

Finding
New Value.

Simply
For Your
Pleasure.

TORIDOLL→

www.toridoll.com

当社はホームページにおきましても
最新のトピックスをはじめとして
IR情報や会社情報など
様々な情報をご案内しております。



東京本社

〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂一丁目21-1 渋谷ソラスト19階

TEL:03-4221-8900(代表)

TEL:03-4221-8919(IR専用)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。

TORIDOLL→



株 主 通 信

株式会社トリドールホールディングス

第32期 中間報告書【2021年4月1日～2021年9月30日】

株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。
はじめに、新型コロナウイルス感染症の影響を受けられた皆様には、心よりお見舞い申し上げます。

今般の世界規模での厳しい状況のもと、当社グループは、“Finding New Value. Simply For Your Pleasure.”をMissionに掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進して参りました。

当期におきましては、時短にて営業を行うなど一部制約もございましたが、店舗運営においては、感染防止策を徹底するほか、“できたて”のおいしさをご家庭でも味わっていただきたいという思いからテイクアウトを強化するなど、できうる限りの対応をしております。

今後におきましても、社会情勢等を踏まえ、ご利用いただくお客様の安全を第一に考えた対応に努めて参る所存でございます。

また、当社グループは、「世界に通用するグローバルフードカンパニー」を目指して取り組んでおります。

私たちが持続的な成長を遂げ、真のグローバルフードカンパニーとなるためには、地球の持続可能性(サステナビリティ)にも目を向け、さまざまな社会的役割を果たすことが必要だと考えております。

その一環として、世界共通の目標であるSDGs達成に向けた取り組みや、国連グローバル・コンパクトの10原則に基づく貢献を通じて、世界からの信頼を得られるよう一つずつ取り組みを進めて参ります。

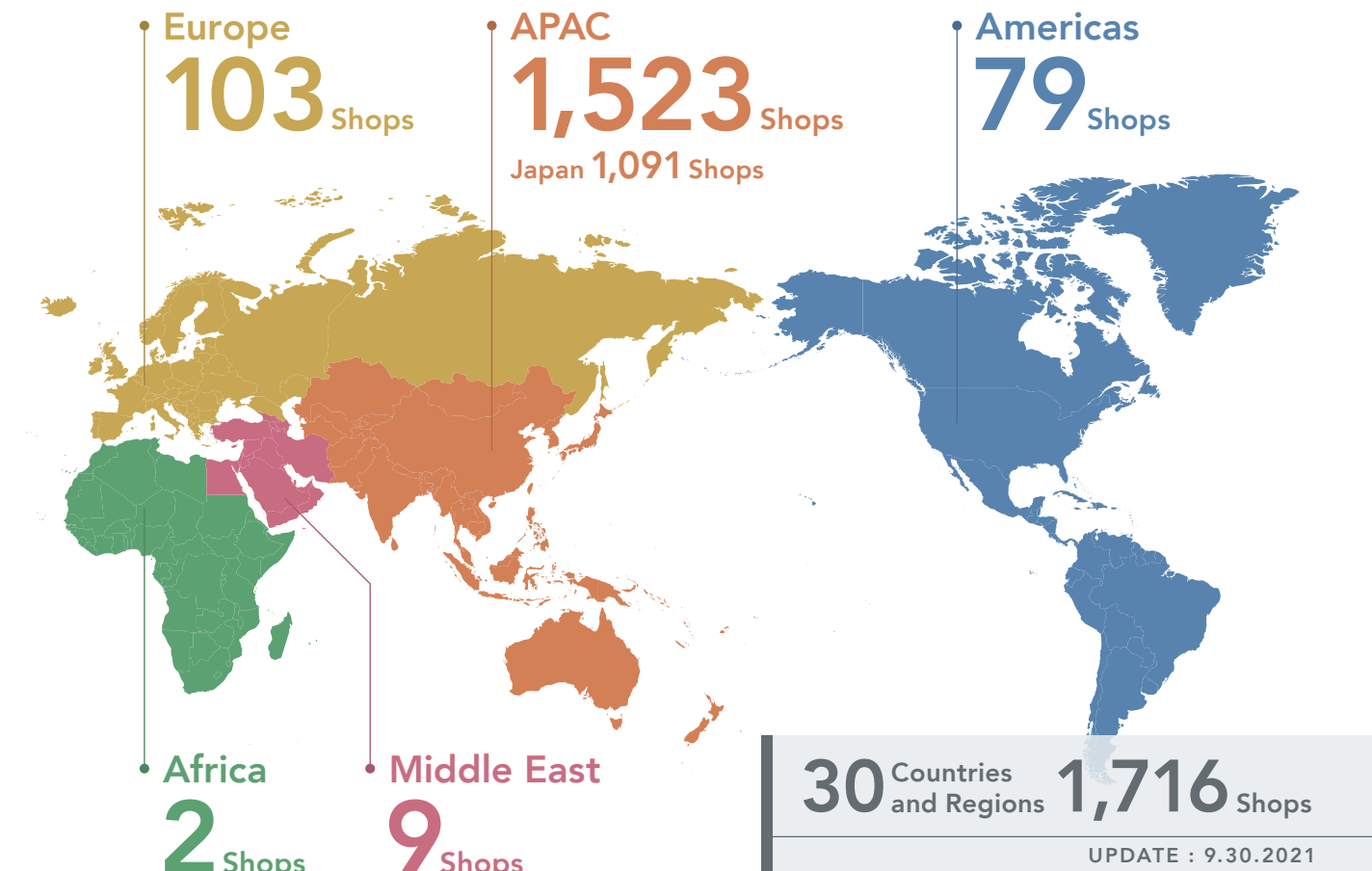
当社グループのサステナビリティに関する活動は、「自分たちの地球を耕す活動」「未来の利益を積む活動」であると捉え、引き続き多くの挑戦を続けて参ります。

これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、一層のご支援を賜りますようよろしくお願いいたします。

株式会社トリドールホールディングス
代表取締役社長兼CEO

栗田 貴也

President, TORIDOLL Holdings Corporation
Takaya Awata



世界中が私たちのマーケット。

「手づくり・できたて・臨場感」にこだわり、多様な食文化や嗜好に対応します。

また、主力業態である「丸亀製麺」で創出した事業基盤を活かし、
新たな付加価値を持つ業態を育成するグローバルマルチブランド戦略を展開してまいります。

《うどんて日本を元気にプロジェクト》

株式会社TOKIOと共同開発した

『丸亀こどもうどん弁当』、『トマたまカレーうどん』が大ヒット

株式会社丸亀製麺と株式会社TOKIOは、“日本を元気にしたい”という想いで共鳴し、2021年4月に「共創型パートナーシップ」を締結いたしました。

同年7月には、国分太一さんと商品開発した“丸亀うどん弁当シリーズ”の新作、『丸亀こどもうどん弁当』の販売を開始し、共創プロジェクト第一弾として、

ご好評いただきました。

また、9月には、松岡昌宏さんと共同開発したガツンと旨い『トマたまカレーうどん』と『豚肉のセトマたまカレーうどん』の販売を開始し、2週間を待たずして50万食を突破いたしました。



▲ ①～③・・・2018年以前に開催したうどん教室の様子



丸亀製麺のこだわり「手づくり・できたて」をオンラインで体験 オンラインうどん教室を開催

丸亀製麺では、お子様に食の尊さや親への感謝の気持ちを伝える食育活動として、2012年からお子様を対象に「うどん教室」を開催して参りましたが、新型コロナウイルスの影響で、開催を見合わせておりました。この度、多くのご要望をいただき2021年6月よりオンラインうどん教室を開催しております。抽選で

選ばれた親子を対象に、各ご家庭でうどん作りを体験していただき、「初めての手づくりうどんでしたが、親子でとても楽しく作ることができました。」など多くの感謝の言葉をいただきました。トリドールホールディングスは、今後も様々な活動を通して、こどもたちを“笑顔”にする活動に取り組めます。

「丸亀製麺」ロンドン1号店がグランドオープン 初日から行列の大盛況

2021年7月、讃岐うどん専門店「丸亀製麺（現地名称：Marugame Udon）」のロンドン第1号店がオープンいたしました。オープン初日は開店前から約100名のお客様にお並びいただき、多い日には約900名のお客様が来店するなど、絶えず行列ができています。メニューは、『釜揚げうどん』などの定番商品をはじめ

め、ロンドンでメジャーな日本食をベースにした『豚骨うどん』、『チキンカツカレー丼』や丸亀製麺初のビーガン向けメニューなども取り揃えております。今回の出店を皮切りに、欧州での「丸亀製麺」の本格展開を開始し、まずはイギリス 国内で今年12月までに4店舗を新規出店する予定です。



▲香港証券取引所での上場セレモニーの様子

Tam Jai International Co. Limitedが香港証券取引所へ上場 2022年初春に香港人気No.1の米線ヌードル 「譚仔三哥米線」が日本に初上陸することが決定

