

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2019年6月26日

【事業年度】 第37期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

【会社名】 ホリイフードサービス株式会社

【英訳名】 Horii foodservice Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 飯田 益弘

【本店の所在の場所】 茨城県水戸市城南三丁目10番17号

【電話番号】 029 - 233 - 5825(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営管理本部長 大貫 春樹

【最寄りの連絡場所】 茨城県水戸市城南三丁目10番17号

【電話番号】 029 - 233 - 5825(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営管理本部長 大貫 春樹

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

回次	第33期	第34期	第35期	第36期	第37期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (千円)	8,550,588	8,224,429	7,292,771	6,815,203	6,660,159
経常利益 (千円)	568,795	334,618	44,335	93,485	309,109
当期純利益又は 当期純損失() (千円)	248,262	113,874	502,840	408,424	249,489
持分法を適用した 場合の投資利益 (千円)	3,909	3,132	1,373	2,590	1,694
資本金 (千円)	292,375	292,375	292,375	292,375	292,375
発行済株式総数 (株)	5,670,000	5,670,000	5,670,000	5,670,000	5,670,000
純資産額 (千円)	3,384,656	3,210,463	2,682,040	2,238,424	2,433,491
総資産額 (千円)	6,056,522	5,562,251	4,717,239	4,071,871	3,653,804
1株当たり純資産額 (円)	596.98	566.26	473.06	394.81	429.22
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額) (円)	7.00 ()				
1株当たり 当期純利益金額又は 当期純損失金額() (円)	43.78	20.08	88.69	72.03	44.00
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	55.9	57.7	56.9	55.0	66.6
自己資本利益率 (%)	7.6	3.5	17.1	16.6	10.7
株価収益率 (倍)	14.0				13.95
配当性向 (%)	16.0				15.9
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,185,139	384,825	358,450	366,193	379,261
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	488,219	620,012	65,076	69,975	428,470
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	361,891	81,412	333,256	304,988	595,536
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	690,620	374,020	334,138	465,318	677,515
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	211 (699)	215 (708)	191 (625)	188 (604)	184 (522)
株主総利回り (%)	110.5	104.8	105.0	139.3	115.9
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(130.7)	(116.5)	(130.7)	(154.9)	(147.1)
最高株価 (円)	680	653	618	1,539	786
最低株価 (円)	501	531	527	532	533

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 当社は、連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度における主要な経営指標等の推移については、記載しておりません。
3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額につきましては、第33期、第34期、第35期、第36期及び第37期については潜在株式がないため記載しておりません。
4 第34期、第35期及び第36期の株価収益率及び配当性向につきましては、当期純損失が計上されているため記載しておりません。
5 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所JASDAQにおけるものであります。

2 【沿革】

年月	概要
1983年3月	茨城県ひたちなか市勝田泉町9-14にホリイフードサービス有限会社設立
1983年4月	株式会社村さ来本社(現株式会社ジー・テイスト)とフランチャイズ契約を締結し、「村さ来 勝田泉町店」(フランチャイズ部門1号店、村さ来業態1号店)出店
1993年7月	ホリイフードサービス有限会社を資本金10,000千円の株式会社に組織変更
1993年9月	「サントリー居酒屋大都会」(オリジナル部門1号店、2002年7月「炭火deグリルちょーほーず」・2003年12月「昭和屋水戸店」・2006年3月「村さ来水戸駅南横丁」へ業態変更)出店
1994年4月	茨城県水戸市城南町に本社移転
1995年9月	株式会社ホリイプロジェクト設立(当社の出資比率100%)
1997年6月	「刺身や海楽」(かいらく業態の前身、2002年7月にかいらく業態へ業態変更)出店
2000年11月	茨城県水戸市中央に本社移転
2001年5月	株式会社ホリイプロジェクトにより「くいどころBAR 壱豆」(くいどころBAR業態1号店)出店
2003年6月	株式会社はなまる本社とフランチャイズ契約を締結し、「はなまるうどん 宇大前店」(はなまるうどん業態1号店)出店 株式会社村さ来本社(現株式会社ジー・テイスト)と益益業態でのフランチャイズ契約を締結し、「益益 真岡店」(益益業態1号店)出店
2004年3月	業務の効率化を目的とし、株式会社ホリイプロジェクトを吸収合併
2004年4月	「隠れ庵 忍家 鶴田店」(忍家業態1号店)出店
2004年7月	イトアンド株式会社とフランチャイズ契約を締結し、「大阪王将 鶴田店」(大阪王将1号店)出店
2007年4月	「月の詩 日立店」(月の詩業態1号店)出店 株式会社ジャスダック証券取引所に株式上場
2008年8月	「しゃぶしゃぶ三昧 巴 ひたちなか店」(巴業態1号店)出店
2009年4月	「常陸之國 もんどころ 水戸サウスタワー店」(もんどころ業態1号店)出店
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所(JASDAQ市場)に株式を上場
2010年10月	大阪証券取引所(JASDAQ市場)、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所NEO市場の各市場の統合に伴い、大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)へ株式を上場
2011年5月	「串・海鮮・ホルモン かどでや 西葛西店」(かどでや業態1号店)出店
2011年10月	統合による合理化及び柔軟な運営環境の整備等を推進するため、「益益」事業を株式会社ジーテイストより事業譲受にて取得
2011年11月	「和と伊のだいどころ 東京ナポリ 上野店」(東京ナポリ業態1号店)出店
2012年1月	「ジャパニーズダイニング 味斗 いわき駅前店」(味斗業態1号店)出店
2012年10月	「個室Dining華蔵 新横浜たあぶる館店」(華蔵業態1号店)出店
2013年7月	普通株式1株を普通株式2株に分割を実施
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場の統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ市場(スタンダード)に株式を上場
2015年11月	「蕎麦・魚・天ぷら はれかの 栃木店」(はれかの業態1号店)出店
2016年6月	「串三昧 水戸駅南店」(串三昧業態1号店)出店
2016年7月	「みんなの和食村 宇都宮雀宮店」(みんなの和食村業態1号店)出店
2016年11月	「串市場 東大宮駅前店」(串市場業態1号店)出店

年月	概要
2017年4月	株式会社TBIホールディングスと資本業務提携契約を締結
2017年10月	株式会社ベッパーフードサービスとフランチャイズ契約を締結し、「いきなりステーキ 水戸千波店」(いきなりステーキ業態1号店)出店
2017年11月	株式会社甲羅とフランチャイズ契約を締結し、「赤から 大田原店」(赤から業態1号店)出店
2019年2月	茨城県水戸市城南に本社移転

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、親会社(株式会社TBIホールディングス)、関連会社1社(株式会社ホリイ物流)により構成されており、和風ダイニングレストランを中心とした外食産業を営んでおります。

当社はセグメント情報を次の地域別により記載しております。

なお、当社及び関連会社はいずれのセグメントにも携わっております。

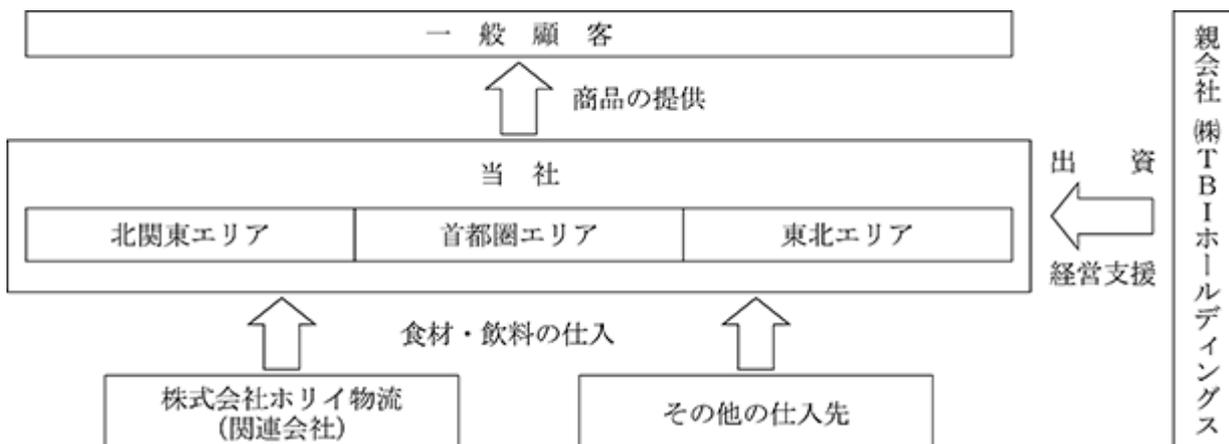
- (1)北関東エリア 茨城県・栃木県・群馬県
- (2)首都圏エリア 東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県
- (3)東北エリア 福島県・宮城県・山形県

なお、当社の保有する業態別店舗数は次のとおりであります。

業態の名称	特徴	店舗名称	店舗数
忍家	上質の癒しとくつろぎの個室空間にこだわった新和風ダイニングレストラン。	隠れ庵 忍家	78
益益	多彩なお料理を個室空間でお食事できる新タイプのダイニング風レストラン。	ご馳走本舗 益益	4
味斗	新和風とレトロが融合した個室空間と多彩なメニューの和風ダイニングレストラン。	ジャパニーズダイニング 味斗	4
巴	三つのだしで楽しむしゃぶしゃぶとお寿司が食べ放題の業態。	しゃぶしゃぶ三味 巴	2
もんどころ	茨城の美味を味わい尽くす地産地消の業態。	常陸之國 もんどころ	4
いきなり!ステーキ	前菜なしで、いきなりステーキを食べる。食べたい量を1g単位で計り売りの業態。	いきなり!ステーキ	1
赤から	名物赤から鍋とセセリ焼きをご堪能いただく業態。	赤から	9

(注) 店舗数は2019年3月31日現在の数であります。

事業の系統図は、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(親会社) ㈱TBIホールディングス	東京都新宿区	100,000	飲食業	(被所有) 52.5	役員の兼務
(関連会社) ㈱ホリイ物流	茨城県東茨城郡 茨城町	30,000	酒類及び食料品 の卸売	(所 有) 20.0	食材等の仕入 役員の兼任なし

5 【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2019年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
184(522)	36.4	7.4	4,677

セグメントの名称	従業員数(人)
北関東エリア	64(206)
首都圏エリア	68(216)
東北エリア	23(96)
その他	29(4)
合計	184(522)

- (注) 1 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでおります。
2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(一人当たり2,083時間/年換算)であります。
3 臨時従業員は、パートタイマー・アルバイトの従業員を含み派遣社員を除いております。

(2) 労働組合の状況

当社には、2014年7月に結成されたホリイフードサービスユニオンがあり、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟に加盟しております。2019年3月31日現在の組合員数は255名であります。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において、当社が判断したものであります。

現在のわが国の経済は、内需外需共に堅調に推移するなか、企業収益は引き続き改善を維持しております。また、雇用環境及び所得環境の改善により個人消費も持ち直しており、総じて緩やかな景気回復が継続する状況にあると思われれます。

そのような状況のもと、当社は以下のような課題に取り組み、企業価値の増大を図ってまいります。
株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

顧客満足度及び従業員満足度の向上

広告宣伝及び販売促進の強化によりご来店いただいたお客様にご満足いただき、再来店へとつなげる店舗運営を可能とするため、QSC(クオリティ・サービス・クリンリネス)レベルの更なる向上を推進してまいります。

顧客満足度の向上に資するため、従業員が最大の能力を発揮できる環境を整備し、従業員の資質向上のための教育指導体制を確立してまいります。また、営業実績に連動した報奨制度の充実により営業努力が正当に報われる就業環境を整備してまいります。

従業員満足度の向上が顧客満足度の向上に連動する好循環を実現し、安定的な成長基盤の構築を進めてまいります。

資本業務提携による業務改善

株式会社TBIホールディングスとの間で2017年4月17日に締結しました資本業務提携契約による業務改善を速やかに推進することにより、全社的な業況の改善を図ってまいります。

「忍家業態」の確立

独自性の確立という観点からオリジナル業態の基幹店舗である「忍家」業態の知名度を向上し、多様なお客様からのご支持がいただけるナショナルブランド化を目指してまいります。

商品力の強化

多様化する顧客ニーズへの対応を可能とする安心安全かつオリジナリティ溢れる商品体系の構築をそれぞれの業態の範囲において進めてまいります。また、業態毎に適時適切なキラーコンテンツを導入し、来店動機の上昇及び販売増加を図ってまいります。

業態構成の適正化

当社は、主力である「忍家」業態を中心に店舗展開を進めてまいりました。当該業態は、基本的に幅広い飲食需要に対応を可能とする考えに沿って開発されたものであり、高付加価値による比較的客単価の高い業態であります。しかしながら、市場全体としましては、専門性の高い業態が好まれる傾向にありますので、市場動向に敏感に対応できる業態開発体制を整備してまいります。

また、酒類消費が減退傾向を強める社会情勢のなか、酒類販売に依存しない食事性の高い業態の開発を進めてまいります。

人事制度・教育体制の充実

アルバイトを含めた全てのスタッフが「理念」を共有し、店長を中心に、共に学び育つ、「共育・共学の精神」で、有能な若手社員にチャンスを与え組織の活性化を目指します。また、スーパーバイザーによるきめ細やかな店舗での直接指導、マニュアルの見直しや採用の支援などを行っております。それらにより安定した店舗運営力を発揮できるよう、店舗と本部が連携した体制の整備を進め、社員のマネジメントスキルの向上と業容拡大を担う人材を育成してまいります。

