

## キッコーマン株主レポート

第102期 決算のご報告  
2018年4月1日～2019年3月31日



### キッコーマン株式会社

表紙の写真はキッコーマン「あなたの『おいしい記憶』をおしえてください。」フォトコンテストの入賞作品です。

株主の皆様へ

「新しい価値創造への挑戦」をテーマに  
果敢に挑戦する企業であり続けます。

平素は格別のご高配を賜り、  
厚く御礼申し上げます。  
ここにキッコーマン株主レポートを  
お届けし、当社グループの業績概要を  
ご報告いたします。

代表取締役社長 CEO 堀切 功章

### 第102期 決算の概要

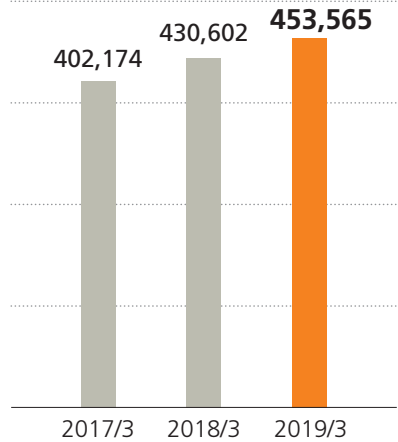
当社グループの当期の連結業績は、売上高4,535億6千5百万円（前期比105.3%）、営業利益384億1千7百万円（前期比105.2%）、経常利益379億2千5百万円（前期比105.4%）、親会社株主に帰属する当期純利益259億9千2百万円（前期比109.0%）となりました。

6ページに  
第108回定時株主総会決議ご通知を掲載しております。

# 業績ハイライト

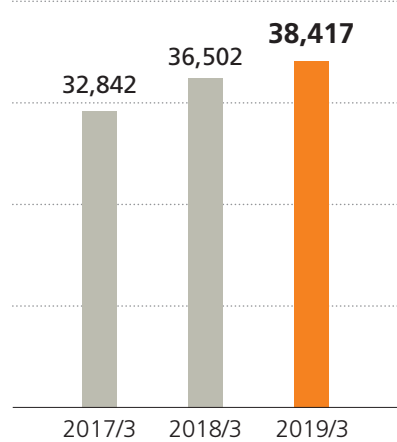
## ● 売上高

453,565 百万円   
(単位: 百万円)



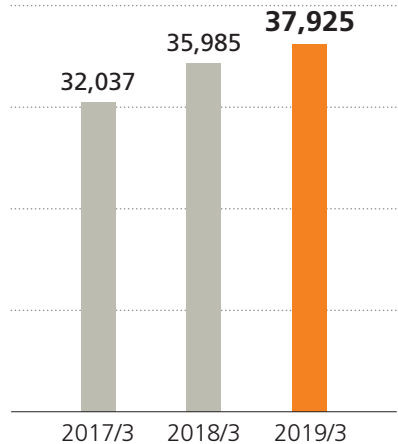
## ● 営業利益

38,417 百万円   
(単位: 百万円)



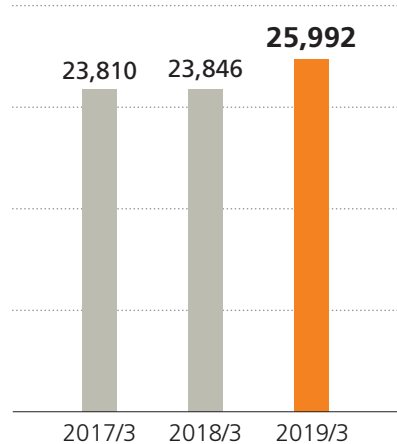
## ● 経常利益

37,925 百万円   
(単位: 百万円)





## ● 親会社株主に帰属する当期純利益

25,992 百万円   
(単位: 百万円)





