、日本各地の食文化の活性化を目指します。青森県産カシス、津軽の桃、茨城県笠間の栗、福井県とみつ金時の食材フェア、また福井県、高知県、北海道内の市町村とのディナーイベントなどを通じて、地域創生への取り組みを積極的に行っております。

最新の情報を メールマガジンにてご案内

ひらまつグループ各店のプロモーションやイベントの情報が満載のメールマガジンを配信しております。各店で開催するイベントやプロモーションのお知らせはもちろんのこと、季節ごとに変わる新メニューなどの情報をいち早くお届けしております。ぜひご登録ください。

※特別イベントやプランの中には、株主様のご優待の一部対象外となるものも含まれます。

<https://www.hiramatsu.co.jp/mailmember/>



必要事項を入力の上「次へ」を押してください。
確認画面で「登録」を押していただく登録完了です。

業績ハイライト

連結財務諸表等

連結貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	前期 2016年 3月31日現在	当第2四半期 2016年 9月30日現在
資産の部		
流動資産	5,210,695	1,047,379
現金及び預金	2,801,830	8,074,863
固定資産	9,956,908	10,696,056
有形固定資産	8,218,710	8,936,782
無形固定資産	50,659	48,668
投資その他の資産	1,687,538	1,710,605
資産合計	15,167,604	21,173,435
負債の部		
流動負債	5,209,578	5,517,233
固定負債	5,086,096	11,757,556
負債合計	10,295,675	17,274,789
純資産の部		
株主資本合計	4,767,779	3,811,487
資本金	1,213,540	1,213,540
資本剰余金	1,464,120	1,464,120
利益剰余金	7,861,290	7,904,987
自己株式	△5,771,171	△6,771,161
為替換算調整勘定	104,149	87,158
純資産合計	4,871,928	3,898,645
負債純資産合計	15,167,604	21,173,435
ROA(※1)	15.0%	5.0%(※2)
ROE	32.4%	9.2%(※2)

※1 総資産経常利益率
※2 第2四半期までの実績

連結損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	34期第2四半期 2015年4月1日から 2015年9月30日まで	当第2四半期 2016年4月1日から 2016年9月30日まで
売上高	5,585,680	5,554,628
売上原価	2,172,078	2,303,957
売上総利益	3,413,601	3,250,670
販売費及び一般管理費	2,309,932	2,366,300
営業利益	1,103,668	884,370
営業外収益	28,365	38,888
営業外費用	25,455	19,405
経常利益	1,106,579	903,854
特別利益	—	141,172
特別損失	—	534,304
税金等調整前四半期純利益	1,106,579	510,721
法人税等合計	388,151	151,873
四半期純利益	718,428	358,848

POINT 経営成績のポイント

当第2四半期においてはレストラン営業が徐々に回復し、売上はほぼ昨年並みで推移いたしました。原材料費の高騰、今後のホテル・レストラン事業拡大に向けた人員強化、新店開業負担、功労金等の特別損失の発生により利益率は低下したものの、第2四半期修正予算を上回る結果となりました。

POINT 財政状態のポイント

総資産は6,005百万円増加し21,173百万円となりました。将来の投資に向け低金利での調達を先行し現預金が増加したこと、及び特別損失(創業者功労金の発生など)が発生したことにより、一時的にROA、ROEが低下いたしました。引き続き戦略的なB/Sを意識しつつ、安定的な経営を推進してまいります。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	34期第2四半期 2015年4月1日から 2015年9月30日まで	当第2四半期 2016年4月1日から 2016年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	764,844	478,607
投資活動によるキャッシュ・フロー	△528,859	△679,169
財務活動によるキャッシュ・フロー	395,296	5,474,663
現金及び現金同等物の期末残高	6,017,894	8,074,863

POINT キャッシュ・フロー状況のポイント

創業者功労金の発生などにより、営業CFは478百万円となりました。金融緩和の影響を利用し、将来の投資に向けた資金を低金利で先行して調達いたしました。

配当金について

	2016年3月期 (34期)実績	2017年3月期 (35期)最低配当金額	前期比
中間配当金	8.00	9.00	+12.5%
期末配当金	8.67	11.00	+26.9%
配当金総額	16.67	20.00	+20.0%
配当性向	39.8%(※)	36.00%	—

