

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2021年6月28日

【事業年度】 第70期(自2020年4月1日至2021年3月31日)

【会社名】 トーカロ株式会社

【英訳名】 TOCALO Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 三船 法行

【本店の所在の場所】 神戸市中央区港島南町六丁目4番4号

【電話番号】 078 - 303 - 3433(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 管理本部長 後藤 浩志

【最寄りの連絡場所】 神戸市中央区港島南町六丁目4番4号

【電話番号】 078 - 303 - 3433(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 管理本部長 後藤 浩志

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月		2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高	(百万円)	28,963	34,109	39,558	37,896	39,073
経常利益	(百万円)	5,801	7,363	8,076	6,812	8,914
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	4,070	4,836	5,441	4,404	5,463
包括利益	(百万円)	4,192	5,345	5,464	4,738	5,916
純資産額	(百万円)	32,252	36,139	39,665	42,634	46,891
総資産額	(百万円)	44,302	52,664	57,278	61,122	64,183
1株当たり純資産額	(円)	504.11	562.12	617.80	662.28	727.06
1株当たり 当期純利益	(円)	66.95	79.56	89.51	72.45	89.86
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	69.1	64.9	65.6	65.9	68.9
自己資本利益率	(%)	13.9	14.9	15.2	11.3	12.9
株価収益率	(倍)	10.8	16.3	9.7	14.1	16.1
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	5,237	7,611	8,044	6,621	10,588
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	6,537	4,681	4,617	4,217	4,615
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	1,581	2,217	40	1,871	3,798
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	8,068	8,807	12,213	16,496	18,672
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	898 (245)	955 (236)	1,021 (251)	1,060 (263)	1,121 (253)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 2018年3月1日を効力発生日として普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行ったため、第66期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第68期の期首から適用しており、第66期及び第67期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	24,299	28,507	33,021	31,182	32,820
経常利益 (百万円)	5,024	6,021	6,724	5,520	7,531
当期純利益 (百万円)	3,748	4,256	4,895	3,980	4,756
資本金 (百万円)	2,658	2,658	2,658	2,658	2,658
発行済株式総数 (株)	15,800,000	63,200,000	63,200,000	63,200,000	63,200,000
純資産額 (百万円)	29,036	31,885	34,907	37,212	40,452
総資産額 (百万円)	39,261	46,435	50,691	54,026	55,976
1株当たり純資産額 (円)	477.62	524.48	574.19	612.10	665.40
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額) (円)	85.00 (37.50)	60.00 (45.00)	30.00 (15.00)	25.00 (12.50)	35.00 (12.50)
1株当たり 当期純利益 (円)	61.66	70.01	80.53	65.48	78.23
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	74.0	68.7	68.9	68.9	72.3
自己資本利益率 (%)	13.5	14.0	14.7	11.0	12.2
株価収益率 (倍)	11.7	18.5	10.8	15.6	18.5
配当性向 (%)	34.5	37.5	37.3	38.2	44.7
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	560 (131)	605 (123)	648 (132)	667 (148)	695 (158)
株主総利回り (比較情報：配当込み TOPIX) (%)	147.0 (114.7)	265.7 (132.9)	187.6 (126.2)	221.6 (114.2)	313.3 (162.3)
最高株価 (円)	3,085	1,486 6,510	1,483	1,261	1,634
最低株価 (円)	1,601	1,228 2,689	747	645	852

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 2018年3月1日を効力発生日として普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行ったため、第66期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。また、第67期の1株当たり配当額について、年間配当額は、中間配当額45.00円(株式分割前)に期末の配当額15.00円(株式分割後)を単純合計した金額となっております。
- 4 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。なお、2018年3月期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しております。印は、株式分割(効力発生日2018年3月1日、普通株式1株 4株)による権利落前の株価を記載しております。
- 5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第68期の期首から適用しており、第66期及び第67期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

当社(形式上の存続会社)は、1973年6月に化学機械器具の技術サービス並びに販売を目的として、キザイサービス株式会社の商号で設立されました。

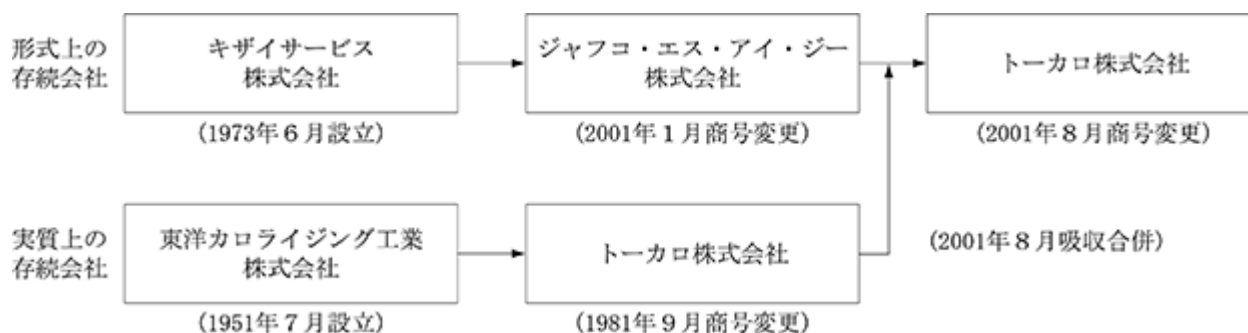
当社は、2000年7月以降、営業活動を休止しておりましたが、2001年1月に株式会社ジャフコが運営するジャフコ・バイアウト一号投資事業有限責任組合が当社の発行済株式総数の100%を所有し、商号をジャフコ・エス・アイ・ジー株式会社に変更いたしました。

また、2001年1月下旬から3月初旬に、当社は、実質上の存続会社であるトーカロ株式会社(旧トーカロ株式会社)の株式の公開買付を行い、その発行済株式総数の97.9%を取得いたしました。

その後、2001年8月に当社は子会社である旧トーカロ株式会社を吸収合併するとともに、商号をトーカロ株式会社に変更いたしました。

この公開買付や合併は、旧トーカロ株式会社の経営陣が、海外重機械メーカーからの同社買収を阻止するため、同社の当時の親会社でありました日鐵商事株式会社(現、日鉄住金物産株式会社)から同社株式を買い取って独立することを目的とした、いわゆるマネジメント・バイアウト(MBO)の一環として行われたものであります。

なお、合併前の当社は休眠に近い状態にあり、合併後は被合併会社である旧トーカロ株式会社の営業活動を全面的に承継いたしました。このため、合併前の状態につきましては、特段の記載がない限り実質上の存続会社である旧トーカロ株式会社について記載しております。また、事業年度の記載につきましては、実質上の存続会社である旧トーカロ株式会社の期数を承継しております。



年月	事項
1973年6月	横浜市港南区において商号キザイサービス株式会社、資本金1,000万円として設立。 化学工業薬品及び化学機械器具の技術サービス並びに販売等を行う。
1983年2月	神奈川県横浜市磯子区へ本店を移転。
2000年7月	営業を中止し、休眠会社となる。
2000年8月	東京都北区へ本店を移転。
2001年1月	株式会社ジャフコが運営するジャフコ・バイアウト一号投資事業有限責任組合の100%出資となり、商号を「ジャフコ・エス・アイ・ジー株式会社」に変更、本店所在地を東京都千代田区へ移転。 実質上の存続会社であるトーカロ株式会社(店頭上場企業)の経営陣による同社のマネジメント・バイアウトの一環として、同社株式に対して公開買付を開始。

年月	事項
2001年3月	トーカロ株式会社の公開買付を終了。トーカロ株式会社の発行済株式総数の97.9%を保有する親会社となる。本店所在地を神戸市東灘区へ移転。
2001年8月	トーカロ株式会社を吸収合併。 商号を「トーカロ株式会社」に変更。
2002年3月	本社及び溶射技術開発研究所で「ISO 14001」の認証を取得。
2003年5月	神戸工場で「ISO 9001:2000」の認証を取得。
2003年12月	当社株式を東京証券取引所市場第二部に上場。
2004年9月	日本コーティングセンター株式会社(現、連結子会社)の全株式を取得し、子会社とする。
2004年10月	溶射技術開発研究所を明石工場隣接地へ移転。
2005年3月	当社株式を東京証券取引所市場第一部に上場。
2005年4月	中華人民共和国広東省広州市に出資比率70%の現地法人、東華隆(広州)表面改質技術有限公司(現、連結子会社)を設立。
2006年5月	日本コーティングセンター株式会社の本社及び本社工場を神奈川県大和市から神奈川県座間市へ移転。
2006年10月	東華隆(広州)表面改質技術有限公司が中国当局からの営業許可を取得、操業を開始。
2008年11月	名古屋工場で「JIS Q 9100」の認証を取得。
2010年9月	明石第三工場を明石工場に移転、統合。
2011年5月	中華人民共和国江蘇省昆山市に出資比率90%の現地法人、東賀隆(昆山)電子有限公司(現、連結子会社)を設立。
2011年6月	中華民国(台湾)台南市に出資比率50%の現地法人、漢泰国際電子股份有限公司(現、連結子会社)を設立。
2011年7月	宮城県黒川郡大郷町に宮城技術サービスセンターを設置。
2012年8月	当社の全拠点で「ISO 14001」の認証を取得。
2014年3月	名古屋工場で「Nadcap」の認証を取得。
2014年8月	神戸工場を神戸市東灘区から神戸市西区へ移転。
2014年12月	明石工場で「JIS Q 9100」の認証を取得。
2015年11月	名古屋工場を名古屋市緑区から愛知県東海市へ移転。 米国カリフォルニア州に出資比率100%の現地法人、TOCALO USA, Inc.(現、連結子会社)を設立。
2017年6月	インドネシア共和国に出資比率100%(間接所有含む)の現地法人、PT.TOCALO SURFACE TECHNOLOGY INDONESIA(現、非連結子会社)を設立。
2017年8月	本社を神戸市東灘区から神戸市中央区へ移転。 明石工場で「Nadcap」の認証を取得。
2018年8月	千葉県船橋市に東京第二工場(現、東京工場鈴木事業所)を設置。

(旧トーカロ株式会社の沿革)

年月	事項
1951年7月	神戸市東灘区に、資本金1百万円をもって、東洋カロライジング工業株式会社を設立、カロライズ加工・販売を開始し、同時に神戸工場を設置。
1958年3月	金属溶射分野の研究開始。
1959年11月	千葉県船橋市に東京工場(現、東京工場行田事業所)を設置。
1960年10月	金属溶射部門の本格的営業を開始。
1969年11月	北九州市小倉区(現、小倉南区)に小倉工場(2012年廃止)を設置。
1973年8月	岡山県倉敷市に水島工場を設置。
1974年8月	神戸工場に溶射、機械設備を増設。
1975年11月	神戸工場にTDプロセス工場を新設。
1976年3月	東京工場にTDプロセス工場を新設。
1980年4月	名古屋市緑区に名古屋工場を設置。
1980年7月	神戸工場にZACコーティング法の技術をアメリカのカマンサイエンシズコーポレーションより導入。
1980年9月	大阪府豊中市に豊中工場を設置。
1981年9月	「トーカロ株式会社」に商号変更。
1982年7月	兵庫県明石市に明石工場を設置。
1983年10月	豊中工場を閉鎖し、神戸工場に集約。
1989年4月	兵庫県明石市に明石工場の機械加工専用工場として、製造部機械課分工場(明石第二工場)を設置。
1991年3月	兵庫県明石市に明石工場のPTA処理加工専用工場として、明石第三工場を設置。
1992年1月	神戸工場のPTA設備を明石第三工場へ移転。
1993年10月	明石工場に隣接する土地・建物を賃借し、新溶射技術の開発を開始。
1996年2月	本社社屋を新築完成。
1996年10月	当社株式を店頭登録銘柄として日本証券業協会に登録。
1997年7月	福岡県京都郡苅田町に小倉第二工場を設置(現、北九州工場)。
1998年6月	明石工場事務所棟を新設。
1998年7月	小倉第二工場(現、北九州工場)で「ISO 9002」認証を取得。
1998年9月	東京工場パウダー溶射棟の改築。
1999年5月	東京工場で「ISO 9002」認証を取得。
1999年10月	明石工場で「ISO 9002」認証を取得。
2000年9月	小倉第二工場(現、北九州工場)に溶射工場棟を増設。
2001年8月	ジャフコ・エス・アイ・ジー株式会社に吸収合併。店頭登録廃止。

### 3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、連結子会社5社、非連結子会社1社、関連会社1社で構成され、溶射加工を中心とし、その周辺分野としてTD処理加工、ZACコーティング加工、PTA処理加工、PVD処理加工等を行っております。これらはいずれも、被加工品の表面にその基材とは異なる性質の皮膜を形成し新たな機能を付与する「表面改質加工」と呼ばれるものであります。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであり、以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

#### (1) 溶射加工(単体) (主な関係会社：当社)

溶射加工は、半導体・FPD(フラットパネルディスプレイ)製造装置の部品、発電用ガスタービンや電力貯蔵用電池、各種軸受類などの産業用機械部品及び鉄鋼用ロールや製紙用ロール、化学プラント部品など設備部品等の被加工品の表面に、金属やセラミックス、サーメット等のコーティング材料をプラズマやガス炎等の高温熱源で加熱し吹き付けて皮膜を形成することで、耐摩耗性や耐熱性等の耐久性能を向上させたり、導電性や電気絶縁性等の電気的特性や、遮熱性や放熱性といった熱的特性を与えたりと、様々な機能を付与する表面改質法であります。

溶射加工の方法は多種多様であります。当社では主に、プラズマを熱源とする大気プラズマ溶射や減圧プラズマ溶射、及び燃焼炎を熱源とする高速フレーム溶射や溶線式フレーム溶射、粉末フレーム溶射等を用いており、被加工品の用途により使い分けを行っております。

#### (2) 国内子会社 (主な関係会社：日本コーティングセンター株式会社)

国内連結子会社の日本コーティングセンター株式会社は、主にPVD(物理蒸着)処理加工といわれる、切削工具や刃物、金型などへの表面改質加工を行っております。PVD処理加工は、真空中でチタン、クロムなどの金属を反応性ガスとともにイオン化し、切削工具、金型など被加工品の表面に、密着力の高い緻密な硬質セラミック薄膜を形成し、耐摩耗性、耐食性などの機能を付与する表面改質法であります。

#### (3) 海外子会社 (主な関係会社：東華隆(広州)表面改質技術有限公司、東賀隆(昆山)電子有限公司、漢泰国際電子股份有限公司、TOCALO USA, Inc.)

在外連結子会社の東華隆(広州)表面改質技術有限公司(中国広東省広州市、2005年4月設立)は、主に中国国内において溶射と溶接肉盛を主体とする表面改質加工を行っております。

在外連結子会社の東賀隆(昆山)電子有限公司(中国江蘇省昆山市、2011年5月設立)及び漢泰国際電子股份有限公司(中華民国(台湾)台南市、2011年6月設立)は、中国・台湾市場における半導体・FPD製造装置部品のメンテナンス事業の展開に向けた拠点であり、半導体・FPD製造装置部品等への溶射・洗浄・アルマイト等の表面改質加工を行っております。

在外連結子会社のTOCALO USA, Inc.(米国カリフォルニア州、2015年11月設立)は、半導体製造装置部品のメンテナンス事業において、有力なエンドユーザーを有する米国でのサービス体制を整えるため設立されております。

(4) その他 (主な関係会社：当社)

