



アルフレッサ ホールディングス株式会社

Fresh life for all.

すべての人に、いきいきとした生活を。

株主のみなさまへ

2017年3月期
第2四半期報告書
(2016年4月～2016年9月)
証券コード 2784

株主のみなさまへ



代表取締役社長

久保泰三

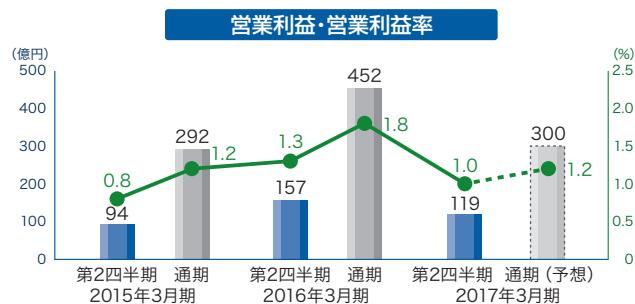
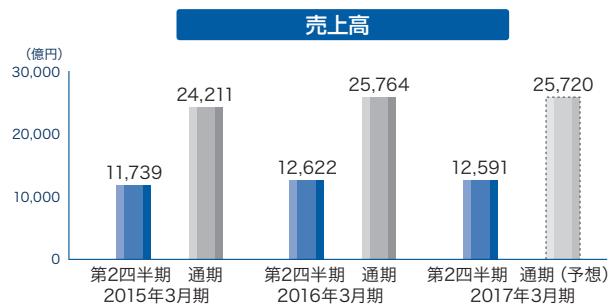
株主のみなさまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループは、本年5月に「16-18中期経営計画 明日への躍進」を発表し、グループ経営方針「Challenge 3」のもと、企業価値の持続的な成長を目指しております。

当第2四半期連結累計期間は、新興国および資源国の成長鈍化に伴う輸出の減速や、国際政治の変動等に伴う金融資本市場の影響および個人消費の足踏み等の先行き不透明感があったものの、国内景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

医療用医薬品等卸売事業におきましては、2016年4月に実施された薬価引き下げや需要が拡大する後発医薬品への切り替えに伴う長期収

連結業績ハイライト



載品の減少、および調剤報酬改定に伴うお得意様の需要動向の変化等の影響を受け、0.6%の市場成長(クレコンリサーチ&コンサルティング株式会社推定)となりました。このような状況のなか、2016年10月にアルフレッサ株式会社が東海地方を営業エリアとするシーエス薬品株式会社を合併し、地域に密着した営業基盤のさらなる強化を図りました。

セルフメディケーション卸売事業におきましては、お得意様に新たな付加価値を提案するソリューション型商談会の実施や利益率の高い専売商品の販売への注力、および物流改革によるコスト削減等を通じて、安定的な利益の確保に努めました。

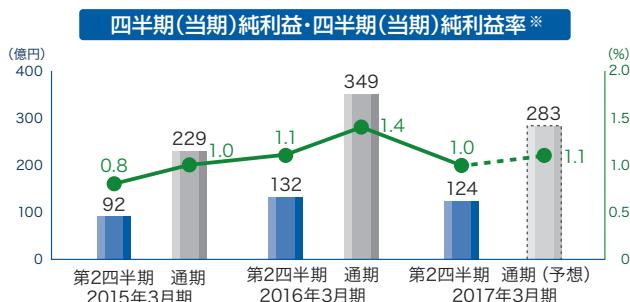
医薬品等製造事業におきましては、アルフレッサファーマ株式会社が、サノフィ株式会社と共同

開発した抗てんかん薬「サブリル®散分包500mg」を2016年7月より発売いたしました。

医療関連事業におきましては、「ヘルスケアコンソーシアムの実現」に向けて健康・医療関連領域の拡充を進めております。主な事業である調剤薬局事業は、2016年4月の調剤報酬改定の算定要件の引き上げ等の影響を受けております。