## ● 国内・海外事業 事業別業績 (カッコ内の数値は前期比)

### 海外 食料品製造・販売事業

売上高 (104.5%)   
935億10百万円  
営業利益 (105.4%)   
187億45百万円





### 国内 食料品製造・販売事業

売上高 (101.3%)   
1,746億54百万円  
営業利益 (102.0%)   
105億97百万円





### 海外 食料品卸売事業

売上高 (110.1%)   
1,921億9百万円  
営業利益 (105.3%)   
85億97百万円



### 国内 その他事業

売上高 (101.3%)   
214億27百万円  
営業利益 (121.0%)   
17億73百万円

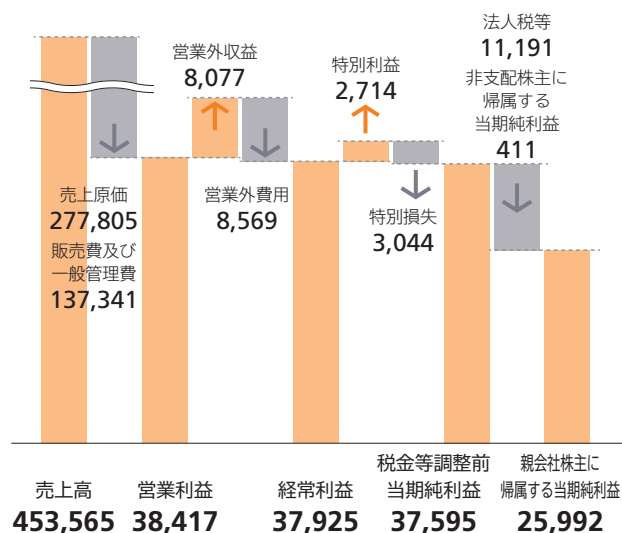


※円グラフに記載の割合は、各事業間取引の相殺消去後の事業別売上高構成比です。

●連結損益計算書の概要

(単位: 百万円)

当期[第102期] (2018年4月1日~2019年3月31日)

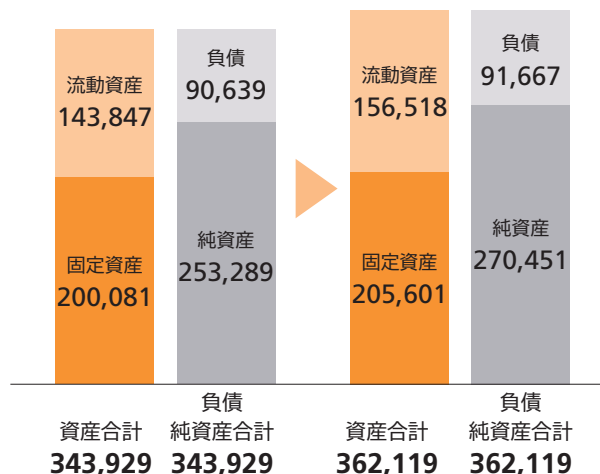


●連結貸借対照表の概要

(単位: 百万円)

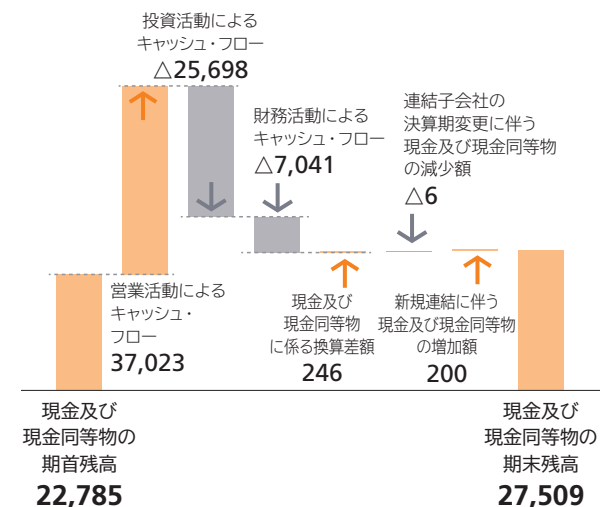
前期末[第101期]  
(2018年3月31日現在)

