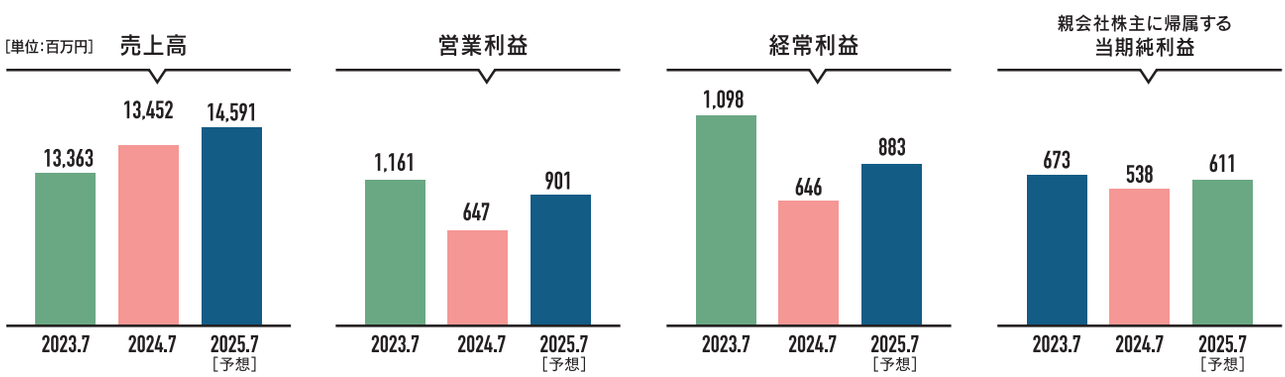
BALNIBARBI CODE 3418 INVESTORS REPORT

2024.7

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT

2024年 7月期 →
レストラン事業は客数の増加と価格改定による客単価アップにより好調に推移。
株主優待拡充に伴う引当金の増加、新規出店による影響などにより営業利益は予算未達

2025年 7月期 →
レストランのトータル品質を維持向上させつつ、新店の出店やインバウンドに対応。
新たな業態開発など、運営子会社単位で新たな取り組みを実施すると共に
淡路島、出雲の次なる開発を推進し、増収増益を目指す



	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
2024年 7月期 実績	13,452百万円 前年比 100.7%	647百万円 前年比 55.8%	646百万円 前年比 58.9%	538百万円 前年比 79.9%
2025年 7月期 予想	14,591百万円 前年比 108.5%	901百万円 前年比 139.1%	883百万円 前年比 136.5%	611百万円 前年比 113.6%

1株当たり当期純利益	2024年7月期 実績 60円77銭	2025年7月期 予想 69円01銭

TOP INTERVIEW

食を通じて人の流れを創出し、地域を活性化する企業として出店が加速。今後更なるエリア展開を推進

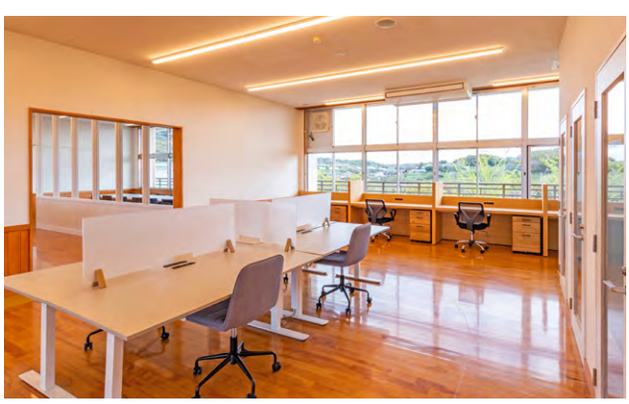
株式会社バルニバービ 代表取締役会長
佐藤 裕久
HIROHISA SATO
Chairman & Representative Director