当第2四半期連結累計期間の業績につきましては、売上高は1兆2,591億38百万円(前年同期比0.2%減)、営業利益は119億42百万円(同24.3%減)、経常利益は171億12百万円(同17.7%減)、親会社株主に帰属する四半期純利益は124億67百万円(同5.8%減)となりました。

アルフレッサグループは、さらなる躍進を目指し、今後も変革に挑んでまいります。



※ 四半期(当期)純利益(率)は、親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益(率)を掲載しております。

目次

- 1 株主のみなさまへ
- 3 事業別の業績
- 4 特集 TOP INTERVIEW
- 7 第2四半期(累計)連結財務諸表(概要)
- 9 株式情報
- 10 会社概要/配当について

事業別の業績

医療用医薬品等卸売事業

売上高

11,074 億円

前年同期比
99%

営業利益

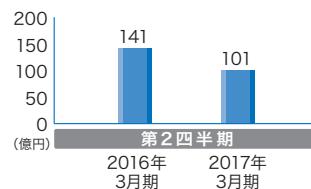
101 億円

前年同期比
72%

売上高



営業利益



セルフメディケーション卸売事業

売上高

1,285 億円

前年同期比
103%

営業利益

11 億円

前年同期比
159%

売上高



営業利益



医薬品等製造事業

売上高

190 億円

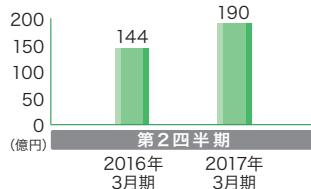
前年同期比
133%

営業利益

5 億円

前年同期比
133%

売上高



営業利益



医療関連事業

売上高

147 億円

前年同期比
100%

営業利益

1 億円

前年同期比
29%

売上高



営業利益





「16-18中期経営計画 明日への躍進」の 目標達成に向けた取り組み

Q 「16-18中期経営計画 明日への躍進」について教えてください。

A 変化に先駆けて自らを変革し、さらなる成長を目指します。

アルフレッサグループでは、2016年4月から2019年3月までの新たな中期経営計画を策定いたしました。日本の医療制度は、すべての団塊世代が後期高齢者となる2025年に向けて、大きな変革期に入ります。今回の中期経営計画の策定に当たっては、このことを重要視し、環境分析に多くの時間をかけ、今後の医療サービスの姿や当社の課題、果たすべき役割について検討しました。

新たに定めたグループ経営方針「Challenge 3」では、「グループ一体となった事業強化」「健康・医療関連領域の拡充」「環境変化に先駆けた事業モデルの変革」を掲げております。変化に先駆けて自らを変革することで、これまでに確立してきた医療用医薬品

No.1卸の地位をより確かなものにするとともに、アルフレッサグループの総合力を発揮し、さらなる成長を目指してまいります。

グループ経営方針

“Challenge 3”

- 1 グループ一体となった事業強化
- 2 健康・医療関連領域の拡充
- 3 環境変化に先駆けた事業モデルの変革



中期経営計画において、特に大きな変化と捉えていることは何ですか。



「地域包括ケアシステム」により、地域における医療サービスの姿が変化します。

2025年に向けた大きな変化の一つに、地域包括ケアシステムがあります。住み慣れた地域で自分らしい暮らしを人生の最後まで続けることができるよう、住まい・医療・介護・予防・生活支援が一体的に提供される、新しい地域医療の形です。これにより、医療機関、調剤薬局から、ドラッグストア、介護施設や在宅サービスまで、医療に関係する事業者の裾野が広がるとともに、医薬品流通事業に携わる我々が提供する機能やサービスも変化していくと考えてい

ます。当社グループでは、これらを新たな成長の機会として捉え、地域包括ケアシステムの構築に貢献していきたいと考えています。

また同時に、新たな環境下においても成長できる基盤を整えるため、営業改革や物流改革を進めています。多様化するお客様の特性やニーズに応じた営業機能の見直しや、より高度で効率的な物流ネットワークの構築にも取り組んでまいります。



