

株式会社 ひらまつ

〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿 4-17-3

Tel. 03-5793-8811(代表)

www.hiramatsu.co.jp

表紙：レストランテ オルケストラータ[奈良・春日野]

Hiramatsu
Hiramatsu Inc.

2016年3月期 株主通信

2015年4月1日～2016年3月31日



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜りまして厚く御礼申し上げます。先日の株主総会にて当社は次なる成長に向けた新経営体制に移行し、新たな一歩を踏み出しました。

ここに、2016年3月期株主通信(2015年4月1日～2016年3月31日)をお届けするにあたり、私ども新経営陣より改めてご挨拶申し上げます。



代表取締役社長
陣内 孝也

代表取締役副社長
服部 亮人

業績及び配当について

当期は、既存店、新店共に堅調に推移し過去最高の売上を更新いたしました。経費面において、次期より本格オープンを迎えるホテルやレストランの重要な基礎造りのために、前向きな人的物的投資を積極的に行った結果、前期に比べ減益となりましたが、経常利益率は約20%と高い利益水準を維持しながら新規出店の準備を整えることができました。次期におきましては、ホテル事業「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS」がいよいよ本格稼働を迎え、3つのホテル(三重県・賢島、熱海、箱根・仙石原)を出店することなどから、

増収増益を見込んでおります。これもひとえに株主の皆様への応援なくしては成し得なかったことと、改めて御礼申し上げます。

また、株主の皆様への利益還元として、当期の1株当たりの年間配当金を16円67銭とさせていただきました。次期におきましては、35周年記念配当として従来の配当性向30%に20%上乗せした配当性向36%を最低配当金額とし、1株当たりの年間配当額を20円00銭とさせていただきます。株主の皆様には、更なる安心と希望を感じていただくと考えております。

次なる成長を目指した新経営体制について

当社は、次なる10年の成長を見据え、新たな経営体制に移行いたしました。新経営体制においては、私ども新経営陣が経営基盤の強化、既存及び新規事業の強化・推進を担ってまいります。創業者である平松博利は、会長としてホテル事業を中心とした新規事業の開発、マーケティングと店舗開発、ならびに幹部社員や各分野の職人の育成に特化することで、引き続き当社の成長に注力してまいります。新経営体制においても従来の基本方針を踏襲しつつ、新経営戦略「ひらまつ新たな挑戦」を掲げ、経営基盤強化を推し進め、レスト

ラン、ホテル両事業で売上高500億円の事業規模を目指し、邁進してまいります。

これからも株主の皆様には、「安心」、「安全」という信頼と「夢」を提供し続け、「株主であることに喜びを感じられる」企業として末永くご支援いただけますよう、全社員が一丸となって精一杯尽力することをお約束申し上げます。皆様からの熱い応援が、私どもに大いなる勇気と確固たる自信を与えて下さいます。より一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

会長ご挨拶

私は創業者として、当社を末永く持続的に成長を遂げる企業として確立させたいと考えております。今回の経営体制の移行は、これまで多くの方にご配慮頂き、長らく経営課題としておりました後進の育成をスムーズに成し得たと判断し、当社の将来を見据え、より一層の経営体制の強化を図るべく実施いたしました。今回の移行により、創業者である私に大きく依存していたリスクを軽減させ、盤石な経営体制となることを確信しております。今後私は会長として、ホテル事業を中心とした新規事業の開発、マーケティング及び店舗開発、幹部社員の育成などを主に担い、当社の飛躍の為、私の力を最大限に発揮してまいります。株主の皆様には、これまで長きに亘るご支援を賜り、心より感謝申し上げます。今後は、今までとは違う形で新経営陣と共に当社の成長に邁進してまいり所存です。より一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

会長 平松 博利

経営体制の強化

当社は次なる成長を目指し、新たな経営体制に移行いたします。新経営体制において、新経営陣が経営基盤の強化、既存及び新規事業の強化・推進を担い、創業者である平松博利が、ホテル事業を中心とした新規事業の開発、マーケティング及び店舗開発、幹部社員の育成に特化することで、ホテル事業を早期に確立させ、更なる経営基盤の強化を推し進めてまいります。