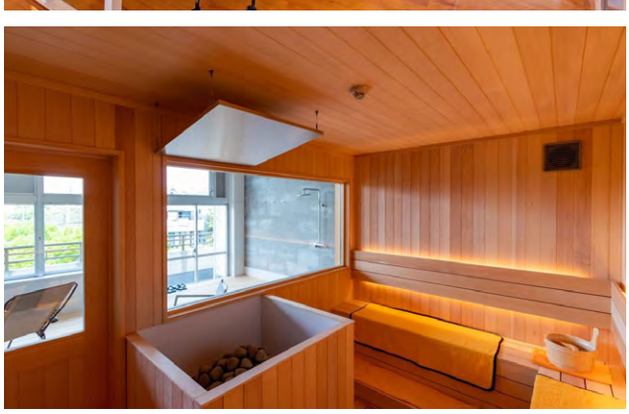
今期の主なトピックスは？

昨年、新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行してから1年が経過しました。約3年間、自粛や制限つき営業を強いられるなど厳しい制約の下、我々は再び前進の舵をきることができました。この期間、一度も債務超過に陥ることなく進んでこれたのは、5年後、10年後、もっと先を見据えた長期的な視点を保ちつつ、単なる業態開発や収益追求にとどまらなかったからこそのものであると自負しております。

今期は新規出店の引き合いが増加し、大阪市北区のグランフロント北館ウメキタフロアに「ノーストランク」、奈良県の東大寺門前の夢風ひろばに「ナラッド パークサイド」、大阪・旧境港エリアに「青いナポリ ウミソバ」「サカイ テラス サルト」をオープンしました。大阪・関西万博やIRの拠点である夢洲に近接しており、地域住民や観光客に向けた特別な食体験の提供を目指しています。また大阪府泉大津市の「シーパスパーク魅力向上提案事業」において、事業者として選定され、当社のシグネチャーブランドである「GARB」を出店いたしました。民間のダイナミズムを活かしつつ地域社会の再活性化を図るという点で、全国的にも類を見ない革新的な試みです。食を核とした公民連携の枠組みを通じて、泉大津市民および近隣企業との共創により、パークエリアを魅力的な地域資源へと転換することを目指しています。

EB事業においては、当社初のSPC（特別目的会社）を活用した資金調達スキームによる開発物件「カモメ スローホテル」の売買を完了し、初めてのイグジットを達成しました。売却後もホテルの運営は当社が引き続き担当しており、品質向上と効率的なオペレーションに注力しています。また同エリアにおいて、内閣府デジタル田園都市国家構想交付金「地方創生テレワーク型」事業を活用し、旧尾崎小学校跡の「SAKIA」にワーキングスペース機能や宿泊機能等を整備しました。稼働は順調で、企業や起業家のワーケーション・サテライトオフィス利用や淡路島でのビジネスやお試し移住体験に向けた中長期滞在先など、多様なニーズに応える施設として運営しております。さらに兵庫県南あわじ市において約900坪を占めるエリアを開発し、全130席のリゾートトラットリア「トラットリア　アマランチャ」をオープンしました。このプロジェクトは地域固有のリゾートとしての潜在能力を最大限に活かし、地域経済の活性化と新たな地方創再生の展開を促進するための戦略的な一環です。





▷ 全14室の「SAKIA STAY」はサウナやランドリーコーナー、簡易キッチンを備え、最大28名様まで宿泊可能に。

今後の事業戦略として重視しているポイントは？

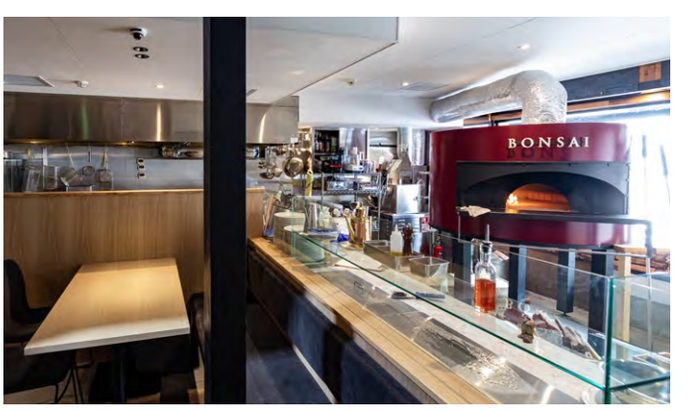
南あわじ市での新規出店や市の公園の一部を活用した「ガーブ グリーンウォーク」は、私たちが長期にわたり持続可能な事業を展開していく上での重要なマイルストーンです。これらのプロジェクトを通じて、地域社会との共生、自然環境の保全、そして経済活動の調和を図っています。グローバルな気候変動、国際情勢の不確実性、そして資源の持続可能性といった広範な課題に対応するための戦略をさらに磨き上げながら、目先に右往左往することなく展望もって取り組んでいく一年と捉えています。

