おもてなしの
心を添えて

第42期

報告書 2018年5月16日から2019年5月15日まで

銚子丸通信

株式会社　銚子丸

証券コード　3075

さあ、おいしい舞台へ

すし 銚子丸

第42期 企業価値向上・資本政策への取り組み

2018年6月　出張回転寿司サービス千葉県内の老人ホーム施設にてサービス開始
◇全長10メートルの持ち運びのできる回転レーンを使用したケータリングサービスを開始

2018年9月　譲渡制限付株式報酬制度の導入
◇取締役・執行役員及び幹部社員に対し自己株式処分にて実行

2018年11月　株式分割及び株主優待制度の新設・変更
◇当社株式の流動性の向上と投資家層の更なる拡大を図るため当社株式1株につき5株の割合をもって分割を実施
◇分割後100株以上500株未満所有の株主に対し優待を新設　◇その他は株数変更のみで優待内容に変更なし

2018年12月　新業態・新屋号「鮨Ｙａｓｕｋｅ」グランドオープン
◇立ち寿司業態で都心部の大型オフィスビルに出店するという、当社にとって初めてのビジネスモデルとなる業態として、東京都千代田区大手町にオープン

2018年12月　営業時間の短縮及び休業日の設定
◇働き方改革推進の一環として、当社最大繁忙期の年末年始を含む2019年1月度について、店舗ごとの売上予測・人員体制を勘案し店舗別に営業時間の短縮及び休業日（原則全店3～4日）を設定し実施

2019年2月　従業員向けストックオプション導入
◇従業員のモチベーション向上を図るため、入社2年以上経過した社員に対して職位に応じストックオプション制度を導入

2019年4月　新業態・新屋号「すし銚子丸 雅」３店舗オープン
◇すし銚子丸の良さである本格江戸前寿司スタイルを踏襲しつつ今の時代に合ったシステムを導入した進化型姉妹ブランド店として３店舗をあいついでオープン
●イオンスタイル幕張ベイパーク店　●アトレ松戸店　●アリオ亀有店

2020年5月期　次の飛躍に向けた事業基盤構築のために
既存店売上高のトレンドを維持し、新業態の拡大に加え、新しい時代の飛躍に向けた事業基盤構築のために
◆設備コスト　◆教育コスト　◆働き方改革と従業員の待遇改善のためのコストを積極的に投入し、より強固な経営基盤の確立を目指す

経 営 理 念

人間の生命を支える最も基本的な飲食を通し、
より多くのお客様に、よりおいしく・よりよいサービス・より速くをもって

私達の「真心」を提供し
お客様の「感謝と喜び」を頂くことを私達の使命　と致します。

新市場開拓の推進

新業態の首都圏拡大戦略　― 新ブランドで新規出店４店舗 ―

すし銚子丸 雅　イオンスタイル幕張ベイパーク店

すし銚子丸 雅　アトレ松戸店

すし銚子丸 雅　アリオ亀有店

鮨Ｙａｓｕｋｅ　大手町プレイス店

良質な外食体験を通して
お客様に**生活の豊かさ**と
幸福感を実感していただきたい。

大型オフィスビルへの進出、システム導入等、『銚子丸』は新しい時代に合わせて進化し続けます。
今後も、新業態のブランド強化と首都圏拡大を推進してまいりますが、『銚子丸ブランド戦略』の根幹である

「安全安心でコストパフォーマンスの高い商品の提供」
「家庭的なサービスがあふれる良い雰囲気の提供」
「清掃の行き届いた清潔空間の提供」

を追求し、ブランドを問わず多くのお客様に良質な外食体験をお届けします。

強固な経営基盤確立のために！

さあ、おいしい舞台へ
すし銚子丸 銚子港直送

代表取締役社長 **石田　満**

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに、2019年5月期事業報告書をお届けするにあたり、ひとことご挨拶を申し上げます。

