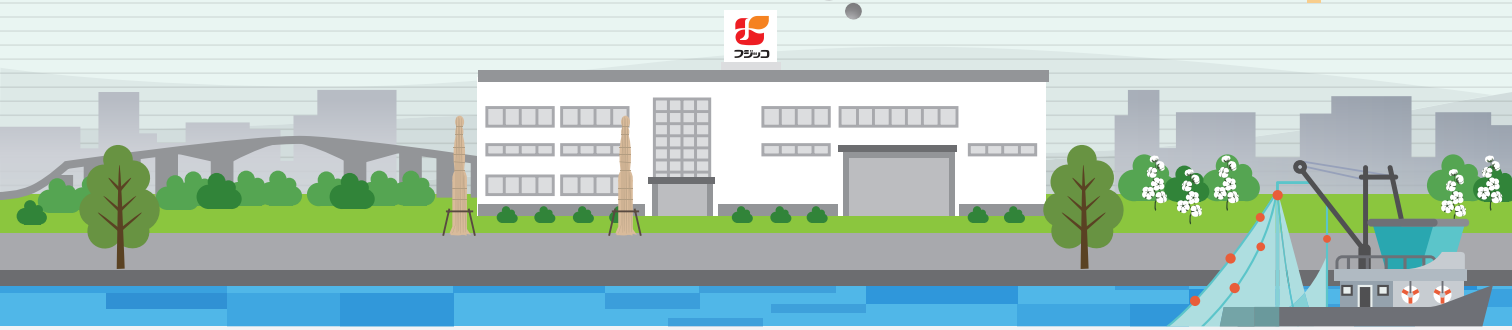
フジッコ

証券コード 2908



第60期 報告書

2019年4月 1日から
2020年3月31日まで

Top Message ● 株主の皆様へ

おいしさ、けんこう、
つぎつぎ、わくわく。
フジッコ

代表取締役社長 福井正一

どのような環境下においても価値創造を続けてまいります。

2020年3月期（連結）

売上高	経常利益
661.7億円（前期比3.2%増）	48.3億円（前期比12.8%減）

営業利益	親会社株主に帰属する当期純利益
44.8億円（前期比13.9%減）	31.0億円（前期比26.0%減）

■ ごあいさつ

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）により亡くなられた方々に謹んでお悔やみ申し上げますとともに、罹患された方々には心よりお見舞い申し上げます。

株主の皆様には平素は格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

■ 当期の事業環境と取り組み

当連結会計年度におけるわが国経済は、米中貿易摩擦など海外経済の影響を受けつつも雇用や所得環境は緩やかな回復基調を続けていましたが、昨年末に発生した新型コロナウイルスの感染拡大により国内外の経済は混乱を極めました。

食品業界におきましては、新型コロナウイルスの感染拡大に伴うサプライチェーンの不安定化や消費行動の変化への対応が求められるなど、より一層厳しい経営環境となりました。

このような環境の中、当グループにおきましては、健康、美味しさ、安心・安全の企業理念に適う製品の安定供給を行い、食を通じて皆様の健康に貢献し続けることに全グループ一丸となって取り組みました。

■ 当期の業績

売上高は、豆製品、デザート製品が前年実績を下回りましたが、惣菜製品、昆布製品、ヨーグルト製品が前年実績を上回ったことから、661億71百万円（前期比3.2%増）となりました。

利益面では、人件費、外注費、荷造運賃及び減価償却費等の増加により売上原価率、販管費率ともに上昇したことから、営業利益は44億89百万円（前期比13.9%減）、経常利益は48億38百万円（前期比12.8%減）となりました。また、特別損失として減損損失7億80百万円を計上したこと等により、親会社株主に帰属する当期純利益は31億円（前期比26.0%減）となりました。

■ 対処すべき課題

食品メーカーとしてサプライチェーンの維持確保に努めるとともに、従業員の安全に配慮した危機管理体制を強化してまいります。また、2020年4月1日よりマーケティング本部をコア事業本部に改組し、将来を見据えたゆるやかな事業部制に変更することで各事業の業務執行責任を明確にし、おかず、ヨーグルトの成長事業の拡大加速とともに、昆布と豆の収益基盤の再強化にも徹底して取り組みます。

