

# HotLand通信

2022.1.1 »»» 2022.12.31

株式会社ホットランド

証券コード: 3196



# 株主の皆様へ

平素より、格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

第32期(2022年12月期)は、まん延防止等重点措置が3月21日をもって全面解除されたことを受け、経済活動は徐々に正常化に向けた動きが見えてきました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の第7波・第8波の影響により、引き続き先行き不透明な状況となりました。また、外食産業におきましては、原材料価格の高騰、急激な円安の進行、人件費や光熱費等の上昇など、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような状況下、当社グループの連結業績は、売上高32,163百万円(前期比8.4%増)、営業利益1,744百万円(同79.8%増)となりました。経常利益は新型コロナウイルス感染症拡大防止協力金及び為替予約の時価評価による為替差益等の計上により、2,608百万円(同27.6%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は1,358百万円(同34.7%減)となりました。

主力ブランド「築地銀だこ」事業や製販事業等の運営を行う「株式会社ホットランド」を主軸として、酒場事業の運営を行う「株式会社オールウェイズ」、主食事業の運営を行う「株式会社ホットランドネクステージ」の3社体制を中心にグループ運営を推進してまいりました。

築地銀だこ事業においては、NHK Eテレで放送中の『かいじゅうステップ ワンダバダ』等多くのコラボレーション商品を全国の築地銀だこ店舗にて数量限定で販売いたしました。また、デリバリーサービス対応店舗の拡充にも継続して取り組み、12月末のデリバリーサービス導入店舗数は酒場業態を含めて357店舗となり、売上も好調に推移いたしました。

酒場事業においては、まん延防止等重点措置の解除に伴い、徐々にお客様の来店、売上も回復してまいりました。「銀だこハイボール酒場」、「銀だこ酒場」は直営店の出店の他、フランチャイズ店舗も出店し、また小スペース・少人数での収益化が可能な業態として昨年より積極的に出店に取り組んできた「おでん屋たけし」は好調に推移して12月末で12店舗となりました。

主食事業においては、ロードサイドマーケットをターゲットにした新業態「野郎めし」が好調に推移し、12月末で11店舗となりました。「東京油組総本店<油そば>」業態も好調を維持しており、12月末の店舗数は27店舗となりました。



製販事業においては、冷凍たこ焼の大手コンビニエンスストア向け販売の他、アイスクリーム製品の大手スーパーマーケット向けの販路が拡大し、好調に推移いたしました。

海外事業においては、インドネシアではフランチャイズによる出店が進み、香港では新型コロナウイルス感染症の影響は大きかったものの、直営店舗は営業黒字を維持しており、家賃下落等の外部環境の変化を商機と捉え、積極的な出店を行っており、2022年12月期では6店舗の出店をいたしました。

2023年12月期は、主力事業である「築地銀だこ」の安定的な成長に加え、冷凍たこ焼の卸販売事業の拡大、「株式会社オールウェイズ」による酒場業態の展開、「株式会社ホットランドネクステージ」による主食マーケットの開拓に引き続き取り組んでまいります。

最後に、2022年12月期の年間配当につきましては、当期の連結業績を踏まえ、直近の配当予想の1株当たり5円から2円増配の1株当たり7円とさせていただきます。次期の配当につきましては、当期と同額の1株当たり7円を予定しております。株主の皆様には、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

2023年3月

代表取締役社長 佐瀬 守男

## ホットランドグループの運営ブランド紹介

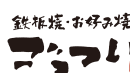
### 築地銀だこ



### 主食業態



### 酒場業態



# ホットランドグループ 2022年度下期の取り組み

## 「築地銀だこ」 デリバリー強化の新たな出店モデル

当社では、デリバリーサービスの拡充に継続して取り組み、好調に推移いたしました。ショッピングセンター内店舗でもデリバリーサービスの導入を開始し、2022年12月末現在のサービス導入店舗数は、酒場業態を含めて357店舗となりました。

また、今後の新たな出店モデルとして、デリバリー売上比率が高い住宅街の路面店舗の出店も進めております。

Uber Eats

Demaecan

menu

Wolt

2022年9月12日OPEN 世田谷店



2022年9月22日OPEN 浜田山店



## 酒場事業 出店加速へ

「銀だこハイボール酒場/銀だこ酒場」は、繁華街やオフィス立地に展開し、立地に応じて立ち飲みスタイルでも展開しています。フランチャイズにて地方都市展開も本格的に開始いたしました。また、住宅立地では、座席がある「銀だこ酒場」での展開を進めています。