「ヘルスケアコンソーシアム」の実現に向けた取り組みはいかがですか。



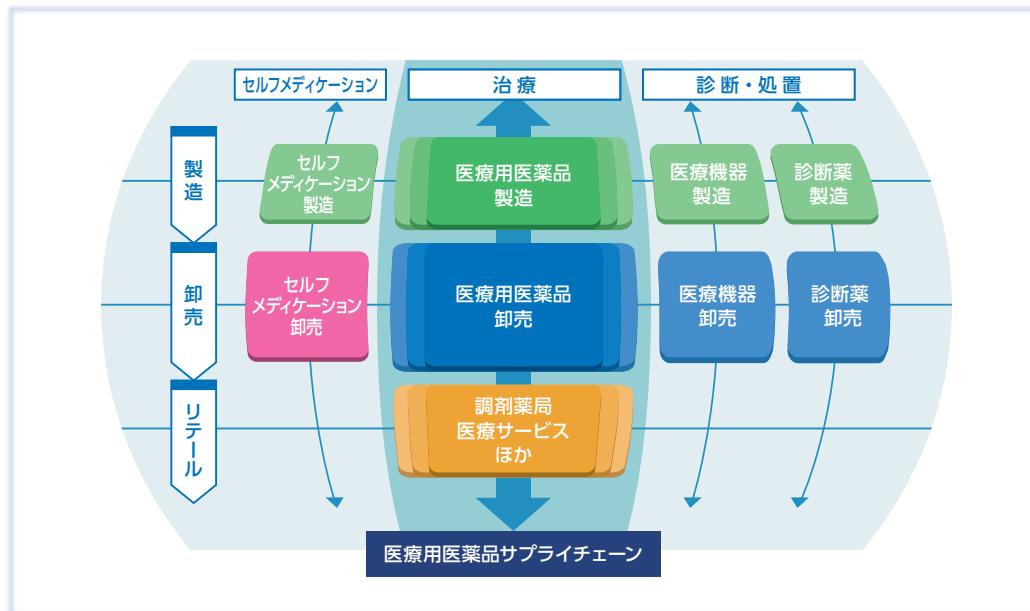
当社ならではの特色ある医療用医薬品サプライチェーンの強化を図ります。

当社は安定的な医薬品流通を実現していくことに加え、事業領域を拡大し、健康に関するあらゆる分野の商品・サービスを提供できる「ヘルスケアコンソーシアム」の実現を目指しています。前回の中期経営計画期間には、製造事業において原薬製造や受託製造などの新たな機能を獲得するとともに、調剤薬局事業を行う2社を新たに連結するなど、ヘルスケアコンソーシアムを実現するための新しい事業がグループに加わりました。これらは単なる事業領域の拡大にとどまら

ず、中核の医療用医薬品卸売事業に新たな経験や知見をもたらすなど、既存事業の強化にもつながり始めています。

今回の中期経営計画では、まずは医療用医薬品の卸売を中心とした、製造から調剤薬局までを垂直統合した「医療用医薬品サプライチェーン」の強化を図ります。当社の事業の太い柱を固めるとともに、当社ならではの特色あるサプライチェーンの実現を目指してまいります。

「ヘルスケアコンソーシアム」の全体図



最後に、株主のみなさまへメッセージをお願いします。

4月の社長就任から半年が経ちましたが、当社グループが長年にわたって培ってきた経営資産を引き継ぎ、さらに発展させていくことの重責を感じております。

今後、当社を取り巻く環境は大きく変化することが予想されます。環境変化の最初の段階では、将来

像について不透明な要素も多いものですが、そうした中で私は、失敗を恐れず攻めの姿勢を大切に企業成長していくと考えています。アルフレッサグループのさらなる成長と企業価値の向上に努めてまいりますので、株主のみなさまにはなお一層のご理解とご支援をお願いいたします。

第2四半期(累計)連結財務諸表(概要)

