



HotLand通信

2016.1.1 » 2016.12.31

HotLand

株式会社ホットランド

証券コード:3196



ごあいさつ

2017年、「築地銀だこ」は創業20周年を迎えました。 当事業に経営資源を集中させ、新たな成長ステージを目指します。

平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

2016年度は、前期より開始した新規事業分野の貢献や、既存事業の新店出店などにより、連結売上高は増収となりました。一方で、営業利益につきましては、既存店ベースが主にマイナスで推移したこと、「The Coffee Bean & Tea Leaf」及び海外事業の立上げコストの影響等により、また経常利益につきましては、営業利益の減少に加え為替差損の発生等により減益となり、当期純利益につきましては、それらに加え固定資産の減損損失が発生したため、純損失を計上する決算となりました。株主の皆様にご心配をおかけしておりますことを真摯に受け止めております。

しかしながら、当社の主力事業である「築地銀だこ」事業は力強く成長を続けております。2017年度は「築地銀だこ」創業20周年を迎える記念すべき年となります。テレビCMなどの大規模キャンペーンを実施し、新規顧客の獲得と来店頻度の向上によ

り、売上を高めていく施策を取ります。「銀だこハイボール酒場」業態は2016年度後半から出店スピードを加速させており、2017年度も首都圏エリアを中心としたドミナント出店を図ります。収益性の高いハイボール業態の出店拡大により、「築地銀だこ」事業全体の売上規模を拡大させ、収益性を高めてまいります。他、キッシュ事業、「COLD STONE CREAMERY」のアイスクリーム事業、海外事業などにおいても、更なる事業拡大を目指してまいります。

「築地銀だこ」を中心とした当社グループの今後の成長に、是非ご期待いただきたいと存じます。

引き続きご支援の程を宜しくお願い申し上げます。

2017年3月
代表取締役社長 佐瀬 守男



沿革

- 1991(平成3)年6月 株式会社ホットランドを群馬県桐生市相生町に設立
- 1997(平成9)年3月 「築地銀だこ」1号店をオープン
- 1998(平成10)年10月 東京初出店として「築地銀だこ」サンモール中野店をオープン
- 2004(平成16)年12月 「築地銀だこ」海外1号店(香港)をオープン
- 2007(平成19)年11月 「銀のあん」1号店をオープン
- 2008(平成20)年9月 「日本橋からり」1号店をオープン
- 2009(平成21)年5月 「銀だこハイボール酒場」1号店をオープン



- 2011(平成23)年7月 復興商店街「ホット横丁石巻」を開業
- 2012(平成24)年12月 宮城大学と世界初真だこの完全養殖を目的とした包括連携協定を締結
- 2014(平成26)年1月 コールドストーン・クリーマリー・ジャパン株式会社を完全子会社化
- 9月 東京証券取引所マザーズ市場に株式を上場
- 2015(平成27)年5月 「The Coffee Bean & Tea Leaf」1号店をオープン
- 9月 東京証券取引所市場第一部へ市場変更
- 2016(平成28)年10月 「La Quiche(ラ キッシュ)」1号店をオープン



会社概要 (2016年12月31日現在)

商号	株式会社ホットランド(証券コード:3196)
設立	1991年6月
代表者名	代表取締役社長 佐瀬 守男
資本金	16億7,151万9,900円
所在地	東京都中央区新富一丁目9番6号 新富一丁目ビル
従業員数	625名
店舗数	国内603店舗・海外62店舗
連結子会社	国内5社・海外7社
出店形態(国内)	直営190店・PC215店・FC198店
役員	代表取締役社長 佐瀬 守男
(2017年3月30日現在)	取締役副社長 荻野 哲
	専務取締役 横田 利央
	取締役 高橋 謙輔
	取締役 石原 一裕
	社外取締役 加藤 建司
	社外取締役 西垣 克*
	常勤監査役 菅野 章
	社外監査役 塚田 功
	社外監査役 辻谷 公夫

※西垣克氏の社外取締役就任日は2017年4月1日の予定です。

ホットランドの強み

「強い単品力」「幅広い客層」「自社製専用機械」「実演販売」「小スペース低コスト出店」の業態を確立させ、店舗網を築き上げてブランド化し、川上から川下まで一貫したマーチャンダイジングを構築する、当社独自のビジネスプラットフォームを銀だこスタイルと呼んでいます。

原料たこの流通

原料たこの調達から加工・店舗納品



専用機械工場

焼き台の製造・メンテナンス



人材教育

焼き手、販売員の育成とマイスター研修を実施



店頭販売

最高の状態で商品を提供



職人のこだわりと真心の接客



銀だこハイボール酒場業態の出店を強化

お客様の“笑顔”



