



TORIDOLL→



TORIDOLL→

BUSINESS REPORT

#29

株 主 通 信

株式会社トリドールホールディングス
第29期 中間報告書【2018年4月1日～2018年9月30日】

TORIDOLL→

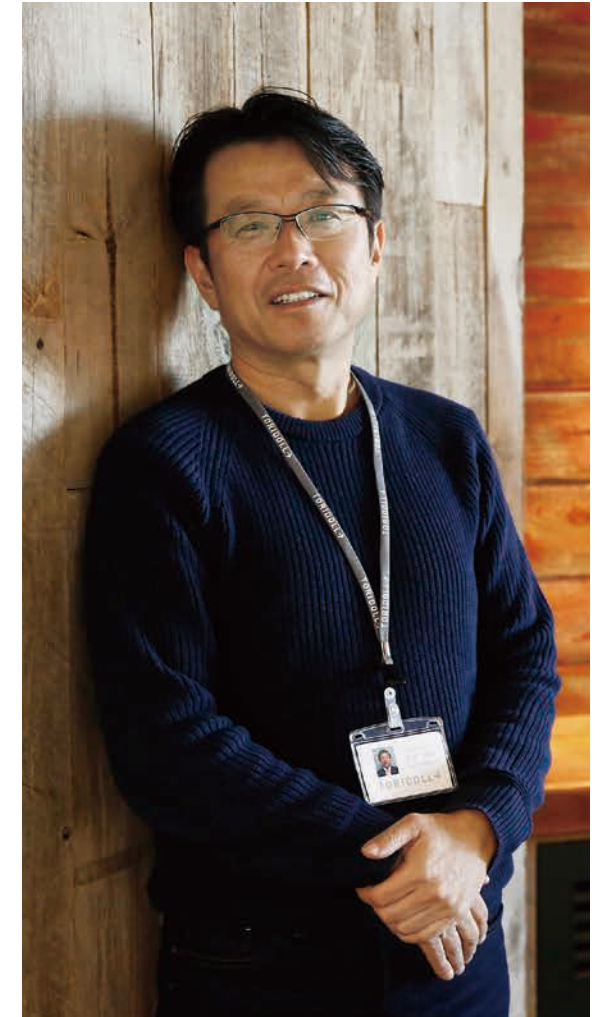
Simply
For Your
Pleasure.

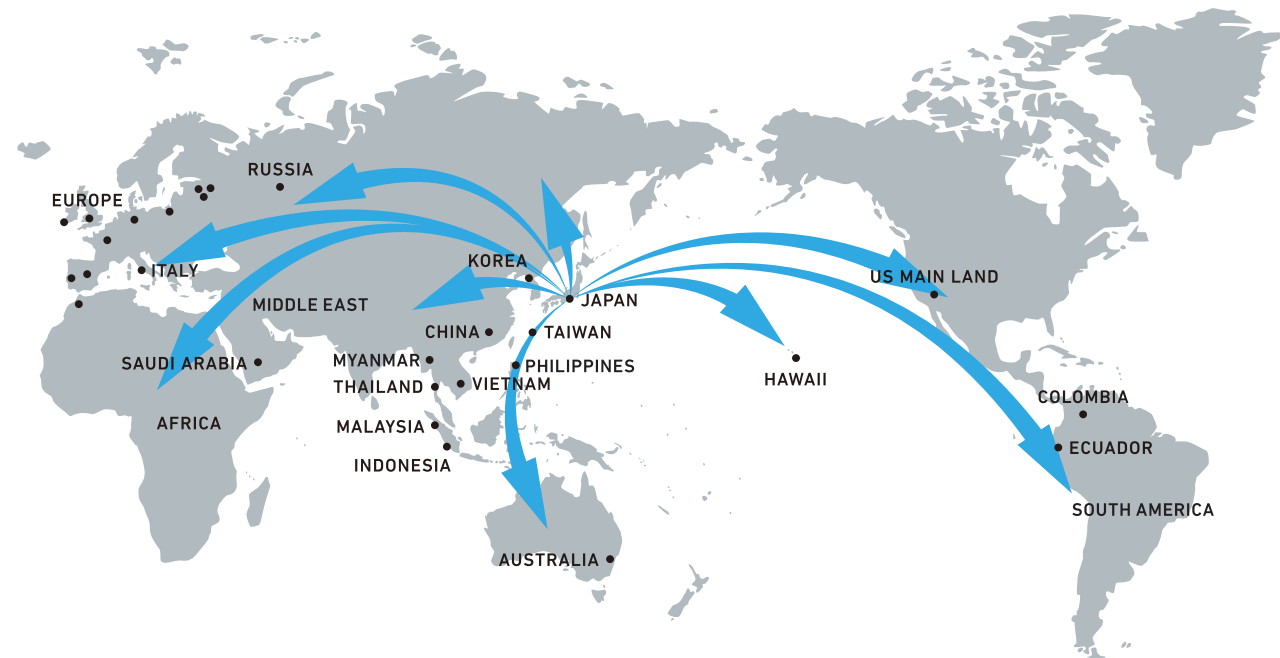
株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。
当社グループは、『すべては、お客様のよこびのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長して参りたいと考えております。
今後におきましてもより一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。
これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、当社グループの成長にご期待いただきますとともに、一層のご支援を賜りますようよろしくお願いいたします。

