第198期 株主通信

2017年4月1日 ▶ 2018年3月31日

daitobo

since 1896

ダイトウボウ株式会社

証券コード：3202

株主の皆様へ

代表取締役社長
山内　一裕

株主の皆様には平素より格別のご高配とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに第198期（2017年4月1日～2018年3月31日）の株主通信をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶申し上げます。

はじめに

当期におけるわが国経済は、緩和的な金融政策の継続と政府による各種政策効果を背景に、雇用・所得環境の改善が進むなかで、緩やかな拡大を続けました。

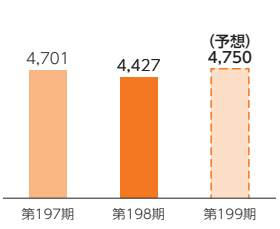
こうした中で、当社グループは、引き続き中期経営計画「Bridge to the Future～未来への架け橋～」に基づく経営戦略を推し進めました。

当期の業績は、ヘルスケア事業のうち健康ビジネス部門と繊維・アパレル事業におきまして採算性が改善し、利益面に関しましては、概ね順調に中期経営計画に沿って推移しておりました。しかしながら、商業施設「サントムーン柿田川」（静岡県所在）に係る増床・リニューアル工事（第4期開発）の実施を2018年3月28日付で決定したことに伴い、一部施設の解体に伴う減価償却費の増加ならびに開発資金をシンジケートローンで調達するための手数料支払いなどの一過性の費用が発生することとなりました。

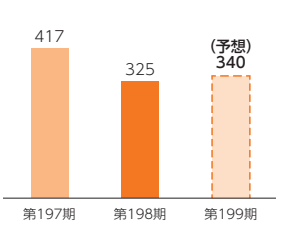
この結果、税金等調整前当期純利益において前期比増益となりましたものの、一過性の費用負担が重く、営業利益・経常利益および税金等調整後の親会社株主に帰属する当期純利益の各段階におきま

連結財務ハイライト

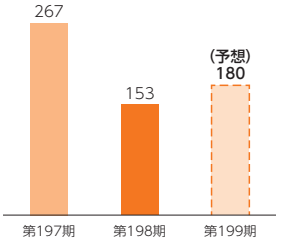
■売上高　（単位：百万円）



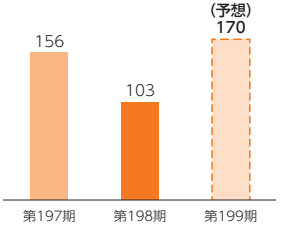
■営業利益　（単位：百万円）



■経常利益　（単位：百万円）



■親会社株主に帰属する当期純利益　（単位：百万円）



※上記予想は発表日現在で入手可能な資料に基づき判断したものであり、実際の業績は今後様々な要因により予想数値と異なる場合があります。

して、前期比・計画比とも減益となりました。

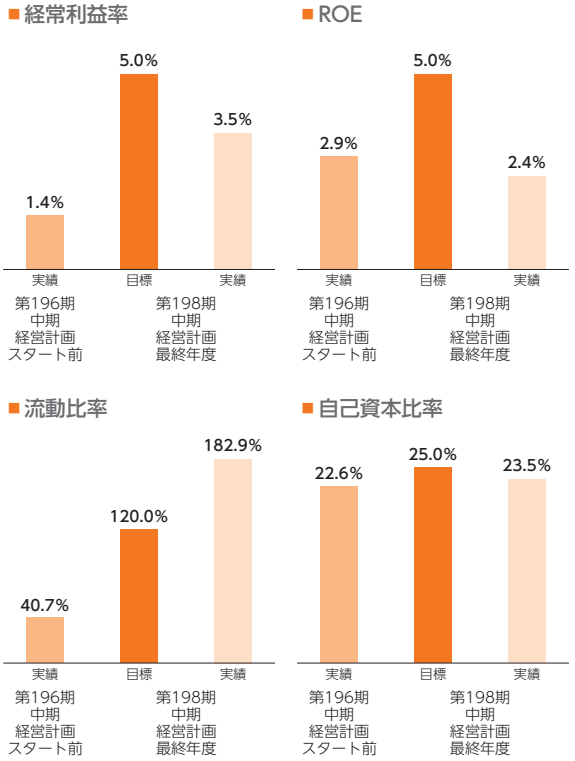
当社グループは、当期におきましても、ファーストブラザーズ株式会社との資本・業務提携の実現、商業施設「サントムーン柿田川」での第4期開発の決定ならびにヘルスケア事業における一部事業譲受けの基本合意締結など、新しい可能性に向けた取り組みを進めることが出来ました。これらは、ひとえに株主の皆様のご理解とご支援の賜物と、ここに改めて感謝申し上げます。