地方創再生は単に地域を活性化させることだけではなく、持続可能な社会を構築する上での重要な要素です。これらの成功は、経済的な成果にとどまらず、新たな働き方や暮らし方を提案し、日本の未来に対する新しい問いかけとなるでしょう。
私たちは、目の前の成功を追い求めるだけでなく、一つ一つの行動が日本全国、そして地球規模での未来にどのように影響を与えるかを深く考え、行動しています。次に直面するかもしれない危機に向けて、今何をすべきか、日々常に考え、準備を進めています。

▷ 新しい非日常を体験するレストラン「TRATTORIA amarancia」

株主の皆さんへのメッセージ

私たちの事業は、単年度の業績に左右されるものではありません。長期にわたる持続可能性と成長を追求する中で、株主の皆様の理解と支持が不可欠です。そのために、私たちは透明性を持って経営情報を共有し、株主の皆様との対話を深めていくことを約束します。また、私たちのビジョンに賛同し、継続的な支援に感謝しています。
これからも応援よろしくお願いします。



▷ 築147年の京町屋をリノベーションした「BONSAI 1877」

TOPICS

レストラン事業においては、新規出店の引き合いが増加し、関西エリアでの展開が加速。大型商業施設や堺旧港エリア開発でのキーテナント出店に加え、食をベースとした公民連携の施設など、地域と共に新たな食の魅力を創出するレストラン展開を進行中！
EB事業においては、淡路島北西海岸「Frogs FARM」を周遊できるコンテンツを拡充すると共に、島内の新たなエリア開拓として、淡路島最南端・阿万市の山の中に一軒家レストランをオープン！

NEW SHOP & INFORMATION

News!
2024.7.26

テレビ東京「ガイアの夜明け」で報道されました

「沸騰！地方の復活劇～淡路島がアツイ～」をテーマに、7月24日に開業した淡路島の新しいプロジェクトに密着いただきました。
https://www.tv-tokyo.co.jp/gaia/backnumber4/preview_20240726.html

News!
2024.7.4

国内初「ミシュランキー」ホテルセレクションにおいて「1ミシュランキー」を獲得

日本の個性あふれる魅力的な宿泊施設を「3つの鍵」で評価する「ミシュランキー」において、島根県出雲市「IZUMO HOTEL THE CLIFF」が、ロケーション、コンセプト、ホスピタリティ全てにおいて多様性に富む特別な滞在を提供するホテルとして「1ミシュランキー」を獲得しました。
https://guide.michelin.com/jp/ja/article/travel/all-the-key-hotels-japan-michelin-guide-2024-jp

NEW OPEN!
2023.8.10
［大阪 うめきた］

大阪市北区「グランフロント北館6階ウメキタフロア」における新規出店

グランフロント大阪「ウメキタフロア」の一層の賑わい向上のため、誘致を受け出店。多様なシーンで活用できるフードコートにおいて、炭火料理を主軸に、大阪近郊の新鮮な野菜や食材ひとつひとつの旬を体感するメニューを展開し、感度の高い大人たちが日常的に使える寛ぎのレストランを目指す。

NORTH tRunk

NEW OPEN!
2024.4.26
［奈良 奈良公園］

“奈良ならでは”の素材を生かした20種以上のクレープ&アイスクリームを提供する、テイクアウトおよび物販店を出店。奈良市観光センター内に出店した「カフェ エトランジェ・ナラッド」との連携により、今後より一層地域の皆様とインバウンドも含めた国内外からの観光客の交流の場を創出する。

