


kikkoman

おいしい記憶をつくりたい。

第100期
第2四半期決算のご報告



キッコーマングループ

P.3-4 | 特集1 | スポーツ文化の応援

P.5-6 | 特集2 | コダワリ レポート
うちのごはん

IR Report

平成28年4月1日～平成28年9月30日



あなたの「おいしい記憶」をおしえてください。
フォトコンテスト作品募集！

応募締め切り：
平成29年1月10日(火) 13:00

応募はこちら <https://www.kikkoman.com/jp/memory/life/photocon/2016/index.html>

表紙の写真はキッコーマン「あなたの「おいしい記憶」をおしえてください。」フォトコンテストの入賞作品です。

キッコーマン株式会社

第100期第2四半期(平成28年4月1日から平成28年9月30日まで)の業績の概要や今後の当社グループの事業戦略についてお答えします。

Q1 まずはじめに当第2四半期の業績の概要について教えてください。

A 当社グループの当第2四半期の連結業績は、売上は、為替換算の影響等により前年同期を下回ったものの、増益となりました。

当社グループの当第2四半期の連結業績は、売上高は1,967億8千3百万円(前年同期比97.0%)、営業利益は169億4千4百万円(前年同期比100.0%)、経常利益は

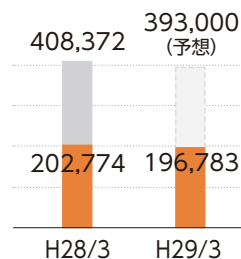
164億3千5百万円(前年同期比103.0%)、親会社株主に帰属する四半期純利益は160億1千3百万円(前年同期比152.7%)となりました。

売上は、国内については、しょうゆが順調に推移し、飲料も前年同期を上回ったものの、食品、酒類が前年同期を下回り、食料品製造・販売事業全体では前年同期を下回りました。海外については、円高による為替換算の影響を受けましたが、食料品製造・販売及び食料品卸売事業ともに順調に推移し、現地通貨ベースで前年同期の売上を上回りました。

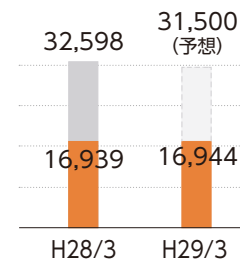
■ 第2四半期 ■ 通期

(単位:百万円)

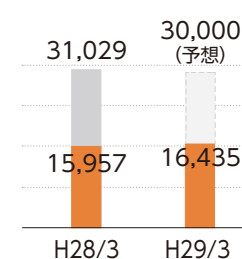
● 売上高



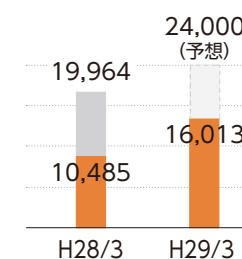
● 営業利益



● 経常利益



● 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益



代表取締役社長 CEO
堀切 功章

経営理念

- 私たちキッコーマングループは、
- 1.「消費者本位」を基本理念とする
 - 2.食文化の国際交流をすすめる
 - 3.地球社会にとって存在意義のある企業をめざす

Q2 グローバルビジョン2020における今後の取り組みを教えてください。

A 3つの「目指す姿」を実現するため、5つの基本戦略をさらにスピードを上げて実行してまいります。

しょうゆ世界戦略については、海外においては、北米の安定的な成長と欧州の2桁成長を維持し、市場の新規・深耕開拓を進めてまいります。アジアにおいては、各国の経済成長を当社グループ内に十分にに取り込み、高い成長率をめざしてまいります。国内においては、しょうゆのトップブランドとして、質の高い提案等を通じ、常に市場をリードしてまいります。つゆ類、たれ類では、付加価値をさらに高め、競争力を強化してまいります。「うちのごはん」では、守りに入ることなく、常に新しい需要を創造してまいります。