営業エリアの選定

当社は、同一地域への複数店舗展開(ドミナント戦略)を事業戦略として、北関東を中心とした地方の郊外型店舗のノウハウを構築し、低コストによる効率的な運営を主軸とした店舗展開を進めてまいりました。しかしながら、酒類消費が減退傾向を示す状況のなか、同業態間の競争に加え他業態による付加価値としての酒類販売強化等により、当該地域における競争は激化しております。

また、事業規模の拡大及び企業イメージの確立を目的として、市場規模の大きな首都圏エリア(東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県)への出店も進めてまいりました。

今後の中期的な出店地域の選定においては、相対的に集散人口が多く、かつ費用管理面における優位性を考慮し、地域の拡大は行わず同エリア内の出店を中心に進める方針であります。

また、広告宣伝による集客力の向上を図り、出店地域及び店舗立地の自由度を高めてまいります。

店舗網の拡充

これまで、既存店舗の業況改善が緊急の課題でありましたが、業績不振店舗の閉鎖、業態変更及び販売促進の強化等により、一定の成果を見たものと考えております。今後は店舗網を拡充し、事業規模の拡大を図ることにより更なる成長を目指してまいります。

コスト削減効果による収益力の強化

東京オリンピックの開催を控え、物価は上昇傾向を示すものと思われます。そのような状況のなか、資本業務提携契約によるスケールメリットを生かしたコスト削減に注力してまいります。

管理体制の確立

当社はシンプルかつ明瞭な組織体制によるスピーディーな経営を目指しております。今後の業容の拡大に並行し、リスクに見合った管理体制を確立してまいります。

自然災害への対処

我が国は、毎年のように被害を及ぼす台風や、巨大地震などの自然災害が多発する国であります。このような自然災害に伴う人的・物的な被害状況を正確に把握できる連絡体制を確立し、通常営業への早期な復帰を可能としてまいります。

2 【事業等のリスク】

当社の経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。文中における将来に関する事項は当事業年度末（2019年3月31日）現在において当社が判断したものであります。

外食産業の動向及び競合の激化について

当社の属する外食市場は成熟した市場となっており、激しい競合状態にあります。加えて、個人消費支出における選別強化が進むなか外食利用は相対的に縮小傾向にあり、価格競争の激化も相まって厳しい経営環境を強いられています。

このような環境の中、当社は隠れ家的和風ダイニングをコンセプトとした「忍家」業態を開発し、「上質の癒しとくつろぎ」を追求した個室空間を前面に押し出した店舗づくりや食材の選定などにより、競合他社との差別化を図ってまいりました。また、当社は、基本姿勢としまして積極的な出店政策をとることにより業容の拡大を図る一方、既存店については、店舗オペレーションや人員配置の見直しによる人的効率の改善等の経費削減策を実施し、既存店の収益性を維持する方針であります。

しかしながら、今後、外食市場の縮小、競合の激化、または消費者ニーズ・嗜好の変化等により、当社が顧客ニーズに合致した商品・サービス等を適時適切に提供できず、当社の運営する各業態の集客力が低下した場合、とりわけ、当社の主力業態である「忍家」の店舗の集客力が低下した場合には、売上高が減少すること等により当社の業績等に影響を及ぼす可能性があります。

店舗展開について

(1) 店舗展開の基本方針について

当社はオリジナル業態「忍家」を中心とした新規出店を行う一方、既存店につきましては不採算店の撤退等による効率化を図ってまいりました。今後の中期的な出店地域の選定においては、相対的に集散人口が多く、かつ費用管理面における優位性を考慮し、地域の拡大は行わず同工エリア内の出店を中心に進める方針であります。

その場合において、当社の出店基準・条件に合致する物件が適時適切に確保できないこと等により計画通りに出店できない場合、あるいは競合等により出店後の販売状況が芳しくない場合等には、当社の事業展開および業績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社は現在、北関東エリア及び首都圏エリアを中心に出店を行っており、2019年3月期の売上高に占める同工エリアの割合は83.4%と高い水準にあります。したがって、天候、流行、又は自然災害等、何らかの理由により当該エリアの経済状況が悪化した場合には、当社の業績等に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、当社は収益性改善のため、業績の改善が見込めない店舗を閉鎖しておりますが、店舗閉鎖時においては、減損損失、並びに賃貸借契約及びリース契約の解約に伴う損失等が発生するため、大量に店舗を閉鎖した場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 敷金・保証金・建設協力金について

当社は、賃借物件により出店を行うことを基本方針としております。2019年3月末現在における102店舗に加え、本社建物等を賃借しております。これらの賃借物件においては、賃貸人に対し、敷金・保証金・建設協力金を差し入れる場合があり、2019年3月末時点の敷金及び保証金の金額は564,673千円となっております。なお、当社は、建設協力金を長期貸付金勘定で処理しており、2019年3月末時点の長期貸付金116,913千円は全て建設協力金であります。

したがって、当社店舗の賃借先の経営状況等によっては、これら敷金・保証金・建設協力金の回収や店舗営業の継続に支障等が生じる可能性があります。

また、当社店舗の不採算等により、当社が賃貸借契約終了前に契約の解除を行った場合には、当該契約に基づき敷金及び保証金の一部又は全部が返還されないことがあるほか、将来において当該賃借先が保有するその他の物件について賃借することが困難となる可能性があります。

(3) 主要業態への依存及び新業態の開発について

現在、当社の収益の大半は「忍家」及び「益益」、「味斗」等の業態(以下、主要業態という。)によるものであり、当面は主要業態を中心とした事業構造になると想定しております。なお、主要業態は酒類販売が売上に占める割合が比較的高く、当該消費の動向が店舗収益を大きく左右する傾向があります。

したがって、酒類消費が減退傾向を強める場合、主要業態の需要の低下により当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、主要業態による展開が想定どおりに推移しない場合、または上記の例に限らず主要業態の需要が低下する事象が発生した場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

業態開発に対しては、業態構成の適正化による安定的な収益構造を構築するため、毎期1業態以上の開発を行うことを基本方針としておりますが、当該新業態の展開が当社の想定どおりに推移しない場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 人材の育成及び確保について

当社の事業の柱である店舗運営においては、高品質の商品とサービスを顧客に提供するための優秀な人材を必要としており、特に店舗責任者については、時間を掛けて教育・育成することが必要であると考えております。そのため当社では、独自のカリキュラムに沿って研修を行うことにより、商品知識や接客技術の習得をはじめとする人材の育成に継続的に取り組んでいるほか、従業員の技能・経験を考慮し、一定の基準に達していると考えられるパート・アルバイト従業員を積極的に正社員として登用する等の中途採用を実施しております。

しかしながら、これら店舗責任者等の人材育成が順調に進まなかった場合、もしくは必要な人材を適時適切に確保できなかった場合等には、当社の事業展開及び業績等に影響を及ぼす可能性があります。

原材料価格の高騰について

商品市況の高騰に見舞われた場合には、販売価格への転嫁を要する可能性があり、来店客数の減少により当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。また、販売戦略上の要請、若しくは価格競争力低下の防止等により、原料価格の値上分を販売価格へ転嫁することが困難な状況となる場合が有り得ますので、その場合において利益率の悪化を来す可能性があります。

食品の安全性について

BSE（狂牛病）や鳥インフルエンザ等のような疾病や食品衛生管理上の問題等、食品の安全性に関する問題が生じた場合は、食品に対する消費者の不安が高まる一因となるため、一時的な来店客数の減少により当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

商品表示について

外食産業においては、一部企業の産地偽装や賞味期限の改ざん等が発生するなど、食の安全性だけではなく、商品表示の適正性、信頼性等においても消費者の信用を失墜する事件が発生しております。当社は、適正な商品表示のため社内体制の整備・強化に努めておりますが、食材等の納入業者も含めて、万一、表示内容に重大な誤りが発生した場合には、社会的信用低下により当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

株式会社ホリイ物流に対する当社仕入れの依存等について

当社は、店舗で使用するドリンク、調味料及び食材等の多くを、株式会社ホリイ物流から仕入れております。2019年3月期の総仕入高に占める同社からの仕入割合は90.8%と高い水準にあり、特に、酒類をはじめとしたドリンクの大半は同社からの仕入によるものであります。

当社は、株式会社ホリイ物流との間において仕入取引に関する基本契約を締結しており、1990年5月の取引開始(当時は「株式会社ケイアンドケイ」)から現在に至るまで良好な取引関係にあります。株式会社ホリイ物流の総売上高のほぼ100%が当社向けとなっており、当社と同社は相互に密接な関係にありますが、今後、同社との売買条件が変更になった場合、同社との契約更新が円滑に進まなかった場合、又は同社の酒販免許が取り消される等、何らかの理由で同社からの仕入につき支障が生じた場合には、当社の店舗運営や業績等に影響を及ぼす可能性があります。

法的規制について

(1) 食品衛生法について

当社は飲食店として食品衛生法により規制を受けております。食品衛生法は、飲食に起因する衛生上の危害の発生防止、並びに公衆衛生の向上及び増進に寄与することを目的としており、飲食店を営業するにあたっては、食品衛生責任者を置き、厚生労働省令の定めるところにより、都道府県知事の許可を受けなければなりません。また、食中毒を起こした場合等、食品衛生法の規定に抵触した場合、同法第54条・第55条・第56条の規定により、食品等の廃棄処分、営業許可の取消し、営業の禁止、一定期間の営業停止等処分を命じられることがあります。

当社は食中毒等の事故防止に努めていきますが、万一、何らかの当社固有の衛生管理上の問題が発生した場合、又は、他の外食事業者による衛生管理の不手際に基づく連鎖的風評被害が発生した場合等には、当社の事業展開・業績等に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 食品循環資源の再利用等の促進に関する法律について

当社は食品循環資源の再利用等の促進に関する法律（以下「食品リサイクル法」）による規制を受けております。

この食品リサイクル法により、食品関連事業者は、食品廃棄物の発生抑制、減量化、又は食品循環資源の再利用に取り組みなければならないと義務付けられております。このため、食品リサイクル法の規制が強化された場合等には、当社設備の増強等の新たな経済的負担・費用が発生・増加する可能性があり、当社の業績等に影響を与える可能性があります。

(3) 短時間労働者に対する社会保険の適用拡大について

現在の短時間労働者に対する社会保険については、一日または一週間の労働時間及び一ヶ月の労働日数が、通常の業務に従事する者の概ね4分の3以上である場合には加入が義務付けられております。当社において該当するパー

ト・アルバイトなどの短時間労働者は全て加入しております。

しかしながら、今後、短時間労働者に対する社会保険の適用基準が拡大された場合には、保険料の増加、短時間労働の就労希望者の減少等により、当社の事業展開・業績等に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 飲酒運転の社会的問題化と取り締まりの強化について

飲酒運転に対する問題が社会的にクローズアップされております。飲食店へのイメージ悪化により客足が遠のくことが考えられ、当社の業績等に影響を及ぼす可能性があります。また、このような状況下、当社は飲酒運転予防のために以下の対策を講じております。

- ・ 運転される方へのアルコール提供をお断りしていることのポスターの掲示やメニュー表示
- ・ 飲酒されたお客様に対し運転代行業者やタクシーの利用を促すためのポスターの掲示やメニュー表示
- ・ 口頭での告知の実施

スタッフによる口頭でのお客様への周知等を徹底しており、来店客の飲酒運転を防止するための施策を行っております。これらの当社施策の実施等により、来店客数の減少等による減収を招くことが考えられます。さらに当社の努力にもかかわらず、当社の店舗が飲酒運転者に酒類を提供した飲食店として飲酒運転の教唆・補助により摘発を受ける可能性があります。その場合、当社の業績等に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 役職員による法令違反について

当社は、コンプライアンスガイドラインを定め、各部門の部室長で構成するコンプライアンス委員会の設置等、社内の法令遵守体制の整備に注力しております。

しかしながら、万一、役職員等により法令違反等の行為が発生した場合には、社会的信用低下により円滑な業務運営に影響を及ぼす可能性があります。

商標権について

当社は、自社開発業態のブランドを当社の事業にとって重要なものと位置付けており、識別性がない等の理由により、その性質上商標の登録が困難なものを除き、全て商標の登録を行う方針としております。「隠れ庵忍家」「宵隠忍庵」「海鮮忍ぶ家かいらく」「壱豆」「豆十」「月豆」「楽ダイニング 月の詩」「忍家」「しゃぶしゃぶ三味巴」「常陸乃國 もんどころ」「串・海鮮・ホルモン かどでや」「益益」「東京ナポリ」「ジャパニーズダイニング 味斗」「華蔵」「はれかの」「串三味」「みんなの和食村」「串市場」につきましては、登録済みであります。

しかしながら、何らかの理由により当社が使用している商標が第三者の登録済の商標権を侵害していることが判明した場合には、店舗名の変更等に伴い費用が発生する可能性があるほか、当該第三者から、当社の商標の使用差止、使用料および損害賠償等の支払請求をなされる可能性もあり、かかる場合には、当社の業績等に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害等による営業被害について

当社は、東日本大震災の被災地である茨城県に本社を置いており、東日本大震災発生の際には直接的・間接的な営業被害を被りました。今後発生する可能性がある余震による被害はもとより、首都圏直下型の巨大地震の発生も予測されており、これらの自然災害により当社店舗の営業が困難または不可能となる可能性があり、かかる場合には当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末（2019年3月31日）現在において判断したものであります。

