TORIDOLL→

BUSINESS REPORT #30

株 主 通 信

株式会社トリドールホールディングス

第30期 中間報告書【2019年4月1日 ～ 2019年9月30日】

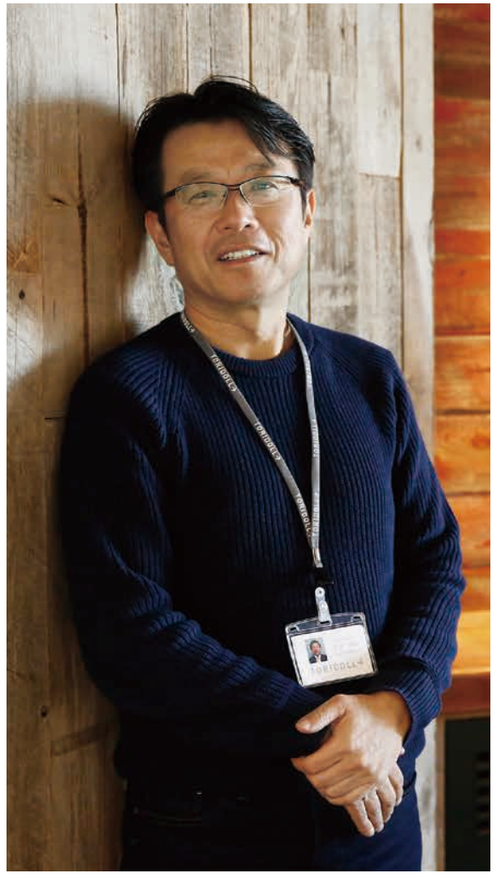
Finding
New Value.

Simply
For Your
Pleasure.

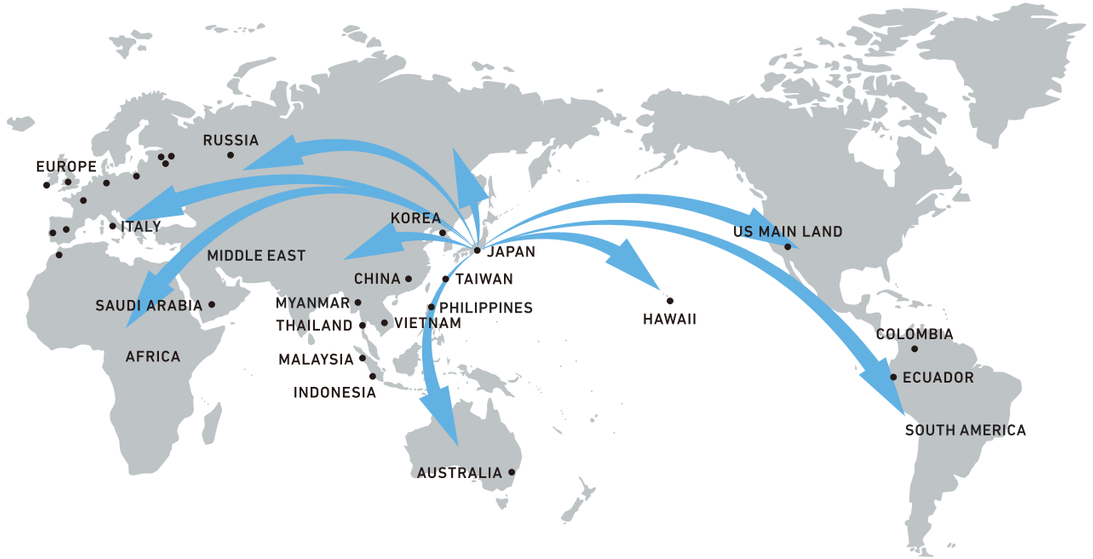
TORIDOLL→

株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。
当社グループは、『すべては、お客様のよろこびのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長して参りたいと考えております。
今後におきましてもより一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。
これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、当社グループの成長にご期待いただきますとともに、一層のご支援を賜りますようよろしくお願いいたします。



栗田貴也
Takaya Awata
President, TORIDOLL Holdings Corporation



2025年度※、売上5,000億円、世界6,000店舗（※2026年3月期）

世界中が私たちのマーケット。「手づくり・できたて・臨場感」にこだわり、多様な食文化や嗜好に対応したマルチポートフォリオ戦略を推進し「複数の成長軸を持つグローバル企業」として世界のあらゆる国と地域で新しい食の感動を提供しています。「2025年度グループ売上高5,000億円、6,000店。」という目標に向けて、今なおスピード成長を続けています。

丸亀製麺の新TVCM『釜揚げうどん』編が放送スタート

今年1月から「ここのうどんは、生きている」をテーマに「手づくり・できたて」など本格感を訴求したCMに変更。6月からは、さらにうどんのシズル感も強調した「丸亀食感」をコピーにしたCMを放映。女優の清野菜名さんが臨場感たっぷりにうどんを食べるシーンが好評です。

東京・渋谷へ本店移転／『人材開発』と『働く環境』に関する新プロジェクト発表

2019年9月に本社を神戸市から東京 渋谷区に移転。新オフィスは、アート、音楽、教養に触れることのできる斬新なデザインで、オランダ発の「時間」と「場所」を自由に選択できる働き方であるABW（アクティビティ・ベースド・ワーキング）を採用しています。また、社員の感性を日々刺激する社員食堂「31café」の運営など新たな取り組みもあり、注目が高まっています。

丸亀製麺が外食に特化した米国ファンドとの資本提携を決定

米国ファンドHargett Hunterとの資本提携を決定。米国の外食市場を熟知した同社が事業パートナーとして加わり、米国人から見た魅力的な店づくりを行い、全米展開のための新たな丸亀製麺のフォーマットの開発と組み立てを目指します。