今後は、新年度からスタートさせた「中期経営方針 Get Ahead of the Future～新しい時代の先へ～」の経営諸施策に役職員一同が全力で取り組み、引き続き企業価値の中長期的な向上に努めてまいる所存でございます。

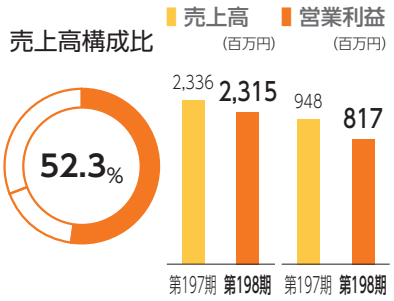
株主の皆様におかれましては、一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2018年6月

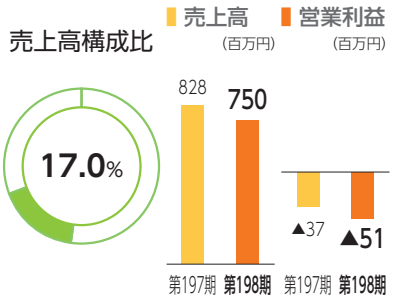
中期経営計画財務目標達成状況



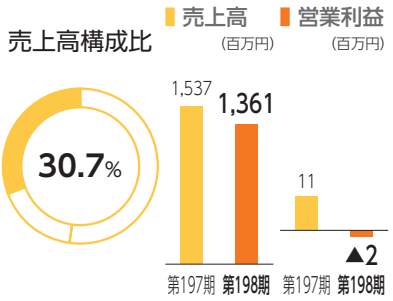
商業施設事業



ヘルスケア事業



繊維・アパレル事業



中期経営方針

Get Ahead of the Future

～新しい時代の先へ～

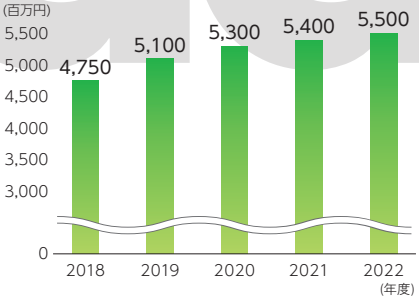
Q 新しい中期経営方針の基本的な考え方について教えてください

A わが国経済が緩やかな成長を続けるとの想定のもと、一方で今後中長期的には、第4次産業革命の劇的な市場変化、深刻な人手不足、世界的な政治経済動向の不透明さなど、従来にない不確実性の高い時代となると考えています。

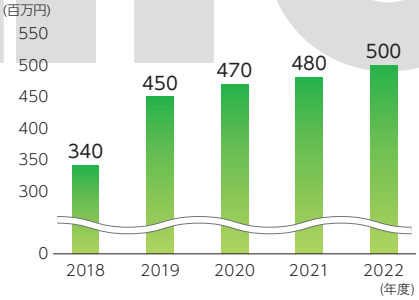
このため、5年間という中期的な経営方針を掲げ、今後予想される不確実性の時代に即応していくという考えをベースに策定しました。また、経営資源の配分につき、財務の健全性と人材の確保を前提に成長投資を優先した上で、適切な株主還元を行う方針とし、本中期経営方針の期間中に復配の目途をつけたいと考えています。

▶ 主要な損益目標・財務目標

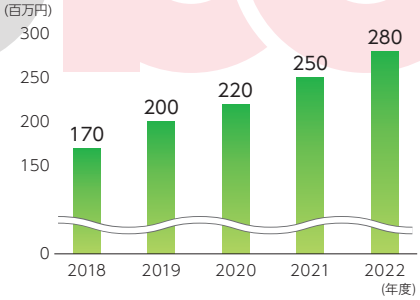
売上高



営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益



柱となる戦略イメージ

Q では、その中期経営方針の中で、柱となる戦略はどのような内容ですか

A 次のとおり、5つの柱となる戦略を策定しました。(左図解ご参照)