当事業年度におけるわが国の外食産業は、依然として消費者の根強い節約志向に加え、食材価格の高騰傾向、人手不足の深刻化と人財確保競争による人件費の上昇など、経営環境は厳しい状況が続きました。

このような状況において、当社は、良質な外食体験を通して、お客様に『生活の豊かさ』と『幸福感』を実感していただくために、「安全安心でコストパフォーマンスの高い商品の提供」「家庭的なサービスがあふれる良い雰囲気の提供」「清掃の行き届いた清潔空間の提供」に取り組み、既存顧客の来店動機高揚と新規顧客の獲得に努めてまいりました。

併せて、働き方改革の推進と今まで以上に労働生産性の向上を重視する施策を展開しました。具体的には「年末年始における最も効率的な営業形態及び人財配置を工夫」し、「年末年始及びゴールデンウィークの大繁忙期明けに休業日（原則的に通算で全店3~4日）」を設定しました。この結果、従業員の心身のリフレッシュと繁忙期以降の質の高いサービスの継続的な提供を実現する一方で、全店休業日の設定による売上高への影響は最小限にとどまりました。

店舗開発につきましては、新業態の店舗開発と併せて、不採算店の退店による人的資源の再配置及び有効活用に注力しました。

新業態の店舗開発については、当社にとって初めてのビジネスモデル「立ち寿司業態で都心部の大型オフィスビルへの進出」として、2018年12月「鮨Ｙａｓｕｋｅ大手町プレイス店」を東京都千代田区大手町に出店しました。また、「すし銚子丸」の良さである本格江戸前寿司スタイルを踏襲しつつ今の時代に合ったシステムを導入した進化型姉妹ブランド店として「すし銚子丸 雅」イオンスタイル幕張ベイパーク店（千葉市美浜区）、アトレ松戸店（千葉県松戸市）、アリオ亀有店（東京都葛飾区）の3店舗を2019年4月にあいついでオープンいたしました。一方で、経営効率化の観点から宮前平店（2018年8月）、浦和美園店（2019年3月）を閉店しました。この結果、当事業年度末の店舗数は93店舗となっております。

以上の結果、当事業年度における売上高は193億16百万円（前期比2.8％増）となりました。

利益面については、売上高の増加に加え、仕入の適正化、在庫の最適化、及びレシピによる原価設定の厳格化等による売上原価率の改善と、働き方改革の積極的な推進による労働生産性の向上に伴って時間外労働の削減が計画を超過達成した結果、人件費率が減少したこと等により、営業利益は9億37百万円（同61.5％増）、経常利益は9億82百万円（同59.4％増）となりました。なお、当期純利益は、採算が悪化した店舗に係る減損損失1億93百万円を計上したこと等により、5億5百万円（同65.4％増）となりました。

今後も、消費者の根強い節約志向の継続、仕入価格の高騰傾向、労働需給の逼迫に伴う人件費の増加等、引き続き厳しい状況が続くものと予想されます。

このような状況の下、「サスティナブル（持続可能）企業の追求」をテーマとし、3つの経営方針「Ⅰ. 既存事業の収益性の向上」「Ⅱ. 人財確保と育成強化」「Ⅲ. 新市場開拓の推進」を推進してまいります。

Ⅰ．既存事業の収益性の向上

「もともとポテンシャルの高い店舗」「伝統も力もある店舗」を基本として、席数増加・イメージアップによる売上向上、及び新規システムの導入・機械化・省力化による労働生産性の向上を目的とした実効性のある改装・改修を積極的に推進してまいります。

また、今まで以上に店舗における発注量の適正化、在庫量の最適化、労働時間管理の徹底等、売上原価と店舗経費を細部に至るまで目標数値に対して徹底管理することで収益性向上に努めてまいります。併せて、厳格な店舗採算管理と見通しに基づいた計画的なスクラップ＆ビルドにより、限られた人財の適正配置と有効活用で収益基盤の強化を図ってまいります。

