

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年6月29日
【事業年度】	第24期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
【会社名】	アルファグループ株式会社
【英訳名】	Alpha Group Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 吉岡 伸一郎
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区東一丁目26番20号
【電話番号】	03(5469)7300（代表）
【事務連絡者氏名】	管理部長 松浦 孝暢
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区東一丁目26番20号
【電話番号】	03(5469)7300（代表）
【事務連絡者氏名】	管理部長 松浦 孝暢
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	23,739,691	21,235,113	21,790,037	19,883,785	16,600,919
経常利益 (千円)	594,700	243,967	498,262	604,108	351,658
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	315,023	46,558	149,143	591,975	211,005
包括利益 (千円)	315,023	46,558	149,143	591,975	211,005
純資産額 (千円)	3,713,401	3,721,434	3,833,986	4,373,894	4,542,505
総資産額 (千円)	7,981,015	8,775,926	9,333,315	8,579,310	8,522,111
1株当たり純資産額 (円)	656.93	657.67	676.55	773.78	803.61
1株当たり当期純利益 (円)	55.32	8.24	26.39	104.73	37.33
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	104.71	-
自己資本比率 (%)	46.5	42.4	41.0	51.0	53.3
自己資本利益率 (%)	8.7	1.3	4.0	14.4	4.7
株価収益率 (倍)	13.8	98.6	31.9	7.5	18.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,060,985	217,310	688,092	1,757,657	451,245
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	581,785	1,472,356	323,473	494,325	112,109
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	289,184	1,027,724	42,208	726,910	319,463
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	2,379,033	1,717,091	2,123,918	3,648,991	2,766,173
従業員数 (名)	190	256	261	188	191
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔24〕	〔42〕	〔45〕	〔40〕	〔20〕

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
- 2 第20期から第22期及び第24期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 当社は2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第20期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月
売上高 (千円)	6,371,479	6,177,144	6,051,428	6,764,524	5,963,036
経常利益又は経常損失( ) (千円)	32,108	79,180	195,842	149,804	1,606,563
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	38,271	101,492	193,809	78,577	1,643,616
資本金 (千円)	728,734	728,734	728,734	728,734	728,734
発行済株式総数 (株)	3,481,200	3,481,200	3,481,200	3,481,200	6,962,400
純資産額 (千円)	1,694,065	1,554,046	1,711,264	1,737,775	3,338,997
総資産額 (千円)	5,111,830	5,894,440	6,120,427	5,397,164	5,935,158
1株当たり純資産額 (円)	299.70	274.24	301.03	307.43	590.70
1株当たり配当額 (円)	15.0	15.0	15.0	15.0	7.5
(内、1株当たり 中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( ) (円)	6.72	17.96	34.29	13.90	290.77
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	13.90	-
自己資本比率 (%)	33.1	26.3	27.8	32.2	56.3
自己資本利益率 (%)	2.1	6.3	11.9	4.6	64.8
株価収益率 (倍)	-	-	24.5	56.4	2.4
配当性向 (%)	-	-	21.9	54.0	2.6
従業員数 (名)	33	50	48	40	45
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔2〕	〔0〕	〔3〕	〔0〕	〔0〕
株主総利回り (%)	112.1	120.4	125.7	118.4	108.3
(比較指標：TOPIX配当込 み(東証株価指数)) (%)	(115.1)	(133.7)	(127.4)	(115.8)	(164.3)
最高株価 (円)	1,681	1,670	1,772	865 (1,730)	897
最低株価 (円)	1,315	1,304	1,521	696 (1,393)	658

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
- 2 第20期及び第21期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、第22期及び第24期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 当社は2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第20期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び株主総利回りを算定しております。また、第24期の1株当たり配当額は株式分割後の金額になっております。従って、株式分割前から1株所有している場合の1株当たりの年間配当額は15円相当となります。
- 4 第20期及び第21期の株価収益率及び配当性向は、当期純損失を計上したため、記載しておりません。
- 5 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。
- 6 当社は2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第23期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、( )内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

## 2【沿革】

当社は、代表取締役社長吉岡伸一郎がセールスプロモーションを目的として設立(1994年11月 本社：東京都渋谷区渋谷)した株式会社プラスアルファが営んでいたモバイルビジネス部門(1996年8月に設置)を分離独立させ、1997年10月に設立されております。

1997年10月	東京都渋谷区渋谷において㈱アルファインターナショナル(現：アルファグループ(株))を設立し(資本金10,000千円)、モバイルビジネス部門を独立させる
1998年2月	㈱プラスアルファにスタッフサービス部門を設置
1999年2月	当社にネットビジネス部門を設置
1999年6月	当社が㈱プラスアルファの株式を取得し、100%子会社化する
2001年1月	㈱アルファインターナショナルをアルファグループ(株)に商号変更 ㈱プラスアルファのセールスプロモーション部門を当社に営業譲渡
2001年9月	当社にカウネット部門を設置
2002年4月	セールスプロモーション部門とネットビジネス部門を統合し、プロモーションデザイン部門を設置
2004年4月	日本証券業協会へ店頭登録銘柄として登録
2004年9月	アルファテクノロジー(株)を設立(連結子会社)
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
2005年2月	㈱プラスアルファより、カウネット代理店事業を会社分割し、㈱アルファライズを設立(連結子会社)
2005年3月	㈱アルファライズは、カウネットの代理店4社から営業譲受けを実施
2005年6月	アルファインターナショナル(株)設立(連結子会社) a u 一次代理店事業を新規に開始 アルファソリューションズ(株)設立(連結子会社)
2005年10月	カウネット部門のエリアエージェント業を除く、全ての事業部門を子会社化 持株会社体制へ移行
2006年3月	㈱アルファライズは、World Link Discount Telecommunications, Inc.の営業譲受けを実施 ㈱アルファライズは、カウネットの代理店1社から営業譲受けを実施
2006年4月	アルファフィット(株)設立(連結子会社)
2006年9月	アルファインターナショナル(株)が、㈱エムティーアイより移動体通信部門を会社分割させ設立した、アルファテレコム(株)の発行済株式を100%取得し子会社化する
2007年4月	㈱A・R・M設立(連結子会社)
2008年8月	連結子会社である㈱プラスアルファの発行済株式100%を同社の取締役3名に譲渡
2009年1月	㈱アルファライズは、カウネットの代理店1社から事業譲受けを実施
2009年3月	連結子会社であるアルファソリューションズ(株)の発行済株式100%を同社の取締役1名に譲渡
2009年3月	㈱アルファライズは、格安国際電話サービス「ワールドリンク」の通信サービス事業を㈱テレコムスクエアへ事業譲渡
2010年3月	連結子会社である㈱A・R・Mの発行済株式100%を同社の取締役1名に譲渡
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所JASDAQ(現 東京証券取引所JASDAQ(スタンダード))に上場
2010年6月	アルファインターナショナル(株)は、携帯電話向け公式コンテンツの会員登録促進を目的とするリアルアフィリエイト事業を㈱ベストクリエイティブへ事業譲渡
2011年2月	連結子会社であるアルファテクノロジー(株)の発行済株式の当社保有分51%を同社及びATホールディング(株)に譲渡
2011年4月	㈱ドクターアイ・エイ・シー設立(連結子会社)(後にアルファディスカール(株)へ商号変更)
2013年4月	アルファチャーラー(株)設立(連結子会社)(後に㈱インチャージへ商号変更)
2014年7月	連結子会社であるアルファディスカール(株)の発行済株式100%を同社の取締役1名に譲渡
2015年4月	連結子会社であるアルファフィット(株)の発行済株式100%を同社の取締役1名に譲渡
2018年12月	アルファエネシア(株)設立(連結子会社)
2019年10月	㈱クロード設立(連結子会社)
2019年11月	連結子会社である㈱インチャージの発行済株式100%を東群ホールディングス(株)に譲渡
2021年2月	アルファメディカルマネジメント(株)設立(連結子会社)

### 3【事業の内容】

当社グループは、代理店ビジネスを核に、事業体を代理店モデル化し、市場開拓・テストマーケティングからセールスまで、「営業商社」として商材（市場）を短期間に拡販するワンストップセールスを提供しております。

#### (1) 当社グループの事業内容

当社グループは、当社及び連結子会社5社（株式会社アルファライズ、アルファインターナショナル株式会社、アルファエネシア株式会社、株式会社クロード、アルファメディカルマネジメント株式会社）により構成されております。事業内容としましては、メーカーまたは商社（5Gマーケティング事業におけるKDDI株式会社、B to Bイノベーション事業における株式会社カウネット等が該当）、及び当社グループ代理店・法人顧客等の双方に対し総合的な支援を行っております。

セグメントの名称	主要な会社
5Gマーケティング事業	アルファインターナショナル(株)、(株)クロード
B to Bイノベーション事業	当社、(株)アルファライズ、アルファメディカルマネジメント(株)（注1）
環境サステナ事業	当社、(株)アルファライズ、アルファエネシア(株)

当社グループの具体的な事業内容は、5Gマーケティング事業（NTTドコモ、ソフトバンクの移動体通信端末の二次代理店事業、au、楽天モバイルの一次代理店事業）、B to Bイノベーション事業（株式会社カウネットのエリアエージェント事業（注2）およびエージェント事業（注3）、医療法人・社会福祉法人向け経営コンサルティング）、環境サステナ事業（LED照明機器の販売・レンタル、ソーラーパネルを活用した太陽光発電事業、ウォーターサーバー事業の販売代理店、電力小売事業、エネルギー利用状況に関するコンサルティングサービス）を展開しております。

- （注）1 2021年2月1日付けで、医療法人、社会福祉法人の経営改善等についてのコンサルティングを主たる業務とするアルファメディカルマネジメント株式会社を新たに設立いたしました。
- （注）2 株式会社カウネットと委託販売契約を締結した代理店をエリアエージェントと呼んでおります。エリアエージェントは、登録顧客の開拓と管理を行うエージェントとしてオフィス用品のユーザーとなる法人顧客の拡大営業を行うと同時に、法人顧客を開拓するエージェントを開拓および管理する一次代理店の機能を果たすことを株式会社カウネットに委託されております。
- （注）3 株式会社カウネット所定のエージェント登録手続きを完了した販売店をエージェントと呼んでおります。エージェントは、株式会社カウネットの登録法人顧客の開拓および管理等を行う販売店でありませ

(2) 各事業の説明

(a) 5Gマーケティング事業

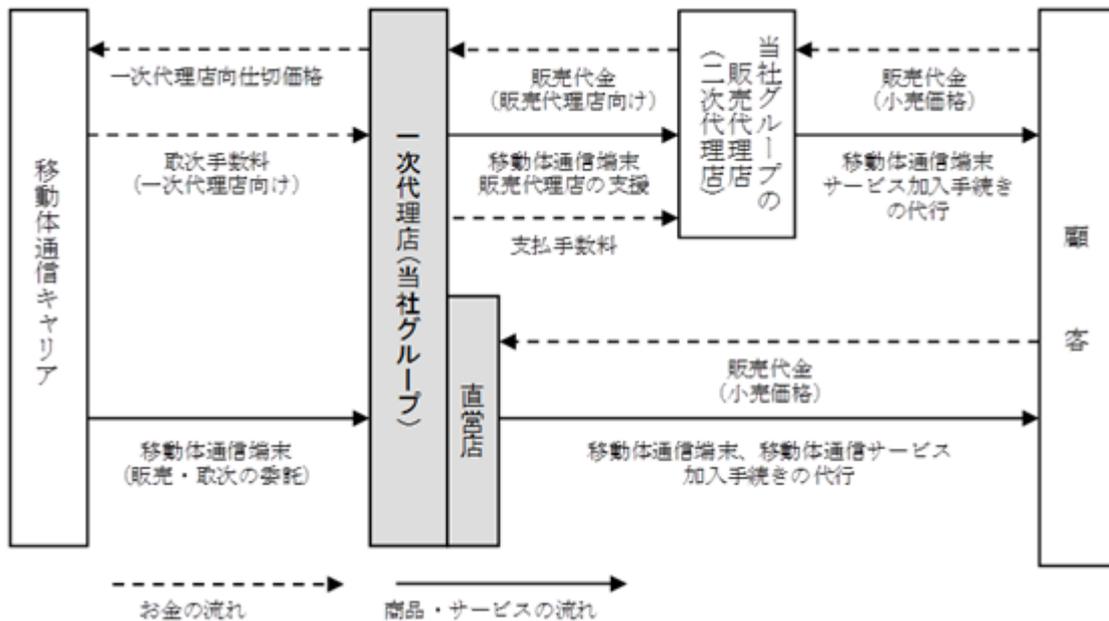
5Gマーケティング事業におきましては、主軸である携帯電話端末販売の代理店事業、および携帯電話専門ショップに特化した人材派遣事業の2つを展開しております。

代理店事業では、高い全国シェアを占める関東圏を中心に代理店を展開し、移動体通信キャリア（注4）および一次店と販売代理店双方への支援を行っております。

当社の主な業務は、販売代理店の開拓、販売代理店の管理、販売代理店の販売支援、店舗物件の開拓、移動体通信キャリア・一次代理店および販売代理店への情報提供等になります。これらの業務により、当社は販売代理店の収益拡大に貢献するとともに、移動体通信キャリアおよび一次代理店の売上拡大・利益拡大に貢献し、ひいては当社の収益拡大を図っております。

・一次代理店事業

au及び楽天モバイルにおきましては移動体通信キャリアの一次代理店として、携帯電話の移動体通信サービスの加入者の獲得、通信端末の販売、修理の受付や利用代金の受取など加入者の維持に係る事業を行っております。その事業目的を遂行するため、キャリアショップを中心とした直営店、販売代理店（二次代理店）を使って販売しております。収益形態としては、販売代理店（二次代理店）に対する機器販売価格と移動体通信キャリアからの受取手数料（注5）を売上、移動体通信キャリアからの機器仕入価格を仕入、販売代理店（二次代理店）に対する支払手数料（注6）を売上原価としております。また一次代理店事業におきましては、自社在庫および二次代理店での委託在庫が発生します。売れ筋端末確保のため、当社の戦略会議において、在庫数量を決定しております。



(注) 4 移動体通信キャリアとは、自ら電気通信回線設備を設置して電気通信事業を行う第一種電気通信事業者のうち、移動体通信端末等の移動体通信サービスを提供している株式会社NTTドコモ、KDDI株式会社、ソフトバンクモバイル株式会社、楽天モバイル株式会社等の事業者の総称であります。

(注) 5 受取手数料とは、当社が移動体通信キャリアに代わって移動体通信サービスへの加入契約の取次を行うことにより、移動体通信キャリアから支払われる手数料であります。受取手数料には、販売台数、支払対象期間、支払対象となるサービス業務の内容、通話料金に対する割合等に応じて支払われる手数料（コミッション）等があります。移動体通信キャリアは、自社の方針や戦略によって、当該手数料の金額、支払対象期間、支払対象となるサービスの内容等を随時変更しております。

(注) 6 支払手数料とは、当社の販売代理店が当社に代わって携帯電話端末の販売および移動体通信サービスへの加入契約の取次を行うことに対して、当社から支払われる手数料であります。支払手数料も、受取手数料と同様の種類があり、当社は受取手数料の金額、支払対象期間、支払対象サービスの内容等の変更状況に応じて、当社の方針や戦略を盛り込んで当該手数料の内容を決定しております。

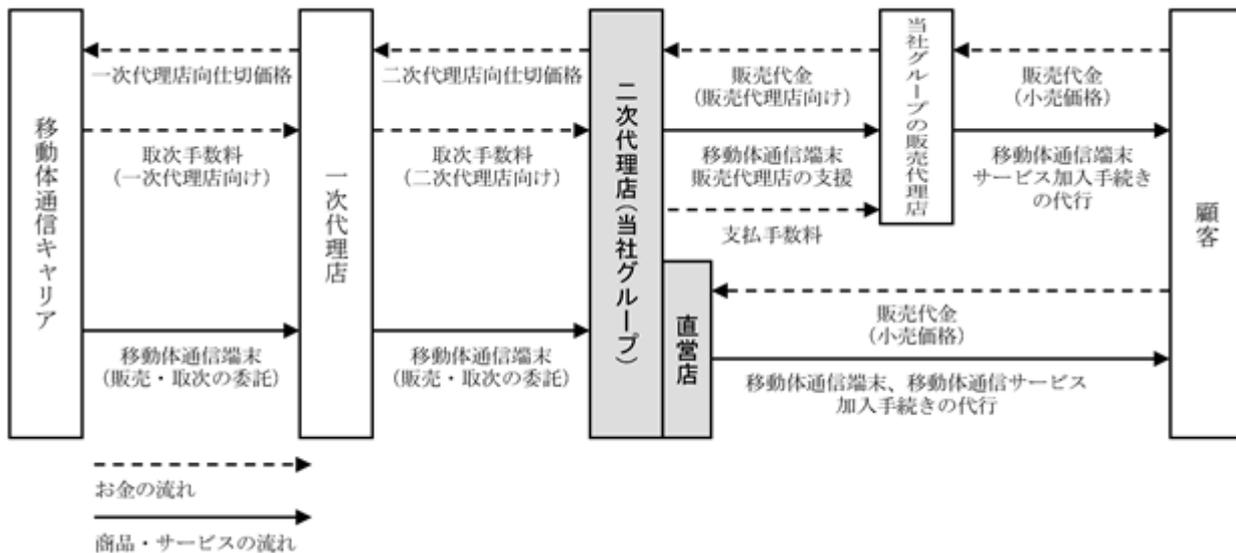
・二次代理店事業

NTTドコモ及びソフトバンクの移動体通信キャリアにおきましては、携帯電話端末の一次代理店と代理店契約を締結し、移動体通信キャリアと契約する一次代理店の携帯電話端末を、当社が再委託契約（あるいは業務委託契約）を締結した販売代理店等を使って販売しております。

NTTドコモの収益形態としては、一次代理店からの機器仕入価格と受取手数料（注7）の差額を仕入、販売代理店への機器販売価格と支払手数料（注8）の差額を売上としております。当該収益形態の中では、当社は卸売業者・二次代理店ではありますが、これまでの事業展開の中で獲得してきたノウハウや多くの販売代理店を組織していることによるメリットを、一次代理店と販売代理店の両者に提供しております。

また、当社および販売代理店は、商品が委託在庫であるため、顧客が店舗において携帯電話端末を購入し、当該端末に対して一次代理店が使用可能となる手続きを行った時点で販売が成立し、同時に仕入も成立することになります。したがって、当該部門では基本的に在庫を保有しておりません。

その他ソフトバンクを含む移動体通信キャリアの収益形態としては、販売代理店に対する機器販売価格と一次店からの受取手数料を売上、一次店からの機器仕入価格を仕入、販売代理店に対する支払手数料を売上原価としております。在庫につきましては、自社在庫及び販売代理店での委託在庫が発生します。