新経営体制

会長	平松 博利	<ul style="list-style-type: none"> ホテル事業を中心とした新規事業の開発 マーケティング、店舗開発 幹部社員の育成
代表取締役社長	陣内 孝也	<ul style="list-style-type: none"> 経営基盤の強化 既存事業の強化、推進 新規事業の強化、推進
代表取締役副社長	服部 亮人	
取締役	中谷 一則	
取締役(新任)	長谷川 幸太郎	

代表取締役社長 陣内 孝也

昭和40年6月15日生
昭和62年、有限会社ひらまつ亭(現当社)へ入社以来、主にレストランにおいてサービス事業に従事し、平成15年から執行役員、また平成25年から取締役として財務・経理・IR業務等の管理部を統括。

代表取締役副社長 服部 亮人

昭和40年4月25日生
平成8年の入社以来、主に財務・経理関連業務に従事し、平成15年から執行役員、また平成22年から取締役として財務・経理・IR業務等の管理部を統括。

取締役 中谷 一則

昭和45年3月25日生
平成6年の入社以来、主に調理関連業務に従事し、平成19年から執行役員、また平成25年から取締役として調理関連業務を統括。

取締役 長谷川 幸太郎

昭和48年7月2日生
平成14年の入社以来、主に調理関連業務に従事し平成23年に執行役員に就任後、現在は関西、中部、北陸地区を中心とした店舗運営を統括。

ひらまつの 新たな挑戦

新経営体制のもと、事業規模500億円の実現に向け、「新たな挑戦」として次の取り組みを推進いたします。



1. 既存事業の強化・推進

既存店舗において、その店舗が持つ潜在能力を最大限に発揮させるため、シェフ、支配人などの幹部社員を養成し、既存店舗強化のための環境を整備。また、各店舗の立地ごとに料理の研究・開発を重ねレベルアップを図るとともに、時代に応じた顧客ニーズの把握に努め、将来の顧客基盤となる新規顧客の獲得と既存顧客の囲い込みを推進してまいります。新規店舗の展開については、地区毎に旗艦店を配することでガバナンスの強化とエリア特性を活かした営業の推進が可能となります。今後のホテル開発も見据え、仙台、広島に旗艦店を出店し、北関東・東北地区、中国・四国地区の商圏を確保し、今後10年間で200億円超の事業規模をめざしてまいります。

2. 新規事業分野の開発

当社は、レストラン企業としての可能性を追求し、カフェ、ブライダル、ワイン、ケータリングなど様々な事業分野において新しい価値を創造することで、事業分野を広げ多くの実績を重ねてまいりました。当社は今後、新たな事業領域となるホテル事業を本格的に推進してまいります。新たに新店が決定した沖縄・宜野座を含め、現在4つのホテルの新店を進めております。今後の展開といたしましては、リゾート地における小規模滞在型ホテルを皮切りにホテルブランドの構築をはかり、近い将来都市型ホテルに参画いたします。今後10年間で売上高300億円超の事業規模を目指してまいります。今後も、ホテル事業に続く新たな事業領域を自ら創出し、更なる成長に向け邁進してまいります。

3. 人財の育成

シェフや支配人などの幹部社員や各分野の職人を育成する新たな教育の仕組みを構築し、人財育成を強化いたします。これにより新規事業における人財の充足に加え、既存事業における各店舗の強化を図ってまいります。

ホテル事業の推進

新たに出店が決定した沖縄・宜野座を含め、現在4つのホテルの出店を進めております。今後の展開といたしましては、第一段階として全国のリゾート地に小規模滞在型ホテルの出店を進め、第二段階として50室規模のリゾート型ホテルを開発し、第三段階として50室規模の都市型ラグジュアリー・ホテルを開発することを想定しており、今後10年間で300億円超の事業規模を目指してまいります。

