



TORIDOLL→



TORIDOLL→

BUSINESS REPORT

#29

株 主 通 信

株式会社トリドールホールディングス
第29期 事業報告書【2018年4月1日～2019年3月31日】

Finding
New Value.

Simply
For Your
Pleasure.

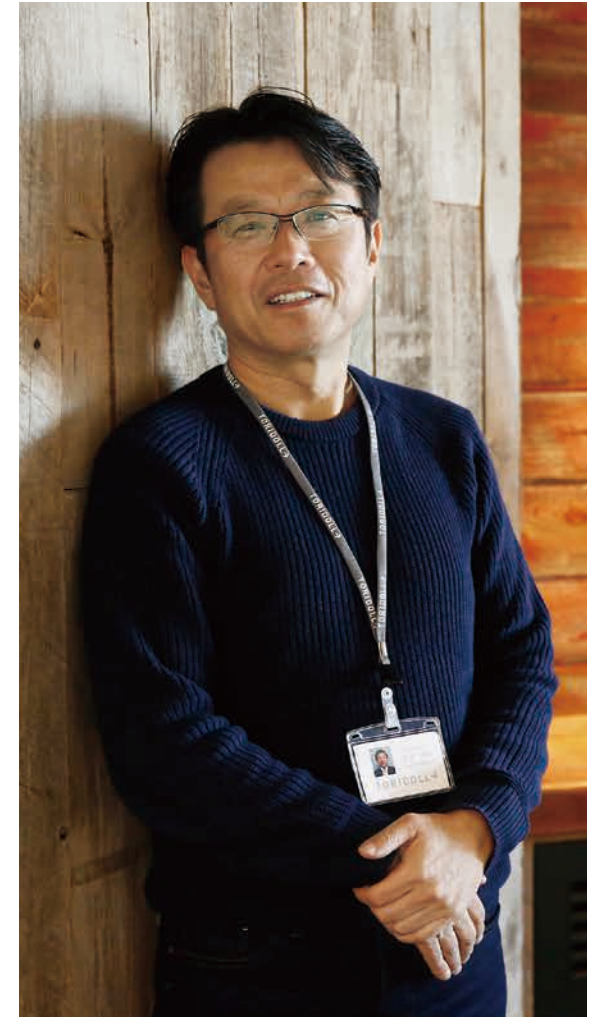
TORIDOLL→

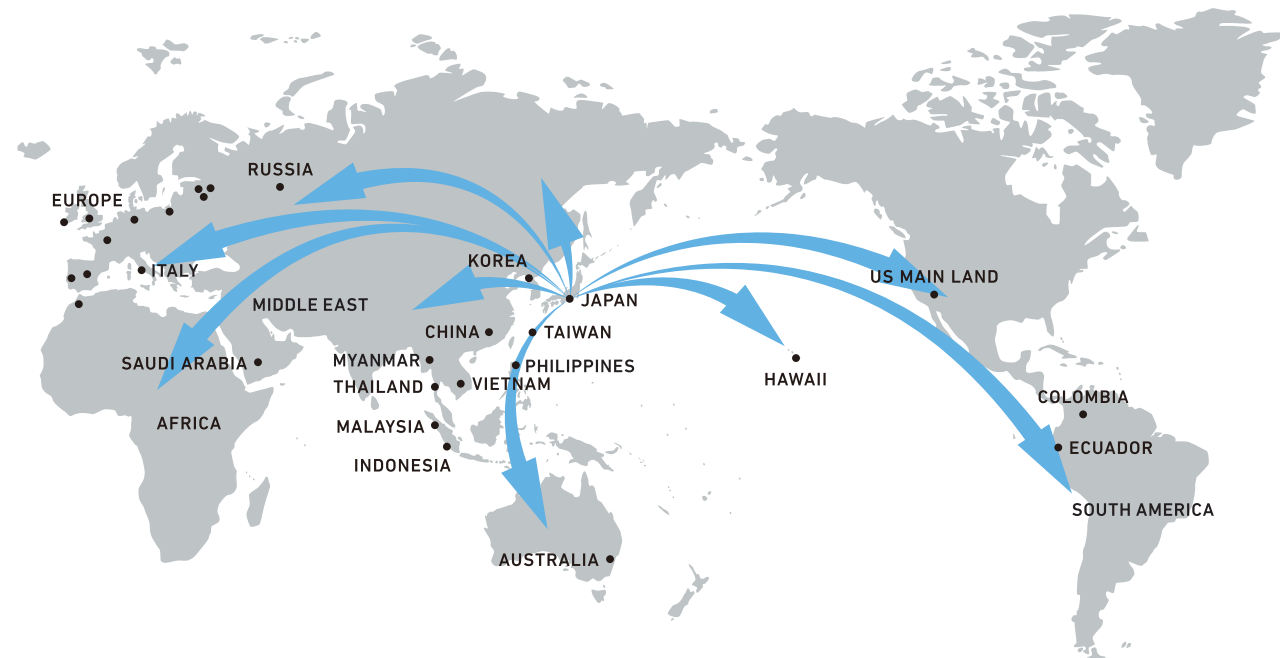
株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。
当社グループは、『すべては、お客様のよこびのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長して参りたいと考えております。
今後におきましてもより一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。
これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、当社グループの成長にご期待いただきますとともに、一層のご支援を賜りますようよろしくお願いいたします。