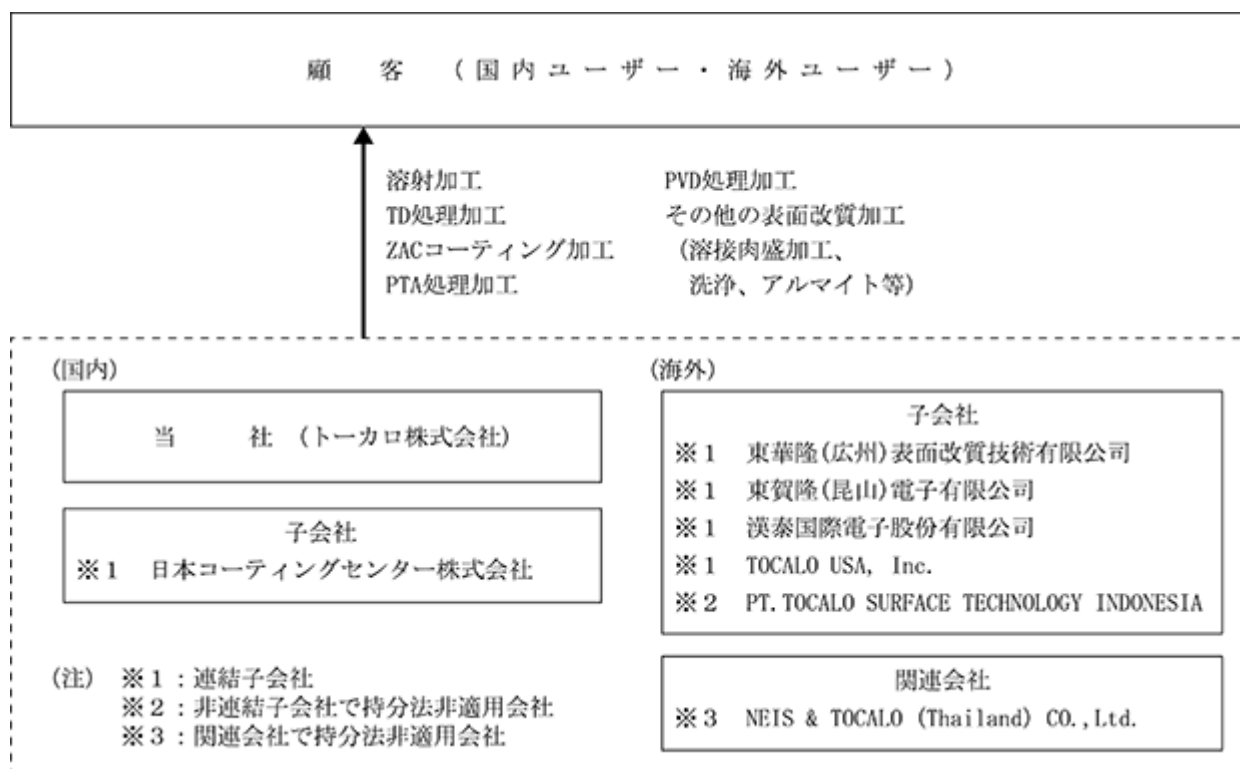
TD処理加工は、自動車用金型や鉄鋼用部品、押出機部品等の被加工品を高温の溶融塩浴中にひたし、バナジウムやニオブなどを拡散浸透させ、極めて硬く薄い炭化物皮膜を形成することで、耐摩耗性や耐焼き付き性を付与する表面改質法であります。

ZACコーティング加工は、ポンプ部品や繊維機械部品、伸線機部品等の被加工品の表面に酸化クロムを主成分とする極めて緻密な複合セラミックス皮膜を形成し、耐食性や耐摩耗性を付与する表面改質法であります。

PTA処理加工は、溶接肉盛加工の一種であり、高度の信頼性を要求されるポンプ・バルブ部品や鉄鋼用ロール等の被加工品の表面に、各種の粉末材料を高エネルギーのプラズマアークにより溶融し溶接肉盛するもので、耐摩耗性や耐食性を付与する表面改質法であります。

在外非連結子会社のPT.TOCALO SURFACE TECHNOLOGY INDONESIA(インドネシア、2017年6月設立)、並びに在外関連会社(持分法非適用)のNEIS & TOCALO (Thailand) CO.,Ltd.(タイ、2012年10月設立)は、主に現地の日系鉄鋼メーカー向けに溶射及び溶接加工等の表面改質加工を行っております。

また、事業の系統図は、次のとおりであります。





4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 日本コーティングセンター(株)	神奈川県座間市	100百万円	国内子会社	100.0	加工業務の受委託 土地・工場建物等の賃借 役員の兼任等あり(当社役員の兼任1名、当社従業員の出向2名、当社従業員の兼任2名)
東華隆(広州)表面改質技術有限公司 (注)2	中国 広東省 広州市	400万 USドル	海外子会社 (東華隆、中国)	70.0 (出資比率)	当社による溶射加工の技術指導及び溶射材料等の販売 加工業務の受委託 当社による債務保証あり 役員の兼任等あり(当社役員の兼任2名、当社従業員の兼任2名)
東賀隆(昆山)電子有限公司 (注)2	中国 江蘇省 昆山市	500万 USドル	海外子会社 (東賀隆、中国)	90.0 (出資比率)	当社による溶射加工の技術指導及び溶射材料等の販売 加工業務の受委託 役員の兼任等あり(当社役員の兼任1名、当社従業員の出向1名、当社従業員の兼任2名)
漢泰国際電子股份有限公司 (注)2	中華民国(台湾) 台南市	4億NTD	海外子会社 (漢泰国際電子、台湾)	50.0	当社による溶射加工の技術指導及び溶射材料等の販売 加工業務の受委託 役員の兼任等あり(当社役員の兼任1名、当社従業員の兼任2名)
TOCALO USA, Inc. (注)2	米国 カリフォルニア州	900万 USドル	海外子会社 (TOCALO USA、米国)	100.0	当社による溶射加工の技術指導及び溶射材料等の販売 加工業務の受委託 役員の兼任等あり(当社役員の兼任1名、当社従業員の出向2名)

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
 2 特定子会社であります。  
 3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
溶射加工(単体)	569 (139)
国内子会社	142 (43)
海外子会社	284 (52)
その他	44 (8)
全社(共通)	82 (11)
合計	1,121 (253)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。  
 2 従業員数欄の( )内には、臨時従業員の年間平均雇用人員数を外数で記載しております。  
 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は除いております。  
 4 全社(共通)は、研究開発部門及び管理部門の従業員であります。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
695(158)	38.4	13.1	7,164

セグメントの名称	従業員数(名)
溶射加工(単体)	569 (139)
国内子会社	( )
海外子会社	( )
その他	44 (8)
全社(共通)	82 (11)
合計	695 (158)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。  
 2 従業員数欄の( )内には、臨時従業員の年間平均雇用人員数を外数で記載しております。  
 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は除いております。  
 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 5 全社(共通)は、研究開発部門及び管理部門の従業員であります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、JAMトーカロ労働組合と称し、2021年3月31日現在の組合員数は568名であります。

また、在外連結子会社の一部においては労働組合が組織されております。

なお、労使関係については円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、溶射加工を中核とする表面処理加工の専門メーカーとして「技術とアイデア」「若さと情熱」「和と信頼」「グッド・サービス」を社是として掲げ、株主、取引先、社員、地域社会等あらゆるステークホルダーとの良好な信頼関係を基礎に、表面処理皮膜が持つ省資源化、省力化、環境負荷の低減等の諸機能を通じて社会に貢献し、「高技術・高収益体質の内容の充実した企業グループ」を実現することを経営の基本理念としております。

当社は、「高技術・高収益体質の内容の充実した企業グループ」を実現するため、以下の6項目を経営の基本方針として掲げております。

好不況に関係なく収益を確保できる「全天候型経営」を目指す。

キャッシュ・フロー重視、バランスシート重視の経営により財務体質の強化を図る。

お客様のニーズに的確かつ迅速にお応えする「問題解決型企業」を目指す。

常に高品質の高機能皮膜を追求し提供する「研究開発主導型企業」を目指す。

ステークホルダーとの信頼関係をより一層強化するため、コーポレート・ガバナンスの充実、環境保全への継続的な取り組みを行う。

グループ企業の自主的運営を尊重するとともに、グループ全体での相乗効果を追求し、企業価値の向上と持続的かつ健全な成長を目指す。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略

目標とする経営指標を達成するため、営業・製造・研究開発の各部門が三位一体となって次の方針で臨んでおります。

収益の柱となる需要分野と顧客を数多く確保する。

特定の需要分野、顧客、製品に依存しすぎ、それらの浮き沈みにより当社の収益が大きな影響を受けることがないように、収益の柱となる分野及び顧客等を常に数多く確保することに努めております。

「伸びる需要分野」「伸びる技術分野」に経営資源を集中させる。

将来の需要動向、技術動向を見据えて経営資源の集中を図ります。

好不況に関係なく、技術開発、製品開発、市場開拓を途切れず継続する。

当社は、特に研究開発に注力し、好不況に関係なく売上高比3%前後の研究開発投資を継続する方針です。

他社とは差別化した、中・小型製品を多数持ち、幅広い製品構成にする。

収益力向上のためには、価格競争に巻き込まれない独自の差別化製品を数多く開発することが不可欠と考えております。

#### (3) 目標とする経営指標

当社グループは、収益性判断の指標として売上高経常利益率を、資本及び資産の効率性判断の指標として自己資本純利益率(ROE)及び総資産経常利益率(ROA)を重視しており、それぞれの指標について連結ベースで15%以上の安定的達成を目標としております。これらの指標を設定する理由は、収益性の向上と資本効率の改善を意識し、株主重視のインセンティブを機能させることが当社グループの企業価値向上に繋がると考えるためであります。

ただし、上記記載の数値目標に関しては、当連結会計年度末現在において当社グループが判断した一定の前提に基づいたものであり、その達成を保証するものではありません。

#### (4) 経営環境及び対処すべき課題

新型コロナウイルス感染症拡大で先行きが不透明となり、世界経済は減速基調が続いております。当社グループも昨年度は設備投資を若干抑えた運営をしてきましたが、今年度は必要な投資を積極的に進めております。

半導体分野では、東京工場行田事業所で新棟の建設、北九州工場に新規ブースの設置、明石播磨工場へは半導体製造ラインの新設などを実施してきました。また、再生可能エネルギーや水素社会の実現といった環境をキーワードとした市場の開拓も模索しております。当社グループが理想とする「全天候型経営」で苦境を乗り越え持続的成長を続けるために、半導体・FPD分野はもとより、他分野においても新市場開拓と新技術開発に意欲的に取り組んでいきます。具体的には以下の施策を実施して、経営の安定と収益力の強化を図ってまいります。

##### 新商品・新技術の創出と生産効率の向上

多様化・高機能化するお客様のニーズに応えるため、溶射技術だけでなく様々な成膜技術や加工技術を融合させることによって、表面改質技術の総合力アップとオンリーワン技術の創出に鋭意取り組みます。また、生産の自動化・省力化、IoTの活用などにより、生産性向上とコストダウンをさらに徹底します。

##### 環境負荷低減を見据えた活動

リデュース・リユース・リサイクルの3R活動の促進、CO<sub>2</sub>排出低減を目的とする製造工程の見直しに加え、本業である表面改質技術を生かして水力・風力・地熱・バイオマスなどの再生可能エネルギーや蓄電池関連事業等へのアプリケーション拡大を通じ、カーボンニュートラルの実現に向け貢献を果たしてまいります。

##### 海外での事業展開と子会社の技術力強化

欧米やアジアなど海外市場での事業を拡大するために、技術ライセンス先や海外企業との技術提携や開発協力を進めます。また、海外子会社との連携をさらに強化し、当社グループ全体の技術力と製品品質の向上に努めます。

##### ワークライフバランスの推進と労働生産性の向上

さらなる成長のために従業員の多様性と能力発揮が不可欠であり、個々の業務や生活スタイルに適した多様な働き方を取り入れるとともに職場環境や業務プロセスを見直し、仕事と生活の質の向上を図ります。

##### 新型コロナウイルス感染症拡大防止の対応

新型コロナウイルス対策本部を設けて各職場で常時マスクの着用・除菌消毒の実施、3密回避等、徹底した感染防止対策を構築しております。感染をしない、感染しても持ち込まないことを基本方針として、生産体制を維持し事業の継続を図ってまいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、下記事項のうち、将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

### (1) 自然災害や事故、新型感染症等に係るリスク

当社グループは自然災害や事故等から受ける生産活動への影響を可能な限り限定化し早期復旧を図るための対策・手順として、危機管理マニュアルを作成、運用しております。しかし台風、豪雨、地震、津波又は火山活動等の自然災害や、事故、火災、テロ、ストライキ、騒乱等により、生産活動の停止、設備の損壊や給水・電力供給の制限等の不測の事態が発生する可能性があります。また、取引先においても同様に生産活動に支障をきたす可能性があり、いずれも長期間におよんだ場合には当社グループの業績等に影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症拡大による事業への影響を最小限とすべく、各職場での感染防止対策の徹底を図り、手元流動性を高めるなどの対応をしておりますが、今後変異ウイルスや新型感染症の拡大による影響により、受注の先送りや取消しが多数発生した場合、当社グループの従業員に感染者が多数発生し、長期間の生産活動停止に陥った場合、仕入先や外注先の生産活動や物流等、サプライチェーンに発生した混乱や停滞が長期間におよんだ場合には、当社グループの財政状態及び業績に影響を与える可能性があります。

### (2) 半導体・F P D関連業界の需要変動に関わるリスク

当社グループの主力である溶射加工(単体)の中で、2001年3月期以降、半導体・F P D製造装置分野の売上高が大幅に増加し、2021年3月期には連結ベースの総売上高に占める割合は46.5%となっております。

このため、半導体・F P D関連業界の市況、関連装置の需要動向が悪化した場合や、特に海外などで競合企業との価格競争が本格化した場合には、装置メーカー等からの受注減や値下げ要請によって、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。また、半導体・F P D製造装置が溶射を必要としない構造に変更された場合にも、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

これらのリスクに対応するため、既に納入された装置部品へのメンテナンス需要や非溶射部品の溶射化等の開拓、次世代装置の適用皮膜の開発を進め、半導体装置メーカー向けの受注変動による影響を最小限に止めるよう努力してまいりたいと考えております。

### (3) 顧客による溶射加工の内製化リスク及び顧客工場の海外移転リスク

溶射加工は、当社のような専業者だけでなく、材料メーカーやメタリコン業者が手がけているほか、大手機械メーカー等が製造プロセスの一部として自社内で溶射加工を行っている場合もあります。これらの大手機械メーカー等は、生産能力的にオーバーフローした場合や、自社で技術対応できない場合、自社に当該溶射装置を保有しない場合などに当社をはじめとする溶射加工業者に委託しておりますが、これらの大手機械メーカー等が全面的に溶射加工を内製化したり、内製化の比率を高めたりした場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは顧客から被加工品を受け入れて、当該被加工品に表面改質を行なっていることから、主要顧客の近隣に加工工場を設けるなど、顧客密着型の事業展開を行なっておりますが、主要顧客が生産拠点を海外等に移転させた場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(注) メタリコン業者とは、構造物等の防食目的で、亜鉛、アルミニウム及びそれらの合金溶射による加工を行なう企業をいいます。

(4) 特定の取引先(東京エレクトロン株式会社グループ)への依存リスク

当社グループの東京エレクトロン株式会社グループへの販売依存度(総売上高に占める同社グループへの売上高の割合)は高水準であるため(2021年3月期については34.7%)、同社グループの半導体・FPD製造装置等の生産動向や同社グループからの受注動向が、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(5) 製造物責任に係るリスク

当社グループは、多様な業界に顧客を有し、溶射加工を中心とした表面改質加工を提供しており、それぞれの製品に合わせた品質管理体制のもと、製品を出荷しております。製品の不具合を防止するため、品質保証に関わる人員と組織の充実を図るとともに、新たな品質管理手法を取り入れるなど体制の強化に努めております。

また、当社の品質不具合を原因として製造物責任賠償を請求されるような万一の事態に備えるため生産物賠償責任保険等にも加入し、こうした事態の発生にともなう費用負担に対応しております。

しかし品質に対するクレームの内容や不具合の規模によっては製造業としての当社グループの評価の低下につながり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(6) 知的財産権に係るリスク

当社は、新皮膜開発を通じて多くの新技術やノウハウを生み出しており、これらの知的財産を特許出願し、権利保護と経営資源としての活用を図っておりますが、特定の地域では十分な保護が得られない可能性や知的財産権の対象が模倣される可能性があり、知的財産権が侵害されるリスクがあります。また、当社グループが認識しない第三者の特許が既に成立しており、当該第三者より知的財産権を侵害しているとの事由により、損害賠償等の訴えを起こされた場合、当社グループの財政状態及び業績に影響を与える可能性があります。

(7) 情報セキュリティに係るリスク

当社グループは、半導体・FPD関連をはじめとして、顧客から預かった部品図面など重要技術情報を多数保有しております。これらを適切に管理するため、情報セキュリティに係る規程・細則の整備のみならず、適切な技術的対策のための設備投資、社内管理体制の整備、社員教育等に努めております。しかし不測の事態により情報漏洩が明らかとなった場合には、対応のための多額の費用負担や顧客からの信用の失墜等により、当社グループの財政状態及び業績に影響を与える可能性があります。

(8) 国際的な事業活動に係るリスク

当社グループは、中国・台湾などのアジアや米国にて海外事業を展開しております。そのため、事業展開している各国の文化、宗教、商慣習、社会資本の整備状況等の影響を受けるとともに、経済情勢、政治情勢及び治安状態の悪化や急激な為替変動が、当社グループの財政状態及び業績に影響を与える可能性があります。

