

HotLand通信

2023.1.1 »»» 2023.12.31

株式会社ホットランド

証券コード: 3196



株主の皆様へ

平素より、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

第33期(2023年12月期)は、5月8日から新型コロナウイルス感染症が5類感染症へと移行されるなど、社会経済活動の正常化・活発化に向けた動きが見られ、外食産業においても店内飲食への抵抗感が減少し、客数も順調に回復する一方、仕入価格の高騰や人件費・光熱費等の上昇など、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような状況下、当社グループは2023年12月期を初年度とする中期経営計画を策定し、株式会社ホットランドをベースの収益基盤として、5本柱の、株式会社ホットランドにおける「築地銀だこ」事業、株式会社オールウェイズにおける酒場事業、株式会社ホットランドネクステージにおける主食事業、株式会社ファンインターナショナルにおける京都等の観光地における飲食事業やクリエイティブ事業(設計内装)、海外における事業展開等で安定と成長を目指してまいりました。

「築地銀だこ」事業においては、『年末感謝祭』等の自社キャンペーンや、人気スマホゲーム・TVアニメとのコラボレーション、新商品開発と積極的な販売促進活動を実施いたしました。デリバリーサービスについては、導入可能な店舗にはほぼ導入が完了し、サービスの認知拡大と1店舗当たりのデリバリー売上拡大に努めました。これらの取り組みにより、当期における既存店売上高前年比は115.1%となりました。

酒場事業においては、各業態ともに引き続き好調に推移いたしました。「銀だこハイボール酒場」では直営店のほかフランチャイズによる地方出店にも積極的に取り組んだほか、「おでん屋たけし」、「もつやき処 い志井」、「日本再生酒場」の出店も加速しております。

主食事業においては、「野郎めし」及び「東京油組総本店 <油そば>」の出店加速に取り組みました。6月に出店した「野郎めし」の「蒲田東口店」は初の都市型店舗です。また、「東京油組総本店 <油そば>」では、「築地銀だこ」との併設型店舗の展開も推進いたしました。

製販事業においては、冷凍たこ焼の大手コンビニエンスストア向け卸販売のほか、アイスクリーム製品の大手スーパーマーケット向けの販路が拡大し、引き続き好調に推移いたしました。

海外事業においては、ASEANを中心に商機を吟味しつつ出店し、タイに4店舗、インドネシアに3店舗、シンガポールに1店舗のフランチャイズによる出店をいたしました。また、香港では直営店舗7店舗の出店を



いたしました。

観光地に店舗を多く有する株式会社ファンインターナショナルの運営店舗は引き続き堅調に推移し、新業態として京都四条烏丸に「炭炉まん(すみろまん)」、草津に「草津湯畑 まんてん」をオープンいたしました。

また、全天候型インドアバーベキュー施設「スミテラス」およびカフェ「シカモア」を桐生市黒保根町水沼にオープンいたしました。

以上の結果、当社グループの連結業績は、売上高38,710百万円(前期比20.4%増)、営業利益2,235百万円(同28.2%増)、経常利益2,635百万円(同1.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益1,021百万円(同24.8%減)となりました。

2024年12月期も引き続き中期経営計画を推進し、株式会社ホットランド以下各事業5本柱で成長を目指してまいります。

最後に、2023年12月期の年間配当につきましては、当期の連結業績を踏まえ、前期から3円増配の1株当たり10円とさせていただきます。次期の配当につきましては、当期と同額の1株当たり10円を予定しております。株主の皆様には、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2024年3月

代表取締役社長 佐瀬 守男

ホットランドグループの運営ブランド紹介

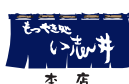
築地銀だこ



主食業態



酒場業態



ホットランドグループ 2023年度下半期の取り組み

「築地銀だこ」事業

引き続き、積極的な販促施策やデリバリーサービスの強化を通じて集客アップを図りました。

「築地銀だこ」下半期キャンペーン一覧

● “ぜったいお得な”『夏の回数券』販売	第1弾：2023年7月1日～数量限定 第2弾：2023年8月1日～数量限定	大好評につき 第2弾の販売も実施！
● 『銀だこ祭り』『銀だこの日』	2023年8月2～4日、5～6日、8日	
● 『20%分のWolt割引クレジット還元！キャンペーン』	2023年10月20日～11月2日	デリバリーサービスの 促進
● “ぜったいお得な”『秋の回数券』販売	2023年11月17日～数量限定	
● 『ソースたこ焼 食べ放題』（※）	2023年11月20～22日、24日	
● 『年末感謝祭』	2023年12月6～10日	(※) 全国のイオンモール及び イオンに出店する対象店舗 のみ



