

TORIDOLL→

株 主 通 信

株式会社 トリドールホールディングス
第28期 事業報告書
2017年4月1日～2018年3月31日

TORIDOLL→

#28

株 主 通 信

MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。

当社グループは、『すべては、お客様のよろこびのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長して参りたいと考えております。

このような状況の下、当社グループは、東京本部の新設やCIの刷新に続き、一昨年には、持株会社体制へ移行いたしました。グループ自らが変化を遂げることで、より一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。

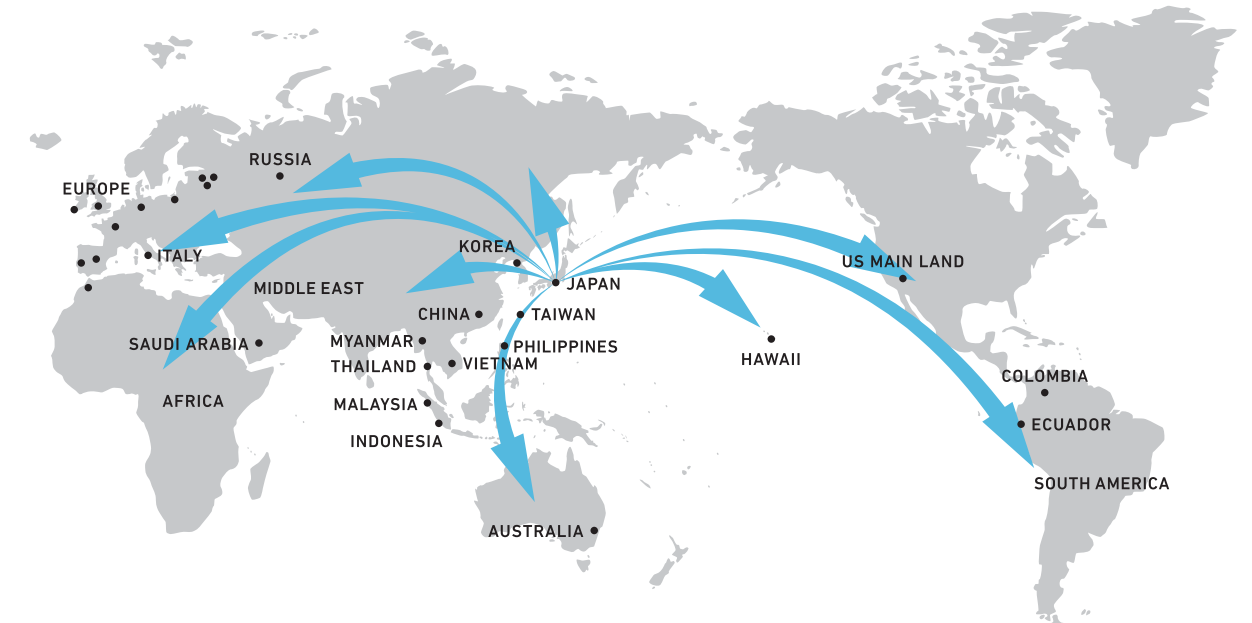
これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、当社グループの成長にご期待いただきますとともに、一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願いいたします。

栗田 貴也

Takaya Awata
President, TORIDOLL Holdings Corporation



GROWTH STRATEGY



2025年度[※]、売上5,000億円、世界6,000店舗、
世界の外食企業TOP10入り (※2026年3月期)

世界中が私たちのマーケット。「手づくり・できたて・臨場感」にこだわり、多様な食文化や嗜好に対応したマルチポートフォリオ戦略を推進し「複数の成長軸をもつグローバル企業」として世界のあらゆる国と地域で新しい食の感動を提供しています。「2025年度にはグループ売上高5,000億円、6,000店を展開し、世界外食企業売上トップ10へのランクイン」という目標に向けて、今なおスピード成長を続けています。