当期末[第102期]  
(2019年3月31日現在)



●連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)

当期[第102期] (2018年4月1日~2019年3月31日)



次期の連結業績予想

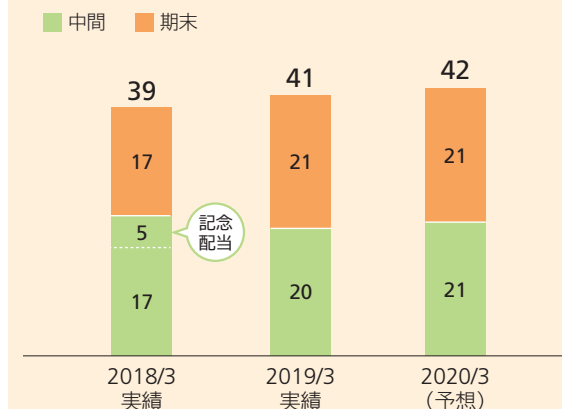
	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に 帰属する 当期純利益 (百万円)	1株当たり 当期純利益 (円)
次期予想	473,500	39,700	38,900	26,900	140.12
当期実績	453,565	38,417	37,925	25,992	135.39
増減 (当期実績比)	19,934 (104.4%)	1,282 (103.3%)	974 (102.6%)	907 (103.5%)	4.73 (-)

・次期の平均為替レートは1米ドル110円を想定しております。  
(当期110.69円)

・なお、左記の予想は、2019年4月24日時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績見通しとは異なる結果となる可能性があります。

配当金(1株当たり)の状況

(単位:円)



詳細は当社ホームページをご覧ください

キッコマン IR



※本報告書に記載してある金額は、表示単位未満を切り捨て、パーセント(%)表示は、表示単位未満を四捨五入しております。



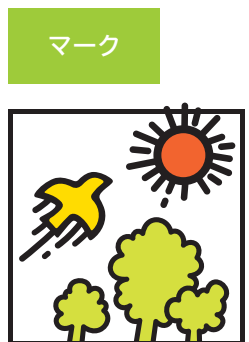
～健康で豊かな生活のために～

# おいしいキッコーマン豆乳商品のご紹介

当社の豆乳は30種類以上の味のバリエーションがあります。

健康重視のものからデザート感覚で飲めるもの、お料理に適したものなど、お客様のライフスタイルに寄り添った商品をこれからも開発し続けていきます。

## 豆乳アイスが空前の大ブーム！是非一度お試しください！！



### 毎日続ける 大豆の健康

- 約束** 毎日続けられる大豆の栄養で、楽しく健康的な未来を応援します。
- 大自然の中で育った大豆を厳選し、鮮度にこだわった抽出・加工技術でおいしく安全な豆乳製品をつくります。
  - 大豆の恵みを活かし、豊かな発想とユニークな商品バリエーションで、あたらしいワクワク・ドキドキを提供していきます。
  - 国民的飲料・食品として愛される豆乳をめざし、毎日の食卓にあたらしい食の提案を進めていきます。

ある主婦のお客様が、たくさん買ったキッコーマン豆乳を試しに凍らせてみたところ、お子様が大喜びされ、その様子をツイッターに投稿されたことがきっかけで「パックごと冷凍庫に入れてアイスにして食べる」という活用方法が普及し、今も大反響をいただいております。



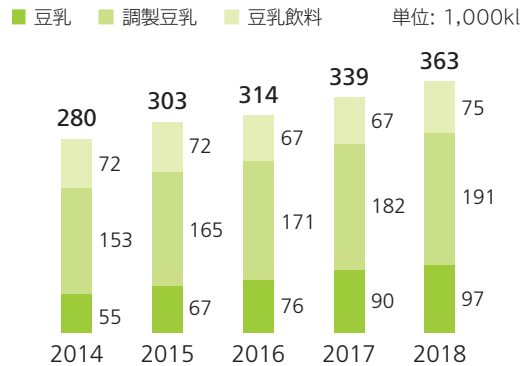
**Q** パックごと凍らせても大丈夫？  
**A** 大丈夫です。専門機関で実験した結果、一般的な冷凍庫で凍らせても破裂したり、中身が漏れたりする可能性はほぼないことが分かりました。