人気作品とのコラボレーションキャンペーンも複数実施！

テレビアニメ	計2作品	描き下ろしキャラクターの 店頭大型パネルが登場！（限定店舗）
スマホゲーム	計1作品	



酒場事業 株式会社オールウェイズ

「銀だこハイボール酒場」「おでん屋たけし」「もつやき処 い志井」「日本再生酒場」等、立地に合わせた様々な業態で出店エリアの拡大を図っています。



銀だこハイボール酒場 新潟駅前店

●2023年度下半期 新規出店店舗

【大衆ビストロ コタロー】

- 五反田店 [東京/2023年7月6日]

【日本再生酒場】

- 築地本店 [東京/2023年7月27日]

【おでん屋たけし】

- 西五反田店 [東京/2023年8月31日]
- 渋谷宮益坂店 [東京/2023年11月13日]

【銀だこハイボール酒場】

- 吉塚店 [福岡/2023年9月7日]
- 門前仲町店 [東京/2023年9月26日]
- 新潟駅前店 [新潟/2023年10月17日] **県内初出店！**
- 高松店 [香川/2023年10月27日] **県内初出店！**

【古民家もんじゃ だしもん】

- 池袋南口店 [東京/2023年12月18日] **新業態！**

新業態「古民家もんじゃ だしもん」

「鶏だし」「あごだし」の2種類の出汁もんじゃが楽しめる新業態が東京都南池袋にOPEN！
食材のおいしさを際立たせたオリジナルもんじゃを提供します。



主食事業 株式会社ホットランドネクステージ

「野郎めし」、「東京油組総本店 <油そば>」の出店拡大及び新業態の開発に注力しました。



野郎めし 松戸店



東京油組総本店 <油そば>
宇都宮組

●2023年度下半期 新規出店店舗

【野郎めし】

- 松戸店 [千葉/2023年8月25日]
- 野田店 [千葉/2023年9月29日]

【東京油組総本店 <油そば>】

- 宇都宮組 [栃木/2023年7月7日] **県内初出店！**
- 五反田組 [東京/2023年7月27日]
- 大街道組 [愛媛/2023年8月9日]
- 茨木組 [大阪/2023年9月8日]
- つくば谷田部組 [茨城/2023年10月27日]
- 土浦組 [茨城/2023年12月8日]

【釜めしと蕎麦 かまど】

- 鹿沼店 [栃木/2023年12月15日] **新業態！**

新業態「釜めしと蕎麦 かまど」

注文をいただいてから“ひと釜ひと釜”丁寧に炊き上げた釜めしと、こだわりの蕎麦を提供します。



海外事業



タイ 銀だこ The Mall Bangkok店

2023年度も引き続き、ASEANを中心として店舗の拡大に取り組みました。

●2023年度 新規出店店舗

	店舗名	開店日
タイ	銀だこ Chiang Mai Grand View Hotel店	2023年 1 月22日
	銀だこ The Mall Bangkok店	2023年10月 1 日
	銀だこ The Mall Bangkok店	2023年11月12日
	銀だこ EmSphere店	2023年12月 1 日
インドネシア	銀だこ Soufull Hub Darmo店	2023年 2 月16日
	銀だこ Living World Denpasar店	2023年 3 月24日
	銀だこ Living Plaza Puri店	2023年10月27日
シンガポール	銀だこ Great World City店	2023年 3 月17日
香港	銀だこ City Plaza店	2023年 1 月25日
	銀カレー OP Mall店	2023年 5 月10日
	からやま OP Mall店	2023年 5 月12日
	銀だこ MOKO店	2023年 7 月12日
	銀だこ apm店	2023年 9 月 3 日
	銀カレー Airside店	2023年 9 月28日
	銀だこ Wanpoa店	2023年12月11日

2023年度末海外88店舗 ➡ 2027年には海外200店舗(目標)へ！

株式会社コシダカホールディングスとの業務・資本提携

当社は、主に「カラオケまねきねこ」を国内外にチェーン展開している株式会社コシダカホールディングス(以下、コシダカHD)との間で業務・資本提携契約を締結いたしました。