東洋食品卸世界戦略については、商品調達力と流通ネットワークの強みを活かすほか、物流機能の強化にも力を入れ、拠点展開をさらに進めてまいります。

デルモンテ事業戦略については、国内においては、質の高い商品を開発し、市場に存在感を示してまいります。海外においては、あらゆる変化に柔軟に対応し、当社グループのアジアにおける事業を拡大してまい

ります。

豆乳事業戦略については、国内におけるトップブランドとして、豆乳がさらに日常的に消費されるような環境をつくり、市場が拡大する中で圧倒的な地位を築き、高収益事業としてさらに成長させてまいります。

健康関連事業戦略については、収益力のあるビジネスモデルを展開してまいります。

Q3 最後に株主の皆様へ一言お願いします。

A 当社グループの明日に向けて、今後も「革新と差異化」を大切にし、付加価値の高い商品やサービスを提供するため、果敢に挑戦し続けてまいります。

株主の皆様には、今後ともご支援を賜りますようお願い申し上げます。

グローバルビジョン2020

当社グループでは、2020年(平成32年)を目標とするグループの将来ビジョン「グローバルビジョン2020」を策定しています。

■目指す姿

- 1 キッコーマンしょうゆをグローバル・スタンダードの調味料にする
- 2 食を通じた健康的な生活の実現を支援する企業となる
- 3 地球社会にとって存在意義のある企業となる

■基本戦略

しょうゆ世界戦略 高収益のビジネスモデルを世界へ広げる	健康関連事業戦略 企業買収などにより、バイオ、健康食品を拡大する
東洋食品卸世界戦略 日本食の拡大を追い風に、世界にネットワークを広げる	豆乳事業戦略 グループの新たな柱として育成する
デルモンテ事業戦略 日本及びアジア・オセアニア地域での展開を強化する	

スポーツ文化の応援



TOPICS 1 東京2020 オフィシャルパートナーとして 様々な施策を展開

東京2020オリンピック・パラリンピックのオフィシャルパートナー(ソース(しょうゆ含む)、酢、みりん、料理酒)として、大会が開催される2020年に向けて、企業価値の向上につながる施策を考案し、様々な形で展開します。



※2016年6月実施の新聞広告

TOPICS 2 全日本空手道連盟の オフィシャルスポンサーに!

当社は、公益財団法人全日本空手道連盟とオフィシャルスポンサー契約を締結し、同連盟ナショナルチームに所属する荒賀選手、清水選手とサポート契約を結びました。今後は、両選手を力強くバックアップし、同連盟と連携しながら、空手競技のさらなる発展を支援していきます。

- 主な戦績(国際大会)
ワールドゲームズ2013 カリ大会☆金メダル
2014アジア競技大会☆金メダル
2015AKF アジアシニア空手道選手権大会☆金メダル
2016WKF KARATE1 プレミアリーグ パリ大会☆金メダル
2016WKF KARATE1 プレミアリーグ ギルツブルグ大会☆金メダル
2007~2016全日本空手道連盟 ナショナルチームメンバー(10年連続)
- 主な戦績(国内大会)
全日本空手道選手権大会☆4度優勝(同大会男子組手史上最年少優勝記録保持者=19歳)
2006~2012国民体育大会☆7連覇
2006~2008高校全日本大会(インターハイ、全国選抜、国体)☆8冠無敗

日々トレーニングに励み、日本や世界の第一線で良い結果を残せるように頑張ります。ぜひ、応援してください!

- 主な戦績(国際大会)
2014WKF 世界空手道選手権大会☆金メダル
2014アジア競技大会☆金メダル
2015AKF アジアシニア空手道選手権大会☆金メダル
2012, 2014FISU 世界大学空手道選手権大会☆金メダル(2大会連続)
2013WKF 世界ジュニア&カデット 21アンダー空手道選手権大会☆金メダル
2016WKF KARATE1 プレミアリーグ パリ大会☆金メダル
2016WKF KARATE1 プレミアリーグ ギルツブルグ大会☆金メダル
2011~2016全日本空手道連盟 ナショナルチームメンバー(6年連続)
- 主な戦績(国内大会)
2013~2015全日本空手道選手権大会☆3連覇(2013年に同大会女子形史上最年少優勝=20歳)
2013~2015国民体育大会☆3連覇
2012年12月に宇佐美里香氏に負けて以降、国際大会・国内大会で無敗。

キッコマンさんのように日本だけではなく、世界で活躍し続けられるよう成長していきたいと思います。応援よろしくお願いします!

