

ひとつまみの幸せ。



株主のみなさまへ

第74期 報告書

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日



株式会社なとり

証券コード 2922

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、日頃よりなとりグループに格別のご理解とご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

第74期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結業績は、売上高450.9億円、営業利益22.7億円、経常利益23.0億円、親会社株主に帰属する当期純利益15.5億円となりました。

売上につきましては、前期の巣ごもり需要の反動を受けましたが、節約志向やプチ贅沢需要に対応した期間限定品などの新製品導入と市場定着、きめ細かい販売促進策に引き続き積極的に取り組みました。第74期より「収益認識に関する会計基準」を適用しており、売上高は減少しておりますが、仮に前期に同基準を適用した場合と比較しますと、2.2%の増収となっております。

利益につきましては、一部原材料の価格は高止まりしていますが、売上増とプロダクトミックスの改善に伴う利益の増加や、前年度に実施した一部製品の規格変更による効果の持続、業務の無駄取りなどあるべきコストを追求するコストコントロール等の諸施策を講じたことにより、営業利益は増益となりました。

その結果、期末配当につきましては、期初の予想通り、1株あたり11円とさせていただき、中間と期末を合わせた年間配当は22円とさせていただきます。当社は、安定した配当による利益還元の基本方針を維持してまいります。

今期(第75期)につきましては、原材料価格の上昇、円安の影響、エネルギー価格高騰による動力燃料費の増加、コロナ禍の見通しとその影響の不透明さなど、当社にとって厳しい環境にありますが、売上は増収を見込んでおります。

また、今期を初年度とする6カ年中期経営計画「Next Value up for 80」を新たにスタートいたしました。第80期に向けて、一層の成長を図ってまいります。新中期経営計画の骨子につきましては、本冊子の「新中期経営計画 スタート」をご参照ください。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 社長
名取 三郎

新中期経営計画 スタート

事業を取り巻く環境の変化と先行き不透明な状況に柔軟に対応していくため、なとりグループは第75期（2023年3月期）から第80期（2028年3月期）を対象期間とする第6次中期経営計画「Next Value up for 80」を新たにスタートさせました。

第80期のビジョンとして「私たちは、『“もっと”おいしく、楽しく、ワクワクするおつまみをお届けする会社』を目指していきます。」を掲げ、時代の変化と共に多様化している「お客様が感じる様々な楽しさ」にお応えしていくため、3つの重点戦略に全社一丸となって取り組み、新しい付加価値を創り出し、なとりファンの拡大を通して持続的に成長し続けてまいります。

なとりグループ 第6次中期経営計画

Next Value up for 80

（第75期：2023年3月期～第80期：2028年3月期）

第80期 ビジョン

私たちは、「“もっと”おいしく、楽しく、ワクワクするおつまみをお届けする会社」を目指していきます。

重点戦略

なとりファンの拡大

新しい楽しさをもった「おつまみ」の提供により
なとりファンの拡大を目指します

人材活躍・働きがい

すべての人材が活躍でき 働きがいのある職場づくりを目指します
(従業員のエンゲージメント向上)

SDGs・ガバナンス

SDGsへの取り組みとガバナンスの強化を目指します

行動指針

全体最適を目指し、風通しの良い職場づくりと、
部門間の良好なコミュニケーションをとり、
「お客様視点」を常に意識して、第80期ビジョンを達成します

製品ラインナップ

製品群別の売上構成比 (2022年3月31日現在)