栗田 貴也

Takaya Awata
President, TORIDOLL Holdings Corporation





2025年度※、売上5,000億円、世界6,000店舗（※2026年3月期）

世界中が私たちのマーケット。「手づくり・できたて・臨場感」にこだわり、多様な食文化や嗜好に対応したマルチポートフォリオ戦略を推進し「複数の成長軸を持つグローバル企業」として世界のあらゆる国と地域

で新しい食の感動を提供しています。「2025年度グループ売上高5,000億円、6,000店。」という目標に向けて、今なおスピード成長を続けています。

「このうどんは、生きている。」

TVCM・キャンペーンを1月29日よりスタート

丸亀製麺では、国内800を超えるすべてのお店で一軒、一軒、手間を惜しまず、毎日100%国産の小麦粉（北海道産）からうどんを打っています。打ち立てのうどんをその場で切って、茹でて、作り立てをお客様に

提供しています。そんな本当に美味しい「うどん」を再認識していただくため「このうどんは、生きている。」というテーマで、新CMが1月29日より放映スタートしました。

すべての店で、
粉から
「打ち立ての生」
つくっています。

このうどんは、
生きている。
丸亀製麺



日本式カレー業態“MONSTER CURRY”がグループ入り

2018年11月、シンガポールで圧倒的シェアNo.1を獲得している日本式カレーチェーン「MONSTER CURRY（モンスターカレー）」をグループ化しました。日本式カレーは他のアジアの国々でも消費者の認知が高く、

また、寿司やラーメンに比べても競合が少ない魅力的なマーケットであるため、今後香港等の中華圏をはじめ、東南アジア諸国への進出も検討して参ります。



丸亀の桃屋トッピング祭、夜の肉祭りなどを開催!

主力業態の丸亀製麺では、肉を2倍盛・3倍盛にできる「夜の肉祭り」や「#丸亀製麺学割 クーポンフェス」の他、「ごはんですよ!」でお馴染みの桃屋とコラボレー

ションした「#丸亀の桃屋トッピング祭」を開催するなど、よりお客様にお楽しみいただける新たな取り組みを実施しました。

連結PL(IFRS)

(単位:百万円)

	当 期			計 画		
	金 額	売 上 比	前 期 比	金 額	売 上 比	計 画 比
売上収益	145,022	100.0 %	124.5 %	144,673	100.0 %	100.2 %
EBITDA	8,671	6.0 %	73.8 %	-	-	-
調整後EBITDA	12,402	8.6 %	100.3 %	-	-	-
営業利益	2,302	1.6 %	30.2 %	4,710	3.3 %	48.9 %
税引前利益	1,337	0.9 %	18.6 %	4,219	2.9 %	31.7 %
当期利益	221	0.2 %	4.7 %	3,017	2.1 %	7.3 %
親会社の所有者に帰属する当期利益	267	0.2 %	5.7 %	3,105	2.1 %	8.6 %

	前 期	
	金 額	売 上 比
売上収益	116,504	100.0 %
EBITDA	11,745	10.1 %
調整後EBITDA	12,362	10.6 %
営業利益	7,635	6.6 %
税引前利益	7,175	6.2 %
当期利益	4,663	4.0 %
親会社の所有者に帰属する当期利益	4,665	4.0 %

※調整後EBITDA=
EBITDA+減損損失+非経常的費用項目
(EBITDA=営業利益+その他の営業費用－
その他の営業収益+減価償却費および償却費)