(注) 7 受取手数料とは、当社が一次代理店に代わって移動体通信サービスへの加入契約の取次を行うことにより、一次代理店から支払われる手数料であります。受取手数料には、移動体通信サービスへの加入の取次を行ったことに対して支払われる手数料、一次代理店の定めた取次件数を上回る取次を行ったことに対する手数料、一次代理店が定めた特定の端末を販売したことに対する手数料、加入手続きの際に移動体通信キャリアの指定した特定の追加サービスに加入者が加入したことに対する手数料等があります。一次代理店は、移動体通信キャリアおよび自社の方針や戦略によって、当該手数料の金額、支払対象期間、支払対象となるサービスの内容等を随時変更しております。

(注) 8 支払手数料とは、当社の販売代理店が当社に代わって携帯電話端末の販売および移動体通信サービスへの加入契約の取次を行うことに対して、当社から支払われる手数料であります。支払手数料も、受取手数料と同様の種類があり、当社は受取手数料の金額、支払対象期間、支払対象サービスの内容等の変更状況に応じて、当社の方針や戦略を盛り込んで当該手数料の内容を決定しております。

・携帯電話販売ショップへの人材派遣事業

スマートフォンをはじめとする高機能端末が主流となり、またサービスの内容も複雑化してより専門性が求められるようになった携帯電話販売ショップに対して従業員を派遣する人材派遣業を行っております。常用型派遣と登録型派遣の双方を展開することにより顧客となる企業のニーズにきめ細やかに対応できるようにするとともに、従業員のワークライフバランスに合わせた多様な働き方を可能にすることでより多くの人材の雇用機会の確保にも取り組んでおります。

(b) B to Bイノベーション事業

オフィス文具通販の「カウネット」を提供しております。「カウネット」とは、コクヨ株式会社が100%出資して2000年10月に設立した子会社である株式会社カウネットが構築したオフィス文具通販制度のことを言います。当社は、2001年5月に株式会社カウネットとエリアエージェントとしての委託販売契約を締結し、2001年9月よりカウネット部門を立ち上げております。カウネットの特徴は、最終顧客から24時間・365日体制で注文を受け、当日または翌日に配送するものであります。

カウネットの販売組織は、株式会社カウネットの商品のユーザーとなる法人事業所顧客の開拓や管理を行うエージェントおよび当該エージェントの開拓や管理を行うエリアエージェントがあります。エージェントはエリアエージェントと委託販売契約を締結し、カウネットの登録顧客の開拓や管理を行っております。

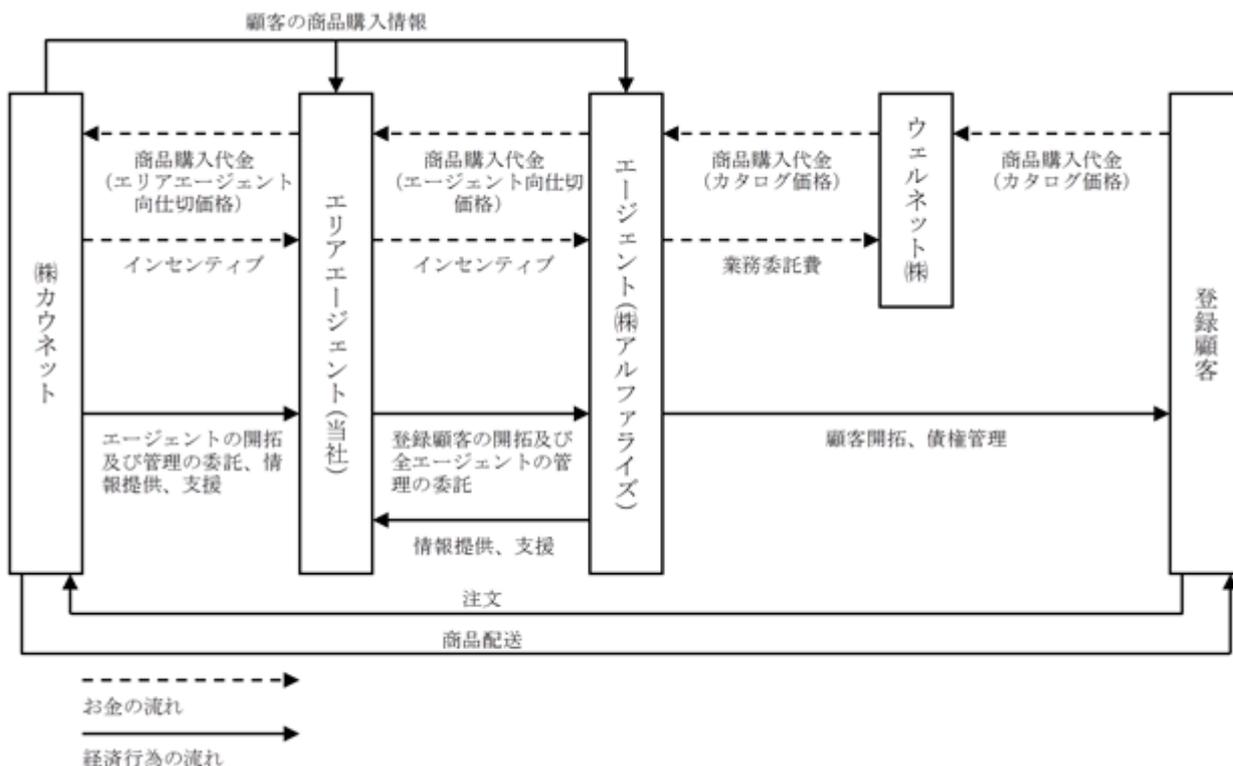
カウネット部門の売上高および仕入高の計上については、カウネットの登録顧客(オフィス用品の最終ユーザー)がカウネットシステムによってオフィス用品等を注文した場合、当該顧客を顧客登録しているエージェントについては登録顧客へのカタログ価格での販売とエリアエージェントからのエージェント向仕切価格での仕入が、当該顧客を登録しているエージェントと委託販売契約を締結しているエリアエージェントについてはエージェントへのエージェント向仕切価格での販売と株式会社カウネットからのエリアエージェント向仕切価格での仕入が発生したものと見なされます。商品の登録顧客への配送は株式会社カウネットが行い、登録顧客への請求書の発行・送付は株式会社カウネットが収納代行を委託しているウェルネット株式会社(注9)が行っております。したがって、エージェントおよびエリアエージェントは在庫を保有しておりません。

エリアエージェントとしての当社の主な業務は、エージェントの開拓および開拓したエージェントの管理、指導、育成、支援等により、エージェントの収益の最大化を図ることならびに株式会社カウネットの収益拡大、事務負担の軽減、債権回収リスクの軽減に資することであると考えております。

当社は、登録顧客の有効な獲得方法としてテレマーケティングを採用しております。これはカウネットがオフィス用品の販売であり、登録顧客はカタログを見て注文し、各注文金額は高額にはなりにくく、顧客のメンテナンスも大部分は株式会社カウネットが行うため、電話による登録顧客の獲得が効率的かつ十分に欠けないものと判断しているからであります。

なお、子会社の株式会社アルファライズが当社のエージェントとなっており、顧客獲得活動および獲得した顧客の管理等を行っております。また、当社のエリアエージェント業務において、全エージェントの管理業務等を委託しており、グループの収益拡大に寄与するとともに、当社の他エージェントへの営業ノウハウや情報の提供に活用しております。

カウネット事業のビジネスフローとエリアエージェントおよびエージェントの位置付けは以下のとおりであります。



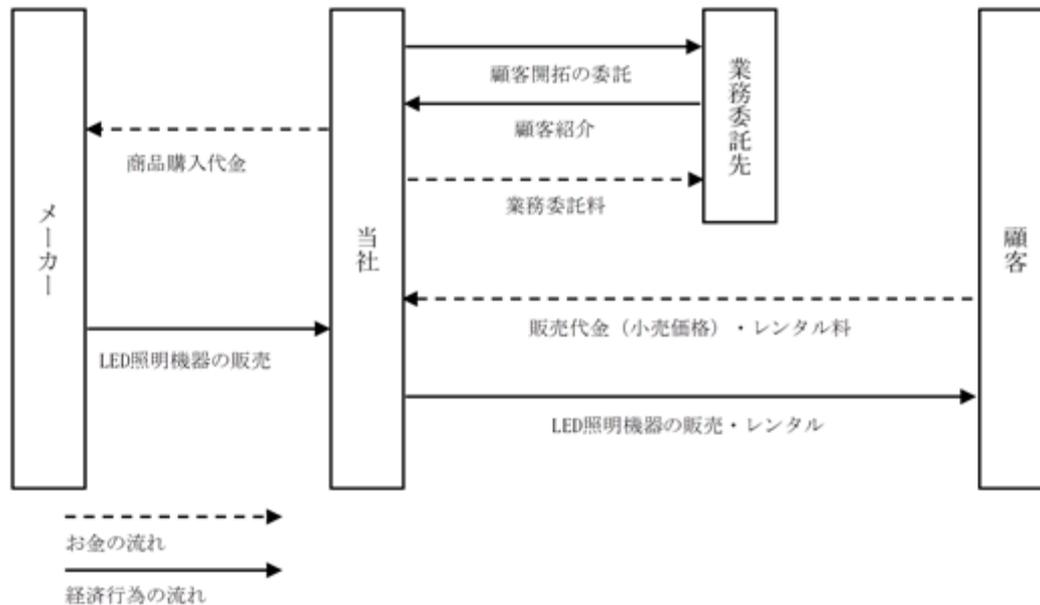
(注) 9 ウェルネット株式会社 (JASDAQ : 2428) は、カウネットにおける収納を代行しております。登録顧客への請求書の送付、入金口座の指定、指定口座への入金確認、エージェントへの入金状況の連絡、入金された販売代金のエージェントへの支払等は同社が行っております。ただし、未入金に対する回収業務はエージェントが行っております。

当社は、カウネットにおける収益基盤の拡大のためには、契約エージェントが、より多くの登録顧客を、可能な限り短期間で獲得することが重要課題であると認識しております。また、そのためには、有力なエージェントの短期間での確保・育成も同様に重要課題と認識しております。

(C) 環境サステナ事業

環境サステナ事業におきましては、ウォーターサーバーで使用するウォーターパックの販売、ソーラーパネルを活用した太陽光発電、LED照明機器の販売・レンタル、電力の小売、エネルギー利用状況に関するコンサルティングという4事業を展開しております。

LED照明機器の販売・レンタルにおきましては、政府方針等により蛍光灯や白熱灯からの置き換えが加速していくと考えられるLED照明機器について、法人顧客を対象に導入提案を進めております。販売に加えて、導入費用が高額化することが置き換えへの導入障壁になっている点を鑑みて、当社が購入し所有するLED照明機器を導入施設に設置し、月毎のレンタル料を対価として受領するというレンタル形式による展開に注力しております。この手法により利用期間に応じたレンタル料金を確保しております。



ウォーターパックの販売では、当初は当社保有のコールセンターを活用して新規顧客の獲得に注力しておりましたが、取り扱うウォーターパックの水源地域にて高い確率で地震の発生がある旨の発表があったことを受け、獲得は取りやめております。一方で、好条件での打診を受けた折に投資として利用顧客の譲受を実施するなど、最小限の費用で堅調に収益を確保しております。

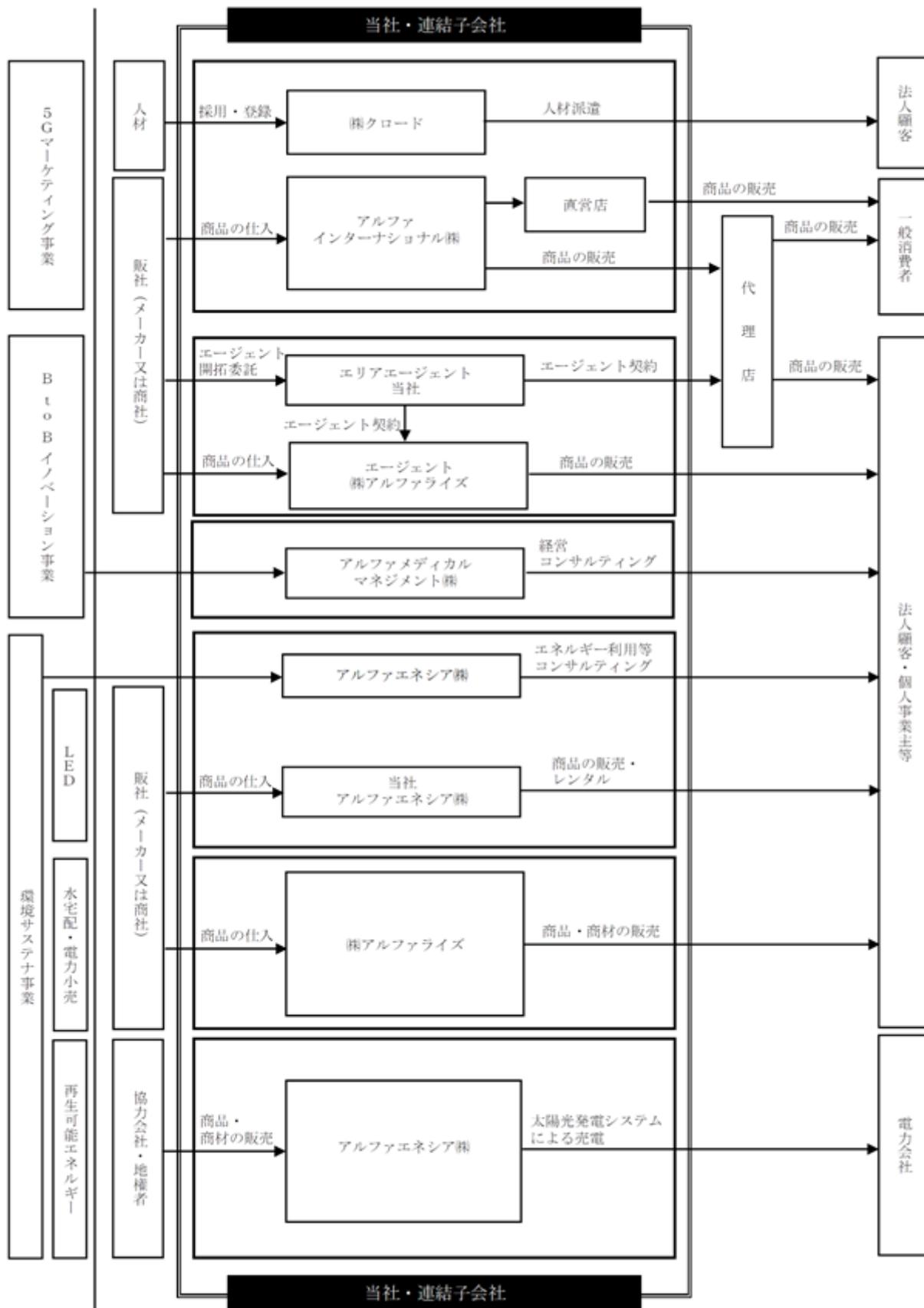
ソーラーパネルを活用した太陽光発電事業におきましては、発電施設の接続申込みに対する電力会社の回答保留や接続検討期間の長期化、太陽光発電に対する出力制御ルール適用等、市場の先行き不透明な状況を鑑みて新たな投資は控えることとし、現在は売電収入や転売した物件から生じる土地の賃料等の、安定収益の確保に注力しております。

これら2つの商材においては、投資に対して最小限の費用で継続収益を確保するというビジネスモデルを確立しております。

電力の小売に関しましては、一般家庭や商店などを対象とする低圧区分まで電力自由化の動きが広がり、小売が完全に自由化されたことを受けて「アルファ電力」の提供を開始し、特に低圧で受電する法人顧客をターゲットに営業活動を展開しております。

エネルギー利用状況に関するコンサルティングに関しましては、使用設備における電力等の使用状況を確認し、サービスの見直し等を提案することで顧客の経費節減等に貢献するサービスを法人顧客をターゲットに広く展開しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有 (被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) 株アルファライズ (注)2(注)3	東京都渋谷区	90,000	B to Bイノベーション事業 環境サステナ事業	100		オフィス用品の通信販売事業 役員の兼務2名
アルファインターナショナル株 (注)2(注)3	東京都渋谷区	90,000	5Gマーケティング事業	100		移動体通信端末の販売 役員の兼務2名
アルファエネシア株	東京都渋谷区	90,000	環境サステナ事業	100		LED照明機器の販売・レンタル事業 資金援助あり 役員の兼務2名
株クロード	東京都渋谷区	30,000	5Gマーケティング事業	100		人材派遣事業 役員の兼務2名
アルファメディカルマネジメント株 (注)4	東京都渋谷区	10,000	B to Bイノベーション事業	100		医療法人・社会福祉法人向けのコンサルティングサービス事業 役員の兼務2名

(注)1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社であります。

3 株式会社アルファライズおよびアルファインターナショナル株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

4 2021年2月1日付けで、医療法人・社会福祉法人の経営改善等のコンサルティングを主たる業務とするアルファメディカルマネジメント株式会社を新たに設立いたしました。

主要な損益情報等(2021年3月期)

	株アルファライズ	アルファインターナショナル株
売上高	4,973,864千円	9,419,632千円
経常利益	241,951千円	241,906千円
当期純利益	157,974千円	150,004千円
純資産額	421,962千円	1,820,182千円
総資産額	1,698,071千円	2,541,167千円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2021年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
5Gマーケティング事業	138 (7)
B to Bイノベーション事業	7 (13)
環境サステナ事業	21 (0)
全社(共通)	25 (0)
合計	191 (20)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の平均雇用人員であります。
- 3 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

(2021年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
45 (0)	38.0	6.9	4,934,701

セグメントの名称	従業員数(名)
環境サステナ事業	20 (0)
全社(共通)	25 (0)
合計	45 (0)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。
- 2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
- 3 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「人に、よりよく」を企業理念とし、これを企業活動の基本方針として事業を行っております。

これまでの当社グループの成長を支えてきたものは、事業機会の創出やマーケティング全般にわたるサポート、そして販売実績の向上等を通じて培ってきた、販社及び販売代理店との信頼関係です。

今後とも更なるご信頼をいただけるよう、新商材やサポート、ソリューションサービスを充実し、販社と代理店双方の「ベストビジネスパートナー」を目指してパートナー企業と共に成長し続けるため、知恵と情熱を注ぎ続けてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、株主利益の増大を重視し、収益性と資本効率を高めることにより総合的に企業価値の最大化を図るという観点から、売上高営業利益率及び連結ROE（株主資本当期純利益率）を重要な経営指標と定め、具体的には、売上高営業利益率を5%、連結ROE（株主資本当期純利益率）を10%を中長期における目標と定めております。

#### (3) 経営環境

当社グループの企業構造は、当社が持株会社として、グループ全体に関わる経営戦略を検討・立案・推進するとともに、全社の人事や経理、総務等のバックオフィス業務を一手に担っております。事業に関しましては、営業活動の利便性を高めるために、当社にて方針を決定した上で子会社がそれを遂行する体制を採用しております。