プロフィール

荒賀 龍太郎 (あらが りゅうたろう)

- ・生年月日 1990年10月16日
- ・出身 京都府亀岡市
- ・所属 荒賀道場

プロフィール

清水 希容 (しみず きよう)

- ・生年月日 1993年12月7日
- ・出身 大阪府大阪市
- ・所属 ミキハウス

TOPICS 3 キックマンの社員として活躍するアスリート

当社は、公益財団法人日本オリンピック委員会(JOC)が行っているトップ・アスリートの就職支援ナビゲーション“アスナビ”の趣旨である“企業がトップ・アスリートを雇用や活動の面で支援することにより、トップ・アスリートの生活環境を安定させると同時に、企業の社会貢献や社内の連帯感創出に繋がることを期待する”に共感して、オリンピックをめざすトップ・アスリートの採用を行っています。



レスリング

はまだ ちほ
浜田 千穂

人事部に所属し、人事に関する業務やブログの更新等を行っています。10月に行われた「全日本女子オープンレスリング選手権大会」では、社員の方々の声援が大きな力となり、優勝することができました。キックマンは、運動会をはじめとした社内イベントが多く、チームワークが良い会社だと感じています。レスリングの大会で勝つことで、応援してくださるファンの皆さんや社員の方々、そして株主の皆様に恩返ししたいと思います。



2016年入社

キックマン(株)
人事部

●主な戦績

- 2011～2013年 全日本学生選手権 女子55kg級 3連覇
- 2014年 世界選手権 女子55kg級 優勝
- 2015年 天皇杯全日本選抜選手権 女子55kg級 3位
ヤリギン国際大会(ロシア) 53kg級 2位
- 2016年 明治杯全日本選抜選手権 58kg級 優勝



カヌー スラローム

たけした ゆりこ
竹下 百合子

オフの期間は、広報部門でホームページの運用や社会貢献活動等に従事しています。今期は、次の目標に向けて様々なことに挑戦できるチャンスのある年ととらえ、失敗や変化を恐れず常に挑戦する気持ちを忘れずに取り組んでいます。



小学生向けの
出前授業
「しょうゆ塾」で
講師を務める姿

2011年入社

キックマン(株)
コーポレートコミュニケーション部

●主な戦績

- 2008年 北京オリンピック 4位
(当時日本人歴代最高位)
- 2013年 アジア選手権 優勝
- 2014年 ワールドカップドイツ大会 17位
- 2015年 NHK杯 優勝
- 2016年 ジャパンカップ 優勝
日本ランキング 1位



引退後も 社員として 活躍!

うえだ はるか
上田 春佳

競泳自由形元日本代表

キックマン(株)
コーポレートコミュニケーション部

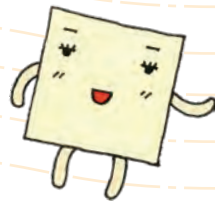
2011年入社



○ ロンドンオリンピック ○
400mメドレーリレー
銅メダル獲得

2013年末に、競技生活の第一線から退いて以降は、社員として社業に専念しています。主に、社会貢献活動関連の仕事を担当していましたが、現在は産休に入っています。育休取得後、また仕事に復帰し頑張りたいと思います。