OVERSEAS EXPANSION

YKKOトリドルミャンマーを設立

2017年7月、現地の有力外食企業YKKO(本社:ミャンマー ヤンゴン)と合併で外食店舗の運営会社YKKOトリドルミャンマーを設立。同社を通じて2017年10月、手軽さと美味しさ、手ごろな価格により東南アジアで人気のBoat Noodle(ボートヌードル)を初出店しました。当社グループは新興国でも新たな食を提案し、世界各地で確かな地位を確立するとともに、広く世界で愛される店作りを続けてまいります。

香港を代表する雲南ヌードル2ブランドをグループ化

2018年1月、香港の雲南ヌードルチェーン「譚仔雲南米線」と「譚仔三哥米線」の運営会社2社をグループ化。2ブランドでの合計は109店舗となり、香港で雲南ヌードル業態シェアNo.1(全体の約7割)となりました。雲南ヌードルは香港・中国の方々に広く親しまれている料理であり、当社グループでは今後、香港は勿論のこと、同一経済圏となる中国華南地域から中国全土も視野に入れた展開を目指します。



BUSINESS EXPANSION

「ずんどう屋」運営の株式会社ZUNDをグループ化

2017年12月、関西・中国地方を中心に人気を集める姫路発祥の背脂系濃厚とんこつラーメン「ずんどう屋」を運営する株式会社ZUNDをグループ化。同社が運営する「ずんどう屋」は、こだわりの味とデザイン性の高い店舗で人気を集めており、2002年の1号店オープン以来、国内36店舗、海外にも1店舗を出店するまでに店舗数を伸ばしています。今後は当社グループとして資金力や購買力、店舗開発力を加え、これにより、ロードサイドを中心に今まで以上の高速出店を実現し、早期の国内300店舗体制を目指します。



NEWS

世界で丸亀製麺1000店舗を達成

2018年3月、丸亀製麺は世界1000店舗を達成。丸亀製麺は2000年11月、兵庫県加古川市に国内一号店を開店して以来、「手づくり・できたて」の味にこだわり、お食事を提供してまいりました。そして、2011年4月には初の海外店舗をアメリカ・ハワイに出店。その後、丸亀製麺の評判は更に広がり、今では世界13の国と地域に208店舗(2018年3月末現在)を展開する人気業態に成長しました。今後も讃岐うどんの美味しさを世界中の人々に広げてまいります。



連結PL (IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		計 画		
	金 額	売 上 比	金 額	売 上 比	計 画 比
売 上 収 益	116,504	100.0%	112,233	100.0%	103.8%
E B I T D A	11,745	10.1%	－	－	－
調 整 後 E B I T D A	12,362	10.6%	14,057	12.5%	87.9%
営 業 利 益	7,635	6.6%	8,851	7.9%	86.3%
税引前利益	7,175	6.2%	8,993	8.0%	79.8%
当期利益	4,663	4.0%	5,968	5.3%	78.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	4,665	4.0%	5,970	5.3%	78.1%

	前 期		
	金 額	売 上 比	前 年 比
売 上 収 益	101,779	100.0%	114.5%
E B I T D A	12,167	12.0%	96.5%
調 整 後 E B I T D A	12,934	12.7%	95.6%
営 業 利 益	8,619	8.5%	88.6%
税引前利益	8,466	8.3%	84.8%
当期利益	5,585	5.5%	83.5%
親会社の所有者に帰属する当期利益	5,631	5.5%	82.8%

※調整後 EBITDA = EBITDA + 減損損失 + 非経常的費用項目 (EBITDA = 営業利益 + その他の営業費用 - その他の営業収益 + 減価償却費及び償却費)

連結BS (IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		前 期 末		
	金 額	構成比	金 額	構成比	増 減
資 産 合 計	110,212	100.0%	64,011	100.0%	46,201
流 動 資 産	22,802	20.7%	16,706	26.1%	6,096
非 流 動 資 産	87,410	79.3%	47,305	73.9%	40,105
負 債 資 本 合 計	110,212	100.0%	64,011	100.0%	46,201
負 債 合 計	72,966	66.2%	29,005	45.3%	43,961
(うち、有利子負債)	53,806	48.8%	15,708	24.5%	38,098
流 動 負 債	56,396	51.2%	16,464	25.7%	39,932
非 流 動 負 債	16,570	15.0%	12,541	19.6%	4,029
資 本 合 計	37,246	33.8%	35,006	54.7%	2,240
(うち、親会社の所有者)	36,242	32.9%	34,203	53.4%	2,039

