A photograph of a woman and a young girl smiling and holding wine glasses, likely at an outdoor event. The woman is in the center, wearing a blue dress and holding a wine glass. The girl is on the left, wearing a patterned dress. The background is bright and out of focus. The text 'TORIDOLL →' is overlaid in white, bold, sans-serif font at the top.

**TORIDOLL →**

**KABU  
NUSHI  
TSU  
SHIN  
#27**

# TORIDOLL → WE HAVE CHANGED TO TORIDOLL HOLDING CORPORATION. AND WE WILL CONTINUE TO GROW.

2016年10月1日より持株会社体制に移行し、  
“株式会社 トリドールホールディングス”へ社名変更いたしました。

## MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

株  
主  
の  
皆  
様  
へ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。

当社グループは、『すべては、お客様のごよこばのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。

今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長してまいりたいと考えております。

このような状況の下、当社グループは、昨年の東京本部の新設、CIの刷新に続き、今般、持株会社体制へ移行いたしました。グループ自らが変化を遂げることで、より一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。これからも社員一同心を合わせ努力を重ねてまいりますので、当社グループの成長にご期待いただきますとともに、一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願いたします。

栗田 貴也 Takaya Awata  
President, TORIDOLL Holdings Corporation





# NEW BUSINESS DOMAIN



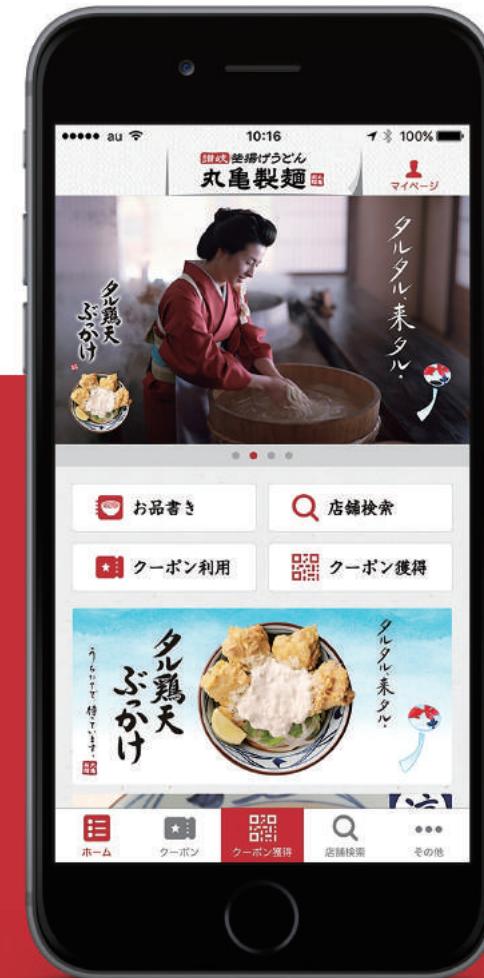
## 豚屋とん一、まきの

TV番組でもお馴染みの人気店「天ぷら定食まきの」とショッピングセンターを中心に好評を得ている「豚屋とん一」を積極展開。これまで、両ブランドとも関西を中心に展開してきましたが、関東にも初進出。

# DIGITAL MARKETING

## 丸亀製麺アプリ

2016年6月 丸亀製麺アプリをリニューアル。  
クーポン機能を付与し、販促を強化。



### 連結PL (IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期累計		計 画		
	金 額	売上比	金 額	売上比	計画比
売上収益	50,183	100.0%	49,660	100.0%	101.1%
調整後 EBITDA	6,088	12.1%	—	—	—
営業利益	4,363	8.7%	4,490	9.0%	97.2%
税引前利益	3,911	7.8%	4,380	8.8%	89.3%
当期利益	2,587	5.2%	2,800	5.6%	92.4%
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,608	5.2%	2,810	5.7%	92.8%

	前年同期		
	金 額	売上比	前期比
売上収益	47,797	100.0%	105.0%
調整後 EBITDA	6,173	12.9%	98.6%
営業利益	4,457	9.3%	97.9%
税引前利益	4,130	8.6%	94.7%
当期利益	2,638	5.5%	98.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,618	5.5%	99.6%

※調整後 EBITDA = EBITDA + 減損損失 + 非経常的費用項目  
(EBITDA = 営業利益 + その他の営業費用 - その他の営業収益 + 減価償却費及び償却費)