「うちのごはん」は家庭で一から手づくりする味と変わらないおいしさを、簡単につくれる和風料理の素です。



うちのごはん
温野菜のおかずの素

うちのごはん
混ぜごはんの素



うちのごはん
和のごちそう煮

- Point 1 手間なし調理でラクラク
- Point 2 油を使わずヘルシー
- Point 3 しみみだから冷めてもおいしい

Line Up



フライパンで
煮るだけ

10分

新商品



人気の鶏もも肉を使ってつくる新商品です。寒い時期に食卓に登場する頻度が高くなる煮物を、まるで炒め物をつくるように手軽に短時間でつくることができます。鶏もも肉と野菜1~2品を用意するだけで、味のしみ込んだメインのおかずができあがります。

一つのプレートに
まとまった和風の
カフェごはん
.....
和食を簡単オシャレに
食べる新提案

うちのごはん
和ンプレート

SNSで
話題沸騰!

主菜→豚バラ黒酢煮



副菜→あんかけキャベツ



副菜→ほうれん草のごまナッツみそ



ごはん→五目ごはん



2010年



2016年



うちのごはん
「温野菜のおかずの素」シリーズ発売

うちのごはん
「和のごちそう煮」シリーズ発売

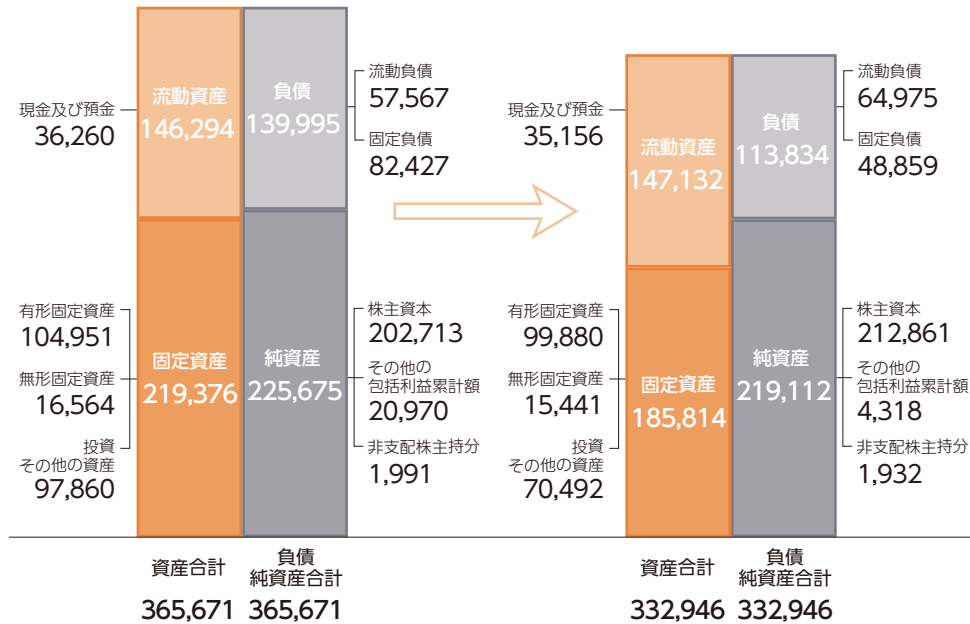
■ 連結決算の概要

● 連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

前期末[第99期] (平成28年3月31日現在)

当第2四半期末[第100期] (平成28年9月30日現在)



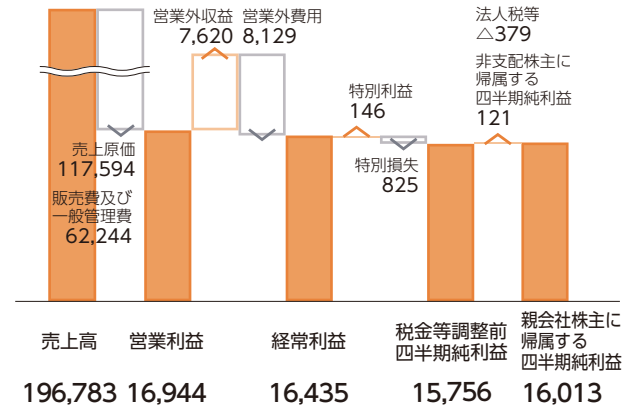
- 資産の部** 仕掛品、現金及び預金等の減少の一方、その他の流動資産等の増加により流動資産は増加し、投資有価証券の減少等により固定資産は減少しております。
- 負債の部** 未払金等の減少の一方、短期借入金等の増加により流動負債は増加し、社債、長期借入金、繰延税金負債等の減少により固定負債は減少しております。
- 純資産の部** 利益剰余金等の増加の一方、為替換算調整勘定等の減少により純資産は減少しております。