また、主要な顧客の中には国際的に広く事業展開している企業もあるため、国際政治情勢の変化により、懲罰的な関税措置を含む輸出入規制や、商品販売に係る許認可等の一方的な規則変更などにより、当該顧客が深刻な事業活動の制限を受ける可能性があります。この場合、間接的に当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(9) 気候関連のリスク

当社は従前より、環境マネジメントシステムを構築し、環境負荷低減の取組みを行ってまいりました。しかしながら、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)の提言は重要と認識しており、開示を求められている内容について、中期的に取り組むべき課題として今後グループ横断的に検討してまいります。

また、気候変動による環境問題の深刻化という社会的課題に対する取組みは、今後当社グループの成長に繋がる機会とも捉えております。このため、これらの課題解決に適合する皮膜を開発するとともに、環境に配慮した成膜プロセスの開発にも注力してまいります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高は前期比11億76百万円(3.1%)増の390億73百万円、営業利益は同21億18百万円(32.3%)増の86億69百万円、経常利益は同21億02百万円(30.9%)増の89億14百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同10億58百万円(24.0%)増の54億63百万円となりました。

なお、セグメント別の状況につきましては、以下のとおりであります。

##### a. 溶射加工(単体)

産業機械及び鉄鋼分野向けの加工は、米中貿易摩擦や新型コロナウイルス感染症拡大の影響により大幅な減収となりました。一方半導体・FPD分野向け加工は、自動車向け需要の高まりや、5G通信の普及等により半導体メーカーの設備投資が大幅に伸長しました。この結果当セグメントの売上高は前期比19億19百万円(6.8%)増の301億41百万円、セグメント利益は前期比14億87百万円(28.2%)増の67億60百万円となりました。

##### b. 国内子会社

下期に入り自動車関連等で需要の回復がみられたものの、上期での自動車販売の冷え込みや建設機械の輸出低迷の影響を大きく受けた切削工具向けPVD処理加工等が落ち込み、当セグメントの売上高は前期比3億45百万円(14.6%)減の20億18百万円、セグメント利益は前期比84百万円(17.2%)減の4億06百万円となりました。

##### c. 海外子会社

半導体・FPD分野は概ね好調であったものの、中国において鉄鋼、石油化学分野を中心に溶射加工を行う東華隆(広州)表面改質技術有限公司が減収となったことなどから、当セグメントの売上高は前期比1億25百万円(2.5%)減の48億00百万円、セグメント利益は前期比2億40百万円(22.8%)増の12億97百万円となりました。

##### d. その他

その他表面処理加工は、米中貿易摩擦を背景とした農業機械部品向けTD処理加工の減少や、鉄鋼・自動車関連のPTA処理加工の低迷などにより、当セグメントの売上高は前期比2億71百万円(11.4%)減の21億12百万円、セグメント利益は前期比1億30百万円(49.1%)減の1億35百万円となりました。

##### 財政状態の状況

当連結会計年度末における総資産は641億83百万円となり、前年度末に比べ30億61百万円(5.0%)増加いたしました。流動資産は有価証券の増加などにより、13億03百万円増加いたしました。固定資産につきましては、主に溶射加工(単体)セグメントでの半導体分野向け増産に備えた設備投資や、国内子会社及び海外子会社(半導体分野)における新工場建設を実施した一方で、減価償却が進んだことなどから有形固定資産が18億08百万円増加いたしました。

一方、負債は172億91百万円と前連結会計年度末比11億95百万円減少いたしました。これは主に長期借入金(1年内返済予定を含む)が20億83百万円減少した一方、未払法人税等が10億34百万円増加したことによるものであります。

また、純資産は468億91百万円と前連結会計年度末比42億57百万円増加いたしました。これは主に利益剰余金の増加によるものであります。この結果、当期末の1株当たり純資産は727円06銭(前年度末比64円78銭の増加)、自己資本比率は68.9%(前年度末比3.0ポイントの上昇)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前年度末に比べ21億75百万円増加し、186億72百万円となりました。

なお、当年度における各活動別のキャッシュ・フローの状況は、以下のとおりであります。

a. 営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度における営業活動の結果得られた資金は、前期比39億66百万円(59.9%)増の105億88百万円となりました。収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益85億66百万円、減価償却費27億71百万円、売上債権の減少額11億49百万円であり、支出の主な内訳は、法人税等の支払額15億98百万円であります。

b. 投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度における投資活動の結果使用した資金は、前期比3億98百万円(9.4%)増の46億15百万円となりました。支出の主な内訳は、溶射加工(単体)セグメントを中心とした有形固定資産の取得による支出43億48百万円であります。

c. 財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度における財務活動の結果使用した資金は、37億98百万円(前期は18億71百万円の獲得)となりました。支出の主な内訳は長期借入金の返済による支出20億83百万円、配当金の支払額15億20百万円であります。

新型コロナウイルス感染症拡大による影響に備え、当年度は手元流動性を高め、慎重な資金運営を行った結果、フリーキャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー)は59億72百万円と非常に健全な状態を保っていると考えております。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	前年同期比	
	生産高(百万円)	生産高(百万円)	金額(百万円)	増減率 (%)
溶射加工(単体)	28,221	30,141	1,919	+6.8
半導体・FPD製造装置 用部品への加工	14,102	18,176	4,074	+28.9
産業機械用部品への加工	4,782	3,965	817	17.1
鉄鋼用設備部品への加工	3,899	3,166	733	18.8
その他の溶射加工	5,437	4,832	604	11.1
国内子会社	2,364	2,018	345	14.6
海外子会社	4,925	4,800	125	2.5
報告セグメント 計	35,512	36,960	1,447	+4.1
その他	2,384	2,112	271	11.4
合計	37,896	39,073	1,176	+3.1

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 上記の金額は、販売価格(税抜き)によっております。



b. 受注実績

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(受注高)

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)	前年同期比	
	受注高(百万円)	受注高(百万円)	金額(百万円)	増減率 (%)
溶射加工(単体)	28,732	30,159	1,426	+ 5.0
半導体・FPD製造装置 用部品への加工	14,816	18,552	3,735	+ 25.2
産業機械用部品への加工	4,488	3,670	818	18.2
鉄鋼用設備部品への加工	3,954	3,009	945	23.9
その他の溶射加工	5,472	4,926	545	10.0
国内子会社	2,351	2,039	311	13.3
海外子会社	4,558	4,748	189	+ 4.2
報告セグメント 計	35,643	36,947	1,304	+ 3.7
その他	2,368	2,073	294	12.4
合計	38,011	39,021	1,010	+ 2.7

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2 上記の金額は、販売価格(税抜き)によっております。

(受注残高)

セグメントの名称	前連結会計年度 (2020年 3月31日)	当連結会計年度 (2021年 3月31日)	前年同期比	
	受注残高(百万円)	受注残高(百万円)	金額(百万円)	増減率 (%)
溶射加工(単体)	4,818	4,836	18	+ 0.4
半導体・FPD製造装置 用部品への加工	2,877	3,253	376	+ 13.1
産業機械用部品への加工	608	314	294	48.4
鉄鋼用設備部品への加工	848	691	156	18.5
その他の溶射加工	483	577	93	+ 19.4
国内子会社	38	59	21	+ 56.0
海外子会社	1,093	1,041	52	4.8
報告セグメント 計	5,950	5,938	12	0.2
その他	245	205	39	16.1
合計	6,195	6,143	51	0.8

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2 上記の金額は、販売価格(税抜き)によっております。

## c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	前年同期比	
	販売高(百万円)	販売高(百万円)	金額(百万円)	増減率 (%)
溶射加工(単体)	28,221	30,141	1,919	+6.8
半導体・FPD製造装置 用部品への加工	14,102	18,176	4,074	+28.9
産業機械用部品への加工	4,782	3,965	817	17.1
鉄鋼用設備部品への加工	3,899	3,166	733	18.8
その他の溶射加工	5,437	4,832	604	11.1
国内子会社	2,364	2,018	345	14.6
海外子会社	4,925	4,800	125	2.5
報告セグメント 計	35,512	36,960	1,447	+4.1
その他	2,384	2,112	271	11.4
合 計	37,896	39,073	1,176	+3.1

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
東京エレクトロン株式会社 グループ	11,615	30.7	13,543	34.7

- 3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 経営成績に関する分析等

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により、製造業全般において景況感が悪化し、厳しい状況で推移しました。2021年に入り感染症の再拡大がみられるなど、経済回復への動きは鈍く、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと当社グループの売上高は、産業機械や鉄鋼分野向けで減収となったものの、世界的に活発な半導体・FPD(フラットパネルディスプレイ)業界の設備投資や増産が追い風となったことから前期比で増収を達成しました。利益面においても、迅速な増産対応とともに一層のコスト削減を行った結果、過去最高益を更新することができました。

## (売上高)

当連結会計年度の売上高は390億73百万円(前期比3.1%増)となりました。セグメント別の内訳は、溶射加工(単体)が301億41百万円(前期比6.8%増、構成比77.1%)、国内子会社が20億18百万円(前期比14.6%減、構成比5.2%)、海外子会社が48億00百万円(前期比2.5%減、構成比12.3%)、その他が21億12百万円(前期比11.4%減、構成比5.4%)となっております。

(営業利益)

売上原価が244億79百万円、販売費及び一般管理費が59億24百万円となり、当連結会計年度の営業利益は86億69百万円(前連結会計年度の営業利益65億50百万円に比べ21億18百万円(32.3%)増)となりました。このうち、年金資産の時価上昇などに起因する退職給付会計による数理計算上の差異一括償却影響が3億58百万円含まれております。なお、売上高営業利益率は、前期比4.9ポイント増加の22.2%であります。

(経常利益)

当連結会計年度における営業外損益(収益)は、純額で2億45百万円となりました。この結果、経常利益は89億14百万円(前連結会計年度の経常利益68億12百万円に比べ21億02百万円(30.9%)増)となりました。なお、売上高経常利益率は、前期比4.8ポイント増加の22.8%であり、前期に引き続き目標とする15%を達成いたしました。セグメント別の内訳は、溶射加工(単体)が67億60百万円(前期比28.2%増、売上高経常利益率22.4%)、国内子会社が4億06百万円(前期比17.2%減、売上高経常利益率20.1%)、海外子会社が12億97百万円(前期比22.8%増、売上高経常利益率27.0%)、その他が1億35百万円(前期比49.1%減、売上高経常利益率6.4%)となりました。

また、当連結会計年度における総資産経常利益率(ROA)は14.2%(前年度11.5%)であります。昨年度より回復したものの目標とする15%に達しておりませんが、収益性の向上と資本効率の改善を意識した経営により、企業価値を高める努力を継続してまいります。

(税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度におきましては、特別利益として固定資産売却益1百万円、保険解約返戻金12百万円、特別損失として固定資産除売却損11百万円、米国子会社の生産用設備に係る減損損失を3億49百万円計上いたしました。この結果、税金等調整前当期純利益は85億66百万円(前連結会計年度の税金等調整前当期純利益67億94百万円に比べ17億72百万円(26.1%)増)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度における実効税率(税金等調整前当期純利益に対する法人税等の比率)は31.2%で、当期純利益は58億91百万円となりました。非支配株主に帰属する当期純利益が4億28百万円となったため、親会社株主に帰属する当期純利益は54億63百万円(前連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益44億04百万円に比べ10億58百万円(24.0%)増)となりました。また、1株当たり当期純利益は89円86銭(前年度72円45銭)、自己資本純利益率(ROE)は12.9%(前年度11.3%)であり、目標とする15%に届きませんでした。引き続き新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり先行き不透明ですが、利益を積み上げ収益性を改善し、できるだけ早く目標とする15%水準に戻していきたいと考えております。

財政状態に関する分析等

財政状態に関する認識及び分析・検討内容は下記となります。なお、資産については、事業セグメントに配分していないため、財政状態についてのセグメント別内訳は記載しておりません。

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は331億40百万円で、前連結会計年度末に比べ13億03百万円増加しております。主な要因は、有価証券の増加30億00百万円であります。手元流動性を維持しつつ支払利息のコストを低減するため、低リスクかつ短期の合同運用の金銭の信託を設定したことによるものです。

なお、当連結会計年度末における流動比率(流動資産の流動負債に対する割合)は271.8%(前連結会計年度末は281.8%)であります。

## (固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は310億43百万円で、前連結会計年度末に比べ17億58百万円増加しました。主な要因は、溶射加工(単体)セグメントを中心に東京工場での半導体の先端部材に対する溶射皮膜を供給するための新棟建設、明石播磨工場での半導体関連設備の導入や次世代コーティング開発設備の導入のほか、国内子会社セグメントでの中部地区新工場の建設、台湾子会社での半導体・F P D分野での新工場建設の一方、減価償却が進んだことなどによるものです。

なお、当連結会計年度末における固定比率(固定資産の純資産に対する割合)は66.2%(前連結会計年度末は68.7%)、固定長期適合率(固定資産の長期資本(純資産と固定負債の合計)に対する割合)は59.7%(前連結会計年度末は58.8%)であり、当社グループの設備投資の現状に関して、問題のない水準であると判断しております。

## (流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は121億93百万円で、前連結会計年度末に比べ8億70百万円増加しました。主な要因は、未払法人税等10億34百万円増加の一方、1年内返済予定の長期借入金が3億18百万円減少したことなどによります。

## (固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は50億97百万円で、前連結会計年度末に比べ20億65百万円減少しております。主な要因は、長期借入金の減少17億65百万円であります。

## (純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は468億91百万円で、前連結会計年度末に比べ42億57百万円増加しております。これは主に、利益剰余金が39億43百万円増加したことによるものであります。

この結果、当連結会計年度末の1株当たり純資産は727円06銭(前連結会計年度末比64円78銭の増加)、自己資本比率は68.9%(前連結会計年度末比3.0ポイントの上昇)となりました。今後も50%以上の自己資本比率を維持することで、健全な財務体質を確保していくことが、当社グループにとりまして重要であると判断しております。

## キャッシュ・フローに関する分析等

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物は21億75百万円増加し、期末残高は186億72百万円となりました。

なお、当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは、次のとおりであります。

	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期
自己資本比率(%)	69.1	64.9	65.6	65.9	68.9
時価ベースの自己資本比率(%)	99.1	149.7	92.6	101.4	137.2
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(%)	61.2	32.7	55.7	123.0	57.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	329.1	572.9	581.0	396.6	896.8

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号平成30年2月16日)を2019年3月期から適用しており、2017年3月期、2018年3月期における総資産の額については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値を用いております。

(注) 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業活動によるキャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業活動によるキャッシュ・フロー / 利払い

各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

#### 資産の財源及び資金の流動性に関する認識等

当社グループの運転資本や設備投資に係る財源としましては、営業活動により得られる資金以外に、資金需要に応じた金融機関からの借入を基本としております。

手許資金の流動性につきましては、適正な水準の現預金残高を維持するよう財務部門での資金計画に基づいた管理を行なっておりますが、運転資金の効率的な調達のため、取引銀行と30億円の貸出コミットメント契約を締結しております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しています。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いていますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」における(重要な会計上の見積り)に記載しております。

また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積りに関しては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」における(追加情報)をご参照ください。