＜システム導入実績＞

導入システム	2019年５月期導入店舗数	導入済累計店舗数
セルフオーダーシステム	12店舗	52店舗
オートウェイターシステム	19店舗	24店舗
高速レーン	11店舗	58店舗
皿会計システム	18店舗	26店舗

Ⅱ．人財確保と育成強化

2018年10月に開設したWEB動画配信による教育プログラム「FCCアカデミー立志塾」の更なる充実と受講率アップを図ることで、「銚子丸スタンダード」を習得した優秀な人財の早期戦力化に取り組むとともに、学歴・国籍・中途採用・勤務形態を問わない人財本位での採用を積極的に進めてまいります。併せて、2019年4月施行の改正労働基準法に則った一層の労働環境の改善、年金制度導入の検討、同一労働・同一賃金に対応した抜本的な給与体系の見直し等により、従業員の定着率向上と安定的な人財確保に努めてまいります。

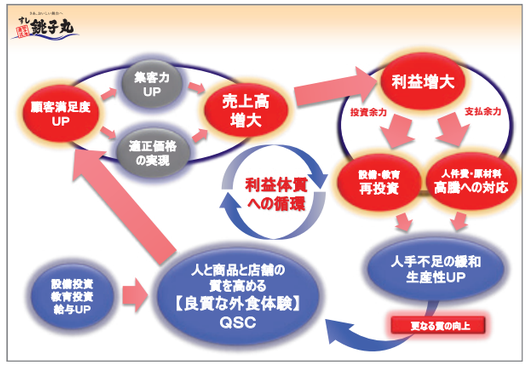
Ⅲ．新市場開拓の推進

店舗開発につきましては、引き続き関東エリアを重点としたロードサイドでのドミナント出店に加え、特に都心部を中心に、「商業施設内テナント出店」「ビルイン・駅中・駅前等の繁華街立地をメインとした都市型コンパクト店」の店舗開発に取り組み首都圏拡大を展開してまいります。また、2018年6月より営業を開始した出張回転寿司サービスについても内容をブラッシュアップし、新規事業部門化を図ってまいります。

ごあいさつ

販売促進・広告宣伝につきましては、引き続きLINE・グルメサイト・SNSといったWEB媒体の活用強化、効果的な新聞広告、ビジネス誌・テレビ番組への積極的なパブリシティ、及びQRコード決済をはじめとする電子決済の拡充による決済利便性の向上等により新規顧客の獲得とリピート顧客の来店動機の高揚を図ってまいります。

【テーマ】サスティナブル（継続可能）企業の追求



経営環境が厳しい状況において、「サスティナブル（継続可能）企業の追求」こそが、当社のあるべき姿（企業価値）であります。当事業年度下期の期初には、このテーマの重要性（価値観）を幹部社員はじめ一人でも多くの社員と共有するために、『設備投資・教育投資・給与アップにより、働いている従業員の皆様は、皆様自身と、商品・店舗の質を高める。そして、お客様が良質の外食体験を積むことで顧客満足度が向上し、口コミでお客様が増える。その結果、売上・利益が増える。利益が増えれば再投資のための投資余力が生まれる…。このサイクルをしっかり回すことで、人手不足の緩和や生産性が向上し、更なる質の向上、顧客満足度の向上につながる。このサイクルの中で、あるレベルまで顧客満足度が高まった時点で、無理なく適正価格の実現が可能となる。それまでは、私たちが良質な外食体験をしっかりと提供し続けること。それが一層大きな力となって銚子丸の業績に跳ね返ってくる。だからこそ、この利益体質への循環をしっかりと回していこう。』と、この経営方針を全社員に明示し、以降、主要会議等で繰り返し話してまいりました。

地道ではありますが、「次の飛躍に向けた事業基盤構築」のために積極的かつ計画的な投資を実行し、このサイクルを加速させていきたいと考えております。

以上の取り組みにより、強固な経営基盤の確立と企業価値の増大に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、一層のご支援を賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