(1) 経営成績

当事業年度の我が国の経済は、輸出は弱含みつつありますが企業収益の改善は継続しており、設備投資も堅調に推移しております。また、少子高齢化による労働人口の減少が懸念される状況のなか、雇用環境及び所得環境が改善し個人消費は持ち直しており、総じては緩やかな景気回復が継続しているものと思われれます。

世界経済においては、新興国の成長ペースが鈍化するなか、米中間の貿易摩擦の激化が懸念されており、英国のEU離脱問題が長期化するなど、先行きに不透明感が増す状況にあります。

当社の属する飲食業界におきましては、個人消費が持ち直すなか全般的な売上は堅調に推移しておりますが、食材費の上昇や常態化する人材不足など厳しい経営環境の中にあります。

そのような状況のなか当社は、新規出店による規模の拡大に頼らず、既存店舗の業況改善を優先するものとし、店舗運営力の全般的な強化を図ってまいりました。

具体的には、広告宣伝の強化による集客力向上と、店舗運営力の向上によるリピーター確保を進めております。

また、社会全般的な人材不足が顕著となるなか、当社においても離職防止は緊急の課題であります。そのため、従業員の努力を正当に評価しそれに報いる従業員報奨制度を拡充し、従業員の「やる気」を引き出し営業力の向上及び離職の防止に努めております。

店舗運営力の強化につきましては、外部委託による営業調査の結果を協議検討する社内研修を開催し、問題意識の共有からその改善を従業員自ら考え実施することによりQSCレベルの向上を図っております。

なお、店舗の状況につきましては、既存の業態の範囲での業況改善を基本としておりますが、業態の整理及び早急な改善が求められる店舗につきましては、主にフランチャイズを利用した業態変更を進めております。

当事業年度においては、次の業態変更を実施いたしました。

忍家業態への変更 2 店舗

- ・みんなの和食村業態 2 店舗（茨城県筑西市・栃木県那須塩原市）

もんどころ業態への変更 1 店舗

- ・月豆業態 1 店舗（茨城県ひたちなか市）

赤から業態への変更 7 店舗

- ・忍家業態 3 店舗（茨城県東茨城郡茨城町及び日立市・福島県福島市）
- ・巴業態 1 店舗（茨城県ひたちなか市）
- ・味斗業態 1 店舗（千葉県千葉市美浜区）
- ・串三味業態 1 店舗（茨城県神栖市）
- ・串市場業態 1 店舗（埼玉県草加市）

上記の業態変更店舗につきましては、業績は好調に推移しており、今後も改善が見込まれる店舗について、同様の業態変更を進める方針であります。

また、改善が困難と見込まれる業績不振店につきましては、閉鎖することにより全社業績の向上を図ってまいりました。

当事業年度においては、次のとおり合計 8 店舗の閉鎖を実施いたしました。

忍家業態 6 店舗

（栃木県宇都宮市・埼玉県本庄市・東京都八王子市・千葉県千葉市美浜区及び

船橋市・福島県会津若松市）

益益業態 1 店舗（茨城県笠間市）

みんなの和食村業態 1 店舗（栃木県真岡市）

なお、当事業年度末において、次の 2 店舗の閉鎖を決定しております。

忍家業態 2 店舗（千葉県柏市・福島県いわき市）

以上により、当事業年度末の店舗数につきましては、前事業年度末に比べ 8 店舗減少し、102 店舗となりました。

業績につきましては、業績不振店舗の閉鎖を進められた結果、総営業日数が減少しておりますので、総額的な売上高は減少いたしました。一方、業態変更及び販売促進の強化、店舗運営力の強化等により同営業日数での対比においては前事業年度を上回る売上高を確保いたしました。

経費面につきましては、販売促進の強化及び店舗管理の向上に要する費用は増加しておりますが、閉鎖店舗に係る固定費の削減により販売費及び一般管理費は減少いたしました。

以上の結果、当事業年度の売上高は6,660,159千円と、前事業年度に比べ155,044千円(2.3%)の減収となりました。利益面につきましては、売上高の減少により売上総利益は4,912,899千円と、前事業年度に比べ53,749千円(1.1%)減少しましたが、販売費及び一般管理費は4,608,567千円(前事業年度に比べ169,544千円減少)となり、営業利益は304,331千円(前事業年度に比べ115,795千円増加)と改善いたしました。また、経常利益につきましては、営業利益の改善に併せ前事業年度において多額の営業外費用の計上がありましたので309,109千円(前事業年度に比べ215,624千円増加)と改善いたしました。

なお、業績不振店及び閉鎖を決定した店舗にかかる「減損損失」21,956千円、店舗閉鎖に伴い発生が見込まれる損失にかかる「店舗閉鎖損失引当金繰入額」4,344千円等の合計34,546千円の特別損失を計上しましたが、当期純利益は249,489千円(前事業年度に比べ657,914千円増加)と大幅に改善いたしました。

当事業年度の経営成績は次のとおりであります。

	前事業年度		当事業年度		増減対比	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
売上高	6,815,203千円		6,660,159千円		155,044千円	2.3%
販売費及び一般管理費	4,778,111千円	70.1%	4,608,567千円	69.2%	169,544千円	3.5%
営業利益	188,536千円	2.8%	304,331千円	4.6%	115,795千円	61.4%
経常利益	93,485千円	1.4%	309,109千円	4.6%	215,624千円	230.6%
当期純利益又は 当期純損失()	408,424千円	6.0%	249,489千円	3.7%	657,914千円	

セグメント別の業績は次のとおりであります。

	売上高		営業利益又は営業損失()	
	金額	前年同期増減対比	金額	前年同期増減対比
北関東エリア	2,711,328千円	73,843千円 (2.8%)	359,668千円	144,255千円 (67.0%)
首都圏エリア	2,846,270千円	147,600千円 (4.9%)	337,576千円	11,956千円 (3.7%)
東北エリア	1,102,360千円	77,589千円 (6.6%)	93,177千円	5,310千円 (6.0%)
その他	199千円	3,697千円 (94.9%)	486,090千円	45,725千円

北関東エリア

当セグメントは、茨城県・栃木県・群馬県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、郊外に立地する店舗が大半を占めており、それらの店舗は比較的長期保有の店舗となっております。当社の保有する店舗は、一般的に酒類販売に依存の高い店舗となっており、酒類消費が減退傾向を強める社会情勢のなか、特に郊外型の店舗はその影響を強く受けているものと考えております。

以上のとおり、当セグメントに属する店舗につきましては、厳しい外部要因のなかにはありますが、業態変更及び広告宣伝の強化、一般的な店舗運営力の強化等により、既存店舗は前事業年度を上回り推移しております。なお、前事業年度から当事業年度にかけて多数の店舗を閉鎖しておりますが、それらの減収を吸収しセグメント全体として増収・増益を確保いたしました。

店舗の状況につきましては、次の業態変更及び店舗閉鎖を実施いたしました。

忍家業態への変更 2 店舗

- ・みんなの和食村業態 2 店舗（茨城県筑西市・栃木県那須塩原市）

赤から業態への変更 4 店舗

- ・忍家業態 2 店舗（茨城県東茨城郡茨城町及び日立市）
- ・巴業態 1 店舗（茨城県ひたちなか市）
- ・串三味業態 1 店舗（茨城県神栖市）

もんどころ業態への変更 1 店舗

- ・月豆業態 1 店舗（茨城県ひたちなか市）

店舗閉鎖 3 店舗

- ・忍家業態 1 店舗（栃木県宇都宮市）
- ・益益業態 1 店舗（茨城県笠間市）
- ・みんなの和食村業態 1 店舗（栃木県真岡市）

以上により、当事業年度末の店舗数は41店舗となり、前事業年度末に比べ3店舗減少いたしました。

首都圏エリア

当セグメントは、東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、駅前に立地する店舗が大半を占めており、当該地域は集散人口が比較的多く広告宣伝に対する感度が高い地域と考えております。その反面、多数の競合店が同様の広告宣伝による集客を図る地域でもありますので、広告宣伝に要する費用も比較的多額となっております。

以上を踏まえ、当セグメントにつきましては、広告宣伝を最も強化しており、店舗運営力強化との複合的な効果により既存店舗の売上高は前事業年度に比べ増収を確保しております。しかしながら、前事業年度から当事業年度にかけての多数の店舗閉鎖にかかる減収を吸収するには至らず、総額的な売上高は前事業年度に比べ減収となりました。

店舗の状況につきましては、次の業態変更及び店舗閉鎖を実施いたしました。

赤から業態への変更 2 店舗

- ・味斗業態 1 店舗（千葉県千葉市美浜区）
- ・串市場業態 1 店舗（埼玉県草加市）

店舗閉鎖 4 店舗

- ・忍家業態 4 店舗
(埼玉県本庄市・千葉県千葉市美浜区及び船橋市・東京都八王子市)

以上により、当事業年度末の店舗数は43店舗となり、前事業年度末に比べ4店舗減少いたしました。

東北エリア

当セグメントは、宮城県・福島県・山形県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、北関東エリアと同様に郊外に立地する店舗が大半を占めており、北関東エリアと同様の状況にあるものと考えております。

当セグメントにおいても、業態変更及び広告宣伝の強化、店舗運営力強化を推進しており、売上高は既存店舗全体としては前事業年度に比べ増収を確保しております。しかしながら、閉鎖店舗にかかる減収を吸収するには至らず、総額な売上高は前事業年度に比べ減収となりました。

店舗の状況につきましては、次の業態変更及び店舗閉鎖を実施いたしました。

赤から業態への変更 1 店舗

・ 忍家業態 1 店舗（福島県福島市）

店舗閉鎖 1 店舗

・ 忍家業態 1 店舗（福島県会津若松市）

以上により、当事業年度末の店舗数は18店舗となり、前事業年度末から 1 店舗減少いたしました。

その他

当セグメントは、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、本部における物販収入及び各報告セグメントに配分されていない全社費用を管理しております。

本部における管理費用は増加傾向にありますが、これは店舗の業績向上に資するものと考えております。

仕入及び販売の実績は、次のとおりであります。

仕入実績

当事業年度における仕入実績をセグメント別に示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（千円）	前期比（％）
茨城県	612,691	106.8
栃木県	122,393	85.4
群馬県	28,405	86.1
北関東エリア	763,489	101.8
東京都	195,120	92.2
埼玉県	254,036	89.9
千葉県	180,524	87.2
神奈川県	71,887	103.7
首都圏エリア	701,568	91.0
福島県	153,260	82.4
宮城県	114,175	98.9
山形県	18,971	153.1
東北エリア	286,406	91.3
その他	154	5.1
合計	1,751,620	95.3

(注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2 その他の仕入実績につきましては、本部における食料品の販売にかかる仕入となっております。

販売実績

当事業年度における販売実績をセグメント別に示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
茨城県	2,086,567	107.9
栃木県	497,825	87.1
群馬県	126,935	96.8
北関東エリア	2,711,328	102.8
東京都	799,783	96.3
埼玉県	1,041,310	94.2
千葉県	712,804	90.5
神奈川県	292,371	108.1
首都圏エリア	2,846,270	95.1
福島県	588,968	84.4
宮城県	447,149	101.8
山形県	66,242	155.3
東北エリア	1,102,360	93.4
その他	199	5.1
合計	6,660,159	97.7

(注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2 その他の販売実績につきましては、本部における食料品の販売によるものであります。

(2) 財政状態

総資産は、3,653,804千円となり前事業年度末に比べ418,067千円(10.3%)減少しました。当事業年度における各項目別の状況は次のとおりであります。

流動資産

流動資産は、1,811,861千円となり前事業年度末に比べ313,451千円(14.7%)減少しました。

当社の事業形態においては、販売代金の決済は大半が現金による決済であります。クレジットによる決済は漸増傾向にありますが、全体的には依然として現金決済が主体であり、流動資産の構成においても「現金及び預金」が大半を占めております。従いまして、事業活動が正常に遂行されている限りにおいては比較的潤沢な資金の確保が可能であり、当座比率は214.7%と十分な資金を確保しております。

なお、主要な項目別の増減は次のとおりであります。

店舗閉鎖に伴う敷金の返戻による未収入金の増加等の「その他の資産」の増加12,222千円等に対し、借入金一括返済の実施に伴う「現金及び預金」の減少316,812千円、「前払費用」の減少10,190千円等であります。

固定資産

固定資産は、1,841,942千円となり前事業年度末に比べ104,615千円(5.4%)減少しました。

当社の事業形態は、店舗への投資による利益獲得を図る装置産業としての側面を持っております。よって、固定資産の構成は、大半が店舗に係るもの(有形固定資産・敷金及び保証金等)であります。また、投資姿勢においては店舗出店への投資が最大の効果を発揮すると考え、その他の金融資産等への投資は積極的には行っておりません。

また、固定資産投資は他人資本に過剰に依存することなく行うものとしておりますので、固定比率は75.5%と健全な状態にあると考えております。

なお、既存店舗の業況改善と並行し、業績不振店の閉鎖による損失の切り離しも継続して実施してまいりました。

従いまして、店舗閉鎖に伴う「有形固定資産」の廃棄及び「敷金及び保証金」の回収による減少等により固定資産は減少いたしました。

なお、主要な項目別の増減は次のとおりであります。

フランチャイズ加盟金の支出等による「長期前払費用」の増加8,246千円等に対し、減価償却の進捗による「有形固定資産」の減少33,690千円、店舗閉鎖に伴う「敷金及び保証金」の減少43,358千円、期末評価額の低下による「投資有価証券」の減少18,687千円、返戻の進捗による「長期貸付金」の減少13,844千円等であります。