栗田 貴也

Takaya Awata
President, TORIDOLL Holdings Corporation





2025年度※、売上5,000億円、世界6,000店舗、 世界の外食企業 TOP10入り (※2026年3月期)

世界中が私たちのマーケット。「手づくり・できたて・臨場感」にこだわり、多様な食文化や嗜好に対応したマルチポートフォリオ戦略を推進し「複数の成長軸を持つグローバル企業」として世界のあらゆる国と地域

で新しい食の感動を提供しています。「2025年度にはグループ売上高5,000億円、6,000店を展開し、世界外食企業売上トップ10へのランクイン」という目標に向けて、今なおスピード成長を続けています。

ポ ケ ポ ケ ワ ー ク ス Poké業態の有名チェーン“Pokéworks”がグループ入り

Pokéとはハワイで古くから親しまれるローカルフードで、マグロやタコ等を一口大に切り、海藻やタマネギ、香味野菜等と一緒にハワイアンソルトや醤油・ごま油等を和えたものです。最近では、トレンド感と手軽さに加え、好みの

具材やソースを組み合わせることでカスタマイズできることで人気を博しています。現在は、全米8州とカナダで19店舗を展開していますが、今後もスピーディーな展開が期待できるため、米国内400店舗の出店を目指します。





丸亀製麺 世界で1,000店舗達成！

「丸亀製麺」は、2018年3月イオンモール座間店の開店により世界1,000店舗を達成しました。2011年4月に米国・ハワイに海外1号店として「MARUKAME UDON Waikiki Shop」を出店して以降、順調に店舗数を重ねてきました。現在では日本に加えて海外でも12の国と

地域に200店以上を展開し、讃岐うどんのおいしさを世界に広げています。

※写真は、2018年8月23日にカリフォルニア州ロサンゼルスにオープンした、ビバリーセンター店です。

アプリ2周年感謝祭、納涼祭などを開催！

2016年にリニューアルした丸亀製麺アプリが2周年を迎えるにあたり、世界旅行が当たる「アプリ2周年感謝祭」を実施。また、定番商品「ぶっかけうどん」を終日半

額で提供する「うどん納涼祭」を開催するなど、集客に向けた取り組みを積極的に実施しました。

連結PL(IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期			上半期計画		
	金額	売上比	前年比	金額	売上比	計画比
売上収益	71,981	100.0%	128.5%	75,585	100.0%	95.2%
EBITDA	6,705	9.3%	105.7%	-	-	-
調整後EBITDA	6,872	9.5%	102.8%	-	-	-
営業利益	4,122	5.7%	93.2%	5,925	7.8%	69.6%
税引前利益	4,128	5.7%	93.5%	5,645	7.5%	73.1%
四半期利益	2,923	4.1%	96.9%	4,011	5.3%	72.9%
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,948	4.1%	98.1%	3,677	4.9%	80.2%

	前年同期	
	金額	売上比
売上収益	56,038	100.0%
EBITDA	6,341	11.3%
調整後EBITDA	6,685	11.9%
営業利益	4,421	7.9%
税引前利益	4,415	7.9%
四半期利益	3,016	5.4%
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,006	5.4%

※調整後EBITDA=
EBITDA+減損損失+非経常的費用項目
(EBITDA=営業利益+その他の営業費用ー
その他の営業収益+減価償却費および償却費)