**Q** 凍らせると味が変わったり、分離したりしない？  
**A** 専門機関で実験した結果、凍った豆乳を解凍すると品質劣化が生じる可能性があることが判明しました。一度凍らせた豆乳は解凍せず、アイスとしてお楽しみください。冷凍だけなら成分の変質はないため、凍らせて食べることに問題はありません。

パックごと豆乳アイスのワンポイントアドバイス  
 製氷皿に入れて凍らせると、ひとくちサイズで食べやすくなります。アイスづくり用の容器を使うとパーアイスのようになります。また、味をミックスして凍らせると、楽しさ倍増。未知のおいしさに出会えるかも！



## 国内-豆乳市場（数量）の推移（詳細）



出典：農林水産省（2014）、日本豆乳協会（2015～）

### 豆乳の4大成分

- 大豆たんぱく
- サポニン
- イソフラボン
- レシチン

毎日豆乳を  
飲んだり使ったりして  
いただくことで、  
より健康で豊かな生活と  
なるよう、情報を発信して  
いきます。

キッコーマン飲料株式会社  
チルド営業本部 営業企画部  
企画グループ長

荻生 康成

## キッコーマン豆乳で手軽においしく健康をサポート

NEW

### 牛乳と同量のカルシウムが含まれる 「低糖質 調製豆乳」

糖質を気にする方にもおすすめな、低糖質（糖質1.5g/100ml）<sup>※1</sup>の調製豆乳です。牛乳<sup>※2</sup>よりもカロリーは45%オフで、牛乳<sup>※2</sup>と同量のカルシウムが含まれます。

※1 低糖質=2.5g/100ml未満（当社基準）

※2 日本食品標準成分表2015普通牛乳



トクホ

### コレステロールが気になる方へ 「特濃調製豆乳」

日本人間ドック健診協会推薦の本製品は豆乳を原料とし、血清コレステロールを低下させる働きがある大豆たんぱく質を摂取しやすいように工夫されています。



混ぜるだけ

## 毎日手軽に! 「豆乳おからパウダー」

「豆乳おからパウダー」は食物繊維や植物性たんぱく質等、大豆の栄養を含んでいます。特に食物繊維が多く、**大さじ1杯でレタス約1/2個分の食物繊維<sup>※3</sup>**を含んでいます。ほのかな大豆の風味と、きめ細かくクリーミーな食感があり、ヨーグルトやスムージー、味噌汁等に混ぜるだけで、毎日手軽にとることができます。

また、小麦粉の代わりにして、パンケーキの生地やカレーのとろみ付けに使えば、“グルテンフリー”の献立づくりにも役立てられます。

※3 日本食品標準成分表2015より



ヨーグルトにも

スフレパンケーキにも

カレーにも



■ 会社概要 (2019年3月31日現在)

商号	キッコーマン株式会社
設立	1917年12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案及び各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	7,100名
本店	〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111

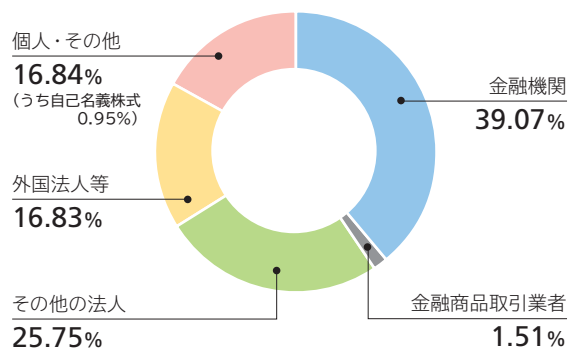
■ 株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式の総数	193,883,202株 (前期末比 16,500,000株減)※
株主数	20,005名 (前期末比 193名増)