流動負債及び固定負債

流動負債は、779,294千円となり前事業年度末に比べ439,024千円(36.0%)減少しました。

固定負債は、441,018千円となり、前事業年度に比べ174,109千円(28.3%)減少しました。

負債の構成は、大半が営業債務であります。

資金需要への対応としましては、運転資金は営業活動によるキャッシュ・フローにより賄うことを原則とし、納税等の臨時的かつ多額な資金需要に対しては当座借越契約を利用した短期資金により対応する方針であります。また、回収期間が長期に及ぶ固定資産投資につきましては、営業活動によるキャッシュ・フローの範囲内に抑えることと

し、他人資本に過剰に依存する投資は行わないものとしております。

また、当事業年度において借入金全額の一括返済を実施し、負債比率は50.0%と低下し安全性は更に向上したものと考えております。

なお、主要な項目別の増減は次のとおりであります。

流動負債は、「未払法人税等」の増加8,811千円、「未払消費税等」の増加35,153千円等に対し、決算月次の仕入れ高の減少による「買掛金」の減少17,787千円、借入金の一括返済による「短期借入金」の減少200,000千円及び「1年内返済予定の長期借入金」の減少211,152千円、店舗閉鎖に伴う「店舗閉鎖損失引当金」の減少22,657千円及び「資産除去債務」の減少12,909千円等であります。

固定負債は、借入金の一括返済による「長期借入金」の減少122,532千円、返済の進捗による「リース債務」の減少11,348千円、店舗閉鎖に伴う「資産除去債務」の減少38,123千円等によるものであります。

純資産の部

純資産合計は、2,433,491千円となり前事業年度末に比べ195,066千円(8.7%)増加しました。

当事業年度から利益転換を果たした結果、自己資本比率は66.6%となり、健全性は更に向上したものと考えております。これは、「当期純利益」249,489千円に対し、「剰余金の配当」39,686千円、「その他有価証券評価差額金」の減少14,736千円によるものであります。

(3) キャッシュ・フロー

当事業年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という)の残高は、677,515千円となり、前事業年度に比べ212,196千円(45.6%)増加いたしました。

当社は、運転資金は「営業活動によるキャッシュ・フロー」を原資としており、納税等の臨時的かつ多額な支出に対しては短期借入金により対応しております。また、回収期間が長期に及び投資活動に要する資金につきましては、金融機関からの長期借入金及びリース契約により対応してまいりました。なお、投資活動に要する資金の範囲を「営業活動によるキャッシュ・フロー」の範囲内とすることとし、過大な投資は行わないものとしております。

なお、当事業年度において、借入金全額の一括返済を実施しましたので、財務活動によるキャッシュ・フローは一時的に大幅な減少となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは379,261千円と前事業年度に比べ13,067千円増加いたしました。

主要な資金の増減は次のとおりであります。なお、()内は前事業年度との資金の増減比較であります。

主な現金増加要因

- ・「税引前当期純利益」が275,638千円(765,420千円増加)
- ・非現金費用として計上した「減価償却費」が149,957千円(73,723千円減少)
- ・非現金費用として計上した「減損損失」が21,956千円(505,167千円減少)
- ・「未払消費税等の増減額」が35,153千円(51,380千円増加)
- ・「前払費用の増減額」が10,090千円(10,822千円増加)

主な現金減少要因

- ・閉鎖店舗にかかる支出により「店舗閉鎖損失引当金の増減額」が 13,535千円(10,619千円減少)
- ・「仕入債務の増減額」が 17,787千円(27,095千円減少)
- ・「未払金の増減額」が 23,742千円(86,499千円減少)
- ・「法人税等の支払額」が 15,789千円(6,779千円減少)

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは428,470千円となり前事業年度に比べ358,495千円増加しました。

主要な資金の増減は次のとおりであります。なお、()内は前事業年度との資金の増減比較であります。

主な現金増加要因

- ・「定期預金の払戻による収入」750,200千円(500,200千円増加)
- ・「建設協力金の回収による収入」14,088千円(7,614千円減少)
- ・店舗閉鎖に伴う「敷金及び保証金の回収による収入」が33,665千円(45,770千円減少)

主な現金減少要因

- ・「定期預金の預入による支出」228,040千円(70,000千円減少)
- ・「有形固定資産の取得による支出」113,000千円(27,111千円減少)
- ・フランチャイズ加盟等に伴う「敷金及び保証金の差入による支出」が9,121千円(1,569千円増加)
- ・店舗閉鎖に伴う「資産除去債務の履行による支出」が20,395千円(11,863千円増加)

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは595,536千円となり前事業年度に比べ290,547千円減少しました。

主要な資金の増減は次のとおりであります。なお、()内は前事業年度との資金の増減比較であります。

主な現金減少要因

- ・「短期借入金の返済による支出」 200,000千円(150,000千円減少)
- ・「長期借入金の返済による支出」 333,684千円(73,547千円増加)
- ・「ファイナンス・リース債務の返済による支出」 22,300千円(35,868千円増加)
- ・「配当金の支払額」 39,551千円(37千円増加)

4 【経営上の重要な契約等】

(1) 資本業務提携契約

相手先の名称	相手先の所在地	契約締結日	契約期間	契約内容
株式会社TBIホールディングス	日本	2017年4月17日	契約期間の定め無し	両当事者間の業務提携を実現し、企業価値の向上を図ることを目的とした契約。

(2) 基本取引契約書(仕入取引に関する基本契約)

会社名	相手先の所在地	契約締結日	契約期間	契約内容
株式会社ホリイ物流	日本	2012年3月30日	契約締結の日から1年間。以後1年ごとの自動更新。	当社の主力商品であるドリンク等に関する仕入取引に関して、品質や納期等を定めた基本契約。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当事業年度の設備投資については、既存店舗の再開発のため10店舗の業態変更を行いました。

セグメント	設備投資金額
北関東エリア	80,753千円
首都圏エリア	21,495千円
東北エリア	17,789千円
合計	120,038千円

2 【主要な設備の状況】

(1) 設備の状況

当社は2019年3月31日現在、首都圏及び北関東を中心に、自社で開発したオリジナル業態である「忍家」業態78店を中心に、「益益」業態4店・「味斗」業態4店・「巴」業態2店・「もんどころ」業態4店・「いきなり！ステーキ」業態1店・「赤から」業態9店の合計102店を運営しております。

なお、各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は次のとおりであります。

2019年3月31日現在

業態 の 名称	店舗名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物	構築物	車両 運搬具	工具、 器具及び 備品	リース 資産	合計	
忍 家	水戸駅南店 (茨城県水戸市) 茨城県他15店	北関東 エリア	店舗 設備	68,653	2,538		4,336	486	76,013	23(70)
	小山店 (栃木県小山市) 栃木県他 6店		店舗 設備	27,482	704		1,465		29,652	11(34)
	伊勢崎店 (群馬県伊勢崎市) 群馬県他 1店		店舗 設備	7,145	718		245		8,110	4(8)
	日暮里駅前店 (東京都荒川区) 東京都他10店	首都圏 エリア	店舗 設備	91,627			1,613		93,240	19(58)
	北越谷店 (埼玉県越谷市) 埼玉県他15件		店舗 設備	89,528			2,521		92,049	23(71)
	新松戸駅前店 (千葉県松戸市) 千葉県他 8店		店舗 設備	36,926			517		37,444	14(53)
	辻堂駅前店 (神奈川県藤沢市) 神奈川県他 3店		店舗 設備	34,290			145		34,436	6(21)
	いわき駅前店 (福島県いわき市) 福島県他 6店	東 北 エリア	店舗 設備	40,986	989		1,664		43,640	8(38)
	仙台名掛丁店 (宮城県仙台市青葉区) 宮城県他 5店		店舗 設備	14,072	41		780		14,895	10(32)

業態 の 名称	店舗名 (所在地)	セグメン トの名称	設備 の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物	構築物	車両 運搬具	工具、 器具及び 備品	リース 資産	合計	
益 益	那珂店 (茨城県那珂市) 茨城県他 3 店	北関東 エリア	店舗 設備	11,358	69		667		12,094	6(21)
味 斗	つくばエピスタウン店 (茨城県つくば市)	北関東 エリア	店舗 設備							1(5)
	上尾駅東口店 (埼玉県上尾市)	首都圏 エリア	店舗 設備							2(3)
	いわき駅前店 (福島県いわき市) 福島県他 1 店	東 北 エリア	店舗 設備	17,434	428		24		17,887	2(10)
巴	神栖店 (茨城県神栖市)	北関東 エリア	店舗 設備	11,764	281		456		12,502	1(4)
	仙台西口店 (宮城県仙台市青葉区)	東 北 エリア	店舗 設備							1(6)
もんどころ	水戸サウスタワー店 (茨城県水戸市) 茨城県他 3 店	北関東 エリア	店舗 設備	11,829			1,160		12,990	7(18)
いきなり! ステーキ	水戸千波店 (茨城県水戸市)	北関東 エリア	店舗 設備	20,003	2,746		5,880		28,630	2(11)
赤から	神栖店 (茨城県神栖市) 茨城県他 3 店	北関東 エリア	店舗 設備	36,705	788		11,106		48,600	7(25)
	大田原店 (栃木県大田原市)	北関東 エリア	店舗 設備	16,950			5,166		22,116	2(9)
	獨協大学前駅東口店 (埼玉県草加市)	首都圏 エリア	店舗 設備	4,892			1,746		6,638	2(5)
	海浜幕張駅前店 (千葉県千葉市中央区)	首都圏 エリア	店舗 設備							2(5)
	福島笹谷店 (福島県福島市)	東 北 エリア	店舗 設備	12,709	500		3,996		17,205	1(5)
	天童店 (山形県天童市)	東 北 エリア	店舗 設備	8,148	166		2,199		10,513	1(6)
本社ほか	(茨城県水戸市)	その他	統括 業務 施設	6,441		518	3,671	592	11,224	29(4)

- (注) 1 金額には消費税等は含まれておりません。
2 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。
3 現在休止中の設備はありません。
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(一人当たり2,083時間/年換算)であります。

(2) 店舗設備の状況

当事業年度末における業態ごとの店舗数及び客席数は次のとおりであります。

2019年3月31日現在

業態名	セグメントの名称	所在地	店舗数 (店)	客席数 (席)
忍 家	北関東エリア	茨城県	16	1,712
		栃木県	7	748
		群馬県	2	242
	首都圏エリア	東京都	11	1,280
		埼玉県	16	1,734
千葉県		9	1,293	
神奈川県		4	463	
東 北エリア	福島県	7	868	
	宮城県	6	672	
	小 計		78	9,012
益 益	北関東エリア	茨城県	4	586
味 斗	北関東エリア	茨城県	1	110
		埼玉県	1	96
		福島県	2	200
	小 計		4	406
巴	北関東エリア	茨城県	1	102
	東 北エリア	宮城県	1	94
	小 計		2	196
もんどころ	北関東エリア	茨城県	4	356
いきなり！ステーキ	北関東エリア	茨城県	1	50
赤から	北関東エリア	茨城県	4	378
		栃木県	1	242
	首都圏エリア	埼玉県	1	127
		千葉県	1	104
	東 北エリア	福島県	1	98
	山形県	1	104	
	小 計		9	1,053
	合 計		102	11,659

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

店舗名 (所在地)	セグメント	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	増加 客席数
			総額	既支払額				
肉寿司 水戸北口店	北関東	店舗設備	26,059		自己資金	2019年 6 月	2019年 8 月	45

(注) 上記の金額に消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

2019年3月31日現在における設備の除却等の計画は、不採算店舗の整理を目的として閉鎖を決定した次の3店舗であります。

店舗名	セグメント	設備の内容	期末帳簿価額 (千円)	閉鎖年月日	減少客席数
忍家柏西口店	首都圏	店舗設備		2019年 6 月	104
忍家いわき谷川瀬店	東 北	店舗設備		2019年 6 月	110
益益友部スクエア店	北関東	店舗設備		2019年 8 月	106

(注) 帳簿価額については、全額を減損損失として計上しております。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	20,280,000
計	20,280,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2019年6月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	5,670,000	5,670,000	東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード)	単元株式数は100株であります。
計	5,670,000	5,670,000		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2013年7月1日(注)	2,835,000	5,670,000		292,375		282,375

(注) 2013年7月1日付で、普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行いました。

(5) 【所有者別状況】

2019年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		4	13	35	6	8	7,233	7,299	
所有株式数(単元)		1,514	698	30,338	92	38	24,011	56,691	900
所有株式数の割合(%)		2.67	1.23	53.51	0.16	0.07	42.35	100.00	

(注) 1 自己株式439株は、「個人その他」に4単元、「単元未満株式の状況」に39株含まれております。

2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の失念株式200株が含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2019年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社TBIホールディングス	東京都新宿区新宿二丁目16番6号	2,976,800	52.50
堀井 克美	茨城県水戸市	281,200	4.95
ホリイフード従業員持株会	茨城県水戸市城南三丁目10番17号	148,000	2.61
飯田 益弘	茨城県ひたちなか市	111,100	1.95
株式会社常陽銀行	茨城県水戸市南町二丁目5番5号	80,000	1.41
林 喜代志	茨城県水戸市	80,000	1.41
株式会社筑波銀行	茨城県土浦市中央二丁目11番7号	60,000	1.05
横須賀 修	茨城県水戸市	59,400	1.04
根本 輝昌	茨城県常陸太田市	50,000	0.88
大貫 春樹	茨城県鉾田市	45,700	0.80
計		3,892,200	68.65