トピックス

IRメール等の自動配信サービスを導入しました

投資家やお客様に、当社のIR情報及び会社情報を迅速かつ幅広くお知らせするために、IRメール等の自動配信サービス「RIMSNET」を導入しました。

＜配信メールの内容＞

◆各種IR情報

◆新規出店・イベント情報等（予定）

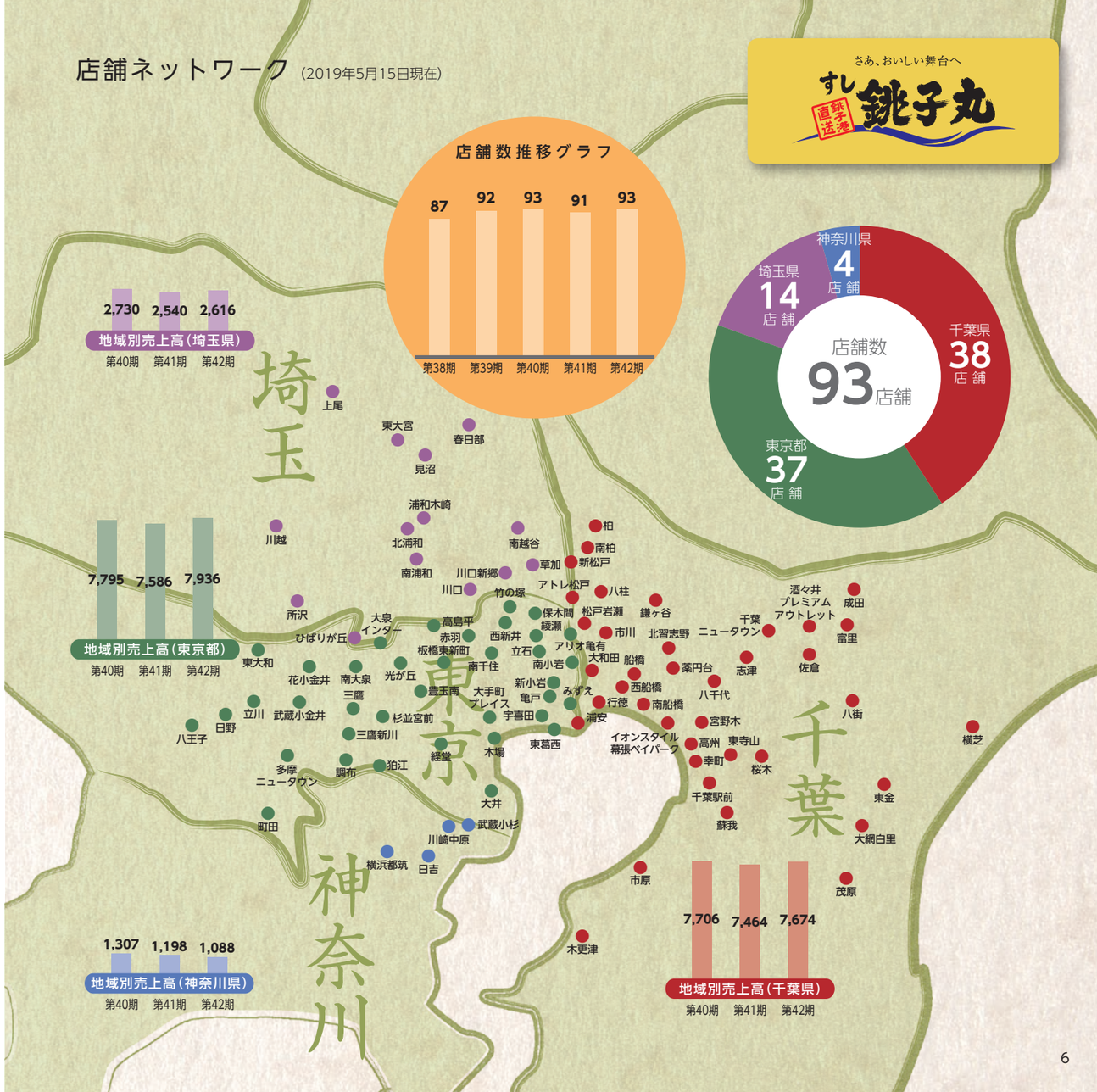
本サービスは、登録者が情報取得を希望する企業を予め選択・登録することで、ダイレクトに当該企業のIRメールが配信されるサービスです。