連結BS(IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期		前期末		
	金額	構成比	金額	構成比	増減
資産合計	113,165	100.0%	110,212	100.0%	2,953
流動資産	19,647	17.4%	22,802	20.7%	△3,155
非流動資産	93,518	82.6%	87,410	79.3%	6,108
負債資本合計	113,165	100.0%	110,212	100.0%	2,953
負債合計	74,741	66.0%	72,966	66.2%	1,775
(うち、有利子負債)	57,454	50.8%	53,806	48.8%	3,648
流動負債	54,333	48.0%	56,396	51.2%	△2,063
非流動負債	20,408	18.0%	16,570	15.0%	3,838
資本合計	38,424	34.0%	37,246	33.8%	1,178
(うち、親会社の所有者)	37,496	33.1%	36,242	32.9%	1,254

連結CF(IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期	前年同期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,402	5,836	△1,434
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,973	△4,303	△2,670
財務活動によるキャッシュ・フロー	368	760	△392
現金および現金同等物の期末残高	14,798	11,183	3,615

株式の状況（2018年9月30日現在）

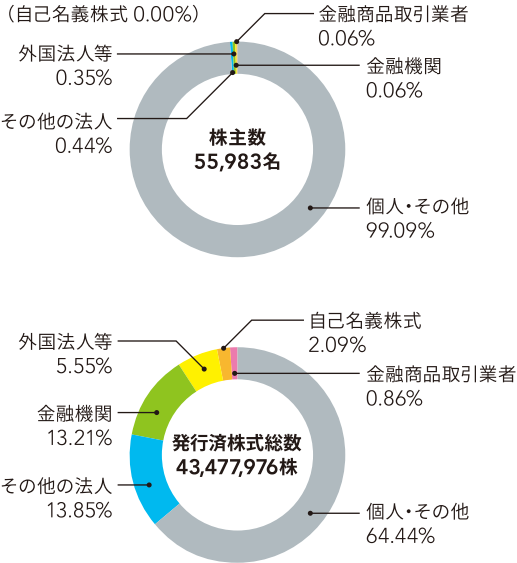
証券コード 3397 発行済株式総数 43,477,976株
発行可能株式総数 115,200,000株 株主数 55,983名

大株主持株数比率（2018年9月30日現在）

	持株数(株)	持株比率(%)
栗田貴也	13,784,701	32.38
有限会社ティーアンドティー	5,580,000	13.11
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,868,000	4.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	986,900	2.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	840,300	1.97
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	652,700	1.53
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	446,700	1.05
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	350,600	0.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	329,200	0.77
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	316,400	0.74

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況（2018年9月30日現在）



株主優待の内容

年2回、毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿にそれぞれ記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、株式会社トリドールジャパン運営の国内店舗でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株以上～500株未満	100円割引券20枚綴り(2,000円相当)
500株以上～1,000株未満	100円割引券60枚綴り(6,000円相当)
1,000株以上	100円割引券100枚綴り(10,000円相当)

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの方に長期間保有いただくことを目的とし、株主優待制度を導入しております。2018年11月14日に株主優待制度の拡充を決定し、上記の内容に変更いたしました。

FAQ よくあるご質問と回答

Q 1回につき何枚まで利用できますか。
A 利用制限はありません。

Q どの店舗で利用できますか。
A 株式会社トリドールジャパン運営の国内店舗でご利用いただけます。

（一部ご利用できない店舗がございます。利用可能店舗につきましては、ホームページにてご確認ください。）

TORIDOLL→

株式会社トリドールホールディングス

www.toridoll.com

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。



東京本部

〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11-1
ゲートシティ大崎ウエストタワー22階
TEL:03-5436-7600(代表) TEL:03-5436-7639(IR専用)

本社

〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通七丁目1-1
日本生命三宮駅前ビル11階
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。

役員（2018年6月29日現在）

代表取締役社長 栗田貴也
常務取締役 田中公博
常務取締役 小林寛之
取締役 神原政敏
取締役(監査等委員) 梅木利泰
取締役(監査等委員) 梅田浩章
取締役(監査等委員) 片岡牧

会社概要（2018年9月30日現在）

社名 株式会社トリドールホールディングス
主な事業内容 飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
設立 1990年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立
1995年10月28日 株式会社トリドールに組織変更
2016年10月1日 持株会社体制移行に伴い株式会社トリドールホールディングスに商号変更
資本金 40億9,023万9,916円