現在の当社グループでは、5Gマーケティング事業、B to Bイノベーション事業、環境サステナ事業を各子会社において主管して展開しつつ、子会社間でも連携を取り合い、シナジーを高めることにより、より効率的なグループ経営を進めております。

当社グループにおいては、継続的な収益の源泉を獲得し短期的な景気の悪化等の影響を容易に受けることはない収益基盤を確保することを第一義として、継続収益を発生させる他社サービスの代理店として、これを展開する事業として通信事業者の通信サービスの取次等を行う5Gマーケティング事業、オフィス通販サービスの顧客を獲得等を行うB to Bイノベーション事業に注力してまいりました。これらは一定の安定的収益基盤として長く当社グループを支えておりますが、いずれの市場においてもサービスの普及が相当程度に進み、モバイル市場の動きは鈍化して急激な成長は見込みづらい段階に至っております。また、オフィス通販に関しても、大手通信事業者が広く取り扱いを開始したため、競合他社の増加により競争が激化しております。

そのような中、当社グループは、長期的な成長を見据えて、自らがサービスの提供元となる商材を開発するため、環境サステナ事業に数期に亘り積極的な投資を継続しております。当該事業の現在の主軸はLED照明機器の販売・レンタルですが、環境への配慮等の観点からLED照明への置き換えが推奨されてはいるものの、導入に要する初期費用の高額化の観点から導入を見送っていた事業者に向けて、レンタルでのLED照明利用を提案しております。具体的には、置き換えにより期待される電気料金の削減効果を説明し、初期費用を発生させず、その削減額の範囲内でLED照明機器のレンタル代金を設定するという一方で、事業者側における導入への障壁を緩和する、という営業手法により、これまで置き換えが進んでいなかった事業者へ数多くの提案を行うことができております。特に、当社グループが取り扱うLED照明機器については、ノイズカットやフリッカーレス（高速点滅の制御）といった特長を有する商品的主力商材としていることから、精密機器や従業者及び来訪者等への影響を懸念する事業者への訴求力が高いと判断し、レンタル及び商材の特性を活かしこれまでLED照明機器の普及率が低かった医療法人へ営業活動を進め、一定規模の導入実績を築き上げております。なお、全国における約8,000の病院に対して、今後も積極的な提案を続けてまいります。

当社グループは、成熟段階に至った5Gマーケティング事業、B to Bイノベーション事業による安定的な収益に加え、新たな成長曲線を生み出す環境サステナ事業により、安定と成長双方の実現を目指してまいります。

#### (4) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

当社の事業は継続収入の確保を基盤とするものであり、その基盤をより多く創造し、またより強固に成長させていくことが永続的な成長のための当社のミッションであると考えております。これを実現し、中長期的な成長力の強化を目指すため、当社はグループの持株会社として以下の課題に取り組んでおります。

#### A 代理店網の維持・強化

当社グループの収益力の源泉として各事業を大きく支えているのは代理店網であり、当社グループは販社と代理店がよりスピーディーに販路拡大、収益拡大できるように販売スタッフの教育、経営ノウハウの提供、販売・仕入情報等、さまざまな経営サポートを提供することで代理店網の基盤強化を進めてまいります。

#### B 継続的な収入の増大

当社グループは、5Gマーケティング事業及びB to Bイノベーション事業のように顧客獲得後、顧客の利用量に応じた収入が得られる商品・サービスの提供、また環境サステナ事業のようにサービス提供により一定期間の安定的な収入が確保される商材の提供に注力することで、安定的かつ継続的な利益の獲得を目指してまいります。

#### C 新商材の開発

ストックコミッション収入を生み出すためには、その源泉となる商材を確保することが不可欠となります。経営環境の変化に対応していくため、既存の収益基盤に満足することなく、常に新しい商材を開拓してまいります。

#### D 顧客網の拡大・活用

B to Bイノベーション事業における約10万の法人等の稼働顧客、及び環境サステナ事業における医療法人を中心とした顧客など、事業を通じて築き上げた顧客網は、当社にとっての大きな経営資源であり、次なる成長への重要な源泉と認識しております。そのために、この顧客網を拡大していくのみならず、築き上げた顧客網に対して、グループ内で扱う他商材、新規商材も積極的に展開していくことにより、当社グループの「継続的な利益成長」を目指してまいります。

#### E 経営効率の向上

経営資源の集約によるバックオフィス業務の効率化や業務フローの改善を実施し、機会損失やロスを最小限に抑えます。また、徹底したコスト管理とコーポレートガバナンスの充実、内部統制の整備により財務体質の健全化に努めてまいります。

#### (5) 新型コロナウイルス感染症の影響について

2020年より全世界で流行し、未だ終息の兆しが見えない新型コロナウイルス感染症につきましては、当社グループの業績に「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載するとおりの影響を及ぼす可能性があります。

しかしながら、当社グループは、どのような経営環境にあっても容易に揺らぐことはない継続的な収益基盤を構築することを、事業運営における至上命題として成長してまいりました。今般の新型コロナウイルスの感染拡大という状況下においては、安定的な収益基盤構築の重要性を再認識し、より一層、今後変動しうる社会における商機を見出して新たな商材・サービスの開発に注力するなど、安定的な収益基盤を拡大させて、当社グループの「継続的な利益成長」を目指してまいります。

## 2【事業等のリスク】

当社グループでは、企業集団全体のリスク低減策として、5Gマーケティング事業、B to Bイノベーション事業、環境サステナ事業へ経営資源を分散して、3本の柱となる収益基盤を打ち立てるとともに、いずれの事業においても、外部的な環境に容易に影響されない「安定した継続性」を第一義とした「STOCK」型の収益構造を志向しております。

その上で、当社グループでは、株価及び財務状況及び経営等に影響を及ぼす可能性のあるリスクの発生頻度や影響の規模を低減していくため、毎事業年度に1回、事業部門単位でリスクを抽出し、そのリスクの当社グループへの影響度、発生頻度を検討した上で、管理部門にて取りまとめ、リスク管理委員会へ提出しております。リスク管理委員会においては、この提出された情報から特に重要なリスク項目を定め、当該リスクの影響度、発生頻度を踏まえてリスク低減に関わる施策を議論するとともに、有効性に対する評価等を行い、その結果を関連各部門へ報告または伝達しております。

その主な内容は以下のとおりであります。ただし、これらはすべてのリスクを網羅したものではなく、現時点では予見できない又は重要と見なされていないリスクの影響を将来的に受ける可能性があります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 特定の取引先への高い依存度について

各通信事業者への依存（特に重要なリスク）

株式会社カウネットへの依存（特に重要なリスク）

プレミアムウォーター株式会社、株式会社コスモライフへの依存（重要なリスク）

日本卸電力取引所（JEPX）への依存（重要なリスク）

< 内容 >

当社グループにおいては、サービス提供元である各通信事業者及び株式会社カウネットとの取引から発生する収益が大部分を占めており、また、プレミアムウォーター株式会社、株式会社コスモライフとの取引から発生する収益が当社の安定収益基盤の一つとなっております。

具体的には、5Gマーケティング事業では、通信事業者が提供する通信サービスの利用契約の取次ぎを行うことにより、通信事業者または一次代理店より契約取次ぎの対価として手数料等を収受しております。次に、B to Bイノベーション事業では、株式会社カウネットの運営するオフィス通販システム「カウネット」の顧客獲得及び販売促進を行うことにより、顧客に対して「カウネット」の商品を販売したことによる売買代金、及び販売を促進したことに対する株式会社カウネットからの販売奨励金等が当社の最大の収益源となっております。さらに、当社子会社がプレミアムウォーター株式会社、株式会社コスモライフの代理店等としてウォーターサーバー設置先顧客を開拓し、または既に設置が完了した顧客を譲り受けることにより、その当該設置先顧客から発注されるボトルウォーターの代金の一部を手数料として収受しております。

したがって、通信事業者等、株式会社カウネット、またはプレミアムウォーター株式会社、株式会社コスモライフの事業方針等により、今後大幅な取引条件等の変更が生じた場合や提供されるサービス自体が終了した場合には、当社グループの業績に多大な影響を及ぼす可能性があります。なお、まだ規模は小さいものの当社が積極的に投資をしている「アルファ電力」においては、2020年12月末から2021年1月中旬にかけて発生した、電力卸売価格の高騰における影響を受けたことから、同様の事象等が発生した場合に影響を及ぼす可能性があります。

< 対策 >

上記 ~ のリスクについては、サービス等の提供元である上位取引先の経営方針等に左右されることのない、当社グループ自身が提供元となる新しいサービスや商材の開発に注力し、特に近年においては第三の柱となる環境サステナ事業に積極的な投資を進め、新たな収益基盤の柱を打ち立てることに成功しております。また上記 のリスクについては、電力調達単価を加重平均値などによる調整ができる約款に変更し、また、必要に応じて会いたい取引による電源確保を検討するなど、各種施策を講じております。

(2) 在庫について

通信端末の在庫（特に重要なリスク）	2021年3月期末時点	524百万円
LED照明機器の在庫（特に重要なリスク）	2021年3月期末時点	97百万円

< 内容 >

5Gマーケティング事業及び環境サステナ事業においては、在庫（5Gマーケティング事業における通信端末、環境サステナ事業におけるLED照明機器）を保有しております。急激な市況の変動等により滞留在庫が発生した場合には、在庫の廃棄コストのみならずキャッシュ・フローの悪化や管理費の増加を招き、当社グループの業績に多大な影響を及ぼす可能性があります。

< 対策 >

通信端末の在庫管理につきましては、20年以上の事業ノウハウを活かし、市場の動向や売れ筋商品の見極めなど顧客のニーズを分析して適正な在庫管理に努めております。また一方で、より多くの販売機会を創出し、また仕入におけるスケールメリットを生み出しコストを削減しております。

またLED照明機器の在庫管理につきましては、まだ事業が開始してから5年程度と通信端末の在庫管理に比べると月日は浅いものの、一定のノウハウを活かし通信端末と同様の管理を進めるとともに、汎用性の高いLED照明機器の開発や、LED照明機器の受注から設置までの期間を縮めつつ、顧客からの受注を確認してから必要なLED照明機器を発注するなどの施策を推し進めております。

(3) 将来収益の回収について

各通信事業者からの将来収益（特に重要なリスク・毀損可能性 低）
株式会社カウネットからの将来収益（特に重要なリスク・毀損可能性 低）
プレミアムウォーター株式会社、株式会社コスモライフからの将来収益（重要なリスク・毀損可能性 低）
LED照明機器の各設置先からの将来収益（特に重要なリスク・毀損可能性 低）

< 内容 >

当社の収益基盤の大半は、先行して投資したサービス等への対価を長期かつ継続的に回収するスキームであり、その主なものが ~ であります。したがって、取引先の経営状況の悪化や取引関係の破綻、その他の予期せぬ事情によるサービス利用の停止等が発生すれば、その規模によっては当社の安定的な将来収益の基盤が毀損されるおそれがあります。

< 対策 >

本リスクについては、与信管理及び顧客管理を適切に行うことにより個々の取引における未回収リスクを最小限に抑えるとともに、サービス提供先を拡大し、また提供するサービスの種類を増加させることにより、発生時における当該事象のインパクトを低減及び分散させることに努めております。

なお、上記 ~ に関しては、相手方の規模等から与信力には申し分ないと判断しており、また についても、主なLED照明機器の設置先は医療法人や学校法人、あるいは地方自治体であることから、同様に非常に与信力が高いと判断しております。そのため、いずれの相手方についても、取引関係を良好に維持することを第一義として、営業活動に努めております。

(4) 新型コロナウイルス感染症の流行について

< 内容 >

当社グループの5Gマーケティング事業については、通信事業者との業務委託契約に基づいて運営する店舗が新型コロナウイルスの感染拡大により休業、または閉店を余儀なくされることとなれば、今後の将来収益の減少につながるることとなります。

B to Bイノベーション事業においては、営業自粛が継続すればアウトバウンドコールによる獲得が困難となり、5Gマーケティング事業と同様に将来収益の減少につながるることとなります。

環境サステナ事業におきましても、主要な営業先である医療法人への営業活動及びLED照明機器の設置工事実施が制限されることとなるため、他事業と同様に将来収益の減少につながるることとなります。

上記のとおり、当社グループのいずれの事業においても、短期的な収益は一定以上確保されてはいるものの、長期的には収益基盤の源泉が枯渇していく可能性があります。

< 対策 >

本リスクについては、封じ込めが成功するなど一定程度に経済情勢が回復するまでは、これまでの継続収益を確保しつつ、積極的な投資は見送り、経費節減に努めていくとともに、経済活動の回復に出遅れることなく攻勢に転じることができる準備を進めてまいります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の業績等の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国の経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により厳しい状況が続く中、政府の各種施策により一部において持ち直しの動きが見られ始めたものの、再度の感染拡大により行動の自粛要請や緊急事態宣言が再発出されるなど、終始不透明な状況で推移いたしました。

このような経済情勢は当社グループの業績にも影響してはおりますが、経費節減に努めつつ「STOCK」型の事業によりもたらされる継続的な収益を確保すると共に、将来の当社を支える収益基盤の構築のため、新規商材の開発にも取り組んでまいりました。中でも環境サステナ事業においてエネルギー利用状況のコンサルティングサービスに注力した結果として、後述の通り費用が先行して発生し利益が落ち込む結果となっているものの、顧客数の増加により次期以降の収益へ大きく貢献することが見込まれます。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高166億円（前年同期比16.5%減）、営業利益2億98百万円（前年同期比34.5%減）、経常利益3億51百万円（前年同期比41.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益2億11百万円（前年同期比64.4%減）となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。なお、第1四半期連結会計期間より、従来「モバイル事業」、「オフィスサプライ事業」及び「環境商材事業」としていた報告セグメントの名称を「5Gマーケティング事業」、「B to Bイノベーション事業」及び「環境サステナ事業」に変更しております。当該変更は報告セグメントの名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。

A 5Gマーケティング事業

5Gマーケティング事業におきましては、5G対応スマートフォン等の通信端末販売の代理店展開及び直営店舗での販売、並びに携帯電話販売ショップへスマートフォン等に精通した従業員を派遣する人材派遣を行っております。

5G対応の端末が普及し始め、一方で政府からの携帯電話料金値下げの要請を受けて、各通信キャリアから新料金プランが発表されるなど、市場は新たな局面へ移行しつつあります。そのような中で、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、携帯電話販売ショップでは時短営業、臨時休業や受付業務の制限等、活動の規模は縮小し、その結果として売上高が減少いたしました。一方で各通信事業者から新型コロナウイルス感染症対策に関する

る支援金が支給されたこともあり、利益においては大きな影響はありませんでした。また、スマートフォンアクセサリ―専門ショップを運営する子会社の全株式を前期に譲渡し、出店費用等が発生しなくなったため、前期と比べて営業利益が増加しております。

この結果、売上高は95億7百万円（前年同期比22.8%減）、営業利益2億84百万円（前年同期比24.9%増）となりました。

#### B B to Bイノベーション事業

B to Bイノベーション事業におきましては、現在の軸はオフィス文具通販の代理店展開ですが、緊急事態宣言解除後も営業活動の縮小や企業におけるテレワークの実施が継続しているため、オフィス文具の需要が減少したことなどにより売上高が伸び悩む一方で、販売促進費を抑えるなど経費節減に取り組み利益の維持に努めました。また、これまで構築した法人顧客網を活用するため、事業者向けの新材や新サービスの開発にも取り組んでまいりました。その一環として、2021年2月1日付けで、医療法人、社会福祉法人の経営改善等についてのコンサルティングを主たる業務とするアルファメディカルマネジメント株式会社を新たに設立いたしました。

この結果、売上高は53億49百万円（前年同期比12.0%減）、営業利益2億89百万円（前年同期比26.1%増）となりました。

#### C 環境サステナ事業

環境サステナ事業におきましては、LED照明機器の販売・レンタルを軸に、電力の小売やウォーターサーバーで使用するウォーターパックの販売、保有ソーラーパークを活用した太陽光発電などを展開しております。

現在の主力であるLED照明機器の販売・レンタルにおきましては、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を鑑みて、主要な顧客層である医療法人に対して、可能な限りの対策を講じた上で営業活動を継続してまいりました。そのような中で、2020年7月に実施されたさいたま市立小学校（高砂小学校外28校）の照明LED化事業に関する一般競争入札（総合評価方式）において、当社の事業提案が採択され、特に機器性能等における市場での優位性を示す結果となりました。設置工事は順調に進んでおり、検収が完了した物件から、収益への寄与が始まっております。

また、エネルギー利用状況等に関するコンサルティングサービスを今期より開始いたしました。顧客における営業活動の縮小による収益減少への不安が経費節減への取り組みに対する動機付けが追い風となったこともあり、当初の計画以上に営業活動の展開に注力し、報酬を先行して支払ったため当期においては利益が落ち込む結果となっておりますが、獲得した顧客の数は順調に増加しており、今後の当社グループを支える収益基盤の1つになることを見込んでおります。

なお、小売電力事業者として提供する「アルファ電力」におきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大等により液化天然ガス（LNG）の需要が高まり電力市場の仕入価格が急激に高騰したため、営業利益が約80百万円落ち込むこととなりました。

この結果、売上高は17億56百万円（前年同期比16.5%増）、営業損失2億75百万円（前年同期は営業損失1百万円）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローについては、営業活動により4億51百万円減少し、投資活動により1億12百万円減少し、財務活動により3億19百万円減少しました。その結果、現金及び現金同等物は前連結会計年度末より8億82百万円の減少となり、当連結会計年度末残高は27億66百万円（前年同期比24.2%減）となりました。

##### [ 営業活動によるキャッシュ・フロー ]

営業活動の結果使用した資金は、4億51百万円（前年同期は17億57百万円の獲得）となりました。これは、減価償却費の計上額4億26百万円、税金等調整前当期純利益3億35百万円、仕入債務の増加額1億33百万円等の増加要因に対し、売上債権の増加額5億10百万円、法人税等の支払額5億6百万円等の減少要因があったことによるものであります。

##### [ 投資活動によるキャッシュ・フロー ]

投資活動の結果使用した資金は、1億12百万円（前年同期は4億94百万円の獲得）となりました。これは、貸付金の回収による収入2億68百万円等の増加要因に対し、貸付による支出3億5百万円、有形固定資産取得による支出74百万円、差入保証金の差入による支出36百万円等の減少要因があったことによるものであります。

##### [ 財務活動によるキャッシュ・フロー ]

財務活動の結果使用した資金は、3億19百万円（前年同期は7億26百万円の使用）となりました。これは、長期借入れによる収入3億10百万円の増加要因に対し、長期借入金の返済による支出5億87百万円、配当金の支払額42百万円の減少要因があったことによるものであります。

仕入及び販売の実績

A 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
5Gマーケティング事業	5,352,197	81.1
B to Bイノベーション事業	4,553,547	89.2
環境サステナ事業	1,498,838	134.1
合計	11,404,583	89.0