4 【経営上の重要な契約等】

技術供与契約

会社名	相手方の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	東華隆(広州)表面改質技術有限公司	中国	溶射加工に関する技術供与	2016年12月1日から 2021年12月31日まで
	東賀隆(昆山)電子有限公司	中国	溶射加工に関する技術供与 (半導体製造装置部品)	2012年4月1日から 2022年12月31日まで
			溶射加工に関する技術供与 (半導体製造装置部品)	2020年8月1日から 2025年7月31日まで
	漢泰国際電子股份有限公司	台湾	溶射加工に関する技術供与	2011年6月17日から 2016年6月16日まで (以後1年毎の自動更新)
	TOCALO USA, Inc.	米国	米国、カナダ、メキシコにおける 溶射加工に関する技術供与	2016年4月1日から 2026年4月30日まで
			溶射加工に関する技術供与 (半導体製造装置部品)	2018年1月1日から 2022年12月31日まで
	PT.TOCALO SURFACE TECHNOLOGY INDONESIA	インドネシア	溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2017年11月1日から 2025年10月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	NEIS & TOCALO (Thailand) CO.,Ltd.	タイ	タイ等における溶射加工に関する 技術供与 (鉄鋼分野製品)	2013年2月1日から 2023年12月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	漢泰科技股份有限公司	台湾	溶射加工に関する技術供与	2015年4月1日から 2025年3月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	上海宝钢工業技術服務有限公司	中国	その他表面処理加工に関する技術 供与(鉄鋼分野製品)	2019年1月1日から 2021年12月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	上海宝钢工業技術服務有限公司 漢泰科技股份有限公司	中国 台湾	溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2019年1月1日から 2021年12月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	大新メタライジング(株)	韓国	溶射加工に関する技術供与	2008年6月2日から 2013年6月1日まで (以後1年毎の自動更新)
	第一W I N T E C H(株)	韓国	溶射加工に関する技術供与 (半導体製造装置部品)	2018年4月1日から 2023年3月31日まで
	ATS Techno Pvt. Ltd.	インド	溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2018年3月1日から 2023年2月28日まで
	HAN TAI VIETNAM CO.,LTD.	ベトナム	溶射加工に関する技術供与	2018年10月1日から 2023年12月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	NxEdge Inc.	米国	溶射加工等に関する技術供与 (半導体製造装置部品)	2017年7月1日から 2022年6月30日まで
	SMS Siemag Technology (Tianjin) Co., Ltd.	中国	溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2014年4月1日から 2017年3月31日まで (以後1年毎の自動更新)
		中国	溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2016年1月1日から 2018年12月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	SMS Group Inc.	米国	米国、カナダ、メキシコにおける 溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2014年4月1日から 2017年3月31日まで (以後1年毎の自動更新)
	DUMA-BANDZINK GmbH.	ドイツ	ブラジル、インドにおける 溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)	2011年5月16日から 2016年5月15日まで (以後1年毎の自動更新)
EU諸国における 溶射加工に関する技術供与 (鉄鋼分野製品)			2014年10月1日から 2020年9月30日まで (以後1年毎の自動更新)	

会社名	相手方の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	Oerlikon Surface Solutions AG, Pfäffikon	スイス	ヨーロッパにおける溶射加工に関する技術供与(鉄鋼分野製品)	2019年2月22日から2021年12月31日まで
	SMS group Limited Liability Company	ロシア	ロシアにおける溶射加工に関する技術供与(鉄鋼分野製品)	2020年1月1日から2023年12月31日まで(以後1年毎の自動更新)

(注) 上記については、ロイヤリティーとして販売価格の一定率を受取るほか、イニシャルペイメントを受取っている場合もあります。

## 5 【研究開発活動】

当社は、「No.1 & Only 1 技術・サービスの創出で世界をリード」を研究開発の理念として、表面改質技術を軸足とするOnly 1 コア技術の継続的な自主創造と、コア技術やその周辺技術を含め、独創的なNo.1 商品・サービスの開発を進めております。多様化する顧客ニーズに対する様々な技術的アプローチを通じて、表面改質技術をコアとする顧客満足度の高い総合ソリューションの徹底追及とその実現に努めております。

当社の研究開発は、将来を見通した先行研究と顧客ニーズに即応する商品開発の2本柱で推進しております。また、以下の3点を重点研究開発領域としております。

溶射技術開発（一般産業機械・装置全般の部材開発、溶射プロセス開発）

半導体部品化技術（溶射技術を中心とした半導体・液晶パネル製造装置部品等の開発）

成膜プロセス開発（レーザ応用、PVD、CVD、DLC、TD、ZAC）、有機コーティング

当社グループの研究開発活動は溶射技術開発研究所が中心となって推進し、顧客ニーズに対応する機能皮膜の開発を行うべく、近未来技術の模索・検討を行いつつ、機能皮膜の創生や知財化推進、学協会への参加や発表・情報収集を通じて、研究開発のレベル向上を図っております。一方、多様化する顧客ニーズへの対応が求められる次世代商品開発や生産技術的な課題につきましては、各工場・拠点の営業、製造、技術部門と溶射技術開発研究所が相互に連携することで、迅速な対応を行っております。なお、PVD（物理蒸着）やDLC（ダイヤモンドライクカーボン）などの薄膜プロセスに関しましては、連結子会社の日本コーティングセンター株式会社とも協力しながら研究開発を進めております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費の総額は1,296百万円であり、セグメントごとの主な内容は次のとおりであります。なお、当社グループの研究開発費につきましては、事業セグメントへの配分が困難なものも多いため、セグメントごとの研究開発費の金額は記載しておりません。

### (1) 溶射加工(単体)

当社は持続的な成長の実現に向けて、半導体・FPD、新素材や環境・エネルギー、輸送機、医療などを中心に、高機能部材に対する表面改質技術の適用開発を推し進めております。このうち、半導体分野におきましては、製造装置メーカー部品向けにメモリIC又はロジックICの製造部品を中心に、コーティング技術や静電チャックの開発を継続しております。特にプラズマエッチング装置部品向けでは、ビッグデータの活用や高速通信の普及などを背景として、ナノレベルの配線幅を持つ集積回路を効率よく生産できる高性能なコーティングが求められており、酸化物や弗化物等の新材料の模索や、複数の技術を融合させた新しい成膜プロセスによるコーティング開発、またナノレベルの評価技術に注力した対応を行っております。FPD分野におきましては、大型静電チャックの高機能化や有機EL向けチャックへの適用が進み、顧客要求に対応した皮膜の改良を行っております。環境・エネルギー分野におきましては、水力発電などの自然エネルギー発電部材に対する適用開発、ボイラ火力発電においては脱化石燃料に向けたバイオマス燃料に対する高温耐食性に優れた皮膜開発などを進めました。新素材分野におきましては、高炉メーカー向けに高負荷が作用する部材への耐摩耗に優れた厚膜溶射皮膜の開発や展開を行いました。フィルムメーカーや紙・パルプ業界では、搬送用超鏡面ロールの開発や湿式環境で使用されるロールへの耐食コーティングなどの開発を行いました。



(2) 国内子会社

国内子会社の日本コーティングセンター株式会社では、主にPVDやDLC被膜の開発を行っております。昨年度は、半導体製造装置部品を対象に、新しいPVD装置による「ELIP(エリップ)コート」の応用展開を進めました。またDLC膜におきましては、電子部品の搬送系等で問題となる静電気対策として、「Neo(ネオ)スリックC」を開発し、適用開発を進めました。その他、生産技術面において工程内作業の自動化を検討し、今後導入を進めてまいります。

(3) 海外子会社

海外子会社である台湾の漢泰国際電子股份有限公司では、主に半導体・FPD製造装置部品への再コーティングを行っております。台湾の半導体製造メーカーでは最先端製品の生産を行っており、漢泰国際電子股份有限公司では顧客の厳しい要求に応えるべく、FE-SEM装置やレーザ顕微鏡、ICP-MS分析装置などを導入し、パーツ製品の分析を行いつつ皮膜開発を進めております。また、顧客の要求品質に応えるべく皮膜の洗浄技術開発にも注力しております。

(4) その他

当社では溶射加工以外に、TD処理加工やZACコーティング加工、PTA処理加工等、機能皮膜の継続的な商品開発を行っております。このうち、有機系・無機系薄膜の開発では、医療・食品系分野をターゲットとした機能性薄膜の適用試験を進め、生体や血液に対して非付着性を有するコーティングの適用開発を継続しております。また、シリコン系やテフロン系などの新規有機系皮膜の開発も進めており、医療分野に限らず新たな機能皮膜としての適用開発も行いました。新規成膜プロセスとなるレーザクラディング技術につきましては、一般産業機械向け部品への新規肉盛り技術として評価を進め、低入熱な特徴を生かして基材のひずみを低減した適用開発や、耐キャビテーション皮膜としての適用開発など、実際の機械部品に対する施工実績が拡大しました。レーザ技術を活用したコーティング開発につきましては、レーザ技術と溶射技術を組合せた皮膜開発についても積極的に取り組んでおります。耐摩耗性や密着性又は非付着性など、従来の溶射皮膜の性能を凌駕したコーティング特性が得られており、半導体分野や一般産業機械向けに適用開発を進めております。

(5) 特許出願状況等

当社グループは積極的な特許出願によって、開発した技術及び皮膜商品の権利化に努めております。当連結会計年度の実績は、特許出願35件、特許登録23件であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、新規需要への対応、生産設備の合理化、品質の向上、コスト低減等を図るべく、設備の新設、拡充並びに改修を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は4,822百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) 溶射加工(単体)

当連結会計年度は、主に提出会社の明石播磨工場での半導体・F P D分野の溶射加工設備の導入、東京工場や北九州工場での新規溶射設備の購入などにより、総額2,184百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (2) 国内子会社

当連結会計年度は、日本コーティングセンター株式会社において、生産能力増強のための機械装置を購入したことや新工場の土地購入代金手付金支払などにより、総額1,127百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (3) 海外子会社

当連結会計年度は、台湾において半導体・F P D分野の表面改質加工を行っている漢泰国際電子股份有限公司における生産設備投資や中国子会社での溶射設備の購入などにより、総額1,238百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (4) その他

当連結会計年度は、提出会社の神戸工場での生産用設備の購入など、総額80百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (5) 全社共通

当連結会計年度は、提出会社の溶射技術開発研究所における新規研究開発設備の購入など、総額190百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
本社 (神戸市中央区)		本社機能	1,537		1,029 (6,000)	1	44	2,612	47 (11)
溶射技術開発 研究所 (兵庫県明石市 他)		研究開発設備	82	217	50 (2,748)		51	401	40 (1)
東京工場 行田事業所 (千葉県船橋市)	溶射加工(単体)、 その他(TD処理加 工)	溶射設備 TD処理設備 その他設備	987	451	710 (6,621)		1,087	3,236	92 (23)
東京工場 鈴身事業所 (千葉県船橋市)	溶射加工(単体)	溶射装置 その他設備	1,188	422	721 (16,943)		25	2,358	84 (12)
宮城技術サー ビスセンター (宮城県大郷町)	溶射加工(単体)	溶射設備 その他設備	150	125	176 (11,375)		4	457	23 ( )
名古屋工場 (愛知県東海市)	溶射加工(単体)	溶射設備 その他設備	763	136	520 (5,338)	1	15	1,438	37 (7)
神戸工場 (神戸市西区)	その他(TD処理加 工、ZACコーテ ィング加工)	TD処理設備 ZAC処理設備	629	104	675 (11,110)	11	5	1,427	37 (4)
明石工場 (兵庫県明石市)	溶射加工(単体)、 その他(PTA処理加 工)	溶射設備 PTA処理設備 その他設備	1,347	322	1,003 (13,810) [1,517]		85	2,758	184 (61)
明石播磨工場 (兵庫県加古郡播 磨町)	溶射加工(単体)	溶射設備 その他設備	2,174	419	689 (32,370)		331	3,615	22 (2)
水島工場 (岡山県倉敷市)	溶射加工(単体)	溶射設備 その他設備	15	53	652 (19,502) [337]		317	1,038	40 (7)
北九州工場 (福岡県京都郡 苅田町)	溶射加工(単体)	溶射設備 その他設備	1,056	389	1,170 (36,999)		39	2,655	79 (33)
神奈川営業所他 (横浜市港北区 他)		その他設備	0		[50]		0	0	10 (2)
福利厚生施設 (兵庫県明石市 他)		寮・保養所	283		32 (1,301) [87]		0	316	( )
その他 (神奈川県座間 市)		子会社向け賃 貸用土地			358 (3,953)			358	( )

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」と「建設仮勘定」の合計であります。  
4 上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、次のとおりであります。

設備の内容	セグメントの名称	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
営業車等	主に溶射加工(単体)	41	114

- 5 上記土地の面積で [ ] 内は、賃借中のもので外数であります。  
6 従業員数の( )内は、臨時従業員数で外数であります。

(2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
日本コー ティング センター (株)	本社 (神奈川県 座間市)他	国内子会 社	PVD処理 設備 その他 設備	1,035	504	417 (14,267) [9,227]	21	106	2,086	142 (40)

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」と「建設仮勘定」の合計であります。  
4 上記土地の面積で[ ]内は、賃借中のもので外数であります。  
5 従業員数の( )内は、臨時従業員数で外数であります。

(3) 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
東華隆 (広州)表 面改質技 術有限公 司	本社 (中国広東 省広州市)	海外子会 社 (東華隆、 中国)	溶射設備 その他 設備	106	96	[11,538]		26	229	64 ( )
東賀隆 (昆山)電 子有限公 司	本社 (中国江蘇 省昆山市)	海外子会 社 (東賀隆、 中国)	溶射設備 その他 設備	6	62	[4,297]		49	118	86 ( )
漢泰國際 電子股份 有限公司	本社 (中華民國 台南市)	海外子会 社 (漢泰國際 電子、 台湾)	溶射設備 その他 設備	906	340	842 (15,552) [10,823]		1,398	3,487	131 (62)
TOCALO USA, Inc.	本社 (米国カリ フォルニ ア州)	海外子会 社 (TOCALO USA、 米国)	溶射設備 その他 設備			[1,717]		0	0	3 ( )

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」と「建設仮勘定」の合計であります。  
4 上記土地の面積で[ ]内は、賃借中のもので外数であります。  
5 従業員数の( )内は、臨時従業員数で外数であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

[会社名] 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
			総額	既支払額				
[提出会社] 東京工場 (千葉県船橋市)	溶射加工 (単体)	製造棟の新設	1,880	973	自己資金	2020年7月	2021年6月	
[提出会社] 水島工場 (岡山県倉敷市)	溶射加工 (単体)	新工場の建設	1,760	313	自己資金	2020年7月	2021年10月	
[漢泰国際電子股份有限 公司] 本社 (中華民国台南市)	海外 子会社	新工場用地の取得	1,016	995	自己資金	2020年8月	2021年2月	

(注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2 「完成後の増加能力」は算定が困難なため、記載しておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	160,000,000
計	160,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2021年6月28日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	63,200,000	63,200,000	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株で あります。
計	63,200,000	63,200,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年3月1日 (注)	47,400,000	63,200,000		2,658		2,292

(注) 当社は、2018年3月1日に、2018年2月28日最終の株主名簿に記載又は記録された株主が所有する普通株式1株につき4株の割合をもって分割いたしました。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		26	39	55	173	8	7,467	7,768	
所有株式数(単元)		190,294	10,719	1,797	209,220	40	219,871	631,941	
所有株式数の割合(%)		30.11	1.70	0.28	33.10	0.01	34.80	100.00	

(注) 1 自己株式2,405,136株は、「個人その他」に24,051単元、「単元未満株式の状況」に36株含まれております。  
 2 「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が176単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	11,469	18.87
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町二丁目11番3号	6,302	10.37
トーカロ従業員持株会	神戸市中央区港島南町六丁目4番4号	2,754	4.53
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	245 SUMMER STREET BOSTON, MA 02210 U.S.A. (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号)	2,647	4.35
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE FIDELITY FUNDS (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT,UK (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	2,208	3.63
GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	1,623	2.67
西條 久美子	神戸市東灘区	1,036	1.70
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE HCROO (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT,UK (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	1,026	1.69
RBC IST 15 PCT NON LENDING ACCOUNT - CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	7TH FLOOR, 155 WELLINGTON STREET WEST TORONTO, ONTARIO, CANADA, M5V 3L3 (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	863	1.42
KIA FUND F149 (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	MINISTRIES COMPLEX, BLK 3, PO BOX 64, SAFAT 13001, KUWAIT (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	844	1.39
計		30,776	50.62

(注) 1 上記のほか、自己株式2,405千株があります。  
 2 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数として当社が把握しているものは次のとおりであります。  
 株式会社日本カストディ銀行 11,469千株  
 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 6,302千株

- 3 エフエムアール エルエルシーの大量保有報告書(変更報告書)が2018年8月9日付で提出され、2018年8月2日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社としては2021年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。  
 なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
エフエムアール エルエルシー (FMR LLC)	245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, USA	6,485	10.26

- 4 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループによる大量保有報告書が2018年10月15日付で提出され、2018年10月8日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社としては2021年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。  
 なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	120	0.19
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	2,319	3.67
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	769	1.22
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号	124	0.20
三菱UFJアセット・マネジメント(UK) (Mitsubishi UFJ Asset Management (UK)Ltd.)	24Lombard Street, London, EC3V 9AJ, United Kingdom	83	0.13

- 5 ノルウェー銀行による大量保有報告書(変更報告書)が2020年11月5日付で提出され、2020年10月28日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社としては2021年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。  
 なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
ノルウェー銀行	Bankplassen 2, P.O. Box 1179 Sentrum, N-0107 Oslo, Norway	2,509	3.97