「おでん屋たけし」は、小スペース・少人数での収益化が可能な業態として、今後も出店の加速を図ってまいります。

酒場業態 12 店舗出店  
(2022年下半年)

### 【銀だこハイボール酒場/銀だこ酒場】

- 7月15日 松山大街道店(愛媛)
- 7月26日 横浜西口店(神奈川)
- 8月13日 天神大名店(福岡)
- 8月15日 自由が丘店(東京)
- 10月24日 新大久保店(東京)
- 11月15日 渋谷道玄坂店(東京)
- 12月16日 八戸三日町店(青森)

### 【おでん屋たけし】

- 8月29日 三田店(東京)
- 12月5日 新橋烏森通り店(東京)

### 【元祖ざる焼 小林養鶏】

- 8月22日 新橋店(東京)
- 10月26日 蒲田西口店(東京)

### 【蕎麦と串焼き 満天】

- 10月7日 つくば店(茨城)



銀だこ酒場自由が丘店



おでん屋たけし新橋烏森通り店

## 主食業態 「野郎めし」好調！

ロードサイドマーケットをターゲットにした新業態「野郎めし」が2021年11月の出店開始以降好調に推移し、2022年12月末での店舗数は11店舗となりました。今後も新規出店に加え、グループ内の不採算店舗を「野郎めし」に業態変更するなど、積極的な展開を推進してまいります。また、フランチャイズ契約にて当社が運営する「東京油組総本店<油そば>」業態も好調を維持しており、今後は「築地銀だこ」のロードサイド型店舗との共同出店等も計画しております。

主食業態 9 店舗出店  
(2022年下半年)

### 【野郎めし】

- 7月1日 厚木店(神奈川)
- 8月16日 大泉店(群馬)
- 8月19日 千葉祐光店(千葉)
- 9月16日 宇都宮鶴田町店(栃木)
- 10月14日 座間店(神奈川)
- 10月28日 町田木曽店(東京)
- 11月18日 土浦店(茨城)
- 12月16日 鹿沼店(栃木)

### 【東京油組総本店<油そば>】

- 10月4日 静岡組(静岡)



千葉祐光店



# トピックス

## 1 TBSテレビ「ジョブチューン」に参戦しました！

2022年8月13日(土)放送の、TBSテレビ 職業情報バラエティ番組「ジョブチューン〜アノ職業のヒミツぶっちゃけます!〜」の人気企画「超一流料理人ジャッジ」に初参戦いたしました。価格に見合った本当に美味しい商品なのかを超一流料理人が本気でジャッジする企画で、「築地銀だこ」・「銀だこハイボール酒場」から自慢の10品がエントリーされました。

当日一流の料理人の方々からいただいた貴重なご意見を真摯に受け止め、これからも“ぜったいいうまい!!”商品の開発と提供を目指し、今後も様々な改良に取り組んでまいります。



10品中、8品が合格!!  
(内、満場一致3品)

その他結果詳細は  
コチラから▶



## 2 海外事業 積極出店

当社グループは現在、アジア・ASEANを中心に海外9か国・地域に進出しています。現地パートナーとのマスターフランチャイズによる展開を基本とし、2022年12月末で84店舗となりました。



インドネシア Pakuwon Mall Jog Jakarta店

### 2022年度下半期新規出店数

|         |               |
|---------|---------------|
| ・インドネシア | 銀だこ 4店舗       |
| ・シンガポール | 銀だこ 1店舗       |
| ・タイ     | クロワッサンたい焼 2店舗 |
| ・マレーシア  | 銀だこ 1店舗       |
| ・香港     | 銀カレー 3店舗      |
|         | からやま 1店舗      |

合計 12店舗

## 3 第10回「あつあつグランプリ」開催！

当社は、従業員の商品へのこだわりと技術とモチベーションの向上を目的として、築地銀だこ職人の日本一を決める「あつあつグランプリ」を2000年より開催しています。2022年10月26日(水)、築地銀だこ25周年を記念し、5年ぶりに第10回大会を開催しました。