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

B 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
5Gマーケティング事業	9,507,754	77.2
B to Bイノベーション事業	5,342,868	88.0
環境サステナ事業	1,750,296	116.6
合計	16,600,919	83.5

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。  
2 前連結会計年度および当連結会計年度における主な相手先別の販売実績および当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
KDDI株式会社	2,453,347	12.3	-	-

- 3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たりまして採用している重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。連結財務諸表の作成においては、過去の実績やその時点で合理的と考えられる情報に基づき、会計上の見積りを行っておりますが、見積りには不確実性がある為、金額の見直しや実際の結果は異なる場合があります。

### 固定資産の減損

当社グループは、保有する固定資産について減損会計を適用しております。今後、店舗等の収益性が悪化したり、保有資産の市場価格が著しく下落したこと等により、減損処理がさらに必要になった場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### 繰延税金資産

当社グループは、課税所得の将来性の将来の見積額や一時差異等のスケジューリングの結果に基づき繰延税金資産を計上しております。今後、経営環境の悪化等により課税所得の見積りを減額された場合等には、繰延税金資産を取り崩す必要が生じ、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### 貸倒引当金

当社グループは、貸付先に対する貸倒引当金について、貸付先の状況や担保価値に基づいて貸倒引当金を計上しておりますが、信用状況の変化、担保価値の下落その他予期せざる理由により、貸倒引当金の積み増しが必要となる可能性があります。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

### A 経営成績等の分析・検討

「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の業績等の概要」に記載のとおり、当連結会計年度における当社グループの業績は売上高、各段階利益のいずれにおいても、前年を下回っております。

売上高減少の要因といたしましては、新型コロナウイルス感染症の流行拡大により、5Gマーケティング事業においては顧客の減少など店舗運営に支障が発生したこと、B to Bイノベーション事業においては営業活動の縮小や企業におけるテレワークの実施によりオフィス文具の需要が減少したことがあげられます。一方で、環境サステナ事業においてエネルギー利用状況のコンサルティングサービスに注力し、協力会社に対して報酬を支払ったため約2億17百万円の費用が先行して発生したこと、また、小売電力事業者として提供する「アルファ電力」におきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大等により液化天然ガス(LNG)の需要が高まり電力市場の仕入価格が急激に高騰したため、原価が約80百万円増加したことが主な要因となり、前年度と比して大きく各段階利益が減少いたしました。

しかしながら、上記要因は将来への投資及び外部的な事情変更によるものであって、これらの影響を除いたと仮定した場合の営業利益及び経常利益は前年度を上回る水準となります。コロナ禍においても一定規模の安定した収益を確保できるのは、継続的な将来収益を生み出す「STOCK」型の事業に注力してきた結果だと考えております。これまで構築した収益基盤の維持に努めるとともに、引き続き各事業の拡大にも積極的に投資を継続してまいります。

財政状態については、以下のとおりであります。

#### (流動資産)

流動資産の増加(前連結会計年度末比1億4百万円増)は、リース債権及びリース投資資産が4億47百万円、売掛金が62百万円、短期貸付金が44百万円、商品が35百万円増加し、現金及び預金が9億4百万円減少したことが主たる要因であります。

#### (固定資産)

固定資産の減少(前連結会計年度末比1億61百万円減)は、繰延税金資産が65百万円増加し、顧客関連資産が1億64百万円、工具、器具及び備品が1億17百万円減少したことが主たる要因であります。

(流動負債)

流動負債の増加(前連結会計年度末比57百万円増)は、買掛金が1億33百万円増加したことが主たる要因であります。

(固定負債)

固定負債の減少(前連結会計年度末比2億83百万円減)は、長期借入金が2億81百万円減少したことが主たる要因であります。

(純資産)

純資産合計は、45億42百万円(前連結会計年度末比1億68百万円増)となりました。主な増加要因は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上により利益剰余金が2億11百万円増加し、配当金の支払により利益剰余金が42百万円減少したことが主たる要因であります。

B 経営成績に重要な影響を与える要因の分析・検討

「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。特に、現在の当社を支える主力事業の5Gマーケティング事業及びB to Bイノベーション事業においては、いずれも通信事業者の代理店、カウネットの代理店という立場で運営するものであり、その商材の提供元に業績が大きく左右されうるといふ側面を有していません。

そのため、当社グループでは短期的には厳しい業績が見込まれるとしても、将来の成長のため、環境サステナ事業において特定の取引先に依存しない収益基盤の確保に引き続き注力しております。

C 資本の財源及び資金の流動性の分析・検討

(a) 財務戦略及び経営資源の配分に関する基本的な考え方

当社グループにおいては、健全な財務体質の維持と将来的な成長のバランスを重視しつつ、企業価値の向上のため、より成長性が高いと判断した事業へ戦略的に投資し、当社のビジネスモデルの根幹である安定的な収益基盤をより強化していくことを財務戦略の基本方針としております。

健全な財務体質の維持に関しては自己資本比率の水準を50%程度に保ちつつも、慎重に社内にて検討した上で当社が適切と判断する程度の担保があるなど投資に対する回収可能性が高いと見込まれる場合においては、営業活動によるキャッシュ・フローの確保に努めるとともに、成長のための投資活動を優先して実行しております。

また、株主還元についても「第一部 企業情報 第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載のとおり、経営課題の重要課題として位置づけ、盤石な収益基盤の拡大に伴って、安定的な配当を継続するとともに、長期的には配当性向の拡大にも努めてまいります。

(b) 資金需要の主な内容

当連結会計年度における当社グループの主な資金需要といたしましては、5Gマーケティング事業においては、通信端末の仕入れや携帯電話販売店舗の出店費用、環境サステナ事業におけるレンタル・販売対象であるLED照明機器等の商品・在庫の仕入、また設置工事費用などがございます。

(c) 資金調達

当社グループの事業活動の維持拡大に必要な資金を調達する手法といたしましては、自己資金や必要に応じて借入金の活用に加えて、当社事業の収益モデルの特性からキャッシュポジションを上昇させるために取引先からの将来収益債権の流動化なども行っております。

(d) 分析・検討

当連結会計年度におきましても、前年度までと同様、市況を鑑みて既存の事業活動の遂行に加えて、新たな収益基盤の確保のため、新商材の展開等のため投資活動も進めてまいりました。当社グループの現状を踏まえて、効果的に資金を運用できたと考えております。

なお、次期においては、新型コロナウイルスの蔓延などを鑑みて内部留保を高めることを重視しつつも、長期的な成長を見据えた投資活動も継続してまいります。

D セグメントごとの分析・検討

(a) 5Gマーケティング事業

5Gマーケティング事業につきましては、当社グループを支える主力事業ではあるものの、事業自体が成熟段階に達していることにより、急激な成長が見込めるものではございません。そのような中で事業領域を広げていくため、スマートフォンをはじめとする高機能端末が主流となりまたサービスの内容も複雑化してより専門性が求めら

れるようになった携帯電話販売ショップに対して従業員を派遣する人材派遣業の展開に引き続き注力いたしました。

(b) B to Bマーケティング事業

オフィス文具通販市場におきましては、従来の競合他社に加えて大手インターネット通販事業者の参入があるなど、顧客側の選択肢が多様化し、より厳しい環境となっていくことが見込まれます。

従来の「カウネット」の顧客獲得及び継続利用の促進及びコールセンターによるテレマーケティングに加えて、環境サステナ事業の営業活動において培われた医療法人や社会福祉法人を中心とする顧客基盤を活用して、これら法人に特化した経営改善等のコンサルティングサービスを行う準備を進め、新たな子会社であるアルファメディカルマネジメント株式会社を2021年2月1日付けで設立いたしました。

(c) 環境サステナ事業

本事業においては、蛍光灯からの置き換えが進んでいるLED照明機器の販売・レンタルを、数期にわたり主力商材として積極的に展開しております。置き換えへの障壁となる初期導入費用の高額化に対して、レンタルという形式は優位性が高く、着実に当社提供の照明機器の設置先施設は増加しております。契約時点で費用が一括で計上される一方で利益がレンタル期間に応じて分割して計上されることになるため、本商材のみではまだ利益に繋げることではできておりませんが、拡大した顧客網に対して関連商材も提案しております。

また、従来から進めておりましたウォーターパックの販売、ソーラーパークにおける売電、小売電力事業者として提供する「アルファ電力」に加えて、当連結会計年度より、エネルギー利用状況に関するコンサルティングサービスを新たに開始いたしました。顧客における営業活動の縮小による収益減少への不安が経費節減への取り組みに対する動機付けが追い風となったこともあり、当初の想定以上に営業活動は順調に進み、次期以降の大きな収益貢献が見込まれる規模に拡大しております。

E 経営指標の達成状況に関する分析・検討

当社グループにおいては株主利益の増大を重視していることから、「収益性」「資本効率」の双方を高める為に、売上高営業利益率及び連結ROE（株主資本当期純利益率）を重要な経営指標として位置づけております。そのような中、当該経営指標を高める強固な基盤を作り出す為に、昨今においては「安定した継続性」の構築を第一義とし、「STOCK」型の収益構造の構築を進め、売上高営業利益率5%、連結ROE（株主資本当期純利益率）10%を中長期における目標と定めております。

当連結会計年度における目標の達成状況といたしましては、売上高営業利益率は1.80%、連結ROE（株主資本当期純利益率）は4.65%となっております。期初における当連結会計年度の想定としては、売上高営業利益率は1.96%、連結ROE（株主資本当期純利益率）は5.22%であったため、これを下回る実績となりました。この主な要因といたしましては、期初の想定以上にエネルギー利用状況に関するコンサルティングサービスの展開に注力し、先行投資したこと、2021年初頭から発生した電力市場の仕入価格が急激な高騰によるものであります。

次期においては、上記については顧客との契約内容を見直し、急激な変動に備えた対策を講じたこと、については投資によって獲得された顧客からの収益寄与が見込まれること、また「STOCK」型の各事業から安定的な収益を確保するとともに、新たなサービスの確立にも取り組んでいくことから、売上高営業利益率は3.40%、連結ROE（株主資本当期純利益率）は8.57%となることを見込んでおります。引き続き、これら数値目標の達成に注力してまいります。

4【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

5【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の当社グループの設備投資は総額127,555千円であります。セグメントごとの主な設備投資については、5Gマーケティング事業22,910千円、環境サステナ事業102,031千円であります。5Gマーケティング事業の設備投資の主なものは店舗設備等、環境サステナ事業の設備投資の主なものはレンタル用資産の購入によるものであります。

また、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(2021年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物	車両運搬具	工具、器具 及び備品	差入 保証金	合計	
本社 (東京 渋谷区)	全社(共通)	統括業務施設	3,250	4,931	3,223	45,891	57,297	25 (-)
顧客先	環境サステナ 事業	レンタル用 資産	-	-	178,522	-	178,522	20 (-)

- (注) 1 差入保証金には、営業保証金等50,000千円を含んでおりません。  
 2 従業員数欄の( )は、臨時従業員の平均雇用人員を外書しております。  
 3 上記金額には、消費税等を含めておりません。

(2) 国内子会社

(2021年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物	工具、 器具及び 備品	機械 及び 装置	土地 (面積㎡)	差入 保証金	合計	
アルファ インター ナショナル(株)	本社 (東京都 渋谷区)	5Gマーケ ティング 事業	事務所 営業設備	4,957	1,250	-	-	4,681	10,889	32(1)
	直営店 4店舗		店舗 営業設備	9,917	304	-	-	8,470	18,691	6(-)
	業務委託 店43店舗		店舗 営業設備	19,311	1,772	-	-	160,915	182,000	-(-)
	キャリア ショップ 30店舗		店舗 営業設備	127,058	9,090	-	-	237,153	373,302	100(6)
(株)アル ファライ ズ	本社 (東京都 渋谷区)	BtoBイノ ベーショ ン事業 環境サス テナ事業	事務所 営業設備	-	55	-	-	500	555	8(-)
	愛媛事業 所(愛媛 県八幡浜 市)		事務所 営業設備	-	208	-	-	390	598	- (13)
アルファ エネシア (株)	本社 飯塚施設 (福岡県 飯塚市) ほか2施 設	環境サス テナ事業	事務所 発電設備 営業設備	-	-	243,968	152,736 (110,278)	7,060	403,764	-(-)

(注) 1 差入保証金には、営業保証金等266,372千円を含んでおりません。  
2 従業員数の( )は、臨時従業員の平均雇用人員を外書しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

2021年3月31日現在における重要な設備の新設、改修の計画は次のとおりであります。

会社名	事業所名	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)				
アルファ インター ナショナル(株)	キャリア ショップ (6店舗)	5Gマーケ ティング事 業	店舗設備	61,000	-	自己資金	未定	未定	-

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	20,160,000
計	20,160,000

(注) 2020年1月31日開催の取締役会決議により、2020年4月1日付けで株式分割に伴う定款の変更が行われ、発行可能株式総数は10,080,000株増加し、20,160,000株となっております。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	6,962,400	6,962,400	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数 100株
計	6,962,400	6,962,400		

(注) 2020年1月31日開催の取締役会決議により、2020年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これにより、発行済株式総数は3,481,200株増加し、6,962,400株となっております。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2020年4月1日(注)	3,481,200	6,962,400	-	728,734	-	688,336

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

( 5 ) 【所有者別状況】

( 2021年 3月31日現在 )

区分	株式の状況 ( 1単元の株式数100株 )							単元未満株 の状況(株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	1	10	12	7	1	440	471	-
所有株式数 (単元)	-	1,007	5,186	25,721	101	54	37,551	69,620	400
所有株式数 の割合(%)	-	1.45	7.45	36.94	0.14	0.08	53.94	100.00	-

(注) 1 自己株式1,309,766株は「個人その他」に13,097単元を、「単元未満株式の状況」に66株を含めて記載しております。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式400単元が含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

( 2021年 3月31日現在 )

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を 除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
吉岡 伸一郎	東京都港区	1,695,800	30.00
兼松コミュニケーションズ株式会社	東京都渋谷区代々木3-22-7	832,000	14.72
株式会社エクステンド	東京都港区六本木3-2-2	757,600	13.40
光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1-4-10	559,200	9.89
立花証券株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1-13-14	459,400	8.13
株式会社マルチメディアネットワーク	東京都渋谷区道玄坂1-15-3	408,100	7.22
鷲見 貴彦	東京都世田谷区	188,200	3.33
日本証券金融株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1-2-10	100,700	1.78
アルファグループ役員持株会	東京都渋谷区東1-26-20	86,000	1.52
楽天証券株式会社	東京都港区南青山2-6-21	40,700	0.72
計		5,127,700	90.71

(注) 1 上記のほか、自己株式が1,309,766株あります。

2 前事業年度末において主要株主であった株式会社光通信は、当事業年度末現在では主要株主ではなくなりました。

(7)【議決権の状況】  
 【発行済株式】

(2021年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,309,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 5,652,300	56,523	-
単元未満株式	普通株式 400	-	-
発行済株式総数	6,962,400	-	-
総株主の議決権	-	56,523	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が400株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数4個が含まれております。

【自己株式等】

(2021年3月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
アルファグループ株式会社	東京都渋谷区東1-26-20	1,309,700	-	1,309,700	18.81
計	-	1,309,700	-	1,309,700	18.81

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	1,309,766	-	1,309,766	-

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要課題のひとつとして認識しており、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、総合的に勘案して決定することを基本方針としております。

当事業年度の連結業績につきまして、一部は将来の事業展開に備えるべく内部留保としてまいりますが、同時に安定した利益還元を目的として当事業年度の期末普通配当として1株当たり7円50銭の配当を実施いたしました。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2021年6月29日 定時株主総会決議	42,394	7.5

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### (コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、経営の適法性及び効率性の確保を図るべく経営上の組織体制を整備し、必要な施策を実施していくことと捉え、「継続的な利益成長」を通して企業価値の最大化を実現するための、経営上の最も重要な課題のひとつと位置付けております。

#### 企業統治の体制の概要及び当該企業統治の体制を採用する理由

当社は監査役制度を採用しており、取締役会と監査役会により業務執行の監督及び監視を行い、経営上の重要な事項についての意思決定を取締役会が行っております。

また、これらの機関のほかに、コンプライアンス委員会、内部統制委員会を設置しております。

当社がこのような体制を採用している理由は、業務の意思決定・執行及び監督について、リスク管理、コンプライアンスの徹底及び内部統制の向上を図るためであります。

具体的な会社の機関の概要については以下のとおりであります。

#### <取締役会>

取締役会は議長である代表取締役社長 吉岡伸一郎、取締役 徳山宗年、取締役 西野裕、社外取締役 渡邊守の4名により構成されております。月に1回の定時取締役会の他、必要に応じて臨時取締役会を開催し、取締役4名及び社外監査役3名が出席し、法令、定款及び取締役会規程等に定められた審議・決定並びに各取締役の業務執行状況を監視・監督しております。

また、取締役会における決定事項や具体的な職務執行状況の報告・共有を目的として、原則として週1回、取締役及び事業部長・部長が出席する経営会議を開催し、より効率的な職務執行の実現を図っております。

#### <監査役会>

監査役会は、議長である社外常勤監査役 松寄進、社外監査役 高橋雷太、社外監査役 小林裕一の3名により構成され、業務執行組織から独立した客観的な観点で、重要性及びリスクを考慮して監査を実施し、代表取締役社長または取締役会に対して報告や提言を行っております。