四半期連結貸借対照表

(単位:百万円、単位未満切り捨て)

科目	前期 2016年3月31日現在	当第2四半期 2016年9月30日現在
資産の部		
流動資産	965,135	931,355
現金及び預金	118,174	155,943
受取手形及び売掛金	612,182	578,677
有価証券	42,000	—
たな卸資産	133,270	136,009
その他	59,507	60,725
固定資産	288,359	289,585
有形固定資産	130,489	133,087
建物及び構築物	50,133	52,048
土地	64,727	64,201
その他	15,628	16,837
無形固定資産	14,952	14,808
のれん	7,337	7,241
その他	7,615	7,566
投資その他の資産	142,917	141,690
投資有価証券	125,409	124,346
その他	17,507	17,343
資産合計	1,253,494	1,220,941

科目	前期 2016年3月31日現在	当第2四半期 2016年9月30日現在
負債の部		
流動負債	835,512	794,221
支払手形及び買掛金	795,006	762,641
短期借入金	679	864
その他	39,826	30,715
固定負債	49,254	49,651
長期借入金	1,309	1,310
退職給付に係る負債	17,762	18,706
その他	30,181	29,634
負債合計	884,766	843,873
純資産の部		
株主資本	311,342	319,929
資本金	18,454	18,454
資本剰余金	103,121	103,121
利益剰余金	205,784	214,372
自己株式	△16,017	△16,018
その他の包括利益累計額	55,199	54,869
その他有価証券評価差額金	59,546	59,059
繰延ヘッジ損益	△13	△3
土地再評価差額金	△4,143	△3,948
為替換算調整勘定	175	71
退職給付に係る調整累計額	△364	△310
非支配株主持分	2,185	2,268
純資産合計	368,727	377,067
負債純資産合計	1,253,494	1,220,941

四半期連結損益計算書

(単位:百万円、単位未満切り捨て)

科 目	前第2四半期 2015年4月1日から 2015年9月30日まで	当第2四半期 2016年4月1日から 2016年9月30日まで
売上高	1,262,287	1,259,138
売上原価	1,172,027	1,172,292
売上総利益	90,259	86,846
販売費及び一般管理費	74,480	74,904
営業利益	15,779	11,942
営業外収益	5,279	5,445
営業外費用	259	275
経常利益	20,799	17,112
特別利益	179	2,387
特別損失	482	990
税金等調整前四半期純利益	20,496	18,508
法人税、住民税及び事業税	6,956	7,810
法人税等調整額	117	△1,840
法人税等合計	7,074	5,969
四半期純利益	13,422	12,539
(内訳)		
親会社株主に帰属する四半期純利益	13,228	12,467
非支配株主に帰属する四半期純利益	193	72

四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円、単位未満切り捨て)

科 目	前第2四半期 2015年4月1日から 2015年9月30日まで	当第2四半期 2016年4月1日から 2016年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△139	10,578
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,437	△10,206
財務活動によるキャッシュ・フロー	△13,546	△4,519
現金及び現金同等物に係る換算差額	9	△55
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△21,113	△4,203
現金及び現金同等物の期首残高	160,265	158,462
現金及び現金同等物の四半期末残高	140,771	154,258

株式情報 (2016年9月30日現在)