※本報告書中に記載してある金額は、表示単位未満を切り捨て、パーセント(%)表示は、表示単位未満を四捨五入しております。

● 連結損益計算書の概要

(単位:百万円)

当第2四半期[第100期] (平成28年4月1日～9月30日)



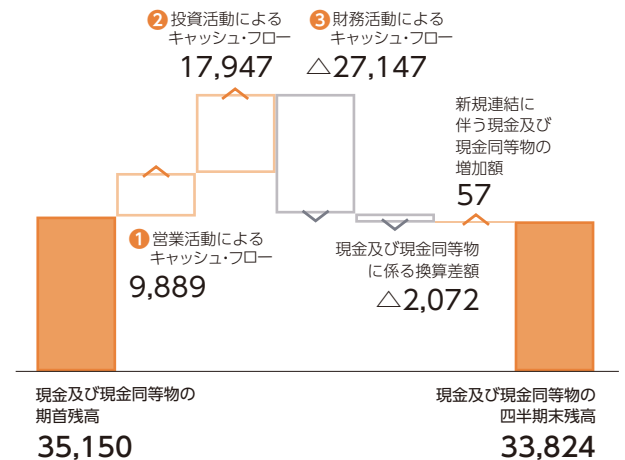
連結損益計算書

国内はしょうゆ等の増収の一方、食品、酒類が前年同期の売上を下回りました。海外は円高による為替換算の影響を受けたものの、現地通貨ベースで前年同期の売上を上回りました。この結果、売上高は減収、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益となりました。

● 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)

当第2四半期[第100期] (平成28年4月1日～9月30日)



- ① 営業活動によるキャッシュ・フロー** 法人税等の支払等による支出の一方、税金等調整前四半期純利益、減価償却費等により純収入となりました。
- ② 投資活動によるキャッシュ・フロー** 投資有価証券の売却による収入等により純収入となりました。
- ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー** 社債の償還、配当金の支払等により純支出となりました。

詳細は当社ホームページをご覧ください

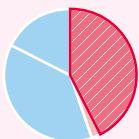
🔍 キッコマン IR

検索

国内事業

(カッコ内の数値は前年同期比)

食料品製造
・販売事業
売上高構成比
42.4%



売上高

841億80百万円 (99.5%)



営業利益

46億52百万円 (131.8%)



しょうゆ部門



売上高 244億92百万円 (103.4%)

食品部門



売上高 295億31百万円 (96.0%)

飲料部門



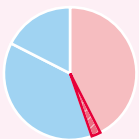
売上高 242億39百万円 (100.7%)

酒類部門



売上高 60億5百万円 (97.0%)

その他事業
売上高構成比
2.1%



売上高

107億56百万円 (103.3%)



営業利益

6億82百万円 (80.1%)

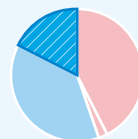


臨床診断薬・衛生検査薬・加工用酵素、ヒアルロン酸等の化成品等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

海外事業

(カッコ内の数値は前年同期比)

食料品製造
・販売事業
売上高構成比
17.7%



売上高

396億39百万円 (93.3%)



営業利益

82億75百万円 (98.9%)