株主の皆様には、今後ともご指導・ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

2020年6月

製品別の売上状況

惣菜製品、昆布製品、ヨーグルト製品が前年実績を上回りました。

惣菜製品

売上高 226.8億円 (8.1%増) ↗

昆布製品

売上高 180.6億円 (1.8%増) ↗

豆製品

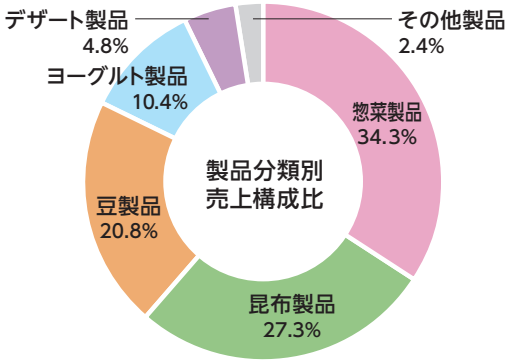
売上高 137.6億円 (1.5%減) ↘

ヨーグルト製品

売上高 69.0億円 (1.5%増) ↗

デザート製品

売上高 31.6億円 (2.8%減) ↘



※上記数値は2020年3月期（連結）です。
※カッコ内の数値の増減率は前期比です。

新商品のご紹介

「大豆で作ったヨーグルト」新発売！

「大豆で作ったヨーグルト」は、その名のとおりまるごとの大豆から作った植物性ヨーグルトです。構想から6年の歳月をかけて製品設計を作り込んだ待望の新商品として2020年3月から販売を開始しました。

豆乳ではなく大豆をまるごと粉砕して使用することで、「大豆の栄養（大豆イソフラボン、食物繊維など）」と「大豆のおいしさ（風味・香り）」を余すことなく抽出しました。コレステロール・ゼロなのでコレステロールが気になる方にも安心してお召し上がりいただけます。

大豆ヨーグルトのおいしい食べ方アレンジ

きなこ&はちみつ

「大豆」×「大豆」で相性抜群！
黒豆を添えても。

おろし生姜&醤油

なめらかな豆腐感覚で
食卓の一品にも。

黒蜜

黒蜜の深いコクで、上質な
和スイーツのできあがり！

FUJICCO Close-Up 1 安心・安全の製品をお届けするために

お客様の立場に立った「安心・安全」な商品・サービスをお届けするために、製品事故防止委員会※を組織して品質保証の新しいマネジメント体制の強化に取り組んでいます。

※2020年4月より事故防止委員会に改称しました。

製品事故防止委員会の取り組み

2019年度においては、前年からの取り組みである製品事故防止事例の水平展開、食品安全設備の運用による不良品の発生防止、品質管理にかかる人財の育成に加えて、ヒューマンエラー防止への取り組みや、HACCP※1制度化に向けた食品安全規格「JFS-B」※2認証取得への取り組みを行い、**お客様からのお申し出件数は前年比22%削減**することができました。

2020年度につきましては、日本発の食品安全規格「JFS-B」の認証取得を実現し、全工場でHACCPによる食品安全管理の強化を図ります。

製品事故防止委員会活動の4本柱

(1) 未然防止活動
(2) 作業マニュアルの整備と監査
(3) 施設・設備のメンテナンス体制の充実
(4) 現場力を高める人財育成

+α
①食品安全（フードセーフティ）※3
②食品防御（フードディフェンス）※4

※1 HACCP…食品の製造工程における衛生管理手法。2020年より義務化。
※2 JFS-B…HACCPを包含する日本発の食品安全規格。
※3 食品安全（フードセーフティ）…自然に起こり得る、あるいは意図せず起こる食品汚染からの保護。
※4 食品防御（フードディフェンス）…意図的な食品汚染からの防御。

（2019年5月撮影）

FUJICCO Close-Up 2 株主・投資家の皆様とのコミュニケーション

「消費者志向自主宣言」の具現化に取り組むフジッコの「消費者志向」はお客様に向けたものだけではありません。すべてのステークホルダーにとって、「いい会社」となることを目指しており、株主・投資家の皆様に対しては、「ファン株主づくり」活動とフェア・ディスクロージャー対応を2本柱として取り組んでいます。

