



スカイラークグループ

株式会社すかいらーくホールディングス

株主通信 vol.5

2018年1月1日 ▶ 2018年6月30日

● 株主の皆さまへ

新体制のもと、新規出店 および既存店強化を 順調に進めています。



株式会社すかいらーくホールディングス
代表取締役会長兼社長 **谷 真**

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

外食企業を取り巻く環境が厳しさを増す中、当社はグループ経営を高度化させ、新体制でさらなる成長を実現するため、今年7月1日付で株式会社すかいらーくホールディングスに社名変更いたしました。

● 新規出店状況について

2018年上期は56店の新規出店を行っており、年間計画である約100店の新規出店に向け、順調に進捗しています。

しゃぶ葉は、11店を出店し、各新規出店店舗は来期以降の利益に貢献すると考えております。

から好しは、21店を出店し、2017年にオープンした4店舗および他の業態からの業態転換と合わせ、2018年6月末日現在の店舗数は33店に拡大しています。から好しは、収益性も高く、極めて優秀な業態に成長しています。

ハワイアン業態のラ・オハナは、2018年3月に第2号店となる権太坂店を業態転換によりオープンしました。お子様から高齢の方まで日本人にとって親しみやすい人気のリゾート地ハワイを身近に体験していただけるブランドとして支持されております。

むさしの森珈琲は、2018年6月末の店舗数が21店となり、業態としての収益構造も確立しております。「高原リゾートの珈琲店」をコンセプトにした広々とした店内でくつろげる空間をご提供するむさしの森珈琲は、お客様から大好評をいただいております。今後より多くのお客様にご利用いただけるよう出店機会を探ってまいります。

● 既存店の強化について

年初に掲げた経営方針である「一店一店の運営品質を上げ、顧客満足度向上を図る」ことを着実に進め、お客様にご満足いただける店舗と、当社にとって大切な従業員への投資を行っております。

2018年は、200店規模でリモデル（時代に即したデザインへの刷

新)に加え、経年劣化がみられる内外装の修繕や、植栽の整備、看板等の視認性の改善、駐車場の利便性の向上等、より踏み込んだ投資や支出を行っています。また、主要業態のガストでは、需要の多い店舗にはコンセントを設置し、Wi-Fi環境も整備するなど、レストランとしての食事の提供にとどまらずさまざまな利用動機に対応できるよう取り組んでおります。

また、業態開発してから10年を経たステーキガストを、消費者のニーズに合った業態に進化させるべく、店舗外観のリモデルを進めています。小平上水本町店（東京都）、刈谷今川町店（愛知県）、逗子店（神奈川県）、福岡新宮店（福岡県）などで実施しており、いずれもお客様から好評をいただいております。引き続き、来年以降のリモデル実施のための改革実験を進めてまいります。

当社にとって重要な人財への投資についても、お客様に品質の高いサービスを提供できるよう、動画を用いたトレーニングツール等を活用し、従業員が覚えやすく、また楽しく業務を行うことができるよう教育への投資を続けています。

● 全国の出店立地余地について

当社の強みは、圧倒的な事業スケールを持ち、多様なブランドを展開していることです。

全都道府県に店舗のあるガストを始め、ジョナサン、バーミヤン等、全国約3,000店舗という規模は他に類を見ない事業スケールといえます。

今、改めて全国各地の出店可能性に目を向け、成長の機会を探っています。今後下半期にかけて、各業態の立地状況を緻密に分析することにより、今後伸びるとされる業態、厳しい競合状況の業態を分類し、最適なストアポートフォリオを構築するための意思決定をしております。

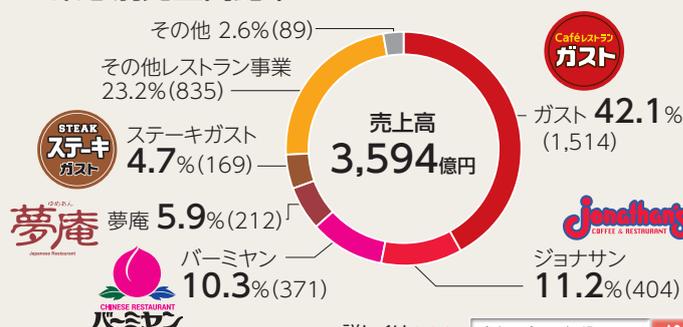
株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援とご指導を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

決算ハイライト

● 財務ハイライト（国際会計基準）

	2018年 上期実績	2017年 上期実績	前期比 増減額	前期比 増減率
売上高（億円）	1,795	1,762	+33	+1.9%
営業利益（億円）	103	129	△26	△19.9%
当期利益（億円）	51	71	△20	△28.6%
新規出店数（店）	56	39	+17	—