### 連結BS (IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期		前期末		
	金 額	構成比	金 額	構成比	増 減
資産合計	59,907	100.0%	57,793	100.0%	2,114
流動資産	15,103	25.2%	13,680	23.7%	1,423
非流動資産	44,805	74.8%	44,113	76.3%	692
負債資本合計	59,907	100.0%	57,793	100.0%	2,114
負債合計	28,595	47.7%	26,921	46.6%	1,674
(うち、有利子負債)	16,428	27.4%	14,614	25.3%	1,814
流動負債	15,859	26.5%	15,804	27.3%	55
非流動負債	12,736	21.3%	11,117	19.2%	1,619
資本合計	31,312	52.3%	30,872	53.4%	440
(うち、親会社の所有者)	30,564	51.0%	29,989	51.9%	575

### 連結CF (IFRS)

(単位:百万円)

	第2四半期	前年同期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,319	3,431	888
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,294	△3,776	△518
財務活動によるキャッシュ・フロー	789	△3,850	4,639
現金及び現金同等物の期末残高	10,867	10,814	53

# INFORMATION

## 株式の状況 (平成28年9月30日現在)

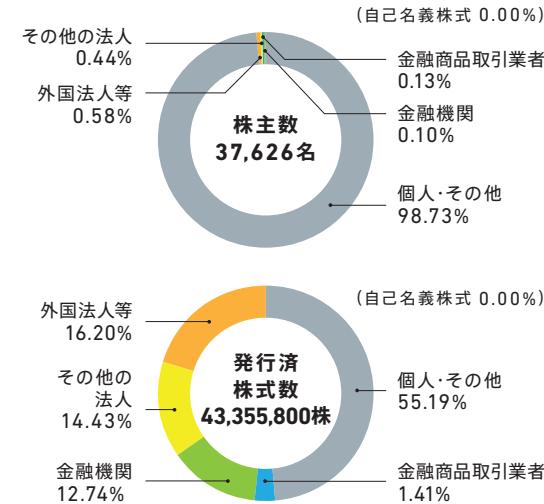
証券コード	3397	発行済株式総数	43,355,800株
発行可能株式総数	115,200,000株	株主数	37,626名

## 大株主持株数比率

	持株数(株)	持株比率(%)
栗田貴也	13,782,000	31.78
有限会社ティーアンドティー	5,880,000	13.56
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,568,000	3.61
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,149,600	2.65
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,019,900	2.35
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	700,000	1.61
JP MORGAN CHASE BANK 380634	371,700	0.85
STATE STREET BANK CLIENT OMNIBUS OM04	355,600	0.82
アリアケジャパン株式会社	300,000	0.69
THE BANK OF NEW YORK, NON-TREATY JASDEC ACCOUNT	290,700	0.67

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

## 所有者別株式分布状況 (平成28年9月30日現在)



## 役員 (平成28年9月30日現在)

代表取締役社長	栗田 貴也	取締役(監査等委員)	鈴木 邦明
専務取締役	長沢 隆	取締役(監査等委員)	池田 隆行
常務取締役	田中 公博	取締役(監査等委員)	梅木 利泰

## 会社概要 (平成28年10月1日現在)

社名	株式会社 トリドールホールディングス
主な事業内容	飲食店の経営
設立	平成2年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立 平成7年10月28日 株式会社トリドールに組織変更 平成28年10月1日 持株会社体制移行に伴い 株式会社トリドールホールディングスに商号変更
資本金	39億7,300万円

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 ☎ 0120-288-324
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。 ホームページURL www.toridoll.com ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

# 株主ご優待

## 株主優待の内容

毎年9月30日現在の株主名簿に記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、当社国内店舗でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株以上 ~ 500株未満	100円割引券20枚綴り(2,000円相当)
500株以上 ~ 1,000株未満	100円割引券60枚綴り(6,000円相当)
1,000株以上	100円割引券100枚綴り(10,000円相当)

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの方に長期間保有いただくことを目的とし、株主優待制度を導入しております。平成27年4月10日に株主優待制度の拡充を決定し、上記の内容に変更いたしました。

# TORIDOLL → 株式会社 トリドールホールディングス

**東京本部** 〒141-0032 東京都品川区大崎1丁目11-1 ゲートシティ大崎ウエストタワー22階  
TEL:03-5436-7600(代表) TEL:03-5436-7639(IR専用)

**本社** 〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通7丁目1-1 日本生命三宮駅前ビル11階  
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。

[www.toridoll.com](http://www.toridoll.com)

当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。

## FAQ よくあるご質問と回答

**Q** 1回につき何枚まで利用できますか。

**A** 利用制限はありません。

**Q** どの店舗で利用できますか。

**A** 国内の直営店舗でご利用いただけます。  
(一部ご利用できない店舗がございます。  
利用可能店舗につきましては、  
ホームページにてご確認ください。)





TORIDOLL→

株主通信

株式会社トリドールホールディングス 第27期 中間報告書  
2016年4月1日 ~ 2016年9月30日