フェア・ディスクロージャー対応

英語版株主総会招集通知の開示

当グループは、全ての皆様へ公平に情報提供できるようフェア・ディスクロージャー対応を進めています。決算短信の英訳、英語版アニュアルレポートの作成、英語版ホームページのリニューアル等、段階的に外国人株主への対応を進めており、2020年6月開催の株主総会においては招集通知の英訳を開始しました。

◆IR情報については「フジッコファン株主」で検索ください！

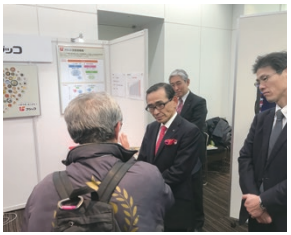
フジッコファン株主　検索

ファン株主づくり

個人投資家向けセミナー

当グループは、個人投資家向け企業説明会を随時開催しています。2019年12月14日には東京「SMBC日興IRフォーラム2019」に出展しました。社長による講演、企業ブースにおける来場者との直接の対話を通じて、当社の企業理念、経営戦略、事業展開などについて説明しました。

▲ 講演会場



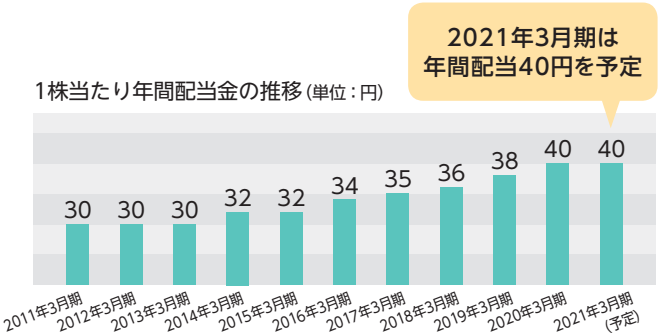
▲ 企業ブースの様子

配当についての考え方

当グループは、1960年に創業し、1990年に上場を開始（大証2部）、1997年より東証1部に上場いたしました。本年、節目となる創業60周年を迎え、株主の皆様の日頃のご支援、ご愛顧への感謝の意を込めて2019年度の配当は、従来予想に記念配当2円を加え1株当たり年間40円（中間19円、期末21円）といたしました。

2020年度の配当につきましては、2019年度に実施した記念配当2円を普通配当に組み込み、第2四半期末、期末ともに20円とし、1株当たり年間40円の配当を予定しております。

1株当たり年間配当金の推移（単位：円）



ESG（環境・社会・ガバナンス）の取り組み

SDGsの取り組みを推進

1960年の創業以来、当グループは食の安心・安全や食育活動、ベルマーク活動など様々な社会貢献活動を行ってきました。

2030年に向けて解決すべき社会課題を17の目標と169のターゲットに整理した国連のSDGs（持続可能な開発目標）は「誰一人取り残さない」という基本的な理念に基づいており、当グループの経営理念「全ての人々を元気で幸せにする健康創造企業」と合致するものと認識し、当グループにおいても取り組みを推進しています。

「当グループにとっての重要度」と「ステークホルダーにとっての重要度」の観点から8つの重点取り組み課題を決定しました。

取締役を委員長とし執行役員・部門長を中心に構成するSDGs推進委員会を2020年4月より新たに組織し、KPI目標（定量・定性）を設定の上、力強く推進していきます。

重点取り組み課題	対応するSDGs
健康経営	すべての人に健康と福祉を
食の安心・安全	つくる責任 つかう責任
食育	飢餓をゼロに すべての人に健康と福祉を
ダイバーシティ	ジェンダー平等を実現しよう 働きがいも経済成長も
地方創生	つくる責任 つかう責任 パートナーシップで目標を達成しよう
プラスチック容器対応	つくる責任 つかう責任 海の豊かさを守ろう
産地との協働	海の豊かさを守ろう 陸の豊かさも守ろう
食品ロス削減	つくる責任 つかう責任