本提携を通じて事業領域の拡大を図り、海外においても積極的に共同出店及び共同事業を推進すること等により、中長期的な企業価値最大化に向けて取り組んでまいります。

●業務提携の内容

飲食・アミューズメント分野を中心とした以下の業務の提携について協議・推進してまいります。

- ①コシダカHD又はそのグループ会社が運営するアミューズメント店舗(「カラオケまねきねこ」等)における当社又はそのグループ会社の商品(冷凍たこ焼等)の販売
- ②コシダカHD又はそのグループ会社が運営するアミューズメント店舗(「カラオケまねきねこ」等)と当社又はそのグループ会社が運営する飲食店舗(「銀だこハイボール酒場」等)の国内における相互送客を含めた共同展開
- ③海外における共同出店及び共同事業の推進
- ④前各号に定めるもののほか当事者会社間で別途合意した事項



TOPICS 注目の新業態

「草津湯畑 まんてん」

運営：株式会社ファンインターナショナル

2023年8月10日、群馬県吾妻郡草津町に「草津湯畑 まんてん」をオープンいたしました。日本三名泉と言われる草津温泉の湯畑前(温泉街)に立地し、歴史と風情を感じる景観に溶け込んだ古民家風の外観と内観にもこだわり、懐かしい落ち着いた雰囲気の中で地元グルメを楽しみながら、ゆったりとした時間をお過ごしいただけます。



「スミテラス 森のサウナヴィレッジ」

運営：株式会社ホットランドネクステージ

2023年9月14日、群馬県桐生市黒保根町の水沼エリアに『スミテラス 森のサウナヴィレッジ』第1期施設として、全天候型インドアバーベキュー施設「スミテラス BBQ 水沼」とカフェ「シカモア」がオープンしました。

水沼エリアは自然豊かで様々な観光資源に恵まれている立地です。この水沼エリアを“人が集まる新たなスポット”にすべく、飲食施設のほか、レジャー施設等、様々な展開を視野に開発に取り組んでいます。



「シカモア」(写真左)

地元養鶏場から仕入れた新鮮な卵料理や、シェフが創る本格的な米粉パンケーキなどが楽しめます。

「スミテラス BBQ 水沼」(写真右)