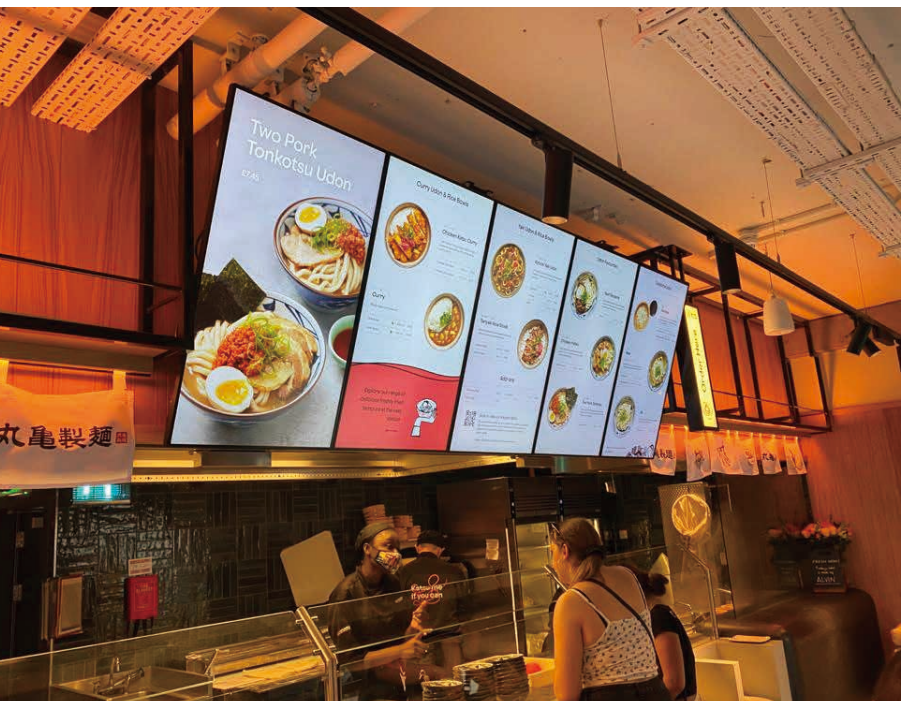
タムジャイ サムゴー ミーシェン

2018年にトリドールグループの傘下となったTam Jai International Co. Limited（以下、「TJI」）が2021年10月7日香港市場に上場を果たしました。TJIは、米線（ミーシェン）と呼ばれる米粉麺を用いたスープヌードルを提供している香港の国民的スープヌードルレストランを運営しています。トリドールグループへの参画以降、昨年秋にシンガポール、今年に入り中国本土に進出し、国際的ファスト・カ

ジュアル・レストラン・チェーンへと急速に変貌を遂げました。

また、同社が運営する、香港で人気No.1ブランドと評され※1、ミシュランガイドの「ビブグルマン」に3年連続で掲載された「譚仔三哥米線（タムジャイサムゴー ミーシェン）」が2022年初春、日本に初出店することを発表いたしました。

（※1）AC Nielsen ブランドエクイティ調査（2021年）



連結PL(IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期			計 画		
	金 額	売 上 比	前 年 比	金 額	売 上 比	計 画 比
売上収益	76,642	100.0%	120.7%	77,300	100.0%	99.1%
事業利益	3,988	5.2%	-	3,900	5.0%	102.2%
EBITDA	13,915	18.2%	244.6%	-	-	-
調整後EBITDA	14,501	18.9%	211.9%	-	-	-
営業利益	8,208	10.7%	-	6,500	8.4%	126.3%
税引前利益	7,718	10.1%	-	6,000	7.8%	128.6%
四半期利益	5,378	7.0%	-	4,100	5.3%	131.2%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	5,404	7.1%	-	4,000	5.2%	135.1%

	前年同期	
	金 額	売 上 比
売上収益	63,473	100.0%
事業利益	△ 3,551	△5.6%
EBITDA	5,688	9.0%
調整後EBITDA	6,843	10.8%
営業利益	△ 2,707	△4.3%
税引前利益	△ 3,505	△5.5%
四半期利益	△ 2,073	△3.3%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	△ 2,094	△3.3%

※調整後EBITDA=
EBITDA+減損損失+非経常的費用項目
(EBITDA=営業利益+その他の営業費用－
その他の営業収益+減価償却費および償却費)

連結BS(IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		前期末		
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	増 減
資産合計	209,830	100.0%	209,411	100.0%	419
流動資産	37,059	17.7%	32,823	15.7%	4,236
非流動資産	172,771	82.3%	176,588	84.3%	△ 3,817
負債資本合計	209,830	100.0%	209,411	100.0%	419
負債合計	163,864	78.1%	169,471	80.9%	△ 5,607
(うち、有利子負債)	140,538	67.0%	143,324	68.4%	△ 2,786
流動負債	47,361	22.6%	54,412	26.0%	△ 7,050
非流動負債	116,503	55.5%	115,059	54.9%	1,443
資本合計	45,966	21.9%	39,940	19.1%	6,026
(うち、親会社の所有者)	45,447	21.7%	39,461	18.8%	5,985