事業規模300億円超の事業をめざして

300億円超

都市型ラグジュアリー・ホテル
(50室規模)
3店舗

リゾート型ホテル(50室規模)
5店舗

スモール・ラグジュアリー・ホテル
15～20店舗

5年以降

10年以降

THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 出店予定

2016年秋
熱海



相模湾に面する熱海の地に、現代の名工・木下孝一棟梁により建てられた数寄屋造りの建物を、和と洋の調和を創造する新たなヨーロッパの旅館として再生いたします。相模湾で獲れる新鮮な魚介類を使った料理と眼前に広がる海のパノラマを楽しむ癒しと寛ぎの空間となります。
部屋数:13室(予定)

2016年冬
仙石原



日本国内における有数の観光地の中でも人気の高い箱根仙石原にスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店いたします。都会の喧騒から離れ、清冽な水、心地よい涼風、美しい高原と森と至福の欧州料理をお楽しみいただけます。部屋数:11室(予定)

2018年夏
沖縄



宜野座は本島ほぼ中央の東海岸に位置し、古くは縄文時代から人々が生活していたと言われています。宜野座には祖先が眠る御嶽(ウタキ)やメーガー遺跡など多くの文化財が保存され、今も十五夜アシビなどの伝統芸能と共に継承されています。手つかずの自然が残る素晴らしいリゾート地にプライベートヴィラを配したスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店致します。

2016年7月
賢島



英虞(あご)湾に面し、周辺には伊勢神宮をはじめ、様々な観光地が散在するリゾート地にスモール・ラグジュアリー・ホテルを出店いたします。海の幸に恵まれ、鮑や伊勢海老など新鮮な魚介類を使った料理と、日本でも有数の美しさを誇る英虞湾の景観をお楽しみいただけます。部屋数:8室

レストラン事業の推進

主要な9地区に旗艦店を配し、ガバナンスの強化と店舗開発を推進しております。今後のホテル開発も見据え、仙台、広島に旗艦店を出店し、北関東・東北地区、中国・四国地区の商圈を確保してまいります。



既存店舗 33店舗		
北海道地区 2店舗	首都圏地区 19店舗	中国・四国地区 -
北関東・東北地区 -	中部地区 2店舗	九州地区 3店舗
北陸地区 2店舗	近畿地区 4店舗	欧米諸国 1店舗

新規レストランの出店予定

2017年(予定)
東京都千代田区
九段北

千代田区を中心であり、飯田橋駅、九段下駅に程近く靖国神社や千鳥ヶ淵を望む自然豊かな立地に一軒家のレストランを出店いたします。この地に残されたヨーロッパ様式の邸宅は、日本の近代化建築を牽引した設計士木子七郎氏、内藤多仲氏、今井兼次氏の三氏が名を連ねる、当時日本で最先端の技術を用いた建造物であり、歴史的価値の高い都内有数の邸宅の一つです。

2017年(予定)
京都府東山区
栂屋町

京都のみならず、日本を代表する名工上坂浅次郎氏、植治七代目小川治兵衛氏による贅を尽くした佇まいの「高台寺土井」を一部改装し本格稼働いたします。四季折々の瑞々しい庭園を望みながら、日本の料亭文化を継承する格式ある日本料理と、京都の食材に彩られた京都発のフランス料理の提供を予定しております。

東京

- レストランひらまつ**
TEL. 03-3444-3967 [広尾・フランス料理]
- ソムリエ's ハウス**
TEL. 03-3448-0039 [広尾・ワインハウス]
- ボタニカ**
TEL. 03-5413-3282 [六本木・イタリア料理]
- アルジェントASO**
TEL. 03-5524-1270 [銀座・イタリア料理]
- ブラスリー ポール・ボキューズ 銀座**
TEL. 03-5159-0321 [銀座・フランス料理]
- サンス・エ・サヴール**
TEL. 03-5220-2701 [丸の内・フランス料理]
- ブラスリー ポール・ボキューズ 大丸東京**
TEL. 03-5218-2211 [丸の内・フランス料理]
- 代官山ASO チェレステ ニ子玉川店**
TEL. 03-5797-3380 [ニ子玉川・イタリア料理]