日本一うまいたこ焼を通じて、ほっとした安らぎと笑顔いっぱいのだんらんをお届けする「築地銀だこ」。ホットランドはこれからも日本の真心を世界に伝えてまいります。

ホットランドのブランド紹介

ホットランドが展開する主なブランドをご紹介します。

築地銀だこ



「築地銀だこ」は、厳選素材を使用して、皮はパリッと、中はトロッと、たこはプリッと焼き上げた“ぜったいうまい!!たこ焼”です。活気と親しみに満ちた雰囲気の中で、熟練の職人が一つひとつ心を込めて焼き上げるのが信条。まんまるアツアツのたこ焼を通して、ほっとするひと時やたくさん笑顔を提供します。



2017年3月10日からの期間限定プレミアムシリーズ『キャベツたっぷり 春のえびタル』

薄皮たい焼 銀のあん

北海道産の小豆を使用し、昔ながらの製法で炊いた餡は手間ひまかけたこだわりの証しです。この餡を贅沢にたっぷり入れ、高温で両面から一気に焼き上げた独自の製法の「薄皮たい焼 銀のあん」はまさに極上の逸品。香ばしい食感とともに至福の瞬間がお口の中に広がります。



ラ キッシュ



焼き立てキッシュの店

「ラ キッシュ」は、焼き立てのキッシュを提供するキッシュ専門店です。

キッシュは、ヨーロッパ発祥の伝統的な家庭料理で、朝食からお酒のおつまみまで日常的に食べられています。ホットランドは、「築地銀だこ」で培ったノウハウを生かし、幅広い層とシーンで一日を通してキッシュを食べるスタイルを提案していきます。



コールド・ストーン・クリーマリー



COLD STONE CREAMERY

アメリカ生まれのデザートショップ「コールド・ストーン・クリーマリー」。-9℃に冷やした石板の上で、アイスクリームとフルーツやナッツをミックスして、オリジナルのデザートを提供します。プレミアムアイスクリームバーやソフトクリームの展開が注目を集めています。



コーヒービーン&ティーリーフ



The Coffee Bean & Tea Leaf

1963年にカリフォルニア州ロサンゼルスで誕生した「コーヒービーン&ティーリーフ」は、アメリカ最古のスペシャルティコーヒーチェーンです。最高のクオリティのコーヒーとティー、様々なドリンク。明るくフレンドリーなスタッフとお店の雰囲気がかもしだす南カリフォルニアの魅力をご体験ください。



銀だこハイボール酒場のご紹介



銀だこハイボール酒場は、都市部のオフィス街や繁華街などで、たこ焼とハイボールを楽しむ新たな業態として、2009年に立ち飲みスタイルからスタートしました。気楽に立ち寄れる業態として、会社帰りのお客様を中心に大変ご好評をいただいています。特に2016年度から、出店スピードを加速させており、首都圏を中心にドミナント化を進めています。収益性も高く、既存の「築地銀だこ」業態とともに、当社グループの成長を牽引しています。



酒場メニュー



ランチメニュー

〈メニュー画像はイメージ〉

出店形態

●駅前・繁華街等の一等地、中・大型店

フラッグシップとして、都心の駅前や繁華街の一等地で展開する店舗です。高い利益率を実現し、家賃の高い立地でも十分に展開が可能です。



新宿東宝ビル店(東京都新宿区)



五反田店(東京都品川区)

●オフィス立地の小型店

都心では一等地での大型店は出店余地が限られるため、15坪程度の小型店をオフィス立地に展開しています。



八重洲北口店(東京都中央区)



新富築地橋店(東京都中央区)

●都市型二等立地の三毛作店

メイン通りから外れた、コンビニエンスストア跡地等の二等立地に出店し、座り席も設置しています。平日は会社員、土日はファミリー層をターゲットとし、ランチ、テイクアウト、居酒屋需要の三毛作展開を行っています。



銀座一丁目店(東京都中央区)

海を越えて世界へ広がる日本の食文化

(店舗数は、2016年12月末現在)

ASIA

銀だこスタイルを軸とした
アジア戦略

海外グループ総店舗数

	20店
銀のあん	18店
	18店
その他	6店
合計	62店

香港

築地銀だこ	1店
銀のあん	2店
銀カレー	16店
BAKE	1店

「銀カレー」16号店及び「クロワッサンたい焼」2号店を出店した結果、日本以外の地域で初めて総店舗数が20店舗に達しました。日本で人気の高い当社所有以外のブランドも積極的にエリアライセンスを取得して事業の拡大を図っています。