株式の概況

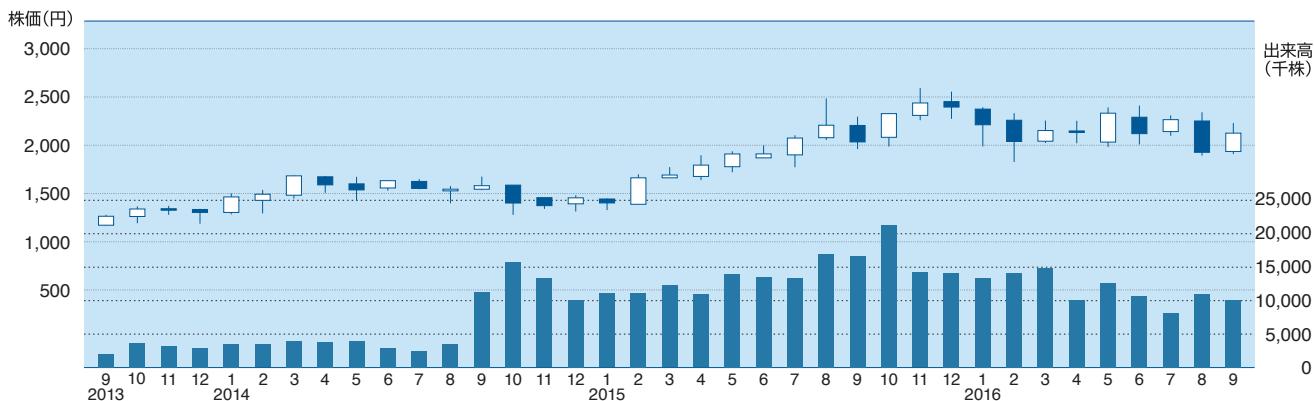
発行可能株式総数	540,000,000株
発行済株式総数	235,017,600株
株主数	10,282名

大株主

順位	氏名または名称	所有株式数 (千株)	議決権比率 (%)
1	アルフレッサ ホールディングス株式会社	18,338	—
2	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,608	3.5
3	アルフレッサ ホールディングス社員持株会	6,111	2.8
4	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,963	2.8
5	エーザイ株式会社	4,602	2.1
6	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	4,325	2.0
7	みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 第一三共口再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	3,908	1.8
8	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	3,552	1.6
9	第一三共株式会社	3,202	1.5
10	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	2,975	1.4

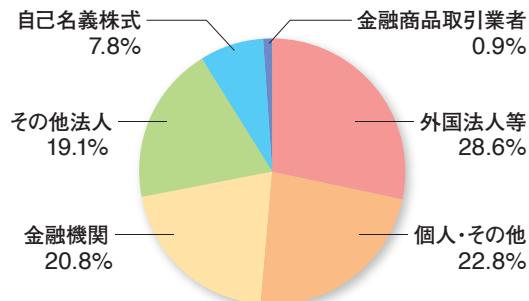
※所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。

株価・出来高の推移 (東京証券取引所)

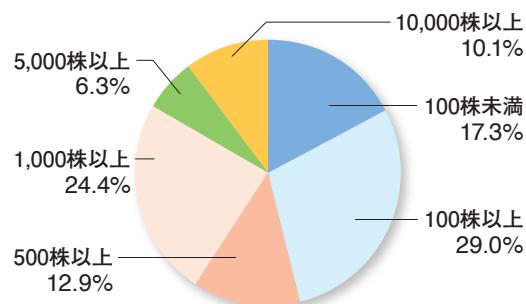


※2014年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、過去に遡って当該株式分割を反映した株価を記載しております。

所有者別株式分布状況



所有株式数別株主分布状況



会社概要 (2016年9月30日現在)

■ 会社名 アルフレッサ ホールディングス株式会社
(Alfresa Holdings Corporation)

■ 本社所在地 〒100-0004
東京都千代田区大手町一丁目1番3号

■ 従業員数 12,108名(連結)

■ 設立年月日 2003年9月29日

■ 事業の内容 医薬品、医療用検査試薬、医療機器・
用具の卸販売、製造販売、輸出入等
ならびに調剤薬局の経営とこれらに
附帯する事業を行う子会社の管理等

■ 資本金 18,454百万円

■ 取締役および監査役(2016年10月1日現在)

代表取締役会長	石黒 傳六
代表取締役副会長	鹿目 広行
代表取締役社長	久保 泰三
取締役	二宅 俊一 (副社長)
取締役	泉 康樹 (専務執行役員)
取締役	荒川 隆治 (常務執行役員)
取締役	長谷部 省三
取締役	篠原 恒夫
取締役	増永 孝一
取締役(社外取締役)	木村 和子
取締役(社外取締役)	寺井 公子
常勤監査役	桑山 賢治
監査役(社外監査役)	野口 祐嗣
監査役(社外監査役)	神垣 清水