北海道

- オーベルジュ・ド・リル サッポロ**
TEL. 011-632-7810 [札幌・フランス料理]
- リストランテ イル・チェントロ ひらまつ**
TEL. 011-252-3471 [札幌・イタリア料理]

愛知

- オーベルジュ・ド・リル ナゴヤ**
TEL. 052-527-8880 [名古屋・フランス料理]
- ブラスリー ポール・ボキューズ ラ・メゾン**
TEL. 052-563-4455 [名古屋・フランス料理]

福岡

- レストランひらまつ 博多店**
TEL. 092-263-6231 [博多・フランス料理]
- リストランテASO 天神店**
TEL. 092-724-0600 [天神・イタリア料理]
- ブラスリーポール・ボキューズ 博多**
TEL. 092-413-5110 [博多・フランス料理]

- キャーヴ・ド・ひらまつ**
TEL. 03-5766-6880 [西麻布・フランス料理]
- オーベルジュ・ド・リル トーキョー**
TEL. 03-5785-8880 [六本木・フランス料理]
- ブラスリー ポール・ボキューズ ミュゼ (国立新美術館カフェ併設)**
TEL. 03-5770-8161 [六本木・フランス料理]
- アイコニック**
TEL. 03-3562-7500 [銀座・フランス料理]
- 代官山ASO チェレステ 日本橋店**
TEL. 03-3243-1820 [日本橋・イタリア料理]
- メゾン ポール・ボキューズ**
TEL. 03-5458-6324 [代官山・フランス料理]
- リストランテASO (カフェ・ミケランジェロ併設)**
TEL. 03-3770-3690 [代官山・イタリア料理]

大阪

- ラ・フェット ひらまつ**
TEL. 06-6233-1139 [中之島・フランス料理]
- リストランテ ル・ミディ ひらまつ**
TEL. 06-4797-7681 [西梅田・イタリア料理]

石川

- ジャルダン ポール・ボキューズ カフェ&ブラスリー ポール・ボキューズ**
TEL. 076-261-1161 [金沢・フランス料理]

奈良

- オーベルジュ・ド・ぶれざんす 桜井**
TEL. 0744-49-0880 [桜井・ホテル/フランス料理]
- リストランテ オルケストラータ**
TEL. 0742-20-7321 [春日野・イタリア料理]

フランス・パリ

- レストランひらまつ パリ**
TEL. 01 56 81 08 80 [16区・フランス料理]

株主様に向けた 取り組み



日本で唯一高級レストラン群をもって公開をした当社グループは、「株主様＝顧客」という基本概念を一貫して推し進めております。当社の展開するレストラン、ホテルの経営における生命線は、個店毎にいかに関客数を確保するかであり、株主様に顧客となっただくことを我々の目標にしております。レストラン、ホテルのご利用につきましては社員割引制度と同等の待遇をもってお迎えさせていただくなど、本年度も株主様に「株主である喜び」を感じていただける優待制度を以下の通り実施してまいります。ぜひヨーロッパ文化の素晴らしさ、また談食の極みをご堪能ください。



1 レストランにおけるご飲食代の割引、 ホテルにおける宿泊代、ご飲食代の割引

20%割引 = 5単元(500株)以上保有
10%割引 = 1単元(100株)～5単元(500株)未満保有

- ・保有株数に応じたご優待カードを発行いたします。
- ・株主様ご本人がご同伴の上、ご優待カードをご提示いただいた場合に限り割引いたします。
- ・対象期間中であれば、何度でもご利用いただけます。
- ・他の特典・サービス等との併用はできません。
- ・パーティ(20名様以上のご利用)ではご利用いただけません。

2 ご婚礼における ご飲食代の割引

1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、当社レストランにて株主様ご本人がご披露宴を行う場合、ご婚礼ご飲食代の10%を割引いたします。