台湾

築地銀だこ	2店
銀カレー	2店
銀だこ食堂	2店
BAKE	2店

「築地銀だこ」を中心に複数業態を展開し、8店舗体制となりました。

韓国

築地銀だこ	1店
-------	----

中国

築地銀だこ	2店
-------	----

タイ

築地銀だこ	8店
銀のあん	15店

マレーシア

築地銀だこ	6店
銀のあん	1店

JAPAN

国内の出店状況

国内グループ総店舗数

	467店		11店
銀のあん	49店	日本橋	11店
	25店	その他	20店
大釜屋	20店		
全国 603店			

NORTH AMERICA

世界へのブランドの展開

北米 1店 北米市場への展開を進めていきます。



築地銀だこ



銀だこハイボール酒場



BAKE



銀カレー



銀のあん



コールド・ストーン・クリーマリー



大釜屋



コーヒービーン & ティーリーフ



日本橋からり

おかげさまで「築地銀だこ」創業20周年!



2017年3月、「築地銀だこ」は、創業20周年を迎えました。1997年3月14日に「築地銀だこ」1号店を群馬県みどり市笠懸町のショッピングセンター内にオープン。2016年末現在で国内467店舗にまで拡大、海外でも多数の店舗を展開しています。

20年間のご愛顧に感謝の気持ちを込めて、2017年3月1日から3日にかけて、築地銀だこ20周年『大創業祭』を実施しました。また、『大創業祭』に合わせてテレビ及びWEBでのCMの放映も行いました。

これからも“ぜったいというまい!!たこ焼”を通じて、ほっとしたひと時をお楽しみいただけるよう、より良い商品、サービスの提案を行ってまいります。



テレビCMカットイメージ

連結財務データ

【経営成績】

	2015年度 [第25期]	2016年度 [第26期]
売上高(百万円)	30,941	31,533
売上総利益(百万円)	18,820	19,278
営業利益(百万円)	1,523	1,077
経常利益(百万円)	1,500	964
親会社株主に帰属する当期純利益 又は当期純損失(△)(百万円)	770	△ 661
1株当たり当期純利益 又は当期純損失(△)(円)	42.31	△ 36.02

【財政状態】

	2015年度 [第25期]	2016年度 [第26期]
総資産(百万円)	15,854	15,518
純資産(百万円)	4,935	3,989
自己資本比率(%)	29.0	24.2
1株当たり純資産(円)	251.07	204.01

【キャッシュ・フローの状況】

	2015年度 [第25期]	2016年度 [第26期]
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	2,132	1,408
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△ 2,541	△ 1,611
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△ 388	690
現金及び現金同等物の期末残高(百万円)	813	1,262

※当社は、2015年10月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。
第25期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益又は当期純損失、及び1株当たり純資産額を算定しております。

株主優待情報

当社は、株主の皆様の日頃からのご支援に感謝の意を表するために、株主優待制度を導入しております。当社事業へのご理解を一層深めていただくとともに、当社株式への投資の魅力をさらに高め、より多くの方々に保有していただくことを目的として、2016年6月末日現在の株主様への贈呈(2016年9月送付)分から、下記のとおり株主優待制度を拡充いたしました。

■優待内容

6月末日、12月末日現在で1単位(100株)以上の当社株式を保有されている株主様を対象に、全国のホットランドグループの各店舗で利用できる優待券を贈呈

100株以上500株未満

半年毎に1,500円分(年間3,000円分)

500株以上1,000株未満

半年毎に7,500円分(年間15,000円分)

1,000株以上

半年毎に15,000円分(年間30,000円分)



※日本国内の株式会社ホットランドグループの各店舗でご利用いただけます。なお、一部優待券の取り扱いのできない店舗がございます。最新の店舗情報につきましては、当社ホームページにてご確認をお願いいたします。

(<http://www.hotland.co.jp/ir/yutai.php>)

■株式の状況(2016年12月31日現在)

発行可能株式総数	65,324,000株
発行済株式の総数	18,374,200株
株主数	20,220名

■大株主

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社佐瀬興産	4,900	26.7
佐瀬 守男	1,628	8.9
日本製粉株式会社	1,078	5.9
イオンモール株式会社	560	3.0
佐瀬 由美子	511	2.8
サントリー酒類株式会社	509	2.8
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	231	1.3
オタフクソース株式会社	210	1.1
株式会社J-オイルミルズ	210	1.1
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口9)	175	1.0

株式についてのご案内(株主メモ)

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月中
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当 毎年12月31日 中間配当 毎年 6月30日
単元株数	100株
公告の方法	電子公告により行う
公告掲載URL	http://www.hotland.co.jp/ir/ ただし、事故その他やむをえない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部



株式会社ホットランド

〒104-0041 東京都中央区新富一丁目9番6号 新富一丁目ビル TEL: 03-3553-8885