①成長投資と維持更新投資への優先的な取り組み
②事業規模の拡大と収益性の向上
③財務マネジメントの強化と復配
④人材の確保と育成
⑤コーポレートガバナンスコードに沿った経営の徹底

これらの戦略に基づく損益目標・財務目標は下表のとおりです。

Q 「成長投資と維持更新投資への優先的な取り組み」についてお聞かせください

A 収益の柱である商業施設事業は最優先で継続投資します。特に、静岡県下有数のショッピングセンターである「サントムーン柿田川」において、当社グループの静岡県三島工場開設100周年の節目である今年度に、増床・リニューアル工事（第4期開発）に着手します。2019年夏の竣工を目指し、本格開業後は、年間買上客数が10百万人近くまで増加することを見込んでいます。(第4期開発に関しては7ページをご参照ください)

また、新潟県所在のヘルスケア事業部門の国内工場の維持更新投資を行います。

損益目標

(単位：百万円)

年度	2018	2019	2020	2021	2022
売上高	4,750	5,100	5,300	5,400	5,500
営業利益	340	450	470	480	500
親会社株主に帰属する当期純利益	170	200	220	250	280

財務目標

年度	2018	2019	2020	2021	2022
営業利益率	7%	9%	9%	9%	9%
ROE ※1	4%	4%	5%	5%	5%
NetDER ※2	215%	225%	200%	175%	155%

※1 ROE：株主資本利益率＝1株当たり当期純利益÷1株当たり自己資本　※2 NetDER：純有利子負債資本倍率＝（有利子負債－現預金）÷自己資本

Q 「事業規模の拡大と収益性の向上」についてお聞かせください

A これまでの経営改革の実施により当社の採算性は高まっていますが、事業規模に関しては、繊維・アパレル事業のリストラによる縮小トレンドから脱却できず、またヘルスケア事業においては睡眠関連の健康ブームに乗りきれないため、事業規模の拡大が課題として残っています。このため、商業施設事業に思い切って経営資源を傾斜配分することにより、当社グループとして事業規模の拡大と収益性の向上を確実なものとしていきます。

また、事業規模の拡大にあたっては、ESG（環境・社会・ガバナンス）、CSV（共通価値の創造）などの概念を意識して取り組むとともに、業務提携先とのコラボレーション的な取り組みを強化します。

当社グループの各事業のシナジーを意識した取り組みにより、将来的な新規事業の創出への取り組みや、市場の拡大が見込まれるヘルスケア事業における事業買収も視野に入れることで、成長スピードを加速させたいと考えています。

なお、事業セグメントの損益目標は下表のとおりです。

Q 各事業セグメントの戦略テーマを聞かせてください

A 各事業の柱となる戦略テーマは、次のとおりです。

①商業施設事業：地域一番店としての競争優位の確保

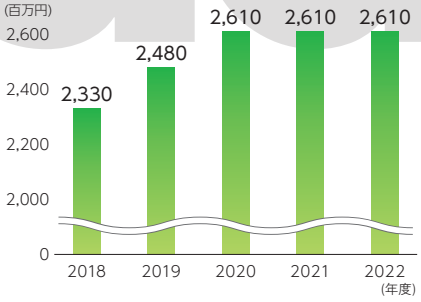
②ヘルスケア事業：良質な睡眠の提供を通じた睡眠関連ビジネスへの注力

③繊維・アパレル事業：祖業である毛織物を活かしたニット・ユニフォーム事業強化

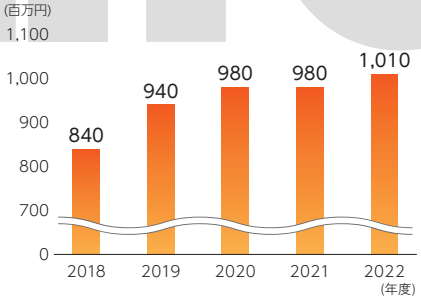
▶ 事業セグメントの損益目標

A 商業施設事業

売上高

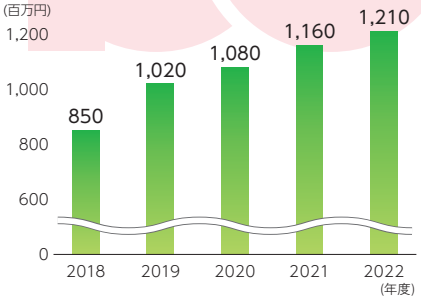


セグメント営業利益



B ヘルスケア事業

売上高



Q 「財務マネジメントの強化と復配」について教えてください

A フリーキャッシュフローの確保および「サントムーン柿田川」第4期開発の実施に伴って調達したシンジケートローンを始めとした有利子負債残高の圧縮は、財務の健全性を確保するための最重要なテーマと考えています。資本コストの低減を図るべく、財務マネジメントを強化していきます。