NEW ... 2022年春夏新製品

水産加工製品

41.1%

うち、いか製品は
20.8%



一度は食べて
いただきたい
おいしいあたりめ



一度は食べて
いただきたい
おいしいさきいか



NEW
するめスティック



うまいか



チーズinかまぼこ



北海道産
帆立貝柱燻製



茎わかめ 梅味



おつまみ昆布

畜肉加工製品

19.2%



一度は食べて
いただきたい
おいしいサラミ



一度は食べて
いただきたい
粗挽きサラミ



THE おつまみBEEF
厚切ビーフジャーキー



黒胡椒サラミ



OTSUMAMI 牧場
ジャッキーカルパス



ベンスルカルパス®

酪農加工製品

18.5%



一度は食べて
いただきたい
贅沢な チーズ鱈



一度は食べて
いただきたい
燻製チーズ



チーズ好きが食べる
おいしい チーズ鱈



NEW
ひとつぶ
マイルドチーズ



不思議な新食感
濃厚チーズ



JUST PACK
チータラ

農産加工製品

4.1%



JOLLY PACK
つぶ餅ピーナッツ



食塩無添加
ミックスナッツ

素材菓子製品

4.2%



こんぶ飴



黒まめおやつ



ねりうめ
はちみつ味



甘ずっぱい
カリカリ梅 種ぬき

チルド製品

3.6%



まるやか チータラ
カマンベール



おつまみ磯貝

その他製品

8.5%



おつまみ
セレクション



燻製薫る
おつまみ
セレクション



うずらの味付け
たまご燻製風味



酒肴逸品
ほたて塩焼き

貸貸収入 0.8%

新商品のご紹介 2022年3月 新発売・リニューアル

一度は食べていただきたい シリーズ

パッケージデザインが
新しくなりました！

象徴的な金色のシリーズ
カラーはそのままに、種類
ごとに異なる「製品カラー」
を採用。選ぶ楽しさが増し
た新デザインです。



おつまみ牛たん

牛たん好きも大満足の
本格おつまみ

牛たんの濃厚でジューシーな旨みと、弾力
のある食感が自宅でも手軽に楽しめるお
つまみです。塩こしょうで味付けしました。



ひとつぶマイルドチーズ

クセがなくマイルドな
ひとくちサイズのチーズ

ゴーダチーズとチェダーチーズをブレンド
しました。クセがなくて食べやすく、お酒
のおつまみにも間食にも様々な食シーンで
お楽しみいただけます。



SDGsへの取り組み

埼玉第二工場にて自家消費型として 関東最大級の太陽光発電設備が稼働しました

なとりグループでは二酸化炭素排出量削減の取り組みとして、埼
玉第二工場にPPA[※]モデルによる太陽光発電設備を設置し、2022
年4月21日より発電を開始しました。発電した電気は、埼玉第二工場
で使用しています。

導入設備は太陽光パネル1,767枚、総パネル面積は3,840平方
メートルとなっています。二酸化炭素の排出量を年間約340t削減で
きる見込みです。

※PPA…Power Purchase Agreement(電力販売契約)



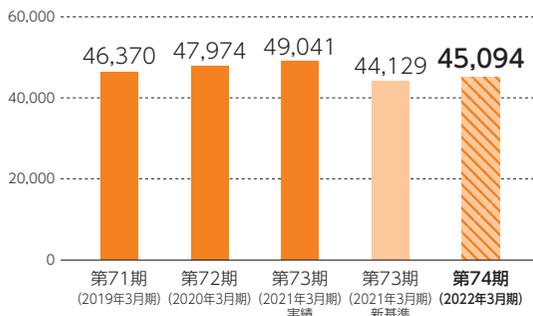
財務ハイライト(連結)

※第74期(2022年3月期)より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

第73期に「収益認識に関する会計基準」等を仮に適用した場合、適用前と比べて売上高は約10%減少しましたが、利益への影響は軽微です。

売上高

(単位:百万円)



※第73期(新基準)は「収益認識に関する会計基準」等を仮に適用した場合の概算値となっております。

営業利益

(単位:百万円)



経常利益

(単位:百万円)



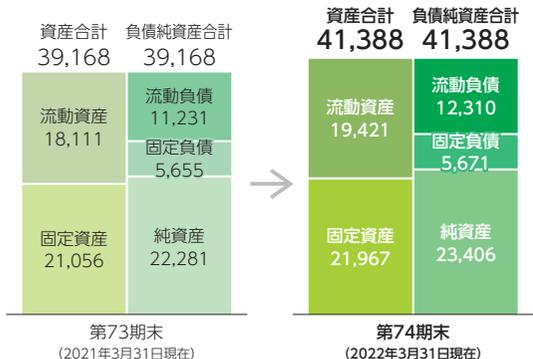
親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)