※当社は2018年5月15日に自己株式の消却を行いました。

● 株式の分布状況

〈所有者別株式分布状況〉



上位10名の株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	26,253	13.67
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	11,868	6.18
(株)千秋社	6,720	3.50
(株)茂木佐	6,140	3.20
明治安田生命保険(相)	4,959	2.58
(株)引高	4,796	2.50
(有)くしがた	4,171	2.17
(株)丸仁ホールディングス	3,884	2.02
(公財)野田産業科学研究所	3,727	1.94
資産管理サービス信託銀行(株)(証券投資信託口)	3,283	1.71

(注) 1. 持株比率は発行済株式の総数から自己株式数(1,847,886株)を控除した株数により算出しております。  
2. 本ページ記載の持株数は表示単位未満を切り捨て、持株比率は表示単位未満を四捨五入しております。

■ 株主メモ (2019年3月31日現在)

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当3月31日 中間配当9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)	
同連絡先	郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所
電子公告により行います。 公告掲載URL https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。	

株主優待制度について 株主優待制度のご紹介ホームページ <https://www.kikkoman.co.jp/ir/shareholder/gift.html>

〈対象となる株主様〉

権利確定日(直近の3月31日)現在の株主名簿に記載された株主様で、かつ、当社株式100株(1単元)以上を1年以上継続保有の株主様。

保有株式数	継続保有期間※1	一律お届けするご優待品	お申込書でお選びいただけるご優待品	発送予定時期
100株以上 1,000株未満	1年以上	1,000円相当の当社グループ商品		8月下旬
	1年以上 3年未満	3,000円相当の当社グループ商品(★)		8月下旬
1,000株以上	3年以上	5,000円相当の内容(以下①～④)からお選びいただけます。		
		① 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+ 2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット	★の商品: 8月下旬 ①の商品: 10月上旬
		② 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+ 2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット	★の商品: 8月下旬 ②の商品: 10月下旬
		③ 3,000円相当の当社グループ商品(★と同一の商品)	+ 2,000円分の株主様オリジナルクオカード	★の商品: 8月下旬 ③の商品: 9月上旬
		④ 社会貢献団体(認定NPO法人 国連WFP協会)への寄付(5,000円)		—

※1 継続保有期間の考え方: 権利確定日(直近の3月31日)を含め、株主名簿準日(毎年9月30日及び3月31日)の株主名簿に株主様の名義が何回連続して記載されているかを意味します。継続保有期間ごとに必要な株主名簿への連続記載回数はそれぞれ以下の通りです。  
・1年以上…3回以上の記載  
・1年以上3年未満…3回以上7回未満の記載  
・3年以上…7回以上

株主様ご優待に関するお問合せ先

三菱UFJ信託銀行 株主様サポートセンター  
(開設期間 2019年11月29日まで)

TEL 0120-838-313 (通話料無料)  
(受付時間 9:00～17:00 土日、祝日等を除く)

●お問い合わせ先

住所変更、単元未満株式の買取・買増請求をしたい方

口座を開設している証券会社にお問い合わせください。

未受領の配当金、特別口座に記録された株式に関する手続きをしたい方

三菱UFJ信託銀行(株主名簿管理人)にお問い合わせください。  
☎0120-232-711  
(受付時間:土日、祝日等を除く平日9:00~17:00)

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係る手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

マイナンバーの届出について

株式等の税務関係のお手続きに関しましてはマイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様は、お取引の証券会社(特別口座の株主様は三菱UFJ信託銀行(株))へマイナンバーのお届出をお願いします。