当日は全国数千人の銀だこ職人の頂点が決定した他、魅力的かつ総合的に優れた店舗に「ショップアワード」が贈られました。



特設サイト  
大会結果・MOVIEはコチラ▶



## 4 酒場事業 新業態 「元祖ざる焼 小林養鶏」

当社グループは、小林養鶏株式会社と業務提携契約を結び、2022年8月22日(月)に東京第1号店となる「元祖ざる焼 小林養鶏」新橋店をオープンしました。宮崎県的小林養鶏本社工場から毎日直送される新鮮な鶏肉を店舗で丁寧に仕込んでいます。

「鶏」本来の美味しさを最大限に引き出した、自慢の「鶏料理」をご提供します。

当店オリジナルメニュー  
『鶏のざる焼』



- 「新橋店」 2022年 8月22日(月) OPEN
- 「蒲田西口店」 2022年10月26日(水) OPEN

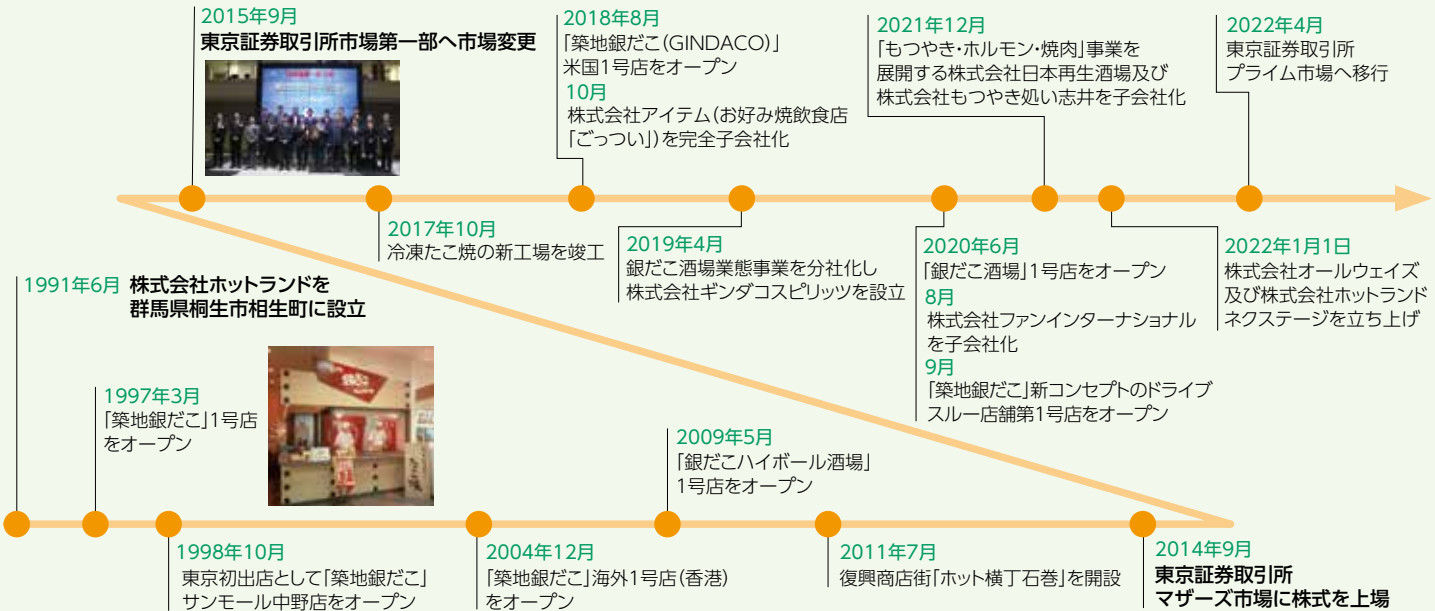
# 連結財務データ

| 【経営成績】                             | 2020年度[第30期] | 2021年度[第31期] | 2022年度[第32期] |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高(百万円)                           | 28,732       | 29,678       | 32,163       |
| 売上総利益(百万円)                         | 17,550       | 18,073       | 18,564       |
| 営業利益(百万円)                          | 1,132        | 970          | 1,744        |
| 経常利益(百万円)                          | 1,204        | 3,603        | 2,608        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>又は当期純損失(△)(百万円) | △1,138       | 2,079        | 1,358        |
| 1株当たり当期純利益<br>又は当期純損失(△)(円)        | △52.93       | 96.55        | 62.94        |

| 【財政状態】      | 2020年度[第30期] | 2021年度[第31期] | 2022年度[第32期] |
|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 総資産(百万円)    | 18,166       | 21,313       | 22,063       |
| 純資産(百万円)    | 6,534        | 9,125        | 10,681       |
| 自己資本比率(%)   | 33.6         | 40.7         | 46.2         |
| 1株当たり純資産(円) | 283.72       | 402.44       | 470.85       |

| 【キャッシュ・フローの状況】        | 2020年度[第30期] | 2021年度[第31期] | 2022年度[第32期] |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円) | 693          | 5,151        | 2,896        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円) | △1,653       | △2,398       | △1,835       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円) | 782          | △1,815       | △909         |
| 現金及び現金同等物の期末残高(百万円)   | 2,068        | 3,021        | 3,214        |