しょうゆ部門



売上高 (93.3%)
309億11百万円

デルモンテ部門



売上高 (77.2%)
23億41百万円

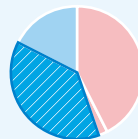
その他食料品部門

主に北米地域において、健康食品を製造・販売しております。



売上高 (100.9%)
63億86百万円

食料品
卸売事業
売上高構成比
37.8%



売上高

745億58百万円 (95.9%)



営業利益

37億10百万円 (95.5%)



※円グラフは事業別売上高構成比であり、各事業間の取引を相殺消去した後の数値にて表示しております。

■ 会社概要 (平成28年9月30日現在)

商号	キッコーマン株式会社
設立	大正6年(1917年)12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案及び各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	6,158名
本店	〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111

■ 役員 (平成28年9月30日現在)

取締役

取締役 名誉会長	茂木 友三郎
取締役 会長	堀切 功章
代表取締役 社長	齋藤 賢一
代表取締役	天野 克美
取締役	山崎 孝一
取締役	島田 政直
取締役	重山 俊彦
取締役	中野 祥三郎
社外取締役	福井 俊彦
社外取締役	尾崎 護
社外取締役	井口 武雄

監査役

常勤監査役	小澤 隆
常勤監査役	森 孝一
社外監査役	高後 元彦
社外監査役	梶川 融

執行役員

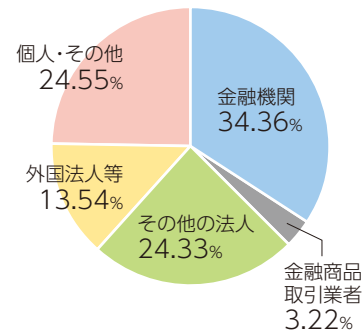
社長	C E O	堀切 功章
専務執行役員		齋藤 賢一
専務執行役員		天野 克美
専務執行役員		山崎 孝一
専務執行役員		島田 政直
専務執行役員		重山 俊彦
専務執行役員		中野 祥三郎
専務執行役員		福井 俊彦
専務執行役員		尾崎 護
専務執行役員		井口 武雄
専務執行役員		石垣 公良
専務執行役員		神谷 隆雄
専務執行役員		片岡 博一
専務執行役員		福井 三宏
専務執行役員		白三 毅
専務執行役員		松崎 芳昭
専務執行役員		浅見 康晴
専務執行役員		中北 倉久
専務執行役員		川田 康正
専務執行役員		田中 亮平
専務執行役員		辻村 光伸
専務執行役員		中野 寿人
専務執行役員		大浦 雅己
専務執行役員		大津 山厚

■ 株式の状況 (平成28年9月30日現在)

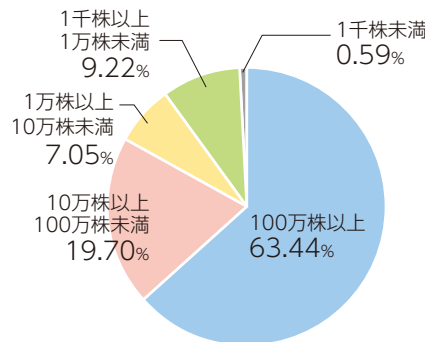
発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式の総数	210,383,202株 (前期末比 増減なし)
株主数	17,723名 (前期末比 11名減)

● 株式の分布状況

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉

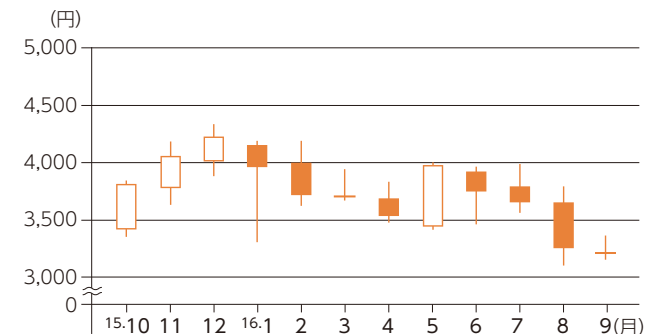


● 上位10名の株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	19,538	10.11
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	11,752	6.08
(株)千秋社	6,720	3.48
(株)茂木佐	6,140	3.18
明治安田生命保険(相)	4,959	2.57
(株)引高	4,796	2.48
(有)くしがた	4,171	2.16
(株)丸仁ホールディングス	3,884	2.01
(公財)野田産業科学研究所	3,727	1.93
(公財)興風会	3,272	1.69