配当につきましては、長きにわたり繰越損失解消の目途がつかず無配が続いておりましたことをこの場をお借りして改めてお詫び申し上げます。本中期経営方針に掲げました経営諸施策の着実な実行により、減資の効果も含め、本中期経営方針期間中に復配の目途をつけたいと考えています。

Q 「人材の確保と育成」についてお聞かせください

A 労働力不足の時代に企業の持続的成長を維持するためには、人材の確保と一人あたりの生産性向上が必須です。採用競争力を高めるとともに、IT人材の育成を強化していきます。また、国を挙げて取り組んでいる女性戦力の活用については、当社の事業フィールドがもともと女性に適したフィールドであることを再認識し、積極的に女性戦力の登用などに取り組んでいきます。

Q 「コーポレートガバナンスコードに沿った経営の徹底」についてお聞かせください

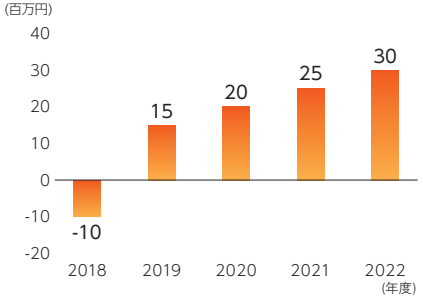
A 株主の皆様をはじめとしたステークホルダーの利益を重視するとともに、事業活動を通じた社会的課題への対応も推進することで、経済的価値・社会的価値の両面でプラスの価値の創造に努め、持続的成長と中長期的な企業価値向上を確実なものとしていく考えです。

当社といたしましては、経営理念である「進取の精神」と「自利利他の心」を背景に、本中期経営方針の諸施策を全社員が力を合わせて完遂していく所存です。株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご支援ご鞭撻を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

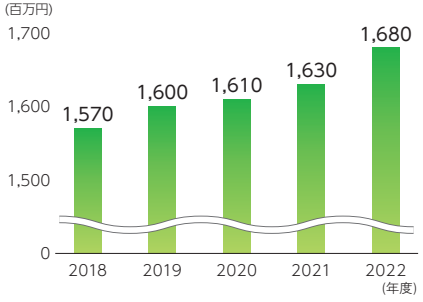
なお、中期経営方針の具体的な内容については、弊社ホームページに掲載しておりますのでご参照ください。

C 繊維・アパレル事業

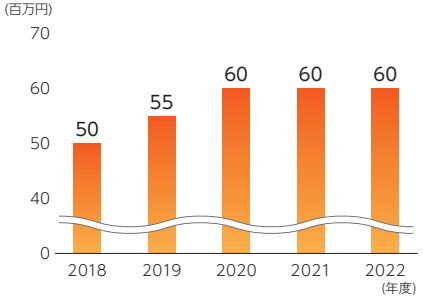
セグメント営業利益



売上高



セグメント営業利益



柱となる戦略　成長投資

サントムーン柿田川の増床・リニューアル工事（第４期開発）について

●開発コンセプト
「Ｈａｐｐｙ　Ｎｅｗ　Ｊｕｎｃｔｉｏｎの誕生」
開業20周年を経過し、新しいステージに飛躍する。

所在地	静岡県駿東郡清水町 ※新幹線三島駅から南に約２キロ、国道１号沿いに立地。 名水100選の柿田川公園に隣接しています。
敷地面積	約108,000㎡
スケジュール	2018年　4月　増床・リニューアル工事着工 2019年　　夏　増床・リニューアル工事竣工予定
建物延床面積	約119,000㎡
駐車台数	約3,270台
テナント面積	約66,000㎡

決算レビュー

連結貸借対照表

(単位：千円)