連結PL（IFRS）

（単位：百万円）

	第2四半期			計画		
	金 額	売上比	前年比	金 額	売上比	計画比
売上収益	80,017	100.0％	111.2％	77,748	100.0％	102.9％
事業利益	5,840	7.3％	132.9％	3,651	4.7％	160.0％
EBITDA	15,499	19.4％	231.2％	13,793	17.7％	112.4％
調整後EBITDA	15,560	19.4％	226.4％	14,093	18.1％	110.4％
営業利益	5,084	6.4％	123.3％	3,359	4.3％	151.4％
税引前利益	4,100	5.1％	99.3％	3,073	4.0％	133.4％
四半期利益	2,601	3.3％	89.0％	2,009	2.6％	129.5％
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,569	3.2％	87.1％	1,948	2.5％	131.9％

	前年同期	
	金 額	売上比
売上収益	71,981	100.0％
事業利益	4,393	6.1％
EBITDA	6,705	9.3％
調整後EBITDA	6,872	9.5％
営業利益	4,122	5.7％
税引前利益	4,128	5.7％
四半期利益	2,923	4.1％
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,948	4.1％

※調整後EBITDA=
EBITDA+減損損失+非経常的費用項目
（EBITDA=営業利益+その他の営業費用ーその他の営業収益+減価償却費および償却費）

連結BS（IFRS）

（単位：百万円）

	当期		前期末		
	金 額	構成比	金 額	構成比	増 減
資産合計	202,936	100.0％	117,833	100.0％	85,103
流動資産	29,223	14.4％	21,752	18.5％	7,471
非流動資産	173,713	85.6％	96,081	81.5％	77,632
負債資本合計	202,936	100.0％	117,833	100.0％	85,103
負債合計	167,604	82.6％	82,830	70.3％	84,774
（うち、有利子負債）	145,770	71.8％	62,674	53.2％	83,096
流動負債	42,460	20.9％	25,953	22.0％	16,507
非流動負債	125,144	61.7％	56,878	48.3％	68,266
資本合計	35,332	17.4％	35,003	29.7％	329
（うち、親会社の所有者）	34,305	16.9％	33,979	28.8％	326

連結CF（IFRS）

（単位：百万円）

	第2四半期	前年同期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,517	4,402	11,115
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,283	△ 6,973	690
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,676	368	△ 2,044
現金および現金同等物の期末残高	21,716	12,671	9,045

株式の状況（2019年9月30日現在）

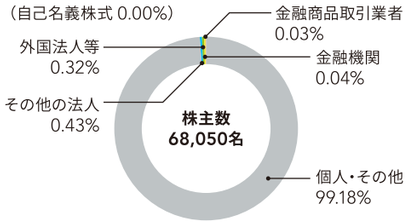
証券コード……3397
発行可能株式総数……115,200,000株
発行済株式総数……43,539,276株
株主数……68,050名

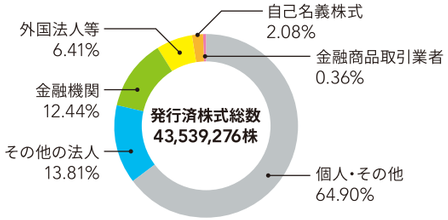
大株主持株数比率（2019年9月30日現在）

	持株数(株)	持株比率(%)
粟田貴也	13,786,244	32.34
有限会社ティーアンドティー	5,580,000	13.09
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,868,000	4.38
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,029,000	2.41
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	645,100	1.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	486,600	1.14
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	332,100	0.78
アリアケジャパン株式会社	300,000	0.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	281,500	0.66
JP MORGAN CHASE BANK 385151	274,290	0.64

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況（2019年9月30日現在）





役員（2019年6月27日現在）

代表取締役社長	粟田 貴也
常務取締役	田中 公博
常務取締役	小林 寛之
取締役	神原 政敏
取締役(監査等委員)	梅木 利泰
取締役(監査等委員)	梅田 浩章
取締役(監査等委員)	片岡 牧

会社概要（2019年9月30日現在）

社名	株式会社トリドールホールディングス
主な事業内容	飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
設立	1990年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立
	1995年10月28日 株式会社トリドールに組織変更
	2016年10月1日 持株会社体制移行に伴い株式会社トリドールホールディングスに商号変更
	2019年9月1日 兵庫県神戸市から東京都渋谷区へ本店所在地変更
資本金	41億4,515万2,099円

株主優待の内容

年2回、毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿にそれぞれ記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、(株)トリドールジャパン、(株)Fast Beauty、(株)アクティブソース、(株)ZUND が運営する国内店舗および SONOKO CAFE でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。
また、継続保有優遇制度として、当社株式を1年以上継続して200株以上保有されている株主様を対象に、3月31日および9月30日を基準日として、以下のとおり、年に2回追加贈呈いたします。

保有株式数	優待内容	継続保有優遇制度	
100株以上～200株未満	**100円割引券 40枚綴り(4,000円相当)**	左記に追加	―
200株以上～500株未満	**100円割引券 40枚綴り(4,000円相当)**		**100円割引券 30枚綴り(3,000円相当)**
500株以上～1,000株未満	**100円割引券 100枚綴り(10,000円相当)**		**100円割引券 30枚綴り(3,000円相当)**
1,000株以上	**100円割引券 150枚綴り(15,000円相当)**		**100円割引券 30枚綴り(3,000円相当)**

TORIDOLL→
株式会社トリドールホールディングス

www.toridoll.com
当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。

東京本社
〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂一丁目21-1
渋谷ソラスタ 19階
TEL:03-4221-8900(代表)　TEL:03-4221-8919(IR専用)

神戸オフィス
〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通七丁目1-1
日本生命三宮駅前ビル11階
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。