食育活動 出前授業の実施

対応するSDGs

2020年2月4日、神戸市立なぎさ小学校の2年生102名を対象に「豆の出前授業」を実施しました。社内検定資格「まめこん」検定に合格したフジッコ社員が講師を担当し、豆に関するクイズや節分と豆の関係などをお話ししました。

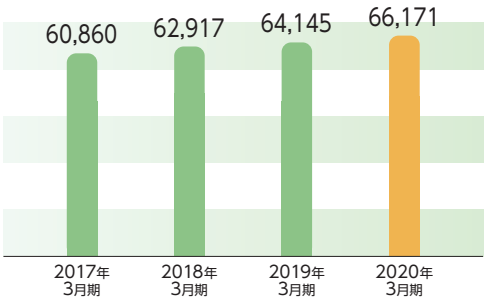
2019年度からスタートした「まめこん」検定は、初年度200名が合格し、順次、出前授業を行っています。新型コロナウイルス感染症の影響により実地での出前授業は難しい状況となりましたが、このような状況下でも可能な方法を検討し、引き続き豆や昆布を通じて「食」への関心を高める活動を続けていきます。

▲ 出前授業の様子（2020年2月4日実施）

連結財務ハイライト

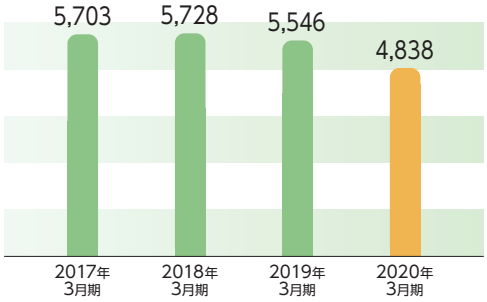
売上高

百万円



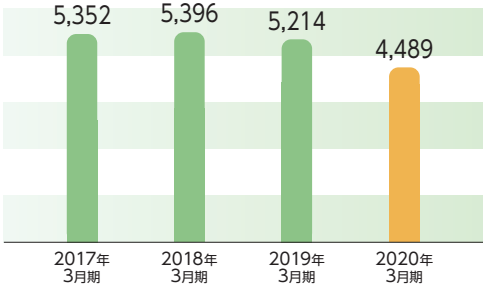
経常利益

百万円



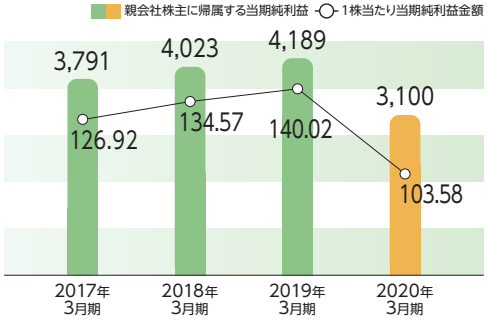
営業利益

百万円



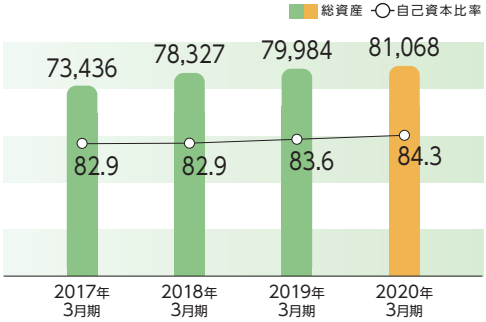
親会社株主に帰属する当期純利益・1株当たり当期純利益金額

百万円・円



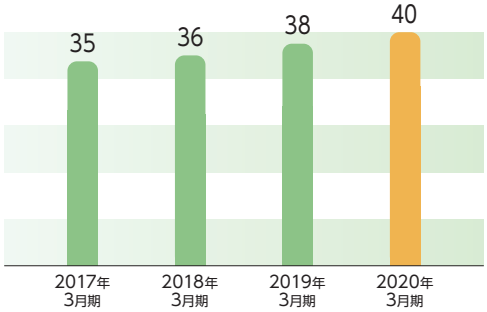
総資産・自己資本比率

百万円・%



年間配当金

円



(注)「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2017年3月期、2018年3月期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科　　目	前　期 (2019年3月31日現在)	当　期 (2020年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	34,698	**33,414**
固定資産	45,286	**47,654**
有形固定資産	38,272	**41,483**
無形固定資産	335	**349**
投資その他の資産	6,678	**5,821**
資産合計	79,984	**81,068**
負債の部		
流動負債	11,567	**11,246**
固定負債	1,478	**1,445**
負債合計	13,045	**12,691**
純資産の部		
株主資本	65,251	**67,273**
資本金	6,566	**6,566**
資本剰余金	7,472	**7,499**
利益剰余金	58,158	**60,118**
自己株式	△6,946	**△6,910**
その他の包括利益累計額	1,631	**1,102**
その他有価証券評価差額金	1,742	**1,191**
退職給付に係る調整累計額	△111	**△88**
新株予約権	56	**—**
純資産合計	66,938	**68,376**
負債純資産合計	79,984	**81,068**

連結損益計算書

(単位:百万円)