科　目	当　期 2018年3月31日現在	前　期 2017年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	3,011,089	3,022,133
固定資産	15,877,766	16,071,652
有形固定資産	15,497,544	15,701,243
無形固定資産	8,181	9,417
投資その他の資産	372,040	360,992
資産合計	18,888,855	19,093,785
(負債の部)		
流動負債	1,646,688	1,523,259
固定負債	12,791,231	13,240,938
負債合計	14,437,919	14,764,197
(純資産の部)		
株主資本	△ 558,177	△ 661,897
資本金	1,500,000	1,500,000
資本剰余金	503,375	503,375
利益剰余金	△ 2,554,346	△ 2,658,134
自己株式	△ 7,206	△ 7,138
その他の包括利益累計額	5,004,849	4,990,863
新株予約権	4,264	622
純資産合計	4,450,935	4,329,588
負債純資産合計	18,888,855	19,093,785

連結損益計算書

(単位：千円)

科　目	当　期 2017年4月1日から 2018年3月31日まで	前　期 2016年4月1日から 2017年3月31日まで
売上高	4,427,778	4,701,997
売上原価	3,267,704	3,432,247
売上総利益	1,160,074	1,269,750
販売費及び一般管理費	834,424	852,681
営業利益	325,650	417,068
営業外収益	35,683	73,470
営業外費用	207,387	222,937
経常利益	153,946	267,602
特別利益	—	109,743
特別損失	—	229,234
税金等調整前当期純利益	153,946	148,111
法人税、住民税及び事業税	57,035	57,143
法人税等調整額	△6,876	△65,112
当期純利益	103,788	156,079
親会社株主に帰属する当期純利益	103,788	156,079

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科　目	当　期 2017年4月1日から 2018年3月31日まで	前　期 2016年4月1日から 2017年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	559,135	528,592
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 86,777	343,770
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 363,993	109,641
現金及び現金同等物に係る換算差額	509	△ 855
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	108,873	981,148
現金及び現金同等物の期首残高	1,668,446	687,297
現金及び現金同等物の期末残高	1,777,319	1,668,446

ビジネスフィールド

商業施設事業

心地よい生活文化を提案し続けるダイトウボウの商業施設。「お客様に喜ばれる空間づくり」を基本ビジョンに、豊かな生活空間を提供してまいります。

●ショッピングモール

ヘルスケア事業

高齢化の進展と健康意識の高まりに応えて、当社独自技術の商品を活かして、お客様の健康で快適な生活をサポートします。当社グループの国内生産拠点の高い技術力が強みです。

●健康関連素材　●家庭用医療機器
●健康食品　●一般寝装品

繊維・アパレル事業

ダイトウボウは「お客様に喜ばれるモノづくり」を基本ビジョンとして、アパレルファッションからユニフォームまで幅広くお客様のニーズに応えてまいります。

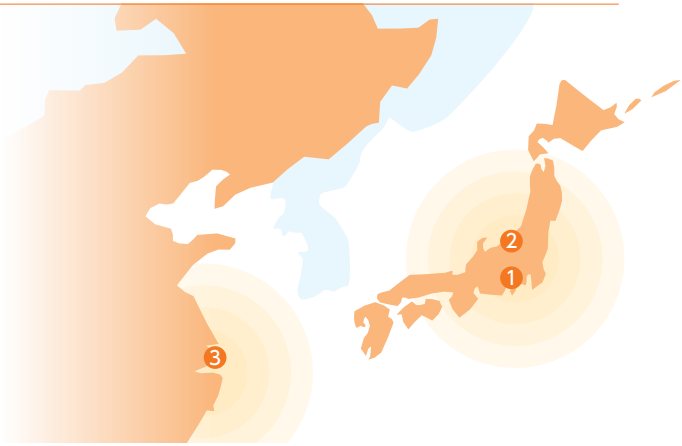
●官・民ユニフォーム　●生産管理型OEM
●ニット企画

グループ企業

❶ 大東紡エステート株式会社（ショッピングセンターの管理・運営）
〒411-0902　静岡県駿東郡清水町玉川61-2
TEL：055-981-8800　URL：http://www.suntomoon.co.jp/

❷ 新潟大東紡株式会社（寝装品製造）
〒948-0123　新潟県十日町市下平新田133-1
TEL：025-768-2996　URL：http://www.niigata-daitobo.com/