- 6 三井住友信託銀行株式会社、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社、日興アセットマネジメント株式会社の3社による連名の大量保有報告書が2020年12月4日付で提出され、2020年11月30日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社としては2021年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。  
 なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	80	0.13
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	2,455	3.88
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	745	1.18

- 7 アセットマネジメントOne株式会社、アセットマネジメントOneインターナショナルの2社による連名の大量保有報告書(変更報告書)が2021年2月22日付で提出され、2021年2月15日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社としては2021年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。  
 なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	2,787	4.41
アセットマネジメントOneインターナショナル(UK) (Asset Management One International Ltd.)	Mizuho House, 30 Old Bailey, London, EC4M 7AU, UK	304	0.48



(7) 【議決権の状況】  
 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,405,100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 60,789,000	607,890	
単元未満株式	普通株式 5,900		
発行済株式総数	63,200,000		
総株主の議決権		607,890	

- (注) 1 単元未満株式数には当社所有の自己株式36株が含まれております。  
 2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が17,600株(議決権176個)含まれております。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) トーカロ株式会社	神戸市中央区港島南町 六丁目4番4号	2,405,100		2,405,100	3.81
計		2,405,100		2,405,100	3.81

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式		
当期間における取得自己株式	56	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は、確認が困難であるため、含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他 ( )				
保有自己株式数	2,405,136		2,405,192	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は、確認が困難であるため、含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要施策とし、業績に裏付けられた成果の配分を通じて、積極的に株主還元の充実を図っていく所存であります。明確な数値基準を定めているわけではありませんが、当社は利益の3分の1以上を目安に安定的な配当の継続を重視しております。

また、当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本としており、これらの決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、1株当たり35円(うち中間配当12.5円)といたしました。この結果、当事業年度の連結配当性向は38.9%、純資産配当率(DOE)は5.0%となりました。

内部留保資金につきましては、事業の発展・拡大を通じた中長期的な株式価値の向上に資するためにも、事業の成長、企業体質の強化に必要不可欠な研究開発や設備投資の原資として充当してまいります。

なお、当社は「毎年9月30日を基準日として、取締役会の決議をもって、株主又は登録株式質権者に対し、中間配当金として剰余金の配当を行うことができる」旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2020年10月30日 取締役会決議	759	12.50
2021年6月25日 定時株主総会決議	1,367	22.50

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスの充実を経営の最重要課題の一つとして認識しております。当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、「企業は社会の構成員であり、社会の公器である」との認識に立ち、経営の透明性を確保し、株主・取引先・社員・地域社会等、あらゆるステークホルダーとの信頼関係を一層強化しつつ、グループ全体として企業価値の向上と持続的かつ健全な成長を成し遂げ、表面処理加工事業を通じて社会に貢献することにあります。

#### 企業統治の体制

(企業統治の体制の概要及び企業統治の体制を採用する理由)

当社は監査役会設置会社であり、かつ社外役員を選任しております。取締役会と監査役・監査役会により、取締役の職務執行の監督及び監査を行っております。

当社の取締役会は、有価証券報告書提出日現在、女性の取締役2名を含む8名の取締役で構成され、比較的小人数のため活発な議論が可能となっております。このうち4名は社外取締役であり、外部者の立場から経営に対する適切な指導と意見を期待しております。構成員と議長については次項をご参照ください。

取締役会は毎月1回中旬に開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。また経営方針会議を開催し、重要な経営問題につき審議並びに討議を行っております。日常的には、全社の予算会議、営業会議、製造会議、品質会議、その他の社内重要会議に、社外取締役を除くほとんど全ての取締役が出席し意見交換を行っており、相互の意思疎通と認識の統一を図っております。

当社は2021年6月25日付でコーポレート・ガバナンスの強化の観点から、取締役会の意思決定の迅速化及び監督機能の強化、業務執行機能の強化、経営の効率化等を図ることを目的として執行役員制度を導入いたしました。有価証券報告書提出日現在、執行役員は14名であります。執行役員は担当業務について取締役会・経営方針会議に出席し説明、報告を行います。また執行役員会を開催し、取締役会で決議した事項の周知及び執行役員間の意見交換を行います。

また、当社は取締役会の任意の諮問機関として、指名・報酬諮問委員会を設置しております。当委員会は独立社外取締役が委員の過半数を占め、かつ独立社外取締役を委員長としており、通常2カ月に1回の頻度で開催されております。当委員会では、取締役の選解任、代表取締役の選定・解職、取締役の個人別報酬等の内容、後継者プラン等について事前に審議し、取締役会に対して助言・提言を行っております。

当社の監査役会は、有価証券報告書提出日現在、4名の監査役で構成されております。このうち2名は社外監査役であり、社外監査役を含む監査体制が経営監視機能として有効、かつ当社の現状において現体制が適正であると判断しております。監査役会は原則として月1回の頻度で開催され、法令及び当社監査役会規程に定める職務を遂行しております。

なお、有価証券報告書提出日現在における当社の会計監査人は、PwC京都監査法人であります。

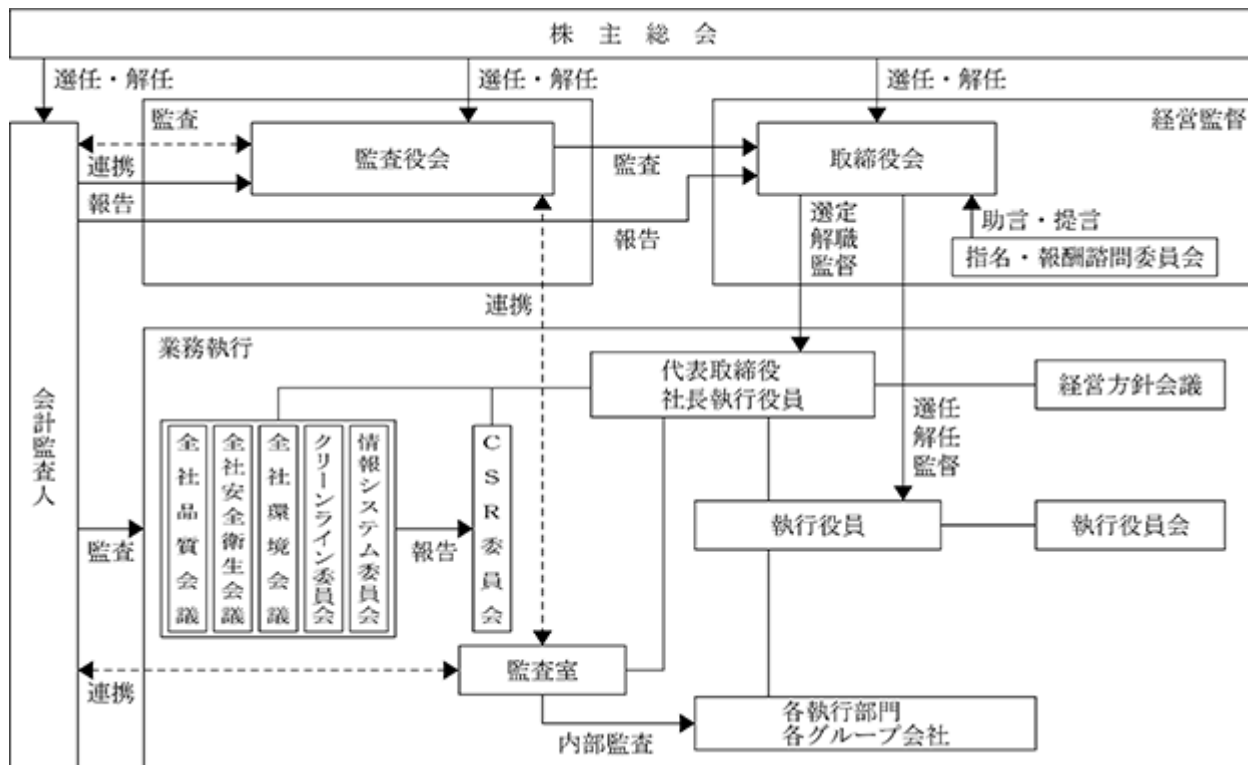
当社は株主総会を最高の決議機関だけでなく、株主の皆様が当社に対する理解を深めていただく重要な機会と考え、総会終了後に会社説明会を行っております(第70回定時株主総会では、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止いたしました)。この観点から、例年、定時株主総会は集中日を避けて開催しております。

取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会の構成及びそのスキル・マトリックスは以下のとおりであります。  
 は議長又は委員長を示しております。

氏名	男性 ○女性	社外	取締役 役会	指名・ 報酬諮問 委員会	監査 役会	当社が特に期待する経験・専門性 (注) 3						
						企業経営・ 経営戦略	営業・マー ケティング	製造・技術	法務・ コンプラ イアンス	財務・ 会計	国際性・ 多様性	環境・ 社会問題
取締 役	三船 法行											
	久野 博史											
	黒木 信之											
	後藤 浩志											
	鎌倉 利光											
	瀧原 圭子											
	佐藤 陽子											
	富田 和之											
監 査 役	三木 猛											
	小山 俊彦											
	吉田 敏彦											
	中田 琢也											

- (注) 1 経営方針会議は、取締役会と構成員が同じであります。  
 2 執行役員会は、執行役員と常勤監査役が構成員であり、議長は社長執行役員です。各執行役員の詳細については、(2) 役員の状況 役員一覧(注) 5をご参照ください。  
 3 上記の一覧表は、各氏の有するすべての経験・専門性を表すものではありません。

なお、当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は、次のとおりであります。



(その他の事項)

・内部統制システムの整備の状況

当社は、コンプライアンス体制の整備と運用のために、企業の行動指針及びコンプライアンス規程を制定し、管理本部長後藤浩志を委員長とするCSR委員会を設置しております。その他の主な構成員は、久野博史、黒木信之、進英俊、吉積隆幸、小林和也、浜田博介、水津竜夫、中井勝紀、オブザーバーとして三木猛、小山俊彦であります。このCSR委員会が中心となり、当社並びに当社従業員に対して、法令・定款遵守の徹底を図っております。

また、各種規程の整備や職務分掌の明確化等を通じて、業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性を確保する体制の構築・運用に努めております。

・リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、CSR委員会が組織横断的リスク管理の状況を監視し、全社的対策を検討することを基本としております。

コンプライアンス、反社会的勢力への対応、環境、災害、品質、情報セキュリティ、与信管理、投融資及び輸出管理等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて規程・ガイドライン・マニュアル等を作成し、周知徹底を図っております。なお、不測の事態が生じた場合は、災害対策規程に則り、ただちに災害対策本部を設置し、対策を実施することとなっております。

また、上記以外に新たに生じたリスクについては、取締役会においてすみやかに対応責任者となる取締役を定め、適切な対応を図る体制を整備することとしております。

・当社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社トップ及びグループ各社トップの連絡体制を整備し、情報交換及び方針決定を行い適正な運営に努めております。また、当社とグループ各社との間における不適切な取引又は会計処理を防止するため、管理本部とグループ各社が十分な情報交換を行い、必要あるときは取締役会に報告することとしております。

(責任限定契約及び役員等のために締結される保険契約の内容の概要)

当社と社外取締役及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

また当社は、取締役、監査役及び子会社役員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険により填補することを目的としており、被保険者の保険料負担はありません。

#### 取締役に関する事項

##### ・取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

##### ・取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもってする旨及び累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

#### 株主総会決議事項に関する事項

##### ・取締役会で決議することができることとした事項及びその理由

###### イ 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議をもって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

###### ロ 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して期待される役割を果たしうる環境を整備するため、会社法第426条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む)及び監査役(監査役であった者を含む)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議をもって免除することができる旨を定款で定めております。

###### ハ 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第454条第5項の規定に基づき、毎年9月30日を基準日として、取締役会の決議をもって、株主又は登録株式質権者に対し、中間配当金として剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。

##### ・株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもってする旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 ( 役員のうち女性の比率17% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	三 船 法 行	1955年5月3日	1978年4月 当社入社 2001年4月 北九州工場長 2005年4月 明石工場長 2007年6月 取締役明石工場長 2009年6月 取締役製造副本部長 2011年6月 漢泰国際電子股份有限公司董事長 2012年6月 常務取締役製造副本部長 2013年6月 代表取締役社長 2021年6月 代表取締役社長執行役員(現任)	(注) 3	166,800
取締役 専務執行役員	久 野 博 史	1954年12月22日	1979年12月 当社入社 2001年4月 明石工場製造部長 2002年6月 東京工場製造部長 2006年7月 明石工場製造部長 2009年6月 取締役明石工場長 2013年6月 取締役製造副本部長 2014年10月 常務取締役製造副本部長 2019年6月 専務取締役製造副本部長 2021年6月 取締役専務執行役員(現任)	(注) 3	89,800
取締役 専務執行役員	黒 木 信 之	1954年11月21日	1978年4月 当社入社 2001年4月 東京工場営業部長 2005年4月 東京工場長 2011年4月 海外準備室長 2011年5月 東賀隆(昆山)電子有限公司董事長 2011年6月 取締役 2013年6月 取締役営業副本部長 2016年6月 常務取締役営業副本部長 2019年6月 専務取締役営業副本部長 2021年4月 漢泰国際電子股份有限公司董事長 (現任) 2021年6月 取締役専務執行役員(現任)	(注) 3	110,400
取締役 常務執行役員 管理副本部長	後 藤 浩 志	1962年1月31日	1984年4月 (株)東海銀行(現 (株)三菱UFJ銀行)入 行 2010年5月 (株)三菱東京UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ 銀行)東支社長 2013年6月 (株)三菱東京UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ 銀行)より(株)不二越に転籍 2015年2月 同執行役員グローバル財務部長 2016年4月 当社入社 経理部長 2017年4月 経理部長兼経営企画室長 2018年6月 取締役経理部長兼経営企画室長 2019年6月 取締役管理副本部長兼経理部長兼 経営企画室長 2021年6月 取締役常務執行役員管理副本部長(現 任)	(注) 3	74,700



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (非常勤)	鎌倉 利光	1959年9月23日	1990年4月 1995年4月 2018年6月 2019年6月	弁護士登録 鎌倉・檜垣法律事務所(現 檜垣・ 鎌倉・寺廣法律事務所)入所 同パートナー弁護士(現任) ㈱きんでん社外監査役(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	
取締役 (非常勤)	瀧原 圭子	1956年3月13日	1986年3月 2008年4月 2012年4月 2014年10月 2018年4月 2018年6月 2021年4月	医学博士(大阪大学) 大阪大学保健センター(現 キャン パスライフ健康支援センター)兼大 阪大学大学院医学系研究科循環器 内科学 教授 同保健センター長 同副学長 国立循環器病研究センター 理事 (現任) 当社取締役(現任) 大阪大学キャンパスライフ健康支 援センター 特任教授(現任)	(注)3	
取締役 (非常勤)	佐藤 陽子	1960年7月23日	1986年9月 1990年3月 2011年5月 2019年9月 2020年6月 2020年6月 2021年6月	太田昭和監査法人(現 EY新日本 有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 同監査法人 シニアパートナー 公認会計士佐藤陽子事務所所長(現 任) 当社取締役(現任) 日本金銭機械㈱ 社外監査役(現任) 山陽電気鉄道㈱ 社外取締役(現任)	(注)3	
取締役 (非常勤)	富田 和之	1958年4月23日	1982年4月 2004年1月 2007年7月 2015年10月 2017年4月 2021年6月	松下電器産業㈱(現 パナソニック ㈱)入社 パナソニックモバイルコミュニ ケーションズ㈱ 要素技術開発セン ター所長 パナソニックエコテクノロジーセ ンター㈱ 社長 パナソニックETソリューション ズ㈱ 社長 独立行政法人中小企業基盤整備機 構 近畿本部 チーフインキューベ ーションマネージャー(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	
監査役 (常勤)	三木 猛	1958年4月19日	1986年4月 2005年4月 2011年4月 2013年4月 2016年4月 2018年4月 2018年6月 2020年4月 2020年6月	当社入社 水島工場長 北九州工場長 東京工場営業部長 東京工場長 営業企画部長 取締役営業副本部長兼営業企画部 長 取締役営業副本部長 常勤監査役(現任)	(注)4	89,400
監査役 (常勤)	小山 俊彦	1957年6月20日	1980年4月 2005年4月 2011年4月 2013年4月 2014年4月 2017年4月 2017年6月	当社入社 北九州工場長 名古屋工場長 北九州工場長 総務部長 管理本部付部長 常勤監査役(現任)	(注)4	72,100