※従来の配当基本政策として、当初予算四半期純利益に対し配当性向30%超を最低配当額として設定しております。

株主様へのお約束

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営の最重要政策の1つとして位置付けており、今後のレストラン・ホテル事業推進のための設備投資、及び企業体質強化のための内部留保を勘案したキャッシュ・フロー重視の経営を目指しつつ、業績に裏付けられた成果の配分として、配当性向30%超を目処とした最低配当金額の設定を基本方針としております。創業35周年を記念し、より積極的に株主の皆様へ還元すべく従来の配当性向(※)に20%上乘せした36%を配当性向とし、1株当たり20円の配当を実施するとともに、創業35周年記念株主優待を実施いたします。これからも株主の皆様には、「株主であることに喜びを感じられる」会社として末永くご支援いただけるよう、全社員が一丸となって精一杯努力することをお約束申し上げます。

業績ハイライト

株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 48,604,200株
 株主数 15,952名

大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
平松 博利	4,406,000	12.58
ひらまつ社員持株会	1,505,900	4.30
エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社	1,500,000	4.28
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,448,800	4.14
平松 慶子	1,242,600	3.55
中川 一	724,700	2.07
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	679,500	1.94
株式会社三井住友銀行	600,000	1.71
株式会社ヨックモックホールディングス	600,000	1.71
江頭 和子	500,000	1.43

(注) 持株比率は自己株式(13,589,639株)を控除して計算しております。

会社概要 (2016年9月30日現在)

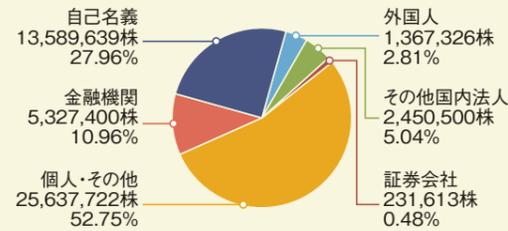
商号 株式会社ひらまつ(Hiramatsu Inc.)
 (証券コード 2764 東証1部)
 本社所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿4-17-3
 創業年月日 1982年4月8日
 資本金 1,213,540,054円

役員 (2016年9月30日現在)

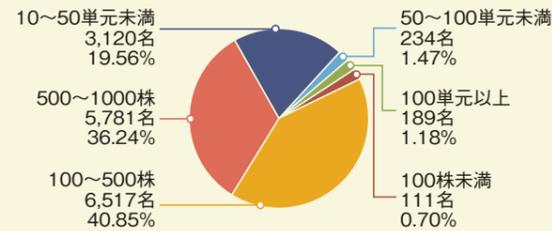
代表取締役社長 陣内 孝也	取締役 永露 英郎	執行役員 荒井 真由美	執行役員 楠 優
代表取締役副社長 服部 亮人	取締役 額賀 古太郎	執行役員 植杉 かおり	執行役員 砂山 さおり
取締役 中谷 一則	監査役 鈴木 保夫	執行役員 遠藤 宣夫	執行役員 田栗 諭
取締役 長谷川 幸太郎	監査役(非常勤) 江頭 啓輔	執行役員 大嶋 浩一	執行役員 仲野 真理子
取締役 熊谷 信太郎	監査役(非常勤) 唐澤 洋	執行役員 重川 龍子	執行役員 平松 慶子

所有者・所有株式数別株式分布状況

所有者別株式数比率



所有株式数別株主数比率



従業員数 693名
 店舗所在 東京都 19 大阪府 2
 福岡県 3 奈良県 2
 北海道 2 三重県 1
 愛知県 2 静岡県 1
 石川県 2 パリ 1

株主メモ

決算期日 毎年3月31日
 定時株主総会 毎年6月
 上記基準日 毎年3月31日
 配当金支払株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 9月30日

公告掲載場所 <https://www.hiramatsu.co.jp/ir/>
 株主名簿管理人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1
 三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。

(お知らせ) 各種手続用紙のご請求は、下記株主名簿管理人三井住友信託銀行のホームページをご利用ください。
 ホームページ <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。
 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

※ 配当金に関する支払調書
 ※ 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

証券口座にて株式を管理されている株主様
 お取引の証券会社までお問合せください。

証券会社とのお取引がない株主様

下記フリーダイヤルまでお問合せください。
 三井住友信託銀行 証券代行部
 フリーダイヤル 0120-782-031

マイナンバーの利用範囲には株式の税務関係手続きも含まれます。株主様はお取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。