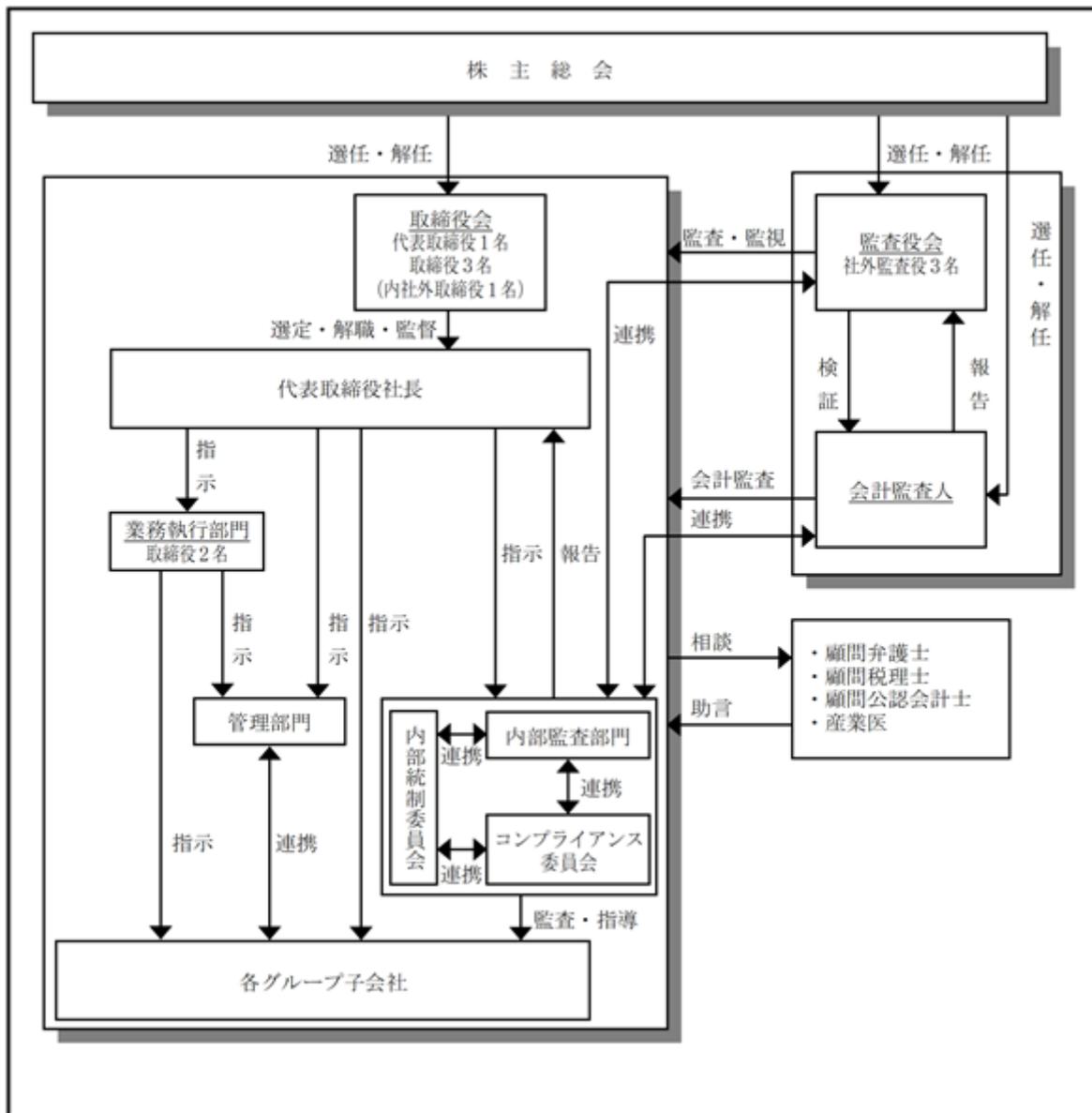
また、各監査役は当社の各部門及びグループ会社の取締役・使用人等からの個別ヒアリングを定期的に行うとともに、内部監査部門との定期的な情報交換、内部監査の同行、会計帳簿、契約書、稟議書等の重要文書の閲覧等を行い、当社の重要な意思決定や業務執行の状況の適法性及び妥当性を公正な立場で監視しております。

なお、監査役会は法令、定款及び監査役会規程に従い、監査役の監査方針、年間の監査計画などを決定しており、監査内容については、主に常勤監査役が監査役会に報告し、情報の共有化及び監査計画の進捗確認を行うとともに、次月以降の監査計画について協議・承認しております。

#### <コンプライアンス委員会>

当社は、取締役4名及び常勤監査役1名から成るコンプライアンス委員会を設置し、代表取締役社長をコンプライアンス委員長としております。コンプライアンス意識の浸透を図るべく、コンプライアンス委員長が指名したメンバーで構成されるコンプライアンス事務局にて、コンプライアンス体制に係る規程類の作成や教育、社内啓蒙に努めております。

(会社機関の概要図)



企業統治に関するその他の事項

<内部統制システムの整備状況>

当社は、コンプライアンス、内部監査、リスクマネジメント等の取り組みを通じて内部統制システムの運用を図り、また、監査役への報告体制の整備等、監査役による監査の実効性の確保に向けた取り組みを行っております。

会社法及び会社法施行規則に基づき、業務の適正性を確保するための体制整備の基本方針として取締役会において決議した内部統制システム整備の基本方針は以下のとおりです。

1. 当社及び子会社の取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - 1) 当社及び子会社は、コンプライアンス体制に係る規程・マニュアル等を制定し、法令・定款及び社会規範を遵守し、その徹底を図る。コンプライアンスに関わる重要事項については、取締役及び各部門の長が出席する経営会議において検討、審議を行い、その結果を取締役に報告する。
  - 2) 当社及び子会社は、コンプライアンス体制に関わる規程・マニュアルに基づき、より高い倫理観をもって誠実に行動することを規範として定めると共に、法令またはコンプライアンスガイドラインに違反する行為の未然防止に努める。
  - 3) 代表取締役社長は、コンプライアンスに関する業務を主管しコンプライアンス委員長を務めると共に、コンプライアンス事務局を設置し内部通報制度及びコンプライアンス相談窓口を設けて、情報の確保に努める。
  - 4) 内部監査部門は、管理部門または監査役会と連携の上進捗状況を監査する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
当社は、株主総会、取締役会及び稟議に係る文書等、取締役の業務執行に係る文書またはその他の情報について、文書管理規程に基づき、主管する部門が保存及び管理を行い、一定期間は閲覧可能な状態を維持する。
3. 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - 1) 当社は、全社的リスクマネジメント及び情報セキュリティについて管理部門が主体となって、当社及び子会社のリスク管理体制を整備する。管理部門は、会社方針と目標及び基本戦略を立案し推進する。そして、当社及び子会社の適切な情報セキュリティの確立及び改善を図るため、管理部門の指揮・監督・指導のもとに情報セキュリティに関する構築と継続した見直し、体制及び運用、モニタリング等による課題抽出及び改善の施策立案を行う。
  - 2) 当社は、当社及び子会社の財務リスク軽減を図るために経理規程、予算管理規程、外注管理規程等の社内規程により、リスク発生の可能性をビジネス遂行に必要とされる合理的な範囲に収める体制を構築する。
4. 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - 1) 当社は、会社の組織機構、分掌業務並びに職務権限及び責任を明確にし、業務の組織的かつ効率的な運営を図る。
  - 2) 当社は、毎月1回の定時取締役会及び必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定及び取締役の業務執行状況の監督等を行う。
  - 3) 当社は、持株会社制度を採用し、各子会社社長は、組織規程・職務権限規程等に基づき、適正な指示命令系統のもと迅速かつ円滑な業務の執行を行う。
  - 4) 当社は、経営計画に基づき、各子会社の事業進捗を管理すると共に目標達成のための当社グループ施策を展開する。
5. 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - 1) 当社の役員等が子会社の取締役・監査役を兼任し、業務執行を監督・監査する。
  - 2) 当社は、関係会社管理規程に基づき、一定の基準を上回る事項については当社への決裁・報告制度により子会社経営の管理を行い、必要に応じてモニタリングを行う。
  - 3) 子会社は、当社からの経営指導等が法令に違反し、その他コンプライアンス上の問題があると認められた場合には、コンプライアンス委員会に報告し、コンプライアンス事務局長または監査役に改善策の策定を求めることができる。
6. 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項、当該従業員の取締役からの独立性に関する事項、及び当該従業員に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
  - 1) 当社は、監査役の求めに応じて、管理部門の従業員に補助業務を行わせるものとし、監査役より命令を受けた従業員は、その命令に関して監査役の指揮命令に従い、取締役及び上長等の指揮命令を受けない。
  - 2) 当社は、補助業務にあたる従業員の人事異動について、監査役の意見を踏まえた上で行う。
7. 当社及び子会社の取締役及び従業員等が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制、及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- 1) 当社の取締役及び従業員、並びに子会社の取締役、監査役及び従業員、またはこれらの者から報告を受けた者は、会社の業務または業績に影響を与える重要な事項について、監査役に都度報告する。また、監査役はいつでも必要に応じて、前記の者に対して報告を求めることができる。
- 2) 監査役は、当社及び子会社の取締役会その他社内主要会議に出席すると共に、必要に応じて当社の取締役及び従業員、並びに子会社の取締役、監査役及び従業員に対して説明を求めることができる。
- 3) 当社は、内部通報制度を適切に運用し、法令違反、その他コンプライアンス上の問題について、監査役への報告体制を確保する。
- 4) 内部監査部門は、監査役に対し定期的に内部監査の実施状況を報告する。
- 5) 当社は、監査役が監査に必要とする情報を適時、適切に収集できる体制を確保するため、管理部門と連動し、監査役の閲覧する資料の整備に努める。
- 6) 当社は、監査役や内部通報窓口に対して報告・通報を行った者に対し、当該報告・通報を行ったことを理由としていかなる不利益も課してはならないものとし、その旨の周知徹底を図る。
- 7) 監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または償還を行ったときは、当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、当社は速やかに当該費用または債務を処理する。

#### < リスク管理体制の整備の状況 >

当社のリスク管理体制は、リスク管理規程を定め、これに則り取締役4名及び常勤監査役1名から成るリスク管理委員会を設置し、代表取締役社長を委員長として選定しております。当社の経営環境を勘案し、想定しうるリスクを選別した上でこれらリスク管理についての重要事項を決定し、所管部門に適切に当該リスクの管理を遂行するよう指示しております。これを受けて各所管部門では日々の業務遂行においてリスク管理に取り組み、その状況を原則として年に1回、注視すべき事項があれば適時に委員会に対して報告しております。

また、社内ネットワーク上に内部通報制度、人事担当への相談窓口、及び法務担当への相談窓口を設置し、従業員からの声を広く募るとともに、リスク発見時に迅速な対応ができるよう管理体制の整備に努めており、税務・法務関連業務に関しては、税理士、弁護士等と顧問契約を結び、随時アドバイスを受けております。

#### < 反社会的勢力排除に関する体制 >

##### 1. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社は、良き企業市民として、より良き社会の実現のため、「市民社会の秩序または安全に脅威を与える反社会的勢力・団体との関係を排除するとともに、断固として対決する」旨の行動指針を明記し、従業員に周知徹底を行っております。

##### 2. 反社会的勢力排除に向けた整備状況

当社の社内体制としましては、コンプライアンス事務局の主導の下、反社会的勢力と関わり合う、またはそのようなおそれのある事態が発生した場合には、管理部門に情報が集約され、迅速に対応できる体制を整えております。

なお、担当者は、社団法人警視庁管内特殊暴力団防止対策連合会などによる研修を受けるほか、随時、顧問弁護士への相談やそこからの助言、指導を受けるなど連携を図り、反社会的勢力及び団体との関係が発生しないよう努めております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役及び各社外監査役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当社の社外取締役及び社外監査役は、会社法第423条第1項の責任につき、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度としております。

また、当社と会計監査人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会計監査人に悪意または重大な過失があった場合を除き、会計監査人の会計監査人としての在職中に報酬その他の職務執行の対価として当社から受け、または受けるべき財産上の利益の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に二を乗じて得た額をもって、当社に対する損害賠償の限度としております。

## 取締役会に関する定款の定め

### <取締役の定数>

当社は、取締役の定数について、7名以内とする旨定款に定めております。

### <取締役の選任の決議要件>

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

### <取締役の任期>

当社の取締役の任期は、取締役の責任の明確化を図るとともに、機動的な取締役会の体制構築を目的として取締役の任期を1年として定款に定めております。

## 株主総会・取締役会決議に関する事項

### <自己株式の取得>

当社は機動的な資本政策の遂行を行うことを目的として、会社法第165条第2項の規定により取締役会の決議をもって自己株式の買受けができる旨定款に定めております。

### <中間配当>

当社は中間配当の決定機関を取締役会とすることにより、当社を取り巻く事業環境や業績に応じて、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とし、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し中間配当をすることができる旨定款に定めております。

### <定足数の緩和>

当社は株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

## 取締役、監査役、会計監査人の責任免除

当社は取締役、監査役が、期待される役割を十分に発揮できるように、取締役会の決議によって、取締役、監査役（取締役、監査役であったものを含む。）の会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨定款に定めております。

また、会計監査人においても、法令に定める要件に該当する場合には、法令に定める限度額内において賠償責任を限定する契約を締結することができる旨定款に定めております。

## 株式会社の支配に関する基本方針について

### <基本方針の内容>

当社取締役会は、当社株式の大規模買付けがなされた場合にこれを受け入れるかどうかは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきものであると考えております。

### <不適切な支配の防止のための取り組み>

大規模買付行為の中には、株主の皆様が適切に判断を行うために必要な情報が十分に提供されない場合や、その目的等からみて、企業価値・株主共同の利益を著しく毀損するおそれがある場合も想定されるため、当社は、当社株式の大規模買付けを行おうとする者に対しては、株主の皆様が適切な判断を行うために必要かつ十分な提供を求め、併せて、取締役会の意見等を表明・開示し、株主の皆様への検討のための時間の確保に努める等、金融商品取引法、会社法、その他関係法令の許容する範囲内において、適切な措置を講じることといたします。

### <不適切な支配の防止のための取り組みについての取締役会の判断>

取締役会の意見等の表明・開示にあたっては、その内容の客観性・透明性を確保するため、独立性が担保された社外取締役・社外監査役で構成する特別委員会を設置し、取締役会として意見を諮問するとともに、取締役会は本委員会の答申内容を最大限尊重するものとしたします。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 7名 女性 -名 ( 役員のうち女性の比率-% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	吉岡 伸一郎	1970年 5月29日生	1994年11月 (株)プラスアルファ設立 代表取締役社長就任 1997年10月 当社設立 代表取締役社長就任 1999年 6月 (株)プラスアルファ代表取締役会長 就任 2001年 1月 当社代表取締役会長就任 2001年 6月 (株)プラスアルファ取締役就任 2005年 2月 (株)アルファライズ取締役就任 2005年 6月 アルファインターナショナル(株) 取締役就任 2006年 4月 アルファイト(株)取締役就任 2006年 7月 アルファソリューションズ(株)取締役 就任 2007年 4月 (株)A・R・M取締役就任 2007年 5月 アルファテクノロジー(株)取締役就任 2008年 4月 (株)アルファコミュニケーションズ 代表取締役就任 2009年 6月 当社取締役会長就任 2011年 4月 アルファインターナショナル(株) 代表取締役会長就任 2011年 4月 (株)ドクターアイ・エイ・シー 取締役就任(アルファディスカール(株) に商号変更。以下同じ) 2012年 4月 当社代表取締役 最高事業責任者就任 2012年 6月 (株)アルファライズ代表取締役会長 就任 2012年 6月 アルファイト(株)代表取締役会長 就任 2012年 6月 (株)ドクターアイ・エイ・シー 代表取締役会長就任 2013年 4月 当社代表取締役社長就任(現任) 2013年 4月 アルファインターナショナル(株) 取締役会長就任(現任) 2013年 4月 (株)アルファライズ取締役会長就任 2013年 4月 アルファイト(株)取締役会長就任 2013年 4月 アルファディスカール(株)取締役就任 2013年 4月 アルファチャーラー(株)(株)インチャージ に商号変更。以下同じ)取締役会長 就任 2014年 4月 アルファチャーラー(株)代表取締役社長 就任 2014年10月 (株)アルファライズ代表取締役社長 就任(現任) 2016年 4月 (株)インチャージ取締役就任 2018年12月 アルファエネシア(株)取締役就任 (現任) 2019年12月 (株)クロード取締役就任 2021年 2月 アルファメディカルマネジメント(株)取 締役就任(現任)	(注) 3	1,695,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	徳山 宗年	1974年1月26日生	1996年4月 ダイワフューチャーズ㈱入社 1996年9月 ㈱プリモオール入社 1998年5月 当社入社 2005年6月 アルファインターナショナル㈱ 取締役就任 2008年6月 アルファインターナショナル㈱ 代表取締役社長就任(現任) 2008年6月 アルファテレコム㈱代表取締役社長 就任 2008年6月 当社執行役員就任 2009年6月 当社取締役就任(現任) 2009年6月 ㈱A・R・M取締役就任 2014年10月 アルファチーラー㈱取締役就任 2018年12月 アルファエネシア㈱取締役就任 2019年10月 ㈱クロード代表取締役社長就任 (現任) 2019年11月 ㈱アルファライズ取締役就任	(注)3	13,600
取締役	西野 裕	1966年7月5日生	1988年4月 ㈱日本エルシーイー入社 1988年9月 ㈱ベンチャーリンク転籍 1993年11月 ㈱エフアンドエム入社 1998年4月 同社東京支社長兼T S企画部長就任 1999年4月 同社再就職支援事業部長就任 2000年11月 ㈱チャレンジャーグレイクリスマス 代表取締役社長就任 2003年7月 ㈱ビジャスト代表取締役社長就任 2007年4月 ㈱ビジャスト総研代表取締役就任 2013年6月 当社取締役就任 2016年6月 当社取締役就任(現任) 2019年11月 アルファエネシア㈱代表取締役社長 就任(現任) 2020年6月 ㈱アルファライズ取締役就任(現任) 2020年6月 ㈱クロード取締役就任(現任) 2021年2月 アルファメディカルマネジメント㈱代 表取締役社長就任(現任)	(注)3	-
取締役	渡邊 守	1970年4月3日生	1990年7月 三好司法書士事務所入所 1994年1月 芳賀司法書士事務所入所 2002年8月 渡邊司法書士事務所(現・渡邊司法書 士・行政書士事務所)開設 (現在に至る) 2005年6月 ㈱アロンエステート社外監査役就任 2006年6月 ㈱メッツ社外監査役就任 2007年6月 ㈱リヴァンプ社外監査役就任 2016年6月 当社社外取締役就任(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	松崎 進	1941年5月17日生	1960年4月 日下部家電(株)入社 管理課勤務 1965年2月 同社退社 日本ファイリング(株)入社 計理課勤務 1981年4月 同社経理部会計課長 1988年12月 同社経理部部长 1993年6月 同社取締役経理部長兼経営企画室長 就任 2000年6月 同社常務取締役管理部長兼経営企画室 長就任 2001年9月 同社退任 2002年3月 藤和コミュニティ(株)管理部 2005年6月 同社退社 当社常勤監査役就任(現任)	(注)4	-
監査役	高橋 雷太	1962年6月9日生	1986年10月 サンワ・等松青木監査法人(現有限責任 監査法人トーマツ)入所 1990年4月 公認会計士登録 1997年5月 高橋雷太公認会計士事務所開設 1999年4月 中央監査法人(当時)代表社員就任 2000年12月 当社監査役就任(現任) (株)プラスアルファ監査役就任 2001年3月 (株)吉田経営代表取締役就任(現任) 2004年6月 中央青山監査法人(当時)代表社員 退任 2004年9月 (株)プロゴワス社外監査役就任 2005年7月 長島商事(株)社外監査役就任(現任) 2007年6月 エム・ビー・シー開発(株)社外監査役 就任(現任) 2007年10月 (株)新生社印刷社外監査役就任(現任) 2016年5月 鹿児島ディベロップメント(株)社外取締 役就任(現任) 2020年6月 アステラス製薬(株)社外取締役・監査等 委員就任(現任)	(注)5	-
監査役	小林 裕一	1956年6月2日生	1981年4月 大日本印刷(株)入社 1984年10月 日本火災海上保険(株)代理人 1990年5月 行政書士小林裕一事務所開業 2019年4月 行政書士法人東京K・Aサポート設立 同法人代表社員に就任(現任) 2021年6月 当社監査役就任(現任)	(注)4	-
計					1,709,400