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	吉田 敏彦	1955年8月6日	1978年4月 2004年4月 2007年6月 2007年10月 2008年6月 2009年4月 2012年6月 2016年6月 2021年6月	(株)太陽神戸銀行(現 (株)三井住友銀行)入行 (株)三井住友銀行神戸法人営業第三部長 山陽特殊製鋼(株)経営企画部部長(出向) 同監査部長(出向) 同社へ転籍 同総務部長 同常勤監査役 当社常勤監査役 当社監査役(現任)	(注)4	4,100
監査役	中田 琢也	1952年1月21日	1970年4月 2007年7月 2010年7月 2012年7月 2012年8月 2015年6月	大阪国税局入局 天王寺税務署長 住吉税務署長 同退官 税理士登録 中田琢也税理士事務所開設(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	5,700
計						613,000

- (注) 1 取締役 鎌倉 利光、瀧原 圭子、佐藤 陽子及び富田 和之は社外取締役であります。  
2 監査役 吉田 敏彦及び中田 琢也は、社外監査役であります。  
3 取締役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結のときから2023年3月期に係る定時株主総会終結のときまでであります。  
4 監査役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結のときから2024年3月期に係る定時株主総会終結のときまでであります。  
5 当社は、経営監督機能と業務執行機能を分離し、意思決定の迅速化等を図るべく、2021年6月25日付で執行役員制度を導入いたしました。なお、執行役員は次のとおりであります。

氏名	役職名
三 船 法 行	代表取締役 社長執行役員
久 野 博 史	取締役 専務執行役員 技術開発・環境・設備保全・情報セキュリティ担当
黒 木 信 之	取締役 専務執行役員 海外事業・知的財産・新規事業担当
進 英 俊	常務執行役員 品質管理本部長
千 葉 祐 二	常務執行役員 日本コーティングセンター(株)代表取締役社長
後 藤 浩 志	取締役 常務執行役員 管理本部長
吉 積 隆 幸	常務執行役員 営業本部長
小 林 和 也	常務執行役員 製造本部長
浜 田 博 介	執行役員 海外事業部長
水 津 竜 夫	執行役員 溶射技術開発研究所長
相 坂 弘 行	執行役員 北九州工場長
中 井 勝 紀	執行役員 人事総務部長
中 平 康 樹	執行役員 東京工場長
高 畠 剛	執行役員 明石工場長

#### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。なお、社外監査役2名が「(2) 役員の状況」に記載のとおり当社株式を保有していることを除き、各社外取締役及び各社外監査役と当社との間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係(社外取締役又は社外監査役が他の会社等の役員若しくは使用人である、又は役員若しくは使用人であった場合における当該他の会社等と当社の関係を含む)はありません。

社外取締役鎌倉利光は、企業法務に精通した弁護士及び上場会社の社外監査役としての豊富な経験と幅広い見識に基づきコンプライアンス強化に有用な意見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。さらに、任意の指名・報酬諮問委員会の委員長に就任し今後更に活発な審議に参画いただけるものと考えております。社外取締役瀧原圭子は、大学保健管理部門の教授としての幅広い見識をもとに働き方改革やダイバーシティ推進に有用な意見を述べるなど取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。さらに、任意の指名・報酬諮問委員会の委員として活発な審議に参画しております。社外取締役佐藤陽子は、公認会計士としての豊富な監査経験と財務戦略やコーポレート・ガバナンスに関する見識に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、今後は指名・報酬諮問委員会の委員として活発な審議に参加していただけると考えております。社外取締役富田和之は、大手製造会社において、薄膜・半導体のプロセス開発や要素開発に携わり、同子会社経営者として環境関連ビジネスに豊富な経験と専門的な見識を有しております。社外監査役吉田敏彦は、上場会社の常勤監査役として培われた企業監査に関する経験・知識に基づき、取締役会の意思決定の妥当性・公平性を確保するための助言・提言を行っております。社外監査役中田琢也は、税理士として財務、会計などの見地から公正な意見表明を行い、取締役会の意思決定の妥当性・公平性を確保するための助言・提言を行っております。このため、コーポレート・ガバナンス面はもとより、幅広い視点から社外取締役及び社外監査役として職務を適切に遂行していただけると考えております。なお、当社の社外取締役及び社外監査役は、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員であります。

社外取締役及び社外監査役がその機能と役割を十分に果たすためには、当社からの独立性が重要な要件になると考えております。当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針を定めておりませんが、選任にあたっては株式会社東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

また、社外取締役及び社外監査役の選任状況については、当社の現状の経営規模からみて適正であると判断しております。

なお、社外取締役による監督や社外監査役による監査が効果的に実施されるべく、取締役、監査役、会計監査人、監査室等との円滑なコミュニケーションを図り、社外取締役及び社外監査役に対して、内部統制システムの状況や監査に係る情報が適時適切に伝達されるよう努めております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社は監査役制度を採用し、監査役4名で構成される監査役会を設置しております。監査役監査につきましては、監査役会において策定された年度監査方針・監査計画等に基づき、会計監査の相当性監査及び業務監査が実施されております。各監査役は、取締役会及び経営方針会議に出席するほか、常勤監査役は監査室とも連携しながら、日常的な業務遂行の状況把握に努めるほか、社内のその他の重要会議(全社の予算会議、営業会議、製造会議、及び品質会議、並びにCSR委員会等)にも出席し、取締役の職務の執行状況につき、適法性、妥当性等の観点から監視するとともに、四半期ごとに社外取締役及び経営トップに対し定期会合を開催する等、随時意見交換や意見具申を行っております。また、四半期ごとに関係会社監査役等と意思疎通・情報の共有を図るためグループ監査役連絡協議会を開催しております。

監査役は会計監査人と定期的に会合を持ち、会計監査人から監査計画、監査結果等について詳細な説明を受けるとともに、品質管理体制を確認する等、自己の見解等について積極的に意見交換・情報交換を行っております。

また、監査役は業務の適正を確保するための体制(内部統制システム)の整備及び運用状況を監視・検証し、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況については、監査室メンバーが中心となって実施された評価の結果や、会計監査人による監査の状況について、適宜、報告・説明を受け、情報を共有しております。

個々の監査役の当事業年度に開催された監査役会及び取締役会への出席状況は次のとおりであります。

役職名	氏名	経歴等	当事業年度の出席回数(出席割合)	
			監査役会	取締役会
常勤監査役	三木 猛	営業を中心とした職務経歴のみならず、工場長及び取締役を歴任し、当社事業に関する豊富な知識と経験を有しております。	13回 (100%)	17回 (100%)
常勤監査役	小山 俊彦	営業を中心とした職務経歴のみならず、工場長及び総務部長を歴任し、幅広い知識や豊富な経験を有しております。	13回 (100%)	17回 (100%)
社外監査役	吉田 敏彦	上場会社の常勤監査役として培われた企業監査に関する相当程度の経験、知見を有しております。	13回 (100%)	17回 (100%)
社外監査役	中田 琢也	税理士としての豊富な経験と財務、会計の専門知識を有しております。	13回 (100%)	17回 (100%)

なお、当事業年度の監査役会の重点監査としては、営業部門ではキャッシュ・フローの強化、製造部門では安全操業と環境問題への対応、品質管理部門では営業・製造部門との連携、管理部門では新型コロナウイルス感染症対応、法改正を踏まえた対応、働き方改革及びコンプライアンス取り扱い状況等を視点として監査を実施いたしました。

## 内部監査の状況

当社は、内部監査部門として、社長直属の監査室を設置し、3名の専従者を配置しております。監査室は監査計画に従い、原則として年一巡方式により各組織の内部監査を実施し、改善点の指摘とそれに対する改善状況の確認を行い、業務の適正な運営に努めております。監査内容は、法令及び社内諸規程の遵守状況にとどまらず、業務の効率運営、環境、安全衛生、品質管理等の状況確認と改善指示等、多岐にわたっております。また、子会社における内部監査は、当社の経営企画室又は海外事業部と連携して実施しております。

また、監査室は内部監査結果等について社長及び監査役へ定期的に報告し、意見交換・情報交換を行っております。さらに、必要に応じて監査役より調査依頼を受け、その結果を報告しております。なお、監査室と会計監査人においても、随時意見交換・情報交換を行うこととしております。

監査室メンバーが中心として実施される財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況評価については、結果を適宜監査役へ報告・説明し、情報を共有しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称、継続監査期間及び業務を執行した公認会計士の氏名並びに監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査人は、PwC京都監査法人であり、継続監査期間は2017年3月期以降の5年間であります。

公認会計士の氏名等			継続監査年数
指定社員	業務執行社員	松永 幸廣	5年
指定社員	業務執行社員	浦上 卓也	5年

また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士3名、その他7名程度であります。

b. 監査法人の選定方針と理由

当社の会計監査人に求められる専門性、独立性及び適切性を有し、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えている事等総合的に勘案して選定することとしております。当社は、これらを踏まえ適正な会計監査が期待できる会計監査人として、PwC京都監査法人を選定しております。

また、会計監査人の解任又は不再任の決定方針については、会計監査人が会社法340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選任した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合、その他その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

c. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、会計監査人から監査計画・監査の実施状況・職務の遂行が適正に行われていることを確保するための体制・監査に関する品質管理基準等の報告を受け、評価チェックリスト等も活用の上検討し、総合的に評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	25		26	
連結子会社				
計	25		26	

b. 監査公認会計士と同一のネットワーク(PwC)に属する者に対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬は、当社の規模・特性や監査予定日数等に応じた適切な水準となるよう、監査役会の同意を得て、取締役会にて決定することとしております。

e. 監査役による監査報酬の同意理由

日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画・監査の実施状況及び報酬見積りの算定根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等について同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a. 基本方針

当社は、企業価値向上に向けた適切なインセンティブとなるように、役員の報酬体系は、常勤・非常勤の別を含めた各役員の職務・職責及び会社の業績等を考慮したものとしております。

2018年6月28日開催の定時株主総会及び2016年6月24日開催の定時株主総会にて決議された報酬総額の上限額は、年額として取締役400百万円、監査役100百万円であります。

b. 取締役報酬

当有価証券報告書提出時点の当社の社外取締役及び非常勤取締役を除く取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬（月例の金銭報酬）と業績連動報酬としての金銭報酬及び株式報酬により構成されており、業績連動報酬は基本報酬をベースとして、当社グループの業績指標（経常利益額、売上高経常利益率、ROE、ROAの過去3年実績平均）により導き出した乗数を用いて算出しております。基本報酬と業績連動報酬としての金銭報酬、株式報酬の支給割合は、目標とする業績指標を達成した場合に概ね7：2：1の割合となるように設定するものとし、指名・報酬諮問委員会の助言・提言を踏まえて取締役会において決定しております。主に監督機能を担う社外取締役及び非常勤取締役については、その職務に鑑み、固定報酬のみを支払うこととしております。

2021年6月25日開催の定時株主総会において、役員報酬制度の見直しの一環として、社外取締役及び非常勤取締役を除く当社の取締役（以下、対象取締役とする）に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との一層の価値共有を進めることを目的として、上記の報酬枠の範囲内にて、対象取締役に対して新たに譲渡制限付株式の付与のための報酬（金銭債権）を支給することを決議いたしました。

当該報酬は年額として50百万円を上限とし、対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することとしております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は4名であります。

また、対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、本議案により支給される金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものとし、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年間50,000株以内としております。

なお、その1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として、取締役会において決定することとし、これによる当社の普通株式の発行又は処分並びにその現物出資財産としての金銭報酬債権の支給に当たっては、当社と対象取締役との間で譲渡制限付株式割当契約を締結することを条件としております。業績連動金銭報酬は毎月均等に支給し、株式報酬は譲渡制限期間を30年とする譲渡制限付株式を毎年1回一定の時期に付与、その譲渡制限の解除は、当社又は当社子会社の役職員の地位のうち、当社の取締役会が予め定める地位を退任したときとしております。

また、各取締役の具体的な報酬額については、取締役会が定めた算定方法に基づき原案を作成のうえ、独立社外取締役が委員の過半数を占め、かつ独立社外取締役を委員長とする指名・報酬諮問委員会が事前に審議し、その助言・提言を踏まえ取締役会の決議による委任の範囲内で代表取締役社長執行役員三船法行が決定することとしております。取締役会は、これらの手続を経て取締役の個人別の報酬額を決定していることから、その内容が決定方針に沿うものであり、相当であると判断しております。さらに、代表取締役社長執行役員に委任した理由は、当社グループ全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当業務の評価を行うことが出来ると判断したためであります。

当連結会計年度における業績指標の目標及び実績は以下のとおりです。

業績指標	目標値（注）1	実績
経常利益額	3,000百万円以上	8,914百万円
売上高経常利益率	15%以上	22.8%
ROE	10%以上	12.9%

- (注) 1 業績連動報酬を算定するための計算上の基準値（最低ライン）であり、経常利益額が3,000百万円未満の場合は、業績連動報酬を支給いたしません。
- 2 2021年5月17日開催の取締役会において取締役の個人別報酬等の内容に係る決定方針等の変更を決議いたしました。当決議により目標とする経営指標との連動性をより一層高めるため、業績指標にROAを追加いたしました。なお、ROAの目標値は10%と設定しております。また、実績の数値はこれまで単年度の値としておりましたが、当決議により当年度を含む過去3か年の平均値へと変更いたしました。

当該指標を選択した理由は、当社の企業価値への貢献度を測る指標として最適であるとともに、客観的にも明確な指標であるからであります。また、指名・報酬諮問委員会は当事業年度において執行役員制度及び株式報酬制度導入の検討を行いました。

#### c. 監査役報酬

監査役報酬は、監査役の協議により決定しております。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	241	165	76		10
監査役 (社外監査役を除く)	41	41			3
社外役員	50	50			7

(注) 上記の報酬等の総額とは別に使用人兼務取締役に対する使用人給与（賞与を含む）は88百万円であります。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、「余資運用規程」に従い、厳格に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は原則として保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式を保有しません。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	60
非上場株式以外の株式		

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、PwC京都監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しており、同財団等が開催する研修会に積極的に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	16,889	16,227
受取手形及び売掛金	11,712	10,571
有価証券	-	3,000
仕掛品	1,105	1,200
原材料及び貯蔵品	1,476	1,641
その他	673	509
貸倒引当金	20	10
流動資産合計	31,837	33,140
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	19,855	20,457
減価償却累計額	7,439	8,184
建物及び構築物（純額）	12,416	12,273
機械装置及び運搬具	21,930	22,653
減価償却累計額	17,723	19,008
機械装置及び運搬具（純額）	4,207	3,644
土地	8,648	9,050
リース資産	132	141
減価償却累計額	82	104
リース資産（純額）	50	36
建設仮勘定	742	2,849
その他	2,638	2,851
減価償却累計額	1,917	2,112
その他（純額）	720	739
有形固定資産合計	26,786	28,594
無形固定資産	338	264
投資その他の資産		
投資有価証券	1 1,317	1 1,322
繰延税金資産	668	606
その他	175	259
貸倒引当金	0	5
投資その他の資産合計	2,160	2,183
固定資産合計	29,285	31,043
資産合計	61,122	64,183

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,157	1,194
電子記録債務	3,660	3,849
短期借入金	2 47	2 15
1年内返済予定の長期借入金	2,083	1,765
リース債務	23	22
未払金	276	400
未払費用	1,578	1,570
未払法人税等	737	1,772
賞与引当金	1,018	1,277
その他	740	325
流動負債合計	11,323	12,193
固定負債		
長期借入金	6,015	4,249
リース債務	30	18
退職給付に係る負債	1,085	789
その他	32	40
固定負債合計	7,163	5,097
負債合計	18,487	17,291
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,658	2,658
資本剰余金	2,293	2,293
利益剰余金	35,898	39,841
自己株式	773	773
株主資本合計	40,076	44,020
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	12	8
為替換算調整勘定	198	226
退職給付に係る調整累計額	-	36
その他の包括利益累計額合計	186	181
非支配株主持分	2,371	2,690
純資産合計	42,634	46,891
負債純資産合計	61,122	64,183