(注) 所有株式数の割合については、表示数値以下を切り捨て処理により算定し記載しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2019年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 400		株主としての権利内容に制限のない、標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 5,668,700	56,687	株主としての権利内容に制限のない、標準となる株式
単元未満株式	普通株式 900		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	5,670,000		
総株主の議決権		56,687	

(注) 「完全議決権株式数(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の失念株式200株が含まれておりません。

【自己株式等】

2019年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) ホリイフードサービス 株式会社	茨城県水戸市城南 三丁目10番17号	400		400	0.01
計		400		400	0.01

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区 分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の 総額(円)	株式数(株)	処分価額の 総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式取得、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	439		439	

(注) 当期間における処分自己株式には、2019年6月1日から有価証券報告書提出日までの処分自己株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は株主への還元を第一として、配当原資確保のための収益力を強化し、継続的かつ安定的な配当を行うことを基本方針としております。また、内部留保金の用途につきましては、今後の事業展開へ有効に投資していく所存であります。

配当の回数につきましては、年1回の期末配当を行うことを基本方針とし、期末配当の決定機関は株主総会としております。なお、当社は取締役会の決議により中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

2019年3月期におきましては、2019年6月26日開催の定時株主総会において、1株当たりの期末配当7円を決議しております。

なお、次期の配当につきましては、引き続き上記方針に基づき実施する予定であり、1株当たり期末配当7円を計画しております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会決議	39,686	7.00	2019年6月27日

(a) 取締役会

取締役会は、社外取締役1名を含む取締役9名で構成されております。当社では、毎月1回、取締役及び監査役の出席による定例取締役会を開催しており、必要に応じて臨時取締役会も適宜開催し、効率的な業務執行及び各取締役間の業務執行の監督を行っております。なお、取締役会の構成員の氏名は次のとおりであります。

議長	代表取締役社長	飯田益弘
	代表取締役会長	水谷謙作
	取締役副社長	後藤浩之
	取締役	横須賀修
	取締役	大貫春樹
	取締役	藤田明久
	取締役	片倉康就
	取締役	吉原 弘
	社外取締役	四ツ倉宏幸
	監査役	沼田和久
	社外監査役	戸村修一
	社外監査役	中村岳広

(b) 経営会議

経営会議は、代表取締役社長、取締役、部長、次長で構成されており、原則として月2回の会議を開催しております。重要な業務執行事項について、その方向性や方針の確認等の審議を行い、代表取締役社長の諮問機関として、経営意思決定の効率化、迅速化に努めております。

(c) その他会議等の開催について

代表取締役社長、取締役、部長、次長で構成する「業務改善会議」及び「コンプライアンス委員会」を毎月1回開催し、効率的な業務運営の構築及び法令遵守への対応を検討し、必要とされる措置を経営会議に上程しております。

(d) 監査役

監査役は取締役会への出席等を通じ、取締役会の意思決定過程及び取締役の業務執行状況について監査しております。

(e) 監査役会

監査役会は監査役全員をもって構成し、法令、定款及び監査役会規則に従い、監査役の監査方針、年間の監査計画などを決定するものとしております。なお、今後の方針としまして監査内容については、各監査役が毎月、監査役会に報告し、情報の共有化及び監査計画の進捗確認を行うものとしております。なお、監査役会の構成員の氏名は次のとおりであります。

監査役	沼田和久
社外監査役	戸村修一
社外監査役	中村岳広

(f) 内部監査室

内部監査室は、当社の業務執行状況が法令や規程等に照らし適正かつ妥当であるか、また、内部管理体制が適切かつ有効であるかを公正かつ客観的立場で検討・評価し、指摘事項の改善状況及びその結果について確認を行っております。

(g) 会計監査人

当社は、会社法第2条第6項で定義される大会社ではありませんが、コーポレートガバナンスのより一層の強化を図るため同法第326条第2項に基づく会計監査人として有限責任監査法人トーマツを選任しております。また、同有限責任監査法人による金融商品取引法監査を受けております。

(h) 顧問弁護士

当社は、重要な法的判断、コンプライアンス等に関して弁護士から助言と指導を適宜受けられる体制を設けております。

企業統治に関するその他の事項

(責任限定契約の概要)

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。以下同。）及び監査役全員との間に会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当社の取締役及び監査役は、会社法第423条第1項の責任につき、会社法第425条第1項各号に規定する最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度額としております。

(内部統制システムの整備状況)

当社は、取締役会において取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制について定めております。

代表取締役社長を委員長とするコンプライアンス委員会を定期的開催し、全社的なコンプライアンス体制の整備と諸問題の把握に努め、重要と判断された問題に対しては当委員会で審議のうえ取締役会に報告され、必要な規程の改廃を行います。

なお、全社的な内部統制システムの運用状況については、内部監査室が監査し、その結果を代表取締役社長に報告しております。

(リスク管理体制の整備状況)

取締役会は、各取締役から定期的実施される業務執行状況の報告等を通じ、重要なリスク発生の可能性把握を行い、把握されたリスクへの対応方針を明確にするとともに対応責任者となる取締役を定めるものとしております。また、各部門の部長で構成するコンプライアンス委員会においてそれぞれの所管業務に係るリスクを収集把握し、取締役会において報告を行うものとしております。

(取締役会で決議できる株主総会決議事項)

(a)自己株式の取得

当社は、経済情勢の変化に対応した機動的な資本政策を行うため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

(b)中間配当

当社は、機動的な配当政策を行うため、会社法第454条第5項の定めに基づき、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

(取締役の定数)

当社の取締役は10名以内を置く旨を定款に定めております。

(取締役の選任決議要件)

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(株主総会の特別決議要件)

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和し、円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項の規定における株主総会の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	水谷 謙作	1974年3月8日	1998年4月 2005年2月 2006年1月 2007年12月 2009年1月 2012年1月 2013年9月 2014年12月 2016年3月 2016年6月 2017年6月 2017年10月 2018年9月	三菱商事株式会社 入社 モルガン・スタンレー証券会社 入社 GCA株式会社 入社 インテグラル株式会社 取締役パートナー 就任(現任) 株式会社ビー・ピー・エス 取締役就任 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役就任(現任) 株式会社TBIホールディングス 取締役就任 (現任) キュービーネットホールディングス株式 会社 取締役就任 株式会社コンヴァノ 取締役就任 親和株式会社 取締役就任(現任) 当社 代表取締役会長就任(現任) 株式会社カスタマーリレーションテレマ ケティング(現 株式会社ダイレクトマー ケティングミックス) 取締役就任(現任) 株式会社ビッグツリーテクノロジー&コ ンサルティング 取締役就任(現任)	1	
代表取締役 社長	飯田 益弘	1961年6月20日	1981年9月 1987年9月 1993年7月 1995年5月	常陽産業株式会社入社 当社入社 当社専務取締役就任 当社代表取締役社長就任(現任)	1	111,100
取締役副社長	後藤 浩之	1980年11月10日	2004年4月 2005年8月 2009年10月 2015年4月 2015年6月 2017年6月 2018年6月 2019年3月	株式会社キング 入社 株式会社TBIホールディングス 入社 株式会社TBI FOODS(現株式会社TBI JAPAN) 代表取締役就任 株式会社TBIホールディングス 執行役員副 社長 就任 株式会社TBI JAPAN 取締役就任 当社取締役就任(現任) 当社取締役副社長就任(現任) 株式会社TBIホールディングス 代表取締役 就任(現任)	1	
取締役 企画開発 本部長 兼 店舗開発 部長 兼 販売促進室長	横須賀 修	1964年10月24日	1983年4月 1989年7月 1993年7月 1995年8月 1995年9月 1998年5月 2004年6月 2008年4月 2010年4月 2016年4月 2017年6月 2018年4月	常陽産業株式会社入社 当社入社 当社取締役就任 当社監査役就任 株式会社ホリイプロジェクト取締役就任 株式会社ホリイプロジェクト代表取締役就 任 当社取締役(現任) 店舗開発部長就任 営業管理本部長兼販売促進室長就任 営業管理本部長就任 企画開発本部長就任(現任) 店舗開発部長就任(現任) 販売促進室長就任(現任)	1	59,400
取締役 経営管理 本部長 兼 システム 開発室長	大貫 春樹	1967年3月15日	1985年4月 1992年4月 2000年10月 2001年4月 2005年10月 2008年4月 2010年4月 2015年4月 2017年6月	常陽産業株式会社入社 当社入社 営業本部長就任 当社取締役就任(現任) 総務部長就任 人事部長就任 人事企画部長就任 総務部長就任 経営管理本部長兼システム開発室長就任 (現任)	1	45,700

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 営業管理 本部長 兼 第1事業 部長	藤田 明久	1967年6月24日	1987年4月 1989年10月 1996年10月 2005年10月 2013年4月 2015年6月 2016年4月 2016年10月	日本料理簗入店 朋栄森林開発株式会社入社 当社入社 営業部長就任 執行役員営業統括部長兼南関東事業部長就任 当社取締役就任(現任) 営業管理本部長就任(現任) 第1事業部長就任(現任)	1	28,000
取締役	片倉 康就	1976年12月23日	2001年4月 2003年7月 2007年7月 2008年1月 2009年1月 2013年9月 2014年5月 2014年6月 2015年1月 2016年6月 2017年4月 2017年5月 2017年6月	日興証券株式会社(現 SMBC日興証券株式会社)入社 日興プリンシパル・インベストメンツ株式会社 出向(2005年7月 同社転籍) JPモルガン証券株式会社 入社 インテグラル株式会社 入社 株式会社ビー・ビー・エス 監査役就任 株式会社TBIホールディングス 社外取締役就任 株式会社シカタ 監査役就任 株式会社TBI JAPAN 社外取締役就任 インテグラル株式会社 ディレクター(現任) 株式会社TBI JAPAN 取締役就任 株式会社TBIホールディングス 取締役就任(現任) 株式会社TBI AGENCY 取締役就任 当社取締役就任(現任)	1	
取締役	吉原 弘	1962年4月26日	1990年4月 1999年5月 2001年10月 2008年8月 2011年4月 2011年11月 2013年4月 2014年3月 2015年11月 2017年6月 2018年4月	すかいらく株式会社 入社 株式会社ケーアイ・フレッシュアクセス 入社 株式会社グローバルダイニング 入社 日本マクドナルド株式会社 入社 メトロキャッシュアンドキャリアージャパン 入社 株式会社ユニマツクリエイティブ 取締役副社長 就任 株式会社フレッシュネス 常務執行役員 就任 株式会社ベイクルーズ 取締役 就任 CORE合同会社 代表(現任) 当社取締役就任(現任) 株式会社TBI JAPAN 取締役就任	1	
取締役	四ツ倉 宏幸	1962年4月3日	1981年4月 2013年8月 2013年8月 2013年9月 2015年6月 2018年7月	関東信越国税局採用 関東信越税理士会登録 エスティコンサルティング株式会社取締役就任 エスティ税理士法人代表社員就任(現任) 当社取締役就任(現任) エスティコンサルティング株式会社 代表取締役就任(現任)	1	1,400

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	沼田 和久	1951年11月29日	1976年4月 2011年11月 2017年6月	水戸信用金庫入庫 当社入社 当社監査役就任(現任)	2	4,200
監査役	戸村 修一	1950年5月13日	1969年4月 1970年3月 1999年7月 2000年8月 2003年9月	関東信越国税局総務部総務課採用 水戸税務署管理・徴収部門大蔵事務官 竜ヶ崎税務署法人税部門統括国税調査官 関東信越税理士会登録 当社監査役就任(現任)	2	29,800
監査役	中村 岳広	1975年5月15日	2003年10月 2009年1月 2014年12月 2018年6月	監査法人トーマツ(現有限責任監査法人 トーマツ)入社 中村岳広公認会計士事務所開設 有限責任監査法人ひばりパートナー就任 当社監査役就任(現任)	2	
計						279,600

- (注) 1 2018年6月27日就任後、2年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結までであります。
2 2018年6月27日就任後、4年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結までであります。
3 役員間において、二親等内の親族関係はありません。
4 取締役四ツ倉宏幸氏は社外取締役であります。
5 監査役戸村修一氏及び中村岳広氏は社外監査役であります。

社外役員の状況

(a) 社外取締役及び社外監査役の員数並びに提出会社との関係

当社の社外取締役は1名であり、取締役四ツ倉宏幸氏との間には特別の利害関係はありませんが、2019年3月31日現在、当社株式を1,400株所有しております。

当社の社外監査役は2名であり、監査役戸村修一氏との間には特別の利害関係はありませんが、2019年3月31日現在、当社株式を29,800株所有しております。また、監査役中村岳広氏との間には特別の利害関係はありません。

(b) 社外取締役及び社外監査役と提出会社からの独立性に関する基準

当社においては、社外取締役又は社外監査役を選任するための会社からの独立性に関する基準を定めておりませんが、選任にあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考としております。

(参考にしている基準等の内容)