科　　目	前　期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)	当　期 (自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日)
売上高	64,145	**66,171**
売上原価	38,037	**39,691**
売上総利益	26,107	**26,480**
販売費及び一般管理費	20,893	**21,991**
営業利益	5,214	**4,489**
営業外収益	394	**404**
営業外費用	62	**54**
経常利益	5,546	**4,838**
特別利益	1,501	**966**
特別損失	775	**983**
税金等調整前当期純利益	6,273	**4,821**
法人税、住民税及び事業税	2,012	**1,647**
法人税等調整額	71	**73**
当期純利益	4,189	**3,100**
親会社株主に帰属する当期純利益	4,189	**3,100**

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科　　目	前　期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)	当　期 (自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,018	**5,427**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,552	**△4,419**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,110	**△1,625**
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	**—**
現金及び現金同等物の増減額	2,356	**△618**
現金及び現金同等物の期首残高	12,867	**15,224**
現金及び現金同等物の期末残高	15,224	**14,605**

■会社の概要（2020年3月31日現在）

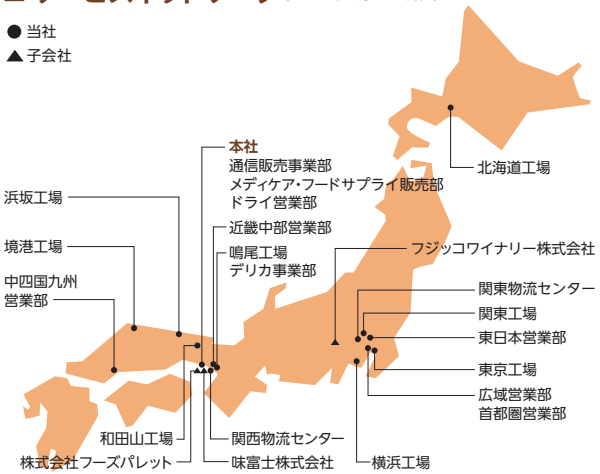
社名	フジッコ株式会社
本社所在地	神戸市中央区港島中町6丁目13番地4
事業内容	惣菜製品、昆布製品、豆製品、ヨーグルト製品及びデザート製品を主体とした食品加工業
創業	1960年11月7日
資本金	65億66百万円
従業員	2,793名
工場	兵庫3、埼玉1、千葉1、神奈川1、北海道1、鳥取1
物流センター	兵庫1、埼玉1
営業拠点	全国23拠点
連結子会社	●フジッコワイナリー株式会社 ●味富士株式会社 ●株式会社フーズパレット

■取締役（2020年6月23日現在）

代表取締役社長	福井正一
常務取締役	籠谷一徳
常務取締役	石田吉隆
常務取締役	山田勝重
取締役	荒田和幸
社外取締役	渡邉正太郎
社外取締役	小瀬昉
取締役 監査等委員	藤澤明
社外取締役 監査等委員	石田昭
社外取締役 監査等委員	曳野孝