登録は無料となっておりますので、株主の皆様も是非ご登録ください。

※詳しくはコチラから → https://rims.tr.mufg.jp/

店舗ネットワーク（2019年5月15日現在）

さあ、おいしい舞台へ
すし 直送 銚子丸



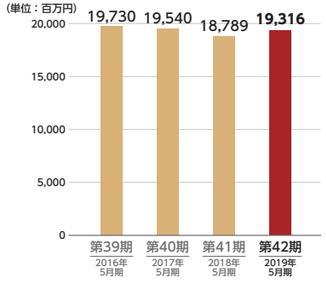
財務情報

業績サマリー

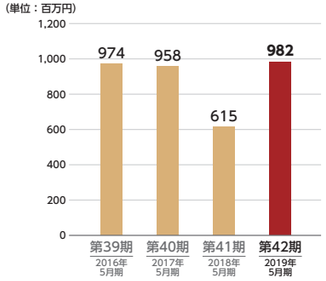
売上高	経常利益	当期純利益
19,316百万円	982百万円	505百万円

財務ハイライト

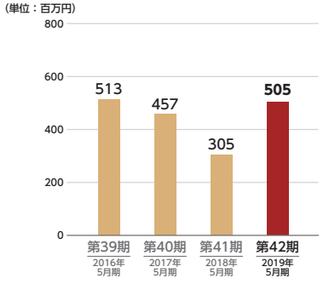
売上高



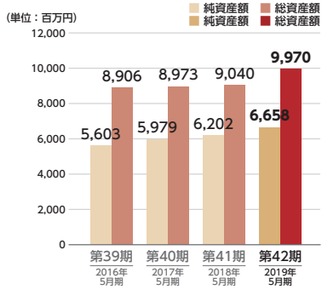
経常利益



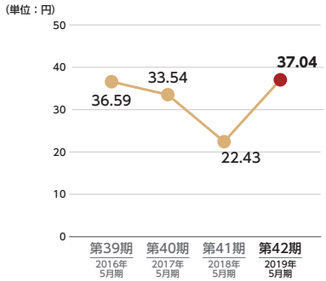
当期純利益



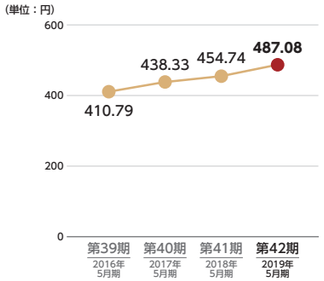
純資産額／総資産額



1株当たり当期純利益



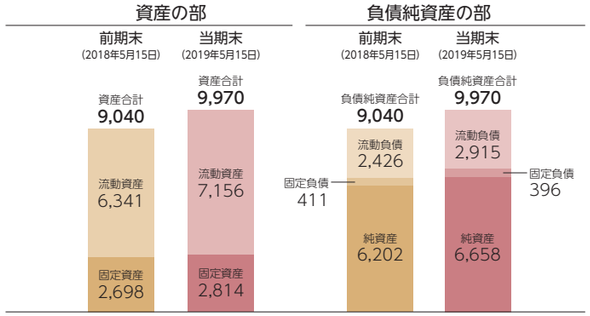
1株当たり純資産額



※2018年11月16日付で普通株式１株につき５株の割合をもって株式分割を行っております。
第39期（2016年５月期）の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、１株当たり当期純利益及び１株当たり純資産額を算定しております。