有価証券市場規程施行規則第211条第4項第5号

(c) 当該社外取締役及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役の四ツ倉宏幸氏は、税理士としての専門的な見識に基づいた客観的な立場による取締役会の監督機能強化等の役割をお願いしております。

社外監査役の戸村修一氏及び中村岳広氏は、税理士及び公認会計士としての専門的な見識により、経営方針及び業務運営面における法令遵守、並びに内部統制が効果的に機能しているか等について独立した立場での監視機能の役割をお願いしております。

(d) 社外取締役又は社外監査役による監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携

社外取締役は、取締役会において社内における内部統制活動の実施状況についての報告を受け、経営の監督・監視機能の実効性向上を担っております。

社外監査役は、取締役会及び監査役会において、内部統制全般の整備・運用状況、リスク管理の状況を把握し、会計監査人から職務の執行状況の報告を受け、内部監査及び内部統制部門並びに会計監査人と連携を図るとともに、適宜に情報交換及び意見交換をもとに、監査機能の実効性向上を担っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役監査は、監査役3名（常勤監査役1名・社外監査役2名）により構成しており、社外監査役の2名は公認会計士及び税理士であり、財務及び会計に相当程度の知見を有するものであります。監査役監査は、常勤監査役が年次の監査計画に基づき実施しております。会計監査に関しては、会計監査人の会計監査を受けております。

また、監査役と会計監査人との相互連携については、定期的に会合を年4回開催し、情報交換及び意見交換を行っております。監査役と内部監査室においても、相互の連携を図るために、毎月1回定期的な会合を持ち、監査方針に対する遂行状況の確認をしております。同様に内部監査室と会計監査人との相互連携についても、随時、情報交換及び意見交換を行っております。

なお、これらの監査については、取締役会にて適時報告がなされております。同様に社外監査役に対しては、監査役会において適宜報告および意見交換をするものとしております。

内部監査の状況

当社における内部監査に関しては、内部監査室(室長1名)を組織し、定期的に店舗を巡回し規定及びマニュアルの順守状況を確認することにより、コンプライアンス、リスクマネジメント等に適正に対応されていることを確認をしております。また、監査役との相互連携を図るために、毎月1回定期的な会合を持ち、監査方針に対する遂行状況の確認をしております。

会計監査の状況

a. 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 業務を執行した公認会計士

田村剛

後藤英俊

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他4名で構成されております。

d. 監査法人の選定方針と理由

品質管理及び独立性を確保する体制の整備がなされており、合理的な監査計画の策定及び監査の実施体制においても適正な監査チームの編成が可能である組織体制を有することを条件として選定しております。なお、当該監査法人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、当該会計監査人を解任することとしております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
24,000		24,000	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(aを除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する報酬の決定方針としては、直近の事業年度における作業時間数の実績を基礎として、予想される作業時間数等を勘案し決定することとしております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び監査見積りの算定根拠を確認し、監査役会において審議した結果、これらについて適切であると判断されたため同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額の決定に関する方針

取締役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額200,000千円以内と決議しております。なお、取締役の報酬等（基本報酬及び賞与）の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、個々の取締役の報酬につきましては、役員規定に従い使用人の給与等を勘案し、取締役会の決議により定めております。

監査役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額30,000千円以内と決議しております。なお、監査役の報酬（基本報酬及び賞与）の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、個々の監査役の報酬につきましては、役員規定に従い監査役会の協議により定めております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	62,760	62,760			4
監査役 (社外監査役を除く)	7,200	7,200			1
社外役員	4,800	4,800			3

役員ごとの報酬等総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの
 該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分については、中長期的に当社の企業価値の向上に資すると判断し保有するものを、純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

取引先との関係強化をはじめ、資本効率や事業戦略への寄与を総合的に判断し、中長期的な観点から当社の企業価値の向上に資することを確認し、保有するものとしております。なお、当社の企業価値の向上への寄与が希薄であると判断された上場株式については、適宜売却処理とする方針であります。

また、保有による便益及びリターン、並びにリスクと資本コストとのバランスにより保有の合理性を検証し、合理性に著しく欠けると判断された場合は、適宜売却処理とする方針であります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	3	36,748

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度		前事業年度		保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
めぶきフィナンシャルグループ	67,860	67,860	67,860	67,860	企業間取引の円滑化及び強化	有
	19,204	27,754	27,754	19,204		
筑波銀行	43,100	43,100	43,100	43,100	企業間取引の円滑化及び強化	有
	8,318	15,085	15,085	8,318		
暁飯島工業	7,000	7,000	7,000	7,000	企業間取引の円滑化及び強化	有
	9,226	9,688	9,688	9,226		

(注) 定量的な保有効果につきましては、算定は困難であり記載しておりません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の合計額 (千円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の合計額 (千円)
非上場株式				
非上場株式以外の株式	2	4,653	2	5,763

区分	当事業年度		
	受取配当金の合計額(千円)	売却損益の合計額(千円)	評価損益の合計額(千円)
非上場株式			
非上場株式以外の株式	236		232

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表に含まれる比較情報のうち、改正府令による改正後の財務諸表等規則第8条の12第2項第2号及び同条第3項に係るものについては、改正府令附則第2条第2項により、改正前の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

4 財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、セミナー等への参加を通じ会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等について的確に対応することができる体制を整備しております。

1 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,874,343	1,557,530
売掛金	83,767	80,987
原材料	39,871	43,980
前払費用	104,440	94,250
その他	22,889	35,111
流動資産合計	2,125,312	1,811,861
固定資産		
有形固定資産		
建物	4,084,742	3,825,180
減価償却累計額	3,464,304	3,256,229
建物（純額）	620,438	568,950
構築物	47,501	46,962
減価償却累計額	37,464	36,989
構築物（純額）	10,037	9,973
車両運搬具	8,204	8,204
減価償却累計額	7,553	7,686
車両運搬具（純額）	651	518
工具、器具及び備品	114,133	145,716
減価償却累計額	88,787	96,350
工具、器具及び備品（純額）	25,346	49,366
リース資産	362,058	349,233
減価償却累計額	354,953	348,154
リース資産（純額）	7,105	1,079
有形固定資産合計	663,578	629,888
無形固定資産		
商標権	71	48
リース資産	11,033	8,581
電話加入権	795	738
無形固定資産合計	11,900	9,368
投資その他の資産		
投資有価証券	101,851	83,163
関係会社株式	6,000	6,000
出資金	5,030	5,030
長期貸付金	130,757	116,913
長期前払費用	23,414	31,660
繰延税金資産	390,493	382,894
敷金及び保証金	608,032	564,673
長期預金	5,500	12,350
投資その他の資産合計	1,271,079	1,202,686
固定資産合計	1,946,558	1,841,942
資産合計	4,071,871	3,653,804

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	191,608	173,821
短期借入金	200,000	-
1年内返済予定の長期借入金	211,152	-
リース債務	22,300	11,348
未払金	303,732	295,429
未払費用	33,046	33,962
未払法人税等	27,660	36,472
未払消費税等	7,191	42,344
前受金	1,269	-
預り金	44,923	42,432
前受収益	72,471	76,540
賞与引当金	22,287	19,874
店舗閉鎖損失引当金	34,705	12,047
株主優待引当金	15,825	17,771
資産除去債務	29,741	16,832
その他	401	416
流動負債合計	1,218,318	779,294
固定負債		
長期借入金	122,532	-
リース債務	20,882	9,533
資産除去債務	459,659	421,536
その他	12,054	9,948
固定負債合計	615,128	441,018
負債合計	1,833,446	1,220,312
純資産の部		
株主資本		
資本金	292,375	292,375
資本剰余金		
資本準備金	282,375	282,375
資本剰余金合計	282,375	282,375
利益剰余金		
利益準備金	4,500	4,500
その他利益剰余金		
別途積立金	1,000,000	1,000,000
繰越利益剰余金	652,063	861,866
利益剰余金合計	1,656,563	1,866,366
自己株式	192	192
株主資本合計	2,231,121	2,440,924
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,303	7,432
評価・換算差額等合計	7,303	7,432
純資産合計	2,238,424	2,433,491
負債純資産合計	4,071,871	3,653,804

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2017年 4月 1日 至 2018年 3月 31日)	当事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)
売上高	6,815,203	6,660,159
売上原価		
原材料期首たな卸高	51,143	39,871
当期原材料仕入高	1 1,837,650	1 1,751,620
合計	1,888,793	1,791,491
他勘定振替高	2 366	2 250
原材料期末たな卸高	39,871	43,980
原材料売上原価	1,848,555	1,747,260
売上総利益	4,966,648	4,912,899
販売費及び一般管理費	3 4,778,111	3 4,608,567
営業利益	188,536	304,331
営業外収益		
受取利息	2,185	1,860
受取配当金	3,641	2,083
原子力立地給付金	1,642	1,556
その他	3,322	2,210
営業外収益合計	10,791	7,710
営業外費用		
支払利息	6,992	2,706
支払手数料	80,609	-
違約金	16,975	-
その他	1,264	225
営業外費用合計	105,841	2,932
経常利益	93,485	309,109
特別利益		
固定資産売却益	6 5,715	6 1,075
特別利益合計	5,715	1,075
特別損失		
固定資産除却損	7 2,290	7 2,365
減損損失	4 527,123	4 21,956
店舗閉鎖損失	8 30,145	8 5,879
店舗閉鎖損失引当金繰入額	5 29,424	5 4,344
特別損失合計	588,983	34,546
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	489,782	275,638
法人税、住民税及び事業税	15,734	15,218
法人税等調整額	97,092	10,929
法人税等合計	81,357	26,148
当期純利益又は当期純損失()	408,424	249,489

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金		
					別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	292,375	282,375	282,375	4,500	1,000,000	1,100,174	2,104,674
当期変動額							
剰余金の配当						39,686	39,686
当期純損失()						408,424	408,424
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計						448,111	448,111
当期末残高	292,375	282,375	282,375	4,500	1,000,000	652,063	1,656,563

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	192	2,679,232	2,807	2,807	2,682,040
当期変動額					
剰余金の配当		39,686			39,686
当期純損失()		408,424			408,424
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			4,495	4,495	4,495
当期変動額合計		448,111	4,495	4,495	443,615
当期末残高	192	2,231,121	7,303	7,303	2,238,424

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金 合計		別途積立金	繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	292,375	282,375	282,375	4,500	1,000,000	652,063	1,656,563
当期変動額							
剰余金の配当						39,686	39,686
当期純利益						249,489	249,489
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計						209,802	209,802
当期末残高	292,375	282,375	282,375	4,500	1,000,000	861,866	1,866,366

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	192	2,231,121	7,303	7,303	2,238,424
当期変動額					
剰余金の配当		39,686			39,686
当期純利益		249,489			249,489
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			14,736	14,736	14,736
当期変動額合計		209,802	14,736	14,736	195,066
当期末残高	192	2,440,924	7,432	7,432	2,433,491

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	489,782	275,638
減価償却費	223,680	149,957
減損損失	527,123	21,956
賞与引当金の増減額(は減少)	5,113	2,413
店舗閉鎖損失引当金の増減額(は減少)	2,916	13,535
株主優待引当金の増減額(は減少)	2,179	1,946
固定資産売却損益(は益)	5,715	1,075
固定資産除却損	2,290	2,365
受取利息及び受取配当金	5,826	3,943
支払利息	6,992	2,706
売上債権の増減額(は増加)	13,276	2,780
たな卸資産の増減額(は増加)	11,271	4,109
前払費用の増減額(は増加)	731	10,090
その他の資産の増減額(は増加)	13,411	18,626
仕入債務の増減額(は減少)	9,308	17,787
未払金の増減額(は減少)	62,757	23,742
前受収益の増減額(は減少)	71,966	4,068
未払事業税の増減額(は減少)	5,131	9,382
未払費用の増減額(は減少)	2,595	943
未払消費税等の増減額(は減少)	16,227	35,153
預り金の増減額(は減少)	6,980	2,490
その他の負債の増減額(は減少)	5,825	3,374
その他	36,873	31,718
小計	343,001	394,173
利息及び配当金の受取額	4,650	2,893
利息の支払額	6,997	2,635
法人税等の還付額	34,549	619
法人税等の支払額	9,010	15,789
営業活動によるキャッシュ・フロー	366,193	379,261

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2017年 4月 1日 至 2018年 3月 31日)	当事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	158,040	228,040
定期預金の払戻による収入	250,000	750,200
有形固定資産の取得による支出	85,888	113,000
有形固定資産の売却による収入	5,715	1,075
建設協力金の回収による収入	21,702	14,088
敷金及び保証金の差入による支出	10,691	9,121
敷金及び保証金の回収による収入	79,435	33,665
資産除去債務の履行による支出	32,258	20,395
投資活動によるキャッシュ・フロー	69,975	428,470
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	50,000	
短期借入金の返済による支出	50,000	200,000
長期借入れによる収入	300,000	
長期借入金の返済による支出	407,231	333,684
社債の償還による支出	100,000	
ファイナンス・リース債務の返済による支出	58,168	22,300
配当金の支払額	39,588	39,551
財務活動によるキャッシュ・フロー	304,988	595,536
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	131,180	212,196
現金及び現金同等物の期首残高	334,138	465,318
現金及び現金同等物の期末残高	1 465,318	1 677,515

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

原材料

最終仕入原価法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	10年～15年
構築物	10年～20年
車両運搬具	4年～6年
工具、器具及び備品	3年～6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(3) 長期前払費用