3 年間100回の株主様フェア開催



「株主様フェア」は、株主様のみがご参加いただける特別なお食事会です。年間100回の開催を目標としており、1単元(100株)以上保有の株主様および同伴のお客様を、特別価格にてご招待しております。「株主様フェア」では、当社グループの役員が参加し、最新のトピックスを株主の皆様に直接お話しさせていただいております。株主様にはレストランの魅力を体感いただき、当社グループへのご理解を更に深めていただきたいと思います。



4 通信販売「ひらまつオンライン」 におけるワイン代の割引

当社グループ独自のルートにより買い付けを行っている蔵出しのワインを販売しております。1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、保有株数に関わりなくワイン代の20%を割引いたします。他の特典・サービス等との併用はできません。

<http://www.hiramatsu-online.jp>

5 お食事券ご優待販売

当社全国レストランでご利用いただける共通お食事券をご用意しております。レストランにおけるご飲食の割引同様、保有株式数に応じてご優待価格にて販売しております。詳しいご購入方法は、ひらまつの公式ホームページをご参照ください。

<https://www.hiramatsu.co.jp/ticket/>



35周年記念 株主様ご優待について

創業35周年の記念として、株主の皆様への感謝の意を込め、従来実施しております株主様ご優待に加え、更に下記ご優待を実施することといたしました。

5単元(500株)以上保有	10,000円毎に1,000円分としてご利用頂ける優待券5枚(5,000円)	
1単元(100株)～ 5単元(500株)未満保有	10,000円毎に1,000円分としてご利用頂ける優待券1枚(1,000円)	

2016年9月30日現在の株主名簿に記載された株主様に送付いたします。利用期間は2017年1月1日～6月30日とさせていただきます。

株主様ご優待の権利保有期間は、9月末時点の株主様は翌年1月～6月、3月末時点の株主様は同年7月～12月となります。詳細は「株主様ご優待制度ガイドブック」をご覧ください。



奈良春日野国際フォーラム麓の 1階にガーデンレストラン 「リストランテ オルケストラータ」 がオープン

2016年3月にオープンした「リストランテ オルケストラータ」は、奈良公園内に位置し、庭園を目の前にゆっくりお食事が楽しめる最高のロケーションに約60席のレストランとしてオープンいたしました。シェフを務めるのは、リストランテASOをはじめ、ひらまつイタリア料理部門を統括してきた吉越謙二郎。これまでに培った技術と感性を集結させた最高級のイタリア料理をご用意いたします。レストランはもちろんのこと、パーティやウエディングでもご利用いただけます。

リストランテ オルケストラータ
LUNCH 11:00～(14:00 L.O.)
DINNER 17:30～(20:00 L.O.)
予約・お問合せ TEL. 0742-20-7321

<https://www.hiramatsurestaurant.jp/orchestrata/>

ひらまつが創り上げる初のホテル THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 賢島 予約スタート

2016年7月15日にオープンを予定しております「THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 賢島」の宿泊予約受付がスタートいたしました。伊勢志摩サミットを経て、一層知名度も上がった賢島は、三重県の南部にあたり、賢島のある伊勢志摩地方一帯は国立公園にも指定された風光明媚な景色が人気のリゾートエリアです。ひらまつ初のホテルとなるTHE HIRAMATSU HOTELS & RESORTSのコンセプトは、和と洋が融合したヨーロッパの旅館。地産地消にこだわったその地ならではの料理、温泉風呂付きのモダンな客室、ニッポンが誇る、MADE IN JAPANのおもてなしをお届けしてまいります。

THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 賢島
予約・お問合せ TEL. 0599-65-7001

<http://www.hiramatsuhotels.com/kashikojima/>



世界料理コンクール「ボキューズ・ドール」の アジア・パシフィック大陸予選 長谷川幸太郎シェフが優勝!