全天候型(屋内)のBBQ施設。地元群馬産の牛肉・豚肉などを炭火で豪快に焼き上げる本格的なBBQが楽しめます。

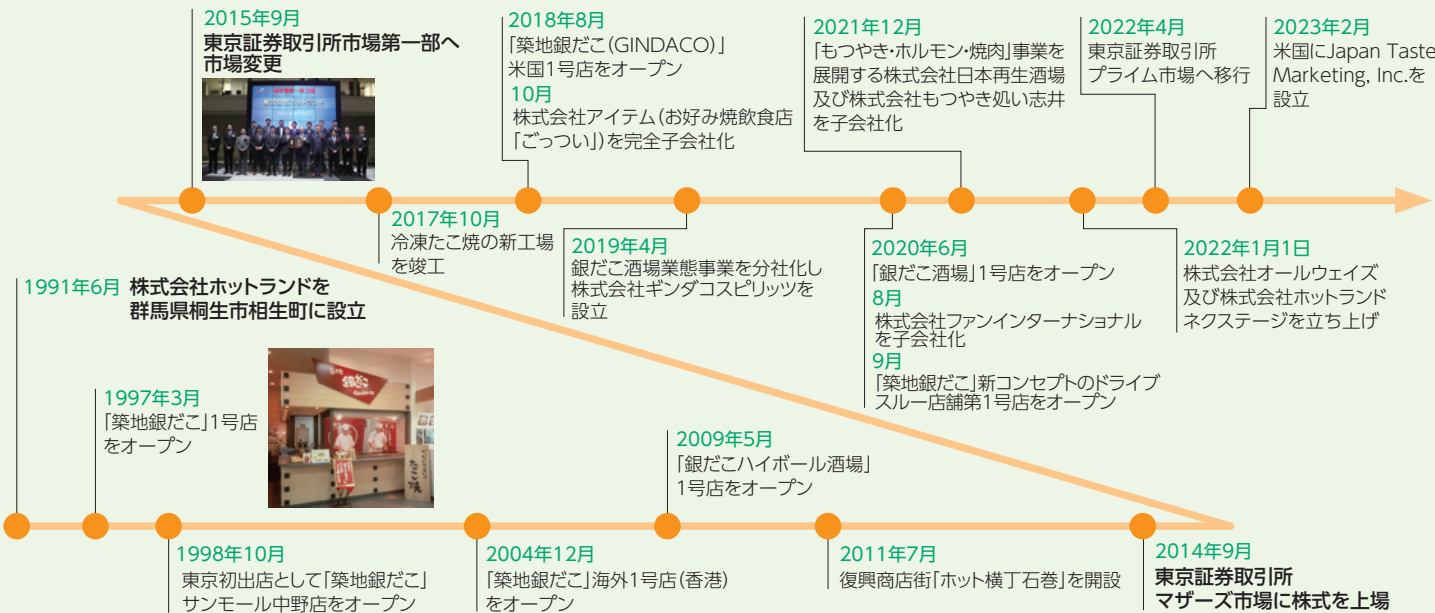
連結財務データ

【経営成績】	2021年度[第31期]	2022年度[第32期]	2023年度[第33期]
売上高(百万円)	29,678	32,163	38,710
売上総利益(百万円)	18,073	18,564	22,163
営業利益(百万円)	970	1,744	2,235
経常利益(百万円)	3,603	2,608	2,635
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,079	1,358	1,021
1株当たり当期純利益(円)	96.55	62.94	47.21

【財政状態】	2021年度[第31期]	2022年度[第32期]	2023年度[第33期]
総資産(百万円)	21,313	22,063	23,713
純資産(百万円)	9,125	10,681	10,756
自己資本比率(%)	40.7	46.2	43.4
1株当たり純資産(円)	402.44	470.85	484.03

【キャッシュ・フローの状況】	2021年度[第31期]	2022年度[第32期]	2023年度[第33期]
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	5,151	2,896	2,938
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△2,398	△1,835	△2,684
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△1,815	△909	△740
現金及び現金同等物の期末残高(百万円)	3,021	3,214	2,729

ホットランドグループの沿革



株主優待情報

当社は、株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式の投資的な魅力をさらに高め、多くの皆様に保有していただくことを目的に株主優待制度を設けております。この機会に是非当社グループのサービスをご利用いただき、当社事業をより深くご理解いただけましたら幸いです。

■優待内容

6月末日、12月末日現在で1単元（100株）以上の当社株式を保有されている株主様を対象に、全国のホットランドグループの各店舗で利用できる優待券を贈呈

100株以上500株未満

半年毎に1,500円分（年間3,000円分）

500株以上1,000株未満

半年毎に7,500円分（年間15,000円分）

1,000株以上

半年毎に15,000円分（年間30,000円分）



※日本国内のホットランドグループの各店舗でご利用いただけます。なお、一部優待券の取り扱いのできない店舗がございます。

最新の店舗情報につきましては、当社ホームページにてご確認をお願いいたします。

(<http://www.hotland.co.jp/ir/yutai.php>)

■会社概要（2023年12月31日現在）

商号	株式会社ホットランド (証券コード：3196)
設立	1991年6月
代表者名	代表取締役社長 佐瀬 守男
資本金	33億1,307万4,900円
所在地	東京都中央区新富一丁目9番6号 ザ・パークレックス新富町
従業員数	796名
店舗数	国内644店舗・海外88店舗
連結子会社	国内7社・海外6社
出店形態(国内)	直営313店・PC159店・FC172店

■株式の状況（2023年12月31日現在）

発行可能株式総数	65,324,000株
発行済株式の総数	21,655,600株
株主数	42,190名

■大株主（2023年12月31日現在）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社佐瀬興産	4,900	23.06
佐瀬 守男	1,628	7.66
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,434	6.75
株式会社ニッポン	1,078	5.07
佐瀬 由美子	511	2.41
サントリー株式会社	509	2.40
オタフクソース株式会社	210	0.99
株式会社J-オイルミルズ	210	0.99
株式会社コシダカホールディングス	152	0.72
SMBC日興証券株式会社	145	0.68

(注)当社は、自己株式408,244株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。
また、持株比率は自己株式を控除して算出しております。

株式についてのご案内(株主メモ)

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月中
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当 毎年12月31日 中間配当 毎年6月30日

単元株数	100株
公告の方法	電子公告により行う
公告掲載URL	http://www.hotland.co.jp/ir/ ただし、事故その他やむをえない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部



株式会社ホットランド

〒104-0041 東京都中央区新富一丁目9番6号 ザ・パークレックス新富町 TEL：03-3553-8885