連結BS(IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		前 期 末		
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	増 減
資産合計	117,833	100.0 %	111,525	100.0 %	6,308
流動資産	21,752	18.5 %	22,802	20.4 %	△ 1,050
非流動資産	96,081	81.5 %	88,724	79.6 %	7,357
負債資本合計	117,833	100.0 %	111,525	100.0 %	6,308
負債合計	82,830	70.3 %	74,056	66.4 %	8,774
(うち、有利子負債)	62,674	53.2 %	53,806	48.2 %	8,868
流動負債	25,953	22.0 %	56,217	50.4 %	△ 30,264
非流動負債	56,878	48.3 %	17,838	16.0 %	39,040
資本合計	35,003	29.7 %	37,470	33.6 %	△ 2,467
(うち、親会社の所有者)	33,979	28.8 %	36,242	32.5 %	△ 2,263

連結CF(IFRS)

(単位:百万円)

	当 期	前 期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,416	9,862	△ 1,446
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 14,210	△ 39,860	25,649
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,534	35,039	△ 29,504
現金および現金同等物の期末残高	14,398	14,798	△ 400

株式の状況 (2019年3月31日現在)

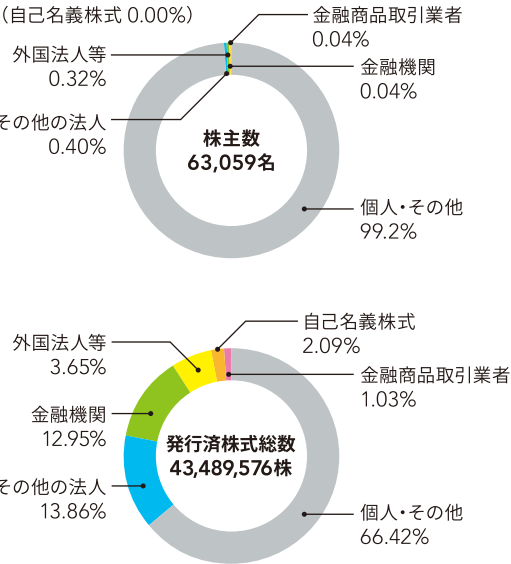
証券コード 3397 発行済株式総数 43,489,576株
発行可能株式総数 115,200,000株 株主数 63,059名

大株主持株数比率 (2019年3月31日現在)

	持株数(株)	持株比率(%)
粟田貴也	13,784,701	32.37
有限会社ティーアンドティー	5,580,000	13.10
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,868,000	4.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,093,900	2.57
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	708,600	1.66
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	475,600	1.12
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	321,900	0.76
アリアケジャパン株式会社	300,000	0.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	296,200	0.70
STATE STREET BANK WEST CLIENT・TREATY 505234	264,600	0.62

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況 (2019年3月31日現在)



株主優待の内容

年2回、毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿にそれぞれ記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、(株)トリドールジャパン、(株)Fast Beauty、(株)アクティブソース、(株)ZUND が運営する国内店舗および SONOKO CAFE でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株以上～500株未満	100円割引券20枚綴り (2,000円相当)
500株以上～1,000株未満	100円割引券60枚綴り (6,000円相当)
1,000株以上	100円割引券100枚綴り (10,000円相当)

FAQ よくあるご質問と回答

Q 1回につき何枚まで利用できますか。
A 利用制限はありません。

Q どの店舗で利用できますか。
A (株)トリドールジャパン、(株)Fast Beauty、(株)アクティブソース、(株)ZUND が運営する国内店舗および SONOKO CAFE でご利用いただけます。
(一部ご利用できない店舗がございます。利用可能店舗につきましては、ホームページにてご確認ください。)

役員 (2019年4月1日現在)

代表取締役社長 粟田 貴也
常務取締役 田中 公博
常務取締役 小林 寛之
取締役 神原 政敏
取締役(監査等委員) 梅木 利泰
取締役(監査等委員) 梅田 浩章
取締役(監査等委員) 片岡 牧

会社概要 (2019年3月31日現在)

社名 株式会社トリドールホールディングス
主な事業内容 飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
設立 1990年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立
1995年10月28日 株式会社トリドールに組織変更
2016年10月1日 持株会社体制移行に伴い株式会社トリドールホールディングスに商号変更
資本金 41億0,016万3,395円

TORIDOLL→

株式会社トリドールホールディングス

www.toridoll.com

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。

東京本部
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11-1
ゲートシティ大崎ウエストタワー22階
TEL:03-5436-7600(代表) TEL:03-5436-7639(IR専用)

本社
〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通七丁目1-1
日本生命三宮駅前ビル11階
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。