連結CF (IFRS)

(単位:百万円)

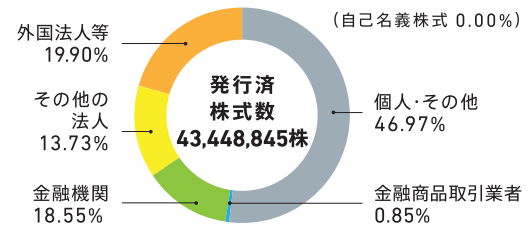
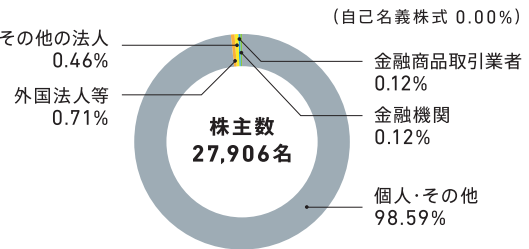
	当 期	前 期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,862	9,743	119
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 39,860	△ 8,769	△ 31,091
財務活動によるキャッシュ・フロー	35,039	102	34,937
現金及び現金同等物の期末残高	14,798	11,183	3,615

株 式 の 状 況（2018年3月31日現在）			
証券コード	3397	発行済株式総数	43,448,845株
発行可能株式総数	115,200,000株	株主数	27,906名

大株主持株数比率	持株数(株)	持株比率(%)
栗田貴也	13,783,242	31.72
有限会社ティーアンドティー	5,580,000	12.84
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,998,500	4.59
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,868,000	4.29
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,465,400	3.37
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	800,000	1.84
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	554,900	1.27
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	463,600	1.06
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002	442,400	1.01
STANDARD LIFE ASSURANCE LIMITED - PENSION FUNDS	428,100	0.98

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況（2018年3月31日現在）



役員		(2018年3月31日現在)	
代表取締役社長	栗田 貴也	取締役(監査等委員)	梅木 利泰
専務取締役	長沢 隆	取締役(監査等委員)	梅田 浩章
常務取締役	田中 公博	取締役(監査等委員)	片岡 牧
取締役	小林 寛之		

会社概要	
(2018年3月31日現在)	
名	株式会社 トリドールホールディングス
事業内容	飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
立	1990年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立 1995年10月28日 株式会社トリドールに組織変更 2016年10月1日 持株会社体制移行に伴い 株式会社トリドールホールディングスに商号変更
本 金	40億5,734万6,377円

株主優待の内容

毎年9月30日現在の株主名簿に記載された当社株式1単位(100株)以上を保有されている株主様を対象に、株式会社トリドールジャパン運営の国内店舗でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株以上 ～ 500株未満	100円割引券20枚綴り(2,000円相当)
500株以上 ～ 1,000株未満	100円割引券60枚綴り(6,000円相当)
1,000株以上	100円割引券100枚綴り(10,000円相当)

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの方に長期間保有いただくことを目的とし、株主優待制度を導入しております。2015年4月10日に株主優待制度の拡充を決定し、上記の内容に変更いたしました。

FAQ よくあるご質問と回答

Q 1回につき何枚まで利用できますか。
A 利用制限はありません。

Q どの店舗で利用できますか。
A 株式会社トリドールジャパン運営の国内店舗でご利用いただけます。 (一部ご利用できない店舗がございます。利用可能店舗につきましては、ホームページにてご確認ください。)

TORIDOLL→ 株式会社 トリドールホールディングス

東京本部 〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11-1 ゲートシティ大崎ウエストタワー22階
TEL:03-5436-7600(代表) TEL:03-5436-7639(IR専用)

本 社 〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通七丁目1-1 日本生命三宮駅前ビル11階
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。

www.toridoll.com

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。