選択肢(左表内下線部)の詳細

株主様オリジナル調味料セット



株主様オリジナル飲料セット



株主様オリジナルクオカード



社会貢献団体への寄付(5,000円) 認定NPO法人 国連WFP協会<sup>※1</sup>への寄付

※1: WFP国連世界食糧計画(国連WFP<sup>※2</sup>)の公式支援窓口です。

※2: 飢餓の撲滅を使命とする国連唯一の食糧支援機関です。

商品の内容・デザイン・発送時期は変更となる場合がございます。

役員 (2019年6月25日現在)

取締役

取締役名譽会長	茂木 友三郎	取締役	島田 政直
取締役会議長	堀切 功章	取締役	清水 和生
代表取締役社長	山崎 孝一	取締役	茂木 修
代表取締役	中野 祥三郎	取締役	松山 旭

社外取締役	福井 俊彦
社外取締役	尾崎 護
社外取締役	井口 武雄
社外取締役	飯野 正子

監査役

常勤監査役	小澤 隆
常勤監査役	森 孝一
社外監査役	高後 元彦
社外監査役	梶川 融

執行役員

社長 CEO	堀切 功章	常務執行役員	三村 昇
専務執行役員	山崎 孝一	常務執行役員	藤村 公苗
専務執行役員	中野 祥三郎	常務執行役員	石垣 良幸
専務執行役員	島田 政直	常務執行役員	神山 隆雄
専務執行役員	清水 和生	常務執行役員	松崎 毅
常務執行役員	茂木 修	執行役員	臼井 一起
常務執行役員	松山 旭	執行役員	浅見 芳昭
常務執行役員	濱田 孝司	執行役員	中嶋 康晴

執行役員	北倉 芳久	執行役員	井上 信政
執行役員	川村 岩	執行役員	根岸 伸明
執行役員	田嶋 康正	執行役員	星野 泰宏
執行役員	辻 亮平	執行役員	穴倉 俊也
執行役員	中村 光伸	執行役員	荻野 浩司
執行役員	仲野 寿人	執行役員	井上 雅之
執行役員	大浦 雅己		
執行役員	大津山 厚		

◆◆ 第108回定時株主総会決議ご通知 ◆◆

2019年6月25日開催の第108回定時株主総会におきまして、下記の通り報告並びに決議されましたのでご通知申し上げます。

報告事項

- 第102期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第102期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)計算書類の内容報告の件
- 本件は、上記の各内容を報告いたしました。

決議事項

第1号議案 剰余金の処分の件

本件は、原案通り承認可決されました。  
なお、期末配当金は、1株につき21円と決定いたしました。これにより、中間配当金20円を加えた年間配当金は41円となりました。

第2号議案 取締役12名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役に茂木友三郎、堀切功章、山崎孝一、島田政直、中野祥三郎、清水和生、茂木修、松山旭、福井俊彦、尾崎護、井口武雄、飯野正子の12氏が再選され重任いたしました。  
なお、福井俊彦、尾崎護、井口武雄、飯野正子の4氏は社外取締役にあります。

第3号議案 監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、監査役に小澤隆氏が再選され重任いたしました。

第4号議案 補欠監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、補欠監査役に遠藤一義氏が選任されました。なお、遠藤一義氏は補欠の社外監査役であります。

第5号議案 当社株式等の大規模買付行為への対応方針のための新株予約権無償割当ての件

本件は、原案通り、当社定款第13条の規定に基づき、当社株式等の大規模買付行為への対応方針のための新株予約権の無償割当てに関する事項の決定を行うことを当社株主総会又は当社取締役会に委任することにつき承認可決されました。

以上

●期末配当金のお支払いについて

第102期期末配当金は、同封の「期末配当金領収証」により、お支払いいたしますので、その裏面の記載事項をご高覧の上お受け取りください。次回以降の配当金について、配当金領収証でのお受け取りにかえて、口座振込を希望される株主様は、お取引の証券会社(特別口座に記録されている株主様は、株主名簿管理人)までお申し込みください。口座振込をご指定の方には、「期末配当金計算書」及び「配当金振込先ご確認のご案内」を同封いたしますのでご確認ください。