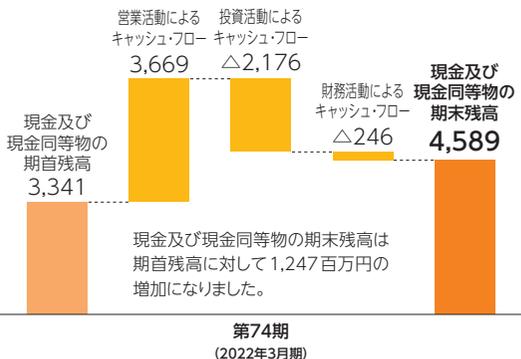
連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



会社の概要／株式の状況

会社の概要 (2022年3月31日現在)

会社名 株式会社なとり
本社 東京都北区王子5丁目5番1号
設立 1948年6月
資本金 1,975,125,250円
従業員数 614名

企業集団の状況

当社の企業集団は、子会社5社及び関連会社1社を連結対象会社として構成され、おつまみ（「水産加工製品」「畜肉加工製品」「酪農加工製品」「農産加工製品」「素材菓子製品」「チルド製品」「その他製品」）を中心とする食品の製造・販売及び不動産賃貸を主な内容として事業活動を展開しております。

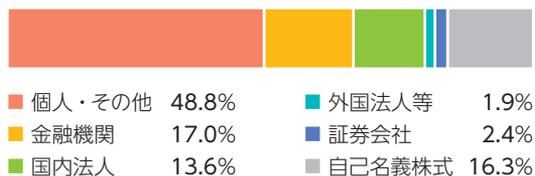
役員 (2022年6月29日現在)

代表取締役会長兼社長	名取 三郎	取締役(社外)	岡崎 正憲	監査役(常勤)	小嶋 利光
取締役 常務執行役員	名取光一郎	取締役(社外)	中尾 誠男	監査役(社外)	大野 二郎
取締役 執行役員	山形 正	取締役(社外)	竹内富貴子	監査役(社外)	蒲生 邦道
取締役 執行役員	阿部 覚			監査役(社外)	宮部 秀雄
取締役 執行役員	安宅 茂				

株式状況 (2022年3月31日現在)

発行可能株式総数 40,000,000株
発行済株式の総数 15,032,209株
株主数 34,645名

所有者別(株式数比率) (2022年3月31日現在)



事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
配当金受領株主確定日	毎年3月31日（期末配当） 毎年9月30日（中間配当）
定時株主総会	毎年6月下旬
株主名簿管理人／ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
ご連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 Tel 0120-232-711（通話料無料）
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告の方法によります。ただし電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 電子公告ホームページ https://www.natori.co.jp/koukoku/index.html

株主優待制度の拡充に関するお知らせ

■ 拡充の理由

当社は、従来より株主優待制度を導入しておりますが、株主の皆様へのさらなる感謝の気持ち、及び当社製品をより一層知っていただくために、株主優待の内容をさらに充実させていただきます。

■ 拡充の内容

（下線部は変更部分を示しております）

所有株式数	優待品(変更前)	優待品(変更後)
100株以上 1,000株未満	2,000円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット	2,500円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット
1,000株以上 3,000株未満	3,000円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット	3,500円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット
3,000株以上	4,000円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット	4,500円相当(市価)の 当社製品詰め合わせセット

■ **実施時期** 2022年3月31日現在の株主の皆様を対象とする株主優待(2022年6月下旬より発送を開始、7月上旬頃までに贈呈)から実施いたします。

■ **その他** 株主優待制度につきましては、当社ウェブサイトでもご案内しております。
https://www.natori.co.jp/corporate/ir/shareholder_benefits.html



株式に関する
お手続き
について

① 未支払配当金のお支払い

株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行本店にお申し出ください。

② 住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取方法の指定など

お取引の証券会社等にお申し出ください。なお、特別口座に記録された株式の手続き(証券会社に開設した口座への振替など)に関しましては、すべて当社の特別口座管理機関である三菱UFJ信託銀行株式会社にお問い合わせください。

株式会社 なとり

〒114-8611 東京都北区王子5丁目5番1号



この報告書は、適切に管理された森林からの原料を含むFSC®認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しています。