- (注) 1 取締役 渡邊守は、社外取締役であります。  
 2 監査役 松寄進、高橋雷太及び小林裕一は、社外監査役であります。  
 3 2021年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
 4 2021年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 5 2019年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 6 当社は、法令に定める監査役員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に基づき補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
野村 典之	1943年9月30日生	1968年4月 日本ファイリング㈱入社 1990年5月 本店特販部長就任 1997年12月 営業副本部長兼本店第二 営業部長就任 1998年6月 取締役就任 1999年6月 営業本部長就任 2003年6月 常務取締役就任 2005年4月 取締役販売本部長就任 2007年6月 日本ファイリング㈱退任 2009年6月 当社監査役就任	-

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は1名、社外監査役は3名であります。なお、社外取締役1名、社外監査役3名全員と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はございません。

社外取締役 渡邊守は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、司法書士の資格を有しており、会社法等に相当程度の知見を有していること、上場企業における監査役としての経験を有していることから、取締役の業務執行に対する監督においてその経験を活かしていただけることを期待し選任しております。

社外監査役 高橋雷太は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有することから、当社の経営に対して同氏の経験を活かした取締役の業務執行に対する監査が行えると考え選任しております。

社外監査役 松寄進は、企業経営等、豊かな経験、実績、幅広い知識と見識を有し、当社の社外監査役に相応しいと判断し選任しております。

社外監査役 小林裕一は、行政書士の資格を有しており、当事業に関わる法令に相当程度の知見を有していることから、取締役の業務執行に対する監督においてその経験を活かしていただけることを期待し選任しております。

当社は、社外役員を選任するための会社からの独立性について次のとおりの基準を定めております。現在の社外取締役及び社外監査役はこの基準を満たし、一般株主と利益相反が生じるおそれがなく、高い独立性を有していると判断したため、全員を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として、同取引所に届け出ております。

#### <社外役員の独立性基準>

当社は、当社における社外取締役又は社外監査役(以下、併せて「社外役員」という。)の独立性を有すると認定するには、東京証券取引所による、「上場管理等に関するガイドライン 5.(3)の2」の独立性基準を踏まえたうえで、独自の「社外役員の独立性基準」(以下、「この基準」という。)を策定し、以下に定める要件に該当しないことを確認した者を独立役員として選出する。

当社及び当社の関係会社(以下、併せて「当社グループ」という。)を主要な取引先とする者(注1)若しくはその業務執行者又は当社グループの主要な取引先(注2)若しくはその業務執行者(注3)

当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)(注4)

過去3年以内において 又は に該当していた者

の就任の前10年以内のいずれかの時において当社グループの業務執行者(業務執行者でない取締役を含み、社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、監査役を含む。)に該当していた者

次の(a)から(d)までのいずれかに掲げる者(重要(注5)ではない者を除く。)の近親者(注6)

(a) 前 から までに掲げる者

(b) 当社グループの会計参与(社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。当該会計参与が法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。以下同じ。)

(c) 当社グループの業務執行者（社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役又は会計参与、監査役を含む。）

(d) 過去3年以内において前(b)、(c)又は当社グループの業務執行者（社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。）に該当していた者

当社グループの主要株主（10%以上）の業務執行者及び最近5年間に於いて当社の現在の主要株主の業務執行者であった者、並びに当社グループが主要株主である会社の業務執行者である者

(注1) 当社グループを主要な取引先とする者とは、以下のいずれかに該当するものをいう。

当社グループに対し製品又はサービスを提供している取引先グループ（直接の取引先が属する連結グループに属する者をいう。以下同じ。）であって、直前事業年度における当社グループへの当該取引先グループの取引額が1億円又は当該取引先グループの連結売上高若しくは総収入金額の2%のいずれか高い額を超える者

当社グループが負債を負っている取引先グループであって、直前事業年度末における当社グループの当該取引先グループへの全負債額が1億円又は当該取引先グループの連結資産合計の2%のいずれか高い方の額を超える者

(注2) 当社グループの主要な取引先とは、以下のいずれかに該当する者をいう。

当社グループが製品又はサービスを提供している取引先であって、直前事業年度における当社グループの当該取引先グループへの取引額が1億円又は当社グループの連結売上高の2%のいずれか高い方の額を超える者。

当社グループに対して負債を負っている取引先であって、直前事業年度末における当社グループへの当該取引先グループの全負債額が1億円または当社グループの連結総資産合計の2%のいずれか高い方の額を超える者。

当社グループが借入れをしている金融機関グループ（直接の借入先が属する連結グループに属する者をいう。）であって、直前事業年度末における当社グループの当該金融機関グループからの全借入額が当社グループの連結総資産合計の2%を超える者

(注3) 業務執行者とは、法人その他の団体の取締役（社外取締役を除く。）、執行役、執行役員、業務を執行する社員、理事（外部理事を除く。）、その他これらに類する役職者及び使用人等の業務を執行する者をいう。

(注4) 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家とは、当社グループから、役員報酬以外に直前事業年度において1,000万円又はその者の売上高若しくは総収入金額の2%のいずれか高い方の額を超える寄付を受けている者をいう。

(注5) 重要な者とは、業務執行者のうち、取締役（社外取締役を除く。）、執行役、執行役員、業務を執行する社員、理事（外部理事を除く。）及び部門責任者等の重要な業務を執行する者をいう。

(注6) 近親者等とは、2親等内の親族及び生計を一にする利害関係者をいう。

当社の現在の社外取締役及び社外監査役の全員について、高い独立性及び専門知識や経験に基づき、職務執行の監視・監督といった期待される機能及び役割を十分に果たし、当社のグループの企業統治の有効性に大きく寄与しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、原則として月1回以上開催される取締役会やその他の重要会議に出席し、各自の専門知識や経験に基づき意見や提言を述べることにより、当社における職務執行を適切に監督しております。

常勤社外監査役は内部監査部門と連携し、定期的実施する内部監査に同席することで監査役監査に有用な情報を収集し、これを他2名の社外監査役及び社外取締役に共有を図っております。また、社外取締役及び社外監査役に専任スタッフが配置されてはおりませんが、内部監査部門又は管理部門と連携し、また必要な場合にはこれら部門の従業員に業務を補佐させることによって、実効的な監督を行う上で必要な情報等を収集しております。

その他にも、内部通報制度や社内稟議の確認等を通じて、不正の芽となりうる事象を選別し、外部者としての視点を統制システムが有効に機能する一助として働かせております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役会は常勤監査役1名を含む3名で構成され、いずれも社外監査役であります。なお、監査役高橋雷太は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役会及び監査役に選任スタッフは配置されておりませんが、内部監査室または管理部門と必要に応じて情報交換・意見交換を行うなど連携し、監査の効率や精度を向上させております。

監査役の活動内容といたしましては、取締役会、その他重要会議への出席、店舗等をはじめとする各業務拠点への往査、各部門へのヒアリング等を実施しております。常勤社外監査役は内部監査部門の行う監査に同席し、その内容を監査役会にて他2名の監査役と共有を図っております。

当事業年度においては監査役会を原則として月1回以上開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数（出席率）
松寄 進	14回	14回（100%）
高橋 雷太	14回	13回（93%）
青村 克彦	14回	14回（100%）

当事業年度における監査役会における主な協議事項としては、後記のとおり常勤社外監査役が同席して実施した内部監査結果の報告、「第一部 企業情報 第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載した当社グループの事業上のリスクの1つである在庫の保有状況、同じくリスクの1つである取引先からの将来収益の回収等、が挙げられます。また、決議事項といたしましては、監査の方針、会計監査人の評価及び再任・不再任、会計監査人の報酬の同意、監査報告書の作成・提出等、が挙げられます。

また、常勤社外監査役の活動としては、後記のとおり内部監査への同席や、当社グループの財務諸表をはじめとした重要資料の分析・検討、当社における管理体制全般への提言等が挙げられます。

## 内部監査の状況等

当社では、内部監査部門として、代表取締役社長直属で内部監査室を設置し、予め策定された内部監査計画に基づいて、業務監査や情報セキュリティに関する監査等を実施しております。内部監査結果については、内部監査報告書を作成した上でその内容を代表取締役社長や被監査部門に対して共有し、また、改善が必要だと判断された場合には被監査部門に対して改善指示書を通じて指摘することにより、業務改善に反映させる体制を整えております。

定期的な内部監査にあたっては、常勤社外監査役もこれに同席し共同して監査を実施しております。この結果については内部監査報告書等を通じて監査役会に定期的に報告され、監査役はこれを業務監査に活用する等の連携を図っております。また、会計監査人と監査役は必要に応じて意見交換会を開催しており、これを通じて内部監査結果が会計監査に反映される体制を担保しております。

## 会計監査の状況

## a．監査法人の名称

清陽監査法人

## b．継続監査期間

3年間

## c．業務を執行した公認会計士

光成 卓郎

石井 和人

尾関 高德

## d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、その他1名であります。

## e．監査法人の選定方針と理由

当社は会計監査人の選任にあたっては、独立性及び専門性の有無、監査実施体制、上場会社監査実績及び報酬の水準を精査して総合的に判断しており、清陽監査法人についてこれらを検討した結果、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えており適任と判断したため選任しております。

なお、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。

また、監査役会は、会計監査人の適格性、専門性、当社からの独立性その他の評価基準に従い総合的に評価し、会計監査人の職務の執行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要であると認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人の適格性、専門性、当社からの独立性、業務内容に対応して効率的な監査業務が実施できる相応の規模を有していること、監査実施体制の整備状況、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに報酬水準の合理性及び妥当性等を確認し、監査実績等を踏まえた上で、監査法人を総合的に評価し、再任の妥当性を判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	25,800	-	25,800	-
連結子会社	-	-	-	-
計	25,800	-	25,800	-

非監査業務に関しては、前連結会計年度及び当連結会計年度のいずれにおいても該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

規模・特性・監査日数等を勘案した上定めております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等について同意する旨を判断しております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

##### イ 決定方針及び決定方法

当社は、取締役会の決議により取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を定めており、その内容は次のとおりです。なお、監査役につきましては、各監査役の協議により決定しております。

<取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針>

業務執行取締役の報酬等は、基本報酬、賞与（業績連動報酬）及び新株予約権（非金銭報酬）報酬により構成し、社外取締役については基本報酬のみとする。

##### 基本報酬

基本報酬は、職務執行の対価として職位や役割貢献に応じて決定し、新任取締役においては基準に則った報酬金額とし、重任された場合においては、新任取締役の報酬額を基準とし、任期中の連結業績及び功績に基づき報酬額を改定する。役職ごとには、新任取締役の報酬額を基準として、重任された取締役はその1.5倍まで、常務職はその2倍まで、専務職はその3倍まで、副社長職はその4倍まで、社長職または会長職についてはその5倍までとし、この基準に基づいて、他社水準等も考慮して決定する。

##### 賞与（業績連動報酬）

賞与は、売上高営業利益率及び連結ROE（株主資本当期純利益率）の上昇要因を分析し、上昇率が一定のポイントを超えた場合に、業務執行取締役の功績に基づき、各人の基本報酬額の1/12の額の3倍を上限に、支給の有無を決定する。

##### 新株予約権（非金銭報酬）

株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、中長期的な業績向上や企業価値向上を図るインセンティブとするため、ストックオプションとして新株予約権を付与する。付与株数は、2017年6月29日開催の定時株主総会において承認された範囲内とし、業務執行取締役を対象に一律に付与した上で、行使条件を業務分掌に応じて個別に定めるものとする。

##### 報酬等の割合

業務執行取締役の基本報酬と決算賞与の割合は、報酬のうち基本額が80%、決算賞与が20%となることを目安とする。新株予約権については、これらの比率にかかわらず、株主と経営者の利害を共有し、企業価値の持続的な向上に寄与するために、最も適切な支給割合となることを方針とする。

##### 報酬等の付与時期や条件

基本報酬は月例の固定報酬とする。賞与を支給する場合は2月の取締役会に付議して決定する。新株予約権付与の時期等の方針は定めのないものとする。

##### 報酬の決定の委任

取締役の基本報酬については、社外取締役及び外部顧問の意見を踏まえて、代表取締役社長が素案を作成し、毎年、原則として6月に開催される取締役会に付議して決定する。

賞与を支給する場合の決定方法については、基本報酬と同様に社外取締役及び外部顧問の意見を踏まえて代表取締役社長が素案を作成し、原則として、2月に開催される取締役会に付議して決定する。

新株予約権を付与する場合には、代表取締役社長が社外取締役及び外部顧問の意見を踏まえて素案を作成し、取締役会に付議して決定する。

##### ロ 役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日及び当該決議内容

取締役の報酬については、2002年6月27日開催の第5回定時株主総会の決議により年額200,000千円以内（ただし、使用人分給とは含まない。対象となる取締役は4名）と決議いただいております。また、これとは別枠で2017年6月29日開催の第20回定時株主総会において、ストック・オプション報酬額として年額40,000千円以内（対象となる取締役は、社外取締役1名を除いた3名）と決議いただいております。また、監査役の報酬については2002年6月27日開催の第5回定時株主総会の決議により年額50,000千円以内と決議いただいております。

##### ハ 決定方針の決定権限を有する機関、権限の内容及び裁量の範囲

決定方針は、代表取締役社長が社外取締役及び外部顧問と協議の上で素案を作成し、これを取締役会にて審議した上で、決議により決定しております。

なお、当事業年度においては、2020年6月26日開催の取締役会の委任決議に基づき代表取締役社長吉岡伸一郎が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。決定の権限を委任した理由としては、役職に応じた報酬額基準が設定されており、特定人への委任であったとしても権限を行使する上での公正性は保たれること、代表者として当社の事業環境、経営状況等を熟知し、また各取締役の職務執行状況を十分に把握していることから、権限を行使する者として最も相応しいと判断したためであります。決定された報酬額は株主総会で決議された報酬限度額の範囲内であり、かつ報酬額基準に則るものであることから、取締役会はその内容は決定方針に沿うものであると判断しております。

また、賞与（業績連動報酬）に関しましては、当事業年度における目標として、売上高営業利益率を1.96%、連結ROE（株主資本当期純利益率）を5.22%と定めておりましたが、実績はそれぞれ1.80%、4.65%といずれも目標に届くものではありませんでした。この結果に加えて新型コロナウイルス感染症の感染拡大についても終息の見込みが立っていない情勢を踏まえて、当事業年度においては支給していません。

当事業年度における当社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役を支払った報酬	79,060	76,360	-	2,700	3
監査役を支払った報酬 (全員社外監査役)	4,440	4,440	-	-	3
合計	83,500	80,800	-	2,700	6
(うち社外役員)	(5,640)	(5,640)	(-)	(-)	(4)

(注) 上記取締役報酬等の額には、当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額のうち当期退職慰労金部分2,700千円を含んでおります。

当社の役員ごとの連結報酬等の総額等  
 連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの  
 該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的に関しましては経済情勢、運用利回り、当社の資産状況等を鑑みて、事業活動に影響を及ぼさない範囲内で資産運用の一環として保有する投資株式であると位置づけております。一方で、業務提携による関係強化等グループ戦略上重要な目的によるもの、保有することで享受できるサービス等の利用を目的として保有する投資株式を純投資目的以外の目的で保有する株式と位置づけております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有する株式について、保有目的の適切性や資本コスト対比の収益性を、その金額ごとに職務権限に定められた機関において毎年度確認しております。この検証の結果として、保有の適切性・合理性が認められない場合に加え、純投資としての保有意義も認められない場合には売却することとしております。当事業年度においては、この検証の結果、すべての保有株式について保有の妥当性があることを確認しております。

なお、現時点で当社は政策保有株式は保有しておりませんが、保有した場合には上記基準に従って保有の適切性・合理性を判断してまいります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	3,758
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

該当事項はありません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、清陽監査法人による監査を受けております。

また、当社は特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、監査法人等が主催する研修会への参加等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 3,744,991	1 2,840,173
売掛金	1,071,947	1,134,831
リース債権及びリース投資資産	2 87,840	2 535,351
商品	587,081	622,378
貯蔵品	15,500	4,227
未収入金	440,832	390,757
短期貸付金	268,063	312,692
その他	119,317	599,108
貸倒引当金	3,154	2,934
流動資産合計	6,332,419	6,436,585
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	340,087	339,689
減価償却累計額	156,607	175,194
建物及び構築物(純額)	183,479	164,495
機械及び装置	433,181	435,675
減価償却累計額	166,125	191,707
機械及び装置(純額)	267,056	243,968
車両運搬具	5,736	8,239
減価償却累計額	4,999	3,307
車両運搬具(純額)	736	4,931
工具、器具及び備品	801,738	873,914
減価償却累計額	489,851	679,487
工具、器具及び備品(純額)	311,887	194,427
土地	152,736	152,736
有形固定資産合計	915,895	760,559
<b>無形固定資産</b>		
顧客関連資産	340,666	176,407
その他	23,943	25,772
無形固定資産合計	364,609	202,179
<b>投資その他の資産</b>		
差入保証金	760,703	781,436
繰延税金資産	44,930	110,254
その他	333,394	300,190
貸倒引当金	172,643	69,094
投資その他の資産合計	966,385	1,122,786
固定資産合計	2,246,890	2,085,525
資産合計	8,579,310	8,522,111

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,159,762	1,293,021
短期借入金	570,000	570,000
1年内返済予定の長期借入金	552,514	556,899
未払金	231,479	216,862
未払法人税等	89,762	120,845
賞与引当金	16,087	20,000
その他	485,628	384,811
流動負債合計	3,105,234	3,162,439
固定負債		
長期借入金	864,245	582,678
繰延税金負債	16,581	-
役員退職慰労引当金	69,074	71,774
その他	150,280	162,714
固定負債合計	1,100,180	817,166
負債合計	4,205,415	3,979,605
純資産の部		
株主資本		
資本金	728,734	728,734
資本剰余金	688,336	688,336
利益剰余金	3,841,963	4,010,574
自己株式	885,139	885,139
株主資本合計	4,373,894	4,542,505
純資産合計	4,373,894	4,542,505
負債純資産合計	8,579,310	8,522,111