■サービスネットワーク（2020年3月31日現在）

● 当社
▲ 子会社



本社	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
東日本営業部	〒344-0041	埼玉県春日部市増富 110
首都圏営業部	〒112-0004	東京都文京区後楽 1-4-14 後楽森ビル16階
広域営業部	〒112-0004	東京都文京区後楽 1-4-14 後楽森ビル16階
ドライ営業部	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
近畿中部営業部	〒663-8233	兵庫県西宮市津門川町 3-6
中四国九州営業部	〒733-0812	広島市西区己斐本町 3-13-26
デリカ事業部	〒663-8142	兵庫県西宮市鳴尾浜 1-22-5
メディケア・フードサプライ販売部	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
通信販売事業部	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
関東物流センター	〒350-2218	埼玉県鶴ヶ島市柳戸町 8-21
関西物流センター	〒658-0033	神戸市東灘区向洋町西 6-13-1
北海道工場	〒066-0077	北海道千歳市上長都 1-8
関東工場	〒349-1212	埼玉県加須市麦倉 1501
東京工場	〒273-0014	千葉県船橋市高瀬町 5
横浜工場	〒226-0012	横浜市緑区上山 1-8-2
鳴尾工場	〒663-8142	兵庫県西宮市鳴尾浜 1-22-5
和田山工場	〒669-5212	兵庫県朝来市和田山町柳原 68
浜坂工場	〒669-6732	兵庫県美方郡新温泉町福富字定利 178
境港工場	〒684-0046	鳥取県境港市竹内団地 271
フジッコワイナリー株式会社	〒409-1313	山梨県甲州市勝沼町下岩崎 2770-1
味富士株式会社	〒650-0046	神戸市中央区港島中町 6-13-4
株式会社フーズパレット	〒650-0045	神戸市中央区港島 2-6

■株式の状況（2020年3月31日現在）

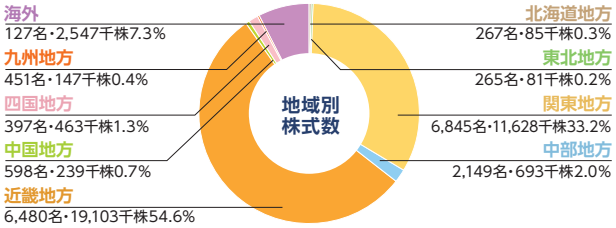
発行可能株式総数	108,000,000株
発行済株式の総数	34,991,521株
株主数	17,579名

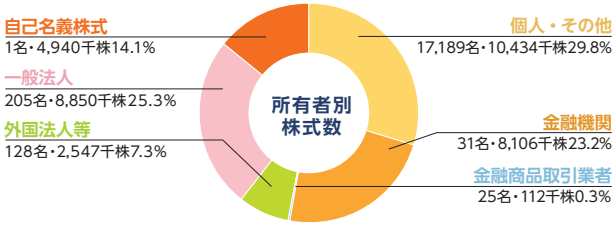
■大株主の状況（2020年3月31日現在）

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
有限会社ミニマル興産	6,194	20.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,787	5.94
福井正一	1,021	3.40
株式会社三菱UFJ銀行	895	2.97
住友生命保険相互会社	854	2.84
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	695	2.31
田中久子	616	2.05
日本生命保険相互会社	550	1.83
株式会社三井住友銀行	494	1.64
繁畑友章	475	1.58

（注）1．大株主上位10名を記載しております。
2．当社は、自己株式4,940千株を保有しておりますが、上記には含めておりません。
3．持株比率は、自己株式4,940千株を控除して計算しております。

■株式分布状況（2020年3月31日現在）





（注）「金融商品取引業者」とは、「証券業」を含む金融商品取引業者を指し、
従前の「証券会社」と同様の範囲となります。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社　大阪証券代行部 〒541-8502　大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL　0120-094-777（通話料無料）
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.fujicco.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。）

ご注意

1．株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

2．特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記の連絡先にお問い合せください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店にてもお取次ぎいたします。

3．未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金について

当社定款の規定に基づき、2020年3月31日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、次のとおり期末配当金を支払います。

1	配当金	1株につき金21円
2	効力を生じる日	2020年6月24日

VEGETABLE OIL INK

この印刷は環境に優しい
植物油インキを使用しています。

おいしさ、けんこう、
つぎつぎ、わくわく。

フジッコ

フジッコ株式会社
神戸市中央区港島中町6丁目13番地4

UD FONT
見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。