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	37,896	39,073
売上原価	1, 2 25,116	1, 2 24,479
売上総利益	12,780	14,593
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	364	334
役員報酬	378	338
人件費	2,360	2,448
賞与引当金繰入額	318	402
退職給付費用	113	62
旅費交通費及び通信費	342	206
減価償却費	273	273
研究開発費	2 974	2 1,068
その他	1,103	914
販売費及び一般管理費合計	6,229	5,924
営業利益	6,550	8,669
営業外収益		
受取利息及び配当金	16	19
受取ロイヤリティー	168	220
受取技術料	19	1
為替差益	-	1
補助金収入	74	1
その他	87	50
営業外収益合計	367	294
営業外費用		
支払利息	15	11
支払手数料	7	7
技術者派遣費用	11	-
為替差損	24	-
支払補償費	43	27
その他	2	1
営業外費用合計	105	48
経常利益	6,812	8,914
特別利益		
固定資産売却益	3 0	3 1
保険解約返戻金	-	12
特別利益合計	0	13
特別損失		
固定資産除売却損	4 17	4 11
減損損失	-	5 349
特別損失合計	17	361
税金等調整前当期純利益	6,794	8,566
法人税、住民税及び事業税	1,886	2,599
法人税等調整額	152	75
法人税等合計	2,038	2,675
当期純利益	4,755	5,891
非支配株主に帰属する当期純利益	351	428
親会社株主に帰属する当期純利益	4,404	5,463

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)
当期純利益	4,755	5,891
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3	3
為替換算調整勘定	13	58
退職給付に係る調整額	-	36
その他の包括利益合計	1 17	1 25
包括利益	4,738	5,916
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,376	5,457
非支配株主に係る包括利益	362	458

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,658	2,293	33,165	773	37,343
当期変動額					
剰余金の配当			1,671		1,671
親会社株主に帰属する当期純利益			4,404		4,404
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	2,733	0	2,733
当期末残高	2,658	2,293	35,898	773	40,076

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	8	223	-	215	2,105	39,665
当期変動額						
剰余金の配当						1,671
親会社株主に帰属する当期純利益						4,404
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3	25	-	28	265	236
当期変動額合計	3	25	-	28	265	2,969
当期末残高	12	198	-	186	2,371	42,634

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,658	2,293	35,898	773	40,076
当期変動額					
剰余金の配当			1,519		1,519
親会社株主に帰属する当期純利益			5,463		5,463
自己株式の取得					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	3,943	-	3,943
当期末残高	2,658	2,293	39,841	773	44,020

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	12	198	-	186	2,371	42,634
当期変動額						
剰余金の配当						1,519
親会社株主に帰属する当期純利益						5,463
自己株式の取得						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3	27	36	5	319	314
当期変動額合計	3	27	36	5	319	4,257
当期末残高	8	226	36	181	2,690	46,891

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	6,794	8,566
減価償却費	2,991	2,771
貸倒引当金の増減額（ は減少）	41	4
賞与引当金の増減額（ は減少）	67	257
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	208	348
受取利息及び受取配当金	16	19
支払利息	15	11
固定資産除売却損益（ は益）	17	10
減損損失	-	349
保険解約損益（ は益）	-	12
売上債権の増減額（ は増加）	0	1,149
たな卸資産の増減額（ は増加）	604	252
仕入債務の増減額（ は減少）	961	70
未払費用の増減額（ は減少）	40	12
その他	396	219
小計	9,109	12,178
利息及び配当金の受取額	18	19
利息の支払額	16	11
法人税等の支払額	2,488	1,598
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,621	10,588
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	589	696
定期預金の払戻による収入	637	540
有形固定資産の取得による支出	3,641	4,348
有形固定資産の売却による収入	10	1
無形固定資産の取得による支出	152	25
投資有価証券の取得による支出	435	-
その他	46	87
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,217	4,615
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	63	30
長期借入れによる収入	5,100	-
長期借入金の返済による支出	1,366	2,083
配当金の支払額	1,670	1,520
非支配株主への配当金の支払額	96	139
その他	31	23
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,871	3,798
現金及び現金同等物に係る換算差額	7	1
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	4,283	2,175
現金及び現金同等物の期首残高	12,213	16,496
現金及び現金同等物の期末残高	1 16,496	1 18,672



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 5社 (前連結会計年度 5社)

(1) 連結子会社の名称

日本コーティングセンター株式会社  
東華隆(広州)表面改質技術有限公司  
東賀隆(昆山)電子有限公司  
漢泰国際電子股份有限公司  
TOCALO USA, Inc.

(2) 非連結子会社の名称

PT. TOCALO SURFACE TECHNOLOGY INDONESIA

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称

PT. TOCALO SURFACE TECHNOLOGY INDONESIA

NEIS & TOCALO (Thailand) CO.,Ltd.

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、東華隆(広州)表面改質技術有限公司、東賀隆(昆山)電子有限公司、漢泰国際電子股份有限公司及びTOCALO USA, Inc.の決算日は12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a. 満期保有目的の債券

償却原価法(利息法)

b. その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

#### たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

##### a. 原材料・貯蔵品

移動平均法

##### b. 仕掛品

個別法

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### 有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社については、主として法人税法の規定に基づく定率法を採用し、在外連結子会社については、主として定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 3～10年

##### 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

##### リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

#### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

##### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生時に全額費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

(5) 連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の財務諸表の作成に当たって採用した重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。また、外貨建その他有価証券は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部におけるその他有価証券評価差額金に含めております。

なお、在外子会社の資産及び負債は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は在外子会社の会計期間に基づく期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

5年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりすくしか負わない短期的な投資を資金の範囲としております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

(たな卸資産の評価損)

当社グループは、原材料・貯蔵品については移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)、仕掛品については個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)で評価しております。

当連結会計年度末に計上した収益性の低下による簿価切下額は、原材料及び貯蔵品が285百万円、仕掛品が343百万円であり、連結貸借対照表には当該切下げ後の金額によって計上しております。

たな卸資産の評価は四半期ごとに実施され、たな卸資産の簿価と正味売却価額との差額を評価損として計上しております。また、将来廃却が見込まれる原材料についても考慮しております。

なお、仕掛品の正味売却価額の見積りにあたっては、大半が個別受注品で品数も多く追加製造原価等の予測が困難なため、期末仕掛原価に受注損失実績率を乗じた金額を当該仕掛原価から控除する方法で算出しております。受注損失実績率は、期末仕掛原価のうち翌期以降に回収することができなかった金額(受注損失実績額)の割合であり、個別受注品の構成(業界分野や加工種類)に急激な変化がないという仮定のもと、直近3年間の平均値を用いております。

当社グループのたな卸資産の評価は適正であると判断しておりますが、受注環境の急激な変化により受注損失実績額が大幅に増加した場合、翌年度の当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足したときに又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用いたします。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

2022年3月期期首の利益剰余金に対する影響額については、精査中であります。また受取ロイヤリティーが生じる技術供与契約に係る取引について、「収益認識に関する会計基準」等に則して検討した結果、本業に付随して定期的に生じることから、営業内の収益と判断しました。そのため、当該収益の表示を営業外収益から売上高に変更しております。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用いたします。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中でありませ

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の影響に関する会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響に関する会計上の見積りに関して、当社グループでは、1年程度影響が続くものと想定し、繰延税金資産の回収可能性の判断や固定資産の減損等の見積りを行っております。

一方、当該感染症拡大の影響に関しては、会計上の見積りに関しては、考慮しておりません。今後これらを含め想定外に影響が深刻化した場合には、翌連結会計年度の財政状態、経営成績等に影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,262百万円	1,262百万円

- 2 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行と貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
貸出コミットメントの総額	3,000百万円	3,000百万円
借入実行残高		
差引額	3,000	3,000

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	6百万円	41百万円

- 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
一般管理費	974百万円	1,068百万円
当期製造費用	185	227
計	1,159	1,296

- 3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	0百万円
その他(工具、器具及び備品)		0
計	0	1

4 固定資産除売却損の内容は、次のとおりであります。

(固定資産除却損)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び構築物	7百万円	7百万円
機械装置及び運搬具	8	2
その他(工具、器具及び備品)	1	1
計	17	11

(固定資産売却損)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
機械装置及び運搬具	百万円	百万円
土地	0	
計	0	

5 減損損失

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類
TOCALO USA, Inc. (米国カリフォルニア州)	生産用設備	建物及び構築物 機械及び装置

当社グループは、事業用資産については事業セグメントを基礎としてキャッシュ・フローを生み出す独立した区分でグルーピングを行っております。

TOCALO USA, Inc.(米国カリフォルニア州)については、当初予定していたリコートビジネスが低調に推移した結果、営業活動から生じる損益がマイナスの状況が続いており、短期的な業績回復は見込まれないと判断し、生産用設備に関して減損損失(349百万円)を特別損失として計上いたしました。その内訳は、機械及び装置209百万円、建物及び構築物140百万円であります。

なお、回収可能価額は生産用設備の使用価値をゼロとして算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	5百万円	5百万円
組替調整額		
税効果調整前	5	5
税効果額	1	1
その他有価証券評価差額金	3	3
為替換算調整勘定		
当期発生額	13	58
退職給付に係る調整額		
当期発生額		49
組替調整額		2
税効果調整前		52
税効果額		16
退職給付に係る調整額		36
その他の包括利益合計	17	25

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	63,200,000			63,200,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	2,405,116	20		2,405,136

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 20株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会	普通株式	911	15.00	2019年3月31日	2019年6月27日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	759	12.50	2019年9月30日	2019年12月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	759	12.50	2020年3月31日	2020年6月25日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	63,200,000			63,200,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	2,405,136			2,405,136

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月24日 定時株主総会	普通株式	759	12.50	2020年3月31日	2020年6月25日
2020年10月30日 取締役会	普通株式	759	12.50	2020年9月30日	2020年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,367	22.50	2021年3月31日	2021年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	16,889百万円	16,227百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	392	555
有価証券勘定 (預入期間が3ヶ月以内の金銭信託)		3,000
現金及び現金同等物	16,496	18,672



(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、必要な資金を主に銀行等金融機関からの長期借入によって調達しております。また、短期的な運転資金の調達は、銀行借入による方針であります。資金運用については、短期的な預金及び安全性の高い金融資産等に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に合同運用の金銭の信託、取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であります。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済期限は決算日後、最長で5年以内であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権について、営業本部が主体となり主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の与信管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

合同運用の金銭の信託は、余資運用規程に従い短期的な資金運用として保有する安全性の高い金融商品を対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。連結子会社においても、当社と同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2．参照）。

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	16,889	16,889	
(2) 受取手形及び売掛金	11,712	11,712	
資産計	28,602	28,602	
(1) 支払手形及び買掛金	1,157	1,157	
(2) 電子記録債務	3,660	3,660	
(3) 短期借入金	47	47	
(4) 長期借入金	8,098	8,110	11
負債計	12,963	12,975	11

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	16,227	16,227	
(2) 受取手形及び売掛金	10,571	10,571	
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	3,000	3,000	
資産計	29,799	29,799	
(1) 支払手形及び買掛金	1,194	1,194	
(2) 電子記録債務	3,849	3,849	
(3) 短期借入金	15	15	
(4) 長期借入金	6,015	6,015	0
負債計	11,075	11,076	0

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

その他有価証券は合同運用の金銭の信託であります。これは預金と同等の性質を有し短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2)電子記録債務、並びに(3) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社グループの信用状態は借入実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。なお、1年内返済予定の長期借入金については、長期借入金に含めて記載しております。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非連結子会社株式及び関連会社株式(非上場株式)等	1,317	1,322

非上場株式等については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象とはしておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金(*)	16,882			
受取手形及び売掛金	11,712			
合計	28,595			

(\*) 現金及び預金のうち、現金6百万円は金銭債権ではないため、含めておりません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金(*)	16,222			
受取手形及び売掛金	10,571			
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
合同運用指定金銭信託	3,000			
合計	29,794			

(\*) 現金及び預金のうち、現金5百万円は金銭債権ではないため、含めておりません。

4 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	47					
長期借入金	2,083	1,765	1,447	1,447	697	658
合計	2,130	1,765	1,447	1,447	697	658

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	15					
長期借入金	1,765	1,447	1,447	697	658	
合計	1,781	1,447	1,447	697	658	

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

該当事項はありません。

2 その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式			
小計			
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式			
その他	3,000	3,000	
小計	3,000	3,000	
合計	3,000	3,000	

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 ~ 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 ~ 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

当社グループはデリバティブ取引を行っていないため、該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、退職一時金制度を設けております。また、当社は一部複数事業主型企業年金制度も採用しておりますが、当制度は重要性が乏しいため、要拠出額を費用処理し、複数事業主に係る注記を省略しております。

なお、在外連結子会社は、確定拠出型の年金制度を設けております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,524百万円	3,665百万円
勤務費用	259	267
利息費用	6	6
数理計算上の差異の発生額	19	55
退職給付の支払額	144	131
過去勤務費用の発生額		55
その他		0
退職給付債務の期末残高	3,665	3,808

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	2,647百万円	2,580百万円
期待運用収益	52	51
数理計算上の差異の発生額	144	317
事業主からの拠出額	156	161
退職給付の支払額	131	92
年金資産の期末残高	2,580	3,018

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,278百万円	3,408百万円
年金資産	2,580	3,018
	698	389
非積立型制度の退職給付債務	387	399
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,085	789
退職給付に係る負債	1,085百万円	789百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,085	789

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	259百万円	267百万円
利息費用	6	6
期待運用収益	52	51
数理計算上の差異の費用処理額	164	373
過去勤務費用の費用処理額		2
確定給付制度に係る退職給付費用	376	153

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	百万円	52百万円
数理計算上の差異		
合計		52

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	百万円	52百万円
未認識数理計算上の差異		
合計		52

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
債券	39%	38%
株式	31	33
生命保険一般勘定	28	27
その他	2	2
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.1～0.2%	0.2～0.3%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
平均予想昇給率(ポイント制を含む)	2.0～3.6%	2.2～3.7%

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度11百万円、当連結会計年度12百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	274百万円	351百万円
貸倒引当金	3	3
退職給付に係る負債	345	255
役員退職慰労金	1	
たな卸資産評価損	172	181
合併引継土地等評価差額	49	49
投資有価証券評価損	7	5
会員権評価損	14	9
一括償却資産	19	21
法定福利費	38	50
未払事業税等	47	98
その他	232	279
繰延税金資産小計	1,206	1,306
評価性引当額	97	230
繰延税金資産合計	1,108	1,075
繰延税金負債		
合併引継土地等評価差額	181	181
その他	258	287
繰延税金負債合計	440	469
繰延税金資産の純額	668	606

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.1
試験研究費の税額控除	1.5	1.3
連結子会社の適用税率差異	1.2	0.4
その他	1.8	1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.0	31.2



(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法、並びに各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

溶射加工を中心に表面改質加工事業を展開している当社グループは、加工・販売拠点を基礎としたセグメントから構成されており、連結子会社はそれぞれが独立した経営単位であります。その中で重要性の高い「溶射加工(単体)」、「国内子会社」及び「海外子会社」の3つを報告セグメントとしております。

「溶射加工(単体)」は、当社にて行っている、半導体・FPD(フラットパネルディスプレイ)製造装置用部品、発電用ガスタービンや各種軸受類などの産業機械用部品、鉄鋼用ロールや製紙用ロール、化学プラント部品などの設備部品等への溶射加工であります。

「国内子会社」は、国内連結子会社の日本コーティングセンター株式会社(JCC)にて行っている、切削工具や刃物、自動車用金型等へのPVD処理加工であります。

「海外子会社」は、東華隆(広州)表面改質技術有限公司(東華隆(中国))、東賀隆(昆山)電子有限公司(東賀隆(中国))、漢泰国際電子股份有限公司(漢泰国際電子(台湾))、TOCALO USA, Inc.(TOCALO USA(米国))にて行っている溶射加工であります。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。セグメント間の取引における取引価格及び振替高は第三者間取引価格に基づいております。

なお、資産については、事業セグメントに配分しておりません。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務 諸表計上額 (注) 3
	溶射加工 (単体)	国内 子会社	海外 子会社	計				
売上高								
外部顧客への売上高	28,221	2,364	4,925	35,512	2,384	37,896		37,896
セグメント間の内部 売上高又は振替高	565	387	94	1,048	10	1,058	1,058	
計	28,787	2,752	5,020	36,560	2,394	38,955	1,058	37,896
セグメント利益	5,273	491	1,056	6,821	266	7,087	275	6,812
その他の項目								
減価償却費	1,987	329	246	2,563	121	2,685	306	2,991
受取利息	0	0	11	11	0	11	4	6
支払利息	9		9	19	0	19	4	15
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,646	138	461	2,247	61	2,309	116	2,425