定額法を採用しております。

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支払に備えて賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(3) 店舗閉鎖損失引当金

閉鎖を決定した店舗について、将来の店舗閉鎖損失に伴い発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(4) 株主優待引当金

将来の株主優待券の利用による費用等の発生に備えるため、株主優待券の利用実績に基づいて、翌期以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

5 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税及び地方消費税の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1: 顧客との契約を識別する。
- ステップ2: 契約における履行義務を識別する。
- ステップ3: 取引価格を算定する。
- ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。))を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示する方法に変更しました。

この結果、前事業年度の貸借対照表において「流動資産」の「繰延税金資産」34,631千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」390,493千円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前事業年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(損益計算書関係)

前事業年度において「特別損失」の「その他」に含めておりました「店舗閉鎖損失」は、特別損失の総額の100分の10以上となったため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示しておりました30,145千円は「店舗閉鎖損失」30,145千円として組替えております。

(貸借対照表関係)

1. 建設協力金

長期貸付金は全て建設協力金であります。

2. 当座借越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行と当座借越契約を締結しております。これら契約に基づく当事業年度末の借入実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
当座借越限度額	700,000千円	700,000千円
借入実行残高	200,000千円	
差引額	500,000千円	700,000千円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当期原材料仕入高	1,749,089千円	1,590,954千円

2. 他勘定振替高

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
販売費及び一般管理費	350千円	244千円
営業外費用	16千円	6千円

3. 主要な費目及び金額、並びにおおよその割合は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
役員報酬	91,200千円	74,760千円
給料及び賃金	2,038,358千円	1,976,800千円
賞与引当金繰入額	22,287千円	19,874千円
減価償却費	223,680千円	149,957千円
地代家賃	984,711千円	877,633千円
水道光熱費	328,688千円	306,643千円
株主優待引当金繰入額	13,075千円	14,443千円

おおよその割合

販売費	90.8%	89.5%
一般管理費	9.2%	10.5%

4. 減損損失

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

エリア	用途	種類	減損損失 (千円)
北関東	店舗	建物	242,351
		構築物	4,054
		工具、器具及び備品	3,290
		リース資産	14,579
		その他	2,939
首都圏	店舗	建物	121,466
		工具、器具及び備品	1,373
		リース資産	2,105
		その他	155
東北	店舗	建物	122,030
		構築物	3,729
		工具、器具及び備品	1,643
		リース資産	3,402
		その他	4,002
合計			527,123

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行い減損会計を適用しております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループについて帳簿価額を回収可能価額まで減額した当該減少額(468,180千円)、及び当事業年度において新たに閉鎖及び業態変更が確定した店舗(串三味守谷店他5店舗)について帳簿価額を回収可能額まで減額した当該減少額(58,942千円)を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるものは零として評価し、それ以外については将来キャッシュ・フローを3.19%で割引いて算定しております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

エリア	用途	種類	減損損失 (千円)
北関東	店舗	建物	7,052
		構築物	36
		工具、器具及び備品	987
		その他	57
首都圏	店舗	建物	4,786
		工具、器具及び備品	1,811
		その他	2,550
東北	店舗	建物	4,310
		工具、器具及び備品	82
		その他	281
合計			21,956

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行い減損会計を適用しております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループについて帳簿価額を回収可能価額まで減額した当該減少額(20,125千円)、及び当事業年度において新たに閉鎖及び業態変更が確定した店舗(忍家会津若松中央店)について帳簿価額を回収可能額まで減額した当該減少額(1,830千円)を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるものは零として評価し、それ以外については将来キャッシュ・フローを5.33%で割引いて算定しております。

5. 店舗閉鎖損失引当金繰入額

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社は、以下のとおり店舗閉鎖損失引当金繰入額を計上いたしました。

エリア	用途	内容	店舗閉鎖損失引当金繰入額 (千円)
北関東	店舗	閉鎖後家賃、その他	20,071
首都圏	店舗	閉鎖後家賃、その他	7,673
東北	店舗	閉鎖後家賃、その他	1,679
合計			29,424

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、以下のとおり店舗閉鎖損失引当金繰入額を計上いたしました。

エリア	用途	内容	店舗閉鎖損失引当金繰入額 (千円)
東北	店舗	閉鎖後家賃、その他	4,344
合計			4,344

6. 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

リース資産	5,715千円
合計	5,715千円

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

リース資産	1,075千円
合計	1,075千円

7. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

建物	1,001千円
工具、器具及び備品	188千円
ソフトウェア	1,100千円
合計	2,290千円

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

建物	1,836千円
工具、器具及び備品	196千円
ソフトウェア	332千円
合計	2,365千円

8. 店舗閉鎖損失の内容は次のとおりであります。

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

エリア	用途	内容	店舗閉鎖損失 (千円)
北関東	店舗	閉鎖後家賃、その他	15,470
首都圏	店舗	閉鎖後家賃、その他	7,790
東北	店舗	閉鎖後家賃、その他	6,884
合計			30,145

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

エリア	用途	内容	店舗閉鎖損失 (千円)
北関東	店舗	閉鎖後家賃、その他	3,099
首都圏	店舗	閉鎖後家賃、その他	1,599
東北	店舗	閉鎖後家賃、その他	1,180
合計			5,879

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	5,670,000			5,670,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	439			439

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2017年6月29日 定時株主総会	普通株式	39,686	7.00	2017年3月31日	2017年6月30日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	39,686	7.00	2018年3月31日	2018年6月28日

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	5,670,000			5,670,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	439			439

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年6月27日 定時株主総会	普通株式	39,686	7.00	2018年3月31日	2018年6月28日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	39,686	7.00	2019年3月31日	2019年6月27日

(キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
現金及び預金	1,874,343千円	1,557,530千円
長期預金	5,500千円	12,350千円
預入期間3ヶ月超の定期預金等	1,414,524千円	892,365千円
現金及び現金同等物	465,318千円	677,515千円

2 重要な非資金取引の内容

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び負債の額	13,264千円	
資産除去債務増加額	4,204千円	5,473千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主に店舗における厨房機器(工具、器具及び備品)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
1年内	151,638千円	126,645千円
1年超	701,427千円	460,192千円
合計	853,065千円	586,837千円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、主に飲食店運営事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金の効率的な調達のため、取引銀行と当座借越契約を締結しております。

デリバティブは、リスクヘッジのみに利用する旨の規程を設けております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客及び取引先への信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に株式又は投資信託であり市場価格の変動リスクに晒されております。

建設協力金である長期貸付金、敷金及び保証金は建物を賃借する際に差し入れており、いずれも物件所有者の信用リスクに晒されております。

長期預金は、定期積金であり預入期間は5年を超えないものとしております。

営業債務である買掛金は、すべて1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引にかかるリース債務は、主に設備資金の調達を目的としたものであり、返済期限は決算日後、最長のもので3年6ヶ月後であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権である売掛金については、顧客の現金以外での決済を当社が提携しているクレジットカード会社に限定することによって、回収不能となるリスクの排除に努めております。

敷金及び保証金、長期貸付金は経理部主管で定期的にモニタリングし、取引先毎に財政状況等の悪化による回収リスクの早期把握や軽減を図っております。また、賃借先の集中を極力排除し、個々の債権にかかる信用リスクを僅少に留めることに努めております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

有価証券及び投資有価証券については、購入の際には安全性の高い銘柄及び商品に限定しております。また、定期的に時価を把握し、価格変動に伴う損失の発生を僅少なものに留めることに努めております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が資金計画を作成・更新しております。月次決済資金に相当する以上の流動性を常に確保する方針としており、一時的な不足が懸念される場合には短期的な銀行借入により賄っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。((注2)を参照ください)

前事業年度 (2018年3月31日)

区分	貸借対照表日における 貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,874,343	1,874,343	
(2) 売掛金	83,767	83,767	
(3) 投資有価証券	101,851	101,851	
(4) 長期貸付金	130,757	140,224	9,466
(5) 敷金及び保証金	608,032	601,894	6,137
(6) 長期預金	5,500	5,500	
資産計	2,804,252	2,807,581	3,329
(1) 買掛金	191,608	191,608	
(2) 短期借入金	200,000	200,000	
(3) 長期借入金(1)	333,684	334,136	452
(4) リース債務(2)	43,183	42,971	211
(5) 未払金	303,732	303,732	
(6) 未払法人税等	27,660	27,660	
(7) 未払消費税等	7,191	7,191	
(8) 前受金	1,269	1,269	
(9) 預り金	44,923	44,923	
負債計	1,153,252	1,153,494	241

- (1) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。
 (2) 1年内返済予定のリース債務を含んでおります。

当事業年度 (2019年3月31日)

区分	貸借対照表日における 貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,557,530	1,557,530	
(2) 売掛金	80,987	80,987	
(3) 投資有価証券	83,163	83,163	
(4) 長期貸付金	116,913	125,908	8,994
(5) 敷金及び保証金	564,673	561,513	3,160
(6) 長期預金	12,350	12,350	
資産計	2,415,618	2,421,453	5,834
(1) 買掛金	173,821	173,821	
(4) リース債務()	20,882	20,879	2
(5) 未払金	295,429	295,429	
(6) 未払法人税等	36,472	36,472	
(7) 未払消費税等	42,344	42,344	
(9) 預り金	42,432	42,432	
負債計	611,382	611,380	2

- () 1年内返済予定のリース債務を含んでおります。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券及びデリバティブに関する事項

(資産)

(1) 現金及び預金

預金は短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 売掛金

売掛金の時価は、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額に等しいことから当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

投資有価証券については、取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、「注記事項（有価証券関係）」をご参照下さい。

(4) 長期貸付金、(5) 敷金及び保証金

これらの時価については、将来キャッシュ・フローを償還期間に対応するリスクフリー・レートで割り引いた現在価値により算定しております。なお、貸倒懸念債権については回収見込額により、時価を算定しております。

(6) 長期預金

長期預金の時価は、元利金の合計額を新規に同様の預金を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(負債)

(1) 買掛金

買掛金の時価は、短期間で決済するため、時価は帳簿価額に等しいことから当該帳簿価額によっております。

(2) 短期借入金

短期借入金の時価は、短期間で決済するため、時価は帳簿価額に等しいことから当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金、(4) リース債務

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様の社債発行、借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(5) 未払金、(6) 未払法人税等、(7) 未払消費税等、(8) 前受金、及び(9) 預り金

これらは、短期間で決済するため、時価は帳簿価額に等しいことから当該帳簿価額によっております。

(デリバティブ取引)

該当事項はありません。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	2018年3月31日	2019年3月31日
関係会社株式	6,000	6,000
出資金	5,030	5,030
合計	11,030	11,030

これらについては、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから「金融商品の時価等に関する事項」の表中には含めておりません。

(注3) 金銭債権及び満期がある有価証券の決算日後の償還予定額

前事業年度 (2018年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,874,343			
売掛金	83,767			
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期がある もの(投資信託)	6,181	8,301	17,271	
長期貸付金	14,525	57,023	50,801	20,417
敷金及び保証金	61,290	293,431	183,473	69,836
長期預金		5,500		
合計	2,040,108	364,255	251,546	90,253

当事業年度 (2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,557,530			
売掛金	80,987			
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期がある もの(投資信託)		15,024	17,546	
長期貸付金	13,971	54,693	42,433	16,050
敷金及び保証金	87,282	337,468	77,922	62,000
長期預金		12,350		
合計	1,739,771	419,537	137,903	78,050

(注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の決算日後の返済予定額

前事業年度(2018年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	200,000					
長期借入金	211,152	114,005	8,527			
リース債務	22,300	11,348	5,492	2,687	1,352	
合計	433,452	125,353	14,019	2,687	1,352	

当事業年度(2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	11,348	5,492	2,687	1,352		
合計	11,348	5,492	2,687	1,352		

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前事業年度(2018年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	28,088	16,453	11,634
債券			
その他	24,742	21,939	2,802
小計	52,830	38,393	14,437
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	30,203	30,915	711
債券			
その他	18,817	21,907	3,090
小計	49,020	52,822	3,802
合計	101,851	91,216	10,634

当事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	11,428	6,110	5,317
債券			
その他	26,364	24,069	2,295
小計	37,792	30,179	7,613
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	29,974	41,258	11,284
債券			
その他	15,396	19,158	3,761
小計	45,370	60,416	15,046
合計	83,163	90,596	7,432

2. 子会社及び関連会社株式

前事業年度(2018年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
関連会社株式	6,000	6,000	
合計	6,000	6,000	

(注) 関連会社株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難であります。

当事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
関連会社株式	6,000	6,000	
合計	6,000	6,000	

(注) 関連会社株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難であります。

(退職給付関係)