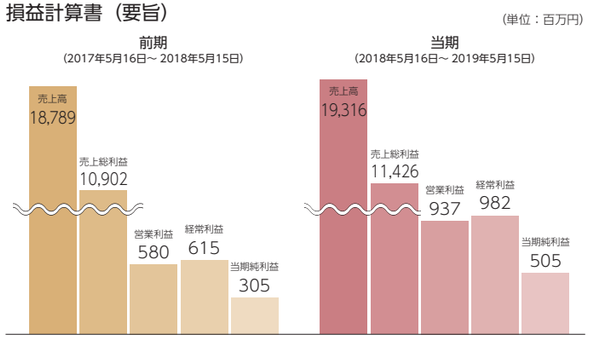
貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)



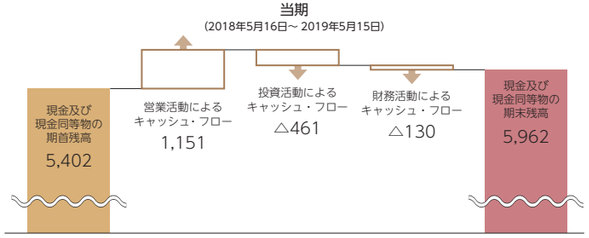
損益計算書（要旨）

(単位：百万円)



キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)



資産のポイント

流動資産は、主に現金及び預金が増加したことから、前事業年度末に比べ8億14百万円増加しました。

固定資産は、主に新店開設に伴う有形固定資産が増加したことから、前事業年度末に比べ1億15百万円増加しました。

負債純資産のポイント

流動負債は、主に買掛金、未払金及び未払法人税が増加したことから、前事業年度末に比べ4億89百万円増加しました。

固定負債は、主にリース債務が減少したことから、前事業年度末に比べ14百万円減少しました。

純資産は、繰越利益剰余金の増加により、前事業年度末に比べ4億55百万円増加しました。

損益計算書のポイント

売上高は193億16百万円（前事業年度比5億27百万円増加）、営業利益は9億37百万円（同3億56百万円増加）、経常利益は9億82百万円（同3億66百万円増加）、当期純利益は5億5百万円（同2億円増加）となりました。

キャッシュ・フロー計算書のポイント

現金及び現金同等物の期末残高は、前事業年度末に比べ5億59百万円増加しました。

会社概要／株式の状況

会社概要（2019年5月15日現在）

商　　号	株式会社　銚子丸 Choushimaru Co.,Ltd.
設　　立	1977年11月
資 本 金	3億1,595万円
代 表 者	代表取締役社長　石田 満
本社所在地	〒261-0025 千葉県千葉市美浜区浜田二丁目39番地
事業内容	グルメ回転寿司事業
決 算 期	毎年5月15日
店 舗 数	93店舗（千葉県：38　東京都：37 埼玉県：14　神奈川県：4）
従業員数	正社員　495名 パート・アルバイト　1,055名（平均人員）
取引銀行	株式会社三菱UFJ銀行　株式会社千葉銀行

役員構成（2019年8月1日現在）

代表取締役社長	石田　満
取締役会長	堀地　ヒロ子
常務取締役	堀地　元
取締役	仁科　善生
社外取締役監査等委員	山口　忠則
社外取締役監査等委員	中嶋　克久
社外取締役監査等委員	守屋　達雄
社外取締役監査等委員	大島　有紀子

株式の状況（2019年5月15日現在）

発行可能株式総数	54,000,000株
発行済株式の総数	14,518,000株 （自己株式848,710株を含む。）
株主数	6,753名 （前事業年度末比809名増）