2016年4月14日(木)・15日(金)の2日間、シンガポールにてボキューズ・ドール国際料理コンクールのアジア・パシフィック大陸予選が開催され、日本代表として出場した長谷川幸太郎シェフが、アジア9ヶ国の中で見事優勝いたしました。

来る2017年1月には、フランス・リヨンにて、創設30周年を迎える記念すべき第16回ボキューズ・ドール国際料理コンクールに出場し、世界の舞台での優勝を目指します!

《今後の予定》2017年1月24日・25日フランス・リヨンで開催されるボキューズ・ドール本大会に出場いたします。

ボキューズ・ドールは、「一般社団法人 ボキューズ・ドールJAPAN」が運営をサポートする、公の活動です。ボキューズ・ドールJAPANでは、企業による協賛および個人サポーターの支援を募集しております。詳しくはHPをご参照ください。

<http://www.bocusedorjapon.jp/>



ホームページリニューアル スマートフォンでも 最新イベントを配信

2016年4月にホームページのリニューアルを実施いたしました。各レストランからの最新情報やイベントが、効率よくわかりやすく掲載されるように最新の技術を利用したホームページへ改訂いたしました。また、これまでスマートフォンには限られた情報のみを掲載しておりましたが、時代に即し、スマートフォンでもパソコン同等の情報を入手できるように改訂をいたしました。ホテル事業が本格的なスタートを迎えるにあたり、レストラン事業のみならず、株主・お客様の皆様に利用しやすい自社メディアとして、引き続きホームページを活用してまいります。



ひらまつ公式ホームページ
<https://www.hiramatsu.co.jp>



食と美術のコラボレーション 国立新美術館「ルノワール展」 にて特別メニューがスタート

館内のレストラン「ブラスリー ボール・ボキューズ ミュゼ」では、展覧会期間中、絵画や作家からインスピレーションを得て創り上げた特別メニューをお楽しみいただけます。



《ムーランド・ラ・ギャレットの舞踏会》
1876年 油彩 カンヴァス オルセー美術館
©Musée d'Orsay, Dist. RMN-Grand Palais
Patrice Schmidt / distributed by AMF

ルノワール展ー

期間：4月27日(水)～8月22日(月)
会場：国立新美術館(東京・六本木)

オルセー美術館とオランジュリー美術館が所蔵する100点以上の絵画や彫刻を展示。ルノワールの最高傑作《ムーランド・ラ・ギャレットの舞踏会》(1876年)は日本初上陸!

全国のレストランをご利用いただくお客様にご案内してきたレストランメンバーズ制度の入会数が10万人を突破しました! レストランでのご飲食利用に対し5%のポイント還元を実施。メールマガジンにて最新のレストラン情報をお届けしております。

レストランメンバーズ 会員10万人突破!



サロン&フィリップガラディナー フィリップ&ディディエ氏来日

2016年2月、シャンパーニュの最高峰として名高い「Salon」の当主ディディエ・デュボン氏、そしてフランスにおいて最も3ツ星に近いシェフと話題の「レクイエール」シェフ フィリップ・ミル氏が来日し、蔵出しの希少なシャンパーニュと料理による一夜限りのマリージュをお楽しみいただくガラディナーを開催いたしました。フランスでも注目のシェフの料理を共に創り上げるこのイベントは、当社シェフたちにとっても大変刺激のある一夜となりました。



地方創生コラボレーション 生産者ディナー開催

全国の都道府県や市町村とコラボレーションし、魅力ある日本各地の食材と地域を紹介する生産者ディナーイベントの開催が好評です。長崎、秋田、宮崎、福井、福岡、鳥取と続き、いずれの回でもシェフが直接現地に赴き、生産者と対話することで生まれるその日限りの特別メニューを創り上げております。料理のみならず、食材の生まれる風土や文化も感じていただける魅力的なイベントを、各店にて各地方自治体と協力をしながら開催しております。

最新の情報を メールマガジンにてご案内

ひらまつグループ各店のプロモーションやイベントの情報が満載のメールマガジンを配信しております。各店で開催するイベントやプロモーションのお知らせはもちろんのこと、季節ごとに変わる新メニューなどの情報をいち早くお届けしております。ぜひご登録ください。