連結CF(IFRS)

(単位:百万円)

	当 期	前年同期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,522	9,329	5,194
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,677	△ 5,027	3,349
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,020	△ 7,864	△ 156
現金および現金同等物の期末残高	29,972	22,025	7,947

株主優待の内容

年2回、毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿にそれぞれ記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、株式会社丸亀製麺、株式会社肉のヤマキ商店、株式会社トリドールジャパン、株式会社アクティブソース、株式会社ZUNDが運営する国内店舗においてご利用いただける優待券を贈呈いたします。

継続保有株主優遇制度

当社株式を1年以上継続して200株以上保有されている株主様を対象に、9月30日および3月31日を基準日として、年に2回追加贈呈いたします。

なお、9月30日および3月31日を基準日とする株主名簿に200株以上保有と記載された場合を1回目とし、それを含む3回連続して200株以上の保有と記載されることが条件となります。

また、上記は、同一株主番号による登録である場合のみ認識できます。それ以外の場合は、対象外となりますので、ご留意くださいませ。

(例 2021年3月末200株以上、2021年9月末200株以上、2022年3月末200株以上)

優待券 贈呈基準

所有株式数に応じ、以下の通りに贈呈いたします。

保有株式数 実施回数	優待内容 年2回	継続保有優遇制度 年2回	
100株以上～200株未満	100円優待券 30枚(3,000円相当)	左記に追加	—
200株以上～1,000株未満	100円優待券 40枚(4,000円相当)		100円優待券 30枚 (3,000円相当)
1,000株以上～2,000株未満	100円優待券 100枚(10,000円相当)		
2,000株以上	100円優待券 150枚(15,000円相当)		

※2020年3月31日(火)を基準日(効力発生日:2020年4月1日)として、同日最終の株主名簿に記載された株主様の所有する普通株式を、1株につき2株の割合をもって分割いたしました。

株式の状況 (2021年9月30日現在)

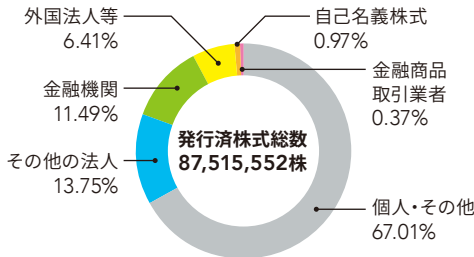
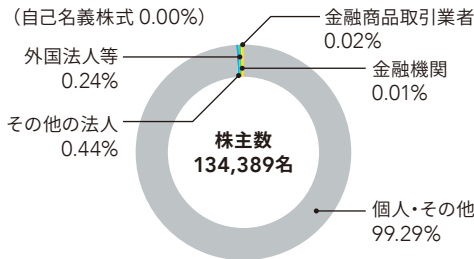
証券コード 3397 発行済株式総数 87,515,552株
発行可能株式総数 230,400,000株 株主数134,389名

大株主持株数比率 (2021年9月30日現在)

	持株数(株)	持株比率(%)
栗田 貴也	27,577,311	31.82
有限会社ティーアンドティー	11,160,000	12.88
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,180,700	4.82
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	3,736,000	4.31
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	1,174,100	1.35
アリアケジャパン株式会社	600,000	0.69
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	572,600	0.66
JP MORGAN CHASE BANK 385781	526,819	0.61
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	459,300	0.53
BNYMSANV RE BNYMSANVGC RE GCM CLIENT ACCOUNTS (E) SIXI	360,500	0.42

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況 (2021年9月30日現在)



役員 (2021年6月29日現在)

代表取締役社長 栗田 貴也
常務取締役 田中 公博
常務取締役 杉山 孝史
取締役 神原 政敏
取締役(監査等委員) 梅木 利泰
取締役(監査等委員) 梅田 浩章
取締役(監査等委員) 片岡 牧

会社概要 (2021年9月30日現在)

社名 株式会社トリドールホールディングス
主な事業内容 飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
設立 1990年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立
1995年10月28日 株式会社トリドールに組織変更
2016年10月1日 持株会社体制移行に伴い株式会社トリドールホールディングスに商号変更
2019年9月1日 兵庫県神戸市から東京都渋谷区へ本店所在地変更
資本金 44億2,101万9,199円