# 新商品 News

キッコーマンの約束

こころをこめたおいしさで、地球を食のよろこびで満たします。

キッコーマン

いつでも新鮮® 特選 丸大豆しょうゆ  
まろやか発酵 (450ml)

希望  
小売価格  
300円  
(税別)



つけ・かけに! 調理にも!  
鮮度を保つ密封ecoボトル  
発売から約30年のロングセラー商品  
「キッコーマン 特選 丸大豆しょうゆ」を  
ベースに、当社独自の新たな発酵技術(特  
許取得済)によって、豊かな香りと、まろ  
やかな味わいを生み出したしょうゆです。  
甘くフレッシュな香りが素材の味を引き立  
てます。PETボトルとしてリサイクルでき  
る地球に優しい密封ecoボトル入りです。

キッコーマン

発酵だし 素麺つゆ (400ml) 夏季限定  
香ばしごまだれつゆ (400g)

希望  
小売価格  
285円  
(税別)



濃厚なだしの香りと  
うま味豊かなつゆ  
当社独自の発酵技術を活用し  
てつくった「発酵だし」をブレ  
ンドした、希釈せずに使えるス  
トレートつゆです。かつお節と  
おから(大豆由来)を麴のチカ  
ラで発酵させ、豊かなうま味  
と深いコクのあるつゆに仕上  
げました。

キッコーマン

うちのごはん おそうざいの素  
キャベツのガリバタ® 醤油炒め (74g)

希望  
小売価格  
200円  
(税別)



フライパンで7分  
濃厚な味わい  
キャベツ約200g(1/6個分)と豚  
バラうす切り肉200gを用意す  
れば、フライパンを使って7分  
で、ごはんがすすむ、食べ  
応えのあるおかず2~3人  
前をつくることができます。  
濃厚な味わいのしょうゆを  
ベースに、じっくり炒めた  
ガーリックと豊かなコクの  
バターを加えました。

デルモンテ

具Tanto 鶏肉のトマト煮用ソース (388g)  
ミネストローネ用ソース (388g)

オープン  
価格



ボリュームたっぷりの  
本格派!!  
「デルモンテ 具Tanto」シリーズ  
は、1箱にイタリア産の完熟ト  
マトや他の野菜を350g分使  
用し、たっぷり具材が入った\*  
本格的なトマトソースです。  
材料を1種類加えるだけで、  
3~4人前のボリュームのある、  
お子様も好きなトマト煮込  
み料理が手軽に短時間でつく  
れます。

\* ソース重量の50%以上が固形具材

デルモンテ

リコピンリッチ® ベジタブル  
野菜飲料 (900g)

希望  
小売価格  
390円  
(税別)



21種類の野菜を使用  
濃厚野菜飲料  
完熟トマトの甘みと旨みに、  
香味野菜の風味がきいた濃  
厚な野菜飲料です。完熟ト  
マトを25個分使用し、通常  
の野菜ジュースの1.5倍のリ  
コピン\*を含みます。21種  
類の野菜を使用しています  
ので、スープの代わりとして  
お楽しみください。食塩は使  
用していません。

\* 「デルモンテ 食塩無添加野菜ジュース」比

キッコーマン

豆乳飲料 マカダミアナッツ (200ml)

希望  
小売価格  
90円  
(税別)



濃厚でクリーミー  
凍らせてアイスにも  
スイーツでも人気のマカダ  
ミアナッツの、濃厚でクリー  
ミーな味わいが特徴の豆乳  
飲料です。小腹が空いた時  
のおやつや、食後のデザート  
におすすです。また、凍ら  
せてアイスにしてもおいしく  
召しあがれます。ビタミンE  
を1本に1.9mg配合してお  
り、コレステロールはゼロで  
す。乳原料は使用してありま  
せん。