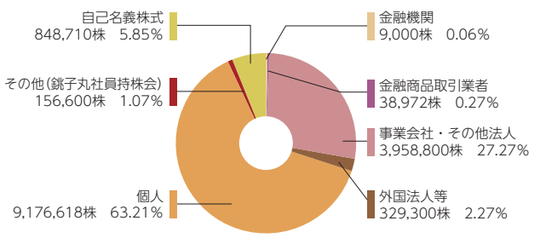
※2018年11月16日付で普通株式１株につき５株の割合をもって株式分割を行っております。これに伴い、発行可能株式総数は43,200,000株増加・発行済株式の総数は11,614,400株増加しております。

大株主（上位10名）

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
有限会社オール・エム	3,920,000	28.68
堀地　かなえ	2,298,600	16.82
堀地　ヒロ子	1,924,400	14.08
堀地　元	248,000	1.81
銚子丸社員持株会	156,600	1.15
J.P.Morgan Securities plc	45,500	0.33
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	26,100	0.19
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505019	24,000	0.18
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	18,000	0.13
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	16,000	0.12

※当社は、自己株式（848,710株）を所有しておりますが、上記の大株主より除いております。
※持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除して算出しております。

所有者別株式分布状況



インフォメーション

株主優待のご案内

第42期末（2019年5月15日）現在で所有株式数100株以上を保有の株主の皆様に、すし銚子丸・百萬石・鮨Yasuke・雅の全店舗でご利用いただける**「株主優待お食事券」**（有効期限：2020年3月15日）を同封させていただきます。

◆所有株式数**100株以上500株未満**の株主様
500円分

◆所有株式数**500株以上1,000株未満**の株主様
2,500円分

◆所有株式数**1,000株以上**の株主様
5,000円分

●所有株式数500株以上の株主様で、
株主優待お食事券に替えて「特選品」をご希望の場合

●所有株式数が**500株以上1,000株未満**の株主様は、以下特選品から選択いただけます。

「甘塩たらこ（400g相当）」
「佃煮詰合せ（全6品）」

●所有株式数が**1,000株以上**の株主様は、以下特選品から選択いただけます。

「特選辛子明太子＆甘塩たらこ（800g相当）」
「佃煮詰合せ（全9品）」

●所有株式数500株未満の株主様につきましては、特選品との交換はございませんので、御了承のほどお願い申し上げます。

●引き換え方法につきましては、同封の案内をご参照ください。
●ご不明な点がございましたら、下記にお問い合わせください。

フリーダイヤル 0120－126－651 銚子丸特選品事務局

※受付期間：2019年8月5日から2019年9月30日まで
※受付時間：土・日・祭日を除く9：00から17：00まで
※なお、株主優待特選品は限定生産のため受付からお渡しまで日数がかかります。
※誠に勝手ながら、受付期限を2019年9月30日までとさせていただきます。

「銚子港直送」の表示について

「銚子港直送」の表示は、当店屋号の由来であり、新鮮かつおいしい食材をお客様に提供するという企業使命を表す表示です。取扱品目の大部分が銚子港という意味ではございません。銚子港直送の食材は、さば・いわし・金目鯛等の地魚ですが、日によって異なります。

株主メモ

上場金融商品取引所	東京証券取引所JASDAQスタンダード市場
証券コード	3075
事業年度	毎年5月16日から翌年5月15日まで
定時株主総会	毎年8月
基準日	毎年5月15日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電　話　0120-232-711（通話料無料） 郵送先　〒137-8081　新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページ（http://www.choushimaru.co.jp）に掲載いたします。なお、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

銚子丸ホームページ

銚子丸　検索

http://www.choushimaru.co.jp

お知らせ

●株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

●特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

●未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

●株主優待制度について

毎年5月15日ならびに11月15日現在の株主様に対し、優待お食事券を贈呈いたします。
詳細につきましては、当社ホームページのIR情報をご覧ください。
ホームページIR情報：http://www.choushimaru.co.jp/ir/

株式会社　銚子丸

〒261-0025　千葉県千葉市美浜区浜田二丁目39番地
TEL 043-350-1266　FAX 043-350-1300

VEGETABLE OIL INK
UD FONT