- (注) 1. 当社は、自己株式17,181,104株を保有しておりますが、上記上位10名からは除外しております。
 2. 持株比率は発行済株式の総数から自己株式数を控除した株数により算出しております。
 3. 持株数は表示単位未満を切り捨て、持株比率は表示単位未満を四捨五入しております。

● 株価の推移



■ 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当3月31日 中間配当9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
同連絡先	三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 ☎ 0120-232-711(フリーダイヤル)
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

中間配当金のお支払いについて

第100期中間配当金(1株につき16円)は、同封の「中間配当金領収証」により、お支払いいたしますので、その裏面の記載事項をご覧の上お受け取りください。また、口座振込をご指定の方には、「中間配当金計算書」及び「配当金振込先ご確認のご案内」を同封いたしますのでご確認ください。

● お問い合わせ先



住所変更・単元未満株式の
買取・買増請求をしたい方、
マイナンバーのお届出について



口座を開設している証券会社に
お問い合わせください

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となりますので、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーのお届出をお願いします。お届出いただいた株主様のマイナンバーは、法令に定められた通り支払調書に記載し、税務署へ提出するために利用いたします。



未受領の配当金、特別口座に
記録された株式に関するお手続き
及びマイナンバーのお届出について



三菱UFJ信託銀行(株主名簿管理人)に
お問い合わせください
☎ 0120-232-711
(受付時間:土・日・祝祭日等を除く平日9:00~17:00)

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

● 株主優待制度のご案内

2,500円相当の
当社グループ商品の
詰め合わせを
贈呈いたします



写真は平成28年にお送りした株主優待です。

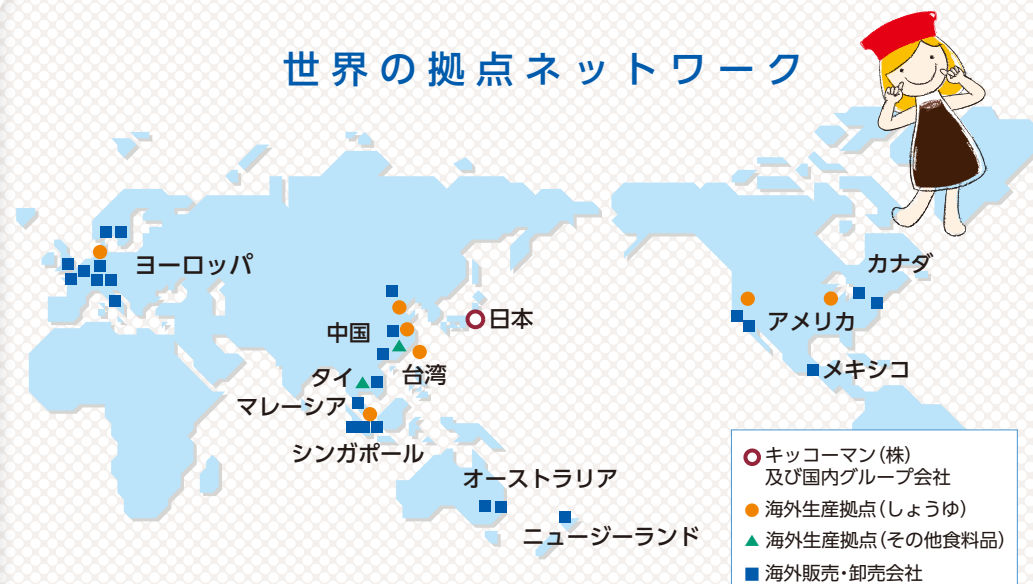
対象

毎年3月31日現在の株主名簿に記載された
1,000株(1単元)以上保有の株主様

実施
時期

毎年7月上旬までに実施予定

世界の拠点ネットワーク



※平成28年9月末現在

新商品 NEWS

キッコーマンの約束

こころをこめたおいしさで、地球を食のよろこびで満たします。

キッコーマン

いつでも新鮮
削りたて鰹節香るしょうゆ (450ml)