※特別イベントやプランの中には、一部、株主様のご優待の対象外となるものも含まれます。

<https://www.hiramatsu.co.jp/mailmember/>



必要事項を入力の上「次へ」を押してください。
確認画面で「登録」を押していただく登録完了です。

業績ハイライト

連結財務諸表等

連結貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	2015年3月期 (33期)	2016年3月期 (34期)
資産の部		
流動資産	7,888,286	5,210,695
現金及び預金	5,391,618	2,801,830
固定資産	8,266,605	9,956,908
有形固定資産	6,576,693	8,218,710
無形固定資産	6,487	50,659
投資その他の資産	1,683,423	1,687,538
資産合計	16,154,891	15,167,604
負債の部		
流動負債	4,330,621	5,209,578
固定負債	5,950,169	5,086,096
負債合計	10,280,791	10,295,675
純資産の部		
株主資本合計	5,751,211	4,767,779
資本金	1,213,540	1,213,540
資本剰余金	1,581,310	1,464,120
利益剰余金	6,897,639	7,861,290
自己株式	△3,941,278	△5,771,171
為替換算調整勘定	109,814	104,149
新株予約権	13,074	-
純資産合計	5,874,099	4,871,928
負債純資産合計	16,154,891	15,167,604
ROA	19.8%	15.0%
ROE	30.6%	32.4%

連結損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2015年3月期 (33期)	2016年3月期 (34期)
売上高	11,329,952	11,815,722
売上原価	4,166,086	4,701,339
売上総利益	7,163,866	7,114,383
販売費及び一般管理費	4,455,442	4,754,284
営業利益	2,708,424	2,360,098
営業外収益	100,259	57,482
営業外費用	32,058	64,401
経常利益	2,776,625	2,353,180
税金等調整前当期純利益	2,776,625	2,355,090
法人税等合計	985,192	777,599
当期純利益	1,791,433	1,577,491

POINT

財政状態のポイント

総資産は987百万円減少し15,167百万円となりました。前向きな投資を推し進めながら、ROA、ROEは業界において比類なき異次元の高水準を維持し安定的な経営を推進しております。

POINT

経営成績のポイント

新店の寄与に加え既存店が堅調に推移し過去最高売上を更新。経費面における以下の影響により、利益率は昨年と比べ低下し減収となりました。
①期初におけるユーロ高や原材料費の高騰による原価率の上昇
②新規ホテル事業等の重要な基礎造りをしての前向き且つ積極的な投資による費用拡大。(積極的な人員強化、開業準備費用の増加)

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2015年3月期 (33期)	2016年3月期 (34期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,919,968	1,829,750
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,292,216	△1,958,037
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,631,235	△2,455,497
現金及び現金同等物の期末残高	5,391,618	2,801,830

POINT

キャッシュ・フロー状況のポイント

営業キャッシュ・フローは18.3億円となりました。投資キャッシュ・フローの主な支出は、新規出店の為の固定資産の取得によるものです。また、財務キャッシュ・フローにおいて、好条件の長期借入により30.0億円の調達を行った一方で有利子負債の返済28.8億円、自己株式取得19.9億円、配当金支払い6.1億円などを支出いたしました。

配当金について

	2015年3月期 (33期)	2016年3月期 (34期)	前期比
中間配当額	7.50	8.00	+6.7%
期末配当額	8.10	8.67	+7.0%
配当総額	15.60	16.67	+6.9%
配当性向	34.2%	39.8%	-
総還元性向	68.2%	165.7%	-

株主様へのお約束

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営の最重要政策の1つとして位置付けており、今後のレストラン・ホテル事業推進の為の設備投資、及び企業体質強化のための内部留保を勘案したキャッシュ・フロー重視の経営を目指しつつ、業績に裏付けられた成果の配分として、配当性向30%超を目処とした最低配当金額の設定を基本方針としております。当期につきましては、1株あたりの配当額8.67円、年間配当額16.67円と併せて、19.9億円の自己株式の取得を実施した結果、配当性向は39.8%、総還元性向は165.7%となりました。これからも株主の皆様には、「株主であることに喜びを感じられる」企業として末永くご支援いただけるよう、全社員が一丸となって精一杯尽力することをお約束申し上げます。