❸ 上海大東紡織貿易有限公司（貿易）
中華人民共和国上海市長寧区　天山西路120号兆城ビル802号室
TEL：021-62757733



会社概要（2018年６月30日現在）

創　　立	1896年２月27日
資　本　金	1,500,000,000円
事　業　所	
本　　社	東京都中央区日本橋本町１丁目６番１号 ☎ 03（6262）6565
名古屋営業部	愛知県一宮市本町４丁目17番９号 ☎ 0586（23）4811
大阪営業部	大阪市中央区南久宝寺町２丁目３番６号 ☎ 06（6262）8322
監査法人	東陽監査法人

IRインフォメーション

当社ホームページでは決算短信や有価証券報告書をはじめ、最新の財務情報・適時開示情報等のIR情報を掲載しております。是非ご覧ください。

http://www.daitobo.co.jp/ir/

役員の状況（2018年６月30日現在）

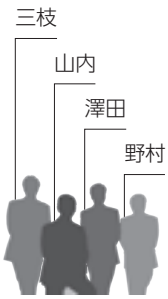
取締役（監査等委員である取締役を除く）

代表取締役社長 山内一裕　　代表取締役副社長 野村利泰
取締役執行役員 三枝章吾　　社外取締役 澤田康伸

監査等委員である取締役

取締役 監査等委員 加久間雄二　　社外取締役 監査等委員 飯沼春樹
社外取締役 監査等委員 鏡　高志　　社外取締役 監査等委員 奥村秀策

執行役員



繊維・アパレル事業本部長	青木　寛繁
商業施設事業本部長・大東紡エステート（株）社長	飯田　亙

（注1）澤田康伸氏、飯沼春樹氏、鏡高志氏および奥村秀策氏は社外取締役（独立役員）であります。
（注2）監査等委員4名をメンバーとする監査等委員会を設置しております。

株式の状況

株式の状況（2018年３月31日現在）

発行可能株式総数	96,000,000株
発行済株式の総数	30,000,000株
株主総数	9,158名

大株主（上位10名）

株主名	所有株式数（千株）	持株比率（%）
株式会社ＳＢＩ証券	1,069	3.57
日本証券金融株式会社	1,048	3.50
ファーストブラザーズ株式会社	682	2.27
日本トラスティ･サービス信託銀行株式会社（信託口5）	599	2.00
株式会社シード	501	1.67
株式会社デベロッパー三信	500	1.67
ＳＭＢＣ日興証券株式会社	434	1.45
日本トラスティ･サービス信託銀行株式会社（信託口2）	403	1.34
ＪＰモルガン証券株式会社	383	1.28
松井証券株式会社	307	1.02

（注）持株比率は自己株式（68,599株）を控除して計算しております。

所有者別株式分布

	（持株比率）
政府・地方公共団体	0.00%
金融機関	11.36%
証券会社	9.84%
その他国内法人	9.21%
外国人	3.14%
個人・その他	66.45%

2017年８月10日開催の取締役会において、単元株式数の変更に伴う株主優待制度の変更を決議いたしました。

1 対象となる株主様

毎年３月末現在の株主名簿に記載または記録された、当社株式100株以上を継続して６か月以上保有されている株主様を対象とします。

2 株主優待の内容

継続保有期間	保有株式数		
	100株以上 1,000株未満	1,000株以上 2,000株未満	2,000株以上
6か月以上 1年未満	当社ECサイト取扱商品の優待割引券1回分	①2,000円相当のクオカード ②当社ECサイト取扱商品の優待割引券1回分	①4,000円相当のクオカード ②当社ECサイト取扱商品の優待割引券1回分
1年以上	当社ECサイト取扱商品の優待割引券2回分	①3,000円相当のクオカード ②当社ECサイト取扱商品の優待割引券2回分	①5,000円相当のクオカード ②当社ECサイト取扱商品の優待割引券2回分

開始時期および方法

2018年３月末日現在の株主名簿に記載または記録された株主様を対象とする株主優待から実施いたします。

なお、発送時期は定時株主総会終了後を予定しております。

株主メモ

事業年度	毎年４月１日から翌年３月31日まで
剰余金配当基準日	期末配当　３月31日 中間配当　９月30日
定時株主総会	毎年６月
株主名簿管理人（特別口座管理機関）	東京都千代田区丸の内一丁目４番１号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目８番４号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
（電話照会先）	☎ 0120-782-031（フリーダイヤル）
公告方法	電子公告により公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載して行う。

ダイトウボウ株式会社

http://www.daitobo.co.jp/

本冊子に関するお問合せ先　経営管理本部　TEL：03-6262-6565

VEGETABLE OIL INK

UD FONT