配当について

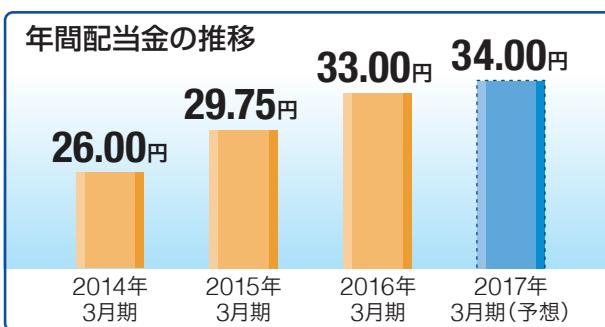
配当につきましては、連結業績を基準に、財務体質の強化や経営基盤の安定性および将来の事業展開等を総合的に考慮し、純資産配当率(DOE)*2%以上を基本方針としております。

この方針に基づき、2017年3月期は中間配当金を17円といたしました。また期末配当金は17円を予定しており、年間配当金は合計34円を予定しております。

※純資産配当率(Dividend On Equity)

配当金総額を純資産で除した数値で、株主からの出資金や事業を通じて得た利益の蓄積である純資産という「元手」に対し、どれだけの金額を配当という形で株主に還元しているかをみる経営指標です。純資産配当率は、当期純利益*を純資産で除した「自己資本当期純利益率*」と、配当金総額を当期純利益*で除した「配当性向」を掛けて算出することもできます。(この計算における純資産とは、貸借対照表の純資産の部より非支配株主持分を除いたものです。)

*当期純利益(率)は、親会社株主に帰属する当期純利益(率)を掲載しております。



※過去に遡って株式分割を反映した配当金を記載しております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当の基準日	3月31日
中間配当の基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同お問い合わせ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告方法	日本経済新聞

株主のみなさまからの声をお待ちしております。

当社では、株主のみなさまからのご意見・ご要望をお受けしております。

ご意見・ご要望がございましたら、お電話やおハガキ、またはeメール(ir@alfresa.com)でお気軽にお寄せください。当報告書に関するご意見もお待ちしております。

アルフレッサ ホールディングス株式会社 財務企画部 広報IR室
〒100-0004 東京都千代田区大手町一丁目1番3号 大手センタービル23階
TEL:03-5219-5102 FAX:03-5219-5103



本誌は、FSC®認証紙と、植物性インキを使用しています。

株式に関するお手続き

単元未満株式の買増・買取、住所変更などの各種お手続きについて

原則として、株主さまが口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)において承ることとなっております。当社株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

■ 単元未満株式の買増・買取制度について

当社では、1単元(100株)未満の株式をご所有の株主さまに対し、ご所有の単元未満株式とあわせて1単元となる数の株式を当社からご購入いただく「単元未満株式買増制度」、ご所有の単元未満株式を当社が買い取らせていただく「単元未満株式買取制度」を実施しております。

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きについて

当社株主名簿管理人である、三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。

■ 特別口座について

証券会社等の口座に入庫されていない株券につきましては、当社が開設した「特別口座」において管理されています。「特別口座」では譲与・譲渡のお手続きができませんので、売買するには証券会社に同一名義の口座を開設し、株式振替を行うお手続きが必要となります。

未受領の配当金のお支払いについて

三菱UFJ信託銀行本支店においてお取り扱いいたします。

配当金に関するお知らせについて

当社では、郵便ハガキによる「期末配当金に関するお知らせ(中間配当金の支払に関する取締役会決議ご通知)」の送付を廃止いたしました。当社ホームページへの掲載によりご案内しております。

ホームページ <http://www.alfresa.com/>