業績ハイライト

株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 48,604,200株
 株主数 14,605名

大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
平松 博利	5,741,100	15.79
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,704,100	4.69
ひらまつ社員持株会	1,703,900	4.69
エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社	1,500,000	4.13
平松 慶子	1,242,600	3.42
株式会社三井住友銀行	600,000	1.65
株式会社ヨックモックホールディングス	600,000	1.65
中川 一	600,000	1.65
江頭 和子	500,000	1.38
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	483,600	1.33

(注) 持株比率は自己株式(12,254,539株)を控除して計算しております。

会社概要 (2016年4月30日現在)

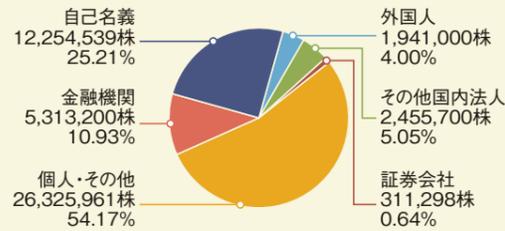
商号 株式会社ひらまつ(Hiramatsu Inc.)
 (証券コード 2764 東証1部)
 本社所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿4-17-3
 創業年月日 1982年4月8日
 資本金 1,213,540,054円

役員 (2016年6月24日現在)

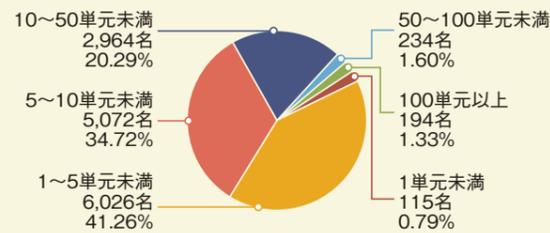
会長 平松 博利
取締役及び監査役
 代表取締役社長 陣内 孝也
 代表取締役副社長 服部 亮人
 取締役 中谷 一則
 取締役 長谷川 幸太郎
 取締役 熊谷 信太郎
 取締役 永露 英郎
 取締役 額賀 古太郎
 監査役 鬼木 昌留
 監査役(非常勤) 江頭 啓輔
 監査役(非常勤) 唐澤 洋

所有者・所有株式数別株式分布状況

所有者別株式数比率



所有株式数別株主数比率



従業員数 748名
 店舗所在 東京都 19 北海道 2
 福岡県 3 大阪府 2
 愛知県 2 奈良県 2
 石川県 2 パリ 1

執行役員

執行役員 荒井 真由美 執行役員 鈴木 保夫
 執行役員 植杉 かおり 執行役員 砂山 さおり
 執行役員 遠藤 宣夫 執行役員 田栗 諭
 執行役員 大嶋 浩一 執行役員 仲野 真理子
 執行役員 重川 龍子 執行役員 平松 慶子
 執行役員 楠 優

株主メモ

決算期日 毎年3月31日
 定時株主総会 毎年6月
 上記基準日 毎年3月31日
 配当金支払株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 9月30日
 公告掲載場所 <https://www.hiramatsu.co.jp/ir/>
 株主名簿管理人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1
 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。
 (お知らせ) 各種手続用紙のご請求は、下記株主名簿管理人三井住友信託銀行のホームページをご利用下さい。
 ホームページ <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。
 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

※ 配当金に関する支払調書
 ※ 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

証券口座にて株式を管理されている株主様
 お取引の証券会社までお問合せください。

証券会社とのお取引がない株主様

下記フリーダイヤルまでお問合せください。
 三井住友信託銀行 証券代行部
 フリーダイヤル 0120-782-031

マイナンバーの利用範囲には株式の税務関係手続きも含まれます。株主様はお取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。