## ホットランドグループの沿革



## 株主優待情報

当社は、株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式の投資的な魅力をさらに高め、多くの皆様に保有していただくことを目的に株主優待制度を設けております。この機会に是非当社グループのサービスをご利用いただき、当社事業をより深くご理解いただけましたら幸いです。

### ■優待内容

6月末日、12月末日現在で1単元(100株)以上の当社株式を保有されている株主様を対象に、全国のホットランドグループの各店舗で利用できる優待券を贈呈

100株以上500株未満

半年毎に1,500円分(年間3,000円分)

500株以上1,000株未満

半年毎に7,500円分(年間15,000円分)

1,000株以上

半年毎に15,000円分(年間30,000円分)



※日本国内のホットランドグループの各店舗でご利用いただけます。なお、一部優待券の取り扱いのできない店舗がございます。

最新の店舗情報につきましては、当社ホームページにてご確認をお願いいたします。

(<http://www.hotland.co.jp/ir/yutai.php>)

### ■会社概要 (2022年12月31日現在)

|          |                                 |
|----------|---------------------------------|
| 商号       | 株式会社ホットランド<br>(証券コード: 3196)     |
| 設立       | 1991年6月                         |
| 代表者名     | 代表取締役社長 佐瀬 守男                   |
| 資本金      | 33億1,307万4,900円                 |
| 所在地      | 東京都中央区新富一丁目9番6号<br>ザ・パークレックス新富町 |
| 従業員数     | 686名                            |
| 店舗数      | 国内613店舗・海外84店舗                  |
| 連結子会社    | 国内6社・海外5社                       |
| 出店形態(国内) | 直営298店・PC149店・FC166店            |

### ■株式の状況 (2022年12月31日現在)

|          |             |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 65,324,000株 |
| 発行済株式の総数 | 21,655,600株 |
| 株主数      | 41,079名     |

### ■大株主 (2022年12月31日現在)

| 株 主 名                   | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------------------------|---------|---------|
| 株式会社佐瀬興産                | 4,900   | 22.63   |
| 佐瀬 守男                   | 1,628   | 7.52    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 1,473   | 6.80    |
| 株式会社ニッポン                | 1,078   | 4.98    |
| イオンモール株式会社              | 560     | 2.59    |
| 佐瀬 由美子                  | 511     | 2.36    |
| サントリー株式会社               | 509     | 2.35    |
| SMBC日興証券株式会社            | 269     | 1.24    |
| オタフクソース株式会社             | 210     | 0.97    |
| 株式会社J-オイルミルズ            | 210     | 0.97    |

(注) 持株比率は自己株式を控除して算出しております。

## 株式についてのご案内(株主メモ)

|         |                                                                                                                                         |         |                                                      |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|
| 事業年度    | 毎年1月1日から12月31日まで                                                                                                                        | 株主名簿管理人 | 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号<br>みずほ信託銀行株式会社                     |
| 定時株主総会  | 毎年3月中                                                                                                                                   | 郵便物送付先  | 〒168-8507<br>東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>みずほ信託銀行株式会社<br>証券代行部 |
| 基準日     | 定時株主総会 毎年12月31日<br>期末配当 毎年12月31日<br>中間配当 毎年 6月30日                                                                                       |         |                                                      |
| 単元株数    | 100株                                                                                                                                    |         |                                                      |
| 公告の方法   | 電子公告により行う                                                                                                                               |         |                                                      |
| 公告掲載URL | <a href="http://www.hotland.co.jp/ir/">http://www.hotland.co.jp/ir/</a><br>ただし、事故その他やむをえない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。 |         |                                                      |



株式会社ホットランド

〒104-0041 東京都中央区新富一丁目9番6号 ザ・パークレックス新富町 TEL: 03-3553-8885