NARAD parcside
NARA'S CREPE & ICE CREAM

NEW OPEN!
2024.6.12
［大阪 堺］

堺旧港という歴史的な背景を持ち、マリーナがある美しい景観を誇り、大阪・関西万博やIRの拠点となる夢洲との近さも特徴である立地を活かしたレストランにより、地域住民や観光客にとって特別な体験を提供し、国内外問わず来場者の期待に応える存在を目指す。

AOI NAPOLI UMISOBA
PIZZERIA CUCINA e CAFFE

NEW OPEN!
2024.7.13
［大阪 堺］

「堺市民芸術文化ホールレストラン運営事業者」に係る公募型プロポーザルにおいて選定を受け、出店。同エリアの「AOINAPOLI UMISOBA」との連携により 食材仕入れや人材確保、共催のイベント等のシナジーを最大限に活かしつつ、南大阪エリアの活性化に取り組む。

SACAY TERRACE SALTO
PIZZA, TRATTORIA & CAFFE

NEW OPEN!
2024.7.21
［大阪 泉大津］

都市公園用地内に隣接する市有地を購入し、レストランを主軸にウェルビーングを体現できる店舗展開により、多様な人々と共創する公民連携のパークエリア開発における最前線モデルの一役を担う。

GARB GREEN WALK
Pizzeria and Café

ESTATE BUILD-UP BUSINESS

NEW OPEN

2024.3.27 DOGGY KAMOME SLOW HOTEL

2024.4.27 KAMOME SLOW HOTEL BEACHD

観光目的の旅行以外にも企業研修やスポーツ合宿など長期滞在に向けた多様なニーズを充足する旅行需要の取り込みを図るため、一棟貸宿泊施設を新たに開業。

NEW OPEN

2024.4.25 SAKIA STAY

デジタル田園都市国家構想交付金「地方創生テレワーク型」事業を淡路市と連携・活用し、新たにサテライトオフィス拠点を開設。宿泊設備を新たに加え、地域の活性化と働き方の多様化を促進する取り組みを実現する。

NEW OPEN

TRATTORIA amarancia
AWAJISHIMA SOUTH

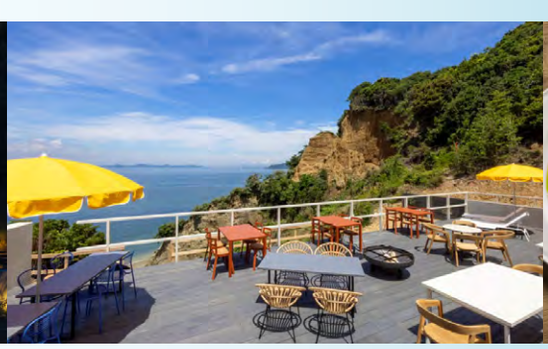
TRATTORIA amarancia　2024.7.24［兵庫］

真っ青な海と白砂が煌めくビーチを望む崖の上の一軒家レストラン

兵庫県の淡路島最南端に位置し、四国や鳴門海峡の美しい眺望が望める断崖という特徴的な地形を有した約900坪を占めるエリアを開発し、全130席のレストランを出店。2019 年より開発を進めている淡路島西海岸「Frogs FARM ATMOSPHERE」と連携し、島全体の周遊を促進すると共に、四国からのアクセスが容易なことから淡路島に新たな人流をもたらす観光拠点としての役割を担う。

南イタリア・地中海にインスパイアされた洗練かつ大胆な料理の数々

シェフ自ら生産者と対話を重ね、厳選された食材を使用した料理は、
特製の薪グリラーで燻香をまとわせた自慢の一皿に。ここでしか味わえない特別な体験を提供する。



ABOUT US

会社概要 （2024年7月31日現在）

会社名	株式会社 バルニバービ
本店所在地	大阪市中央区南船場四丁目12番21号
資本金	466,825千円
設立	1991年9月
事業年度	8月1日から翌年7月31日まで
従業員数	連結653名