希望小売価格
280円(税別)



厚みのある味わいの
だし入りしょうゆ

ココが
イチオン

削りたての鰹節からじっくり煮出した、一番だしの上品な香りと豊かな旨み特徴のだし入りしょうゆです。食塩分を25%カット*しています。空気が入らない「密封ボトル」入りですので、開栓後常温保存で90日間、しょうゆと一番だしの新鮮な風味をお楽しみいただけます。

*こいくちしょうゆ(食塩分17.1%:日本食品標準成分表2015による)比較

キッコーマン

いつでも新鮮
旨み豊かな贅沢白だし (450ml)

希望小売価格
350円(税別)



原料と製法に
こだわった贅沢な味わい

ココが
イチオン

国産鰹節に加え、利尻昆布・日高昆布からていねいにだしをとった、素材の色と味を活かす白だしです。昆布のだしをしょうゆとお湯で2回とる「旨み引き出す二段抽出製法」によって、まるやかでコクのある味わいに仕上げました。「密封ボトル」入りですので、開けたてのだしの風味と淡い色合いを常温保存で60日間お楽しみいただけます。

キッコーマン

うちのごはん おそうざいの素
ふわ玉きのこ炒め(120g)

希望小売価格
200円(税別)



ごはんがすすむ
焦がし醤油バター風味

ココが
イチオン

赤ピーマン入りの「そうざいの具」と卵がふわっと仕上がる「ふわ玉の素」がセットになっています。しめじ1株(約120g)と卵3個を用意すれば、フライパンを使って3分で、しめじと卵の炒め物をつくることができます。香ばしいしょうゆとバター風味のたれが、きのこごと卵にからみ、ごはんがすすみます。2~3人前が2回分入っています。

デルモンテ

濃厚ソース リコピンリッチ (300g)

オープン価格



濃厚な味わいの
甘口ソース

ココが
イチオン

トマトや、玉ねぎ等の香味野菜と、国産りんごやパイナップルビネガーをブレンドした、揚げ物等にぴったりの甘口のソースです。ボトル1本に7個分の完熟トマトを使用し、リコピンが通常のソースの1.5倍*含まれています。柔らかく、手にフィットし、液だれを防ぐ「キレイいボトル」入りです。

*当社家庭用とんかつソース比較

マンスワイン

甲州・シャルドネ (720ml)

オープン価格



合わせやすい
味わいの白ワイン

ココが
イチオン

山梨県産の甲州種のワインに長野県産のシャルドネ種のワインをブレンドした日本ワインです。白い花のような華やかな香りで、甲州種の繊細さにシャルドネ種の果実味が加わった、ふくよかで厚みのある白ワインです。魚の塩焼きやソテー等、魚介を使ったメニューはもちろん、鶏のから揚げなど、毎日の食事に合わせやすい味わいです。

キッコーマン

豆乳飲料 アップルパイ (200ml)

希望小売価格
90円(税別)



アップルパイの
甘い味わい

ココが
イチオン

りんごの甘酸っぱさとシナモンの香りが特徴の、アップルパイ風味の豆乳飲料です。オープンで焼いたアップルパイの香ばしさを豆乳飲料で再現しました。小腹が空いた時のおやつや、気分転換したい時にぴったりです。日本人に不足しがちな食物繊維も1本当たり3.4g含んでいます。

キッコーマン株式会社

〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111

ホームページ <https://www.kikkoman.com/jp>



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。