● 業態別売上高比率（億円）（2017年12月期）

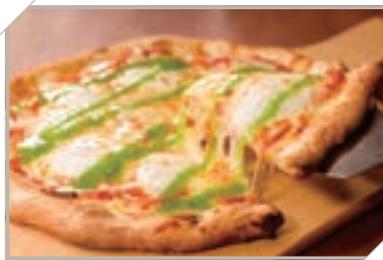


詳しくは ▶▶▶ すかいらーく IR

NEWS 1

生地も自家製! ガストのピザがおいしくなりました

今年4月、ガストの人気メニューのピザを全面リニューアルしました。専門店で引けを取らないピザをお客様にご提供するため、数年にわたり研究を重ねた渾身の商品です。前橋工場のピザラインを一新し、ピザ職人が手でこねたり、生地を伸ばしたりする工程も機械で再現できるようになりました。もっちりとした食感の本格ナポリ風ピザはお客様からも好評です。宅配やテイクアウトでもおいしく召し上がっていただけます。



マルゲリータピザ



シュリンパバーコンピザ



たっぷりマヨコーンピザ

NEWS 2

株主様ご優待券が「カード」になり、ますます便利に

年2回発行しております「株主様ご優待券」を2018年9月発行分から「株主様ご優待カード」に変更いたしました。レジでのお会計時間が短くなり、持ち歩きにも便利です。2019年には、すかいらーくグループの「トマト&オニオン」「じゅうじゅうカルビ」でもご利用いただけるようになります。



NEWS 3

「働き方改革」を推進しています

お客さまに心からご満足いただける質の高いサービスを提供し続けるためには、従業員が心身ともに健康で、生き生きと働ける職場環境が不可欠です。すかいらーくでは、システムの導入やトレーニングツールの拡充により、早く業務を習熟し、長く働いていただける仕組みづくりをしています。また、子育てサポート、仕事と介護の両立支援などにより、一人ひとりが自分のライフスタイルに合わせて、意欲的に働ける職場環境の整備を推進しています。



外国人スタッフも業務を覚えやすい動画マニュアル



子育て支援、仕事と介護の両立に取り組む企業として厚生労働省認定のマークを取得

会社概要

商号	株式会社すかいらーくホールディングス (SKYLARK HOLDINGS CO., LTD.)	
設立	1962年(昭和37年)4月4日	
代表者	代表取締役会長兼社長 谷真	
従業員数 (2018年6月末現在)	正社員	6,260名(単体 563名)
	グループ	98,119名
事業内容	フードサービス事業全般、その他周辺事業	
店舗数 (2018年6月末現在)	国内グループ	3,133店舗
	海外を含む	3,187店舗
MDセンター	宮城・埼玉・千葉・神奈川・兵庫・岐阜・福岡他	

役員一覧

代表取締役会長兼社長	谷真	社外取締役	西條 温
取締役	金谷 実	社外取締役	田原 文夫
取締役	北村 淳	常勤監査役	鈴木 誠
取締役	和田 千弘	社外監査役	永田 光博
取締役	崎田 晴義	社外監査役	青柳 立野

株式の状況

発行可能株式数	… 600,000,000株
発行済株式総数	… 197,083,700株
株主数	… 423,281名
株主還元方針	
1株当たり配当金	

中間配当金: **16円00銭**
(期末配当金: 22円00銭を計画)

当社は、業績及び内部留保の充実等を総合的に勘案しながら、調整後当期利益*ベースで40%の配当性向を目標とし、株主の皆さまに継続的な配当を実施していくことを基本方針としております。

* 調整後当期利益=当期利益+非経常的な費用×(1-実効税率)

* 非経常的な費用: 通常の営業活動の結果を示していると考えられない費用、あるいは結合他社に対する当社グループの業績を適切に示さない費用

株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	事業年度末の翌日から起算して3箇月以内
株主確定基準日	毎年12月31日
剰余金の配当の基準日	毎年6月30日、毎年12月31日
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
公告掲載URL	https://www.skylark.co.jp/company/group_public.html
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同連絡先・郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)
同取次所	みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店
各種事務手続き	みずほ証券株式会社 本店および全国各支店 詳しくは、こちらのページにてご確認ください。 https://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/



株式会社すかいらーくホールディングス
東京都武蔵野市西久保1-25-8
<https://www.skylark.co.jp/>



本報告書は、環境保全のため、FSC®認証紙を使用し、植物油インクで印刷しています。