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	19,883,785	16,600,919
売上原価	<sup>1</sup> 16,322,944	<sup>1</sup> 13,530,694
売上総利益	3,560,840	3,070,225
売上利益調整		
繰延リース利益戻入額	3,491	68,951
繰延リース利益繰入額	253,693	303,155
売上利益調整額	250,201	234,203
差引売上総利益	3,310,638	2,836,021
販売費及び一般管理費	<sup>2</sup> 2,854,793	<sup>2</sup> 2,537,343
営業利益	455,845	298,678
営業外収益		
受取利息	2,995	5,941
受取手数料	165,226	27,785
助成金収入	3,149	25,242
その他	23,860	11,226
営業外収益合計	195,231	70,195
営業外費用		
支払利息	17,432	11,656
支払手数料	11,000	3,000
債権売却損	8,300	-
違約金	5,804	-
その他	4,431	2,558
営業外費用合計	46,968	17,215
経常利益	604,108	351,658
特別利益		
関係会社株式売却益	232,805	-
固定資産売却益	<sup>3</sup> 436	<sup>3</sup> 4,643
受取和解金	1,300	-
新株予約権戻入益	<sup>4</sup> 11,703	-
特別利益合計	246,245	4,643
特別損失		
固定資産売却損	<sup>5</sup> 1,637	<sup>5</sup> 807
固定資産除却損	<sup>6</sup> 7,811	<sup>6</sup> 153
減損損失	<sup>7</sup> 9,537	<sup>7</sup> 20,168
解約違約金	1,695	-
特別損失合計	20,682	21,129
税金等調整前当期純利益	829,671	335,172
法人税、住民税及び事業税	215,948	206,072
法人税等調整額	21,747	81,905
法人税等合計	237,695	124,167
当期純利益	591,975	211,005
親会社株主に帰属する当期純利益	591,975	211,005

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	591,975	211,005
その他の包括利益		
その他の包括利益合計	-	-
包括利益	591,975	211,005
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	591,975	211,005

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	728,734	688,336	3,292,382	885,139	3,824,314
当期変動額					
剰余金の配当			42,394		42,394
親会社株主に帰属する当期純利益			591,975		591,975
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	549,580	-	549,580
当期末残高	728,734	688,336	3,841,963	885,139	4,373,894

	新株予約権	純資産合計
当期首残高	9,672	3,833,986
当期変動額		
剰余金の配当		42,394
親会社株主に帰属する当期純利益		591,975
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	9,672	9,672
当期変動額合計	9,672	539,908
当期末残高	-	4,373,894

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	728,734	688,336	3,841,963	885,139	4,373,894
当期変動額					
剰余金の配当			42,394		42,394
親会社株主に帰属する当期純利益			211,005		211,005
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	168,611	-	168,611
当期末残高	728,734	688,336	4,010,574	885,139	4,542,505

	純資産合計
当期首残高	4,373,894
当期変動額	
剰余金の配当	42,394
親会社株主に帰属する当期純利益	211,005
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	
当期変動額合計	168,611
当期末残高	4,542,505

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	829,671	335,172
減価償却費	451,082	426,649
減損損失	9,537	20,168
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	2,700	2,700
貸倒引当金の増減額（は減少）	42,022	103,768
工事負担引当金の増減額（は減少）	135,000	-
受取利息及び受取配当金	4,045	5,941
助成金収入	3,149	25,242
支払利息	17,432	11,656
固定資産除却損	7,811	153
店舗解約違約金	1,695	-
関係会社株式売却損益（は益）	232,805	-
売上債権の増減額（は増加）	220,771	510,395
たな卸資産の増減額（は増加）	552,398	80,728
前渡金の増減額（は増加）	9,266	9,939
未収入金の増減額（は増加）	2,081	49,581
長期未収入金の増減額（は増加）	288,803	18,796
仕入債務の増減額（は減少）	28,241	133,259
未払金の増減額（は減少）	73,473	2,340
前受金の増減額（は減少）	24,071	50,113
預り金の増減額（は減少）	69,920	17,146
その他	288,953	297,170
小計	2,065,312	29,872
利息及び配当金の受取額	4,045	3,143
利息の支払額	17,737	11,566
助成金の受取額	3,149	25,242
和解金の受取額	6,439	1,121
店舗解約違約金の支払額	5,064	-
法人税等の支払額	380,391	506,182
法人税等の還付額	81,904	7,123
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,757,657	451,245
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	96,000	-
定期預金の払戻による収入	-	22,000
有形固定資産の取得による支出	76,360	74,133
無形固定資産の取得による支出	23,800	6,900
無形固定資産の売却による収入	-	1,200
貸付けによる支出	75,066	305,000
貸付金の回収による収入	608,643	268,063
差入保証金の差入による支出	61,205	36,938
差入保証金の解約による収入	34,095	30,150
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	2 202,680	-
その他	18,661	10,551
投資活動によるキャッシュ・フロー	494,325	112,109

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	199,851	-
長期借入れによる収入	550,000	310,000
長期借入金の返済による支出	1,034,667	587,182
配当金の支払額	42,391	42,281
財務活動によるキャッシュ・フロー	726,910	319,463
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,525,073	882,818
現金及び現金同等物の期首残高	2,123,918	3,648,991
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,648,991	1 2,766,173

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 5社

主要な連結子会社の名称

株式会社アルファライズ

アルファインターナショナル株式会社

アルファエネシア株式会社

株式会社クロード

アルファメディカルマネジメント株式会社

上記のうち、アルファメディカルマネジメント株式会社については、当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の状況

有限会社浅井電気商会

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社、関連会社の数及び主要な会社等の名称

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

有限会社浅井電気商会

持分法を適用していない理由

持分法を適用していない非連結子会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

ロ たな卸資産

(イ)商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。なお、移動体通信機器については、個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(ロ)貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております(一部の連結子会社は定額法)。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数は、次のとおりであります。

建物 4～15年

機械及び装置 17年

- 車両運搬具 3年
  - 工具、器具及び備品 3～15年
  - 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法を採用しております。  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。  
また、顧客関連資産については、その効果の及ぶ期間(5年)に基づく定額法を採用しております。
  - 八 リース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- イ 貸倒引当金  
売掛債権等の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
  - 賞与引当金  
従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。
  - 八 役員退職慰労引当金  
役員への退職慰労金の支払に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。
- (4) 重要な収益及び費用の計上基準
- ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準は、リース取引開始日に売上高と売上原価を計上する方法によっております。
- (5) 重要なヘッジ会計の方法
- イ ヘッジ会計の方法  
金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしていることから特例処理を採用しております。
  - ヘッジ手段とヘッジ対象  
ヘッジ手段・・・金利スワップ取引  
ヘッジ対象・・・借入金利息
  - 八 ヘッジ方針  
金利スワップ取引については、借入金に係る金利変動リスクを軽減する目的で行っております。
  - 二 ヘッジ有効性評価の方法  
金利スワップ取引については、想定元本、利息の受払条件および契約期間がヘッジ対象となる借入金とほぼ同一であることから、有効性の判定は省略しております。
- (6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
- 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。
- (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
- 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結貸借対照表において、繰延税金資産110,254千円を計上しております。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得に基づき過年度の納税状況及び将来の業績予測等を総合的に勘案し、回収が見込まれる繰延税金資産を見積もっております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社グループでは繰延税金資産の金額を算出するにあたって、適切な権限を有する機関により承認された事業計画を基礎として見積りを行っております。新型コロナウイルス感染症の収束時期及び経営環境への影響を正確には見通せない状況ですが、新型コロナウイルス感染症の影響は一定期間続くとの仮定に基づき会計上の見積りを行っております。また、5Gマーケティング事業における政府による携帯電話料金引下げに係る施策等による影響も考慮しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において繰延税金資産及び法人税等調整額が増減する可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

1. 収益認識に関する会計基準等

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会( IASB )及び米国財務会計基準審議会( FASB )は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」( IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606 )を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

2. 時価の算定に関する会計基準等

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会( IASB )及び米国財務会計基準審議会( FASB )が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス(国際財務報告基準( IFRS )においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」)を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社グループでは、現時点で新型コロナウイルス感染症の影響を合理的に見積もることは困難であることから、繰延税金資産の回収可能性や固定資産の減損会計等の会計上の見積りについて、連結財務諸表作成時において入手可能な情報に基づき実施しております。しかしながら、新型コロナウイルス感染症による影響は不確定要素が多く、収束時期及び経済環境への影響が変化した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
現金及び預金	96,000千円	74,000千円
計	96,000	74,000

(注)上記担保資産は、債権譲渡契約に基づいて担保差入を行っております。

2 債権流動化による売掛債権譲渡高

当社が実施した債権流動化による売掛債権譲渡高は次のとおりであります。

なお、当該売掛債権については、金融資産の消滅要件を満たしているため、売却処理を行っております。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
リース債権及びリース投資資産	532,221千円	418,671千円
計	532,221	418,671

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
商品	103,457千円	25,849千円
計	103,457	25,849

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給与手当	1,046,191千円	909,623千円
販売促進費	452,733	290,084
地代家賃	403,993	341,135
賞与引当金繰入額	24,979	16,887
役員退職慰労引当金繰入額	2,700	2,700
貸倒引当金繰入額	39,738	38,901
工事負担金繰入額	135,000	-

- 3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
ソフトウェア	- 千円	1,346千円
車両運搬具	-	1,883
工具、器具及び備品	436	1,413
計	436	4,643

- 4 新株予約権戻入益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
新株予約権を無償取得の上、消却による戻入	11,703千円	- 千円
計	11,703	-

- 5 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
工具、器具及び備品	1,637千円	807千円
計	1,637	807

- 6 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び構築物	0千円	0千円
車両運搬具	-	0
工具、器具及び備品	95	153
その他(ソフトウェア)	7,715	-
計	7,811	153

7 減損損失

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失額
東京都荒川区	店舗施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	6,227千円
東京都板橋区	店舗施設	建物及び構築物	1,347千円
奈良県奈良市	事務所	建物及び構築物	1,963千円

資産のグルーピングは、原則としてセグメント単位として行っており、遊休資産等については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

店舗施設及び事務所資産である建物及び構築物、工具、器具及び備品については、収益性の低下を認識、又は撤退を決定したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

減損損失の内訳は、建物及び構築物9,298千円、工具、器具及び備品239千円であります。

なお、回収可能額の算定は、使用価値を零として算定しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失額
東京都荒川区	店舗施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	5,910千円
愛知県名古屋市	店舗施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	6,996千円
群馬県伊勢崎市	店舗施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	7,261千円

資産のグルーピングは、原則としてセグメント単位として行っており、遊休資産等については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

店舗施設である建物及び構築物、工具、器具及び備品については、収益性の低下を認識、又は撤退を決定したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

減損損失の内訳は、建物及び構築物18,744千円、工具、器具及び備品1,423千円であります。

なお、回収可能額の算定は、使用価値を零として算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	6,962,400	-	-	6,962,400
合計	6,962,400	-	-	6,962,400
自己株式				
普通株式(注)	1,309,766	-	-	1,309,766
合計	1,309,766	-	-	1,309,766

(注) 当社は2020年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を実施しております。なお、当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	2017年ストック・ オプション						
合計							

(注) 2017年ストック・オプションの当連結会計年度減少は、新株予約権の消却によるものであります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月24日 定時株主総会	普通株式	42,394	15	2019年3月31日	2019年6月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	42,394	利益剰余金	15	2020年3月31日	2020年6月29日

(注) 当社は2020年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を実施しております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	6,962,400	-	-	6,962,400
合計	6,962,400	-	-	6,962,400
自己株式				
普通株式(注)	1,309,766	-	-	1,309,766
合計	1,309,766	-	-	1,309,766

(注) 当社は2020年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を実施しております。なお、当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	42,394	15	2020年3月31日	2020年6月29日

(注) 当社は2020年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を実施しております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	42,394	利益剰余金	7.5	2021年3月31日	2021年6月30日

(注) 当社は2020年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を実施しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	3,744,991千円	2,840,173千円
預入期間が3か月を超える定期預金	96,000	74,000
現金及び現金同等物	3,648,991	2,766,173

2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

株式の売却により株式会社インチャージが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに株式会社インチャージ株式の売却価額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	293,107千円
固定資産	191,160
流動負債	387,072
株式売却益	232,805
株式会社インチャージの売却価額	330,000
株式会社インチャージ現金及び現金同等物	128,159
差引：売却による収入	201,840

当連結会計年度(自 2020年3月31日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引(貸主側)

(1) リース投資資産の内訳

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
リース料債権部分	103,814	474,347
見積残存価額部分	-	-
受取利息相当額	46,530	175,378
リース投資資産	57,284	298,968

(2) リース債権及びリース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	8,732	8,732	8,732	8,732	8,116	-
リース投資資産	20,972	20,972	20,972	20,972	19,595	326

(単位：千円)

	当連結会計年度 (2021年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	58,227	60,366	60,366	59,453	37,175	133,519
リース投資資産	107,440	105,892	104,975	104,531	51,412	95

2. オペレーティング・リース取引(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	104,553	115,768
1年超	148,126	141,516
合計	252,680	257,284

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。短期的な運転資金は銀行借入により調達しております。また、デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

借入金は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で連結決算日後9年であります。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、債権管理規程に従い、営業債権について、管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

デリバティブ取引については、当社及び連結子会社は担当部門が稟議申請を行い、決裁担当者の承認を得て行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	3,744,991	3,744,991	-
(2) 売掛金	1,071,947	1,071,947	-
(3) 未収入金	440,832	440,832	-
(4) 短期貸付金	268,063	268,063	-
(5) 投資有価証券	40,000	36,088	3,912
資産計	5,565,834	5,561,922	3,912
(1) 買掛金	1,159,762	1,159,762	-
(2) 短期借入金	570,000	570,000	-
(3) 未払金	231,479	231,479	-
(4) 未払法人税等	89,762	89,762	-
(5) 長期借入金(1年以内返済予定も含む)	1,416,759	1,415,671	1,087
負債計	3,467,763	3,466,676	1,087

当連結会計年度（2021年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	2,840,173	2,840,173	-
(2) 売掛金	1,134,831	1,134,831	-
(3) 未収入金	390,757	390,757	-
(4) 短期貸付金	312,692	312,692	-
(5) 投資有価証券	40,000	41,516	1,516
資産計	4,718,455	4,719,971	1,516
(1) 買掛金	1,293,021	1,293,021	-
(2) 短期借入金	570,000	570,000	-
(3) 未払金	216,862	216,862	-
(4) 未払法人税等	120,845	120,845	-
(5) 長期借入金(1年以内返済予定も含む)	1,139,577	1,138,309	1,267
負債計	3,340,305	3,339,037	1,267

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金、(3) 未収入金、(4) 短期貸付金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 投資有価証券

取引金融機関等から提示された価格によっております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金、(4) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 長期借入金(1年以内返済予定も含む)

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式	3,758	3,758
差入保証金	760,703	781,436

これらについては、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積るには過大なコストを要すると見込まれます。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、「2 金融商品の時価等に関する事項」の資産には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)
現金及び預金	3,744,991	-	-
売掛金	1,071,947	-	-
未収入金	440,832	-	-
短期貸付金	268,063	-	-
投資有価証券			
満期保有目的の債券			
(1) 社債	-	40,000	-
合計	5,525,834	40,000	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)
現金及び預金	2,833,783	-	-
売掛金	1,134,831	-	-
未収入金	390,757	-	-
短期貸付金	312,692	-	-
投資有価証券			
満期保有目的の債券			
(1)社債	-	40,000	-
合計	4,672,065	40,000	-

4. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	570,000	-	-	-	-	-
長期借入金	552,514	484,227	265,852	111,666	2,500	-
合計	1,122,514	484,227	265,852	111,666	2,500	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	570,000	-	-	-	-	-
長期借入金	556,899	333,512	146,666	2,500	5,001	94,999
合計	1,126,899	333,512	146,666	2,500	5,001	94,999

(有価証券関係)

満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	社債	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	40,000	36,088	3,912
	小計	40,000	36,088	3,912
合計		40,000	36,088	3,912

当連結会計年度(2021年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	社債	40,000	41,516	1,516
	小計	40,000	41,516	1,516
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		40,000	41,516	1,516

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等の うち1年超 (千円)	時価 (千円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	207,994	141,412	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等の うち1年超 (千円)	時価 (千円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	141,412	91,516	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
販売費及び一般管理費	2,031	-

2. 権利不行使による失効・消却により利益として計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
新株予約権戻入益	11,703	-

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

該当事項はありません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2020年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2021年 3月31日 )
繰延税金資産		
貸倒引当金損金算入限度超過額	58,526千円	36,461千円
貸倒損失否認	237	90
未払事業税否認	7,011	10,294
未払事業所税否認	542	544
売上値引否認	5,322	4,660
賞与引当金繰入超過額	6,094	6,387
投資有価証券評価損否認	7,168	7,168
一括償却資産損金算入限度超過額	3,064	402
減価償却損金算入限度超過額	20,785	6,602
資産除去債務	11,879	11,794
減損損失	11,417	25,783
役員退職慰労引当金	21,150	21,977
税務上の繰越欠損金 ( 注 )	48,567	53,594
支払手数料否認	-	48,323
手数料受取額加算	-	57,206
その他	42,744	33,629
繰延税金資産小計	244,512	324,921
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	48,567	28,996
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	150,666	176,283
評価性引当額小計	199,234	205,280
繰延税金資産合計	45,278	119,641
繰延税金負債		
資産除去債務相当資産	4,103	3,763
特別償却準備金	12,824	5,622
繰延税金負債合計	16,928	9,386
繰延税金資産の純額	28,349	110,254

( 注 ) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2020年 3月31日 )

	1年以内 ( 千円 )	1年超 2年以内 ( 千円 )	2年超 3年以内 ( 千円 )	3年超 4年以内 ( 千円 )	4年超 5年以内 ( 千円 )	5年超 ( 千円 )	合計 ( 千円 )
税務上の繰越欠 損金 ( 1 )	-	-	-	-	-	48,567	48,567
評価性引当額	-	-	-	-	-	48,567	48,567
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金(1)	-	-	-	-	-	53,594	53,594
評価性引当額	-	-	-	-	-	28,996	28,996
繰延税金資産	-	-	-	-	-	24,597	24,597

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 翌連結会計年度において課税所得が見込まれることにより、税務上の繰越欠損金の一部を回収可能と判断しております

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.7
均等割等	1.0	1.8
税率差異	3.6	2.6
評価性引当額	7.3	2.6
その他	0.4	1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.7	37.1

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

当社グループは本社オフィスや店舗及び発電施設敷地等の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として計上しております。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から15～25年と見積り、割引率は0.640%～1.854%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	62,566千円	39,356千円
時の経過による調整額	517	393
資産除去債務の履行による減少額	18,931	-
見積りの変更による増加額	-	-
その他の増減額(は減少)	4,796	-
期末残高	39,356	39,749

二 資産除去債務の見積りの変更

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

当社の一部の連結子会社では、京都府及びその他の地域において、賃貸用の土地を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は17,066千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は17,066千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	153,126千円	152,736千円
期中増減額	390	-
期末残高	152,736	152,736
期末時価	178,456	175,356

(注) 当連結会計年度末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。また、その変動が軽微である時には、取得時の価額または直近の原則的な時価算定による価額をもって当期末の時価としております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは事業部を基礎とした商材・サービス別のセグメントから構成されており、「5Gマーケティング事業」、「BtoBイノベーション事業」、「環境サステナ事業」の3つを報告セグメントとしております。「5Gマーケティング事業」は移動体通信端末の販売及び通信サービスの契約申込の取次ぎをしております。「BtoBイノベーション事業」は最終顧客への事務用品等の通信販売の取次ぎ及び医療法人・社会福祉法人向け経営コンサルティングをしております。「環境サステナ事業」は家庭用宅配の契約申込の取次ぎ、発電施設の開発・運営・管理、LED照明機器の販売・レンタルをしております。