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、T D処理加工、Z A Cコーティング加工、P T A処理加工を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 275百万円には、各事業セグメントに配分していない全社損益(全社収益と全社費用の純額) 281百万円、その他の調整額5百万円が含まれております。全社損益は、主に事業セグメントに帰属しない営業外収益、一般管理費及び研究開発費であります。
- (2) 減価償却費の調整額306百万円は、主に事業セグメントに帰属しない本社及び溶射技術開発研究所の減価償却費であります。
- (3) 受取利息の調整額 4百万円は、主にセグメント間取引消去及び事業セグメントに帰属しない本社の受取利息であります。
- (4) 支払利息の調整額 4百万円は、セグメント間取引消去であります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額116百万円は、主に事業セグメントに帰属しない本社及び溶射技術開発研究所の設備投資額であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務 諸表計上額 (注) 3
	溶射加工 (単体)	国内 子会社	海外 子会社	計				
売上高								
外部顧客への売上高	30,141	2,018	4,800	36,960	2,112	39,073		39,073
セグメント間の内部 売上高又は振替高	557	430	39	1,026	9	1,036	1,036	
計	30,698	2,449	4,840	37,987	2,122	40,109	1,036	39,073
セグメント利益	6,760	406	1,297	8,465	135	8,600	314	8,914
その他の項目								
減価償却費	1,842	261	294	2,398	111	2,509	262	2,771
受取利息	0	0	12	12	0	12	4	8
支払利息	9		5	15	0	15	4	11
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,193	1,127	1,239	4,560	80	4,641	204	4,846

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、T D処理加工、Z A Cコーティング加工、P T A処理加工を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額314百万円には、各事業セグメントに配分していない全社損益(全社収益と全社費用の純額)295百万円、その他の調整額18百万円が含まれております。全社損益は、主に事業セグメントに帰属しない営業外収益、一般管理費及び研究開発費であります。
- (2) 減価償却費の調整額262百万円は、主に事業セグメントに帰属しない本社及び溶射技術開発研究所の減価償却費であります。
- (3) 受取利息の調整額 4百万円は、主にセグメント間取引消去及び事業セグメントに帰属しない本社の受取利息であります。
- (4) 支払利息の調整額 4百万円は、セグメント間取引消去であります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額204百万円は、事業セグメントに帰属しない本社及び溶射技術開発研究所の設備投資額であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外	合計
30,543	7,352	37,896

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	海外	合計
23,567	3,218	26,786

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
東京エレクトロン株式会社グループ	11,615	溶射加工(単体)

当連結会計年度(自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外	合計
30,350	8,722	39,073

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	海外	合計
24,760	3,834	28,594

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
東京エレクトロン株式会社グループ	13,543	溶射加工(単体)

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	溶射加工 (単体)	国内 子会社	海外 子会社	計			
減損損失			349	349			349

(注)「海外子会社」の金額は、米国子会社TOCALO USA, Inc.における生産用設備に係るものであります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	662.28円	727.06円
1株当たり当期純利益	72.45円	89.86円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	4,404	5,463
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	4,404	5,463
普通株式の期中平均株式数(株)	60,794,884	60,794,864

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎

項目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	42,634	46,891
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	2,371	2,690
(うち非支配株主持分(百万円))	(2,371)	(2,690)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	40,263	44,201
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	60,794,864	60,794,864

(重要な後発事象)

(譲渡制限付株式報酬制度の導入)

当社は、2021年6月25日開催の定時株主総会において、取締役(社外取締役及び非常勤取締役を除く)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬支給について決議いたしました。

当制度の詳細につきましては、第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等(4) 役員の報酬等をご参照ください。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	47	15	3.6	
1年以内に返済予定の長期借入金	2,083	1,765	0.1	
1年以内に返済予定のリース債務	23	22		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	6,015	4,249	0.2	2022年6月～ 2026年3月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	30	18		2022年4月～ 2026年12月
その他有利子負債				
合計	8,200	6,071		

- (注) 1 平均利率については、当期末現在の残高及び利率を用いて算定した加重平均利率を記載しております。  
 2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
 3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は、以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,447	1,447	697	658
リース債務	10	2	2	1

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	9,911	19,093	29,131	39,073
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	2,289	4,187	6,484	8,566
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円)	1,466	2,688	4,177	5,463
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	24.12	44.22	68.71	89.86

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	24.12	20.11	24.48	21.15

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,252	13,496
受取手形	473	384
電子記録債権	1,179	1,275
売掛金	8,467	7,421
有価証券	-	3,000
仕掛品	887	962
原材料及び貯蔵品	1,204	1,281
前払費用	88	80
未収入金	110	48
その他	1	3
貸倒引当金	-	2
流動資産合計	25,665	27,952
固定資産		
有形固定資産		
建物	10,233	9,777
構築物	486	442
機械及び装置	2,977	2,633
車両運搬具	7	7
工具、器具及び備品	328	296
土地	7,681	7,790
リース資産	12	15
建設仮勘定	624	1,713
有形固定資産合計	22,353	22,675
無形固定資産		
ソフトウェア	293	222
その他	7	7
無形固定資産合計	300	229
投資その他の資産		
投資有価証券	55	60
関係会社株式	4,482	3,539
関係会社出資金	475	475
破産更生債権等	0	5
長期前払費用	12	23
会員権	11	12
差入保証金	20	22
繰延税金資産	647	983
その他	1	1
貸倒引当金	0	5
投資その他の資産合計	5,706	5,118
固定資産合計	28,360	28,024
資産合計	54,026	55,976



(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	89	167
電子記録債務	3,819	3,994
買掛金	970	968
1年内返済予定の長期借入金	2,047	1,747
リース債務	6	5
未払金	191	82
未払費用	952	1,048
未払法人税等	598	1,585
未払消費税等	521	143
預り金	110	130
賞与引当金	782	1,040
設備関係支払手形	20	11
流動負債合計	10,111	10,925
固定負債		
長期借入金	5,996	4,249
リース債務	7	11
退職給付引当金	698	337
固定負債合計	6,702	4,598
負債合計	16,813	15,523
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,658	2,658
資本剰余金		
資本準備金	2,292	2,292
その他資本剰余金	1	1
資本剰余金合計	2,293	2,293
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	6,220	6,220
繰越利益剰余金	26,826	30,062
利益剰余金合計	33,046	36,282
自己株式	773	773
株主資本合計	37,224	40,460
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12	8
評価・換算差額等合計	12	8
純資産合計	37,212	40,452
負債純資産合計	54,026	55,976

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)
売上高	31,182	32,820
売上原価	21,479	21,205
売上総利益	9,702	11,614
販売費及び一般管理費	<sup>2</sup> 4,814	<sup>2</sup> 4,730
営業利益	4,888	6,884
営業外収益		
受取利息及び配当金	271	351
その他	457	377
営業外収益合計	729	729
営業外費用		
支払利息	9	10
その他	87	71
営業外費用合計	96	81
経常利益	5,520	7,531
特別利益		
固定資産売却益	-	0
特別利益合計	-	0
特別損失		
固定資産除売却損	13	11
関係会社株式評価損	-	<sup>3</sup> 943
特別損失合計	13	955
税引前当期純利益	5,506	6,577
法人税、住民税及び事業税	1,482	2,158
法人税等調整額	43	338
法人税等合計	1,526	1,820
当期純利益	3,980	4,756

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費	1	2,794	13.0	2,844	13.3
労務費		6,066	28.2	6,227	29.0
外注加工費		5,653	26.3	5,353	25.0
経費		6,971	32.5	7,000	32.7
当期総製造費用		21,486	100.0	21,425	100.0
期首仕掛品棚卸高	2	1,343		1,188	
合計		22,829		22,614	
期末仕掛品棚卸高		1,188		1,278	
他勘定振替高		147		184	
当期製造原価		21,493		21,151	
たな卸資産評価損		13		54	
当期売上原価		21,479		21,205	

(注) 1 経費の主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
電力及び燃料費	995	899
消耗品費	1,936	2,130
減価償却費	2,020	1,864

- 2 他勘定振替高は、広告宣伝費や研究開発費等に振替えられたものであります。  
3 当社の採用している原価計算の方法は、実際原価による個別原価計算であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,658	2,292	1	2,293	6,220	24,517	30,737
当期変動額							
剰余金の配当						1,671	1,671
当期純利益						3,980	3,980
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	2,308	2,308
当期末残高	2,658	2,292	1	2,293	6,220	26,826	33,046

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	773	34,915	8	8	34,907
当期変動額					
剰余金の配当		1,671			1,671
当期純利益		3,980			3,980
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)			3	3	3
当期変動額合計	0	2,308	3	3	2,305
当期末残高	773	37,224	12	12	37,212

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,658	2,292	1	2,293	6,220	26,826	33,046
当期変動額							
剰余金の配当						1,519	1,519
当期純利益						4,756	4,756
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	3,236	3,236
当期末残高	2,658	2,292	1	2,293	6,220	30,062	36,282

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	773	37,224	12	12	37,212
当期変動額					
剰余金の配当		1,519			1,519
当期純利益		4,756			4,756
自己株式の取得		-			-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)			3	3	3
当期変動額合計	-	3,236	3	3	3,239
当期末残高	773	40,460	8	8	40,452

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(利息法)

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

原材料・貯蔵品

移動平均法

仕掛品

個別法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び車両運搬具 4～6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

##### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生時に全額費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

### 4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

#### (2) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

また、外貨建その他有価証券は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部におけるその他有価証券評価差額金に含めております。

#### (3) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

(たな卸資産の評価損)

当社は、原材料・貯蔵品については移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)、仕掛品については個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)で評価しております。

当事業年度末に計上した収益性の低下による簿価切下額は、原材料及び貯蔵品が237百万円、仕掛品が315百万円であり、貸借対照表には当該切下げ後の金額によって計上しております。

たな卸資産の評価は四半期ごとに実施され、たな卸資産の簿価と正味売却価額との差額を評価損として計上しております。また、将来廃却が見込まれる原材料についても考慮しております。

なお、仕掛品の正味売却価額の見積りにあたっては、大半が個別受注品で品数も多く追加製造原価等の予測が困難なため、期末仕掛原価に受注損失実績率を乗じた金額を当該仕掛原価から控除する方法で算出しております。受注損失実績率は、期末仕掛原価のうち翌期以降に回収することができなかった金額(受注損失実績額)の割合であり、個別受注品の構成(業界分野や加工種類)に急激な変化がないという仮定のもと、直近3年間の平均値を用いております。

当社のたな卸資産の評価は適正であると判断しておりますが、受注環境の急激な変化により受注損失実績額が大幅に増加した場合、翌年度の当社の財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。



(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権・債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	171百万円	219百万円
短期金銭債務	201	193

2 保証債務等

金融機関からの借入金に対する保証債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
東華隆(広州)表面改質技術 有限公司	15百万円 (全額が外貨建保証債務 1百万人民元)	百万円

3 貸出コミットメント契約

運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行と貸出コミットメント契約を締結しております。  
 当事業年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
貸出コミットメントの総額	3,000百万円	3,000百万円
借入実行残高		
差引額	3,000	3,000

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

		前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引	売上	628百万円	603百万円
	仕入	427	457
	その他	130	111
営業取引以外の取引	収入分	391	464
	支出分		

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

		前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	貸倒引当金繰入額	13百万円	7百万円
	人件費	1,769	1,873
	賞与引当金繰入額	248	332
	退職給付費用	101	74
	減価償却費	175	176
	研究開発費	825	902
おおよその割合			
	販売費	42%	43%
	一般管理費	58	57

## 3 関係会社株式評価損

特別損失に計上した関係会社株式評価損は、連結子会社であるTOCALO USA, Inc.の株式について減損処理を実施したことによるものであります。

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	(単位：百万円)	
	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	4,228	3,284
関連会社株式	254	254
計	4,482	3,539

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	239百万円	318百万円
貸倒引当金	0	2
退職給付引当金	213	103
たな卸資産評価損	154	169
合併引継土地等評価差額	49	49
投資有価証券評価損	7	5
関係会社株式評価損		288
関係会社出資金評価損	59	59
会員権評価損	14	9
一括償却資産	16	20
法定福利費	32	45
未払事業税等	40	93
その他	1	1
繰延税金資産小計	830	1,166
評価性引当額		
繰延税金資産合計	830	1,166
繰延税金負債		
合併引継土地等評価差額	181	181
その他	1	1
繰延税金負債合計	183	182
繰延税金資産の純額	647	983

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.4	1.5
試験研究費の税額控除	1.6	1.3
その他	0.1	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.7	27.7

## (重要な後発事象)

## (譲渡制限付株式報酬制度の導入)

当社は、2021年6月25日開催の定時株主総会において、取締役（社外取締役及び非常勤取締役を除く）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬支給について決議いたしました。

当制度の詳細につきましては、第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（4）役員の報酬等をご参照ください。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	10,233	184	6	635	9,777	6,716
	構築物	486	11	1	54	442	443
	機械及び装置	2,977	915	2	1,257	2,633	14,757
	車両運搬具	7	2		2	7	12
	工具、器具及び備品	328	135	1	166	296	1,647
	土地	7,681	108			7,790	
	リース資産	12	9		6	15	33
	建設仮勘定	624	1,394	306		1,713	
	計	22,353	2,762	317	2,123	22,675	23,611
無形 固定資産	ソフトウェア	293	23		94	222	
	その他	7	5	5		7	
	計	300	29	5	94	229	

(注) 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

(機械及び装置)	東京工場	溶射設備等	311百万円
	明石工場	溶射設備等	293百万円
	北九州工場	溶射設備等	194百万円
(建設仮勘定)	東京工場	N棟新設工事関係	928百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	0	7	0	7
賞与引当金	782	1,040	782	1,040

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 大阪府中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社  無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によつて電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行方。 公告掲載URL <a href="https://www.tocalo.co.jp/">https://www.tocalo.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第69期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月25日近畿財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年6月25日近畿財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第70期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月11日近畿財務局長に提出

第70期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月12日近畿財務局長に提出

第70期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日) 2021年2月12日近畿財務局長に提出

(4) 臨時報告書

該当事項はありません。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月25日

トーカロ株式会社  
取締役会 御中

### P w C 京都監査法人

京都事務所

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員                      公認会計士      松 永      幸 廣

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員                      公認会計士      浦 上      卓 也

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているトーカロ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、トーカロ株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

仕掛品の評価(収益性の低下による簿価切下額) - 連結財務諸表注記(重要な会計上の見積り)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、連結貸借対照表において、仕掛品1,200百万円を計上している。</p> <p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載のとおり、仕掛品の収益性の低下による簿価切下額343百万円を計上した。</p> <p>大半が個別受注品で品数も多く追加製造原価等の予測が困難なため、期末仕掛原価に受注損失実績率を乗じた金額を当該仕掛原価から控除する方法で算出している。受注損失実績率は、期末仕掛原価のうち翌期以降に回収することができなかった金額(受注損失実績額)の割合であり、個別受注品の構成(業界分野や加工種類)に急激な変化がないという仮定のもと、直近3年間の平均値を用いている。</p> <p>このようにして決定された収益性の低下による簿価切下額が、収益性の低下のリスクを適切に反映しているかについては、不確実性を伴い、経営者の判断が重要な影響を及ぼす。</p> <p>このことを鑑み、当監査法人は、仕掛品の評価(収益性の低下による簿価切下額)を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、仕掛品の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>仕掛品の評価に関する以下の統制を含む、仕掛品の評価に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>仕掛品原価の正確性・網羅性を担保する内部統制</li> <li>正味売却価額の見積りプロセスに係る内部統制</li> </ul> <p>(2) 正味売却価額の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>前期の収益性の低下による簿価切下額と当期の受注損失実績額とを比較し、その差異原因について検討することで、経営者による見積りの精度を評価した。</li> <li>当期における受注損失実績額の発生原因について、経営者及び主要な生産拠点の工場長に対して質問を行い、過年度の発生原因と比較した。</li> <li>過去4年間の実績データを用いて、個別受注品の構成(業界分野や加工種類)に急激な変化がないという経営者の仮定及び直近3年間の平均値を用いるという経営者が採用した方法を評価した。</li> <li>収益性による簿価切下額を算定のために作成した算定資料の計算の正確性・網羅性を検討した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、トーカロ株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、トーカロ株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2021年6月25日

トーカロ株式会社  
取締役会 御中

### PwC 京都監査法人

京都事務所

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員                      公認会計士      松 永      幸 廣

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員                      公認会計士      浦 上      卓 也

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているトーカロ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第70期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、トーカロ株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

仕掛品の評価（収益性の低下による簿価切下額） - 財務諸表注記（重要な会計上の見積り）

会社は、2021年3月31日現在、貸借対照表において仕掛品962百万円を計上している。注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、仕掛品の収益性の低下による簿価切下額315百万円を計上した。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（仕掛品の評価（収益性の低下による簿価切下額））と同一内容であるため、記載を省略している。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。