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社は、水戸商工会議所が主催する確定拠出型の「特定退職金共済制度」に加入しております。社員に対して当社入社時より、一律月額定額掛金(3口=3,000円)を設定し合計6,720千円拠出してあります。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、水戸商工会議所が主催する確定拠出型の「特定退職金共済制度」に加入しております。社員に対して当社入社時より、一律月額定額掛金(3口=3,000円)を設定し合計6,486千円拠出してあります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	230,522千円	166,408千円
資産除去債務	149,267千円	133,702千円
繰越欠損金(注2)	181,297千円	180,132千円
未払事業税	3,637千円	6,540千円
未払法定福利費	1,139千円	920千円
未払販売促進費	1,807千円	1,526千円
未払消耗品費	4,613千円	4,259千円
賞与引当金	6,797千円	6,061千円
株主優待引当金	4,826千円	5,420千円
店舗閉鎖損失引当金	10,585千円	3,674千円
未払事業所税	1,225千円	777千円
一括償却資産	2,049千円	1,296千円
のれん償却額	5,365千円	3,833千円
繰延資産償却額	2,418千円	1,835千円
投資有価証券評価損	809千円	809千円
未払地代家賃	692千円	795千円
その他	713千円	2,266千円
繰延税金資産小計	607,768千円	520,263千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)		12,889千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額		114,234千円
評価性引当額小計(注1)	201,591千円	127,124千円
繰延税金資産合計	406,176千円	393,139千円
繰延税金負債		
資産資産除去債務に関連する有形固定資産	12,352千円	10,244千円
その他有価証券評価差額金	3,331千円	
繰延税金負債合計	15,683千円	10,244千円
繰延税金資産の純額	390,493千円	382,894千円

(注) 1. 評価性引当額が74,467千円減少しております。この減少の内容は、繰越欠損金の回収見込及び資産除去債務の回収見込に係るものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及び繰延税金資産の繰越期限の金額
当事業年度(2019年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)						180,132	180,132千円
評価性引当額						12,889	12,889千円
繰延税金資産						167,242	(b)167,242千円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金180,132千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について繰延税金資産167,242千円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、2017年3月期及び2018年3月期に税引前当期純損失を計上したことにより生じたものであり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異発生原因の主な内訳

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
法定実効税率	30.7%	30.5%
(調整)		
住民税均等割額	3.2%	5.2%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9%	1.8%
評価性引当額	9.8%	27.5%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.4%	
その他	0.3%	0.6%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.7%	9.4%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

1 当該資産除去債務の概要

店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

2 当該資産除去債務の金額の算定方法

不動産賃貸借契約期間と主要な設備の耐用年数を比較し、いずれか長期間に及ぶものを履行までの期間として、当該期間と同一若しくは近似する国債利回りを割引率として資産除去債務の金額を計算しております。

3 当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
期首残高	563,826千円	489,401千円
有形固定資産の取得に伴う増加額		1,916千円
時の経過による調整額	4,204千円	3,556千円
資産除去債務の履行による減少	36,361千円	20,395千円
その他増減額 (は減少)	42,268千円	36,110千円
期末残高	489,401千円	438,368千円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績の評価をするために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、国内において主に和風ダイニングレストランを中心とした飲食店舗の多店舗展開を行っており、地域的には東京都から宮城県にかけての10都道府県(茨城県・栃木県・群馬県・東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県・福島県・山形県・宮城県)に出店しております。従いまして、当社のセグメントは出店地域を基盤とした地域別のセグメントから構成されており、「北関東エリア」、「首都圏エリア」、「東北エリア」の3つを報告セグメントとしております。

各セグメントの構成は次のとおりであります。「北関東エリア」は茨城県、栃木県及び群馬県で構成しており期中営業店舗数は41店舗であり、「首都圏エリア」は東京都、埼玉県及び千葉県、並びに神奈川県で構成しており期中営業店舗数は43店舗であり、「東北エリア」は福島県、山形県及び宮城県で構成しており期中営業店舗数は18店舗であります。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントごとの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計
	北関東 エリア	首都圏 エリア	東北 エリア	計		
売上高						
外部顧客への売上高	2,637,485	2,993,871	1,179,950	6,811,306	3,897	6,815,203
セグメント間の内部 売上高又は振替高						
計	2,637,485	2,993,871	1,179,950	6,811,306	3,897	6,815,203
セグメント利益又は 損失()	215,413	325,620	87,867	628,900	440,364	188,536
セグメント資産	715,967	815,938	330,309	1,862,215	2,209,655	4,071,871
その他の項目						
減価償却費	77,347	97,882	45,799	221,028	2,651	223,680
減損損失	267,214	125,100	134,808	527,123		527,123
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	67,892	10,098	19,278	97,269	12,899	110,169

(注)1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、本部における物販収入及び各報告セグメントに配分されていない全社費用を含んでおります。

2 セグメント利益は、損益計算書の営業利益と一致しております。

3 減価償却費、減損損失、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、それぞれ長期前払費用の償却額、減損損失及び増加額が含まれております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計
	北関東 エリア	首都圏 エリア	東北 エリア	計		
売上高						
外部顧客への売上高	2,711,328	2,846,270	1,102,360	6,659,959	199	6,660,159
セグメント間の内部 売上高又は振替高						
計	2,711,328	2,846,270	1,102,360	6,659,959	199	6,660,159
セグメント利益又は 損失()	359,668	337,576	93,177	790,422	486,090	304,331
セグメント資産	746,843	797,258	328,990	1,873,092	1,780,711	3,653,804
その他の項目						
減価償却費	56,293	63,648	26,210	146,152	3,804	149,957
減損損失	8,133	9,148	4,674	21,956		21,956
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	94,271	27,495	21,772	143,538	10,368	153,907

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、本部における物販収入及び各報告セグメントに配分されていない全社費用を含んでおります。

2 セグメント利益は、損益計算書の営業利益と一致しております。

3 減価償却費、減損損失、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、それぞれ長期前払費用の償却額、減損損失及び増加額が含まれております。

4 報告セグメント合計額と財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)
該当事項はありません。

【関連情報】

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

(持分法損益等)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
関連会社に対する投資の金額	6,000千円	6,000千円
持分法を適用した場合の投資の金額	18,830千円	19,925千円
持分法を適用した場合の投資利益の金額	2,590千円	1,694千円

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

財務諸表提出会社と関連当事者との取引

財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の 内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	㈱ホリイ物流	茨城県 東茨城郡 茨城町	30,000	卸売業	(所有) 直接20.0	酒類及び食 料品の仕入	飲食料 の購入	1,749,089	買掛金	166,085

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針等

取引条件は、当社と関係を有しない他の当事者と同様の条件によっております。

2 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の 内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	㈱ホリイ物流	茨城県 東茨城郡 茨城町	30,000	卸売業	(所有) 直接20.0	酒類及び食 料品の仕入	飲食料 の購入	1,590,954	買掛金	148,372

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針等

取引条件は、当社と関係を有しない他の当事者と同様の条件によっております。

2 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

株式会社TBIホールディングス(非上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

重要な関連会社はありません。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり純資産額	394円81銭	429円22銭
1株当たり当期純利益又は当期純損失()	72円03銭	44円00銭

(注) 1. 前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式がないため記載しておりません。当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は当期純損失の算定上の基礎

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
損益計算書上の当期純利益又は当期純損失()(千円)	408,424	249,489
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失()(千円)	408,424	249,489
普通株式の期中平均株式数(株)	5,669,561	5,669,561

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	4,084,742	84,972	344,534 (16,149)	3,825,180	3,256,229	118,474	568,950
構築物	47,501	2,457	2,997 (36)	46,962	36,989	2,288	9,973
車両運搬具	8,204			8,204	7,686	133	518
工具、器具及び備品	114,133	42,925	11,342 (2,881)	145,716	96,350	15,691	49,366
リース資産	362,058		12,825	349,233	348,154	6,025	1,079
建設仮勘定		150,421	150,421				
有形固定資産計	4,616,641	280,777	522,120 (19,067)	4,375,298	3,745,410	142,613	629,888
無形固定資産							
商標権	987			987	939	22	48
リース資産	12,259			12,259	3,677	2,451	8,581
電話加入権	795		57 (57)	738			738
無形固定資産計	14,043		57 (57)	13,985	4,617	2,474	9,368
長期前払費用	30,034	23,551	16,166 (2,831)	37,420	5,759	4,869	31,660

(注) 1 「当期減少額」欄の()内は内書で、減損損失の計上額であります。減損損失の詳細につきましては、損益計算書の注記 4 .減損損失に記載しております。

2 当期増加額の主な内訳は次のとおりであります。

建物 業態変更10店舗63,020千円及び、新設店舗 1 店舗9,625千円

工具、器具及び備品 業態変更10店舗23,710千円及び、新設店舗 1 店舗3,297千円

3 建物の当期減少額の主なものは、忍家本庄店他11店舗の店舗閉鎖に伴う減少額328,384千円であります。

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	200,000			
1年以内に返済予定の長期借入金	211,152			
1年以内返済予定のリース債務	22,300	11,348	1.12	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	122,532			
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	20,882	9,533	1.01	2020年4月～ 2023年9月
その他有利子負債				
合計	576,867	20,882		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の貸借対照表日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	5,492	2,687	1,352	

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
賞与引当金	22,287	19,874	20,927	1,360	19,874
店舗閉鎖損失引当金	34,705	10,771	27,002	6,427	12,047
株主優待引当金	15,825	17,771	15,825		17,771

- (注) 1. 賞与引当金の当期減少額(その他)は退職者及び昇格者にかかる要支給額の取崩であります。
2. 店舗閉鎖損失引当金の減少額(その他)は過大計上額の取崩であります。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

a 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	20,803
預金	
普通預金	605,794
別段預金	917
定期預金	890,015
定期積金	40,000
預金計	1,536,727
合計	1,557,530

b 売掛金

イ 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
㈱しんきんクレジットサービス	62,225
楽天カード㈱	10,252
イオンクレジット㈱	2,561
トヨタファイナンス㈱	931
その他	5,016
合計	80,987

ロ 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高(千円)	当期発生高(千円)	当期回収高(千円)	当期末残高(千円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	$\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{(B)}{365}$
83,767	1,492,407	1,495,187	80,987	94.9	20.1

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記金額には消費税等が含まれております。

c 原材料

区分	金額(千円)
店舗食材等	43,980
計	43,980

d 繰延税金資産

繰延税金資産の発生の主な原因別の内訳については、「1 財務諸表等(1) 財務諸表 注記事項(税効果会計関係)」に記載しております。

e 敷金及び保証金

区分	金額(千円)
大和リース(株)	36,000
大和情報サービス(株)	23,000
オリックス不動産投資法人	16,578
(株)安金	12,000
(株)ヤスタ	11,663
その他	465,431
計	564,673

負債の部

a 買掛金

相手先	金額(千円)
(株)ホリイ物流	148,372
(株)甲羅	14,823
(株)ペッパーフードサービス	8,014
(株)東京めいらく	953
コカコーラボトラーズジャパン(株)	740
その他	917
計	173,821

b 未払金

区分	金額(千円)
従業員給与	153,707
社会保険料	34,069
(株)リック	13,591
(株)ホリイ物流	9,357
(株)オフィス企画	7,352
その他	77,352
計	295,429

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

	第1四半期 累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年6月30日)	第2四半期 累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	第3四半期 累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)	第37期 事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高(千円)	1,612,199	3,238,151	5,058,954	6,660,159
税引前四半期(当期)純利益金額 (千円)	31,158	64,970	264,171	275,638
四半期(当期)純利益金額 (千円)	17,384	36,517	166,293	249,489
1株当たり四半期(当期)純利益金額 (円)	3.07	6.44	29.33	44.00

	第1四半期 会計期間 自2018年4月1日 至2018年6月30日	第2四半期 会計期間 自2018年7月1日 至2018年9月30日	第3四半期 会計期間 自2018年10月1日 至2018年12月31日	第4四半期 会計期間 自2019年1月1日 至2019年3月31日
1株当たり四半期純利益金額 (円)	3.07	3.37	22.89	14.67

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告により行います。但し、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告いたします。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 http://www.horiifood.co.jp/
株主に対する特典	株主優待制度 1. 対象株主 毎年、3月31日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上保有の株主様を対象とさせていただきます。 2. 優待内容 当社店舗優待券 100株以上500株未満 2,000円分 500株以上1,000株未満 5,000円分 1,000株以上 10,000円分 優待券をご希望にならない株主様には、優待券と引き換えにお米をお送りいたします。 3. ご利用店舗 次の当社全店でご利用いただけます。 忍家、益益、味斗、巴、もんどころ 4. 有効期限 上記の店舗における優待券のご使用につきましては、7月1日から翌年3月31日までご利用いただけます。お米との引換をご希望の場合には、交換の申込み期限が8月31日となっております。(発送は10月下旬頃を予定しております。) 5. 贈呈の時期 毎年1回、6月下旬ごろの発送を予定しております。

(注) 1. 当社定款の定めにより、単元未満株主は、単元未満株式の買増請求以外の権利を有しておりません。

2. 2019年2月13日開催の取締役会において株主名簿管理人の変更を決議しております。変更後の株主名簿管理人、同事務取扱場所及び事務取扱開始日は以下のとおりであります。

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

事務取扱開始日 2019年6月27日

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

金融商品取引法第27条の7第1項に規定する親会社等の名称 株式会社TBIホールディングス

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第36期(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日) 2018年6月27日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2018年6月27日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第37期第1四半期(自 2018年4月1日 至 2018年6月30日) 2018年8月14日関東財務局長に提出。

第37期第2四半期(自 2018年7月1日 至 2018年9月30日) 2018年11月14日関東財務局長に提出。

第37期第3四半期(自 2018年10月1日 至 2018年12月31日) 2019年2月13日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2018年7月2日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2019年5月15日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2019年6月21日

ホリイフードサービス株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 田 村 剛

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 後 藤 英 俊

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているホリイフードサービス株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの第37期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ホリイフードサービス株式会社の2019年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ホリイフードサービス株式会社の2019年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、ホリイフードサービス株式会社が2019年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象に含まれておりません。