また、当連結会計年度より、「モバイル事業」を「5Gマーケティング事業」に「オフィスサプライ事業」を「BtoBイノベーション事業」に「環境商材事業」を「環境サステナ事業」に名称変更をいたしました。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の名称で開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業損益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額 (注)1 (注)3	連結財務諸表 計上額 (注)2
	5G マーケティング 事業	B to B イノベーション 事業	環境 サステナ事業	計		
売上高						
外部顧客への 売上高	12,313,143	6,069,580	1,501,061	19,883,785	-	19,883,785
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	550	10,332	6,944	17,827	(17,827)	-
計	12,313,694	6,079,912	1,508,005	19,901,612	(17,827)	19,883,785
セグメント利益 又は損失( )	228,064	229,706	1,925	455,845	-	455,845
セグメント資産	3,197,334	2,029,480	2,610,393	7,837,209	742,100	8,579,310
その他の項目						
減価償却費	35,846	2,606	412,628	451,082	-	451,082
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	36,464	8,240	134,350	179,055	-	179,055

- (注) 1 セグメント売上高の調整額は、セグメント間の内部売上高消去額であります。  
 2 セグメント利益又は損失( )の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。  
 3 セグメント資産の調整額742,100千円には、セグメント間取引消去 14,847千円、各セグメントに帰属しない  
 全社資産756,948千円が含まれております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額 (注)1 (注)3	連結財務諸表 計上額 (注)2
	5G マーケティング 事業	B to B イノベーション 事業	環境 サステナ事業	計		
売上高						
外部顧客への 売上高	9,507,754	5,342,868	1,750,296	16,600,919	-	16,600,919
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	66	7,064	6,473	13,604	(13,604)	-
計	9,507,821	5,349,932	1,756,769	16,614,523	(13,604)	16,600,919
セグメント利益 又は損失( )	284,954	289,613	275,888	298,678	-	298,678
セグメント資産	2,637,772	1,586,616	3,165,809	7,390,198	1,131,913	8,522,111
その他の項目						
減価償却費	29,270	2,102	395,277	426,649	-	426,649
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	22,910	2,612	102,031	127,555	-	127,555

- (注) 1 セグメント売上高の調整額は、セグメント間の内部売上高消去額であります。  
2 セグメント利益又は損失( )の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。  
3 セグメント資産の調整額1,131,913千円には、セグメント間取引消去 14,121千円、各セグメントに帰属しない全社資産1,146,034千円が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略していません。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略していません。

3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(千円)	関連するセグメント名
KDDI株式会社	2,453,347	5Gマーケティング事業

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略していません。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略していません。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	5Gマーケティング事業	B to Bイノベーション事業	環境サステナ事業	全社・消去	合計
減損損失	7,574	1,963	-	-	9,537

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	5Gマーケティング事業	B to Bイノベーション事業	環境サステナ事業	全社・消去	合計
減損損失	20,168	-	-	-	20,168

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）	当連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
1株当たり純資産額	773.78円	803.61円
1株当たり当期純利益	104.73円	37.33円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	104.71円	-

- （注） 1. 当連結会計年度は潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
3. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）	当連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益（千円）	591,975	211,005
普通株主に帰属しない金額（千円）	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益（千円）	591,975	211,005
普通株式の期中平均株式数（株）	5,652,634	5,652,634
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額（千円）	-	-
普通株式増加数（株）	1,075	-
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要	-	-

- （注） 当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して期中平均株式数を算定しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	570,000	570,000	0.4	
1年以内に返済予定の長期借入金	552,514	556,899	0.6	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	864,245	582,678	0.6	2022年4月～ 2030年12月
合計	1,986,759	1,709,577		

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後10年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)
長期借入金	333,512	146,666	2,500	5,001	94,999

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	3,559,330	7,435,421	11,898,999	16,600,919
税金等調整前四半期(当期) 純利益(千円)	41,605	92,616	249,881	335,172
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益又は親会社株 主に帰属する四半期(当期) 純損失( )(千円)	24,457	9,910	100,165	211,005
1株当たり四半期(当期)純 利益又は1株当たり四半期 (当期)純損失( )(円)	4.33	1.75	17.72	37.33

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	4.33	2.57	19.47	19.61

(注) 当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	4,184,626	4,147,625
売掛金	1,154,346	1,966,657
リース債権及びリース投資資産	87,840	431,099
商品	77,189	97,512
貯蔵品	219	223
前渡金	5,710	13,917
前払費用	14,002	15,109
短期貸付金	1,347,000	1,382,000
立替金	113,667	114,110
未収入金	135,194	158,221
未収還付法人税等	-	313,036
その他	3,525	560
<b>流動資産合計</b>	<b>3,825,323</b>	<b>4,338,073</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	3,786	3,250
車両運搬具	736	4,931
工具、器具及び備品	293,278	181,746
<b>有形固定資産合計</b>	<b>297,801</b>	<b>189,928</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	10,753	10,807
その他	1,250	1,250
<b>無形固定資産合計</b>	<b>12,004</b>	<b>12,058</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	43,758	43,758
関係会社株式	1,119,403	1,209,403
差入保証金	95,501	95,891
破産更生債権等	57,477	1,642
繰延税金資産	-	42,995
その他	3,371	3,049
貸倒引当金	57,477	1,642
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>1,262,035</b>	<b>1,395,098</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>1,571,840</b>	<b>1,597,084</b>
<b>資産合計</b>	<b>5,397,164</b>	<b>5,935,158</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	989,085	971,318
短期借入金	1,770,000	370,000
1年内返済予定の長期借入金	502,618	434,331
未払金	1,191,996	1,170,327
未払費用	47,271	49,823
未払法人税等	43,996	4,932
賞与引当金	5,507	6,004
その他	272,331	184,343
流動負債合計	2,822,807	2,191,081
固定負債		
長期借入金	722,833	288,502
預り保証金	28,000	28,000
役員退職慰労引当金	69,074	71,774
その他	16,674	16,803
固定負債合計	836,581	405,079
負債合計	3,659,388	2,596,161
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	728,734	728,734
資本剰余金		
資本準備金	688,336	688,336
資本剰余金合計	688,336	688,336
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,205,843	2,807,065
利益剰余金合計	1,205,843	2,807,065
自己株式	885,139	885,139
株主資本合計	1,737,775	3,338,997
純資産合計	1,737,775	3,338,997
負債純資産合計	5,397,164	5,935,158

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	1 6,764,524	1 5,963,036
売上原価	5,859,423	5,068,879
売上総利益	905,100	894,156
販売費及び一般管理費	1, 2 1,031,189	1, 2 788,080
営業利益又は営業損失( )	126,089	106,076
営業外収益		
受取利息	9,057	4,591
受取配当金	-	1 1,494,000
助成金収入	-	8,448
その他	5,138	3,350
営業外収益合計	14,195	1,510,389
営業外費用		
支払利息	1 15,799	1 9,484
支払手数料	11,000	-
債権売却損	8,300	-
その他	2,811	417
営業外費用合計	37,911	9,902
経常利益又は経常損失( )	149,804	1,606,563
特別利益		
関係会社株式売却益	258,574	-
固定資産売却益	436	4,643
受取和解金	1,300	-
新株予約権戻入益	3 11,703	-
特別利益合計	272,015	4,643
特別損失		
固定資産売却損	1,637	807
固定資産除却損	7,715	153
特別損失合計	9,353	960
税引前当期純利益	112,856	1,610,246
法人税、住民税及び事業税	34,279	9,625
法人税等調整額	-	42,995
法人税等合計	34,279	33,370
当期純利益	78,577	1,643,616

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	728,734	688,336	688,336	1,169,660	1,169,660	885,139	1,701,592
当期変動額							
剰余金の配当				42,394	42,394		42,394
当期純利益				78,577	78,577		78,577
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	36,183	36,183	-	36,183
当期末残高	728,734	688,336	688,336	1,205,843	1,205,843	885,139	1,737,775

	新株予約権	純資産合計
当期首残高	9,672	1,711,264
当期変動額		
剰余金の配当		42,394
当期純利益		78,577
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	9,672	9,672
当期変動額合計	9,672	26,510
当期末残高	-	1,737,775

当事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	728,734	688,336	688,336	1,205,843	1,205,843	885,139	1,737,775
当期変動額							
剰余金の配当				42,394	42,394		42,394
当期純利益				1,643,616	1,643,616		1,643,616
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							-
当期変動額合計	-	-	-	1,601,221	1,601,221	-	1,601,221
当期末残高	728,734	688,336	688,336	2,807,065	2,807,065	885,139	3,338,997

	純資産合計
当期首残高	1,737,775
当期変動額	
剰余金の配当	42,394
当期純利益	1,643,616
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-
当期変動額合計	1,601,221
当期末残高	3,338,997

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

子会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

時価のないもの

移動平均による原価法を採用しております。

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数は、次のとおりであります。

建物 8～15年

車両運搬具 3年

工具、器具及び備品 5～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛債権等の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。

(3) 役員退職慰労引当金

役員への退職慰労金の支払に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準は、リース取引開始日に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

## 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) ヘッジ会計の処理

#### ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしていることから特例処理を採用しております。

#### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ取引

ヘッジ対象・・・借入金利

#### ヘッジ方針

金利スワップ取引については、借入金に係る金利変動リスクを軽減する目的で行っております。

#### ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップ取引については、想定元本、利息の受払条件および契約期間がヘッジ対象となる借入金とほぼ同一であることから、有効性の判定は省略しております。

### (2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

### (重要な会計上の見積り)

#### 繰延税金資産の回収可能性

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

貸借対照表において、繰延税金資産42,995千円を計上しております。

##### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

### (会計方針の変更)

該当事項はありません。

### (表示方法の変更)

#### (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

### (追加情報)

#### (新型コロナウイルス感染症の拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社は、現時点で新型コロナウイルス感染症の影響を合理的に見積もることは困難であることから、繰延税金資産の回収可能性や固定資産の減損会計等の会計上の見積りについて、財務諸表作成時において入手可能な情報に基づき実施しております。しかしながら、新型コロナウイルス感染症による影響は不確定要素が多く、収束時期及び経済環境への影響が変化した場合には、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	1,395,884千円	1,735,088千円
短期金銭債務	449,768	37,904

2 保証債務

以下の関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
アルファインターナショナル(株)	291,308千円	241,412千円
(株)アルファライズ	100,000	100,000

3 貸出極度額の総額及び貸出残高

当社は、効率的な資金調達及び運用を行うため、子会社との間で極度貸付契約を締結しております。当該契約に基づく貸出極度額の総額及び未実行残高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
貸出極度額の総額	2,200,000千円	1,700,000千円
貸出実行残高	470,000	820,000
差引額	1,730,000	880,000

4 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
現金及び預金	96,000千円	74,000千円
計	96,000	74,000

(注) 上記担保資産は、債権譲渡契約に基づいて担保差入を行っております。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	4,467,506千円	4,088,590千円
売上高、仕入高以外の営業取引高	407,973	211,690
営業取引以外の取引による取引高	10,576	1,499,603

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度47%、当事業年度33%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度53%、当事業年度67%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給与手当	200,963千円	191,300千円
役員報酬	85,876	80,800
減価償却費	7,960	8,378
賞与引当金繰入額	5,507	6,004
役員退職慰労引当金繰入額	2,700	2,700
貸倒引当金繰入額	2,892	632
業務委託料	405,658	211,193

3 新株予約権戻入益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
新株予約権を無償取得の上、消却による戻入	11,703千円	- 千円
計	11,703	-

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額 1,209,403千円、前事業年度の貸借対照表計上額1,119,403千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業所税否認	134千円	134千円
未払事業税否認	4,205	718
賞与引当金繰入超過額	1,922	1,838
棚卸資産評価損否認	26,189	15,278
貸倒引当金損金算入限度超過額	17,599	12,114
減価償却超過額	503	392
資産除去債務	5,105	5,144
関係会社株式評価損否認	6,060	6,060
投資有価証券評価損否認	4,973	4,973
役員退職慰労引当金否認	21,150	21,977
税務上の繰越欠損金	48,168	39,680
その他	3,291	2,615
繰延税金資産小計	139,304	110,928
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	48,168	15,083
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	91,136	52,850
評価性引当額小計	139,304	67,933
繰延税金資産合計	-	42,995
繰延税金資産の純額	-	42,995

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	30.6%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		28.3
住民税均等割		0.1
評価性引当額		4.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		2.1

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	3,786	-	-	535	3,250	30,889
	車両運搬具	736	8,239	368	3,676	4,931	3,307
	工具、器具 及び備品	293,278	92,091	2,012	201,611	181,746	636,252
	計	297,801	100,331	2,381	205,823	189,928	670,449
無形固定資産	ソフトウェア	10,753	3,300	599	2,645	10,807	-
	その他	1,250	-	-	-	1,250	-
	計	12,004	3,300	599	2,645	12,058	-

(注) 工具、器具及び備品の主な増加は、LED照明機器の取得によるものであります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	57,477	-	55,835	1,642
賞与引当金	5,507	6,004	5,507	6,004
役員退職慰労引当金	69,074	2,700	-	71,774

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.alpha-grp.co.jp/">https://www.alpha-grp.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、定款の定めによりその有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第23期）（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）2020年6月26日関東財務局長に提出

(2)内部統制報告書及びその他添付書類

2020年6月26日関東財務局長に提出

(3)四半期報告書及び確認書

（第24期第1四半期）（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）2020年8月14日関東財務局長に提出

（第24期第2四半期）（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日）2020年11月13日関東財務局長に提出

（第24期第3四半期）（自 2020年10月1日 至 2020年12月31日）2021年2月12日関東財務局長に提出

(4)臨時報告書

2020年6月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2021年1月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4（内部統制監査公認会計士等の異動）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月29日

アルファグループ株式会社

取締役会 御中

清陽監査法人

東京都港区

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 光成 卓郎 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 石井 和人 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 尾関 高德 印

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアルファグループ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アルファグループ株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

(アルファインターナショナル株式会社の店舗の減損)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(連結損益計算書関係)に記載のとおり、会社は、連結子会社であるアルファインターナショナル株式会社の保有する資産について、その収益性が低下し投資額の回収が見込めなくなったため、当連結会計年度において20,168千円の減損損失を連結損益計算書に計上している。アルファインターナショナル株式会社で行っている5Gマーケティング事業に係る店舗は当連結会計年度末現在で28店舗(有形固定資産の帳簿価額:173,662千円)であり、売上高は9,419,632千円と連結売上高の57%を占め、会社グループの主要事業となっている。</p> <p>会社は、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、各店舗の損益の悪化や店舗閉鎖の意思決定により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された店舗に関して、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>減損の兆候がある場合、各店舗の将来キャッシュ・フローを見積もり、割引前将来キャッシュ・フローの合計が各店舗固定資産の帳簿価額を下回るものについて、回収可能価額(使用価値)まで帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として計上している。</p> <p>当該店舗固定資産の使用価値の算定は、各店舗の割引前将来キャッシュ・フローの見積り、及び当該見積りに用いた仮定に基づいているが、これらは今後の市場の動向や政府の施策等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>当該仮定には、各店舗の将来収益及び売上総利益率の予測、閉鎖予定に加えて、政府による携帯電話料金引下げに係る施策による影響も含まれている。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、不確実性を伴うものであり、経営者の判断も介在するものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社が実施した減損の兆候把握の内容、減損損失の認識判定及び測定結果等について検討した。特に、会社の減損の兆候把握及び認識判定に際して行われた重要な見積りと当該見積りに使用された仮定に関連して主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>経営者へのインタビューによる会社の事業戦略及び直近の事業動向の理解</p> <p>会社の翌年度の損益予想の入手と政府による携帯電話料金引下げ等の施策に係る会社の業績への影響についての理解</p> <p>店舗別年度損益の推移表の入手及び推移状況の把握</p> <p>翌年度における店舗の開業、閉鎖計画の把握と、経営者インタビュー内容との整合性の確認</p> <p>翌年度の店舗別損益予測の入手及び当該損益水準の妥当性の検討</p> <p>当年度の店舗別損益予測と実績との乖離分析</p>

(繰延税金資産の回収可能性)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(重要な会計上の見積り)及び(税効果会計関係)に記載のとおり、会社は、2021年3月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産を110,254千円計上している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の評価は将来の課税所得の見積りを基に行っているが、当該課税所得の見積りは、子会社の事業計画を含めた将来の事業計画を基礎としており、当該計画策定における重要な仮定は、今後の市場の動向等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>当該仮定には、子会社を含む各社の将来収益及び費用の予測に加えて、会計上の見積りに関する注記に記載の通り、新型コロナウイルス感染症の影響及び5Gマーケティング事業における政府による携帯電話料金引下げに係る施策による影響も含まれる。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、不確実性を伴うものであり、経営者の判断も介在するものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>経営者インタビューによる会社の主要事業の戦略及び直近の事業動向の理解</p> <p>当年度の損益予測と実績の乖離分析</p> <p>翌年度の損益予想の入手と政府による携帯電話料金引下げ等の施策に係る会社の業績への影響についての理解</p> <p>子会社を含む各社の年度損益の推移表の入手と推移状況の把握</p> <p>新型コロナウイルス感染症の当年度損益に与えた影響及び翌年度損益予測への影響の検討</p>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アルファグループ株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アルファグループ株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2021年6月29日

アルファグループ株式会社

取締役会 御中

清陽監査法人

東京都港区

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 光成 卓郎 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 石井 和人 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 尾関 高德 印

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアルファグループ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第24期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アルファグループ株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

(繰延税金資産の回収可能性)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(重要な会計上の見積り)及び(税効果会計関係)に記載の通り、会社は、2021年3月31日現在、貸借対照表上、繰延税金資産を42,995千円計上している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の評価は将来の課税所得の見積りを基に行っている。会社の主な売上は子会社からの経営指導料であり、経営指導料は子会社の業績の影響を受けることから、当該課税所得の見積りには、子会社の事業計画を含めた将来の事業計画を基礎としている。当該計画策定における重要な仮定は、今後の市場の動向等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>当該仮定には、子会社を含む各社の将来収益及び費用の予測に加えて、会計上の見積りに関する注記に記載の通り、新型コロナウイルス感染症の影響及び5Gマーケティング事業における政府による携帯電話料金引下げに係る施策による影響も含まれる。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、不確実性を伴うものであり、経営者の判断も介在するものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>経営者インタビューによる会社の主要事業の戦略及び直近の事業動向の理解</p> <p>当年度の損益予測と実績の乖離分析</p> <p>翌年度の損益予想の入手と政府による携帯電話料金引下げ等の施策に係る会社の業績への影響についての理解</p> <p>子会社を含む各社の年度損益の推移表の入手と推移状況の把握</p> <p>新型コロナウイルス感染症の当年度損益に与えた影響及び翌年度損益予測への影響の検討</p>

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。