役員 （2024年10月29日現在）

代表取締役会長	佐藤 裕久
代表取締役社長	安藤 文豪
常務取締役	中島 邦子
取締役	田中 亮平
取締役	水澤 完昭
取締役	宮下 大輔
取締役（監査等委員）	草鹿 升
取締役（監査等委員）	青木 巌
取締役（監査等委員）	山中 哲男

（2024年8月1日現在）

事業子会社 店舗運営子会社	株式会社アワエナジー 株式会社バルニバービインターフェイス 株式会社to-Compass 株式会社バルニバービコンシスタンス 株式会社バルニバービウィルワークス 株式会社バルニバービオーガスト バルニバービ・スピリッツ＆カンパニー株式会社 株式会社BAR Backs Brand 株式会社ヒトハナサカス 株式会社PIATTIBELLA 株式会社OPAS（非連結子会社） 株式会社ジョイパーク（非連結子会社）

株式の状況 （2024年7月31日現在）

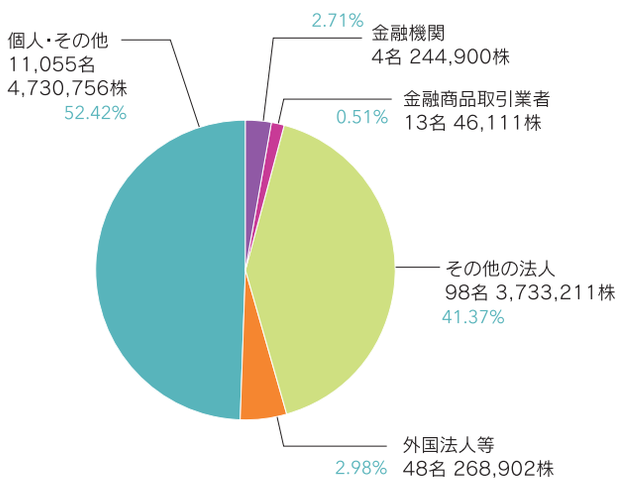
発行可能株式総数	29,112,000株
発行済株式の総数	9,023,880株
株主数	11,218名

大株主の状況

順位	株主名	持株数［株］	持株比率
1	株式会社HUMO	2,886,000	32.59%
2	佐藤裕久	796,900	9.00%
3	SBIホールディングス株式会社	600,000	6.77%
4	麒麟麦酒株式会社	188,000	2.12%
5	中島邦子	174,300	1.97%
6	日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	165,800	1.87%
7	石田敏和	120,000	1.35%
8	MSIP CLIENT SECURITIES 常任代理人 モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	96,800	1.09%
9	CITIBANK（SWITZERLAND）AG 常任代理人　シティバンク、エヌ・アイ東京支店	75,000	0.85%
10	田中亮平	62,900	0.71%

（注）1. 当社は、自己株式を167,405株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株式の所有者別分布状況



（注）所有者別分布状況は自己株式を「個人・その他」に含めて表示しております。

株主メモ

事業年度	8月1日から翌年7月31日まで
期末配当金受領株主確定日	7月31日
中間配当金受領株主確定日	1月31日
定時株主総会	毎年10月
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507　東京都杉並区和泉二丁目8番4号 フリーダイヤル 0120-288-324 （土・日・祝日を除く 9:00～17:00）
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.balnibarbi.com/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します

BALNIBARBI Co.,Ltd.

株式会社 バルニバービ

東京本部　〒108-0022 東京都港区海岸3-9-15 LOOP-X14F
TEL:03-3455-5640　FAX:03-3455-5639

大阪本部　〒550-0015 大阪市西区南堀江 1-14-26 中澤唐木ビル 6F
TEL:06-4390-6544　FAX:06-4391-3522

BALNIBARBI IRメール配信のお知らせ

www.balnibarbi.com/company/ir/magazine/

新規出店や適時開示情報などのIRリリースをリアルタイムで配信しています。ぜひご利用ください。

balnibarbi.com